



Resultados

1T25

B3:MILS3

Live de resultados

Data: 08 de maio de 2025, quinta-feira.

Horário: 14h (horário de Brasília)

Assista Online: [Clique aqui](#)

Ou entre pelo QR code:



mills

As informações financeiras e operacionais contidas neste *press release*, exceto quando indicado de outra forma, estão de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*).

IDIVERSA B3 IGCX B3 IBRA B3 IGC-NM B3 SMLL B3
ITAG B3 IGCT B3 INDX B3 IGPTW B3 ICO2 B3

Sumário

Destaques	3
Comentários da Administração	5
Receita Líquida	6
Custos e Despesas	7
EBITDA	8
Resultado Financeiro	9
Lucro líquido	9
Unidade de negócios Rental	11
Formas e Escoramentos	14
Endividamento	16
Investimentos	17
ROIC e ROE	17
Fluxo de Caixa Ajustado	18
ESG	19
Tabelas	20
Mercado de capitais – MILS3	27
Glossário	28

Destaques

Os principais destaques do período foram:



Receita Líquida de R\$ 412,4 milhões no 1T25, crescimento de 16,8% versus 1T24. A Receita Líquida de Locação atingiu R\$ 381,6 milhões no trimestre, crescimento de 20,1% versus 1T24;



EBITDA Ajustado de R\$ 206,5 milhões no 1T25, 21,4% acima do 1T24. A margem foi de 50,1% no 1T25, com crescimento 1,9 p.p. versus o mesmo período do ano anterior;



Lucro líquido de R\$ 67,9 milhões no 1T25, com margem líquida de 16,5%;



Lucro líquido caixa de R\$ 93,6 milhões no 1T25, com margem líquida caixa de 22,7%;



Alavancagem de 1,4x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado no trimestre, com custo médio de CDI+1,44% a.a. e prazo médio de 3,7 anos;



Capex de R\$ 171,2 milhões no 1T25, sendo 95,3% em ativos de locação no 1T25;



Fluxo de caixa operacional ajustado de R\$ 151,0 milhões no 1T25, com crescimento de 29,9% e conversão de EBITDA em Caixa de 73,2%, 470 bps acima do 1T24;



Distribuição de juros sobre capital próprio referente ao 1T25, no valor de R\$ 13,7 milhões;



Vencedora do prêmio de Sustentabilidade pelo IAPA Awards 2025.





R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Receita Bruta	453,6	386,4	17,4%	475,5	-4,6%
Receita líquida	412,4	353,2	16,8%	432,6	-4,7%
EBITDA CVM	206,1	169,4	21,6%	204,2	0,9%
Margem EBITDA CVM (%)	50,0%	48,0%	2,0 p.p.	47,2%	2,8 p.p.
EBITDA Ajustado¹	206,5	170,1	21,4%	210,2	-1,8%
Margem EBITDA ajustado ¹ (%)	50,1%	48,2%	1,9 p.p.	48,6%	1,5 p.p.
Margem EBITDA ajustado ¹ ex-vendas (%)	49,4%	48,9%	0,5 p.p.	47,7%	1,7 p.p.
Lucro do período	67,9	67,7	0,3%	75,7	-10,3%
Margem Líquida (%)	16,5%	19,2%	-2,7 p.p.	17,5%	-1,0 p.p.
ROIC LTM (%) ²	20,0%	23,1%	-3,1 p.p.	20,3%	-0,3 p.p.
Fluxo de caixa operacional ajustado ³	151,0	116,2	29,9%	141,4	6,8%
FCO ajustado % EBITDA CVM	73,2%	68,6%	4,7 p.p.	69,2%	4,0 p.p.
Fluxo de caixa livre para a firma ajustado ³	48,8	31,5	-55,1%	-65,4	-174,6%
Alavancagem (x)	1,4	0,5	0,9	1,4	0,1

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² Calculado com alíquota caixa.

³ FCO ajustado: desconsidera os juros referente a debêntures, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)
FCF Ajustado: desconsidera o fluxo de caixa das atividades de investimento e a aquisição de bens de locação. Informações não auditadas.



Comentários da Administração

São Paulo, 7 de maio de 2025 - A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (Mills) apresenta os seus resultados referentes ao primeiro trimestre (1T25).

O primeiro trimestre de 2025 reforça a consistência da nossa estratégia voltada ao crescimento sustentável, à rentabilidade e à solidez operacional. Mesmo em um período tradicionalmente mais desafiador devido a fatores sazonais como férias coletivas, entressafra e estiagem, apresentamos resultados sólidos, impulsionados por disciplina na execução, qualidade do portfólio e foco em contratos de longo prazo. A receita líquida somou R\$ 412 milhões no 1T25, um avanço de 17% em relação ao mesmo período de 2024, refletindo o desempenho consistente das nossas diferentes frentes de atuação.

Seguimos priorizando a celebração de contratos com maior rentabilidade e com horizonte de longo prazo, reafirmando nosso compromisso com a criação de valor sustentável, garantindo que novos projetos estejam em conformidade com os critérios de retorno que estabelecemos, especialmente em um cenário macroeconômico ainda volátil.

O EBITDA ajustado atingiu R\$ 207 milhões, com crescimento de 21% e margem de 50%, representando uma expansão de 1,9 p.p. Esse desempenho resulta tanto do aumento de receita quanto da eficiência na gestão de custos e despesas. O lucro líquido foi de R\$ 68 milhões, em linha com o 1T24, demonstrando a robustez da nossa operação e a efetividade na alocação de recursos, mesmo diante da sazonalidade típica do início do ano.

Mantivemos nossa estratégia de alocação de capital disciplinada ao longo do trimestre, realizando investimentos conforme nosso pipeline comercial e alinhados ao nosso planejamento estratégico de longo prazo. Como reflexo do nosso compromisso com a geração de valor ao acionista, em março o Conselho de Administração aprovou a distribuição de R\$ 13,7 milhões em juros sobre capital próprio referentes ao primeiro trimestre, reforçando nossa diretriz de retorno consistente e equilíbrio entre crescimento e rentabilidade.

Com relação a agenda ESG, conquistamos uma importante vitória ao receber o Prêmio de Sustentabilidade no IAPA Awards 2025, um reconhecimento internacional que reforça nosso compromisso contínuo com as práticas ambientais, sociais e de governança. Este prêmio é resultado dos esforços consistentes da Companhia em promover soluções inovadoras e sustentáveis no setor de locação de equipamentos, integrando responsabilidade socioambiental à nossa estratégia de negócios.

Encerramos o trimestre confiantes nas perspectivas da Mills para os próximos ciclos. Continuaremos atuando com disciplina, excelência operacional e foco em rentabilidade, avaliando novas oportunidades de crescimento orgânico e inorgânico que estejam alinhadas à nossa tese estratégica. Reiteramos nosso compromisso com a geração de valor de forma responsável e agradecemos a confiança de colaboradores, fornecedores, investidores e demais parceiros.

Sergio Kariya
Presidente da Mills



Receita Líquida

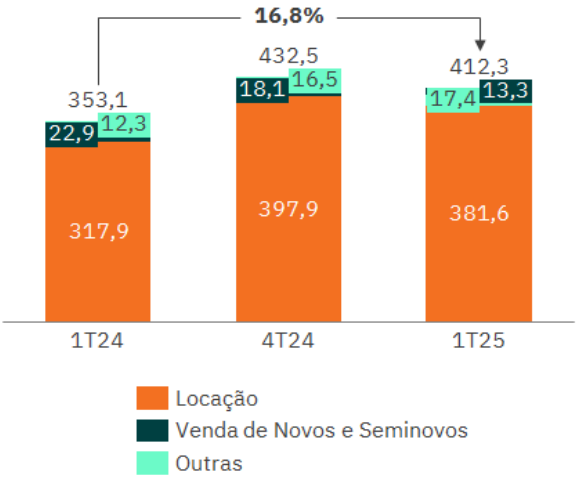
Finalizamos o primeiro trimestre de 2025 com resultados sólidos, refletindo a consistência da nossa estratégia de crescimento e a evolução contínua do nosso modelo de negócios. A Receita Líquida totalizou R\$ 412,4 milhões no período, representando um crescimento de 16,8% em relação ao mesmo trimestre de 2024.

Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela Receita Líquida de Locação, que avançou 20,1% na comparação anual. O bom resultado reflete a expansão do nosso portfólio de soluções, a maior penetração em diferentes segmentos de mercado e a busca constante por eficiência e proximidade com o cliente.

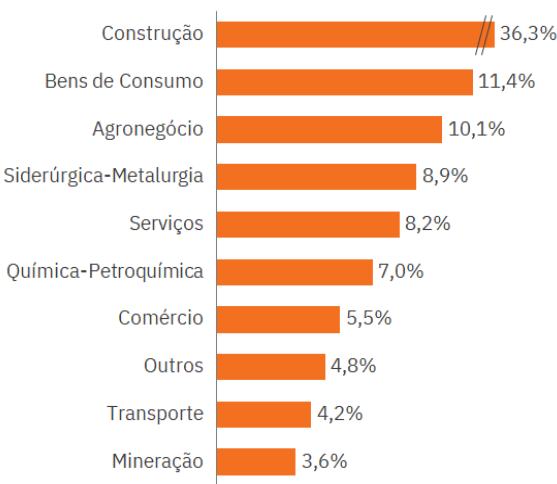
Temos trabalhado de forma estruturada para ampliar a representatividade de receitas mais previsíveis, com foco em contratos de longo prazo. A estratégia de oferecer soluções completas tem gerado avanços importantes, especialmente com o fortalecimento da unidade de Pesados e a nossa entrada no segmento de Intralogística — duas das principais avenidas de crescimento para a Companhia, que refletem no crescimento relevante na receita registrada no período.

Como resultado, os contratos de longo prazo passaram a representar 47% da Receita de Locação no 1T25, um avanço significativo em relação aos 32% registrados no mesmo período do ano anterior. Esses movimentos reforçam nosso posicionamento como parceiro estratégico dos clientes e aumentam a previsibilidade e resiliência dos nossos resultados ao longo do tempo.

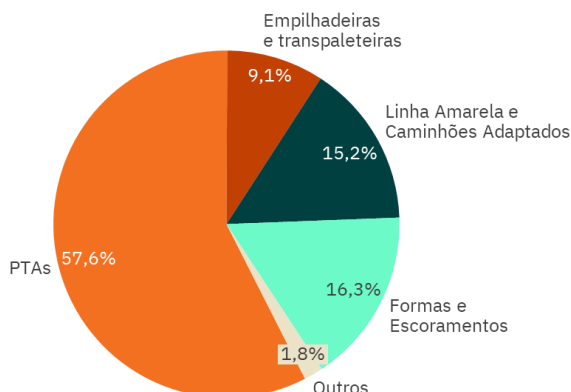
Receita líquida por tipo
(R\$ milhões)



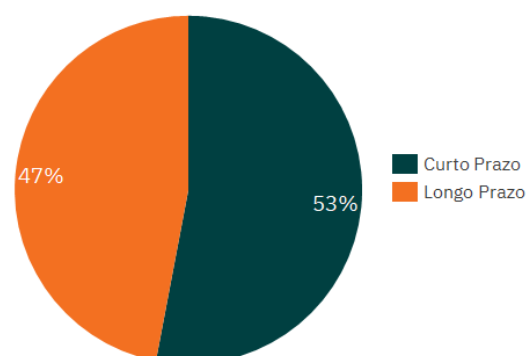
Receita bruta de locação 1T25 por
segmento de atuação (%)



Receita líquida de locação 1T25 por produto (%)



Receita Líquida de Locação 1T25 por tipo de contrato (%)



Custos e Despesas

No primeiro trimestre de 2025, os custos operacionais, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 111,4 milhões, um aumento de 11,6% em relação ao 1T24. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelo aumento de 25,7% nos custos relacionados à atividade de locação, que são mais sensíveis a fatores macroeconômicos, como a variação cambial e a inflação e seguiram o aumento da receita do período.

As despesas operacionais, excluindo depreciação e provisões para crédito esperado (PCE), totalizaram R\$ 86,8 milhões no trimestre, representando um aumento de 9,4% em relação ao 1T24 e uma redução de 4,9% na comparação com o 4T24. Essa queda contribuiu para a melhora na alavancagem operacional, com redução da despesa em relação à Receita Líquida.

O aumento de 12,2% no combinado de custos e despesas operacionais reflete, além do crescimento de receita e dos efeitos macroeconômicos, a incorporação da JM no portfólio. Ainda assim, a Companhia manteve um crescimento de receita superior ao das despesas, reduzindo em 2,0 pontos percentuais a representatividade dessas linhas em relação à Receita Líquida — um reflexo da disciplina na gestão e da escalabilidade do modelo de negócios.

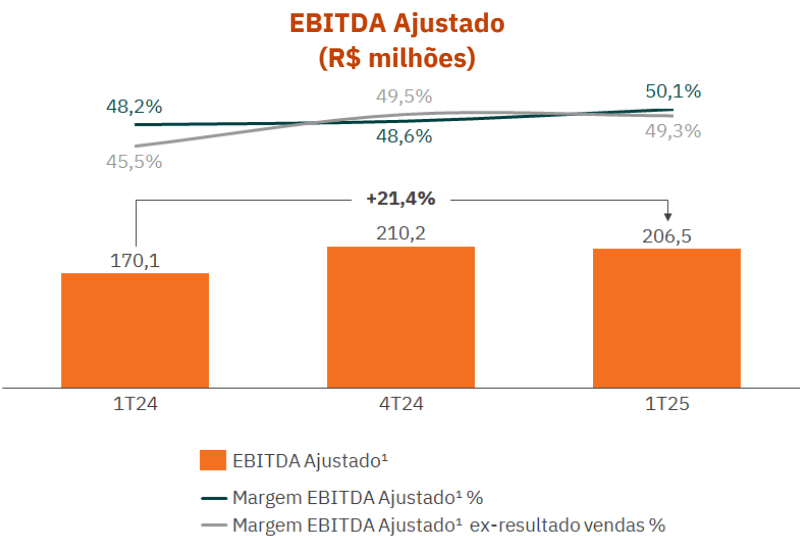


R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
CPV total, ex-depreciação	-111,4	-99,8	11,6%	-130,3	-14,6%
Custo de locação (manutenção, pessoal, depósitos etc.) ¹	-106,2	-84,4	25,7%	-122,9	-13,6%
% Receita Líquida	25,7%	23,9%	1,8 p.p.	28,4%	-2,7 p.p.
Custo das vendas	-5,4	-15,3	-64,5%	-6,9	-21,5%
% Receita Líquida	1,3%	4,3%	-3,0 p.p.	1,6%	-0,3 p.p.
Outros custos	0,2	0,0	-743,8%	-0,5	-148,4%
% Receita Líquida	0,1%	0,0%	-0,1 p.p.	0,1%	-0,2 p.p.
SG&A, ex-depreciação e PCE	-86,8	-79,3	9,4%	-91,2	-4,9%
Comercial, Operacional e Administrativo	-65,7	-59,2	10,9%	-69,4	-5,3%
% Receita Líquida	15,9%	16,8%	-0,8 p.p.	16,0%	-0,1 p.p.
Serviços Gerais	-8,1	-8,1	0,1%	-7,5	8,0%
% Receita Líquida	2,0%	2,3%	-0,3 p.p.	1,7%	0,2 p.p.
Outras despesas	-13,2	-12,2	7,9%	-14,5	-9,2%
% Receita Líquida	3,2%	3,5%	-0,3 p.p.	3,4%	-0,2 p.p.
PCE	-7,9	-4,4	78,9%	-6,6	20,7%
% Receita Líquida	1,9%	1,3%	0,7 p.p.	1,5%	0,4 p.p.
CPV + SG&A Total	-206,1	-183,7	12,2%	-228,1	-9,7%
% Receita Líquida	50,0%	52,0%	-2,0 p.p.	52,7%	-2,8 p.p.

EBITDA

O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 206,5 milhões no primeiro trimestre de 2025, um crescimento de 21,4% em relação ao mesmo período de 2024. A margem EBITDA ajustada atingiu 50,1%, um avanço de 1,9 p.p frente ao 1T24, refletindo a contínua evolução da eficiência operacional da Companhia.

O desempenho positivo foi impulsionado pela combinação do crescimento da receita com o controle eficaz de custos e despesas. A melhoria contínua nas iniciativas em nossas operações e nas despesas gerais e administrativas (SG&A) gerou ganhos de produtividade, contribuindo para o aumento da rentabilidade no período. Continuamos focados em identificar alavancas operacionais e financeiras que nos permitam sustentar o nível atual de rentabilidade e alcançar melhorias contínuas no longo prazo.



¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes.





Dados consolidados em R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Receita Líquida	412,4	353,2	16,8%	432,6	-4,7%
CPV ex-depreciação	-110,7	-99,8	11,0%	-130,3	-15,1%
Lucro Bruto	301,7	253,4	19,0%	302,2	-0,2%
SG&A ex-depreciação	-87,6	-79,5	10,2%	-91,4	-4,1%
PCE	-7,9	-4,4	78,9%	-6,6	20,7%
EBITDA CVM	206,1	169,4	21,6%	204,2	0,9%
Margem EBITDA CVM (%)	50,0%	48,0%	2,0 p.p.	47,2%	2,8 p.p.
Não recorrentes	0,4	0,7	-35,9%	6,0	-92,9%
EBITDA Ajustado	206,5	170,1	21,4%	210,2	-1,8%
Margem EBITDA Ajustado (%)	50,1%	48,2%	1,9 p.p.	48,6%	1,5 p.p.

Resultado Financeiro

No primeiro trimestre de 2025, o resultado financeiro consolidado da Companhia foi uma despesa de R\$ 45,7 milhões, frente a uma despesa de R\$ 19,5 milhões registrada no 1T24.

