



Mills Locação, Serviços e Logística S.A.
CNPJ/MF: 27.093.558/0001-15
NIRE: 35300639570
Companhia de Capital Aberto

Mills comunica oferta de Debêntures

A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" ou "Companhia"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em [28] de [julho] de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a realização da 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 2 séries ("Debêntures"), no valor total de R\$ 500.000.000,00, a ser alocado entre as séries, de acordo com o Sistema de Vasos Comunicantes (conforme definido na Escritura de Emissão), nos termos da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 160"), sob o regime de garantia firme de colocação e sendo: **(i)** as debêntures emitidas na 1ª série ("Debêntures da Primeira Série") com prazo de 5 anos e amortização anual do principal a partir do 48º mês (inclusive); e **(ii)** as debêntures emitidas na 2ª série ("Debêntures da Segunda Série") com prazo de 7 anos e amortização anual de principal a partir do 72º mês (inclusive), para distribuição pública, sob o rito de registro automático, nos termos do artigo 26, inciso V, alínea "a", da Resolução CVM 160 ("Oferta").

Serão emitidas 500.000 Debêntures, a serem alocadas entre as séries conforme a demanda apurada por meio do procedimento de coleta de intenções de investimento, mediante o Sistema de Vasos Comunicantes, observado o montante mínimo. As Debêntures da Primeira Série terão remuneração correspondente à Taxa DI acrescida de *spread*, limitada a 0,96% ao ano, e as Debêntures da Segunda Série, à Taxa DI acrescida de *spread*, limitada a 1,08% ao ano, sendo ambos os *spreads* definidos por meio do Procedimento de Bookbuilding, conforme previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos líquidos captados por meio da Oferta serão destinados para a gestão ordinária de seus negócios, incluindo, mas não se limitando, a reforço de caixa, capital de giro, reperfilamento de passivos financeiros, despesas operacionais e demais atividades relacionadas à condução regular de suas atividades.

A ata da reunião do Conselho de Administração da Companhia que aprovou a emissão das Debêntures e a Oferta está disponível para consulta nos websites da Companhia e da CVM.





O presente Comunicado ao Mercado possui caráter exclusivamente informativo, nos termos da regulamentação em vigor, e não deve ser interpretado e/ou considerado, para todos os efeitos legais, como um material de venda e/ou divulgação das Debêntures ou da Oferta.

São Paulo, 28 de julho de 2025.

Renata Vaz

Diretora Financeira e
de Relações com Investidores





Mills Locação, Serviços e Logística S.A.
CNPJ/MF: 27.093.558/0001-15
NIRE: 35.300.639.570
Publicly Held Company

Mills Announces Debenture Offering

Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" or the "Company") hereby informs its shareholders and the market in general that, on July 28, 2025, the Company's Board of Directors approved the 11th issuance of simple, non-convertible, unsecured debentures, in up to two series ("Debentures"), in the total amount of R\$ 500,000,000.00. The amount will be allocated between the series pursuant to the Communicating Vessels System (as defined in the Deed of Issuance), in accordance with CVM Resolution No. 160, dated July 13, 2022, as amended ("CVM Resolution 160"), under a firm commitment underwriting regime, with: (i) the first series of debentures ("First Series Debentures") maturing in 5 years, with annual principal amortization starting in the 48th month (inclusive); and (ii) the second series of debentures ("Second Series Debentures") maturing in 7 years, with annual principal amortization starting in the 72nd month (inclusive), for public distribution under the automatic registration procedure, pursuant to Article 26, item V, subitem "a" of CVM Resolution 160 ("Offering").

A total of 500,000 Debentures will be issued, to be allocated between the series based on demand identified through the investment intention collection process, under the Communicating Vessels System, subject to the minimum amount. The First Series Debentures will bear interest corresponding to the DI Rate plus a spread, capped at 0.96% per annum, and the Second Series Debentures will bear interest corresponding to the DI Rate plus a spread, capped at 1.08% per annum. The applicable spreads will be determined through the Bookbuilding Procedure, as set forth in the Deed of Issuance.

The net proceeds from the Offering will be used for the ordinary management of the Company's business, including, but not limited to, strengthening cash position, working capital, refinancing of financial liabilities, operating expenses, and other activities related to the regular course of business.

The minutes of the Board of Directors meeting that approved the issuance of the Debentures and the Offering are available for consultation on the Company's and CVM's websites.

This Notice to the Market has an exclusively informative character, under





the terms of the regulations in force, and should not be interpreted and/or considered, for all legal purposes, as material for the sale and/or disclosure of the Debentures or the Offer.

São Paulo, July 28th, 2025.

Renata Vaz
Chief Financial and
Investor Relations Officer

