

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

CNPJ/ME n.º 27.093.558/0001-15

NIRE: 35.3.0063957-0

Companhia Aberta

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

realizada no dia 03 de novembro de 2025.

DATA, LOCAL E HORA: a reunião foi realizada no dia 03 de novembro de 2025, às 10h, em formato virtual, conforme permissivo contido no artigo 15, parágrafo 3º do seu Estatuto Social.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: dispensado a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 15, parágrafo 2º de seu Estatuto Social, consignando-se a observância dos requisitos ali estabelecidos.

Mesa: Presidente: Roberto Pedote; Secretário: Felipe Joaquim Martins de Souza.

ORDEM DO DIA: (i) tomar ciência da renúncia da Sra. Ana Lúcia Caltabiano ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração e Coordenadora do Comitê de Gente, Gestão e Sustentabilidade (“COGGS”); (ii) eleger novo membro ao Conselho de Administração, que ocupará o cargo até a Assembleia Geral Ordinária subsequente; (iii) eleger o novo coordenador do COGGS; (iv) destituir a Sra. Tatiana Cristina Aranda Medina do cargo de Diretora da Companhia, e (v) consolidar o quadro de Diretoria da Companhia.

DELIBERAÇÕES: após o exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os conselheiros, por unanimidade, sem qualquer restrição ou ressalva, deliberaram pela:

- (i) renúncia da Sra. **Ana Lúcia Caltabiano**, brasileira, administradora de empresas, divorciada, portadora da cédula de identidade RG nº 12.707.203, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 118.860.408-26, com endereço comercial na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401-B, Bairro Pinheiros, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05425-905, ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração, com efeito imediato, conforme respectivo Termo de Renúncia assinado e entregue à Companhia constante no anexo I, e por consequência seu cargo de membro e coordenadora do Comitê de Gente, Gestão e Sustentabilidade;
- (ii) nomeação do **Sr. Christian Orga Orglmeister**, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 15.528.591-9, inscrito no CPF/MF sob o nº 165.972.718-90, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo com endereço comercial na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401-B, Bairro Pinheiros, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05425-905, ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração, a qual exercerá mandato até a primeira Assembleia Geral Ordinária subsequente a esta data, podendo se estender até a Assembleia Geral para apreciação do exercício social de 2025, em conformidade com o Estatuto Social da Companhia, art. 14, e o art. 150 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A”), conforme alterada;

O Sr. Christian Orga Orglmeister possui mais de 30 anos de experiência como executivo e consultor, atuando em empresas privadas, grupos familiares, no setor público e no terceiro setor. Até 2018, foi Sócio Sênior e Managing Director do Boston Consulting Group (BCG) no Brasil.

De 2018 a 2025, ocupou o cargo de Vice-Presidente Executivo da Suzano, liderando as áreas de Estratégia, Pessoas & Cultura (RH), Tecnologia da Informação, Digital, Comunicação & Marca, Novos Bionegócios e Suzano Ventures. Além das funções executivas, foi membro do Comitê de Pessoas do Conselho de Administração da Suzano e do Hospital Alemão Oswaldo Cruz. Atualmente, integra o Conselho Consultivo do Instituto Ayrton Senna. É engenheiro de produção formado pela FEI e possui MBA internacional em Administração pela London School of Economics (LSE), New York University (NYU) e HEC Paris.