Esse aumento decorre, principalmente, de quatro fatores: (i) o crescimento da dívida bruta, que totalizou R\$ 1,8 bilhão no final do trimestre, impulsionado pelas emissões de debêntures realizadas ao longo de 2024 para suporte da estratégia de crescimento da Companhia; (ii) a elevação do CDI médio no período, impactando o custo da dívida indexada; (iii) os custos relacionados ao pré-pagamento da 6ª emissão de debêntures; e (iv) os efeitos cambiais, com a valorização do dólar no trimestre gerando despesas adicionais com instrumentos derivativos. Apesar do aumento da despesa financeira, a Companhia manteve sua posição de liquidez sólida e continua focada na gestão ativa do perfil de sua dívida, buscando alongar prazos, reduzir custos e preservar sua capacidade de investimento e crescimento sustentável.

R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Resultado financeiro líquido	-45,7	-19,5	134,7%	-42,6	7,4%
Receitas financeiras	27,3	27,3	0,1%	51,9	-47,3%
Despesas financeiras	-73,0	-46,8	56,1%	-94,4	-22,6%

Lucro líquido

No primeiro trimestre de 2025, o lucro líquido da Mills foi de R\$ 67,9 milhões, com crescimento de 0,3% em comparação ao 1T24 e margem líquida de 16,5% sobre a receita do período.

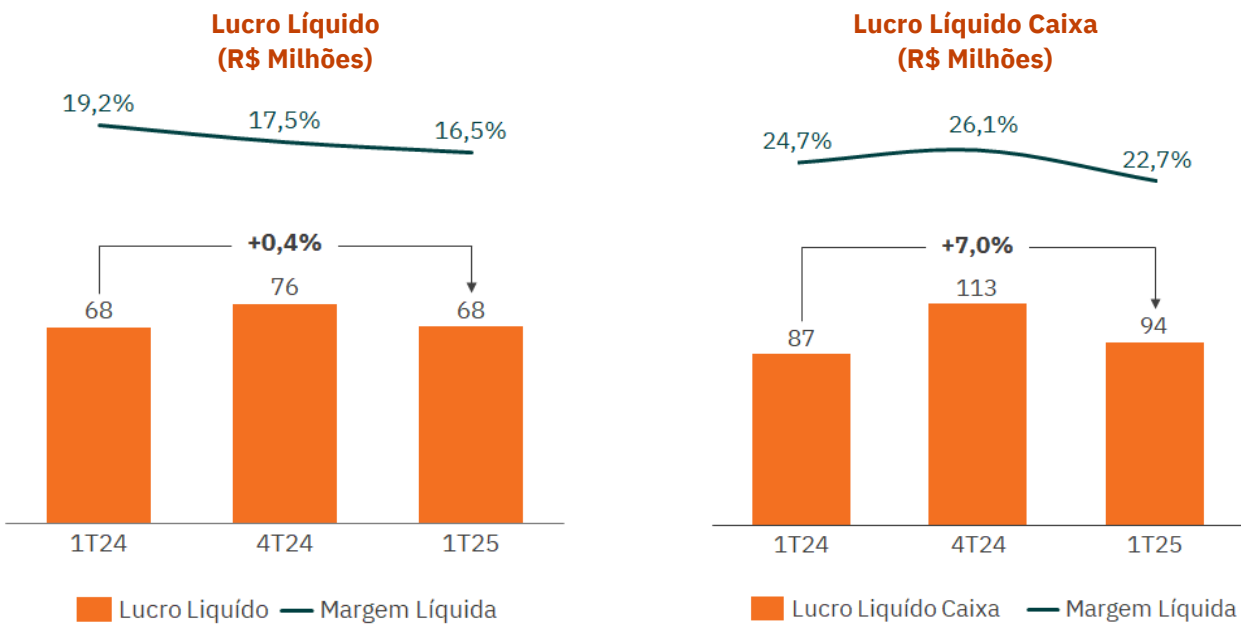
O desempenho do lucro líquido reflete, principalmente, a combinação dos seguintes fatores:

- (+) R\$ 36,7 milhões de crescimento no EBITDA Ajustado, impulsionado pela expansão da receita e pela disciplina na gestão de custos e despesas;
- (-) R\$ 4,4 milhões de aumento na despesa com imposto de renda e contribuição social, em linha com a maior geração de resultado antes dos impostos;
- (-) R\$ 5,8 milhões de incremento na depreciação e amortização, decorrente dos investimentos realizados na ampliação e renovação da frota;
- (-) R\$ 26,2 milhões de aumento no resultado financeiro negativo, impactado principalmente pelo maior saldo de dívida bruta entre os períodos e aumento do CDI entre períodos.





O lucro líquido caixa, que considera os efeitos de PIS/COFINS sobre insumos e compensações de outros tributos e os impostos diferidos, totalizou R\$ 93,6 milhões no 1T25, com margem líquida caixa de 22,7%, aumento de 7,0% versus 1T24. Resultado da maior compensação do imposto de renda diferido, apesar do menor valor de créditos abatidos.



R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
EBITDA ajustado¹	206,5	170,1	21,4%	210,2	-1,8%
Não recorrentes	-0,4	-0,7	-35,9%	-6,0	92,9%
EBITDA CVM	206,1	169,4	21,6%	204,2	0,9%
Depreciação e Amortização	-62,6	-56,7	-10,3%	-62,5	-0,1%
Resultado Financeiro	-45,7	-19,5	-134,7%	-42,6	-7,4%
Lucro antes do IRCS	97,8	93,2	5,0%	99,2	-1,4%
Imposto de renda e contribuição social	-29,9	-25,5	17,2%	-23,4	-27,6%
Lucro Líquido	67,9	67,7	0,3%	75,7	-10,3%
Margem líquida	16,5%	19,2%	-2,7 p.p.	17,5%	-1,0 p.p.
Imp. Renda cont. soc. Diferidos	16,1	6,7	142,5%	6,9	135,1%
Créditos abatidos ²	9,5	13,0	-27,3%	30,5	-68,9%
Lucro Líquido Caixa	93,6	87,4	7,0%	113,1	-17,3%
Margem Líquida Caixa	22,7%	24,7%	-2,1 p.p.	26,1%	-3,4 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.
² Crédito de PIS/COFINS sobre insumos e compensações de outros tributos.



Unidade de negócios Rental

(Leves, Pesados e Intralogística)

Mantivemos nossa estratégia comercial ao longo do trimestre e preservamos a participação de mercado no segmento de Leves, mesmo diante da sazonalidade habitual do período, marcada pelo maior volume de devoluções de equipamentos no final do ano. Seguimos avançando nas iniciativas estratégicas apresentadas anteriormente, com foco na extensão do ciclo de vida das máquinas — medida que contribui para maior eficiência no uso dos ativos e redução de custos operacionais. Além disso, seguimos investindo em melhorias operacionais para aumentar a produtividade e reduzir a indisponibilidade da frota.

Na unidade de Pesados, registramos mais um período de resultados positivos, impulsionados pelo crescimento de contratos e avanço dos projetos de infraestrutura. Mesmo com os efeitos da entressafra e a maior incidência de chuvas, o desempenho da unidade se manteve resiliente, evidenciando a relevância e o potencial dessa linha de negócios dentro do portfólio da Companhia.

Na frente de Intralogística, seguimos com a integração operacional dos processos, visando ganhos de eficiência e padronização. Avançamos também em estratégias de incremento de *share of wallet*, com foco em fidelização e aumento da penetração junto à base atual de clientes. Para 2025, parte significativa da receita prevista já está assegurada em função de novos contratos, e os esforços estão concentrados na mobilização das novas operações e manutenção do SLA contratado junto aos nossos clientes.

Nosso foco continua sendo a geração de valor para os clientes por meio da oferta integrada de soluções e produtos, adaptados às suas necessidades operacionais. Mantemos a estratégia de atuação como uma plataforma multiprodutos, consolidando nosso posicionamento como parceiro estratégico de referência para nossos clientes.



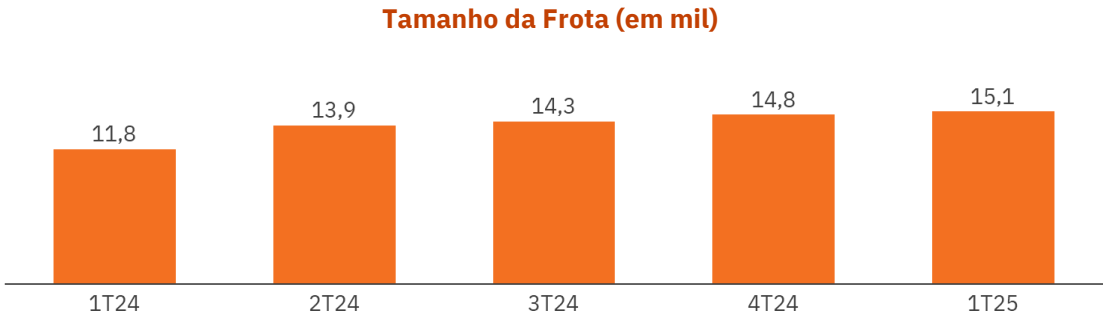


Resultado Rental

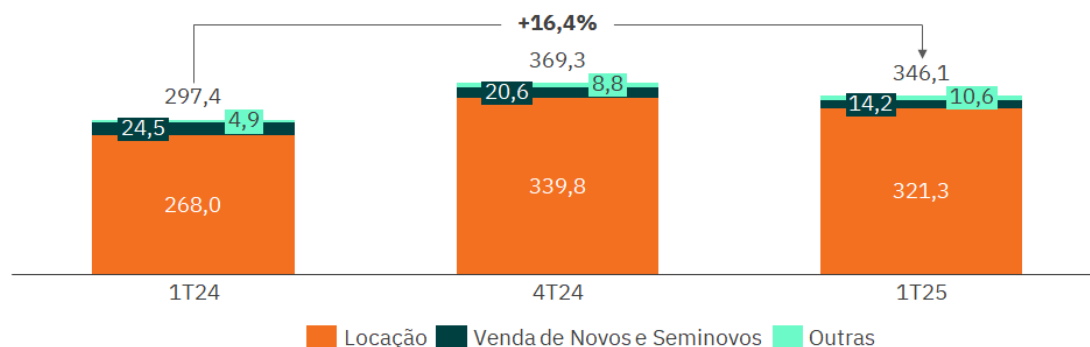
R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Receita Bruta	382,4	325,9	17,3%	406,9	-6,0%
Receita Líquida Total	346,1	297,4	16,4%	369,3	-6,3%
Locação	321,3	268,0	19,9%	339,8	-5,5%
Vendas	14,2	24,5	-41,9%	20,6	-31,2%
Outras	10,6	4,9	115,4%	8,8	20,6%
CPV Total, ex-depreciação	-99,8	-88,4	13,0%	-119,8	-16,7%
Locação	-94,4	-73,1	29,1%	-112,9	-16,3%
Vendas	-5,4	-15,2	-64,7%	-6,9	-21,9%
Outros	0,0	0,0	-100,0%	0,0	-
% Receita líquida	28,8%	29,7%	-0,9 p.p.	32,4%	-3,6 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	246,3	209,0	17,8%	249,5	-1,3%
Margem Bruta	71,2%	70,3%	0,9 p.p.	67,6%	3,6 p.p.
Margem Bruta - Locação	70,6%	72,7%	-2,1 p.p.	66,8%	3,8 p.p.
Margem Bruta - Vendas	62,1%	37,7%	24,4 p.p.	66,6%	-4,5 p.p.
SG&A, ex-depreciação	-74,2	-67,6	9,6%	-76,2	-2,6%
Despesas	-74,1	-67,0	10,5%	-72,5	2,2%
Itens não recorrentes	-0,1	-0,6	-84,4%	-3,7	-97,4%
% Receita líquida	21,4%	22,7%	-1,3 p.p.	20,6%	0,8 p.p.
PCE	-6,3	-4,0	56,5%	-6,2	1,5%
EBIT	107,4	85,8	25,2%	111,2	-3,5%
Margem EBIT (%)	31,0%	28,8%	2,2 p.p.	30,1%	0,9 p.p.
EBITDA CVM	165,8	137,3	20,8%	167,2	-0,8%
Margem EBITDA CVM (%)	47,9%	46,2%	1,7 p.p.	45,3%	2,6 p.p.
EBITDA ajustado¹	165,9	137,9	20,3%	170,9	-2,9%
Margem EBITDA ajustado (%)	47,9%	46,4%	1,6 p.p.	46,3%	1,7 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas (%)	47,3%	47,2%	0,2 p.p.	45,1%	2,3 p.p.
Depreciação	-58,5	-51,5	13,4%	-56,0	4,4%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

No 1T25, a receita bruta atingiu R\$ 382,4 milhões, crescimento de 17,3% em relação ao 1T24, como resultado principalmente da maior receita de locação no período. A expansão da receita de locação é reflexo principalmente do crescimento da unidade de negócios de Pesados entre os períodos, além do incremento da receita advinda da unidade de negócios de Intralogística. A Companhia finalizou o trimestre com 15,1 mil máquinas, um aumento de 28% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Composição Receita Líquida



Os custos operacionais da unidade de Rental, excluindo depreciação, cresceram 13,0% em relação ao 1T24. Esse aumento está principalmente relacionado ao reforço do time comercial da unidade de Pesados, em linha com a estratégia de expansão e fortalecimento nesse segmento. Os custos como percentual da Receita Líquida diminuíram 3,6 pontos percentuais em relação ao 4T24, alcançando 28,8% no 1T25. Essa redução é fruto da reestruturação operacional e das iniciativas de ganho de eficiência implementadas ao longo dos dois últimos trimestres.

As despesas de vendas, gerais e administrativas (SG&A), excluindo depreciação, totalizaram R\$ 74,2 milhões no 1T25, frente a R\$ 67,6 milhões no mesmo período do ano anterior. Apesar do crescimento em termos absolutos, as despesas SG&A sobre a Receita Líquida apresentaram uma melhora, reduzindo de 22,7% no 1T24 para 21,4% no 1T25. Essa evolução reflete os avanços nas ações de eficiência e a captura de sinergias entre as diferentes unidades de negócios.

As despesas com provisão para crédito esperado (PCE) totalizaram R\$ 2,3 milhões acima do registrado no 1T24, representando 1,8% da Receita Líquida da unidade de Rental, ante 1,3% no mesmo período do ano anterior. Esse aumento está principalmente relacionado à formalização de novos acordos comerciais durante o trimestre, além do impacto da reversão de provisões ocorrida no 1T24 em função do recebimento parcial de valores que estavam em aberto.

O EBITDA Ajustado da unidade de Rental atingiu R\$ 165,9 milhões no 1T25, um crescimento de 20,3% em relação ao 1T24, com margem EBITDA de 47,9% no trimestre e aumento de 1,6 pontos percentuais, reforçando a solidez operacional da unidade, o resultado das iniciativas de melhoria contínua e o foco da Companhia na geração de valor sustentável.

Formas e Escoramentos

A unidade de Formas e Escoramentos encerrou mais um trimestre com desempenho sólido, impulsionado pelo avanço dos projetos de infraestrutura em todo o país. Além do crescimento consistente, registramos um aumento no preço médio praticado, reflexo da maior demanda e da nossa capacidade de resposta rápida às dinâmicas de mercado, o que nos permitiu capturar valor adicional nas negociações.

Seguimos crescendo e presentes em importantes projetos de infraestrutura de mobilidade urbana, como metrô, pontes e rodovias. A participação em obras de grande relevância reforça nosso protagonismo no setor de infraestrutura e reforça a Companhia como parceira estratégica na execução de projetos que impulsionam o desenvolvimento nacional. Mantemos o foco na nossa atuação em grandes obras e explorando sinergias com outras unidades de negócios, por meio de iniciativas de *cross-sell* que fortalecem ainda mais o ecossistema de soluções integradas da Mills.



