



Aviso aos Acionistas

mills

CNPJ/MF Nº 27.093.558/0001-15
NIRE 33.3.0028974-7

Aviso aos Acionistas

A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (“Companhia” ou “Mills”), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração aprovou, nesta data, a proposta de declaração de juros sobre capital próprio (“JCP”).

O pagamento de JCP é referente ao terceiro trimestre de 2025, a ser imputado ao valor do dividendo relativo ao exercício social de 2025, no valor total de R\$ 42.538.217,64 (quarenta e dois milhões, quinhentos e trinta e oito mil, duzentos e dezessete reais e sessenta e quatro centavos), correspondente ao valor bruto de R\$ R\$ 0,187661161 por ação da Companhia, desconsideradas as ações mantidas em tesouraria, com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, na forma da legislação em vigor, excetuados dessa retenção os acionistas comprovadamente imunes ou isentos, ou acionistas domiciliados em países para os quais a legislação estabeleça alíquotas diversas.

A distribuição terá como data-base de cálculo a posição acionária de 17 de novembro de 2025 (*record date*), incluindo as negociações realizadas em tal data. A partir de 18 de novembro de 2025, inclusive, as ações de emissão da Companhia serão negociadas “ex” dividendos na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão. O pagamento ocorrerá em 27 de novembro de 2025.

Para informações adicionais, favor contatar o Departamento de Relações com Investidores da Companhia.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Renata Silva Vaz
Diretora Financeira e de Relações com Investidores



Notice to Shareholders

mills

CNPJ/MF Nº 27.093.558/0001-15
NIRE 33.3.0028974-7

Notice to Shareholders

Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Company" or "Mills"), hereby informs its shareholders and the market in general that the Board of Directors has approved, on this date, the proposal for the declaration of interest on equity ("IoE").

The IoE payment refers to the third quarter of 2025, to be applied to the dividend amount related to the fiscal year of 2025, in the total amount of R\$ 42,538,217.64 (forty-two million, five hundred and thirty-eight thousand, two hundred and seventeen reais and sixty-four cents), corresponding to the gross value of R\$ 0.187661161 per share of the Company, excluding shares held in treasury, with a 15% withholding tax, as per current legislation, except for shareholders who are demonstrably immune or exempt, or shareholders domiciled in countries where the legislation establishes different rates.

The distribution will have as its calculation base date the shareholding position of November 17, 2025 (record date), including transactions carried out on that date. From November 18, 2025, inclusive, the Company's shares will be traded "ex" dividends on B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão. Payment will occur on November 27, 2025.

For further information, please contact the Company's Investor Relations Department.

São Paulo, November 11th, 2025.

Renata Silva Vaz
CFO and IRO