- (iii) eleger como membro e coordenador do Comitê de Gente, Gestão e Sustentabilidade até 10 de abril de 2026, podendo se estender até a data da Assembleia Geral da Companhia a ser realizada para apreciar as contas do exercício social de 2025, o **Sr. Christian Orga Orglmeister**, engenheiro, com endereço comercial na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401-B, Bairro Pinheiros, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05425-905;
- (iv) destituir a **Sra. Tatiana Cristina Aranda Medina**, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade nº 17.874.686-1 SSP/SP e inscrita no CPF/MF nº 186.050.028-59, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Dr. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto 01-41 JD. Bairros Pinheiros, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05425-90, do cargo de Diretora da Companhia; e
- (v) mediante as aprovações acima, aprovar a consolidação do novo quadro de diretoria da Companhia, para o mandato de 1 (um) ano até 10 de abril de 2026, podendo se estender até a data da da Assembleia Geral da Companhia a ser realizada para apreciar as contas do exercício social de 2025: **(a) Sérgio Kariya**, brasileiro, engenheiro mecânico, casado, portador da Cédula de Identidade RG nº 16.777.134-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 197.064.378-19, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial localizado na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401, Bairro Pinheiros, CEP: 05425- 905, São Paulo/SP, para o cargo de Diretor Presidente; **(b) Renata Silva Vaz**, brasileira, casada, economista, portadora da carteira de habilitação 02445682247 DETRAN/RJ e CPF/MF nº 078.922.017-26, residente e domiciliada na cidade do Rio de Janeiro, com endereço comercial localizado na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401, Bairro Pinheiros, CEP: 05425- 905, São Paulo/SP, para os cargos de Diretora Financeira e Diretora de Relações com Investidores; **(c) Ricardo de Araújo Gusmão**, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 63.864.281-4 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 987.271.927-68, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial localizado na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401, Bairro Pinheiros, CEP: 05425-905, São Paulo/SP, para o cargo de Diretor; **(d) Daniel Fabricio Fernandes Brugioni**, brasileiro, engenheiro mecânico, casado, portador da Cédula de Identidade RG nº 22.392.109-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 159.072.378-30, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial localizado na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401, Bairro Pinheiros, CEP: 05425-905, São Paulo/SP, para o cargo de Diretor; **(e) Kleber Morengi Racy**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 22.602.393-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 296.602.538-77, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial localizado na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401, Bairro Pinheiros, CEP: 05425-905, São Paulo/SP, para o cargo de Diretor; **(f) Eduardo Lema**, argentino, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade para Estrangeiros RNE nº V687615-Y CGPI/DIREX/DPF, inscrito no CPF/MF sob o nº 234.225.268-46, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial localizado na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401, Bairro Pinheiros, CEP: 05425-905, São

Paulo/SP, para o cargo de Diretor; **(g) Mario Augusto Viana de Almeida**, brasileiro, solteiro, portador da cédula de identidade RG n.º 11121498 e inscrito no CPF/MF sob o n.º 4576613642, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial localizado na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401, Bairro Pinheiros, CEP: 05425-905, São Paulo/SP, para o cargo de Diretor; e **(h) Gustavo Marques do Canto Lopes**, português, casado, economista, portador da Cédula de Identidade de Estrangeiro RNE no V548366IDIREXEX e inscrito no CPF/MF sob no 233.238.528-26, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial localizado na Avenida Dra. Ruth Cardoso, 7815, Conjunto CJ 401, Bairro Pinheiros, CEP: 05425-905, São Paulo/SP, para o cargo de Diretor.

ENCERRAMENTO E ASSINATURAS: nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente deu por encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata a que se refere esta Reunião do Conselho de Administração que, após sua aprovação, foi assinada em livro próprio pelo Secretário em nome de todos os conselheiros, nos termos do artigo 15, parágrafo 3º do Estatuto Social da Companhia, consignando-se o recebimento das confirmações de voto de todos os conselheiros por escrito. **Mesa:** Roberto Pedote- Presidente e Felipe Joaquim Martins de Souza – Secretário. **Conselheiros Presentes:** Francisca Kjellerup Nacht, Roberto Pedote, Eduardo Luiz Wurzmann, Juan Jorge Eduardo Oxenford, Pedro Henrique Chermont de Miranda, Sebastian Agustin Villa e Marise Ribeiro Barroso.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em Livro próprio.

São Paulo, 03 de novembro de 2025.

FELIPE JOAQUIM MARTINS DE SOUZA
Secretário.