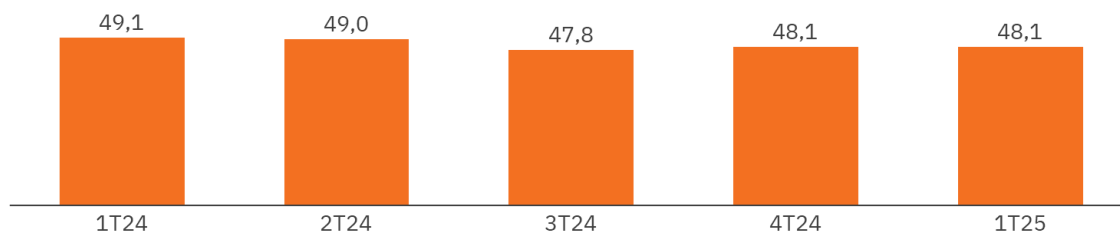
Resultado Formas e Escoramentos

R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Receita Bruta	71,3	60,3	18,1%	68,6	3,8%
Receita Líquida Total	66,3	55,8	18,8%	63,3	4,7%
Locação	60,3	49,9	21,0%	58,0	4,0%
Vendas	2,0	0,3	NA	0,1	2881,3%
Outras	3,9	5,7	-30,5%	5,2	-24,4%
CPV Total, ex-depreciação	-11,5	-11,4	1,3%	-12,2	-5,9%
Locação	-11,7	-11,3	3,9%	-11,7	0,0%
Vendas	0,0	0,0	-18,5%	0,0	221,6%
Outros	0,2	0,0	-792,7%	-0,5	-149,5%
% Receita líquida	17,4%	20,4%	-3,0 p.p.	19,3%	-2,0 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	54,8	44,4	23,3%	51,1	7,2%
Margem Bruta	82,6%	79,6%	3,0 p.p.	80,7%	2,0 p.p.
Margem Bruta - Locação	80,6%	77,4%	3,2 p.p.	73,1%	7,4 p.p.
Margem Bruta - Vendas	98,3%	83,1%	15,2 p.p.	83,9%	14,3 p.p.
SG&A, ex-depreciação	-12,8	-11,9	7,6%	-13,6	-6,1%
Despesas	-12,5	-11,9	5,2%	-11,3	10,2%
Itens não recorrentes	-0,3	0,0	NA	-2,3	-85,7%
% Receita líquida	19,3%	21,3%	-2,0 p.p.	21,5%	-2,2 p.p.
PCE	-1,7	-0,4	332,3%	-0,4	304,3%
EBIT	36,2	26,9	34,3%	30,5	18,5%
Margem EBIT (%)	54,6%	48,3%	6,3 p.p.	48,2%	6,4 p.p.
EBITDA CVM	40,3	32,1	25,3%	37,0	8,8%
Margem EBITDA (%)	60,7%	57,6%	3,2 p.p.	58,4%	2,3 p.p.
EBITDA ajustado¹	40,3	32,2	25,1%	39,3	2,4%
Margem EBITDA ajustado (%)	60,7%	57,7%	3,1 p.p.	62,1%	-1,4 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas	59,6%	57,5%	2,0 p.p.	62,1%	-2,5 p.p.
Depreciação	-4,1	-5,2	-21,0%	-6,5	-36,9%

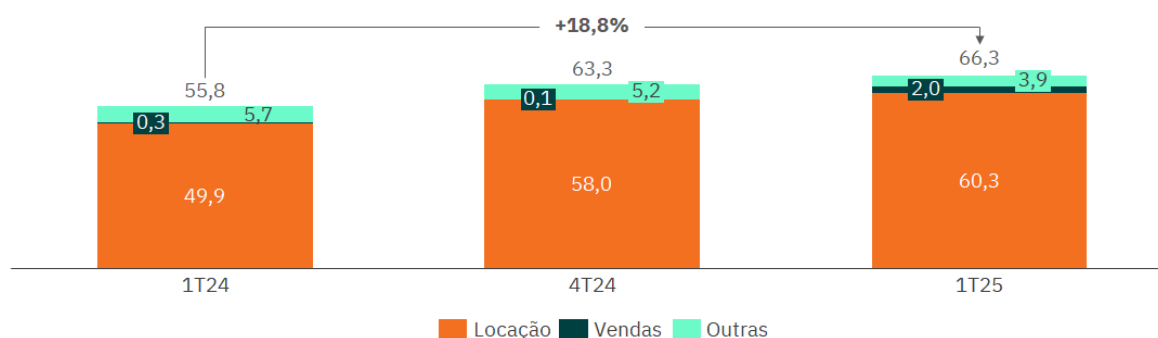
¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

A receita bruta atingiu R\$ 71,3 milhões no 1T25, com crescimento de 18,1% versus 1T24. Já a receita líquida de locação teve crescimento de 21,0% quando comparado ao trimestre do ano anterior. Este aumento na receita é reflexo do maior preço médio praticado e volume no período, seguindo a estratégia da Companhia de recomposição de preços nesta unidade de negócios, além da receita advinda de novos projetos de infraestrutura.

Volume (mil toneladas)



Composição Receita Líquida



A margem bruta da unidade atingiu 82,6%, um crescimento de 3,0 pontos percentuais em comparação ao 1T24, refletindo o fortalecimento das alavancas de preço e ganho de eficiência operacional. Os custos operacionais, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 11,5 milhões no trimestre, mantendo-se estáveis em relação ao 1T24. Como percentual da Receita Líquida, os custos apresentaram uma redução de 3,0 pontos percentuais na comparação anual e de 2,0 pontos percentuais em relação ao 4T24, encerrando o trimestre em 17,4%.

As despesas operacionais (SG&A), também excluindo depreciação, somaram R\$ 12,8 milhões no 1T25, sendo majoritariamente compostas por despesas administrativas, especialmente de pessoal. Em termos relativos, houve uma queda nas despesas SG&A como proporção da Receita Líquida, passando de 21,3% no 1T24 para 19,3% no 1T25, evidenciando o resultado das iniciativas de redução de custos além do crescimento da receita no período.

A provisão para crédito esperado (PCE) somou R\$ 1,7 milhão no trimestre, o equivalente a 2,5% da Receita Líquida, frente a 0,7% no mesmo período do ano anterior. Esse aumento pontual reflete a formalização de acordos comerciais ao longo do 1T25, além da base de comparação impactada pela reversão de provisões no 1T24, em função do recebimento parcial de valores anteriormente devidos.

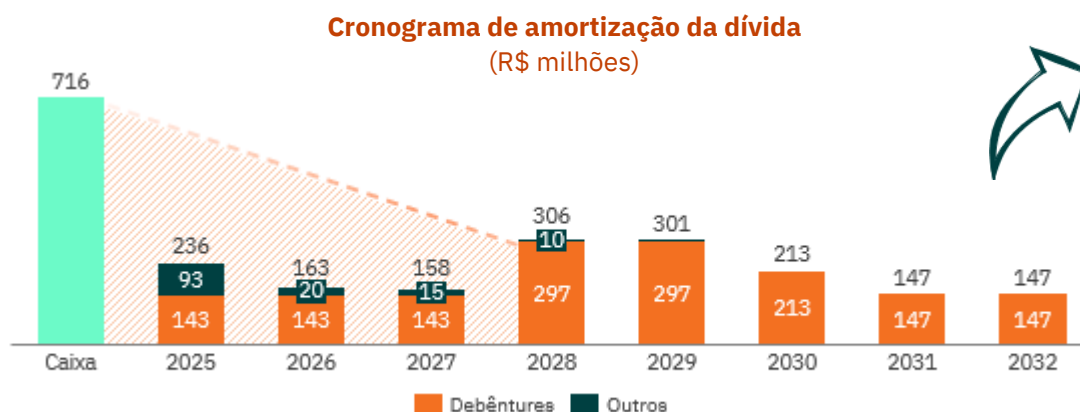
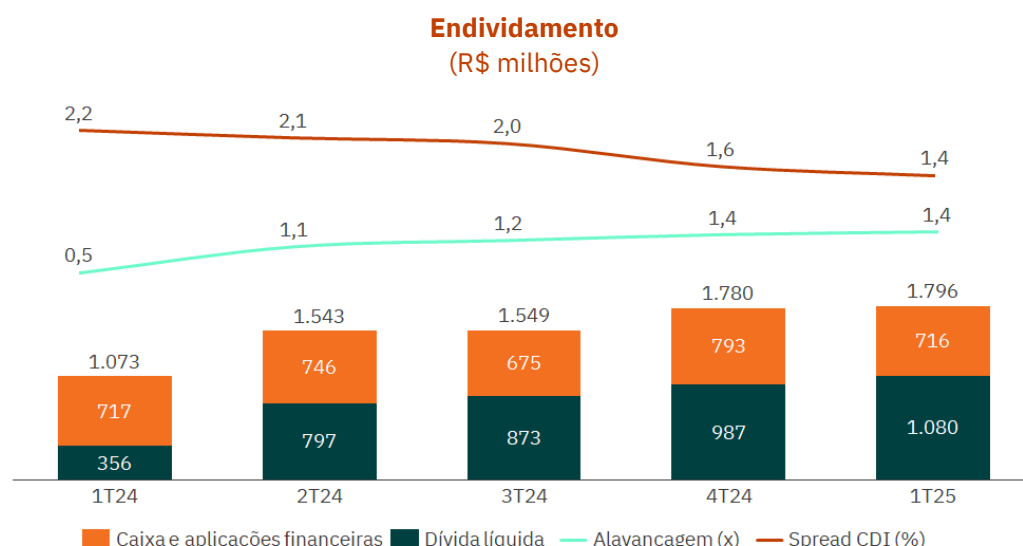
O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 40,3 milhões no 1T25, com margem EBITDA de 60,7%, um avanço de 3,1 pontos percentuais na comparação anual. Esse desempenho reforça a resiliência e a forte capacidade de geração de caixa da unidade, mesmo em um cenário competitivo e dinâmico.

Endividamento

Encerramos o 1T25 com dívida bruta de R\$ 1,8 bilhão. O crescimento decorre das emissões de debêntures realizadas ao longo de 2024, que totalizaram R\$ 1,1 bilhão, com o objetivo de reforçar a estrutura de capital da Companhia e apoiar nossas estratégias de expansão. O prazo médio do endividamento da Mills encerrou o trimestre em 3,7 anos, com custo médio de CDI + 1,44% ao ano, refletindo nossa abordagem de otimização da estrutura de capital atrelada a capacidade de acessar condições competitivas no mercado de capitais, que resultou no custo de dívida pós impostos de 10,42% ao ano.

Em 31 de março de 2025, a Companhia contava com um saldo de caixa de R\$ 715,9 milhões, resultando em uma dívida líquida de R\$ 1,0 bilhão. A alavancagem medida pelo indicador dívida líquida/EBITDA Ajustado (LTM)* permaneceu em patamar confortável e estável em relação ao 4T24, encerrando o trimestre em 1,4x — significativamente abaixo dos *covenants* estabelecidos em nossos contratos financeiros.

Seguimos comprometidos com a disciplina financeira, combinando a otimização da estrutura de capital com a execução de nossa visão de crescimento, tanto orgânico quanto inorgânico. Nossa abordagem continuará pautada em captações estratégicas e em uma alavancagem consciente e responsável, garantindo a sustentabilidade de longo prazo da Companhia.



* EBITDA acumulado nos últimos 12 meses desconsiderando efeito do IFRS 16.



R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Dívida Bruta	1.796,2	1.073,2	67,4%	1.780,1	0,9%
Caixa e aplicações financeiras	715,9	717,3	-0,2%	793,3	-9,8%
Dívida Líquida	1.080,3	355,9	203,5%	986,8	9,5%
Dívida Curto Prazo	316,9	145,2	118,2%	216,1	46,7%
EBITDA Ajustado LTM	753,8	707,1	6,6%	719,5	4,8%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM (x)	1,4	0,5	0,9	1,4	0,1
Dívida Líquida CP / EBITDA Ajustado LTM (x)	0,4	-0,8	1,2	0,3	0,1

Investimentos

No 1T25, os investimentos caixa totalizaram R\$ 171,2 milhões, com redução de 9,1% na comparação anual, sendo 95,3% concentrado na aquisição de ativos para locação, principalmente alocados em unidades de negócio com maior potencial de crescimento, como Pesados e Intralogística.

Nossa diligência na alocação de capital segue como nosso principal foco, analisando constantemente oportunidades de investimentos orgânicos e inorgânicos para acelerar o crescimento da Companhia, focando em nossa estratégia de aumentar nossa penetração em mercados com forte potencial, e ser uma empresa multiproduto com soluções completas para nossos clientes.

R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Ativos para locação	163,2	182,7	-10,7%	154,7	5,5%
Corporativo e bens de uso	8,0	5,6	43,4%	14,3	-44,0%
CapEx total	171,2	188,3	-9,1%	169,0	1,3%

ROIC e ROE

R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
NOPAT (LTM)	473,2	387,2	22,2%	437,3	8,2%
EBIT (LTM)	538,9	472,9	14,0%	508,1	6,1%
IR/CS (LTM)	-65,7	-85,6	-23,3%	-70,8	-7,2%
Capital Investido Médio	2.364,0	1.673,7	41,2%	2.151,8	9,9%
Capital de giro (Média LTM)	337,4	225,3	49,8%	298,5	13,0%
Ativo Imobilizado (Média LTM)	2.026,6	1.448,4	39,9%	1.853,2	9,4%
ROIC LTM¹	20,0%	23,1%	-3,1 p.p.	20,3%	-0,3 p.p.

¹ Calculado com alíquota caixa.

No acumulado dos últimos doze meses encerrados em março de 2025, o ROIC da Mills alcançou 20,0%. A variação em relação ao mesmo período do ano anterior reflete o ciclo de investimentos da Companhia em andamento e o processo de *ramp-up* da receita, alinhado à nossa estratégia de crescimento sustentável. À medida que esses investimentos começarem a gerar retornos, a tendência é que o ROIC retorne gradualmente aos patamares historicamente observados pela Companhia.





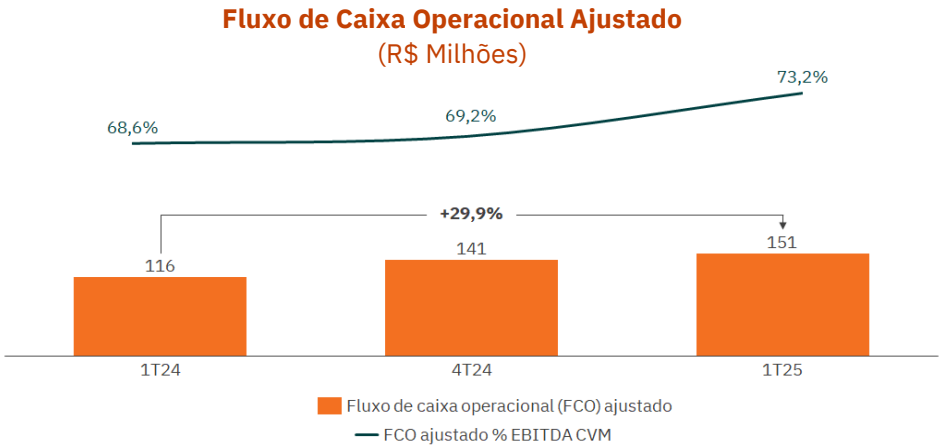
O ciclo de vida dos ativos também desempenha um papel fundamental nesse indicador: quanto mais longo o aproveitamento dos equipamentos, maior é o ROIC gerado pelas atividades de locação. À medida que o mix de ativos e a idade média da frota evoluem, o perfil do capital investido médio também se ajusta. Dessa forma, buscamos constantemente equilibrar o ROIC e o custo de capital para maximizar a criação de valor econômico para a Companhia.

R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Lucro Líquido (LTM)	285,4	279,6	2,1%	285,2	0,1%
Patrimônio líquido (Média LTM)	1.467,8	1.427,0	2,9%	1.473,8	-0,4%
ROE LTM	19,4%	19,6%	-0,1 p.p.	19,4%	0,1 p.p.

Fluxo de Caixa Ajustado

R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)
Fluxo de Caixa Operacional	46,4	51,8	-10,4%
Juros Pagos	17,8	16,4	8,7%
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	163,2	182,7	-10,7%
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	-38,5	-103,6	-62,9%
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	-25,2	-20,2	24,8%
Arrendamento (IFRS16)	-12,8	-10,9	17,2%
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	151,0	116,2	29,9%
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	-163,2	-182,7	-10,7%
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	38,5	103,6	-62,9%
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	22,6	-5,6	-505,3%
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	48,8	31,5	55,1%
FCO ajustado % EBITDA CVM	73,2%	68,6%	4,7 p.p.

No 1T25, o fluxo de caixa operacional consolidado ajustado¹ totalizou R\$ 151,0 milhões, com crescimento de 29,9% em relação ao 1T24, reflexo principalmente do aumento dos investimentos e da variação na contabilização deles entre os períodos, influenciada pelos cronogramas de compra, recebimento e pagamentos das máquinas. O fluxo de caixa livre para a firma¹ representou uma entrada de R\$ 48,8 milhões no 1T25, como reflexo do menor volume de investimentos no período. No 1T25, a conversão de EBITDA em caixa aumentou 4,7 p.p. para 73,2%, o que reforça a gestão eficiente do caixa da Companhia.



¹ Para o fluxo de caixa operacional ajustado desconsidera-se os juros pagos, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas. Para o fluxo de caixa livre para a firma desconsideraram-se também o fluxo de caixa das atividades de investimento e as aquisições de bens de locação.



ESG

No 1T25, a Mills teve sua jornada de sustentabilidade mundialmente reconhecida no IAPA Awards (*International Awards for Powered Access*), um dos prêmios mais importantes do mercado de acesso. O reconhecimento, que aconteceu no mês de março, destacou o modelo de negócios da companhia, que integra a responsabilidade social, ambiental e a governança.

Essa nova conquista reforça o reconhecimento internacional da atuação da Mills na agenda ESG, fortalecendo o pioneirismo no setor após a certificação como B Corp, que comprova a evolução e esforços empregados pela gestão, além do engajamento coletivo de toda a Companhia.

No trimestre, ocorreu também o lançamento do Programa de Excelência 2025, um programa de melhoria contínua que mede a maturidade das filiais em aspectos administrativos, operacionais e de segurança. Pelo segundo ano, a sustentabilidade se tornou um aspecto essencial no programa, garantindo que práticas ESG estejam integradas ao desempenho operacional e estratégico, e relacionadas a bonificação de todos os colaboradores, tendo influência no programa de participação nos lucros, diretamente vinculado ao desempenho sustentável das operações.

Novas turmas do Programa TransFormar também foram abertas no período, com foco em abranger novas localidades e unidades de negócios da companhia. Esse programa busca gerar impacto social, empregabilidade e educação nas localidades onde a Mills está inserida e já ofereceu mais de 800 bolsas de ensino técnico e profissionalizante a jovens, sendo também uma alavanca importante de promoção da diversidade no setor, já que 67% dos jovens beneficiados são pessoas negras e 23% são mulheres, ampliando o acesso de grupos historicamente sub-representados às oportunidades na área técnica.

Todas essas iniciativas estão concentradas no relatório anual de sustentabilidade da Mills, divulgado em abril, onde a Companhia dá transparência de seu desempenho financeiro, operacional e de sustentabilidade. O documento reúne sua visão e estratégia ESG, bem como projetos e desafios de todas as suas unidades de negócios, que a companhia convida todos os stakeholders a conhecer **em seu site de RI**.

Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 1 – Receita líquida de locação por unidade de negócio

R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Receita Líquida Total de Locação	381,6	317,9	20,1%	397,9	-4,1%
Rental	321,3	268,0	19,9%	339,8	-5,5%
Formas e escoramentos	60,3	49,9	21,0%	58,0	4,0%

Informação não revisada pelos auditores independentes

Tabela 2 – Reconciliação do EBITDA Ajustado

Dados consolidados em R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Lucro Líquido	67,9	67,7	0,3%	75,7	-10,3%
Imposto de renda e contribuição social	-29,9	-25,5	17,2%	-23,4	-27,6%
Lucro antes do IRCS	97,8	93,2	5,0%	99,2	-1,4%
Resultado Financeiro	-45,7	-19,5	-134,7%	-42,6	-7,4%
Depreciação e Amortização	-62,6	-56,7	-10,3%	-62,5	-0,1%
EBITDA CVM	206,1	169,4	21,6%	204,2	0,9%
Não recorrentes	0,4	0,7	-35,9%	6,0	92,9%
EBITDA ajustado¹	206,5	170,1	21,4%	210,2	-1,8%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 3 – Reconciliação do EBITDA com Fluxo de Caixa Operacional Ajustado

R\$ milhões	1T25	1T24	4T24
EBITDA CVM	206,1	169,4	204,2
Não Caixa	22,9	31,3	30,1
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-1,0	0,0	2,4
Provisão para despesa com opções de ações	3,9	4,2	3,9
Benefícios pós-emprego	0,3	0,3	-1,3
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	4,5	12,8	5,0
Provisão (reversão) para créditos com perdas esperadas	7,9	4,4	5,5
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	0,3	0,2	2,4
Provisão para Participação no Resultado	7,0	6,9	7,2
Outras provisões	0,0	2,4	4,9
EBITDA CVM ex-provisões não caixa	229,0	200,8	234,4
Variações nos ativos e passivos:	-182,6	-149,0	-288,7
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	25,2	20,2	2,5
Contas a receber	-20,4	-26,5	-28,9
Aquisições de bens do ativo imobilizado locação	-111,5	-169,0	-125,4
Estoques	-3,9	-1,1	-7,0
Tributos a recuperar	-9,5	-8,9	0,2
Outros ativos	2,8	-4,5	-18,1
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	-40,4	78,3	-12,8
Obrigações sociais e trabalhistas	1,0	2,1	-8,3
Tributos a pagar	-0,4	-4,4	-5,0
Outros passivos	0,0	0,0	0,0
Imposto de renda e contribuição social pagos	-7,3	-17,2	-13,3
Processos judiciais liquidados	-0,5	-1,2	-3,3
Juros pagos	-17,8	-16,4	-69,3
Fluxo de Caixa Operacional conforme as demonstrações financeiras	46,4	51,8	-54,3
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	-25,2	-20,2	-2,5
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	163,2	182,7	154,7
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	-38,5	-103,6	-15,8
Juros pagos	17,8	16,4	69,3
Arrendamento IFRS16	-12,8	-10,9	-9,9
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	150,9	116,2	141,5



DRE

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Receita Bruta	453,6	386,4	17,4%	475,5	-4,6%
Receita líquida de vendas e serviços	412,4	353,2	16,8%	432,6	-4,7%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(147,8)	(139,7)	5,8%	(165,8)	-10,9%
Lucro bruto	264,6	213,5	24,0%	266,7	-0,8%
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(114,9)	(97,6)	17,7%	(123,9)	-7,3%
PCE	(7,9)	(4,4)	78,9%	(6,6)	20,7%
Outras receitas	1,8	1,3	43,0%	5,5	-67,4%
Lucro antes do resultado financeiro	143,6	112,7	27,4%	141,7	1,3%
Despesas financeiras	(73,0)	(46,8)	56,1%	(94,4)	-22,6%
Receitas financeiras	27,3	27,3	0,1%	51,9	-47,3%
Resultado financeiro	(45,7)	(19,5)	134,7%	(42,6)	7,4%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	97,8	93,2	5,0%	99,2	-1,3%
Imposto de renda e contribuição social	(29,9)	(25,5)	17,2%	(23,4)	27,6%
Lucro do período	67,9	67,7	0,3%	75,7	-10,3%



Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T25	1T24	4T24
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	520,2	692,5	542,5
Aplicações financeiras	195,8	0,0	226,4
Depósitos bancários vinculados	0,0	23,0	24,5
Contas a receber de terceiros	416,1	341,9	403,6
Estoques	116,7	72,9	113,2
Instrumentos financeiros derivativos	15,8	1,8	30,2
Tributos a recuperar	55,9	39,2	48,1
Outros ativos	59,8	25,7	63,3
Sub total	1.380,2	1.197,0	1.451,9
Ativos mantidos para venda	7,2	9,4	7,2
Total Ativo Circulante	1.387,4	1.206,4	1.459,1
Ativo Não Circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	155,9	216,8	170,3
Tributos a recuperar	68,4	53,8	65,6
Depósitos judiciais	9,3	13,2	8,5
Outros ativos	0,1	0,2	0,1
Sub total	233,7	284,0	244,5
Imobilizado	1.962,0	1.364,7	1.855,3
Intangível	310,5	204,3	310,4
Sub total	2.272,5	1.569,0	2.165,7
Total Ativo Não Circulante	2.506,2	1.853,0	2.410,2
Total do Ativo	3.893,6	3.059,4	3.869,2

Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T25	1T24	4T24
Passivo			
Passivo Circulante			
Contas a pagar a terceiros	129,2	185,2	127,6
Contas a pagar a partes relacionadas	1,7	0,0	2,1
Contas a pagar - aquisições de controladas	33,7	1,1	32,9
Obrigações sociais e trabalhistas	84,5	75,9	76,5
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	309,5	143,0	307,6
Arrendamentos a pagar	39,1	35,0	38,3
Instrumentos financeiros derivativos	0,0	0,0	0,0
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1,4	0,3	1,5
Imposto de renda e contribuição social a pagar	9,2	3,3	2,4
Tributos a recolher	12,2	10,7	12,5
Dividendos e juros sobre capital próprio	18,2	17,7	52,0
Outros passivos	1,3	0,9	1,3
Total Passivo Circulante	640,1	473,4	654,6
Passivo Não Circulante			
Contas a pagar a terceiros	36,6	7,7	45,1
Contas a pagar - aquisições de controladas	123,8	25,5	119,9
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.487,9	930,2	1.493,2
Arrendamentos a pagar	62,8	67,3	56,3
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	3,2	0,0	3,5
Tributos a recolher	0,0	12,6	0,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22,2	-	20,4
Provisão para riscos	18,9	16,3	20,3
Provisão para benefícios pós-emprego	8,0	11,6	7,8
Outros passivos	0,1	0,9	0,1
Total Passivo Não Circulante	1.763,4	1.072,0	1.766,6
Total Passivo	2.403,5	1.545,3	2.421,2
Patrimônio Líquido			
Capital social	1.091,6	1.091,6	1.091,6
Ações em tesouraria	-83,2	-36,2	-71,6
Reservas de capital	-100,0	21,9	-103,9
Reservas de lucros	543,3	403,4	543,3
Ajuste de avaliação patrimonial	-14,1	-17,2	-14,1
Lucros e Prejuízos acumulados	49,7	48,2	0,0
Sub total	1.487,2	1.511,6	1.445,3
Participação dos não controladores	2,9	2,5	2,8
Total Patrimônio Líquido	1.490,1	1.514,1	1.448,0
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.893,6	3.059,4	3.869,2

Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T25	1T24	4T24
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro do período	67,9	67,7	75,7
Ajustes não caixa:	172,6	134,4	146,2
Depreciação e amortização	62,6	56,7	62,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16,1	6,7	8,5
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-1,0	0,0	2,4
Provisão para despesa com opções de ações	3,9	4,2	3,9
Benefício Pós-emprego	0,3	0,3	-1,3
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	4,5	12,8	5,0
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	68,1	37,3	42,5
Juros sobre arrendamentos	2,8	2,4	2,6
Provisão para perdas esperadas no contas a receber - PCE	7,9	4,4	6,6
Provisão por perdas estimadas por valor não recuperável e valor justo	0,0	0,0	-1,1
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	0,3	0,2	2,4
Provisão (reversão) para participação nos resultados	7,0	6,9	7,2
Outras provisões (reversões)	0,0	2,4	4,9
Variações nos ativos e passivos:	-168,5	-115,5	-190,4
Contas a receber	-20,4	-26,5	-28,9
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	-111,5	-65,4	-125,4
Estoques	-3,9	-1,1	-7,0
Tributos a recuperar	-9,5	-9,1	0,2
Outros ativos	2,8	-4,5	-18,1
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	-40,4	-25,3	-12,8
Obrigações sociais e trabalhistas	1,0	2,0	-8,3
Tributos a pagar	13,4	14,4	10,0
Outros passivos	0,0	0,0	0,0
Processos judiciais liquidados	-0,5	-1,2	-3,3
Juros pagos	-17,8	-16,4	-69,3
Imposto de renda e contribuição social pagos	-7,3	-17,2	-13,3
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	46,4	51,8	-54,4

Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	1T25	1T24	4T24
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de controlada líquido de caixa adquirido	0,0	-	0,0
Aplicações financeiras	30,6	-	-53,6
Aquisições de bens do ativo imobilizado, bens de uso próprio e intangível	-8,0	-5,6	-14,3
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	22,6	-5,6	-67,9
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	0,0	198,5	494,0
Depósitos bancários vinculados	24,5	-13,4	-0,6
Recompra de ações em tesouraria	-11,6	0,0	-56,9
JCP pagos	-51,9	-15,5	0,0
Dividendos pagos	0,0	0,0	0,0
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	-39,5	-59,2	-240,6
Amortização de passivo de arrendamento	-12,8	-10,9	-9,9
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	-91,4	99,4	186,1
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	-22,3	145,6	63,8
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	542,5	546,9	478,7
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	520,2	692,5	542,5
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	-22,3	145,6	63,8
Fluxo de Caixa Operacional			
Fluxo de Caixa Operacional	46,4	51,8	-54,4
Juros Pagos	17,8	16,4	69,3
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	163,2	182,7	154,7
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	-38,5	-103,6	-15,8
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	-25,2	-20,2	-2,5
Arrendamento (IFRS16)	-12,8	-10,9	-9,9
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	151,0	116,2	141,4
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado			
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	151,0	116,2	141,4
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	-163,2	-182,7	-154,7
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	38,5	103,6	15,8
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	22,6	-5,6	-67,9
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	48,8	31,5	-65,4



Mercado de capitais – MILS3

A Mills tem suas ações ordinárias negociadas no Novo Mercado da B3 com o código MILS3 e faz parte de diversos índices como: IBRA, ITAG, IGC, IGC-NM, IGCT, SMLL, ICO2, IDVR, IGPTW e INDX.

O preço de fechamento da ação da Mills em 30 de dezembro foi de R\$ 8,34 com redução de 38,6% em relação ao preço de fechamento do mesmo período de 2023. Os índices IBOVESPA e Small Caps variaram em -11% e -25%, respectivamente, no mesmo período. No final do 4T24, o valor de mercado (*market cap*) da Mills era de R\$ 1.953,0 milhões.

Desempenho MILS3	1T25	1T24	Var. (%)	4T24	Var. (%)
Preço final da ação (R\$)	8,34	13,37	-37,6%	8,34	-
Máxima ¹	9,83	13,70	-28,2%	11,00	-10,6%
Mínima ¹	8,17	11,86	-31,1%	8,24	-0,8%
Média ¹	9,05	12,89	-29,8%	9,87	-8,3%
Valor de mercado final de período (R\$ mil)	1.953,0	3.293,1	-40,7%	1.953,0	-
Volume médio diário negociado (R\$ milhões)	6,76	11,23	-39,8%	10,64	-36,5%
Quantidade de ações (milhões)	234,18	246,31	-4,9%	234,18	-

¹ Preço de fechamento do pregão



Glossário

- (a) **CapEx (Capital Expenditure)** - Aquisição de bens tangíveis e intangíveis para o ativo não circulante.
- (b) **Capital investido** - Para a empresa, capital investido é definido como a soma do capital próprio (patrimônio líquido) mais capital de terceiros (incluindo todas as dívidas onerosas, bancárias e não bancárias), ambos sendo os valores médios no período. A base de ativos no ano é calculada como a média da base de ativos dos últimos doze meses.
- (c) **Fluxo de Caixa Operacional Ajustado** - Com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, caixa líquido gerado nas atividades operacionais excluindo juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas, aquisições de bens do ativo imobilizado de locação e juros pagos.
- (d) **Dívida líquida** - Dívida bruta menos disponibilidades financeiras.
- (e) **EBITDA** - O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com nossas demonstrações financeiras observando as disposições do Ofício Circular Anual CVM/SEP, quando aplicável. Calculamos nosso EBITDA como nosso lucro operacional antes do resultado financeiro, dos efeitos da depreciação de bens de uso e equipamentos de locação e da amortização do intangível. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, IFRS ou US GAAP, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. Divulgamos o EBITDA porque o utilizamos para medir nosso desempenho. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como substituto do lucro líquido ou do lucro operacional, como indicadores de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

Aviso Legal

Este *press release* pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Companhia sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos envolvem vários riscos e incertezas. A Mills não pode garantir que tais declarações venham. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura, imobiliário, de óleo e gás, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

1T 2025



Informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2025 e relatório do auditor independente.

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	234.178
Preferenciais	0
Total	234.178
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.612
Preferenciais	0
Total	8.612

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.515.434	3.524.691
1.01	Ativo Circulante	1.185.618	1.269.071
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	503.580	539.264
1.01.02	Aplicações Financeiras	195.751	250.852
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	195.751	250.852
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	195.751	226.361
1.01.02.01.04	Depósitos bancários vinculados	0	24.491
1.01.03	Contas a Receber	312.106	301.663
1.01.03.01	Clientes	312.106	301.663
1.01.03.01.01	Contas a receber de terceiros	309.261	296.849
1.01.03.01.02	Contas a receber de partes relacionadas	2.845	4.814
1.01.04	Estoques	91.951	93.337
1.01.04.01	Estoques	91.951	93.337
1.01.06	Tributos a Recuperar	31.570	25.938
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	31.570	25.938
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	31.570	25.938
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	50.660	58.017
1.01.08.03	Outros	50.660	58.017
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	15.788	30.250
1.01.08.03.02	Outros ativos	27.661	20.556
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	7.211	7.211
1.02	Ativo Não Circulante	2.329.816	2.255.620
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	144.035	157.523
1.02.01.07	Tributos Diferidos	108.546	119.124
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	108.546	119.124
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.489	38.399
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	6.137	6.652
1.02.01.10.04	Outros ativos	140	140
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	29.212	31.607
1.02.02	Investimentos	1.230.133	1.122.933
1.02.02.01	Participações Societárias	1.230.133	1.122.933
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.230.133	1.122.933
1.02.03	Imobilizado	845.601	865.779
1.02.04	Intangível	110.047	109.385
1.02.04.01	Intangíveis	110.047	109.385

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.515.434	3.524.691
2.01	Passivo Circulante	500.674	538.758
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	71.746	64.039
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	71.746	64.039
2.01.02	Fornecedores	82.607	103.127
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	82.607	103.127
2.01.02.01.01	Contas a pagar a terceiros	78.836	99.016
2.01.02.01.02	Contas a pagar a partes relacionadas	1.776	2.156
2.01.02.01.03	Contas a pagar – aquisições de controladas	1.995	1.955
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.323	12.122
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	16.488	9.423
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.453	23
2.01.03.01.02	Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	987	1.124
2.01.03.01.03	Impostos Federais	7.048	8.276
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.573	2.385
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais	2.573	2.385
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	262	314
2.01.03.03.01	Impostos municipais	262	314
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	308.024	306.728
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	95.224	100.269
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	95.224	100.269
2.01.04.02	Debêntures	177.843	170.334
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	34.957	36.125
2.01.04.03.01	Arrendamento a pagar	34.957	36.125
2.01.05	Outras Obrigações	18.974	52.742
2.01.05.02	Outros	18.974	52.742
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	18.153	51.958
2.01.05.02.06	Outros passivos	821	784
2.02	Passivo Não Circulante	1.527.516	1.540.654
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.455.289	1.460.108
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	14.814	14.814
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	14.814	14.814
2.02.01.02	Debêntures	1.395.347	1.393.708
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	45.128	51.586
2.02.01.03.01	Arrendamento a pagar	45.128	51.586
2.02.02	Outras Obrigações	51.063	59.375
2.02.02.02	Outros	51.063	59.375
2.02.02.02.04	Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1.442	1.670
2.02.02.02.05	Outros Passivos	89	98
2.02.02.02.07	Contas a pagar	36.630	45.062
2.02.02.02.08	Contas a pagar – aquisições de controladas	12.902	12.545
2.02.04	Provisões	21.164	21.171
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	21.164	21.171
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.043	2.282
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.038	8.812

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.078	2.325
2.02.04.01.05	Provisão para benefícios pós - emprego	8.005	7.752
2.03	Patrimônio Líquido	1.487.244	1.445.279
2.03.01	Capital Social Realizado	1.091.560	1.091.560
2.03.02	Reservas de Capital	-183.226	-175.502
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-83.249	-71.621
2.03.02.07	Custo com emissão de ações	-18.448	-18.448
2.03.02.08	Prêmio de opção de ações	45.770	41.866
2.03.02.09	Ágio na subscrição de ações	-127.299	-127.299
2.03.04	Reservas de Lucros	543.286	543.286
2.03.04.01	Reserva Legal	44.950	44.950
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	498.336	498.336
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	49.689	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.065	-14.065

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	307.649	302.498
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-94.764	-103.236
3.03	Resultado Bruto	212.885	199.262
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-85.851	-88.792
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-87.151	-86.289
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-6.024	-5.625
3.04.03.01	Provisão para perdas de crédito esperadas	-6.024	-5.625
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	924	1.084
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.400	2.038
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	127.034	110.470
3.06	Resultado Financeiro	-36.692	-18.906
3.06.01	Receitas Financeiras	26.732	27.033
3.06.02	Despesas Financeiras	-63.424	-45.939
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	90.342	91.564
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-22.544	-23.933
3.08.01	Corrente	-11.966	-18.762
3.08.02	Diferido	-10.578	-5.171
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.798	67.631
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	67.798	67.631
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,30057	0,28004
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,29497	0,27501

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	67.798	67.631
4.03	Resultado Abrangente do Período	67.798	67.631

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	122.293	119.808
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	186.422	172.344
6.01.01.01	Lucro(Prejuízo) líquido do período	67.798	67.631
6.01.01.02	Depreciação e amortização	30.197	41.940
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.578	5.171
6.01.01.04	Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	244	55
6.01.01.05	Provisão para despesa com opções de ações	3.904	4.217
6.01.01.06	Benefícios pós-emprego	254	307
6.01.01.07	Perda com ativos imobilizados e intangíveis alienados	510	553
6.01.01.08	Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	63.718	36.668
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos	2.237	2.283
6.01.01.10	Provisão para perdas esperadas no contas a receber	6.024	5.625
6.01.01.11	Provisão para estoques de giro lento	166	247
6.01.01.12	Provisão para participação nos resultados	6.584	6.676
6.01.01.13	Resultado de participação em investimentos	-6.400	-2.038
6.01.01.14	Outras provisões (reversões)	608	3.009
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-43.428	-19.375
6.01.02.01	Contas a receber	-16.467	-17.929
6.01.02.02	Aquisições de ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	-3.568	-13.246
6.01.02.03	Estoques	1.220	-1.403
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-2.243	1.046
6.01.02.05	Outros ativos	-6.592	-3.709
6.01.02.06	Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	-29.990	229
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	1.123	2.193
6.01.02.08	Tributos a recolher	13.564	14.634
6.01.02.09	Outros passivos	29	-22
6.01.02.10	Processos judiciais liquidados	-504	-1.168
6.01.03	Outros	-20.701	-33.161
6.01.03.01	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-14.010	-16.022
6.01.03.02	Juros sobre arrendamentos pagos	-101	0
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.590	-17.139
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-76.242	-76.965
6.02.01	Aporte de capital em investida	-100.800	-71.400
6.02.02	Aquisição de controlada líquido de caixa adquirido	0	-5.565
6.02.03	Aplicações financeiras	30.610	0
6.02.04	Aquisições de bens do ativo imobilizado, bens de uso próprio e intangível	-6.052	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-81.735	105.446
6.03.01	Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	0	198.541
6.03.02	Depósitos bancários vinculados	24.491	-13.431
6.03.03	Recompra de ações em tesouraria	-11.628	0
6.03.04	Juros sobre o capital próprio pagos	-51.915	-15.546

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.05	Amortização do principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-31.301	-53.459
6.03.06	Amortização de passivo de arrendamento	-11.382	-10.659
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-35.684	148.289
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	539.264	538.862
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	503.580	687.151

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.724	0	-18.109	0	-25.833
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.904	0	0	0	3.904
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-11.628	0	0	0	-11.628
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-18.109	0	-18.109
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	67.798	0	67.798
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	67.798	0	67.798
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.091.560	-183.226	543.286	49.689	-14.065	1.487.244

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.091.560	-18.548	403.382	0	-17.228	1.459.166
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.091.560	-18.548	403.382	0	-17.228	1.459.166
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.217	0	-19.460	0	-15.243
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.217	0	0	0	4.217
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-19.460	0	-19.460
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	67.631	0	67.631
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	67.631	0	67.631
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.091.560	-14.331	403.382	48.171	-17.228	1.511.554

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	332.713	327.476
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	338.487	332.077
7.01.02	Outras Receitas	250	1.024
7.01.02.01	Descontos	-723	-122
7.01.02.02	Outras receitas	973	1.146
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-6.024	-5.625
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-76.481	-75.087
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.950	-2.102
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-74.021	-72.432
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-510	-553
7.03	Valor Adicionado Bruto	256.232	252.389
7.04	Retenções	-30.197	-41.940
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-30.197	-41.940
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	226.035	210.449
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	33.132	29.071
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.400	2.038
7.06.02	Receitas Financeiras	26.732	27.033
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	259.167	239.520
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	259.167	239.520
7.08.01	Pessoal	61.363	58.704
7.08.01.01	Remuneração Direta	45.831	45.622
7.08.01.02	Benefícios	12.347	10.444
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.185	2.638
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	65.680	66.502
7.08.02.01	Federais	64.355	65.112
7.08.02.02	Estaduais	671	773
7.08.02.03	Municipais	654	617
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	64.326	46.683
7.08.03.01	Juros	62.216	44.682
7.08.03.02	Aluguéis	2.110	2.001
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	67.798	67.631
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	18.109	19.460
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	49.689	48.171

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.893.625	3.869.243
1.01	Ativo Circulante	1.387.389	1.459.069
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	520.155	542.463
1.01.02	Aplicações Financeiras	195.751	250.852
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	195.751	250.852
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	195.751	226.361
1.01.02.01.04	Depósitos bancários vinculados	0	24.491
1.01.03	Contas a Receber	416.126	403.642
1.01.03.01	Clientes	416.126	403.642
1.01.03.01.01	Contas a receber de terceiros	416.126	403.642
1.01.04	Estoques	116.746	113.195
1.01.04.01	Estoques	116.746	113.195
1.01.06	Tributos a Recuperar	55.860	48.120
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	55.860	48.120
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	55.860	48.120
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	82.751	100.797
1.01.08.03	Outros	82.751	100.797
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	15.788	30.250
1.01.08.03.02	Outros ativos	59.752	63.336
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	7.211	7.211
1.02	Ativo Não Circulante	2.506.236	2.410.174
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	233.744	244.509
1.02.01.07	Tributos Diferidos	155.877	170.294
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	155.877	170.294
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	77.867	74.215
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	9.330	8.520
1.02.01.10.04	Outros ativos	140	140
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	68.397	65.555
1.02.03	Imobilizado	1.961.992	1.855.269
1.02.04	Intangível	310.500	310.396

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.893.625	3.869.243
2.01	Passivo Circulante	640.084	654.618
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.533	76.491
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	84.533	76.491
2.01.02	Fornecedores	164.695	162.654
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	164.695	162.654
2.01.02.01.01	Contas a pagar a terceiros	129.241	127.629
2.01.02.01.02	Contas a pagar – partes relacionadas	1.709	2.133
2.01.02.01.03	Contas a pagar – aquisições de controladas	33.745	32.892
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.783	16.374
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.885	13.356
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.202	2.403
2.01.03.01.02	Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	1.356	1.499
2.01.03.01.03	Impostos Federais	8.327	9.454
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.431	2.561
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais	3.431	2.561
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	467	457
2.01.03.03.01	Impostos municipais	467	457
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	348.622	345.882
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	131.660	137.268
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	131.660	137.268
2.01.04.02	Debêntures	177.843	170.334
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	39.119	38.280
2.01.04.03.01	Arrendamento a pagar	39.119	38.280
2.01.05	Outras Obrigações	19.451	53.217
2.01.05.02	Outros	19.451	53.217
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	18.153	51.958
2.01.05.02.06	Outros passivos	1.298	1.259
2.02	Passivo Não Circulante	1.763.401	1.766.594
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.550.667	1.549.497
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	92.506	99.491
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	92.506	99.491
2.02.01.02	Debêntures	1.395.347	1.393.708
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	62.814	56.298
2.02.01.03.01	Arrendamento a pagar	62.814	56.298
2.02.02	Outras Obrigações	163.695	168.576
2.02.02.02	Outros	163.695	168.576
2.02.02.02.04	Programa de recuperação fiscal (REFIS)	3.156	3.475
2.02.02.02.05	Outros passivos	89	98
2.02.02.02.06	Contas a pagar	36.630	45.062
2.02.02.02.07	Contas a pagar – aquisições de controladas	123.820	119.941
2.02.03	Tributos Diferidos	22.177	20.445
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	22.177	20.445
2.02.04	Provisões	26.862	28.076
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	26.862	28.076

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	4.154	3.378
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.643	12.563
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.060	4.383
2.02.04.01.05	Provisão para benefícios pós - emprego	8.005	7.752
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.490.140	1.448.031
2.03.01	Capital Social Realizado	1.091.560	1.091.560
2.03.02	Reservas de Capital	-183.226	-175.502
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-83.249	-71.621
2.03.02.07	Custo com emissão de ações	-18.448	-18.448
2.03.02.08	Premio de opção de ações	45.770	41.866
2.03.02.09	Ágio na subscrição de ações	-127.299	-127.299
2.03.04	Reservas de Lucros	543.286	543.286
2.03.04.01	Reserva Legal	44.950	44.950
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	498.336	498.336
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	49.689	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.065	-14.065
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.896	2.752

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	412.368	353.176
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-147.771	-139.710
3.03	Resultado Bruto	264.597	213.466
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-121.041	-100.783
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-114.897	-97.603
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-7.947	-4.441
3.04.03.01	Provisão para perdas de créditos esperadas	-7.947	-4.441
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.803	1.261
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	143.556	112.683
3.06	Resultado Financeiro	-45.720	-19.483
3.06.01	Receitas Financeiras	27.328	27.313
3.06.02	Despesas Financeiras	-73.048	-46.796
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	97.836	93.200
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-29.894	-25.505
3.08.01	Corrente	-13.745	-18.846
3.08.02	Diferido	-16.149	-6.659
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	67.942	67.695
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	67.942	67.695
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	67.798	67.631
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	144	64
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,30057	0,28004
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,29497	0,27501

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	67.942	67.695
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	67.942	67.695
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	67.798	67.631
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	144	64

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	46.437	51.812
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	240.526	202.131
6.01.01.01	Lucro(Prejuízo) do período	67.942	67.695
6.01.01.02	Depreciação e amortização	62.570	56.743
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	16.149	6.659
6.01.01.04	Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-964	-27
6.01.01.05	Provisão para despesa com opções de ações	3.904	4.217
6.01.01.06	Benefícios pós-emprego	254	307
6.01.01.07	Perda com ativos imobilizados e intangíveis alienados	4.477	12.850
6.01.01.08	Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	68.113	37.319
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos	2.829	2.371
6.01.01.10	Provisão(Reversão) para perdas esperadas no contas a receber	7.947	4.441
6.01.01.11	Provisão para estoques de giro lento	319	247
6.01.01.12	Provisão para participação nos resultados	6.995	6.916
6.01.01.14	Outras provisões (reversões)	-9	2.393
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-169.027	-116.709
6.01.02.01	Contas a receber	-20.431	-26.510
6.01.02.02	Aquisições de ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	-111.524	-168.998
6.01.02.03	Estoques	-3.869	-1.110
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-9.488	-8.905
6.01.02.05	Outros ativos	2.774	-4.660
6.01.02.06	Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	-40.415	78.270
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	1.047	1.953
6.01.02.08	Tributos a recolher	13.354	14.448
6.01.02.09	Outros passivos	29	-29
6.01.02.10	Processos judiciais liquidados	-504	-1.168
6.01.03	Outros	-25.062	-33.610
6.01.03.01	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-17.684	-16.375
6.01.03.02	Juros sobre arrendamentos pagos	-116	0
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.262	-17.235
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	22.611	-5.580
6.02.02	Aquisição de controlada líquido de caixa adquirido	0	-5.580
6.02.03	Aplicações financeiras	30.610	0
6.02.04	Aquisições de bens do ativo imobilizado, bens de uso próprio e intangível	-7.999	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-91.356	99.393
6.03.01	Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	0	198.541
6.03.02	Depósitos bancários vinculados	24.491	-13.431
6.03.03	Recompra de ações em tesouraria	-11.628	0
6.03.04	Juros sobre o capital próprio pagos	-51.915	-15.546
6.03.05	Amortização do principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-39.488	-59.233

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.06	Amortização de passivo de arrendamento	-12.816	-10.938
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22.308	145.625
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	542.463	546.889
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	520.155	692.514

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279	2.752	1.448.031
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279	2.752	1.448.031
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.724	0	-18.109	0	-25.833	0	-25.833
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.904	0	0	0	3.904	0	3.904
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-11.628	0	0	0	-11.628	0	-11.628
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-18.109	0	-18.109	0	-18.109
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	67.798	0	67.798	144	67.942
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	67.798	0	67.798	144	67.942
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-183.226	543.286	49.689	-14.065	1.487.244	2.896	1.490.140

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-18.548	403.382	0	-17.228	1.459.166	2.454	1.461.620
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-18.548	403.382	0	-17.228	1.459.166	2.454	1.461.620
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.217	0	-19.460	0	-15.243	0	-15.243
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.217	0	0	0	4.217	0	4.217
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-19.460	0	-19.460	0	-19.460
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	67.631	0	67.631	64	67.695
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	67.631	0	67.631	64	67.695
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-14.331	403.382	48.171	-17.228	1.511.554	2.518	1.514.072

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	447.298	383.176
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	454.080	386.429
7.01.02	Outras Receitas	1.165	1.188
7.01.02.01	Descontos	-723	-135
7.01.02.02	Outras receitas	1.888	1.323
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.947	-4.441
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-105.770	-103.937
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.713	-2.435
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-98.580	-88.652
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.477	-12.850
7.03	Valor Adicionado Bruto	341.528	279.239
7.04	Retenções	-62.570	-56.743
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-62.570	-56.743
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	278.958	222.496
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	27.328	27.313
7.06.02	Receitas Financeiras	27.328	27.313
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	306.286	249.809
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	306.286	249.809
7.08.01	Pessoal	77.985	62.192
7.08.01.01	Remuneração Direta	57.472	47.862
7.08.01.02	Benefícios	14.820	11.130
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.693	3.200
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	85.234	72.033
7.08.02.01	Federais	83.266	70.489
7.08.02.02	Estaduais	1.085	884
7.08.02.03	Municipais	883	660
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	75.125	47.889
7.08.03.01	Juros	71.806	45.523
7.08.03.02	Aluguéis	3.319	2.366
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	67.942	67.695
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	18.109	19.460
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	49.689	48.171
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	144	64

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto desde abril de 2010, registrada no novo mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), está sediada no Estado de São Paulo - Brasil. A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") atuam no mercado de locação de máquinas e equipamentos e construções de alta complexidade, e possui como principais atividades:

- Comércio e locação de empilhadeiras e transpaleteiras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio e locação de tratores, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio, locação e distribuição de plataformas aéreas de trabalho e manipuladores telescópicos de carga, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Locação e vendas, inclusive importação e exportação, de estruturas tubulares, escoramentos e equipamentos de acesso em aço e alumínio para construção civil, bem como formas de concretagem reutilizáveis, com fornecimento dos projetos de engenharia relacionados, supervisão e opção de montagem;

A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") possuem atualmente 65 filiais localizadas em 20 estados e 64 municípios.

Essas informações financeiras intermediárias, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 7 de maio de 2025.

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), assim como as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as International Financial Reporting Standards ("IFRSs").

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024”), disponibilizadas em 20 de março de 2025 por meio dos websites www.gov.br/cvm e www.ri.mills.com.br, bem como publicadas no dia 24 de março de 2025 no jornal Valor Econômico do Rio de Janeiro e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

A legislação societária brasileira exige para as companhias abertas a elaboração da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) e sua divulgação como parte integrante do conjunto das demonstrações financeiras intermediárias. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. A IAS 34 não exige a apresentação desta demonstração e, portanto, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE**3.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente****3.1.1. Alteração ao IAS 21 - Falta de conversibilidade**

Em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinarem se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração teve vigência a partir de janeiro de 2025. Todas as operações em moeda estrangeira da Companhia possuem conversibilidade com o Real, de forma a não observar nenhum impacto advindo da referida alteração da IAS 21.

3.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2024. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3.2.1. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras.

As alterações:

- Esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- Esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- Adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG);
- Atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações têm vigência a partir de 1 de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

3.2.2. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza

Em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como 'contracts referencing nature-dependent electricity'. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

As alterações trazem:

- Orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de 'own use';
- Condições a serem consideradas para aplicação de *hedge* accounting (*cash flow hedge*);
- Divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1 de janeiro de 2026. O Grupo está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras, porém não espera que resultem em impactos materiais.

3.2.3. IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

- Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado;
- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial;
- O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1;
- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

3.2.4. IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações

Emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1 de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

4.1. Categoria dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros, por categoria, é como segue:

	Nível	Nota	Individual		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa	-	5.1	503.580	539.264	520.155	542.463
Aplicações financeiras	-	5.2	195.751	226.361	195.751	226.361
Depósitos bancários vinculados	-	5.2	-	24.491	-	24.491
Contas a receber de terceiros	-	6	309.261	296.849	416.126	403.642
Contas a receber de partes relacionadas	-	16.1	2.845	4.814	-	-
Depósitos judiciais	-	19.3	6.137	6.652	9.330	8.520
Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	15.788	62.261	15.788	62.261
Passivos financeiros ao custo amortizado						
Contas a pagar a terceiros	-	12.1	(115.466)	(144.078)	(165.871)	(172.691)
Contas a pagar de aquisições de controladas	-	12.2	(14.897)	(14.500)	(117.935)	(114.721)
Contas a pagar de partes relacionadas	-	16.1	(1.776)	(2.156)	(1.709)	(2.133)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	14	(1.683.228)	(1.679.125)	(1.797.356)	(1.800.801)
Arrendamento a pagar	-	15	(80.085)	(87.711)	(101.933)	(94.578)
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	21.3	(18.153)	(51.958)	(18.153)	(51.958)
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Contas a pagar de aquisições de controladas (*)	2	12.2	-	-	(39.630)	(38.112)
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	-	(32.011)	-	(32.011)

(*) Valor de contas a pagar correspondente ao earnout definido para aquisição da investida JM, mensurado a valor justo.

4.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial são:

	Individual			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.573.190	1.568.469	1.564.042	1.518.963
Empréstimos em moeda nacional	19.420	19.420	19.099	21.509
Empréstimos em moeda estrangeira	90.618	77.900	95.984	75.281
Total	1.683.228	1.665.789	1.679.125	1.615.753

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.573.190	1.568.469	1.564.042	1.518.963
Empréstimos em moeda nacional	133.548	133.548	140.775	141.372
Empréstimos em moeda estrangeira	90.618	77.900	95.984	75.281
Total	1.797.356	1.779.917	1.800.801	1.735.616

O valor justo foi calculado considerando o critério do fluxo de caixa descontado. Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas informações financeiras intermediárias, pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.3. Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos riscos de mercado e riscos de liquidez relacionados aos seus instrumentos financeiros, conforme segue:

4.3.1. Risco de mercado

4.3.1.1. Risco de taxa de juros

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 14,65%, conforme informações do Boletim Focus emitido em 05 de maio de 2025 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual		
	Indicador	Valor bruto	Provável
Aplicações financeiras	CDI	692.676	101.477
	Indicador	Valor bruto	Provável
Debêntures	CDI	1.584.722	232.162
Empréstimos	CDI	110.038	11.412
Total		1.694.760	243.574

	Consolidado		
	Indicador	Valor bruto	Provável
Aplicações financeiras	CDI	707.212	105.375
	Indicador	Valor bruto	Provável
Debêntures	CDI	1.584.722	232.162
Empréstimos	CDI	224.166	12.110
Total		1.808.888	244.272

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.3.1.2. Risco de câmbio

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa de câmbio R\$/US\$ 5,86, conforme informações do Boletim Focus emitido em 05 de maio de 2025 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual e Consolidado		
	Taxa	Valor bruto	Provável
Contas a pagar estrangeiros - Terceiros	US\$ 5.6520	73.869	76.587

4.3.1.3. Risco de crédito

O risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de suas operações ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

A classificação dos ratings está de acordo com as principais agências de classificação de risco. A agência de rating S&P classifica o rating de crédito da Companhia como brAA- com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil).

Não houve alterações na política, nem na estrutura de risco de crédito da Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

	Rating	Individual		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	AAA	6.655	547	8.693	598
Caixa e equivalentes de caixa	AAA(bra)	496.925	538.717	511.462	541.865
Aplicações financeiras	AAA(bra)	195.751	226.361	195.751	226.361
Depósitos bancários vinculados	AAA.br	-	24.491	-	24.491
Contas a receber		309.261	296.849	416.126	403.642
Contas a receber - terceiros		440.393	424.822	557.054	539.488
Perdas de crédito esperadas		(131.132)	(127.973)	(140.928)	(135.846)
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	AAA	15.788	30.250	15.788	30.250
Depósitos judiciais	AAA	6.137	6.652	9.330	8.520
Total		1.030.517	1.123.867	1.157.150	1.235.727

4.3.2. Risco de liquidez

A Companhia monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que esta possua caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. As previsões mensais levam em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento de cláusulas contratuais e o cumprimento de metas internas conforme o plano estratégico da Companhia.

Além disso, a Companhia mantém linhas de crédito com as principais instituições financeiras que atuam no Brasil.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A análise dos principais passivos financeiros, por faixas de vencimento, é como segue:

Individual					
Em 31 de dezembro de 2024	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	99.016	31.117	13.945	-	144.078
Contas a pagar a partes relacionadas	2.156	-	-	-	2.156
Contas a pagar de aquisições de controladas	2.043	3.859	12.453	-	18.355
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	462.275	367.509	1.180.624	618.110	2.628.518
Arrendamentos a pagar	44.138	31.590	27.847	2.318	105.893
Instrumentos financeiros derivativos	32.011	-	-	-	32.011
Dividendos e juros sobre o capital próprio	51.958	-	-	-	51.958
Total	598.363	420.938	1.294.931	553.760	2.867.992
Em 31 de março de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	78.836	29.791	6.839	-	115.466
Contas a pagar a partes relacionadas	1.776	-	-	-	1.776
Contas a pagar de aquisições de controladas	2.043	3.887	12.631	-	18.561
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	454.318	357.999	1.252.802	551.684	2.616.803
Arrendamentos a pagar	43.237	29.261	22.659	2.076	97.233
Dividendos e juros sobre o capital próprio	18.153	-	-	-	18.153
Total	693.597	434.075	1.234.869	620.428	2.982.969
Consolidado					
Em 31 de dezembro de 2024	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	127.423	31.192	14.076	-	172.691
Contas a pagar de aquisições de controladas	34.625	53.563	50.541	52.541	191.270
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	521.072	412.465	1.233.423	670.651	2.837.611
Arrendamentos a pagar	46.817	33.491	30.967	3.514	114.789
Instrumentos financeiros derivativos	32.011	-	-	-	32.011
Dividendos e juros sobre o capital próprio	51.958	-	-	-	51.958
Total	813.906	530.711	1.329.007	726.706	3.400.330
Em 31 de março de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	129.053	29.865	6.953	-	165.871
Contas a pagar de aquisições de controladas	34.536	53.690	87.305	-	175.531
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	505.696	400.837	1.298.178	551.684	2.756.395
Arrendamentos a pagar	48.987	33.875	33.639	13.490	129.991
Dividendos e juros sobre o capital próprio	18.153	-	-	-	18.153
Total	736.425	518.267	1.426.075	565.174	3.245.941

As taxas de juros (CDI e TJLP) estimadas para os compromissos futuros refletem as taxas de mercado no final de cada período.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
4.4. Gestão do capital

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida (*)	1.683.228	1.679.125	1.797.356	1.800.801
Caixa e equivalentes de caixa	(475.030)	(539.264)	(491.605)	(542.463)
Aplicações financeiras	(224.301)	(226.361)	(224.301)	(226.361)
Depósitos bancários vinculados	-	(24.491)	-	(24.491)
Dívida líquida	983.897	889.009	1.081.450	1.007.486
Patrimônio líquido	1.487.244	1.445.279	1.490.140	1.448.031
Dívida líquida em relação ao patrimônio líquido	0,66	0,62	0,73	0,70

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para administrar sua exposição ao risco relacionado à taxa de câmbio ao adquirir empréstimos junto as instituições financeiras. A composição é como segue:

Individual e Consolidado							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "swap"
Itaú	50.000	Variação Cambial + 7,13% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	16/06/2025	60.567	(52.017)	8.550
Citibank	50.000	Variação Cambial + 7,12% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	30/06/2025	30.051	(25.884)	4.167
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	99.045	(98.442)	603
Itaú	28.745	Variação Cambial + 0,0% a.a.	CDI - 5,64%	12/04/2027	26.137	(24.252)	1.885
Santander	35.761	Variação Cambial + 0,0% a.a.	CDI - 5,46%	12/07/2027	29.333	(28.906)	427
XP	36.480	Variação Cambial + 0,0% a.a.	CDI - 4,99%	10/08/2027	10.606	(10.450)	156
					255.739	(239.951)	15.788

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, APLICAÇÕES FINANCEIRAS E DEPÓSITOS BANCÁRIOS VINCULADOS**5.1. Caixa e equivalentes de caixa**

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	6.655	547	8.693	598
Certificado de depósito bancário ("CDB")	27.505	120.863	33.809	122.118
Cotas de fundo de investimento	469.264	405.005	469.265	405.004
Aplicações automáticas (*)	156	12.849	388	14.743
Aplicações compromissadas (**)	-	-	8.000	-
	503.580	539.264	520.155	542.463

(*) Trata-se de título de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(**) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2025, as aplicações financeiras referem-se a certificados de depósitos bancários ("CDB") remuneradas pela taxa média de 96,17% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (96,77% em 31 de dezembro de 2024) e cotas de fundo de investimento em renda fixa referenciados DI, com liquidez diária, remuneradas pela taxa média de 101,14% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (96,77% em 31 de dezembro de 2024).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

5.2. Aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados

A composição do saldo de aplicações é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cotas de fundo de investimento	195.751	226.361	195.751	226.361
Depósitos bancários vinculados (*)	-	24.491	-	24.491

(*) Saldo de depósitos bancários vinculados está restrito para pagamento de dívida, se refere a percentual sobre o saldo devedor da 6ª emissão de debêntures da Companhia. Com a liquidação da 6ª emissão de debêntures, o valor de depósitos bancários vinculados foi resgatado pela Companhia.

As aplicações em letras financeiras do tesouro possuem remuneração média de 100% do CDI em 31 de março de 2025.

As práticas contábeis e demais informações referentes a aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

6. CONTAS A RECEBER DE TERCEIROS

6.1. Composição do contas a receber

A composição de contas a receber de terceiros é como segue:

Unidade de negócio	Individual					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Formas e Escoramentos	128.528	(41.985)	86.543	115.686	(40.402)	75.284
Rental	309.473	(89.147)	220.326	306.756	(87.571)	219.185
Outros	2.392	-	2.392	2.380	-	2.380
	440.393	(131.132)	309.261	424.822	(127.973)	296.849
Unidade de negócio	Consolidado					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Formas e Escoramentos	128.528	(41.985)	86.543	115.686	(40.402)	75.284
Rental	426.134	(98.943)	327.191	421.422	(95.444)	325.978
Outros	2.392	-	2.392	2.380	-	2.380
	557.054	(140.928)	416.126	539.488	(135.846)	403.642

¹ Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PCE").

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A posição do contas a receber de terceiros, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	295.853	285.470	399.956	385.916
Vencidos até 60 dias	27.671	28.779	33.292	34.005
Vencidos de 61 a 120 dias	12.659	10.068	14.329	13.693
Vencidos de 121 a 180 dias	8.252	8.353	9.123	10.417
Vencidos de 181 a 360 dias	19.487	18.645	22.071	20.293
Vencidos há mais de 360 dias	76.471	73.507	78.283	75.164
	440.393	424.822	557.054	539.488

6.2. Composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação ocorrida na provisão para crédito de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(112.976)	(114.604)
Provisão	(5.959)	(6.314)
Reversão	334	1.873
Baixas (*)	2.091	2.091
Saldo em 31 de março de 2024	(116.510)	(116.954)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(127.973)	(135.846)
Provisão	(6.024)	(8.140)
Reversão	-	193
Baixas (*)	2.865	2.865
Saldo em 31 de março de 2025	(131.132)	(140.928)

(*) Baixas efetivas de contas a receber de títulos vencidos a mais de cinco anos, que não há expectativa de recebimento e estão totalmente provisionados. Essas baixas não são refletidas na demonstração dos fluxos de caixa por não representarem movimentações de caixa.

As movimentações das perdas estimadas são reconhecidas de acordo com o saldo líquido entre constituições (provisões) e reversões. Assim, no período, caso o valor das provisões supere o valor das reversões, registra-se apenas a constituição líquida. Por outro lado, caso o valor das reversões exceda o das provisões, reconhece-se apenas a reversão líquida. Essa prática está consistente e busca refletir adequadamente o efeito líquido das variações na expectativa de perda sobre os ativos financeiros.

A posição da PCE, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
À vencer	(20.111)	(20.513)	(26.649)	(25.569)
Vencidos até 60 dias	(5.912)	(6.933)	(6.180)	(7.191)
Vencidos de 61 a 120 dias	(6.900)	(5.624)	(7.142)	(5.825)
Vencidos de 121 a 180 dias	(5.867)	(6.017)	(6.206)	(6.263)
Vencidos de 181 a 360 dias	(15.871)	(15.379)	(16.468)	(15.834)
Vencidos há mais de 360 dias	(76.471)	(73.507)	(78.283)	(75.164)
	(131.132)	(127.973)	(140.928)	(135.846)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

As práticas contábeis e demais informações referentes a contas a receber de terceiros (Individual e Consolidado) não tiveram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

7. ESTOQUES

A composição do saldo de estoques é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	685	689	3.040	2.904
Pecas de reposição e suprimentos	102.686	103.902	127.974	124.240
Provisão para estoques de giro lento (*)	(11.420)	(11.254)	(14.268)	(13.949)
	91.951	93.337	116.746	113.195

(*) Itens sem movimentação há mais de um ano.

A movimentação ocorrida na provisão para estoques de giro lento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.630)	(10.630)
Provisão	(282)	(282)
Reversão	35	35
Saldo em 31 de março de 2024	(10.877)	(10.877)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(11.254)	(13.949)
Provisão	(170)	(490)
Reversão	4	171
Saldo em 31 de março de 2025	(11.420)	(14.268)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social	17.463	11.559	22.638	18.109
PIS e COFINS	38.948	42.221	94.934	89.846
ICMS	3.516	3.288	3.670	3.292
Outros	855	477	3.015	2.428
	60.782	57.545	124.257	113.675
Circulante	31.570	25.938	55.860	48.120
Não circulante	29.212	31.607	68.397	65.555

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. INVESTIMENTOS

9.1. Investidas diretas e indiretas

A seguir são apresentados os detalhes das investidas da Companhia:

Nome da investida	Principal atividade	Participação - %	
		31/03/2025	31/12/2024
Controladas diretas			
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Controladas indiretas			
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	Locação de plataformas “Low Level” Access	51	51
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	Locação de empilhadeiras	100	100

9.2. Principais informações financeiras das investidas

A seguir demonstramos o balanço patrimonial e demonstração do resultado das investidas:

Informações da investida	Mills Pesados	
	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante	113.450	100.272
Ativo não circulante	1.224.919	1.106.174
Passivo circulante	65.321	60.366
Passivo não circulante	147.370	128.137
Patrimônio líquido	1.125.678	1.017.943
Informações da investida	31/03/2025	31/03/2024
Receitas líquidas	62.314	48.887
Custos e despesas	(50.994)	(44.397)
Lucro antes dos impostos	11.320	4.490
Imposto de renda e contribuição social	(4.039)	(1.511)
Lucro líquido do período	7.281	2.979

(*) A Companhia não possui movimentação e foi liquidada em 2024.

9.3. Movimentação de investimentos

A seguir demonstramos a movimentação do saldo de investimentos:

Movimento dos investimentos em controladas	Mills Pesados	Reach	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	708.172	1	708.173
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(940)	-	(940)
Resultado de equivalência patrimonial	2.978	-	2.978
Dividendos de subsidiárias	(129)	-	(129)
Aumento de capital	71.400	-	71.400
Saldo em 31 de março de 2024	781.481	1	781.482
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.122.933	-	1.122.933
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(881)	-	(881)
Resultado de equivalência patrimonial	7.281	-	7.281
Investimento em controlada	100.800	-	100.800
Saldo em 31 de março de 2025	1.230.133	-	1.230.133

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)***9.4. Combinação de negócios ocorridas em 2024**

O Conselho de Administração aprovou, em 9 de maio de 2024, a celebração de Contrato de Compra e Venda de Quotas (“Contrato”), através de sua subsidiária integral, Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A. (“Mills Pesados”), para adquirir a integralidade das quotas representativas do capital social da JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda (“JM”).

Em 18 de junho de 2024, a concretização da operação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”), sem restrições. Diante dessa aprovação, a combinação de negócios entre as empresas foi efetivada em 19 de junho de 2024 (“Data de Fechamento”).

A administração da Companhia possui intenção de realizar, futuramente, a incorporação da JM. Atualmente, não há definição de prazo ou data prevista para a efetiva conclusão da incorporação.

9.4.1. Contraprestação total

A contraprestação total foi definida com base nos termos da transação, considerando:

- Pagamento à vista, na Data do Fechamento, em caixa, no valor de R\$79.848;
- Três parcelas anuais, no valor de R\$26.616 cada, que serão pagas a partir da data do 1º aniversário da Data do Fechamento e corrigidas por 100% da taxa do CDI. O valor atualizado dessas parcelas em 31 de março de 2025 é de R\$28.938;
- Earn-out estimado a valor justo no montante de R\$36.039, mensurado pela metodologia Black-Scholes, que será pago baseado no atingimento de métricas contratuais, a partir do ano de 2029, podendo ser prorrogado até 2030. A variação do valor justo apropriado no exercício de 2025 foi no montante de R\$1.518;
- Ajuste de preço em função de variações no capital de giro, endividamento e CAPEX avaliado em R\$2.812, aumentando a primeira parcela anual de pagamento.

As práticas contábeis e demais informações referentes a investimentos (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 10 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. IMOBILIZADO

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Individual										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.833.007	72.531	21.117	31.390	2.735	11.916	19.877	172.932	7.353	2.172.858
Adições	14.268	-	-	6	-	-	369	25.561	-	40.204
Baixas	(8.153)	(594)	-	(4)	-	-	-	(2.819)	-	(11.570)
Crédito de PIS e COFINS	399	-	-	-	-	-	-	-	-	399
Saldos em 31 de março de 2024	1.839.521	71.937	21.117	31.392	2.735	11.916	20.246	195.674	7.353	2.201.891
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.015.895	93.688	21.117	32.798	3.151	11.916	20.564	176.178	756	2.376.063
Adições	5.373	-	-	54	197	-	403	2.097	872	8.996
Baixas	(7.709)	-	-	-	-	-	-	(2.137)	-	(9.846)
Crédito de PIS e COFINS	995	-	-	-	-	-	-	-	-	995
Saldos em 31 de março de 2025	2.014.554	93.688	21.117	32.852	3.348	11.916	20.967	176.138	1.628	2.376.208
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(1.261.540)	(37.472)	(7.085)	(21.722)	(1.187)	(9.984)	(14.010)	(96.977)	-	(1.449.977)
Depreciação	(28.469)	(3.532)	(154)	(789)	(96)	(190)	(229)	(8.612)	-	(42.071)
Baixas	7.575	525	-	3	-	-	-	1.131	-	9.234
Saldos em 31 de março de 2024	(1.282.434)	(40.479)	(7.239)	(22.508)	(1.283)	(10.174)	(14.239)	(104.458)	-	(1.482.814)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.299.548)	(54.040)	(7.702)	(25.156)	(1.527)	(10.681)	(14.894)	(96.736)	-	(1.510.284)
Depreciação	(14.221)	(4.273)	(154)	(882)	(122)	(134)	(207)	(9.176)	-	(29.169)
Baixas	7.157	-	-	-	-	-	-	1.689	-	8.846
Saldos em 31 de março de 2025	(1.306.612)	(58.313)	(7.856)	(26.038)	(1.649)	(10.815)	(15.101)	(104.223)	-	(1.530.607)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	716.347	39.648	13.415	7.642	1.624	1.235	5.670	79.442	756	865.779
Saldos em 31 de março de 2025	707.942	35.375	13.261	6.814	1.699	1.101	5.866	71.915	1.628	845.601



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.465.985	72.723	21.117	31.986	6.204	11.958	19.934	187.682	7.373	2.824.962
Adições	170.311	-	-	10	-	-	380	25.845	-	196.546
Baixas	(21.258)	(594)	-	(4)	-	-	-	(13.549)	-	(35.405)
Crédito de PIS e COFINS	399	-	-	-	-	-	-	-	-	399
Transferências	(1)	5	-	-	(3)	(1)	-	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2024	2.615.436	72.134	21.117	31.992	6.201	11.957	20.314	199.978	7.373	2.986.502
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.358.163	93.886	21.136	34.995	12.938	11.958	21.050	184.773	2.211	3.741.110
Adições	156.773	-	-	156	197	-	439	17.895	2.408	177.868
Baixas	(22.562)	-	-	(612)	(1.546)	-	(260)	(2.420)	-	(27.400)
Crédito de PIS e COFINS	(4.759)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.759)
Saldos em 31 de março de 2025	3.487.615	93.886	21.136	34.539	11.589	11.958	21.229	200.248	4.619	3.886.819
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(1.384.923)	(37.641)	(7.085)	(21.854)	(2.645)	(9.992)	(14.018)	(108.002)	-	(1.586.160)
Depreciação	(41.916)	(3.532)	(154)	(820)	(265)	(191)	(232)	(8.839)	-	(55.949)
Baixas	8.891	525	-	3	-	-	-	11.860	-	21.279
Amortização de mais-valia	(958)	-	-	-	-	-	-	-	-	(958)
Saldos em 31 de março de 2024	(1.418.906)	(40.648)	(7.239)	(22.671)	(2.910)	(10.183)	(14.250)	(104.981)	-	(1.621.788)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.665.643)	(54.210)	(7.720)	(25.895)	(7.826)	(10.694)	(15.095)	(98.758)	-	(1.885.841)
Depreciação	(38.918)	(4.274)	(154)	(993)	(338)	(135)	(219)	(10.276)	-	(55.307)
Baixas	18.340	-	-	413	1.546	-	177	1.972	-	22.448
Amortização de mais valia	(6.127)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.127)
Saldos em 31 de março de 2025	(1.692.348)	(58.484)	(7.874)	(26.475)	(6.618)	(10.829)	(15.137)	(107.062)	-	(1.924.827)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.692.520	39.676	13.416	9.100	5.112	1.264	5.955	86.015	2.211	1.855.269
Saldos em 31 de março de 2025	1.795.267	35.402	13.262	8.064	4.971	1.129	6.092	93.186	4.619	1.961.992

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Certos itens do imobilizado estão dados em garantia de operações de empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 14). As transações de compra e venda de ativo imobilizado destinados à locação estão sendo apresentadas na demonstração dos fluxos de caixa como atividade operacional.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

11. INTANGÍVEL

Individual						
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	78.431	4.672	25.628	37.638	34.994	181.363
Adições	2.686	-	-	2.452	-	5.138
Saldos em 31 de março de 2024	81.117	4.672	25.628	40.090	34.994	186.501
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.658	4.672	25.628	12.077	34.994	194.029
Adições	-	-	-	4.525	-	4.525
Transferências	708	-	-	(708)	-	-
Saldos em 31 de março de 2025	117.366	4.672	25.628	15.894	34.994	198.554
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(61.785)	(878)	(4.282)	-	(4.232)	(71.177)
Amortização	(1.850)	-	(645)	-	-	(2.495)
Saldos em 31 de março de 2024	(63.635)	(878)	(4.927)	-	(4.232)	(73.672)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.395)	(3.156)	(6.861)	-	(4.232)	(84.644)
Amortização	(3.218)	-	(645)	-	-	(3.863)
Saldos em 31 de março de 2025	(73.613)	(3.156)	(7.506)	-	(4.232)	(88.507)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	46.263	1.516	18.767	12.077	30.762	109.385
Saldos em 31 de março de 2025	43.753	1.516	18.122	15.894	30.762	110.047

Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	78.966	4.680	25.852	37.638	125.205	272.341
Adições	2.753	-	-	3.052	-	5.805
Transferências	(352)	-	-	352	-	-
Saldos em 31 de março de 2024	81.367	4.680	25.852	41.042	125.205	278.146
Saldos em 31 de dezembro de 2024	117.127	4.680	53.349	18.181	203.738	397.075
Adições	-	-	-	4.896	-	4.896
Transferências	708	-	-	(708)	-	-
Saldos em 31 de março de 2025	117.835	4.680	53.349	22.369	203.738	401.971
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(61.788)	(878)	(4.490)	-	(4.218)	(71.374)
Amortização	(1.852)	-	(645)	-	-	(2.497)
Baixas	(1)	-	-	-	-	(1)
Saldos em 31 de março de 2024	(63.641)	(878)	(5.135)	-	(4.218)	(73.872)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.399)	(3.156)	(8.906)	-	(4.218)	(86.679)
Amortização	(3.229)	-	(645)	-	-	(3.874)
Amortização de mais valia	-	-	(918)	-	-	(918)
Saldos em 31 de março de 2025	(73.628)	(3.156)	(10.469)	-	(4.218)	(91.471)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	46.728	1.524	44.443	18.181	199.520	310.396
Saldos em 31 de março de 2025	44.207	1.524	42.880	22.369	199.520	310.500

(*) Valor referente a projetos na área de tecnologia da informação, ainda não finalizados, majoritariamente implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software fim quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

12. CONTAS A PAGAR

12.1. Contas a pagar a terceiros

A composição do saldo de contas a pagar a terceiros é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a pagar nacionais	41.597	54.526	92.002	83.140
Contas a pagar estrangeiros	73.869	89.552	73.869	89.551
	115.466	144.078	165.871	172.691
Circulante	78.836	99.016	129.241	127.629
Não circulante	36.630	45.062	36.630	45.062

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos das contas de fornecedores referem-se, principalmente, a compras a prazo de peças de reposição e suprimentos registrados nos estoques, serviços e bens do ativo imobilizado.

12.2. Contas a pagar de aquisições de controladas

Valor referente as parcelas a vencer de aquisições de empresas:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda.	-	-	129.265	125.307
Tecpar comércio e locação de equipamentos Ltda.	14.897	14.500	14.897	14.500
Triengel locações e serviços ltda.	-	-	13.403	13.026
	14.897	14.500	157.565	152.833
Circulante	1.995	1.955	33.745	32.892
Não circulante	12.902	12.545	123.820	119.941

13. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão de férias	19.632	20.453	23.180	23.933
Provisão para participações de resultados (*)	31.763	25.179	33.315	26.319
Provisão para 13º salário	3.173	-	3.871	-
INSS	4.243	4.572	7.379	7.364
FGTS	593	1.607	1.116	2.036
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	9.795	7.623	9.795	7.623
Outros	2.547	4.605	5.877	9.216
	71.746	64.039	84.533	76.491

(*) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA**14.1. Composição de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida**

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Em moeda nacional				
Capital de giro	19.420	19.099	46.109	44.048
Debêntures	1.573.190	1.564.042	1.573.190	1.564.042
Leasing	-	-	87.439	96.727
Em moeda estrangeira				
Empréstimo 4131	90.618	95.984	90.618	95.984
	1.683.228	1.679.125	1.797.356	1.800.801
Circulante	273.067	270.603	309.503	307.602
Não circulante	1.410.161	1.408.522	1.487.853	1.493.199

As parcelas a vencer ao fim do período findo em 31 de março de 2025 estão demonstradas abaixo:

	Individual	Consolidado
2025	281.747	332.631
2026	147.566	173.323
2027	147.566	163.419
2028	300.899	315.894
Após 2029	805.450	812.089
	1.683.228	1.797.356

14.2. Movimentação de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	897.481	911.125
Captações, líquidas dos custos de transação	198.541	198.541
Juros, encargos e variação cambial	38.785	39.152
Amortização de principal	(53.459)	(59.233)
Amortização de juros	(16.022)	(16.375)
Saldo em 31 de março de 2024	1.065.326	1.073.210
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.679.125	1.800.801
Juros, encargos e variação cambial	49.414	53.727
Amortização de principal	(31.301)	(39.488)
Amortização de juros	(14.010)	(17.684)
Saldo em 31 de março de 2025	1.683.228	1.797.356

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14.3. Garantias

Segue abaixo a composição das garantias contratadas em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Equipamentos em alienação fiduciária	-	107.614	-	107.614
Finame (*)	20.492	20.147	20.492	20.147
Equipamentos adquiridos por <i>leasing</i>	-	-	87.439	95.154
Total de garantias	20.492	148.464	107.931	243.618

(*) Dívida captada pela Mills Pesados, a qual a Companhia é garantidora.

14.4. Covenants financeiros

A Companhia avalia, trimestralmente, as cláusulas restritivas, e conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Títulos	Índice	Limites	31/03/2025	31/12/2024
6ª emissão de debêntures (**)	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	-	1,37
6ª emissão de debêntures (**)	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	-	(0,70)
7ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,42	1,37
7ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,56)	(0,70)
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,42	1,37
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,56)	(0,70)
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,42	1,37
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,56)	(0,70)
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,42	1,37
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,56)	(0,70)

(*) EBITDA acumulado nos últimos 12 meses, desconsiderando efeito do IFRS 16.

(**) Dívida liquidada em 2025.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 15 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. ARRENDAMENTOS A PAGAR**15.1. Movimentação do arrendamento**

A movimentação do saldo do passivo de arrendamento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	82.896	86.652
Adições	25.561	25.844
Baixas	(1.788)	(1.788)
Pagamentos	(10.659)	(10.938)
Juros	2.459	2.553
Saldo em 31 de março de 2024	98.469	102.323
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87.711	94.578
Adições	2.097	17.895
Baixas	(448)	(448)
Pagamentos	(11.483)	(12.932)
Juros	2.208	2.840
Saldo em 31 de março de 2025	80.085	101.933
Circulante	34.957	39.119
Não circulante	45.128	62.814

15.2. Fluxos contratuais por prazo e taxas de desconto

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais em 31 de março de 2025:

Prazos de pagamento	Inflação projetada (*)	Individual	Consolidado
2025	5,53%	33.555	38.014
2026	4,51%	32.402	37.273
2027	4,00%	18.919	23.403
2028	3,80%	6.958	10.612
2029 e após	3,80%	5.399	20.689
Fluxo real total dos pagamentos futuros		97.233	129.991
Juros embutidos		12.811	22.412
Inflação projetada		4.337	5.646
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros		80.085	101.933
Circulante		34.957	39.119
Não circulante		45.128	62.814

(*) Taxa obtida conforme projeção de IPCA. Fonte: Focus emitida em 05 de maio de 2025.

A Companhia possui o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos, sendo os potenciais efeitos apresentados no quadro a seguir:

	Alíquota	Individual		Consolidado	
		Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação		97.233	80.085	129.991	101.933
PIS/COFINS potencial	9,25%	8.994	7.408	12.024	9.429

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes aos arrendamentos a pagar (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 16 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

16. PARTES RELACIONADAS

16.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, estão apresentados a seguir:

Empresa	31/03/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	2.428	346	-	4.422	346	-
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	417	-	67	392	-	23
Sullair LLC	-	-	1.709	-	-	2.133
	2.845	346	1.776	4.814	346	2.156

Empresa	31/03/2025			31/03/2024		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	-	-	7.509	-	-	7.004
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	116	93	-	126	48	-
JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda.	-	21	-	-	-	-
Sullair argentina S.A	-	116	-	-	-	-
Sullair LLC	-	1.649	-	-	-	-
	116	1.879	7.509	126	48	-

Os saldos com as partes relacionadas referem-se, basicamente, a sublocação de equipamentos e venda de peças. Essas transações não estão sujeitas a incidência de juros e atualização monetária.

16.2. Remuneração ao pessoal chave da Administração

Os montantes referentes à remuneração ao pessoal chave da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Individual e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Benefícios de curto prazo		
Salários	2.986	2.923
Bônus	258	-
Participação nos lucros e resultados	1.438	1.187
Honorários do Conselho de Administração	1.410	1.409
Honorários do Conselho Fiscal	87	87
Remuneração baseada em ações		
Programas baseados em ações	4.995	5.203
	11.174	10.722

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Esses montantes refletem os benefícios diretos e indiretos, bônus e participações nos lucros, desembolsados ao pessoal chave da Companhia. A Companhia possui em 31 de março de 2025 benefícios de médio ou longo prazo oferecidos a esses executivos, conforme nota explicativa nº 17.

As práticas contábeis e demais informações referentes as partes relacionadas (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 17 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

17. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

17.1. Benefícios de plano de saúde pós-emprego

A movimentação do saldo de benefícios de plano de saúde pós-emprego está demonstrada a seguir:

	Individual e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.318
Custo do serviço corrente	20
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	287
Saldo em 31 de março de 2024	11.625
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.752
Custo do serviço corrente	21
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	232
Saldo em 31 de março de 2025	8.005

17.2. Plano de opção de compra de ações

A Companhia possui planos de opções de ações, aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os executivos no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Data da outorga	Data final de exercício	Opções em milhares			Saldo
			Opções outorgadas	Opções exercidas	Opções canceladas	
Programa 2014	30/04/2014	30/04/2020	260	-	(260)	-
Programa 2016	28/04/2016	28/04/2023	1.700	(864)	(836)	-

A tabela abaixo apresenta os saldos acumulados dos planos nas contas patrimoniais. Não possuem efeitos nos resultados em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, dado que os planos de opção de ações foram encerrados ao longo do exercício de 2022.

Saldo da reserva	31/03/2025	31/12/2024
Programa 2014	1.467	1.467
Programa 2016	3.468	3.468
Total registrado no patrimônio líquido	4.935	4.935

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17.3. Programa de incentivo com ações restritas

A Companhia possui planos de incentivo com ações restritas aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os colaboradores no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Data da outorga	Data final de exercício	Ações em milhares			
			Ações outorgadas	Ações exercidas	Ações canceladas	Saldo de ações
Programa 2019	14/08/2019	31/12/2021	859	(840)	(19)	-
Programa 2020	14/10/2020	31/12/2022	730	(661)	(69)	-
Programa 2021	25/03/2022	25/07/2024	680	(671)	(9)	-
Programa 2021	02/02/2022	31/05/2023	29	(29)	-	-
Programa 2021	02/02/2022	31/05/2024	26	(26)	-	-
Programa 2021	03/10/2022	25/07/2024	124	(124)	-	-
Programa 2022	09/05/2022	31/05/2023	41	(41)	-	-
Programa 2022	09/05/2022	31/05/2024	42	(42)	-	-
Programa 2022	22/06/2022	30/04/2025	1.088	-	-	1.088
Programa 2022	03/10/2022	31/12/2025	1.339	-	-	1.339
Programa 2022	03/10/2022	31/12/2025	240	-	-	240
Programa 2022	22/11/2022	30/04/2025	136	-	-	136
Programa 2023	30/08/2023	30/04/2026	744	-	-	744
Programa 2024	02/07/2024	30/04/2027	730	-	-	730
			6.808	(2.434)	(97)	4.277

Saldo da reserva	31/03/2025	31/12/2024
Plano 2019	6.387	6.387
Plano 2020	5.709	5.709
Plano 2021	6.063	6.063
Plano 2022	25.181	22.682
Plano 2023	5.483	4.693
Plano 2024	1.843	1.228
Total registrado no patrimônio líquido	50.666	46.762
Efeito no resultado	1T2025	1T2024
	3.904	4.217

O pagamento deste programa é realizado pela entrega de ações gratuitamente, sem custo ao beneficiário.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos benefícios a empregados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 18 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

18.1. Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as taxas nominal e efetiva para os períodos em 31 de março de 2025 e 2024 é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	90.342	91.564	97.837	93.200
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(30.716)	(31.132)	(33.264)	(31.688)
Equivalência patrimonial	2.475	1.013	-	-
Efeito da dedução dos juros sobre o capital próprio	6.157	6.617	6.157	6.617
Provisões não dedutíveis e diferenças permanentes	(460)	(431)	(2.787)	(434)
Despesa efetiva	(22.544)	(23.933)	(29.894)	(25.505)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(11.966)	(18.762)	(13.745)	(18.846)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(10.578)	(5.171)	(16.149)	(6.659)
Alíquota efetiva	25%	26%	31%	27%

18.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos diferidos				
Prejuízo fiscal e base negativa	92.397	97.608	208.706	209.902
Programas baseados em ações	14.671	12.759	14.671	12.759
Provisão para perdas de crédito esperadas	17.409	17.610	20.740	20.287
Provisão para participação de resultados	10.799	8.561	11.327	8.949
Provisões para riscos	4.474	4.562	5.853	6.352
Outras adições temporárias	3.479	3.389	3.479	3.389
Outras provisões	8.868	9.178	7.982	7.671
Passivo de arrendamento	27.229	29.822	34.657	32.156
Total ativo diferido	179.326	183.489	307.415	301.465
Passivos diferidos				
Depreciação fiscal	(38.940)	(30.334)	(115.503)	(97.663)
Outras exclusões temporárias	(7.389)	(7.021)	(8.735)	(8.463)
Direito de uso de arrendamento	(24.451)	(27.010)	(49.477)	(45.490)
Total passivo diferido	(70.780)	(64.365)	(173.715)	(151.616)
Total líquido	108.546	119.124	133.700	149.849
Ativo não circulante	108.546	119.124	155.877	170.294
Passivo não circulante	-	-	22.177	20.445

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)
18.3. Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	124.509	53.468	2.361	(22.456)	1.736	159.618
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(8.188)	3.796	140	(966)	47	(5.171)
Saldo em 31 de março de 2024	116.321	57.264	2.501	(23.422)	1.783	154.447
Saldo em 31 de dezembro de 2024	97.608	52.670	2.812	(30.334)	(3.632)	119.124
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(5.211)	3.551	(34)	(8.606)	(278)	(10.578)
Saldo em 31 de março de 2025	92.397	56.221	2.778	(38.940)	(3.910)	108.546

	Consolidado					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	221.497	54.921	2.353	(53.823)	(1.439)	223.509
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	207	4.370	144	(10.892)	(489)	(6.660)
Saldo em 31 de março de 2024	221.704	59.291	2.497	(64.715)	(1.928)	216.849
Saldo em 31 de dezembro de 2024	209.902	56.018	(13.334)	(97.663)	(5.074)	149.849
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(1.196)	4.555	(1.486)	(17.840)	(182)	(16.149)
Saldo em 31 de março de 2025	208.706	60.573	(14.820)	(115.503)	(5.256)	133.700

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 19 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

19. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS**19.1. Provisões para riscos**

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributários	3.043	2.282	4.154	3.378
Trabalhistas	9.037	8.811	11.643	12.563
Cíveis	1.078	2.326	3.060	4.383
	13.158	13.419	18.857	20.324

Movimentação das provisões para riscos:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	13.809	16.689
Constituições	640	739
Atualizações monetárias	708	762
Reversões	(1.753)	(1.934)
Saldo em 31 de março de 2024	13.404	16.256
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.419	20.324
Constituições	1.429	1.212
Atualizações monetárias	596	698
Reversões	(2.286)	(3.377)
Saldo em 31 de março de 2025	13.158	18.857

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19.2. Riscos classificados como de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributários	134.146	127.225	147.750	140.727
Trabalhistas	11.782	13.562	12.640	14.398
Cíveis	10.889	19.257	12.509	20.877
	156.817	160.044	172.899	176.002

19.3. Depósitos judiciais

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributários	1.089	1.051	1.324	1.286
Trabalhistas	4.568	5.120	6.152	6.679
Cíveis	480	481	1.854	555
	6.137	6.652	9.330	8.520

As práticas contábeis e demais informações referentes a provisão para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

20. TRIBUTOS A RECOLHER

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte a recolher	(12)	78	26	234
PIS e COFINS	6.575	7.703	7.776	8.681
INSS	101	261	127	281
ICMS	2.573	2.385	3.431	2.561
Outros	647	548	865	715
	9.884	10.975	12.225	12.472
Circulante	9.884	10.975	12.225	12.472
Não circulante	-	-	-	-

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos a recolher (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1. Capital social

O capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é representado pelo montante de R\$1.091.560 (R\$1.091.560 em 31 de dezembro de 2024), dividido em ações ordinárias nominativas e sem valor nominal conforme quadro abaixo. A cada ação ordinária corresponderá o direito a um voto nas deliberações de acionistas. Segue abaixo a composição acionária do capital social nas datas:

Acionistas	31/03/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações		Quantidade de ações	
			(em milhares)	%
Andres Cristian Nacht	13.599	5,81%	13.599	5,81%
Snow Petrel LLC	23.677	10,11%	23.677	10,11%
Outros signatários do Acordo de Acionistas (*)	22.957	9,80%	22.957	9,80%
Família Nacht (total)	60.233	25,72%	60.233	25,72%
Sun Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia	51.556	22,02%	51.556	22,02%
Sullair Argentina S.A.	22.096	9,43%	22.096	9,44%
Tarpon Gestora de Recursos Ltda	23.952	10,23%	23.952	10,23%
Outros	76.341	32,60%	76.341	32,60%
	234.178	100,00 %	234.178	100,00 %

(*) Signatários do Acordo de Acionistas da Família Nacht, excluindo Andres Cristian Nacht e Snow Petrel LLC.

21.2. Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria em 31 de março de 2025 e 2024 está apresentada na tabela abaixo:

	Quantidade de ações	Valor total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.809	36.241
Saldo em 31 de março de 2024 (*)	4.809	36.241
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.251	71.621
Recompra de ações	1.361	11.628
Saldo em 31 de março de 2025	8.612	83.249

(*) Não houve movimentações no primeiro trimestre de 2024.

Em 02 de dezembro de 2024, a Companhia divulgou o 6º programa de recompra de ações em que poderiam ser compradas até 20.000 ações, que correspondem a 8,36% da quantidade total de ações nesta data. O programa permanece em vigência em 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21.3. Dividendos e juros sobre capital próprio

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio e dividendos como segue:

Juros sobre o capital próprio - 2024					
Data da aprovação	Valor bruto aprovado	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/2024	19.460	17.661	0,080581	26/03/2024	15/04/2024
24/06/2024	22.015	20.038	0,093894	27/06/2024	15/07/2024
13/08/2024	17.689	16.116	0,075513	19/08/2024	30/08/2024
23/12/2024	51.916	47.595	0,228775	30/12/2024	15/01/2025
	111.080	101.410			

A composição do saldo em 31 de março de 2025 é o valor provisionado no montante de R\$ 18.109, somado ao valor de juros sobre o capital próprio e dividendos, ainda não pagos de deliberações anteriores, no montante de R\$ 42 e R\$ 2, respectivamente.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

22. LUCRO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	Individual e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro por ação básico:		
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	67.798	67.631
Média de ações ordinárias disponíveis (milhares)	225.566	241.500
Lucro básico por ação (em R\$)	0,30057	0,28004
Lucro por ação diluído:		
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	67.798	67.631
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (milhares)	225.566	241.500
Efeito dilutivo potencial das opções de compra de ações (milhares)	4.277	4.419
Média de ações aplicáveis à diluição (milhares)	229.843	245.919
Lucro diluído por ação (em R\$)	0,29497	0,27501

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. RECEITAS LÍQUIDAS

A abertura das receitas líquidas por natureza é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Locação	317.991	309.686	420.476	348.745
Vendas de novos	3.950	4.120	6.964	4.671
Venda de seminovos	7.050	7.807	11.560	21.240
Assistência técnica	2.760	3.314	7.970	4.257
Indenizações	2.689	3.828	1.759	3.828
Outros (*)	4.047	3.323	5.321	3.673
Total receita bruta	338.487	332.078	454.050	386.414
Impostos	(30.115)	(29.458)	(40.959)	(33.103)
Descontos	(723)	(122)	(723)	(135)
Total receita líquida	307.649	302.498	412.368	353.176

(*) Refere-se a receita de equipamentos ou máquinas danificados pelo locatário (cliente).

24. NATUREZA DOS CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais são como segue:

	Individual					
	31/03/2025			31/03/2024		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(25.646)	(50.490)	(76.136)	(23.481)	(50.476)	(73.957)
Depreciação e amortização	(12.128)	(18.069)	(30.197)	(26.733)	(15.207)	(41.940)
Material construção/manutenção e reparo	(33.083)	(1.461)	(34.544)	(30.571)	(1.881)	(32.452)
Serviços de terceiros	(1.284)	(15.857)	(17.141)	(2.290)	(16.032)	(18.322)
Frete	(14.720)	(135)	(14.855)	(13.168)	(222)	(13.390)
Viagens	(2.474)	(1.795)	(4.269)	(2.261)	(2.223)	(4.484)
Custo de mercadoria vendida	(1.950)	-	(1.950)	(2.102)	-	(2.102)
Aluguel de equipamentos e outros	(1.510)	(600)	(2.110)	(1.197)	(805)	(2.002)
Baixa de ativos	247	47	294	(582)	-	(582)
Custo de venda de seminovos	(804)	-	(804)	-	-	-
Outros	(1.412)	1.209	(203)	(851)	557	(294)
	(94.764)	(87.151)	(181.915)	(103.236)	(86.289)	(189.525)

	Consolidado					
	31/03/2025			31/03/2024		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(34.785)	(59.089)	(93.874)	(25.764)	(51.891)	(77.655)
Depreciação e amortização	(36.290)	(26.280)	(62.570)	(40.152)	(16.591)	(56.743)
Material construção/manutenção e reparo	(45.934)	(1.181)	(47.115)	(36.437)	(1.954)	(38.391)
Serviços de terceiros	(1.758)	(17.878)	(19.636)	(2.510)	(16.832)	(19.342)
Frete	(15.305)	(146)	(15.451)	(13.795)	(236)	(14.031)
Viagens	(4.132)	(2.061)	(6.193)	(3.127)	(2.298)	(5.425)
Custo de mercadoria vendida	(2.655)	-	(2.655)	(2.435)	-	(2.435)
Aluguel de equipamentos e outros	(2.393)	(926)	(3.319)	(1.299)	(1.067)	(2.366)
Baixa de ativos	247	(628)	(381)	(12.879)	29	(12.850)
Custo de venda de seminovos	(2.761)	(1.335)	(4.096)	-	-	-
Outros	(2.005)	(5.373)	(7.378)	(1.312)	(6.763)	(8.075)
	(147.771)	(114.897)	(262.668)	(139.710)	(97.603)	(237.313)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras são como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas de juros	2.291	2.341	2.687	2.528
Receitas de aplicação financeira	22.741	19.263	22.935	19.356
Descontos obtidos	32	197	38	197
Variação cambial e monetária ativa	820	(173)	820	(173)
Instrumento financeiro derivativo	848	-	848	-
Outras receitas	-	5.405	-	5.405
Total das receitas financeiras	26.732	27.033	27.328	27.313
Despesa de juros	(196)	(216)	(287)	(252)
Variações cambiais e monetárias passivas	4.421	(4.822)	(15)	(5.185)
Juros de empréstimos e título de dívida	(55.760)	(35.704)	(60.082)	(35.993)
Despesas bancárias	(583)	(178)	(628)	(187)
Encargos financeiros sobre arrendamentos	(2.036)	(2.283)	(2.600)	(2.371)
Instrumento financeiro derivativo	(6.352)	-	(6.352)	-
Outras despesas	(2.918)	(2.736)	(3.084)	(2.808)
Total das despesas financeiras	(63.424)	(45.939)	(73.048)	(46.796)
Total do resultado financeiro	(36.692)	(18.906)	(45.720)	(19.483)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

Formas e Escoramentos

Divisão que atua no mercado de grandes obras e no fornecimento de formas, escoramentos, equipamentos de acesso não mecanizado, plataformas cremalheiras e andaimes, sendo este fornecimento destinado ao segmento de construções residenciais e comerciais, dispondo da mais alta tecnologia em sistemas de formas, escoramentos e equipamentos especiais para execução de obras da construção civil, além de possuir o maior portfólio de produtos e serviços com soluções customizadas, que atendem às necessidades específicas de cada projeto e geram eficiência e redução de custo.

Rental

Divisão que atua com locação de plataformas elevatórias, geradores, compressores de ar, torres de iluminação, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, empilhadeiras, transpaleteiras, dentre outros, para diversos segmentos do mercado, como indústria, agronegócio, comércio, infraestrutura, serviços e entretenimento. Assegurando produtividade, rentabilidade e segurança, além de dispor da mais avançada linha de produtos para elevação de pessoas e cargas e oferece aos seus clientes treinamento de operação certificado pela IPAF (organização sem fins lucrativos que promove o uso seguro e eficaz de equipamentos de acesso aéreo em todo o mundo). Sua presença em diversas cidades brasileiras reforça não só a agilidade do seu atendimento comercial como amplia o suporte técnico por meio de profissionais certificados.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração de resultado por segmento operacional

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas líquidas	66.276	55.790	346.092	297.386	412.368	353.176
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(11.521)	(11.375)	(99.960)	(88.183)	(111.481)	(99.558)
Depreciação e amortização	(4.103)	(5.194)	(58.467)	(51.549)	(62.570)	(56.743)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(13.139)	(11.980)	(75.478)	(69.032)	(88.617)	(81.012)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(1.687)	(390)	(6.260)	(4.051)	(7.947)	(4.441)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	329	80	1.474	1.181	1.803	1.261
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	36.155	26.931	107.401	85.752	143.556	112.683
Resultado financeiro, líquido					(45.720)	(19.483)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					97.836	93.200
Imposto de renda e contribuição social					(29.894)	(25.505)
Lucro líquido do período					67.942	67.695

Ativo por segmento operacional

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Custo de aquisição	417.525	416.724	3.469.294	3.324.386	3.886.819	3.741.110
Depreciação acumulada	(382.887)	(382.900)	(1.541.940)	(1.502.941)	(1.924.827)	(1.885.841)
Imobilizado líquido	34.638	33.824	1.927.354	1.821.445	1.961.992	1.855.269
Outros ativos	730.931	737.661	1.200.702	1.276.313	1.931.633	2.013.974
Ativo total	765.569	771.485	3.128.056	3.097.758	3.893.625	3.869.243

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm contratos de seguros levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Bens segurados	Riscos segurados	Individual		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Riscos diversos - equipamentos	Roubo e/ou furto qualificado, proximidade de água, danos elétricos, montagem e desmontagem.	25.000	25.000	27.000	27.000
Riscos nomeados patrimonial	Incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza, implosão e queda de aeronave, alagamento e inundação, bens, mercadorias e matérias-primas ao ar livre, danos elétricos.	80.000	80.000	80.000	80.000
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil geral para estabelecimento comercial e/ou industrial, erros e omissões(E&O) e responsabilidade civil de diretores e administradores (D&O)."	112.000	112.000	112.000	112.000

28. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

28.1. Transações que não afetam o caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Adição de direito de uso	10	2.097	2.985	17.895	3.268
Passivo de arrendamento por direito de uso	15	2.097	2.985	17.895	3.268
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de imobilizado	12	1.468	-	15.460	-
Tributos compensados e não pagos	20	-	-	1.542	62
Dividendos de subsidiárias não recebidos	9.5	346	129	346	129
JCP declarados ainda não pagos	21.3	18.109	19.460	18.109	19.460

28.2. Reconciliação da depreciação e amortização para fluxo de caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Depreciação e amortização – Resultado		30.197	41.940	62.570	56.743
Depreciação – Imobilizado	10	(29.169)	(42.070)	(55.307)	(55.949)
Amortização – Intangível	10 e 11	(3.863)	(2.495)	(3.874)	(2.497)
Realização de mais valia	10 e 11	-	-	(7.045)	(959)
Crédito de PIS e COFINS		2.835	2.625	3.656	2.662

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. EVENTOS SUBSEQUENTES**29.1. Pagamento de juros sobre capital próprio**

Em reunião do conselho de administração, realizada em 8 de abril de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP referente ao primeiro trimestre de 2025, a ser imputado ao valor do dividendo mínimo obrigatório, no valor total de R\$ 13.670 (treze milhões, seiscentos e sessenta e nove mil, seiscentos e sessenta e seis reais e setenta e seis centavos), correspondente ao valor bruto de R\$ 0,06 por ação da Companhia.

A distribuição terá como data-base de cálculo a posição acionária de 11 de abril de 2025 (*record date*), incluindo as negociações realizadas em tal data, com data de pagamento em 25 de abril de 2025.

Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

**Informações Trimestrais - ITR em
31 de março de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 7 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
PricewaterhouseCoopers
Audidores Independientes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by
Patricio Marques Roche
Signed By: Patricio Marques Roche:99300540734
CPF: 99300540734
Signing Time: 07 de maio de 2025 | 19:50 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC: SiqueiraID Multisite

Patricio Marques Roche
Contador CRC 1RJo81115/O-4

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 351D79D9-A6FD-4DFA-8E2E-E4D7DAC36A67
Assunto: Complete com o Docusign: Informações financeiras 1ITR 2025 CVM VF.pdf
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
Envelope fonte:
Documentar páginas: 89
Certificar páginas: 2
Assinatura guiada: Ativado
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:
Daniel Francisco
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132
daniel.francisco@pwc.com
Endereço IP: 10.104.81.9

Rastreamento de registros

Status: Original 07 de maio de 2025 19:51	Portador: Daniel Francisco daniel.francisco@pwc.com	Local: DocuSign
Status: Original 07 de maio de 2025 19:56	Portador: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Local: DocuSign

Eventos do signatário

Patricio Marques Roche
patricio.roche@pwc.com
Sócio
PwC BR
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital
Detalhes do provedor de assinatura:
Tipo de assinatura: ICP Smart Card
Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

Assinatura

DocuSigned by:

AA780542972D492...

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo
Usando endereço IP: 134.238.160.20

Registro de hora e data

Enviado: 07 de maio de 2025 | 19:52
Visualizado: 07 de maio de 2025 | 19:53
Assinado: 07 de maio de 2025 | 19:56

Eventos do signatário presencial

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor

Status

Registro de hora e data

Evento de entrega do agente

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia

Status

Registro de hora e data

Daniel Francisco
daniel.francisco@pwc.com
Manager
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

Copiado

Enviado: 07 de maio de 2025 | 19:56
Visualizado: 07 de maio de 2025 | 19:56
Assinado: 07 de maio de 2025 | 19:56

Eventos com testemunhas

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos do tabelião

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	07 de maio de 2025 19:52
Entrega certificada	Segurança verificada	07 de maio de 2025 19:53
Assinatura concluída	Segurança verificada	07 de maio de 2025 19:56
Concluído	Segurança verificada	07 de maio de 2025 19:56
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora