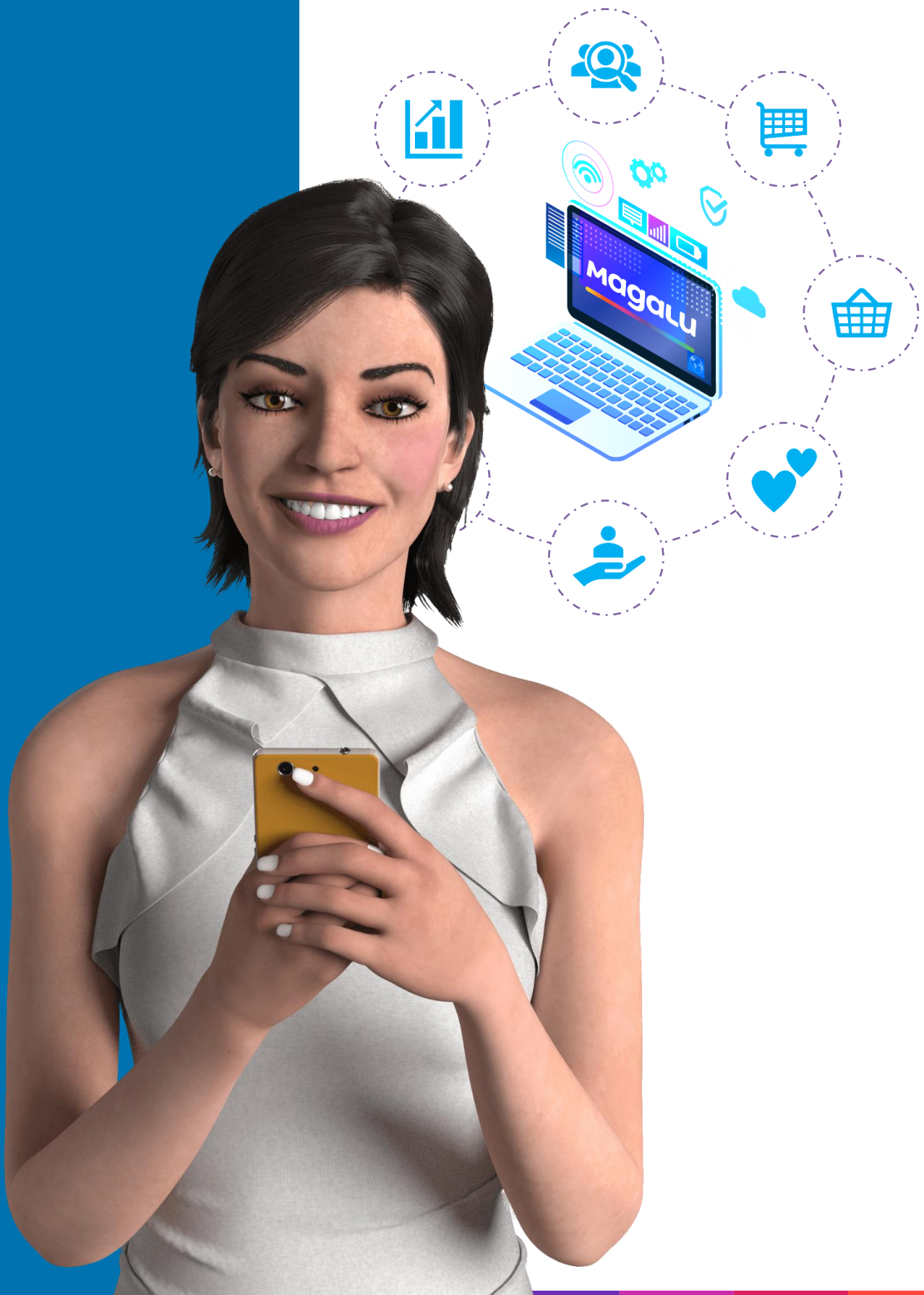
ITR - Informações Trimestrais
30 de setembro de 2026



Magazine Luiza S.A. e Controladas

Informações Trimestrais - ITR

30 de setembro de 2026

Índice

Relatório do auditor independente sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas 1

Balanços patrimoniais 3
Demonstrações dos resultados 5
Demonstrações dos resultados abrangentes 6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 7
Demonstrações dos fluxos de caixa 8
Demonstrações do valor adicionado 9
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas 10

Shape the future
with confidence

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas do
Magazine Luiza S.A.
Franca - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Magazine Luiza S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Uma empresa-membro da Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA),individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34.Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Alexandre Rubio
Contador CRC SP-223361/O

Magazine Luiza S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais - R$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	**919.563**	773.574	**1.583.674**	1.575.837
Títulos e valores mobiliários	4	**160.590**	62.704	**466.116**	459.927
Contas a receber	5	**1.993.781**	3.488.144	**3.188.784**	5.608.982
Carteira de crédito	6	**-**	-	**678.801**	-
Estoques	7	**6.379.990**	6.060.415	**7.372.801**	7.181.339
Contas a receber de partes relacionadas	8	**1.494.812**	2.446.031	**1.603.459**	2.451.511
Tributos a recuperar	9	**1.660.469**	1.724.952	**1.904.277**	1.926.083
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	10	**144.964**	99.636	**226.395**	160.174
Outros ativos circulantes		**189.584**	148.256	**628.003**	475.201
Total do ativo circulante		**12.943.753**	14.803.712	**17.652.310**	19.839.054
Não circulante					
Contas a receber	5	**8.387**	35.060	**8.387**	35.060
Carteira de crédito	6	**-**	-	**88.198**	-
Tributos a recuperar	9	**1.807.226**	1.404.162	**1.848.825**	1.450.560
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	**3.540.623**	3.124.538	**4.183.728**	3.664.777
Depósitos judiciais	23	**1.087.117**	1.351.202	**1.841.358**	2.045.539
Outros ativos não circulantes		**104.357**	104.145	**109.697**	106.126
Realizável a longo prazo		**6.547.710**	6.019.107	**8.080.193**	7.302.062
Investimentos em controladas	11	**5.528.720**	5.344.185	**-**	-
Investimentos em controladas em conjunto	12	**1.199.333**	1.099.379	**1.199.333**	1.099.379
Direito de uso de arrendamento	13	**3.173.407**	3.122.022	**3.250.783**	3.219.843
Imobilizado	14	**1.558.480**	1.628.551	**1.814.536**	1.895.438
Intangível	15	**1.164.278**	1.219.750	**4.547.936**	4.555.382
		12.624.218	12.413.887	**10.812.588**	10.770.042
Total do ativo não circulante		**19.171.928**	18.432.994	**18.892.781**	18.072.104
Total do ativo		**32.115.681**	33.236.706	**36.545.091**	37.911.158

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Magazine Luiza S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais - R$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	16	**7.904.357**	7.160.231	**8.673.630**	8.143.428
Fornecedores - convênio	17	**965.952**	2.860.362	**1.110.193**	3.356.388
Parceiros e outros depósitos	18	**-**	-	**1.097.922**	1.357.390
Depósitos a prazo	19	**-**	-	**156.868**	-
Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros	20	**1.996.076**	998.359	**1.996.076**	998.359
Salários, férias e encargos sociais		**293.715**	248.634	**560.619**	501.935
Tributos a recolher		**197.999**	203.235	**377.589**	364.130
Contas a pagar a partes relacionadas	8	**246.161**	233.716	**46.021**	110.115
Arrendamento mercantil	13	**413.220**	417.893	**448.508**	453.895
Receita diferida	21	**122.407**	122.407	**145.129**	155.102
Dividendos a pagar		**-**	3.021	**-**	3.021
Outros passivos circulantes	22	**975.850**	1.096.836	**1.652.939**	1.739.029
Total do passivo circulante		**13.115.737**	13.344.694	**16.265.494**	17.182.792
Não circulante					
Depósitos a prazo	19	**-**	-	**306.887**	-
Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros	20	**3.069.810**	3.946.177	**3.164.937**	3.946.177
Tributos a recolher		**4.573**	-	**34.161**	41.123
Arrendamento mercantil	13	**3.170.910**	3.061.446	**3.235.300**	3.129.977
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	**-**	-	**89.420**	76.857
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	23	**928.859**	838.223	**1.521.654**	1.364.360
Receita diferida	21	**579.840**	693.431	**681.286**	810.137
Outros passivos não circulantes	22	**74.705**	74.705	**74.705**	81.705
Total do passivo não circulante		**7.828.697**	8.613.982	**9.108.350**	9.450.336
Total do passivo		**20.944.434**	21.958.676	**25.373.844**	26.633.128
Patrimônio líquido	24				
Capital social		**14.002.498**	14.002.498	**14.002.498**	14.002.498
Reserva de capital		**(2.970.853)**	(2.815.070)	**(2.970.853)**	(2.815.070)
Ações em tesouraria		**(39.855)**	(222.174)	**(39.855)**	(222.174)
Reserva legal		**138.502**	138.502	**138.502**	138.502
Reserva de lucros		**145.470**	343.832	**145.470**	343.832
Ajuste de avaliação patrimonial		**(104.515)**	(169.558)	**(104.515)**	(169.558)
Total do patrimônio líquido		**11.171.247**	11.278.030	**11.171.247**	11.278.030
Total do Passivo e Patrimônio líquido		**32.115.681**	33.236.706	**36.545.091**	37.911.158

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidada

Magazine Luiza S.A.

Demonstrações dos resultados
Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais - R$)

	Nota	Períodos de nove meses findos em:				Períodos de três meses findos em:			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida de vendas	25	**22.766.500**	23.225.024	**27.048.088**	27.550.302	**7.427.227**	7.550.226	**8.943.630**	9.026.651
Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços	26	**(16.088.489)**	(16.316.217)	**(18.670.841)**	(19.042.170)	**(5.219.178)**	(5.238.216)	**(6.117.991)**	(6.183.986)
Lucro bruto		**6.678.011**	6.908.807	**8.377.247**	8.508.132	**2.208.049**	2.312.010	**2.825.639**	2.842.665
Receitas (despesas) operacionais									
Com vendas	27	**(4.235.269)**	(4.413.388)	**(5.023.873)**	(5.197.199)	**(1.407.185)**	(1.504.760)	**(1.678.671)**	(1.733.416)
Gerais e administrativas	27	**(661.246)**	(650.766)	**(1.022.147)**	(1.032.173)	**(219.700)**	(215.764)	**(344.511)**	(355.650)
Perdas de créditos esperadas		**(360.640)**	(330.488)	**(445.965)**	(344.646)	**(111.584)**	(108.389)	**(166.593)**	(112.618)
Depreciação e amortização	13|14|15	**(786.879)**	(771.400)	**(1.001.508)**	(961.582)	**(263.359)**	(257.841)	**(337.360)**	(320.209)
Resultado de equivalência patrimonial	11|12	**263.176**	232.759	**144.772**	127.578	**67.212**	85.159	**39.109**	34.241
Outras receitas operacionais, líquidas	28	**221**	196.607	**18.515**	194.009	**2.050**	124.526	**12.908**	132.225
		(5.780.637)	(5.736.676)	**(7.330.206)**	(7.214.013)	**(1.932.566)**	(1.877.069)	**(2.475.118)**	(2.355.427)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**897.374**	1.172.131	**1.047.041**	1.294.119	**275.483**	434.941	**350.521**	487.238
Receitas financeiras		**388.620**	450.398	**504.027**	561.932	**99.348**	168.186	**132.519**	208.102
Despesas financeiras		**(1.873.914)**	(1.765.937)	**(2.142.589)**	(2.033.641)	**(524.536)**	(601.977)	**(630.081)**	(696.177)
Resultado financeiro	29	**(1.485.294)**	(1.315.539)	**(1.638.562)**	(1.471.709)	**(425.188)**	(433.791)	**(497.562)**	(488.075)
Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social		**(587.920)**	(143.408)	**(591.521)**	(177.590)	**(149.705)**	1.150	**(147.041)**	(837)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	10	**449.537**	216.405	**453.138**	250.587	**139.004**	83.435	**136.340**	85.422
Lucro (prejuízo) do período		**(138.383)**	72.997	**(138.383)**	72.997	**(10.701)**	84.585	**(10.701)**	84.585
Lucro (prejuízo) atribuível a:									
Acionistas controladores		**(138.383)**	72.997	**(138.383)**	72.997	**(10.701)**	84.585	**(10.701)**	84.585
Lucro (prejuízo) por ação									
Básico (reais por ação)	24	**(0,178)**	0,099	**(0,178)**	0,099	**(0,014)**	0,115	**(0,014)**	0,115
Diluído (reais por ação)	24	**(0,178)**	0,099	**(0,178)**	0,099	**(0,014)**	0,114	**(0,014)**	0,114

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Magazine Luiza S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Período de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais - R$)

	Períodos de nove meses findos em:		Períodos de três meses findos em:	
	Controladora e Consolidado		Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro (prejuízo) do período	**(138.383)**	72.997	**(10.701)**	84.585
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:				
Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial - participação nos Outros Resultados Abrangentes - ORA	**108**	3.223	**(2)**	29
Ativos financeiros mensurados ao valor justo - VJORA	**98.385**	(41.418)	**17.308**	(38.552)
Efeito dos impostos	**(33.450)**	12.984	**(5.885)**	13.096
Total de itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado	**65.043**	(25.211)	**11.421**	(25.427)
Total dos resultados abrangentes do período, líquidos de impostos	**(73.340)**	47.786	**720**	59.158
Atribuível a:				
Acionistas controladores	**(73.340)**	47.786	**720**	59.158

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Magazine Luiza S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais - R$)

	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de lucros			Ajuste de avaliação patrimonial	Total
						Reserva de reforço de capital de giro	Reserva de incentivos fiscais	Lucro (Prejuízo) Acumulado		
Saldos em 31 de dezembro de 2024		13.602.498	(2.556.694)	(503.574)	137.442	-	768.554	-	(128.964)	11.319.262
Dividendos declarados		-	-	-	-	-	(225.000)	-	-	(225.000)
Adoção inicial de prática contábil em controlada		-	-	-	-	-	-	(244)	-	(244)
Plano de ações	24	-	24.389	-	-	-	-	-	-	24.389
Ações em tesouraria entregues em planos de ações e combinação de negócios		-	(283.775)	277.680	-	-	-	-	-	(6.095)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	72.997	-	72.997
		-	(259.386)	277.680	-	-	(225.000)	72.753	-	(133.953)
Outros resultados abrangentes:										
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	-		-	(25.211)	(25.211)
Saldos em 30 de setembro de 2025		13.602.498	(2.816.080)	(225.894)	137.442	-	543.554	72.753	(154.175)	11.160.098
Saldos em 31 de dezembro de 2025		14.002.498	(2.815.070)	(222.174)	138.502	17.116	326.716	-	(169.558)	11.278.030
Dividendos adicionais declarados	24	-	-	-	-	**(17.116)**	-	-	-	**(17.116)**
Dividendos intermediários	24	-	-	-	-	-	**(42.863)**	-	-	**(42.863)**
Plano de ações	24	-	**9.376**	-	-	-	-	-	-	**9.376**
Ações em tesouraria entregues em planos de ações e combinação de negócios		-	**(165.159)**	**182.319**	-	-	-	-	-	**17.160**
Prejuízo do período		-	-	-	-	-		**(138.383)**	-	**(138.383)**
		-	**(155.783)**	**182.319**	-	**(17.116)**	**(42.863)**	**(138.383)**	-	**(171.826)**
Outros resultados abrangentes:										
Ajuste de avaliação patrimonial		-		-	-	-	-	-	**65.043**	**65.043**
Saldos em 30 de setembro de 2026		**14.002.498**	**(2.970.853)**	**(39.855)**	**138.502**	-	**283.853**	**(138.383)**	**(104.515)**	**11.171.247**

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Magazine Luiza S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais - R$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) do período		**(138.383)**	72.997	**(138.383)**	72.997
Ajustes para conciliar o prejuízo do período ao caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado	10	**(449.537)**	(216.405)	**(453.138)**	(250.587)
Depreciação e amortização	13|14|15	**786.879**	771.400	**1.001.508**	961.582
Juros sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos provisionados	20|13	**721.245**	844.817	**742.712**	881.698
Hedge de valor justo	20	**126.031**	-	**126.031**	-
Rendimento de títulos e valores mobiliários		**(3.911)**	(5.220)	**(33.260)**	(5.220)
Equivalência patrimonial	11|12	**(263.176)**	(232.759)	**(144.772)**	(127.578)
Movimentação da provisão para perdas em ativos		**593.681**	488.647	**670.371**	495.288
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	23	**101.330**	(20.640)	**168.735**	71.602
Resultado de baixa de ativos		**3.661**	2.097	**9.095**	2.526
Apropriação da receita diferida	28	**(90.506)**	(91.805)	**(106.503)**	(108.683)
Despesas com plano de opção de ações		**4.203**	15.275	**4.203**	15.275
Resultado do período ajustado		**1.391.517**	1.628.404	**1.846.599**	2.008.900
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber e carteira de crédito		**1.131.446**	(462.574)	**1.218.132**	102.462
Títulos e valores mobiliários		**(93.975)**	214.496	**27.071**	187.696
Estoques		**(471.605)**	265.787	**(348.032)**	53.160
Contas a receber de partes relacionadas		**959.897**	(657.086)	**870.916**	(671.948)
Tributos a recuperar		**(425.029)**	(51.098)	**(483.800)**	(44.991)
Depósitos judiciais		**264.085**	(555)	**204.181**	(106.928)
Outros ativos		**(41.540)**	(38.163)	**(156.373)**	(128.192)
Variação nos ativos operacionais		**1.323.279**	(729.193)	**1.332.095**	(608.741)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores		**9.990.851**	8.694.900	**10.512.025**	9.390.039
Parceiros e outros depósitos		**-**	-	**204.287**	(390.008)
Salários, férias e encargos sociais		**45.081**	(75.383)	**58.684**	(23.413)
Tributos a recolher		**38.308**	97.461	**(30.619)**	50.124
Contas a pagar a partes relacionadas		**12.445**	(82.139)	**(64.094)**	(55.573)
Outros passivos		**(101.796)**	(191.318)	**(66.627)**	(329.435)
Variação nos passivos operacionais		**9.984.889**	8.443.521	**10.613.656**	8.641.734
Imposto de renda e contribuição social pagos		**-**	-	**(10.615)**	(21.657)
Recebimento de dividendos		**153.168**	88.000	**93.168**	38.000
Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais		**12.852.853**	9.430.732	**13.874.903**	10.058.236
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de imobilizado	14	**(89.255)**	(161.587)	**(119.230)**	(237.228)
Aquisição de ativo intangível	13|15	**(268.381)**	(274.904)	**(396.529)**	(409.987)
Aumento de capital em controlada	11|12	**(93.410)**	(240.472)	**(48.350)**	(38.500)
Pagamento por aquisição de controlada		**-**	-	**(23.557)**	(16.451)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento		**(451.046)**	(676.963)	**(587.666)**	(702.166)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos	20	**-**	1.997.491	**95.127**	1.997.491
Pagamento de empréstimos e financiamentos	20	**-**	(423.494)	**-**	(823.721)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	20	**(458.673)**	(382.070)	**(458.673)**	(434.972)
Pagamento de arrendamento mercantil	13	**(325.757)**	(327.381)	**(352.226)**	(348.177)
Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil	13	**(267.253)**	(249.061)	**(272.610)**	(254.723)
Pagamento de fornecedores - convênio		**(11.141.135)**	(9.045.732)	**(12.228.018)**	(9.669.634)
Pagamento de dividendos		**(63.000)**	(225.000)	**(63.000)**	(225.000)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento		**(12.255.818)**	(8.655.247)	**(13.279.400)**	(9.758.736)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa		**145.989**	98.522	**7.837**	(402.666)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		**773.574**	718.648	**1.575.837**	1.827.197
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		**919.563**	817.170	**1.583.674**	1.424.531
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa		**145.989**	98.522	**7.837**	(402.666)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Magazine Luiza S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de Reais - R$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas				
Venda bruta de mercadorias, produtos e serviços	**27.173.530**	27.631.578	**32.855.200**	33.552.730
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	**(360.640)**	(330.488)	**(445.965)**	(344.646)
Receitas relativas à construção de ativos próprios	**241.558**	291.375	**306.726**	359.723
Outras receitas operacionais	**106.610**	168.123	**224.954**	230.030
	27.161.058	27.760.588	**32.940.915**	33.797.837
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços	**(16.807.605)**	(17.802.000)	**(19.400.866)**	(20.527.618)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(4.049.749)**	(3.905.030)	**(4.638.305)**	(4.598.870)
Perda e recuperação de valores ativos	**190.852**	(13.618)	**183.188**	(14.046)
	(20.666.502)	(21.720.648)	**(23.855.983)**	(25.140.534)
Valor adicionado bruto	**6.494.556**	6.039.940	**9.084.932**	8.657.303
Depreciação e amortização	**(786.879)**	(771.400)	**(1.001.508)**	(961.582)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	**5.707.677**	5.268.540	**8.083.424**	7.695.721
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	**263.176**	232.759	**144.772**	127.578
Receitas financeiras	**388.620**	450.398	**504.027**	561.932
Valor adicionado total a distribuir	**6.359.473**	5.951.697	**8.732.223**	8.385.231
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos:				
Remuneração direta	**1.356.963**	1.300.563	**1.910.657**	1.913.229
Benefícios	**178.252**	177.923	**300.000**	292.119
FGTS	**88.836**	91.535	**171.253**	164.443
	1.624.051	1.570.021	**2.381.910**	2.369.791
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	**228.614**	43.993	**887.390**	647.401
Estaduais	**2.627.524**	2.358.116	**3.136.723**	2.982.952
Municipais	**89.917**	91.597	**138.104**	139.523
	2.946.055	2.493.706	**4.162.217**	3.769.876
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	**1.767.952**	1.598.904	**2.001.419**	1.851.753
Aluguéis	**69.419**	63.758	**98.583**	86.263
Outras	**90.379**	152.311	**226.477**	234.551
	1.927.750	1.814.973	**2.326.479**	2.172.567
Remuneração de capital próprio:				
Lucro (prejuízo) do período	**(138.383)**	72.997	**(138.383)**	72.997
Valor adicionado total distribuído	**6.359.473**	5.951.697	**8.732.223**	8.385.231

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas explicativas às informações trimestrais

1. Informações gerais

O Magazine Luiza S.A. ("Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "MGLU3" e atua, preponderantemente, no comércio varejista, por meio de lojas físicas, e-commerce e seu SuperApp. O SuperApp é um aplicativo que oferece produtos e serviços do Magazine Luiza, de suas controladas e, através da plataforma de marketplace, de parceiros comerciais ("*sellers*"). Por meio de suas controladas, o Magazine Luiza também atua em operações de administração de consórcios, logística, desenvolvimento de softwares, "food delivery", conteúdo digital, meios de pagamentos e crédito ao cliente. A controlada em conjunto Luizacred (nota 12), oferece serviço de crédito e financiamentos a clientes. A sede social do Magazine Luiza está localizada na cidade de Franca, Estado de São Paulo, Brasil, e sua Controladora e *holding* é a LTD Administração e Participação S.A.

O Magazine Luiza S.A. e suas controladas doravante serão referidos como "Companhia" para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía 1.238 lojas e 20 centros de distribuição (1.246 lojas e 21 centros de distribuição em 31 de dezembro de 2025) localizados em todas as regiões do País. A Companhia atua também nos sites de comércio eletrônico www.magazineluiza.com.br, www.epocacosmeticos.com.br, www.netshoes.com.br, www.zattini.com.br, www.shoestock.com.br, www.kabum.com.br e seus respectivos aplicativos "*mobile*", bem como pelos aplicativos de "*food delivery*" AiQfome e Plus Delivery.

Em 09 de novembro de 2026, o Conselho de Administração autorizou a emissão dessas informações trimestrais.

2. Apresentação e elaboração das informações trimestrais

As informações trimestrais são apresentadas em milhares de reais ("R$"), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (demonstração intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais foram divulgadas em 12 de março de 2026 e devem ser lidas em conjunto.

A Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas Controladas e sua distribuição durante determinado período e é apresentada conforme requerido pelas normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as IFRS.

2. Apresentação e elaboração das informações trimestrais--Continuação

A Administração adota a política contábil de apresentar os juros pagos como atividades de financiamento e os dividendos recebidos como atividade operacional na Demonstração dos fluxos de caixa.

2.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2026

A partir de 1° de janeiro de 2026 são aplicáveis as alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros. As principais alterações introduzidas são as seguintes:

- Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na "data de liquidação" e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação.
- Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados.
- Esclarecimentos sobre o que constitui "características sem direito de regresso" e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados.
- Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

A Companhia não identificou impactos relevantes causados pelas alterações acima.

2.2. Reforma Tributária

As Leis Complementares nº 214/2025 e nº 227/2026 marcaram o início da Reforma Tributária do consumo, cujo objetivo é simplificar o sistema tributário brasileiro e aumentar a eficiência operacional e o grau de transparência na cadeia de circulação de bens e serviços. O novo modelo substitui cinco tributos (PIS, COFINS, IPI, ICMS e ISS) pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência federal, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência estadual e municipal. A unificação desses tributos sob o princípio da não cumulatividade, com direito ao crédito sobre todas as aquisições, alinha o Brasil a modelos internacionais de Imposto sobre Valor Agregado ("IVA") e promove profundas alterações na dinâmica contábil das entidades.

O ano de 2026 foi definido como período de transição e testes pelo Fisco e pelos contribuintes. Durante esse período, os novos tributos (IBS e CBS) estão sendo destacados de forma meramente informativa nos documentos fiscais, sem impacto econômico, financeiro ou contábil para a Companhia e seus clientes, conforme previsto na legislação vigente.

A Companhia permanece acompanhando de forma contínua os desdobramentos regulatórios e operacionais decorrentes da Reforma Tributária, incluindo análises de cenários, simulações e avaliação de potenciais impactos futuros em sua operação, margens, formação de preços, cadeia de suprimentos e créditos tributários. Adicionalmente, a Companhia está realizando revisões em seus sistemas e processos internos para garantir a conformidade com os novos requisitos legais.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Taxas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa		**93.171**	114.742	**96.682**	116.658
Bancos		**87.616**	48.177	**292.264**	165.365
Depósitos a curto prazo	De 98% a 102% CDI	**738.776**	610.655	**1.158.882**	1.247.457
Fundos de investimentos não exclusivos	De 96% a 105% CDI	**-**	-	**35.846**	46.357
Total		**919.563**	773.574	**1.583.674**	1.575.837

4. Títulos e valores mobiliários

	Taxas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fundos de investimentos não exclusivos	98% a 105% CDI	**6.436**	5.876	**6.436**	5.876
Direitos creditórios		**45.910**	48.250	**34.454**	22.165
Títulos públicos federais	(a)	**-**	-	**315.107**	423.308
Fundo de investimento exclusivo:					
Títulos públicos federais	(b)	**108.244**	8.578	**110.119**	8.578
Total		**160.590**	62.704	**466.116**	459.927

(a) Refere-se às aplicações de sua controlada Magalupay em títulos públicos federais, basicamente Letras Financeiras do Tesouro Nacional.

(b) Refere-se aos fundos de investimentos exclusivos de renda fixa junto ao Banco Itaú S.A e ao Banco do Brasil S.A. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a carteira estava atrelada a títulos públicos federais referenciados à variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI), com liquidez imediata e objetivo de retornar à rentabilidade média de 100% do CDI à Companhia.

A análise de risco de crédito e de sensibilidade está descrita na nota 31.

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Cartões de crédito (a)	**1.061.646**	1.796.141	**2.053.744**	3.618.985
Cartões de débito (a)	**3.717**	2.052	**3.716**	2.051
Crédito direto ao consumidor (b)	**986.648**	1.765.074	**986.654**	1.806.731
Serviços a clientes (c)	**321.346**	625.993	**388.631**	741.020
Demais contas a receber (d)	**40.928**	5.125	**151.886**	101.915
Total contas a receber	**2.414.285**	4.194.385	**3.584.631**	6.270.702
Provenientes de acordos comerciais (e)	**175.610**	199.619	**205.605**	254.664
Provisão para perda esperada de créditos	**(480.429)**	(454.568)	**(485.767)**	(465.092)
Ajuste a valor presente	**(107.298)**	(416.232)	**(107.298)**	(416.232)
Total	**2.002.168**	3.523.204	**3.197.171**	5.644.042
Ativo circulante	**1.993.781**	3.488.144	**3.188.784**	5.608.982
Ativo não circulante	**8.387**	35.060	**8.387**	35.060

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes é de 32 dias na Controladora e de 39 dias no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (37 dias na Controladora e 47 dias no Consolidado em 31 de dezembro de 2025).

5. Contas a receber--Continuação

(a) Contas a receber decorrentes das vendas realizadas por meio dos cartões de crédito e débito, nas plataformas de vendas do Grupo Magalu ou em plataformas de terceiros, com liquidez garantida contratualmente. No Consolidado está somado o recebível de adquirentes transacionado na Magalupay que será repassado aos parceiros ("sellers") conforme descrito na nota 18. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía créditos cedidos à certas adquirentes e instituições financeiras que montavam R$3.936.402 (R$3.307.696 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e R$6.006.427 (R$5.134.803 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado, sobre os quais é aplicado um desconto que varia entre 103,0% e 107,0% do CDI. A Companhia, por meio das operações de cessão de recebíveis em cartões, transfere para as adquirentes e instituições financeiras todos os riscos de recebimento dos clientes e, deste modo, líquida as contas a receber relativas a esses créditos.

(b) Refere-se às contas a receber decorrentes de vendas financiadas pela Companhia. Com a expansão da operação de oferta de crédito direto ao consumidor pela controlada Magalupay SCFI, o financiamento direto ao consumidor passou a ser integralmente originado na Magalupay a partir de 2026, conforme descrito na nota 6.

(c) Refere-se principalmente a vendas intermediadas pela Controladora para a Luizaseg e Cardif do Brasil Seguros e Garantias S.A. A Controladora destina às suas parceiras o valor da garantia estendida e outros seguros, em sua totalidade, no mês subsequente à venda e recebe dos clientes de acordo com o prazo firmado na transação. Adicionalmente, nessa rubrica estão alocados os recebíveis por serviços de marketplace, recebíveis de serviços de transporte da controlada Magalog para terceiros e outros serviços.

(d) Refere-se a recebíveis por outras modalidades de transações do Grupo Magalu, como vendas de produtos em plataformas de terceiros sem liquidez imediata, vendas realizadas na plataforma da controlada Aiqfome, entre outros.

(e) Refere-se a valores de bonificações a serem recebidos de fornecedores, devido ao atendimento do volume de compras ou campanhas promocionais, bem como de acordos que definem participação do fornecedor nos dispêndios relacionados à veiculação de propaganda e publicidade (propaganda cooperada). O saldo apresentado está líquido de valores compensados com saldos de contas a pagar dos respectivos fornecedores, previsto em acordo de parceria entre as partes. Os valores compensados foram de R$714.211 na Controladora (R$768.708 em 31 de dezembro de 2025) e R$721.588 no Consolidado (R$789.196 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas, relacionadas a crédito direto ao consumidor e serviços a clientes é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	**(454.568)**	(488.608)	**(465.092)**	(496.680)
(+) Adições	**(441.651)**	(565.203)	**(442.290)**	(569.807)
(-) Baixas	**415.790**	599.243	**421.615**	601.395
Saldo no final	**(480.429)**	(454.568)	**(485.767)**	(465.092)

A análise de risco de crédito está apresentada na nota 31.

5. Contas a receber--Continuação

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é como segue:

	Contas a receber de clientes				Provenientes de acordos comerciais			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Valores a vencer:								
Até 30 dias	**480.703**	505.005	**707.407**	784.501	**20.716**	44.918	**35.924**	53.905
Entre 31 e 60 dias	**235.180**	343.403	**238.494**	387.800	**139.316**	91.621	**146.643**	126.495
Entre 61 e 90 dias	**255.933**	422.639	**257.798**	720.299	**9.878**	48.937	**14.320**	55.515
Entre 91 e 180 dias	**464.114**	1.238.715	**990.065**	2.024.752	**3.846**	11.039	**3.944**	12.494
Entre 181 e 360 dias	**621.296**	1.251.310	**1.023.740**	1.891.513	**-**	182	**-**	2.168
Acima de 361 dias	**16.618**	126.505	**17.010**	135.605	**-**	-	**-**	-
	2.073.844	3.887.577	**3.234.514**	5.944.470	**173.756**	196.697	**200.831**	250.577
Valores vencidos:								
Até 30 dias	**65.680**	74.405	**75.356**	93.708	**365**	2.456	**1.718**	3.392
Entre 31 e 60 dias	**60.090**	51.176	**60.090**	51.297	**1**	297	**647**	386
Entre 61 e 90 dias	**52.367**	46.509	**52.367**	46.509	**109**	88	**584**	221
Entre 91 e 180 dias	**162.304**	134.718	**162.304**	134.718	**1.379**	81	**1.825**	88
	340.441	306.808	**350.117**	326.232	**1.854**	2.922	**4.774**	4.087
	2.414.285	4.194.385	**3.584.631**	6.270.702	**175.610**	199.619	**205.605**	254.664

6. Carteira de crédito

Em 2026, a Companhia passou a oferecer crédito direto ao consumidor em seus canais de venda pela controlada Magalupay SCFI, instituição financeira regulada pelo Banco Central do Brasil (Bacen). Em 30 de setembro de 2026, o saldo da carteira de crédito originada na Magalupay SCFI está assim apresentado:

	Consolidado 30/09/2026
Crédito direto ao consumidor	**1.194.252**
Juros a apropriar	**(355.742)**
Total carteira de crédito	**838.510**
Provisão para perda esperada de créditos	**(71.511)**
Total	**766.999**
Ativo circulante	**678.801**
Ativo não circulante	**88.198**

A composição da carteira de crédito por idade de vencimento é como segue:

Vencimento da carteira	30/09/2026
A vencer e vencidos até 14 dias	**648.568**
Vencidos de 15 a 90 dias	**129.866**
Vencidos de 91 a 360 dias	**60.076**
Total	**838.510**

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda	**6.572.123**	6.489.767	**7.593.360**	7.636.322
Material para consumo	**32.427**	30.274	**37.488**	35.913
Provisões para perdas nos estoques	**(224.560)**	(459.626)	**(258.047)**	(490.896)
	6.379.990	6.060.415	**7.372.801**	7.181.339

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui estoques de mercadorias para revendas dadas em garantias de processos judiciais, em fase de execução, no montante aproximado de R$848 (R$8.988 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	**(459.626)**	(257.318)	**(490.896)**	(290.121)
Constituição da provisão	**(152.030)**	(384.007)	**(156.570)**	(396.475)
Estoques baixados ou vendidos	**387.096**	181.699	**389.419**	195.700
Saldo final	**(224.560)**	(459.626)	**(258.047)**	(490.896)

8. Partes relacionadas

	Ativo (Passivo)				Período de nove meses findos em:				Resultado do Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
Empresa	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Luizacred (i)												
Comissões por serviços prestados	**26.881**	1.179	**26.881**	1.179	**205.586**	174.925	**205.586**	174.925	**66.464**	57.751	**66.464**	57.751
Cartão de crédito	**1.349.917**	2.012.823	**1.561.231**	2.382.706	**(329.026)**	(210.764)	**(342.961)**	(210.764)	**(59.112)**	(46.814)	**(63.727)**	(46.814)
Repasses de recebimentos	**(31.065)**	(54.680)	**(31.065)**	(54.680)	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-
Reembolso de despesa compartilhadas	**5.990**	32.035	**5.990**	32.035	**46.474**	84.545	**46.474**	84.545	**13.842**	26.290	**13.842**	26.290
Total de Controladas em conjunto	**1.351.723**	1.991.357	**1.563.037**	2.361.240	**(76.966)**	48.706	**(90.901)**	48.706	**21.194**	37.227	**16.579**	37.227
Netshoes (ii)												
Comissões por serviços prestados e reembolso de despesas compartilhadas	**5.027**	7.516	**-**	-	**1.460**	5.640	**-**	-	**1.840**	2.141	**-**	-
Época Cosméticos (iii)												
Comissões por serviços prestados	**344**	414	**-**	-	**844**	3.882	**-**	-	**350**	2.507	**-**	-
Kabum (iv)												
Comissões por serviços prestados	**(28.786)**	9.954	**-**	-	**13.923**	18.308	**-**	-	**2.167**	8.541	**-**	-
Nota promissória	**-**	100.046	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-
	(28.786)	110.000	**-**	-	**13.923**	18.308	**-**	-	**2.167**	8.541	**-**	-
Consórcio Magalu (v)												
Comissões por serviços prestados	**-**	-	**-**	-	**16.964**	11.957	**-**	-	**6.026**	3.451	**-**	-
Dividendos a receber	**-**	14.560	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-
Grupo de Consórcios	**(114)**	(82)	**(114)**	(82)	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-
	(114)	14.478	**(114)**	(82)	**16.964**	11.957	**-**	-	**6.026**	3.451	**-**	-
Magalog (vi)												
Repasses de recebimentos	**(165.710)**	**(137.775)**	**-**	-	**-**	-		-	**-**	-	**-**	-
Despesas com fretes	**-**	**-**	**-**	-	**(1.390.833)**	(1.319.313)	**-**	-	**(462.219)**	(432.591)	**-**	-
	(165.710)	**(137.775)**	**-**	-	**(1.390.833)**	(1.319.313)	**-**	-	**(462.219)**	(432.591)	**-**	-
Magalupay (vii)												
Repasses de recebimentos	**91.642**	246.293	**-**	-	**(49.049)**	(49.903)	-	-	**(15.023)**	(16.495)	**-**	-
Antecipação de recebíveis	**-**	-	**-**	-	**(55.194)**	(51.567)			**(18.850)**	(12.956)	**-**	-
	91.642	246.293	**-**	-	**(104.243)**	(101.470)	-	-	**(33.873)**	(29.451)	**-**	-
Jovem Nerd (viii)												
Veiculação de publicidade	**(40)**	(106)	**-**	-	**(487)**	(1.195)	-	-	**-**	(435)	**-**	-
Luizalabs (ix)												
Desenvolvimento de sistemas e reembolso	**-**	(100)	**-**	-	**-**	-	-	-	**-**	-	**-**	-
Magalu Cloud (x)												
Despesas com serviços de nuvem	-	-	-	-	**(54.062)**	(49.998)	-	-	**(16.270)**	(24.999)	**-**	-
Total de Controladas	**(97.637)**	240.720	**(114)**	(82)	**(1.516.434)**	(1.432.189)	**-**	-	**(501.979)**	(470.836)	**-**	-
MTG Participações (xi)												
Alugueis e outros repasses	**(5.161)**	(2.417)	**(5.211)**	(2.417)	**(71.307)**	(69.115)	**(71.307)**	(69.115)	**(27.253)**	(23.391)	**(27.253)**	(23.391)
PJD Agropastoril (xii)												
Alugueis, fretes e outros repasses	**(32)**	-	**(32)**	-	**(534)**	(584)	**(534)**	(584)	**(198)**	(161)	**(198)**	(161)
LH Participações (xiii)												
Alugueis	**(242)**	-	**(242)**	-	**(2.116)**	(2.098)	**(2.116)**	(2.098)	**(726)**	(699)	**(726)**	(699)
ETCO - SCP (xiv)												
Comissão de agenciamento - "Fee"	**-**	-	**-**	-	**(6.538)**	(5.504)	**(6.538)**	(5.504)	**(1.384)**	(1.793)	**(1.384)**	(1.793)
Despesa com veiculação de mídia	**-**	(17.345)	**-**	(17.345)	**(204.297)**	(172.001)	**(204.297)**	(172.001)	**(43.223)**	(56.039)	**(43.223)**	(56.039)
	-	(17.345)	**-**	(17.345)	**(210.835)**	(177.505)	**(210.835)**	(177.505)	**(44.607)**	(57.832)	**(44.607)**	(57.832)
Total de outras partes relacionadas	**(5.435)**	(19.762)	**(5.485)**	(19.762)	**(284.792)**	(249.302)	**(284.792)**	(249.302)	**(72.784)**	(82.083)	**(72.784)**	(82.083)
Total de partes relacionadas	**1.248.651**	2.212.315	**1.557.438**	2.341.396	**(1.878.192)**	(1.632.785)	**(375.693)**	(200.596)	**(553.569)**	(515.692)	**(56.205)**	(44.856)

8. Partes relacionadas--Continuação

Demais partes relacionadas - Títulos e valores mobiliários	Ativo (Passivo)				Resultado				Resultado do Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Operações com fundos de investimento exclusivos - classificados como Títulos e valores mobiliários (xv)	**108.244**	8.578	**110.119**	8.578	**3.960**	5.228	**3.960**	5.228	**2.911**	**305**	**2.911**	**305**

Reconciliação	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Contas a receber de partes relacionadas	**1.494.812**	2.446.031	**1.603.459**	2.451.511
Contas a pagar a partes relacionadas	**(246.161)**	(233.716)	**(46.021)**	(110.115)
	1.248.651	2.212.315	**1.557.438**	2.341.396

A Companhia tem por política realizar transações com partes relacionadas desde que observadas condições equivalentes de mercado.

(i) As transações com a Luizacred, controlada em conjunto com o Banco Itaúcard S.A., referem-se às seguintes atividades:

(a) Recebíveis em cartões de crédito *private label* e despesas financeiras com antecipação de tais recebíveis;

(b) Saldo a receber decorrente de vendas de produtos financiadas aos clientes pela Luizacred, recebidas pela Controladora;

(c) Comissões dos serviços prestados mensalmente pela Companhia, que incluem a captação de clientes, gestão e administração das operações de crédito ao consumidor, controle e cobrança dos financiamentos concedidos, indicação de seguros vinculados aos produtos e serviços financeiros. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se a recebimentos de prestações de clientes nos caixas das lojas da Companhia, que são transferidos para a Luizacred;

(d) Reembolso de despesas compartilhadas.

(ii) Os valores da Netshoes, controlada integral, referem-se às comissões pelas vendas efetuadas via plataforma de Marketplace da Controladora e reembolso de despesas compartilhadas.

(iii) As transações com a Época Cosméticos, controlada integral, referem-se às comissões com vendas via plataforma de Marketplace da Controladora.

(iv) As transações com a KaBuM, controlada integral, referem-se a valores e despesas compartilhadas líquidas de comissões com vendas via plataforma de Marketplace e Notas Promissórias, firmadas com a Controladora, a serem liquidadas em 2026.

(v) Os valores a receber (ativo circulante) do Consórcio Magalu (LACs), controlada integral, referem-se a dividendos propostos, às comissões pelas vendas efetuadas pela Controladora como representante das operações de consórcio. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se aos repasses a realizar à "LAC" referentes às prestações de consórcios recebidas pela Controladora nos caixas dos seus pontos de venda.

(vi) As transações com a Magalog, controlada integral, referem-se a despesas com frete e repasse de recebíveis.

(vii) Transações com a Magalupay, controlada integral, referem-se aos repasses financeiros e às comissões a receber pelas vendas transacionadas em sua plataforma pelos sellers de Marketplace, que podem ser antecipados a critério da controladora.

(viii) As transações com a Jovem Nerd, controlada integral, referem-se à veiculação de propaganda.

(ix) Refere-se à prestação de serviços de desenvolvimento de sistemas prestados pela controlada Luizalabs Computação e Sistemas de Informação Ltda.

(x) Refere-se a valores de prestação de serviços de armazenamento em nuvem (Cloud)

(xi) As transações com a MTG Administração, Assessoria e Participações S.A., controlada pelos mesmos controladores da Companhia, referem-se a despesas com aluguéis de prédios comerciais para o estabelecimento de suas lojas, assim como centros de distribuição.

(xii) As transações com a PJD Agropastoril Ltda., empresa controlada por controladores indiretos da Companhia, referem-se a aluguéis de caminhões para fretes de mercadorias.

(xiii) As transações com a LH Agropastoril, Administração Participações Ltda., controlada pelos mesmos controladores da Companhia, referem-se a despesas com aluguéis de prédios comerciais e escritório central.

(xiv) As transações com a ETCO Sociedade em Conta de Participação, que tem como sócia participante empresa controlada pela presidente do Conselho de Administração da Companhia, referem-se a contratos de prestação de serviços de publicidade e propaganda, incluindo também repasses relacionados a serviços de veiculação, produção de mídias e criação gráfica.

(xv) Refere-se às operações de aplicação, resgate e rendimentos com os fundos de investimentos exclusivos (ML Renda Fixa Crédito Privado FI e BB MGL Fundo de Investimento RF Longo Prazo, vide Nota 4 - Títulos e valores mobiliários).

8. Partes relacionadas--Continuação

Remuneração da Administração na Controladora e Consolidado

	30/09/2026		30/09/2025	
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Remuneração fixa e variável	**7.107**	**9.365**	6.515	6.835
Plano de ações	**-**	**2.431**	345	4.193
Cessação de cargo	**-**	**-**	-	2.345

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Os benefícios de curto prazo para a diretoria estatutária são os mesmos dos demais funcionários da Companhia, sendo que determinados colaboradores elegíveis são beneficiários de plano de incentivos atrelados a ações, mencionado na nota 24. É política interna da Companhia o pagamento de Participação nos Lucros e Resultados aos seus colaboradores. Tais valores são provisionados em bases mensais pela Companhia, de acordo com a estimativa de atendimento de metas. A remuneração global dos administradores foi aprovada pela Assembleia Geral Ordinária dia 23 de abril de 2026, em que foi previsto o limite de R$39.819 para o exercício de 2026.

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ICMS a recuperar (a)	**1.766.359**	1.958.783	**1.802.608**	1.992.918
PIS e Cofins a recuperar	**1.697.712**	1.166.707	**1.925.875**	1.347.922
Outros	**3.624**	3.624	**24.619**	35.803
	3.467.695	3.129.114	**3.753.102**	3.376.643
Ativo circulante	**1.660.469**	1.724.952	**1.904.277**	1.926.083
Ativo não circulante	**1.807.226**	1.404.162	**1.848.825**	1.450.560

(a) Referem-se a créditos acumulados de ICMS próprio e por substituição tributária, oriundos de aplicação de alíquotas diversificadas em operações de entrada e de saída de mercadorias interestaduais. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento e compensações de débitos de mesma natureza junto aos Estados de origem do crédito e devem ser compensados até o final do período de transição da Reforma Tributária do Consumo.

10. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL a recuperar	**103.798**	46.464	**152.721**	84.252
IRRF a compensar	**41.166**	53.172	**73.674**	75.922
Total do ativo circulante	**144.964**	99.636	**226.395**	160.174

10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação do efeito tributário sobre o prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social

	Período de nove meses findos				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ/CSLL	**(587.920)**	(143.408)	**(591.521)**	(177.590)	**(149.705)**	1.150	**(147.041)**	(837)
Alíquota nominal vigente	**34%**	34%	**34%**	34%	**34%**	34%	**34%**	34%
Expectativa de crédito (débito)	**199.893**	48.759	**201.117**	60.381	**50.900**	(391)	**49.994**	285
Reconciliação para a taxa efetiva								
Exclusão - equivalência patrimonial	**89.480**	79.138	**49.222**	43.377	**22.852**	28.954	**13.297**	11.642
IR/CS diferidos não reconhecidos	**-**	-	**(75.670)**	(43.784)	**-**	-	**(30.579)**	(17.276)
Efeito de subvenção governamental (1)	**192.151**	176.755	**279.502**	283.586	**66.961**	55.283	**91.657**	91.656
Juros de indébitos tributários (2)	**813**	4.017	**5.549**	8.492	**164**	790	**1.752**	2.450
Juros sobre capital próprio e dividendos (3)	**(30.994)**	(87.482)	**(30.994)**	(87.482)	**-**	-	**-**	-
Majoração de alíquota da CSLL (LC 224/2025) (4)	**-**	-	**18.056**	-	**-**	-	**6.522**	-
Outras exclusões permanentes, líquidas	**(1.806)**	(4.782)	**6.356**	(13.983)	**(1.873)**	(1.201)	**3.697**	(3.335)
Crédito de IRPJ/CSLL	**449.537**	216.405	**453.138**	250.587	**139.004**	83.435	**136.340**	85.422
Corrente	**-**	-	**(86.702)**	(19.873)	**-**	-	**(52.496)**	(5.975)
Diferido	**449.537**	216.405	**539.840**	270.460	**139.004**	83.435	**188.836**	91.397
Total	**449.537**	216.405	**453.138**	250.587	**139.004**	83.435	**136.340**	85.422
Taxa efetiva	**76,46%**	150,90%	**76,61%**	141,10%	**92,85%**	-7255,22%	**92,72%**	10205,73%

(1) A Companhia, no exercício regular de suas atividades, usufrui de uma série de benefícios fiscais concedidos pelos Estados da Federação. Estes benefícios se caracterizam como subvenção para investimentos e, de acordo com o CPC 07 - Subvenção e Assistência Governamentais, são registrados na demonstração do resultado do exercício.

(2) Em 24 de setembro de 2021, em decisão do Supremo Tribunal Federal com repercussão geral reconhecida, foi declarada inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui mandado de segurança, com data anterior a do julgamento do STF, no qual tem como objeto justamente o reconhecimento da ilegitimidade da incidência de IRPJ e CSLL e da PIS/COFINS sobre a Selic em créditos fiscais. Em razão da decisão do STF, a Companhia realizou a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo, avaliando que é provável que o tema seja aceito pelas autoridades, nos termos da ICPC 22 - Incerteza sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23).

(3) Refere-se ao efeito de adição permanente na base de cálculo do imposto de renda e contribuição social dos juros sobre capital próprio recebidos de sua controlada em conjunto Luizacred, conforme demonstrado na nota 12, somados aos dividendos pagos à conta de reserva de incentivos fiscais, conforme demonstrado na nota 24.

(4) Efeito de majoração da alíquota de contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) relacionada à Lei Complementar 224/2025, aplicada sobre a base de prejuízo fiscal e base negativa da controlada Magalupay.

10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferidos

c) Composição e movimentação dos saldos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025	Resultado	Patrimônio Líquido	30/09/2026	31/12/2025	Resultado	Patrimônio Líquido	30/09/2026
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:								
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	2.213.538	**558.249**		**2.771.787**	2.534.919	**605.316**		**3.140.235**
Provisão para perda esperada de créditos	154.553	**8.793**	**-**	**163.346**	163.456	**6.588**	**-**	**170.044**
Provisão para perda nos estoques	156.273	**(79.923)**	**-**	**76.350**	159.308	**(79.000)**	**-**	**80.308**
Provisão para ajustes a valor presente e valor justo	201.535	**(83.477)**	**(33.452)**	**84.606**	201.534	**(83.477)**	**(33.452)**	**84.605**
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	284.996	**30.816**	**-**	**315.812**	494.080	**61.491**	**-**	**555.571**
Provisão para plano de ações	11.641	**(4.488)**	**-**	**7.153**	12.489	**(4.730)**	**-**	**7.759**
Diferença temporária sobre arrendamentos	145.649	**16.569**	**-**	**162.218**	145.971	**21.656**	-	**167.627**
Diferença temporária sobre valor justo em aquisições	(39.360)	**(4.118)**	**-**	**(43.478)**	(106.639)	**1.077**	-	**(105.562)**
Depósitos judiciais	617	**5.275**	**-**	**5.892**	617	**5.275**	**-**	**5.892**
Créditos tributários diferidos (1)	(18.512)	**-**	**-**	**(18.512)**	(47.968)	**-**	**-**	**(47.968)**
Outras provisões	13.608	**1.841**	**-**	**15.449**	30.153	**5.644**	**-**	**35.797**
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos)	3.124.538	**449.537**	**(33.452)**	**3.540.623**	3.587.920	**539.840**	**(33.452)**	**4.094.308**

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024	Resultado	Patrimônio Líquido	30/09/2025	31/12/2024	Resultado	Patrimônio Líquido	30/09/2025
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:								
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	1.823.937	235.257	-	2.059.194	2.107.949	256.938	-	2.364.887
Provisão para perda esperada de créditos	167.097	(18.241)	-	148.856	176.791	(15.515)	-	161.276
Provisão para perda nos estoques	87.488	3.305	-	90.793	94.099	653	-	94.752
Provisão para ajustes a valor presente e valor justo	170.639	5.336	14.083	190.058	170.638	5.336	14.083	190.057
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	412.004	(11.197)	-	400.807	644.810	26.006	-	670.816
Provisão para plano de ações	23.620	(14.000)	-	9.620	24.024	(13.580)	-	10.444
Diferença temporária sobre arrendamentos	122.665	16.806	-	139.471	122.931	21.350	-	144.281
Diferença temporária sobre valor justo em aquisições	(40.962)	-	-	(40.962)	(114.078)	4.836	-	(109.242)
Depósitos judiciais	617	-	-	617	617	-	-	617
Créditos tributários diferidos (1)	(21.727)	3.215	-	(18.512)	(51.183)	3.215	-	(47.968)
Outras provisões	6.459	(4.076)	-	2.383	34.952	(18.779)	-	16.173
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos)	2.751.837	216.405	14.083	2.982.325	3.211.550	270.460	14.083	3.496.093

(1) Refere-se a exclusões temporárias da base de cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido relacionadas ao reconhecimento de créditos tributários, cujo benefício fiscal é observado em momento distinto ao reconhecimento contábil.

10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos por empresa

	Saldo em 31/12/2025	Diferido Ativo	Diferido Passivo	Saldo em 30/09/2026
Controladora	3.124.538	**3.540.623**	**-**	**3.540.623**
Netshoes	254.764	**273.960**	**-**	**273.960**
KaBuM	(54.086)	**-**	**(43.654)**	**(43.654)**
Consórcio Magalu	(22.771)	**-**	**(45.766)**	**(45.766)**
Época Cosméticos	95.495	**109.997**	**-**	**109.997**
Magalog	96.171	**102.754**	**-**	**102.754**
Luizalabs	27.934	**51.746**	**-**	**51.746**
Magalupay	65.875	**104.648**	**-**	**104.648**
Consolidado	3.587.920	**4.183.728**	**(89.420)**	**4.094.308**

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferido ativo registrado limita-se aos valores cuja realização é amparada por projeções de bases tributáveis futuras, aprovadas pela Administração.

11. Investimento em controladas

a) Movimentação dos investimentos em controladas

A movimentação dos investimentos em controladas diretas, apresentado nas informações trimestrais individuais, é como segue:

Posição em 30/09/2026

Informações Financeiras	Netshoes	Kabum	Época Cosméticos	MagaluPay	Consórcio Magalu	Magalog	Luizalabs	Nonsense
Quotas/ ações	1.442.856	1.976	145.955	634.236	6.500	38.746.761	125.523	N/A
% participação	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ativo Circulante	692.886	893.690	186.656	2.411.038	401.191	401.055	146.774	446
Ativo Não Circulante	925.825	105.960	499.443	634.763	16.067	432.179	562.420	244
Passivo Circulante	603.590	426.306	133.673	1.658.046	221.449	402.044	125.114	1.279
Passivo Não Circulante	299.909	34.646	265.164	420.635	49.133	9.726	156.786	-
Capital Social	1.443.524	50.882	225.755	667.434	50.050	551.895	449.256	14.680
Patrimônio Líquido	715.212	538.698	287.262	967.120	146.676	421.464	427.294	(589)
Receita Líquida	1.411.773	1.809.646	327.326	704.853	185.092	1.611.098	331.981	282
Lucro Líquido (Prejuízo)	106.283	(23.634)	3.434	49.276	59.053	(7.416)	(47.040)	(444)

Movimentação	Netshoes	Kabum	Época Cosméticos	MagaluPay	Consórcio Magalu	Magalog	Luizalabs	Nonsense	Total
Saldo inicial	1.338.568	1.932.070	273.671	915.762	133.063	385.994	366.570	(1.513)	5.344.185
AFAC/ (Redução de capital)	(120.000)	-	44.800	-	-	47.000	144.713	1.260	117.773
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	108	108
Plano de ação	(959)	(16)	(468)	2.082	-	(14)	626	-	1.251
Dividendos	-	-	-	-	(45.440)	-	-	-	(45.440)
Contraprestação contingente	-	-	-	-	-	-	(7.561)	-	(7.561)
Equivalência patrimonial	105.478	(43.881)	3.434	49.276	59.053	(7.440)	(47.072)	(444)	118.404
Saldo em 30 de setembro de 2026	1.323.087	1.888.173	321.437	967.120	146.676	425.540	457.276	(589)	5.528.720

11. Investimento em controladas--Continuação

a) Movimentação dos investimentos em controladas--Continuação

Posição em 31/12/2025

Informações Financeiras	Netshoes	Kabum	Época Cosméticos	MagaluPay	Consórcio Magalu	Magalog	Luizalabs	Nonsense
Quotas/ ações	1.562.856	1.976	145.955	492.780	6.500	38.746.761	125.523	N/A
% participação	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ativo Circulante	742.428	1.606.246	204.359	2.814.724	338.530	359.460	50.228	433
Ativo Não Circulante	880.054	119.308	444.061	534.999	15.436	416.604	468.405	216
Passivo Circulante	630.385	1.104.509	172.453	2.306.200	194.978	384.623	120.419	2.163
Passivo Não Circulante	262.208	58.697	236.470	127.761	25.925	9.548	61.659	-
Capital Social	1.563.524	50.882	180.955	667.434	50.050	504.895	304.543	13.420
Patrimônio Líquido	729.889	562.348	239.497	915.762	133.063	381.893	336.555	(1.514)
Receita Líquida	1.897.633	3.151.484	568.882	756.637	192.941	2.113.228	95.043	725
Lucro Líquido (Prejuízo)	182.446	149.745	(17.058)	54.222	61.305	(17.131)	(26.339)	(4.493)

Movimentação	Netshoes	Kabum	Época Cosméticos	MagaluPay	Consórcio Magalu	Magalog	Luizalabs	Nonsense	Total
Saldo inicial	1.189.383	2.008.271	255.890	672.930	86.559	289.011	304.543	-	4.806.587
AFAC/ (Redução de capital)	-	(200.000)	35.000	176.945	-	117.549	90.000	2.023	221.517
Outros resultados abrangentes	2.715	-	-	-	-	-	-	(81)	2.634
Plano de ação	(2.759)	1.056	(161)	11.665	-	(3.403)	(1.592)	-	4.806
Dividendos	-	-	-	-	(14.560)	-	-	-	(14.560)
Transferência participação societária (1)	(24.047)	-	-	-	-	-	-	1.038	(23.009)
Adoção inicial de prática contábil	-	-	-	-	(241)	-	-	-	(241)
Equivalência patrimonial	173.276	122.743	(17.058)	54.222	61.305	(17.163)	(26.381)	(4.493)	346.451
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.338.568	1.932.070	273.671	915.762	133.063	385.994	366.570	(1.513)	5.344.185

(1) Refere-se ao encerramento societário das controladas Netshoes Holding LLC.

11. Investimento em controladas--Continuação

b) Conciliação do valor contábil

Controladas	Patrimônio líquido	Ágio gerado na aquisição	Mais valia [1]	Saldo em 30/09/2026
Netshoes	**715.212**	**486.718**	**121.157**	**1.323.087**
Época Cosméticos	**287.264**	**34.173**	**-**	**321.437**
MagaluPay	**967.120**	**-**	**-**	**967.120**
Consórcio Luiza	**146.676**	**-**	**-**	**146.676**
Magalog	**421.464**	**3.756**	**320**	**425.540**
LuizaLabs	**427.295**	**25.418**	**4.563**	**457.276**
Kabum	**538.698**	**705.042**	**644.433**	**1.888.173**
Nonsense	**(589)**	**-**	**-**	**(589)**
	3.503.140	**1.255.107**	**770.473**	**5.528.720**

[1] Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

Controladas	Patrimônio líquido	Ágio gerado na aquisição	Mais valia[1]	Saldo em 31/12/2025
Netshoes	729.889	486.718	121.961	1.338.568
Época Cosméticos	239.497	34.173	-	273.670
MagaluPay	915.762	-	-	915.762
Consórcio Luiza	133.063	-	-	133.063
Magalog	381.893	3.756	345	385.994
LuizaLabs	336.555	25.418	4.596	366.569
Kabum	562.348	705.042	664.683	1.932.073
Nonsense	(1.514)	-	-	(1.514)
	3.297.493	1.255.107	791.585	5.344.185

[1] Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

12. Investimentos em controladas em conjunto

Posição em 30/09/2026

Participação	Luizacred
Quotas/ ações	**31.056.244**
% participação	**50%**
Ativo Circulante	**16.993.823**
Ativo Não Circulante	**2.660.332**
Passivo Circulante	**17.167.767**
Passivo Não Circulante	**81.738**
Capital Social	**1.964.203**
Patrimônio Líquido	**2.404.650**
Receita Líquida	**3.290.058**
Lucro Líquido	**288.164**

12. Investimentos em controladas em conjunto--Continuação

Movimentação	Luizacred
Segmento	**Financeira**
Saldo inicial	**1.099.379**
Aumento de capital	**48.350**
Juros sobre capital próprio	**(93.168)**
Lucros não realizados	**690**
Equivalência patrimonial	**144.082**
Saldo final	**1.199.333**

Posição em 31/12/2025

Participação	Luizacred
Quotas/ ações	31.056.244
% participação	50%
Ativo Circulante	17.600.030
Ativo Não Circulante	2.374.256
Passivo Circulante	17.685.166
Passivo Não Circulante	82.993
Capital Social	1.867.503
Patrimônio Líquido	2.206.127
Receita Líquida	4.557.480
Lucro Líquido	252.694

Movimentação	Luizacred
Segmento	Financeira
Saldo inicial	971.862
Aumento de capital	92.750
Outros resultados abrangentes	(551)
Juros sobre capital próprio	(91.950)
Lucros não realizados	921
Equivalência patrimonial	126.347
Saldo final	1.099.379

Total de investimentos em controladas em conjunto

	30/09/2026	31/12/2025
Luizacred (a)	**1.202.325**	1.103.063
Luizacred - Diferença de prática (b)	**(2.992)**	(3.684)
	1.199.333	1.099.379

(a) Participação de 50% do capital social votante representando o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle do negócio, exigido o consentimento unânime das partes sobre decisões e atividades financeiras e operacionais relevantes. A Luizacred é controlada em conjunto com o Banco Itaúcard S.A. e tem por objeto, a oferta, a distribuição e a comercialização de produtos e serviços financeiros aos clientes da Companhia.

(b) Ajuste de diferença de prática contábil relacionada ao reconhecimento contábil da receita decorrente do acordo de associação realizado entre as partes e descrito na nota explicativa 30, item b.

13. Arrendamentos

A Companhia atua como arrendatária em contratos principalmente relacionados a imóveis (lojas físicas, centros de distribuição e unidades administrativas). A Companhia reconhece esses contratos de acordo com o CPC 06 (R2) IFRS 16, no balanço patrimonial como direito de uso e passivo de arrendamento.

As movimentações do direito de uso, durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldo em 1º de janeiro	**3.122.022**	3.129.039	**3.219.843**	3.235.372
Adição/ remensuração	**434.440**	217.777	**443.383**	302.799
Custos diretos	**3.805**	4.529	**3.805**	4.529
Baixas	**(2.981)**	(2.403)	**(5.947)**	(77.069)
Depreciação	**(383.879)**	(260.514)	**(410.301)**	(275.204)
Saldo em 30 de setembro	**3.173.407**	3.088.428	**3.250.783**	3.190.427
Composição				
Valor do custo	**6.926.925**	6.211.530	**7.115.085**	6.379.871
Depreciação acumulada	**(3.753.518)**	(3.123.102)	**(3.864.302)**	(3.189.444)
	3.173.407	3.088.428	**3.250.783**	3.190.427

As movimentações do passivo de arrendamento, durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldo em 1º de janeiro	**3.479.339**	3.418.880	**3.583.872**	3.533.535
Remensuração / adição	**434.440**	217.777	**443.383**	302.799
Pagamento de principal	**(325.757)**	(222.144)	**(352.226)**	(234.651)
Pagamento de juros	**(267.253)**	(164.532)	**(272.610)**	(168.008)
Juros provisionados	**267.253**	164.532	**288.720**	168.008
Baixa	**(3.892)**	(2.360)	**(7.331)**	(83.103)
Saldo em 30 de setembro	**3.584.130**	3.412.153	**3.683.808**	3.518.580
Passivo circulante	**413.220**	414.549	**448.508**	433.010
Passivo não circulante	**3.170.910**	2.997.604	**3.235.300**	3.085.570

14. Imobilizado

As movimentações do imobilizado, durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldo em 1° de janeiro	**1.628.551**	1.618.551	**1.895.438**	1.834.725
Adições	**89.255**	161.587	**119.230**	237.228
Baixas	**(5.539)**	(2.097)	**(8.108)**	(2.502)
Depreciação	**(153.787)**	(160.904)	**(192.024)**	(196.443)
Saldo em 30 de setembro	**1.558.480**	1.617.137	**1.814.536**	1.873.008
Composição				
Valor do custo	**3.189.756**	3.069.932	**3.713.293**	3.562.258
Depreciação acumulada	**(1.631.276)**	(1.452.795)	**(1.898.757)**	(1.689.250)
	1.558.480	1.617.137	**1.814.536**	1.873.008

A Companhia não identificou indicativos de impairment no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

15. Intangível

As movimentações do intangível, durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldo em 1° de janeiro	**1.219.750**	1.149.912	**4.555.382**	4.482.287
Adições	**264.576**	268.439	**392.724**	403.522
Baixas	**(70.835)**	-	**(987)**	(24)
Amortização	**(249.213)**	(224.539)	**(399.183)**	(354.990)
Saldo em 30 de setembro	**1.164.278**	1.193.812	**4.547.936**	4.530.795
Valor do custo	**2.595.995**	2.358.275	**7.105.178**	6.644.674
Amortização acumulada	**(1.431.717)**	(1.164.463)	**(2.557.242)**	(2.113.879)
	1.164.278	1.193.812	**4.547.936**	4.530.795

A Companhia não identificou indicativos de impairment no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 .

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda - mercado interno	**7.950.131**	7.164.737	**8.623.873**	8.104.415
Outros fornecedores	**137.996**	203.714	**244.226**	260.211
Ajuste a valor presente	**(183.770)**	(208.220)	**(194.469)**	(221.198)
	7.904.357	7.160.231	**8.673.630**	8.143.428

As contas a pagar aos fornecedores são registradas inicialmente ao seu valor presente com contrapartida na conta de "Estoques". A reversão do ajuste a valor presente é registrada na rubrica "Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços" pela fruição de prazo.

17. Fornecedores - convênio

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores - convênio (a)	**965.952**	2.860.362	**965.952**	2.984.111
Fornecedores - convênio importação (b)	**-**	-	**144.241**	372.277
	965.952	2.860.362	**1.110.193**	3.356.388

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de créditos em que a Companhia é a legítima devedora. Nestas operações, os fornecedores transferem o direito de seus títulos para o banco em troca do recebimento antecipado e o banco, por sua vez, passa a ser credor da operação que se divide em dois tipos:

(a) Em que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data acordada com seu fornecedor. Por confirmar a existência dos créditos dos fornecedores aos bancos, a Companhia assegura a este a certeza e liquidez de seus vencimentos e, em função disto, recebe um prêmio dos bancos, que é reconhecido como receita financeira na mesma competência do fechamento da operação, no valor de R$64.359 em 2026 e R$155.770 em 2025. O prazo médio de pagamento de fornecedores comparáveis foi de 44 dias a mais para fornecedores com operações de convênio do que fornecedores sem operações de convênio, em 30 de setembro de 2026.

(b) Em que a controlada Kabum, em função de sua atividade de importação de mercadorias, negocia a extensão de prazo de pagamento com seus financiadores em comparação às datas originais, que nesta data base foi de 79 dias, em média. As taxas negociadas pela extensão das operações vigentes foram de 73% do CDI.

18. Parceiros e outros depósitos

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Repasses a seller - marketplace (a)	**922.295**	1.198.222
Contas digitais de clientes e sellers (b)	**175.626**	159.168
	1.097.922	1.357.390

(a) Referente a valores a repassar para seus parceiros do *marketplace*, relacionados a compras realizadas por clientes na plataforma digital do Magazine Luiza, de produtos vendidos por lojistas parceiros (*sellers*) e transacionados pela Magalupay.

(b) Correspondem a depósitos efetuados pelos clientes e *sellers* nas contas digitais e conta de pagamentos pré-pago da Magalupay.

19. Depósitos a prazo

Representam operações de captação de recursos junto a terceiros mediante depósitos a prazo. São mensurados inicialmente pelo seu valor justo, líquido dos custos de transação diretamente atribuíveis, e subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetiva, acrescidos dos encargos incorridos pró-rata temporis (curva do papel). No período findo em 30 de setembro de 2026 estas captações foram realizadas na modalidade de Certificados de Depósitos Bancários (CDB) e Letras Financeiras.

	Até 12 Meses	Acima de 12 Meses	30/09/2026
Certificados de Depósitos Bancários (CDB)	**156.868**	**205.063**	**361.931**
Letras Financeiras		**101.824**	**101.824**
Total	**156.868**	**306.887**	**463.755**
Taxa média - investidor	**103,85%**	**105,47%**	
Passivo Circulante			**156.868**
Passivo Não Circulante			**306.887**

20. Empréstimos, financiamentos e outros passivos financeiros

Modalidade	Encargo	Garantia(¹)	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
				30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Debêntures - oferta restrita (a)	**100% do CDI + 1,25% a 1,75% a.a.**	**Clean**	**out./28**	**3.999.513**	3.929.623	**3.999.513**	3.929.623
Financiamento de Inovação (BID/IFC) (b)	**SOFR + 3% a.a.**	**Clean**	**abr./30**	**940.342**	1.000.737	**940.342**	1.000.737
Financiamento de Inovação (BNDES) (c)	**TR + 2,7% a.a.**	**Carta fiança**	**mai./36**	**-**	-	**95.127**	-
				4.939.855	4.930.360	**5.034.982**	4.930.360
Outros Passivos Financeiros							
Hedge de valor justo	**100% do CDI + 1,75 a.a.**			**126.031**	14.176	**126.031**	14.176
				5.065.886	4.944.536	**5.161.013**	4.944.536
Passivo circulante				**1.996.076**	998.359	**1.996.076**	998.359
Passivo não circulante				**3.069.810**	3.946.177	**3.164.937**	3.946.177

(¹) Refere-se a crédito limpo realizado no momento da contratação sem necessidade de garantia real ou bem físico.

(a) Em 14 de outubro e 23 de dezembro de 2021, a Companhia em sua estratégia de alongamento de dívida, realizou a 10ª e 11ª emissões de debêntures simples, não conversíveis em ações, para distribuição pública, com esforços restritos de distribuição. Foram emitidas 4.000.000 (quatro milhões) de debêntures com o valor nominal de R$1.000 (mil reais) cada, com vencimentos em 15 de outubro de 2025 e 2026 e 23 de dezembro de 2025 e 2026, respectivamente, ao custo de 100% de CDI + 1,25% a.a. O valor captado teve como principal objetivo reforçar o capital de giro da Companhia. Em 14 de outubro de 2026, houve a liquidação integral da 10ª emissão, no valor de R$926.106, conforme NE 34.

No dia 27 de dezembro de 2024, a Companhia realizou assembleia geral de Debenturistas, onde foi aprovada a alteração da data de vencimento, remuneração, fluxo de pagamento da remuneração, dentre outras de sua 11ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações. O novo prazo de vencimento aprovado foi para 23 de outubro de 2028, com amortizações trimestrais a partir de janeiro de 2027, a um custo de 100% do CDI +1,75%. a.a. A Companhia realizou análises qualitativas e quantitativas, à luz do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, para avaliar se os termos e condições existentes após a modificação se enquadraram no conceito de desreconhecimento de passivo financeiro. As análises quantitativas resultaram em uma mudança não substancial nos fluxos de caixa, portanto sem a necessidade de desreconhecimento do passivo financeiro.

Em 02 de abril de 2025 a Companhia realizou sua 13ª Emissão de Debêntures, via distribuição pública, com esforços restritos de distribuição. Foram emitidas 1.000.000 (um milhão) de debêntures cujo valor nominal é de R$1.000 (mil reais) cada, com vencimento em 02 de abril de 2030, a um custo de 100% do CDI + 1,70% a.a. O valor captado teve como principal objetivo reforçar o capital de giro da Companhia.

(b) Entre os meses de abril e junho de 2025, a Companhia captou empréstimos com as contrapartes *International Finance Corporation* (“IFC”) e *BID Invest* (“BID”), denominados em moeda estrangeira. As principais condições da transação são: i) prazo total de 5 anos; (ii) amortização semestral, com carência de 2 anos; (iii) pagamento de juros semestral; (iv) taxa de juros pactuada de SOFR + 3% a.a.. Com objetivo de mitigar os riscos às mudanças na taxa de câmbio em dólares americanos acrescido de juros SOFR que possam afetar o resultado, a Companhia contratou um instrumento financeiro derivativo “swap” com as mesmas características substituindo esses riscos pela variação do CDI acrescido de taxa pré-fixada de 1,75% a.a. e os classificou como hedge de valor justo em consonância com o CPC 48/IFRS 09. Mais detalhes sobre o *hedge accounting* estão divulgados na nota 31.

(c) Em abril de 2026, a controlada Magalu Cloud contratou uma linha de financiamento com o BNDES (“Programa BNDES Mais Inovação”) no valor total de até R$300.000, destinada ao financiamento de projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) em serviço de computação em nuvem. Em setembro de 2026, ocorreu a liberação da primeira parcela (tranche) da operação. O contrato prevê período de utilização em até 36 meses, com encargos financeiros de TR + 2,70% a.a., prazo de carência até maio de 2029 e amortização em 84 parcelas mensais e consecutivas, com vencimento final em maio de 2036. A operação conta com garantia de carta de fiança bancária.

20. Empréstimos, financiamentos e outros passivos financeiros--Continuação

Conciliação dos fluxos de caixa das atividades operacionais e de financiamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Saldo Inicial	**4.944.536**	4.160.225	**4.944.536**	4.582.160
Captação de empréstimos e financiamentos	**-**	1.997.491	**95.127**	1.997.491
Pagamento de principal	**-**	(423.494)	**-**	(823.721)
Pagamento de juros	**(458.673)**	(382.070)	**(458.673)**	(434.972)
Juros provisionados	**580.023**	595.756	**580.023**	626.975
Saldo Final	**5.065.886**	5.947.908	**5.161.013**	5.947.933

Cronograma dos vencimentos

O cronograma de pagamento da parcela dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	Dívida sem Hedge Accounting	Hedge de valor justo	Dívida com Hedge Accounting	Dívida sem Hedge Accounting	Hedge de valor justo	Dívida com Hedge Accounting
2026	**1.119.708**	**-**	**1.119.708**	**1.119.708**	**-**	**1.119.708**
2027	**1.223.144**	**40.352**	**1.263.496**	**1.223.144**	**40.352**	**1.263.496**
2028	**1.612.542**	**53.200**	**1.665.742**	**1.612.542**	**53.200**	**1.665.742**
2029	**654.383**	**21.589**	**675.972**	**656.371**	**21.589**	**677.960**
2030 a 2036	**330.078**	**10.890**	**340.968**	**423.217**	**10.890**	**434.107**
Total	**4.939.855**	**126.031**	**5.065.886**	**5.034.982**	**126.031**	**5.161.013**

Cláusulas Restritivas (*Covenants*)

Em todos os contratos de endividamento atualmente vigentes, a Companhia está vinculada ao cumprimento de cláusulas restritivas (*covenants*), cujos indicadores são verificados e monitorados em base trimestral. A estrutura desses *covenants* é segmentada em duas categorias: Financeiro Corporativo e Operacional, sendo esta última associada à carteira de Crédito Direto ao Consumidor (CDC). No escopo dos *covenants* financeiros corporativos, estão contemplados três indicadores principais: (i) Alavancagem Financeira, representada pela razão entre a Dívida Líquida ajustada e o EBITDA ajustado; (ii) Cobertura de Juros, que avalia a capacidade de geração operacional de caixa em relação às despesas financeiras líquidas ; e (iii) Índice de Liquidez, o qual impõe a manutenção de um nível mínimo de ativos circulantes em proporção às obrigações de curto prazo, de forma a preservar a solvência de curto prazo da Companhia. No âmbito operacional, relacionado especificamente à carteira de CDC, os principais indicadores exigidos são: (i) Prazo Médio de Venda, que estabelece parâmetros máximos de prazo médio ponderado das operações de financiamento concedidas ao consumidor final; (ii) Nível de Provisionamento, que estabelece parâmetros mínimos para a constituição de provisão para perda esperada de créditos, em consonância com a qualidade de crédito e o perfil de risco da carteira; e (iii) Índice de Inadimplência, que define limites máximos aceitáveis para a razão entre os valores em atraso e o saldo total concedido por período. Por fim, as demais obrigações não financeiras referem-se a compromissos socioambientais, reforçando o compromisso permanente da Companhia com a sustentabilidade e a responsabilidade corporativa.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia estava adimplente às cláusulas restritivas.

21. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Contrato de exclusividade com Cardif (a)	**622.083**	710.475	**622.083**	710.475
Contrato de exclusividade com Banco Itaucard S.A. (b)	**37.375**	46.000	**37.671**	46.000
Contrato de exclusividade em Arranjo de Pagamentos (c)	**-**	-	**121.315**	136.427
Outros contratos	**12.852**	22.491	**15.409**	35.465
	672.310	778.966	**796.478**	928.367
Receita diferida com partes relacionadas:				
Contrato de exclusividade com a Luizacred (b)	**29.937**	36.872	**29.937**	36.872
Total de receitas diferidas	**702.247**	815.838	**826.415**	965.239
Passivo circulante	**122.407**	122.407	**145.129**	155.102
Passivo não circulante	**579.840**	693.431	**681.286**	810.137

(a) Em 10 de maio de 2023, foi estabelecido novo acordo de aliança estratégica com empresas do grupo Cardif e com Luizaseg, visando a extensão dos direitos e obrigações previstos nos acordos entre as partes vigentes até então, pelo período adicional de 10 anos e com prazo de vigência de 1º de julho de 2023 a 31 de dezembro de 2033. Esse acordo proporcionou o ingresso de R$835.669 no caixa da Companhia, sendo o valor líquido do front fee negociado de R$932.500 e os valores devolvidos pelo vencimento antecipado dos contratos anteriores, de R$96.831. O reconhecimento da receita da Companhia decorrente deste acordo é apropriado ao resultado durante o período de vigência do contrato, sendo parte condicionado ao atingimento de determinadas metas.

(b) Em 27 de setembro de 2009, a Companhia celebrou um "Acordo de Associação" junto ao Itaú Unibanco Holding S.A. ("Itaú") e ao Banco Itaúcard S.A., por meio do qual a Companhia cedeu à Luizacred a exclusividade do direito de oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros na sua rede de lojas, pelo prazo de 20 anos. Pela referida associação, as instituições Itaú pagaram à vista o montante de R$250.000, sendo: (i) R$230.000 relacionados à consecução da negociação em si, sem direito de regresso, e; (ii) R$20.000 vinculados ao cumprimento de metas de rentabilidade na Luizacred, metas estas cumpridas, em sua totalidade, ao fim do período de 2014.

Em 29 de dezembro de 2010, as partes assinaram o primeiro aditivo ao acordo de associação com a Luizacred, por meio do qual estendeu a exclusividade do direito de oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros na rede de lojas então adquiridas na região nordeste do Brasil (Lojas Maia), pelo prazo de 19 anos. Em contraprestação, a Luizacred pagou o montante de R$160.000 à Companhia, que são apropriados ao resultado durante o período de vigência do contrato. Como parte desse acordo de associação, o montante de R$20.000, mencionado no parágrafo acima, foi aumentado para R$55.000.

Em 16 de dezembro de 2011, a Companhia celebrou o segundo aditamento ao acordo de associação com a Luizacred, em virtude da aquisição da New-Utd ("Lojas do Baú"). Em contraprestação, a Luizacred pagou o montante de R$48.000 à Companhia, os quais são apropriados ao resultado durante o período de vigência remanescente do acordo de associação.

(c) Em 21 de outubro de 2022, a Companhia, por meio de sua controlada Magalupay, celebrou com a Mastercard Brasil Soluções de Pagamento Ltda, um contrato para incentivar o arranjo de pagamentos entre as empresas, onde a Mastercard fica com a exclusividade pela emissão de cartões pelo prazo de 10 anos. Em contraprestação a esta exclusividade, a Mastercard pagou o montante de R$200.000 à Companhia, os quais são apropriados ao resultado durante o prazo de vigência do contrato.

22. Outros passivos circulantes e não circulantes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Vendas pendentes de entrega, líquida de devoluções (a)	**333.052**	290.042	**599.478**	525.371
Valores a repassar a parceiros (b)	**229.590**	272.629	**297.697**	336.543
Serviços especializados	**15.322**	29.850	**25.571**	41.203
Fretes a pagar	**105.407**	99.923	**304.051**	275.481
Marketing a pagar	**122.559**	138.932	**177.883**	198.694
Valores a pagar por aquisição (c)	**112.505**	189.767	**116.494**	212.313
Outros	**132.120**	150.398	**206.470**	231.129
	1.050.555	1.171.541	**1.727.644**	1.820.734
Passivo circulante	**975.850**	1.096.836	**1.652.939**	1.739.029
Passivo não circulante	**74.705**	74.705	**74.705**	81.705

(a) Refere-se a vendas realizadas pela Companhia, porém ainda não entregues aos clientes finais até a data base de reporte, bem como receita de administração de consórcio diferida pelo prazo dos contratos de consórcio vendidos na controlada Luiza Administradora de Consórcios.

(b) Repasses de valores realizados por meio de vendas de serviços (seguros, assistência técnica, instalações de móveis etc.) de parceiros intermediados pela Companhia.

(c) Contraprestação a pagar por aquisições de empresas, incluindo o bônus de subscrição de até 5 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia (MGLU3) pela aquisição do KaBuM.

23. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Para os processos em andamento, de natureza trabalhista, cível e tributária, em que a opinião dos assessores legais é de perda provável, a Companhia constituiu provisão, sendo esta a melhor estimativa de desembolso futuro da Administração. A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é como segue:

Controladora

Controladora	Tributários	Cíveis	Trabalhistas	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2026	705.623	50.152	82.448	838.223
Adições	**34.006**	**7.600**	**-**	**41.606**
Reversão	**-**	**-**	**-**	**-**
Pagamentos	**(5.716)**	**(4.978)**	**-**	**(10.694)**
Atualizações	**59.724**	**-**	**-**	**59.724**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**793.637**	**52.774**	**82.448**	**928.859**

Consolidado

Consolidado	Tributários	Cíveis	Trabalhistas	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2026	1.209.897	61.939	92.524	1.364.360
Adições	**86.081**	**9.873**	**3.527**	**99.481**
Reversão	**(21.285)**	**(783)**	**(1.590)**	**(23.658)**
Pagamentos	**(5.716)**	**(5.614)**	**(111)**	**(11.441)**
Atualizações	**92.912**	**-**	**-**	**92.912**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.361.889**	**65.415**	**94.350**	**1.521.654**

23. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas--Continuação

a) Riscos tributários

A Companhia discute administrativa e judicialmente vários processos de natureza tributária, avaliados como perda provável, portanto estão provisionados. Além desses processos, a Companhia possui provisão para outras discussões judiciais, para as quais tem realizado depósitos judiciais, bem como provisões relacionadas com combinações de negócio realizadas em anos anteriores. Os riscos tributários estão assim divididos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Federais	**298.544**	259.100	**307.089**	282.184
Estaduais	**495.067**	446.497	**1.054.774**	927.687
Municipais	**26**	26	**26**	26
	793.637	705.623	**1.361.889**	1.209.897

b) Riscos cíveis

A provisão para riscos cíveis de R$52.774 na Controladora e R$65.415 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$50.152 Controladora e R$61.939 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025), está relacionada a reclamações oriundas, principalmente, de clientes sobre possíveis defeitos de produtos.

c) Riscos trabalhistas

Na esfera trabalhista, a Companhia é parte em diversos processos envolvendo principalmente questionamentos sobre horas extras incorridas.

O valor provisionado de R$82.448 na Controladora e R$94.350 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$82.448 Controladora e R$92.524 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025), reflete o risco de perda provável avaliado pela Administração da Companhia juntamente com seus assessores jurídicos.

d) Depósitos judiciais

A Companhia situa-se como autora (no polo ativo) de processos judiciais de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, em que possui em depósitos judiciais o montante de R$1.087.117 na Controladora e R$1.841.358 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$1.351.202 na Controladora e R$2.045.539 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025). Os principais depósitos estão relacionados às ações judiciais que contestam o recolhimento do ICMS Diferencial de Alíquota (Difal), no valor de R$706.802 na Controladora e R$1.045.411 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$825.572 na Controladora e R$1.136.247 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025) e o depósito judicial relacionado à discussão do RAT,no valor de R$166.641.

23. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas--Continuação

e) Passivos contingentes - possíveis de perda

A Companhia é parte em outros processos e discussões fiscais que foram classificados pela Administração como de risco de perda possível, com base na opinião de seus assessores jurídicos; portanto, nenhuma provisão foi constituída para tais processos e discussões. Os valores atribuídos às discussões envolvendo tributos estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Federais	**1.820.061**	1.833.223	**2.154.163**	2.221.172
Estaduais	**1.967.036**	1.713.074	**2.238.391**	1.913.001
Municipais	**12.671**	12.012	**22.536**	21.879
	3.799.768	3.558.309	**4.415.090**	4.156.052

Dentre as principais discussões de natureza tributária, classificadas como perda possível, destacamos processos administrativos e judiciais em que a Companhia discute com o fisco a natureza jurídica de bonificações e reembolsos de seus fornecedores para fins de tributação do PIS/COFINS, além de discussões sobre a caracterização de algumas despesas ligadas à sua atividade fim como insumos para fins de créditos de PIS/COFINS. Adicionalmente, há discussões diversas relacionadas a ICMS, tais como divergências de interpretação da legislação local, ressarcimento de créditos decorrentes da sistemática de substituição tributária, dentre outras. Com efeito, a Companhia acompanha a evolução de todas as discussões periodicamente, de forma que, havendo eventuais alterações no cenário, as avaliações de riscos e eventuais perdas também serão reavaliadas.

Os riscos dos processos são constantemente avaliados e revisados pela Administração. Adicionalmente, a Companhia contesta também processos administrativos cíveis e trabalhistas, com risco estimado de perda possível, cujos valores envolvidos são irrelevantes para divulgação.

24. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a composição acionária da Companhia está assim apresentada, sendo todas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal:

	30/09/2026		31/12/2025	
	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações	Participação %
Acionistas controladores	**425.908.681**	**54,89**	442.591.064	57,04
Ações em circulação	**349.778.297**	**45,08**	332.010.497	42,79
Ações em tesouraria	**258.032**	**0,03**	1.343.449	0,17
Total	**775.945.010**	**100,00**	775.945.010	100,00

As ações detidas por acionistas controladores que são membros do Conselho de Administração e/ou da diretoria executiva estão inseridas na linha de acionistas controladores.

24. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

De acordo com o artigo n° 7 do Estatuto Social, a Companhia pode aumentar o seu capital social, nos termos do artigo 168 da Lei n° 6.404/76, mediante emissão de 38.397.435 de novas ações ordinárias.

b) Reserva de capital

Plano de incentivo baseado em ações

A Companhia possui um plano de incentivo de longo prazo atrelado a ações, que foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária no dia 20 de abril de 2017. O plano tem como objetivo regular a concessão de incentivos atrelados às ações ordinárias de emissão da Companhia por meio de programas a serem implementados pelo nosso Conselho de Administração, sendo elegíveis a participar os administradores, empregados ou prestadores de serviços da Companhia ou de suas sociedades controladas e controladas em conjunto.

Os objetivos principais do plano são: (a) aumentar a capacidade de atração e retenção de talentos pela Companhia; (b) reforçar a cultura de desempenho sustentável e de busca pelo desenvolvimento dos nossos administradores, empregados e prestadores de serviços, alinhando os interesses dos nossos acionistas aos das pessoas elegíveis; e (c) estimular a expansão da Companhia e o alcance e superação de nossas metas empresariais e a consecução dos nossos objetivos sociais, alinhado aos interesses de nossos acionistas, através do comprometimento de longo prazo dos beneficiários.

A tabela a seguir demonstra o saldo (quantidade) de ações outorgadas em 30 de setembro de 2026:

Tipo de programa	Data outorga	Prazo máximo carência	Posição Ações Outorgadas	Valor justo [1]
10° Restricted share	25 de outubro de 2023	5 anos	524.220	R$14,40
11° Restricted share	07 de abril de 2025	4 anos	1.789.439	R$9,84
6° Matching share	13 de junho de 2025	3 anos	1.557.644	R$8,94
			3.871.303	**R$10,10**

[1]Refere-se a média ponderada do valor justo calculado em cada programa.

Bônus de subscrição de ações

A Companhia emitiu, no processo de aquisição do KaBuM, bônus de subscrição de até 5 milhões de ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal de emissão, condicionado ao cumprimento de determinadas metas, que estão registrados ao valor justo como passivo financeiro e apresentados na rubrica de “Outros passivos circulantes e não circulantes”, conforme nota 22.

24. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

	Quantidade	Valor
Em 1 de janeiro de 2025	2.898.396	503.574
Alienadas no exercício	(1.554.947)	(281.400)
Em 31 de dezembro de 2025	1.343.449	222.174
Alienadas no período	**(1.085.417)**	**(182.319)**
Em 30 de setembro de 2026	**258.032**	**39.855**

A redução do saldo de ações em tesouraria é igual a média ponderada do custo incorrido para adquirir as ações. Qualquer ganho ou perda em relação ao valor recebido pelas transferências das ações em tesouraria é registrado como reserva de capital. Em 30 de setembro de 2026, o valor da ação MGLU3 era R$7,47.

d) Dividendos pagos

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 23 de abril de 2026, foi aprovada a distribuição de dividendos no montante total de R$63.000, correspondentes a R$0,0813001921 por ação ordinária, considerando a quantidade de ações de emissão da Companhia nesta data, excluídas aquelas mantidas em tesouraria, sendo que, desse valor: (i) R$3.021 são a título de dividendos mínimos obrigatórios; (ii) R$17.116 são a título de dividendos adicionais; e (iii) R$42.863 são a título de dividendos intermediários, mediante a reversão de uma parcela do saldo de Reserva de Incentivos Fiscais, que compõe a Reserva de Lucros. Os dividendos foram liquidados em 08 de maio de 2026.

e) Ajustes de avaliação patrimonial

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 a Companhia possui registrado na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial o montante de R$104.515 (R$169.558 em 31 de dezembro de 2025), relacionado aos ajustes a valor justo por meio de outros resultados abrangentes de recebíveis de cartões de crédito e de ativos financeiros em controladas.

f) Lucro (prejuízo) por ação

Os cálculos do lucro (prejuízo) por ações básico e diluído estão divulgados a seguir:

	Prejuízo básico		Prejuízo diluído	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Em milhares				
Total de ações ordinárias	**775.945.010**	738.995.248	**775.945.010**	738.995.248
Efeito de ações em tesouraria	**(258.032)**	(1.300.167)	**(258.032)**	(1.300.167)
Efeito dos planos de ações ao serem exercidas (a)	**-**	-	**4.767.191**	3.882.320
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	**775.686.978**	737.695.081	**780.454.169**	741.577.401
Lucro (prejuízo) do período findo em	**(138.383)**	72.997	**(138.383)**	72.997
Lucro (prejuízo) por ação (em Reais)	**(0,178)**	0,099	**(0,178)**	0,099
Lucro (prejuízo) do trimestre findo em	**(10.701)**	84.585	**(10.701)**	84.585
Lucro (prejuízo) por ação (em Reais)	**(0,014)**	0,115	**(0,014)**	0,114

(a) Considera o efeito de ações exercíveis de acordo com os planos de incentivo atrelado a ações, divulgados acima.

25. Receita líquida de vendas

	Período de nove meses findos em:				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Varejo - revenda de mercadorias	**26.396.712**	26.639.977	**30.520.053**	31.041.426	**8.707.032**	8.706.221	**10.113.711**	10.240.128
Varejo - prestações de serviços	**1.838.020**	2.025.421	**2.677.241**	2.757.855	**594.179**	661.731	**941.937**	890.482
Outros serviços (1)	**-**	-	**603.653**	517.532	**-**	-	**211.708**	188.009
Receita bruta	**28.234.732**	28.665.398	**33.800.947**	34.316.813	**9.301.211**	9.367.952	**11.267.356**	11.318.619
Varejo - revenda de mercadorias	**(5.295.399)**	(5.259.641)	**(6.165.760)**	(6.189.290)	**(1.819.421)**	(1.758.231)	**(2.119.550)**	(2.100.832)
Varejo - prestações de serviços	**(172.833)**	(180.733)	**(249.854)**	(257.010)	**(54.563)**	(59.495)	**(82.771)**	(83.889)
Outros serviços	**-**	-	**(337.245)**	(320.211)	**-**	-	**(121.405)**	(107.247)
Impostos e devoluções	**(5.468.232)**	(5.440.374)	**(6.752.859)**	(6.766.511)	**(1.873.984)**	(1.817.726)	**(2.323.726)**	(2.291.968)
		-		-				
Receita líquida de vendas	**22.766.500**	23.225.024	**27.048.088**	27.550.302	**7.427.227**	7.550.226	**8.943.630**	9.026.651

(1) Refere-se substancialmente a serviços prestados por suas controladas, destacando-se a Magalog, que atua na prestação de serviços de transporte e logística, e o Consórcio Magalu, responsável pela administração de consórcios.

26. Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços

	Período de nove meses findos em:				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Custos das mercadorias revendidas	**(16.088.489)**	(16.316.217)	**(18.614.869)**	(19.011.098)	**(5.219.178)**	(5.238.216)	**(6.102.011)**	(6.172.758)
Custos das prestações de serviços	**-**	-	**(55.972)**	(31.072)	**-**	-	**(15.980)**	(11.228)
Custos	**(16.088.489)**	(16.316.217)	**(18.670.841)**	(19.042.170)	**(5.219.178)**	(5.238.216)	**(6.117.991)**	(6.183.986)

27. Informações sobre a natureza das despesas e outras receitas operacionais

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Período de nove meses findos em:				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Despesas com pessoal (a)	**(1.877.414)**	(1.814.722)	**(2.485.557)**	(2.378.243)	**(631.342)**	(584.510)	**(832.990)**	(779.287)
Despesas com prestadores de serviços	**(2.238.745)**	(2.300.020)	**(2.124.981)**	(2.440.331)	**(813.189)**	(829.145)	**(770.755)**	(869.499)
Depreciação e amortização - vendas	**(331.255)**	(329.965)	**(443.386)**	(446.463)	**(115.251)**	(108.604)	**(152.442)**	(145.294)
Depreciação e amortização - administrativas	**(455.623)**	(441.435)	**(558.120)**	(515.119)	**(148.108)**	(149.237)	**(184.918)**	(174.915)
Outras	**(780.136)**	(752.805)	**(1.416.969)**	(1.216.789)	**(180.304)**	(182.343)	**(406.529)**	(308.054)
	(5.683.173)	(5.638.947)	**(7.029.013)**	(6.996.945)	**(1.888.194)**	(1.853.839)	**(2.347.634)**	(2.277.049)
Classificados por função como:								
Com vendas	**(4.235.269)**	(4.413.388)	**(5.023.873)**	(5.197.199)	**(1.407.185)**	(1.504.760)	**(1.678.671)**	(1.733.415)
Gerais e administrativas	**(661.246)**	(650.766)	**(1.022.147)**	(1.032.173)	**(219.700)**	(215.764)	**(344.511)**	(355.650)
Depreciação e amortização	**(786.879)**	(771.400)	**(1.001.508)**	(961.582)	**(263.359)**	(257.841)	**(337.360)**	(320.209)
Outras receitas operacionais, líquidas (nota 28)	**221**	196.607	**18.515**	194.009	**2.050**	124.526	**12.908**	132.225
	(5.683.173)	(5.638.947)	**(7.029.013)**	(6.996.945)	**(1.888.194)**	(1.853.839)	**(2.347.634)**	(2.277.049)

(a) A Companhia provê a seus empregados, benefícios de assistência médica, reembolso odontológico, seguro de vida, vale-alimentação, vale-transporte, bolsa de estudo, "cheque-mãe", além de plano de ações para os colaboradores elegíveis, conforme descrito na Nota Explicativa nº 24

As despesas com fretes relacionadas ao transporte das mercadorias dos CDs até as lojas físicas e entrega dos produtos revendidos aos consumidores são classificadas como despesas com vendas.

28. Outras receitas operacionais, líquidas

	Período de nove meses findos em:				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Apropriação da receita diferida (a)	**90.506**	91.805	**106.503**	108.683	**29.853**	30.601	**35.159**	36.218
Provisão para riscos (b)	**(75.037)**	112.037	**(70.351)**	112.586	**(24.362)**	128.295	**(18.195)**	132.568
Resultado de baixa de ativos	**(1.394)**	1.103	**(3.311)**	1.380	**(118)**	(637)	**(2.572)**	(672)
Despesas reestruturação	**(13.405)**	(32.146)	**(21.424)**	(44.647)	**(3.530)**	(29.626)	**(4.612)**	(30.707)
Baixa repasse sellers e outros (c)	**-**	24.737	**-**	24.737	**-**	-	**-**	-
Outras	**(449)**	(929)	**7.098**	(8.730)	**207**	(4.107)	**3.128**	(5.182)
Total	**221**	196.607	**18.515**	194.009	**2.050**	124.526	**12.908**	132.225

(a) Refere-se à apropriação de receita diferida por cessão de exclusividade de exploração de serviços financeiros, conforme descrito na nota 21.

(b) No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reverteu o passivo relacionado à discussão do Risco Ambiental do Trabalho ("RAT"), que impactou esta rubrica no valor de R$287.918, referente a períodos anteriores. As demais movimentações referem-se à revisão de prognósticos de êxito de processos judiciais.

(c) A companhia reconheceu em 2025 como outras receitas operacionais, a baixa (desreconhecimento) de valores de períodos anteriores relacionados a repasses para sellers de sua plataforma de marketplace, cujas obrigações não foram cumpridas.

29. Resultado financeiro

	Período de nove meses findos em:				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras								
Juros de vendas de garantia estendida	**128.660**	148.469	**128.660**	148.469	**25.147**	56.047	**25.147**	56.047
Rendimento de aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	**30.346**	48.190	**94.001**	106.484	**10.960**	14.690	**27.908**	38.335
Juros por atrasos nos recebimentos	**42.671**	32.414	**42.728**	32.588	**13.336**	13.634	**13.353**	13.678
Atualizações monetária ativa	**186.466**	210.145	**219.096**	248.010	**49.905**	83.813	**59.308**	94.165
Outros	**477**	11.180	**19.542**	26.381	**-**	2	**6.803**	5.877
	388.620	450.398	**504.027**	561.932	**99.348**	168.186	**132.519**	208.102
Despesas financeiras								
Juros de empréstimos e financiamentos	**(576.226)**	(566.770)	**(576.579)**	(610.833)	**(196.868)**	(241.162)	**(196.880)**	(249.952)
Juros arrendamento mercantil	**(267.253)**	(249.061)	**(288.755)**	(254.745)	**(91.944)**	(84.529)	**(110.311)**	(86.751)
Encargos sobre antecipação de cartão de crédito	**(695.368)**	(599.532)	**(897.237)**	(782.300)	**(131.574)**	(144.154)	**(197.240)**	(216.549)
Provisão para perda com juros de garantia estendida	**(81.010)**	(78.803)	**(81.010)**	(78.803)	**(16.802)**	(30.474)	**(16.802)**	(30.474)
Impostos sobre resultado financeiro	**(23.096)**	(30.108)	**(29.765)**	(38.690)	**(9.343)**	(10.433)	**(11.382)**	(12.651)
Atualizações monetárias passivas	**(99.238)**	(109.547)	**(108.317)**	(128.951)	**(29.807)**	(39.842)	**(32.134)**	(46.533)
Despesas de captação com depósitos a prazo	**-**	0	**(16.777)**	-	**-**	-	**(10.877)**	-
Outros (a)	**(131.723)**	(132.116)	**(144.149)**	(139.319)	**(48.198)**	(51.383)	**(54.455)**	(53.267)
	(1.873.914)	(1.765.937)	**(2.142.589)**	(2.033.641)	**(524.536)**	(601.977)	**(630.081)**	(696.177)
	(1.485.294)	(1.315.539)	**(1.638.562)**	(1.471.709)	**(425.188)**	(433.791)	**(497.562)**	(488.075)

(a) Os prêmios recebidos de bancos, por confirmar a existência de créditos dos fornecedores, conforme explanado na nota 17, estão aqui demonstrados líquidos de demais despesas com negociação de fornecedores.

30. Informação por segmento de negócios

Como forma de gerenciar seus negócios, tanto no âmbito financeiro como no operacional, a Companhia classificou seus negócios em Varejo, Operações Financeiras e Outros Serviços. Essas divisões são consideradas os segmentos primários para divulgação de informações. As principais características para cada uma das divisões são:

(a) Varejo - substancialmente revenda de mercadorias e prestações de serviços nas lojas da Companhia, comércio eletrônico (*e-commerce tradicional e marketplace)* e plataforma de gestão de *food delivery.* Considerando que o crédito ao cliente oferecido pela Magalupay é originado exclusivamente pelas operações de varejo, as informações financeiras da Magalupay estão somadas a este segmento.;

(b) Operações financeiras - por meio da controlada em conjunto Luizacred, que tem como objeto principal fornecer cartões de crédito aos clientes da Companhia para aquisição de produtos, seja nas plataformas do Grupo Magalu ou em qualquer estabelecimento comercial;

(c) Outros Serviços - soma da prestação de serviços de administração de consórcios por meio da controlada Consórcio Magalu, que tem como objeto principal a administração de consórcios aos clientes da Companhia, para aquisição de produtos; serviços de gerenciamento de entregas de produtos - por meio da controlada Magalog e serviços de desenvolvimento de softwares por meio da controlada do Luizalabs.

As vendas da Companhia são integralmente realizadas em território nacional e, considerando as operações no varejo, não existe concentração de clientes, assim como de produtos e serviços oferecidos.

O segmento de varejo é representado pelos montantes consolidados contemplando os resultados de Magazine Luiza S.A., Época Cosméticos, Netshoes, KaBuM, Magalupay e Aiqfome. No segmento de varejo, a linha de equivalência patrimonial contempla os resultados líquidos das operações financeiras e outros serviços, uma vez que esse montante está contido nos valores de lucro ou prejuízo do segmento utilizado pelo principal gestor das operações.

As eliminações são representadas pelas transações ocorridas entre os segmentos e pelo efeito do segmento “operações financeiras”, que é apresentado de forma proporcional à participação societária na controlada em conjunto Luizacred, porém são incluídas apenas em uma linha de equivalência patrimonial nas informações trimestrais consolidadas da Companhia.

As transferências de receita líquida entre os segmentos operacionais são menores que 10% da receita líquida combinada de todos os segmentos.

30. Informação por segmento de negócios--Continuação

Demonstrações do resultado

	30/09/2026				
	Varejo	Operações financeiras	Outros Serviços	Eliminações	Consolidado
Receita bruta	33.448.290	1.645.029	2.212.555	(3.253.931)	34.051.943
Ajuste a valor presente de receita (a)	(798.434)	-	-	-	(798.434)
Reversão do ajuste a valor presente de receita (a)	547.438	-	-	-	547.438
Deduções da receita	(6.415.614)	-	(337.245)	-	(6.752.859)
Receita líquida do segmento	26.781.680	1.645.029	1.875.310	(3.253.931)	27.048.088
Custos	(18.638.177)	(167.683)	(40.231)	167.683	(18.678.408)
Ajuste a valor presente de fornecedores	783.731	-	-	-	783.731
Reversão do ajuste a valor presente de fornecedores (a)	(776.164)	-	-	-	(776.164)
Lucro bruto	8.151.070	1.477.346	1.835.079	(3.086.248)	8.377.247
Despesas com vendas	(4.933.321)	(364.814)	(1.699.455)	1.973.717	(5.023.873)
Despesas gerais e administrativas	(966.327)	(8.980)	(55.820)	8.980	(1.022.147)
Resultado da provisão para perdas de crédito esperada	(445.935)	(837.881)	(30)	837.881	(445.965)
Depreciação e amortização	(935.781)	(4.398)	(65.727)	4.398	(1.001.508)
Equivalência patrimonial	148.869	-	-	(4.097)	144.772
Outras receitas operacionais	10.924	(47.490)	7.592	47.489	18.515
Receitas financeiras	488.376	-	15.651	-	504.027
Despesas financeiras	(2.120.219)	-	(22.370)	-	(2.142.589)
Imposto de renda e contribuição social	463.961	(69.011)	(10.823)	69.011	453.138
Lucro (prejuízo) líquido do período	(138.383)	144.772	4.097	(148.869)	(138.383)

Conciliação da equivalência patrimonial

Equivalência patrimonial - Outros serviços (Nota 11)	4.097
Equivalência patrimonial - Luizacred (Nota 12)	144.772
(=) Equivalência patrimonial do segmento de varejo	148.869
(-) Efeito de eliminação - Outros serviços	(4.097)
(=) Resultado de equivalência patrimonial consolidado	144.772

(a) Considerando que o segmento de varejo possui característica de concessão de financiamento ao consumidor, a Companhia utiliza-se da prática de realizar a reversão do ajuste a valor presente do contas a receber de clientes na rubrica de receita bruta. Portanto, visando uma adequada apuração da margem bruta comercial, a reversão do ajuste a valor presente dos passivos de fornecedores também é realizada na rubrica de custo das mercadorias vendidas. A atividade de financiamento ao consumidor não é dissociada do segmento de varejo para os principais gestores do negócio, nas tomadas de decisões. Assim, seguindo as premissas do CPC 22 - Informação por Segmento, a atividade de financiamento ao consumidor está apresentada no contexto do segmento de varejo.

30. Informação por segmento de negócios--Continuação

Demonstrações do resultado--Continuação

	30/09/2025				
	Varejo(a)	Operações financeiras	Outros Serviços	Eliminações	Consolidado
Receita bruta	33.777.339	1.672.419	2.024.887	(3.179.774)	34.294.871
Ajustes a valor presente da receita (a)	(674.225)	-	-	-	(674.225)
Reversão do ajuste a valor presente da receita (a)	696.167	-	-	-	696.167
Deduções da receita	(6.446.300)	-	(320.211)	-	(6.766.511)
Receita líquida do segmento	27.352.981	1.672.419	1.704.676	(3.179.774)	27.550.302
Custos	(19.033.840)	(165.401)	(27.809)	165.401	(19.061.649)
Ajustes a valor presente de fornecedores (a)	702.925	-	-	-	702.925
Reversão do ajuste a valor presente de fornecedores (a)	(683.446)	-	-	-	(683.446)
Lucro bruto	8.338.620	1.507.018	1.676.867	(3.014.373)	8.508.132
Despesas com vendas	(5.125.379)	(389.122)	(1.579.175)	1.896.477	(5.197.199)
Despesas gerais e administrativas	(984.446)	(2.253)	(47.727)	2.253	(1.032.173)
Resultado da provisão para perdas de crédito esperadas	(344.646)	(872.631)	-	872.631	(344.646)
Depreciação e amortização	(911.757)	(4.312)	(49.825)	4.312	(961.582)
Equivalência patrimonial	140.985	-	-	(13.407)	127.578
Outras receitas operacionais	176.236	(50.452)	17.773	50.452	194.009
Receitas financeiras	541.038	-	20.894	-	561.932
Despesas financeiras	(2.021.874)	-	(11.767)	-	(2.033.641)
Imposto de renda e contribuição social	264.220	(60.670)	(13.633)	60.670	250.587
Lucro (prejuízo) líquido do período	72.997	127.578	13.407	(140.985)	72.997

Conciliação da equivalência patrimonial

Equivalência patrimonial - Outros serviços (Nota 11)	13.407
Equivalência patrimonial - Luizacred (Nota 12)	127.578
(=) Equivalência patrimonial do segmento de varejo	140.985
(-) Efeito de eliminação - Outros serviços	(13.407)
(=) Resultado de equivalência patrimonial consolidado	127.578

(a) Considerando que o segmento de varejo possui característica de concessão de financiamento ao consumidor, a Companhia utiliza-se da prática de realizar a reversão do ajuste a valor presente do contas a receber de clientes na rubrica de receita bruta. Portanto, visando uma adequada apuração da margem bruta comercial, a reversão do ajuste a valor presente dos passivos de fornecedores também é realizada na rubrica de custo das mercadorias vendidas. A atividade de financiamento ao consumidor não é dissociada do segmento de varejo para os principais gestores do negócio, nas tomadas de decisões. Assim, seguindo as premissas do CPC 22 - Informação por Segmento, a atividade de financiamento ao consumidor está apresentada no contexto do segmento de varejo.

30. Informação por segmento de negócios--Continuação

Balanço patrimonial

	30/09/2026		
	Varejo	Operações financeiras	Outros Serviços
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	1.362.358	3.901	221.316
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	464.241	7.636	1.875
Contas a receber	3.114.729	8.856.630	82.442
Carteira de crédito	766.999	-	-
Estoques de mercadorias para revenda	7.372.801	-	-
Investimentos	2.228.236	-	-
Imobilizado, direito de uso e intangível	8.734.444	16.073	878.811
Outros	11.755.192	939.846	809.990
	35.799.000	9.824.086	1.994.434
Passivos			
Fornecedores	8.646.211	-	27.419
Fornecedores - convênio	1.110.193	-	-
Depósitos a prazo	463.755	-	-
Repasses e outros depósitos	1.097.922	-	-
Empréstimos e financiamentos	5.065.886	-	95.127
Arrendamento mercantil	3.610.863	-	72.945
Depósitos interfinanceiros	-	1.740.321	-
Operações com cartões de crédito	-	5.928.524	-
Provisão técnicas de seguros	-	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.501.638	40.869	20.016
Receita diferida	823.915	-	2.500
Outras	2.307.370	915.039	747.524
	24.627.753	8.624.753	965.531

Conciliação do investimento	
Controladas (Nota 11)	
Consórcio Magalu	146.676
Magalog	425.540
Luizalabs	457.276
Nonsense	(589)
	1.028.903
Controladas em conjunto (Nota 12)	
Luizacred	1.199.333
Total dos investimentos	2.228.236
(-) Efeito de eliminação	(1.028.903)
(=) Resultado de investimento consolidado	1.199.333

30. Informação por segmento de negócios--Continuação

Balanço patrimonial--Continuação

	31/12/2025		
	Varejo	Operações financeiras	Outros Serviços
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	1.430.599	3.461	145.238
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	459.927	66.870	-
Contas a receber	5.558.818	9.189.092	85.224
Estoques de mercadorias para revenda	7.181.339	-	-
Investimentos	1.983.493	-	-
Imobilizado, direito de uso e intangível	8.868.343	19.780	802.320
Outros	11.812.192	704.257	650.644
	37.294.711	9.983.460	1.683.426
Passivos			
Fornecedores	8.116.522	-	26.906
Fornecedores - convênio	3.356.388	-	-
Repasses e outros depósitos	1.357.390	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.944.536	-	-
Arrendamento mercantil	3.513.137	-	70.735
Depósitos interfinanceiros	-	1.483.037	-
Operações com cartões de crédito	-	6.253.847	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.344.834	41.497	19.526
Receita diferida	959.972	-	5.267
Outras	2.423.902	1.105.700	676.881
	26.016.681	8.884.081	799.315
Patrimônio líquido	11.278.030	1.099.379	884.111

Conciliação do investimento	
Controladas (Nota 11)	
Consórcio Magalu	133.063
Magalog	385.994
Luizalabs	366.570
Nonsense	(1.513)
	884.114
Controladas em conjunto (Nota 12)	
Luizacred	1.099.379
Total dos investimentos	1.983.493
(-) Efeito de eliminação	(884.114)
(=) Resultado de investimento consolidado	1.099.379

31. Instrumentos financeiros

Política Contábil

Classificação inicial e mensuração subsequente

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) e ao Valor Justo (VJR). Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e

- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e

- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição.

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

- Ativos financeiros mensurados a VJR: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR). O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.

- Ativos financeiros a custo amortizado: Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, possíveis ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

- Ativos financeiros mensurados ao VJORA: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA). No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

31. Instrumentos financeiros--Continuação

Política Contábil--Continuação

Classificação inicial e mensuração subsequente--Continuação

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são avaliados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Desreconhecimento e compensação

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Impairment de ativos financeiros

A Companhia optou por mensurar provisões para perdas com contas a receber e outros recebíveis e ativos contratuais por um valor igual a perda de crédito esperada para a vida inteira. Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações "*forward looking*", como premissas macroeconômicas de inflação e crescimento de vendas. A Companhia considera um ativo financeiro como inadimplente quando: - é pouco provável que o credor pague integralmente suas obrigações de crédito, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou - o ativo financeiro está vencido há mais de 30 dias.

31. Instrumentos financeiros--Continuação

Mensuração de perdas de crédito esperadas

Perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos à Companhia de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que a Companhia espera receber).

Ativos financeiros com problemas de recuperação de crédito

Em cada data de apresentação, a Companhia avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e os mensurados a VJORA estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui problemas de recuperação de crédito, quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

31. Instrumentos financeiros--Continuação

Categoria de instrumentos financeiros

			Controladora				Consolidado			
			30/09/2026		31/12/2025		30/09/2026		31/12/2025	
Categoria de instrumentos financeiros	Classificação	Mensuração Valor justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Caixa e bancos	Custo amortizado	Nível 2	**180.787**	**180.787**	162.919	162.919	**388.946**	**388.946**	282.023	282.023
Contas a receber - Cartão de crédito e débito	VJORA	Nível 2	**1.065.363**	**1.065.363**	1.798.193	1.798.193	**2.057.460**	**2.057.460**	3.621.036	3.621.036
Contas a receber - Demais contas a receber de clientes e acordos comerciais	Custo amortizado	Nível 2	**936.805**	**936.805**	1.725.011	1.725.011	**1.906.710**	**1.906.710**	2.023.006	2.023.006
Contas a receber de partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	**144.895**	**144.895**	433.208	433.208	**42.228**	**42.228**	68.805	68.805
Contas a receber de partes relacionadas - Cartão de Crédito	VJORA	Nível 2	**1.349.917**	**1.349.917**	2.012.823	2.012.823	**1.561.231**	**1.561.231**	2.382.706	2.382.706
Equivalentes de caixa - Letras	VJR	Nível 2	**142.049**	**142.049**	16.698	16.698	**142.049**	**142.049**	16.698	16.698
Equivalentes de caixa - CDBs	Custo amortizado	Nível 2	**596.727**	**596.727**	594.001	594.001	**1.016.833**	**1.016.833**	1.230.803	1.230.803
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	Nível 2	**6.436**	**6.436**	5.876	5.876	**6.436**	**6.436**	5.876	5.876
Títulos e valores mobiliários	VJR	Nível 2	**108.244**	**108.244**	8.578	8.578	**425.226**	**425.226**	431.886	431.886
Total de ativos financeiros			**4.531.223**	**4.531.223**	6.757.307	6.757.307	**7.547.119**	**7.547.119**	10.062.839	10.062.839

			Controladora				Consolidado			
			30/09/2026		31/12/2025		30/09/2026		31/12/2025	
Categoria de instrumentos financeiros	Classificação	Mensuração Valor justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Fornecedores de mercadorias e convênio	Custo amortizado	Nível 2	**8.870.309**	**8.870.309**	10.020.593	10.020.593	**9.783.823**	**9.783.823**	11.499.816	11.499.816
Parceiros e outros depósitos	Custo amortizado	Nível 2	**-**	**-**	-	-	**1.097.922**	**1.097.922**	1.357.390	1.357.390
Depósitos a Prazo	Custo amortizado	Nível 2	**-**	**-**	-	-	**463.755**	**463.755**	-	-
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	Nível 2	**3.999.513**	**4.109.126**	3.929.623	3.984.828	**4.094.640**	**4.204.253**	3.929.623	3.984.828
Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros	VJR	Nível 2	**1.066.373**	**1.091.424**	1.014.913	1.032.710	**1.066.373**	**1.091.424**	1.014.913	1.032.710
Arrendamento mercantil	Custo amortizado	Nível 2	**3.584.130**	**3.584.130**	3.479.339	3.479.339	**3.683.808**	**3.683.808**	3.583.872	3.583.872
Contas a pagar a partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	**246.161**	**246.161**	233.716	233.716	**46.021**	**46.021**	110.115	110.115
Outras contas a pagar aquisição	VJR	Nível 2	**112.505**	**112.505**	189.767	189.767	**116.494**	**116.494**	212.313	212.313
Total de passivos financeiros			**17.878.991**	**18.013.655**	18.867.951	18.940.953	**20.352.836**	**20.487.500**	21.708.042	21.781.044

31. Instrumentos financeiros--Continuação

Mensurações de valor justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas informações trimestrais são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

(a) Nível 1 - preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

(b) Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável. A Companhia utiliza a técnica de fluxo de caixa descontado para suas mensurações;

(c) Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2, incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.

- Fluxos de caixa descontados, que considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontado por uma taxa ajustada ao risco para os instrumentos financeiros remanescentes.

Gestão de risco de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir custo e maximizar os recursos para aplicação em abertura e modernização de lojas, novas tecnologias, melhorias de processos e métodos avançados de gestão.

A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários. Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade em liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de fornecedores em relação ao prazo médio de giro dos estoques, tomando as ações necessárias quando a relação entre esses saldos apresentar desequilíbrios relevantes.

31 Instrumentos financeiros--Continuação

Gestão de risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Financeira da Companhia, que elabora um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de relacionamento próximo com instituições financeiras, com frequente divulgação de informações para suportar decisões de crédito quando da necessidade de recursos externos.

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros da Companhia e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros.

O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

Posição em 30/09/2026

Controladora	Saldo contábil	Inferior a um ano	Um a três anos	Superior a três anos	Total
Fornecedores de mercadorias e convênio	8.870.309	8.870.309	-	-	8.870.309
Arrendamento mercantil	3.584.130	766.305	1.331.144	3.196.694	5.294.143
Empréstimos e financiamentos	3.999.513	1.789.101	1.830.081	380.331	3.999.513
Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros	1.066.373	206.975	557.263	302.135	1.066.373
Partes relacionadas	246.161	246.161	-	-	246.161
Outras contas a pagar aquisição	112.505	37.800	-	74.705	112.505
Total	17.878.991	11.916.651	3.718.488	3.953.865	19.589.004

Consolidado	Saldo contábil	Inferior a um ano	Um a três anos	Superior a três anos	Total
Fornecedores de mercadorias e convênio	9.783.823	9.783.823	-	-	9.783.823
Parceiros e outros depósitos	1.097.922	1.097.922	-	-	1.097.922
Depósitos a Prazo	463.755	156.868	306.887	-	463.755
Arrendamento mercantil	3.683.808	780.733	1.356.207	3.256.881	5.393.821
Empréstimos e financiamentos	4.094.640	1.788.614	1.833.706	472.320	4.094.640
Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros	1.066.373	206.975	557.263	302.135	1.066.373
Partes relacionadas	46.021	46.021	-	-	46.021
Outras contas a pagar aquisição	116.494	39.182	2.930	74.705	116.817
Total	20.352.836	13.900.138	4.056.993	4.106.041	22.063.172

Os negócios da Companhia compreendem especialmente o comércio varejista de bens de consumo e serviços de seguros, financeiros e outros como descrito na nota 30, de informação por segmentos. Os principais fatores de risco de mercado que afetam seus negócios são, sumariamente, os seguintes:

31. Instrumentos financeiros--Continuação

Considerações sobre outros riscos financeiros--Continuação

Risco de crédito: o risco de crédito surge da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas resultantes do não recebimento de valores faturados a seus clientes, cujo saldo consolidado em 30 de setembro de 2026 era de R$3.584.631 (R$6.270.702 em 31 de dezembro de 2025). Grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como modalidade de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões de crédito. Para as demais contas a receber a Companhia avalia também o risco como sendo baixo, tendo em vista a pulverização natural das vendas em função do grande número de clientes, porém não há garantias reais de recebimento do saldo total de contas a receber, em virtude da natureza dos negócios. Mesmo assim, o risco é gerenciado por meio de análises periódicas do nível de inadimplência (com critérios consistentes para suportar os requerimentos da IFRS 9), bem como pela adoção de formas mais eficazes de cobrança. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia mantinha em contas a receber saldos que estariam vencidos ou perdidos, cujos termos foram renegociados, no montante de R$205.605 (R$254.664 em 31 de dezembro de 2025), os quais estão adicionados à análise sobre a necessidade de constituição de provisão para perda esperada de créditos. Na nota 5 são divulgadas maiores informações sobre o contas a receber.

A política da Companhia para investimentos em títulos de dívida (aplicações financeiras) é de se investir em títulos que possuem rating atribuído pelas principais agências de risco de crédito e que tenham uma classificação igual ou superior ao rating soberano (em escala global). Em 30 de setembro de 2026, a quase totalidade dos investimentos mantidos pela Companhia possuem tal nível de rating atingindo o montante de R$849.072 (R$673.359 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e R$1.610.550 (R$1.753.741 em 31 de dezembro 2025) no Consolidado.

Risco de mercado: decorre do possível desaquecimento do varejo no cenário econômico do País. O gerenciamento dos riscos envolvidos nessas operações é realizado por meio do estabelecimento de políticas operacionais e comerciais, e do monitoramento constante das posições assumidas. Os principais riscos relacionados são as variações na taxa de juros, na taxa de inflação e nas taxas de câmbio.

Risco cambial: a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos com o propósito de atender às suas necessidades no gerenciamento de riscos de mercado, decorrentes do descasamento entre moedas e indexadores. As operações com instrumentos derivativos são realizadas por intermédio da Diretoria de Tesouraria, de acordo com políticas previamente aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia. No reconhecimento inicial de uma relação de *hedge*, a Companhia classifica formalmente e documenta a relação de hedge à qual a Companhia deseja aplicar contabilidade de *hedge (hedge accounting),* bem como o objetivo e a estratégia de gestão de risco da Administração para levar a efeito o *hedge*.

A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, o item ou transação objeto de *hedge*, a natureza do risco objeto de hedge, a natureza dos riscos excluídos da relação de *hedge*, a demonstração prospectiva da eficácia da relação de *hedge* e a forma como a Companhia irá avaliar a eficácia do instrumento de hedge para fins de compensar a exposição a mudanças no valor justo do item objeto de hedge ou fluxos de caixa relacionados ao risco objeto de *hedge*.

31. Instrumentos financeiros--Continuação

Considerações sobre outros riscos financeiros--Continuação

Neste cenário, a Companhia captou empréstimos denominados em moeda estrangeira acrescidos de juros para os quais foram contratadas operações de "*swap*", com o objetivo de proteção contra risco nas mudanças das taxas de câmbio, substituindo os juros contratados e a variação cambial da moeda estrangeira pela variação do CDI acrescido de taxa pré-fixada. Para fins de contabilidade de cobertura *(hedge accounting*), estes instrumentos são classificados como hedge de valor justo e são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo, tanto do derivativo de *hedging (swap*), quanto do objeto de hedge (empréstimos), durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado, como resultado financeiro. A Companhia estabeleceu um índice de cobertura de 1:1 para as relações de *hedge*, já que o risco dos contratos objetos de hedge é idêntico ao risco protegido pelo instrumento de hedge. As fontes de possíveis inefetividades podem ser oriundas de: i) possíveis diferenças no timing dos fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge* e ii) o risco de crédito das contrapartes ter um impacto diferente nos movimentos de valor justo dos instrumentos de *hedge* e itens protegidos. Em 30 de setembro de 2026, não foi identificada inefetividade a ser reconhecida no resultado do período. O detalhe dos contratos que impactaram o resultado do período findo em 30 de setembro de 2026 é como segue:

	Indexadores	Valor justo (a)
Instrumento de hedge		
Ativo	US$ - SOFR + 3,0% a.a.	965.393
Passivo	CDI + 1,75% a.a.	1.091.424
Hedge Valor Justo - Swap		**(126.031)**
Objeto de hedge		
Empréstimo	US$ - SOFR + 3,0% a.a.	**965.393**

(a) O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é apurado utilizando-se metodologia comumente empregada pelos participantes de mercado, sendo a estimativa do valor presente dos pagamentos por meio da utilização das curvas de mercado divulgadas pela B3 e Bloomberg.

Conforme mencionado anteriormente, a Administração da Companhia entende não haver risco de mercado pela alteração na taxa de câmbio, uma vez que todos os seus passivos financeiros relevantes registrados em moeda estrangeira estão atrelados a operações de "swap", de modo que o tratamento contábil e financeiro destes empréstimos é denominado em moeda local. Assim, a variação do instrumento financeiro derivativo "swap" e dos empréstimos e financiamentos são compensados. O cenário provável representa a taxa de câmbio na data base de 30 de setembro de 2026 (R$5,18). Abaixo é demonstrada a análise de sensibilidade da variação cambial.

Natureza	30/09/2026	Cenário Provável	Cenário Acima 25%	Cenário Acima 50%
Variação cambial empréstimos	**1.068**	**1.068**	**1.335**	**1.602**
Instrumentos financeiros de Hedge	**(1.068)**	**(1.068)**	**(1.335)**	**(1.602)**
Impacto variação cambial	**-**	**-**	**-**	**-**

Risco de taxas de juros: a Companhia está exposta a taxas de juros flutuantes vinculadas ao "Certificado de Depósito Interbancário (CDI)", relativas a aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos em reais, para os quais realizou análise de sensibilidade, conforme descrito abaixo.

31. Instrumentos financeiros--Continuação

Considerações sobre outros riscos financeiros--Continuação

Em 30 de setembro de 2026 a Administração efetuou análise de sensibilidade considerando um cenário provável e cenários com reduções e aumentos de 25% e 50% nas taxas de juros esperadas. O cenário provável, de redução e aumento nas taxas de juros, foi mensurado utilizando-se taxas de juros futuros divulgadas pela B3 e/ou BACEN, considerando uma taxa base de CDI em 13,65% a.a..

Os efeitos esperados das despesas financeiras de empréstimos e financiamentos líquidas de receitas com aplicações financeiras para os próximos três meses são como segue:

		Controladora	Consolidado
		30/09/2026	30/09/2026
Certificados de depósitos bancários (nota 3)		**738.776**	**1.158.882**
Fundos de investimentos não exclusivos (nota 3)		**-**	**35.846**
Equivalentes de caixa		**738.776**	**1.194.728**
Títulos e valores mobiliários (nota 4)		**160.590**	**466.116**
Total equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários		**899.366**	**1.660.844**
Depósitos a prazo (nota 19)		**-**	**463.755**
Empréstimos e financiamentos (nota 20)		**(5.065.886)**	**(5.161.013)**
Exposição líquida		**(4.166.520)**	**(3.036.414)**
Despesa financeira de juros - exposição a CDI		**14,15%**	**14,15%**
Impacto no resultado financeiro, líquido de impostos:			
Cenário base	**13,65%**	**(231.510)**	**(232.316)**
Cenário aumento 25%	**17,06%**	**(289.387)**	**(290.396)**
Cenário aumento 50%	**20,48%**	**(347.264)**	**(348.474)**
Cenário redução 25%	**10,24%**	**(173.632)**	**(174.238)**
Cenário redução 50%	**6,83%**	**(115.754)**	**(116.158)**

32. Demonstrações dos fluxos de caixa

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Variação de valor justos de ativos financeiros	**(108)**	(2.127)	**(108)**	(2.127)
Adições IFRS 16 - Direito de uso e arrendamento	**434.440**	360.075	**443.383**	457.924
Plano de ações - em controladas	**-**	(6.742)	**-**	-
Ajustes de IFRS - valor justo	**(64.932)**	27.336	**(64.932)**	27.336
Redução de capital em controlada (a)	**-**	(200.000)	**-**	(200.000)
Aumento de capital com ativos imobilizados e intangíveis	**72.713**	-	**-**	-
Contratações de Fornecedores (convênio)	**9.246.725**	8.784.693	**9.981.821**	9.450.147

(a) Valor referente a liquidação de notas promissórias em sua Kabum no trimestre findo em 31 de março de 2025, por meio de redução de capital conforme descrito na nota 11.

33. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, são assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Responsabilidade civil e D&O	**134.000**	120.000	**134.000**	120.000
Riscos diversos - estoques e imobilizado	**6.796.546**	6.372.615	**7.901.748**	7.885.166
Veículos	**23.097**	21.140	**37.810**	35.062
	6.953.643	6.513.755	**8.073.558**	8.040.228

34. Eventos Subsequentes

Em 14 de outubro de 2026, houve a liquidação final da 10ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações da Companhia no valor de R$926.106, de acordo com seu vencimento conforme descrito na nota 20, que tinha um custo de 100% do CDI + 1,25% a.a.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 31, §1º, II, DA RESOLUÇÃO CVM n° 80/22

Os Diretores do Magazine Luiza S.A., companhia aberta, com sede na Cidade de Franca, Estado de São Paulo, na Rua Voluntários da Franca, nº 1.465, Centro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 47.960.950/0001-21, declaram, para os fins do disposto no artigo 31, §1º, II, combinado com o artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre e ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026; e

ii) reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referentes ao trimestre e ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 09 de novembro de 2026.

Magazine Luiza S.A.

A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 31, §1º, II, DA RESOLUÇÃO CVM n° 80/22

Os Diretores do Magazine Luiza S.A., companhia aberta, com sede na Cidade de Franca, Estado de São Paulo, na Rua Voluntários da Franca, nº 1.465, Centro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 47.960.950/0001-21, declaram, para os fins do disposto no artigo 31, §1º, II, combinado com o artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre e ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026; e

ii) reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referentes ao trimestre e ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 09 de novembro de 2026.

Magazine Luiza S.A.

A Diretoria

magazineluiza

Divulgação de Resultados 3T26

EBITDA recorrente totalizou R$710 milhões no trimestre, com 7,9% de margem

Lucro líquido recorrente de R$14 milhões e posição de caixa total de R$5,7 bilhões

Aceleração do crescimento de vendas para 16% nas lojas e 14% no e-commerce 1P em outubro[1]

MGLU
B3 LISTED NM

Vendas com foco em rentabilidade. No 3T26, as vendas totais, incluindo lojas físicas, e-commerce com estoque próprio (1P) e marketplace (3P) totalizaram R$14,6 bilhões. Esse valor representa um crescimento de 10,0% nas lojas físicas (9,5% no conceito mesmas lojas), com forte ganho de market share, e uma redução de 9,8% no e-commerce total em relação ao mesmo período do ano anterior. Vale destacar a receita bruta total de R$11,3 bilhões no 3T26.

Vendas do e-commerce. No 3T26, as vendas do e-commerce totalizaram R$9,3 bilhões, com destaque para a venda de R$5,9 bilhões provenientes do estoque próprio (1P). No marketplace as vendas foram de R$3,5 bilhões. Vale ressaltar a evolução da participação do fulfillment, que atingiu 33% ao longo do terceiro trimestre do ano, um aumento de 5 p.p. comparado ao 3T25.

Margem bruta. No 3T26, a margem bruta foi de 31,6%, um aumento de 0,1 p.p. em relação ao 3T25. Esse desempenho reflete o crescimento da receita de serviços, especialmente em função da originação do CDC na Magalupay SCFI, cujas margens são estruturalmente mais altas.

Despesas operacionais. O percentual das despesas operacionais ajustadas em relação à receita líquida foi de 24,1% no 3T26. Vale destacar a diluição das despesas com vendas comparado ao 3T25, que passaram de 19,2% para 18,8% da receita líquida. Em termos nominais, as despesas operacionais reduziram R$65,9 milhões no 3T26 em comparação com o 3T25. Além disso, vale destacar a redução de 3,1% das despesas administrativas, apesar da inflação do período.

EBITDA e lucro líquido. No trimestre, o EBITDA ajustado totalizou R$710,1 milhões, com uma margem de 7,9%. O forte crescimento das lojas físicas, o aumento da margem bruta, o rigoroso controle de despesas e o sólido desempenho da Luizacred contribuíram para esse resultado. O lucro líquido ajustado foi de R$13,9 milhões no trimestre. Considerando os resultados não recorrentes, o resultado líquido contábil foi negativo em R$10,7 milhões no trimestre.

Geração de caixa operacional e sólida estrutura de capital. No 3T26, a geração de caixa operacional atingiu R$332,5 milhões, e o Magalu encerrou o período com uma posição de caixa total de R$5,7 bilhões. Essa liquidez absorveu o aumento de R$378 milhões em estoques voltado para a Black Friday e o Natal, manutenção do prazo médio de compras, aumento nos fornecedores diretos e redução de R$1,5 bilhão no saldo de fornecedores convênio. Adicionalmente, em outubro, a Companhia concluiu o pagamento de R$1,0 bilhão referente à 10ª emissão de debêntures.

Magalupay. Na Luizacred, em set/26, a base de cartões de crédito foi de 5,6 milhões de cartões, atingindo R$14,9 bilhões de faturamento no trimestre. A carteira de cartão de crédito foi de R$19,9 bilhões ao final do trimestre, com indicadores de atraso em patamares historicamente baixos. O lucro líquido da Luizacred atingiu R$77,8 milhões no 3T26, crescendo 14,4% em relação ao ano passado.

Na Magalupay SCFI, a carteira de crédito bruta alcançou R$838,5 milhões, enquanto as captações alcançaram um saldo de R$463,8 milhões, apresentando um lucro líquido de R$32,3 milhões no trimestre, com ROE anualizado de 50,8%.

[1] Crescimento da receita bruta das lojas e do e-commerce com estoque próprio (1P) da controladora em out/26 comparado a out/25.

MGLU3: R$5,84 por ação
Total de Ações: 775.945.010
Valor de Mercado: R$4,5 bilhões

Teleconferência
10 de novembro de 2026 (terça-feira)
09:00 (Brasília) / 07:00 (EUA - EST)
Link para a teleconferência

Relações com Investidores
Tel. +55 11 3504-2727
www.magazineluiza.com.br/ri
ri@magazineluiza.com.br

MENSAGEM DA DIRETORIA

O terceiro trimestre de 2026 marca um ponto de inflexão na trajetória recente do Magalu, com uma evolução significativa no crescimento das nossas vendas ao longo do período e volta ao lucro. Esse resultado reflete a força do nosso novo ciclo estratégico, operando em sincronia com uma transformação histórica no cenário competitivo do varejo brasileiro. Estamos capturando uma oportunidade única de mercado, acelerando a nossa escala e ganhando market share de forma sustentável.

Para este novo ciclo, tomamos decisões importantes e pragmáticas. Um dos pilares adotados é o foco nas categorias nas quais nossas verticais de varejo são líderes: itens para casa e tecnologia no Magalu, esportes na Netshoes, games e hardware na KaBuM! e beleza na Época Cosméticos. O Magalu vai concentrar investimentos e energia onde é muito forte em escala e preferência do cliente.

Com isso, tornou-se estratégico buscar novos canais de venda para ampliar ainda mais a nossa liderança. Foi com essa visão que implementamos outro pilar deste ciclo: a listagem do nosso sortimento de estoque próprio (1P) nas principais plataformas de marketplace do país. Em junho, passamos a vender na Amazon Brasil. Em setembro, foi a vez do Mercado Livre. E há cerca de um mês, um acordo semelhante foi anunciado com a Shopee. Em todos os casos, não há exclusividade e a Magalog, empresa independente de logística do Grupo, fica responsável pelas entregas, levando nossa vantagem competitiva para onde o cliente estiver.

O volume de vendas nos marketplaces parceiros já opera acima das nossas expectativas iniciais, destacando-se não apenas por apresentar uma margem de contribuição superior à das vendas realizadas em nossos canais próprios via mídia paga, como também por contribuir diretamente para a nossa geração de caixa.

Esses movimentos, que contribuíram para a aceleração das vendas online de estoque próprio, coincidiram com uma mudança radical no cenário competitivo de bens duráveis, intensificando um processo de consolidação que já vínhamos observando – um mercado que se concentra em quem tem escala e logística própria.

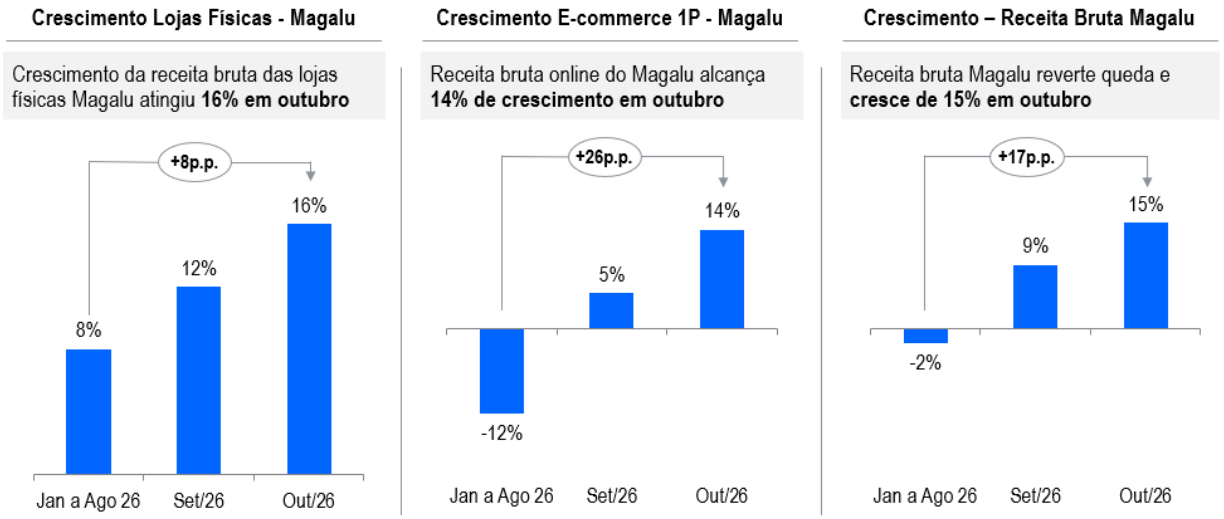
O segundo semestre de 2026 vem sendo marcado por uma forte consolidação no mercado de bens duráveis. A redução da oferta no varejo físico e digital, reflexo de desafios enfrentados por importantes participantes do setor, provocou uma rápida realocação de demanda. E o Magalu está muito bem posicionado para esse momento.

Possuímos uma rede de lojas abastecidas e estrategicamente localizadas, com forte sobreposição às áreas impactadas por fechamentos de concorrentes. A captura dessa demanda não exige expansão, investimentos fixos nem capital de giro: ela acontece na estrutura que já construímos. Mais do que isso, a aceleração nas vendas é altamente positiva para o fluxo de caixa da Companhia, visto que aumentamos ainda mais o giro dos estoques.

No online, observamos uma racionalização do ambiente competitivo e menor pressão nos leilões de mídia paga a partir de agosto. Como reflexo, nossa venda nas principais categorias de bens duráveis cresceu mais de 20 pontos percentuais acima das demais, e nosso market share nessas categorias subiu 1,5 ponto percentual em pouco mais de um mês. O mais importante é a forma como esse ganho ocorreu: com investimento em mídia menor e taxa de conversão superior. O cliente que encontrou menor disponibilidade no mercado veio ao Magalu já decidido.

O fator decisivo que explica essa captura é a logística de produtos pesados (geladeiras, lavadoras, móveis e televisores de grande polegada). Esses itens não cabem no modelo tradicional de courier e exigem uma malha rodoviária especializada. A Magalog opera essa malha em escala nacional, com mais de 200 CDs e cross-dockings, entrega em D+1 nas principais capitais e um custo por envio inferior à metade da média do mercado. Nas vendas nas quais o produto é pesado, a logística é a barreira de entrada. É justamente nessas categorias que o nosso ganho de participação de mercado tem sido maior.

Nesse contexto, o terceiro trimestre deve ser visto como um filme em que o enredo acelera na reta final: nas lojas físicas, o crescimento médio de vendas saiu de 8% entre janeiro e agosto para 12% em setembro, atingindo 16% em outubro. No e-commerce, o salto foi ainda maior: as vendas de 1P de bens duráveis, que vinham recuando cerca de 12%, reverteram a tendência, crescendo 5% em setembro e acelerando para 14% em outubro.



Nota: Crescimento de receita bruta da controladora (lojas físicas e e-commerce).

O período de julho a setembro já refletiu parte dessa dinâmica, com as vendas totais alcançando 15 bilhões de reais no trimestre. As lojas físicas foram mais uma vez destaque, com vendas de 5,2 bilhões de reais e crescimento de 10% em relação ao mesmo período do ano anterior. No e-commerce, as vendas totalizaram 9,3 bilhões de reais. Embora o canal ainda apresente uma retração na base anual — reflexo direto do nosso foco inegociável na rentabilidade —, a evolução sequencial na tendência de vendas mostra a virada de página.

No terceiro trimestre, nossa margem bruta atingiu 31,6% (+0,1 p.p. comparado a 2025), enquanto o EBITDA alcançou 710 milhões de reais, com margem de 7,9%. O lucro líquido recorrente somou 14 milhões de reais no período. É importante destacar que a significativa aceleração nas vendas ganhou tração principalmente em setembro, último mês do trimestre, de forma que seu impacto ainda não se reflete de forma integral nos resultados do período.

Mantivemos a disciplina na nossa gestão financeira. Encerramos o terceiro trimestre com uma posição de caixa total de 5,7 bilhões de reais, mesmo com a nossa estratégia de antecipar pagamentos para fornecedores com caixa próprio no montante de aproximadamente 300 milhões de reais. No trimestre, os estoques aumentaram 378 milhões de reais, em função da preparação para a Black Friday e o Natal. Vale destacar também a manutenção do prazo médio de compras, o aumento do saldo de fornecedores diretos e a redução de 1,5 bilhão de reais do saldo de fornecedores convênio no trimestre.

Adicionalmente, em outubro, concluímos o pagamento final da 10ª emissão de debêntures, no valor de 1,0 bilhão de reais. Este é mais um passo importante no processo de redução da dívida bruta e na otimização da nossa estrutura de capital, viabilizado pela consistente geração de caixa operacional da Companhia.

A execução da nossa estratégia nas verticais de varejo caminha lado a lado com a aceleração dos demais serviços do Ecossistema Magalu, que continuam diversificando e fortalecendo nossas fontes de resultado:

- Magalupay: Nossa financeira avança com passos firmes, com a carteira de crédito bruta do CDC atingindo 838 milhões de reais no trimestre. Desde maio, 100% da originação do CDC de nossas lojas é realizada pela Magalupay SCFI, o que otimiza a rentabilidade da operação e consolida uma estrutura de funding mais eficiente. Avançamos na captação por CDBs e emitimos a nossa primeira Letra Financeira (LF), totalizando 464 milhões de reais captados ao final do período. O Consórcio Magalu manteve sua sólida trajetória de expansão, crescendo 39% em vendas no comparativo anual e com lucro de 24 milhões de reais no trimestre.
- Luizacred: Nossa operação de cartões de crédito segue apresentando resultados consistentes, com os indicadores de inadimplência em patamares historicamente baixos (NPL curto de 2,4% e longo de 7,3%), refletindo a postura prudente e a qualidade da nossa carteira. No trimestre, o lucro líquido da Luizacred foi de 78 milhões de reais, um aumento de 14% frente ao resultado do terceiro trimestre de 2025.
- Magalu Cloud: A nuvem soberana do Magalu segue democratizando o acesso à infraestrutura de computação no Brasil. Além da expansão da nossa base de clientes externos — hoje, são 2.300 deles — e do aumento dos workloads do próprio Magalu em nossa estrutura, tivemos a liberação da primeira tranche de 100 milhões de reais do financiamento aprovado pelo BNDES, alavancando o desenvolvimento e a pesquisa de novas soluções. Também neste trimestre, lançamos o MGC AI Hub, um marketplace de modelos de IA, e firmamos uma parceria com a Alibaba Cloud para ampliar a oferta de IA generativa no Brasil.

Considerações Finais

O momento competitivo favorável, somado à nossa presença ampliada no mundo digital, formou uma camada protetora para o Magalu – o ambiente competitivo de bens duráveis é muito promissor. A consolidação do setor é um processo de anos. O que vemos hoje são os primeiros sinais de um ganho de participação que é estrutural, e que pretendemos converter em forte crescimento de vendas e alavancagem operacional ao longo de 2027.

Iniciamos o quarto trimestre em ritmo acelerado — como comprovam os resultados de outubro —, preparados e confiantes para as grandes datas do varejo à frente: a Black Friday e o Natal.

Agradecemos a todos os colaboradores, clientes, sellers, parceiros e acionistas pela confiança de sempre.

A DIRETORIA

R$ milhões (exceto quando indicado)	3T26	3T25	Var(%)	9M26	9M25	Var(%)
Vendas Totais[1] (incluindo marketplace)	14.555,3	15.098,5	-3,6%	44.223,8	46.443,8	-4,8%
Receita Bruta	11.267,4	11.318,6	-0,5%	33.800,9	34.316,8	-1,5%
Receita Líquida	8.943,6	9.026,7	-0,9%	27.048,1	27.550,3	-1,8%
Lucro Bruto	2.825,6	2.842,7	-0,6%	8.377,2	8.508,1	-1,5%
Margem Bruta	31,6%	31,5%	0,1 pp	31,0%	30,9%	0,1 pp
EBITDA	687,9	807,4	-14,8%	2.048,5	2.255,7	-9,2%
Margem EBITDA	7,7%	8,9%	-1,2 pp	7,6%	8,2%	-0,6 pp
Lucro Líquido	(10,7)	84,6	-	(138,4)	73,0	-
Margem Líquida	-0,1%	0,9%	-1,0 pp	-0,5%	0,3%	-0,8 pp
EBITDA - Ajustado	710,1	711,4	-0,2%	2.136,5	2.196,9	-2,7%
Margem EBITDA Ajustado	7,9%	7,9%	0,0 pp	7,9%	8,0%	-0,1 pp
Lucro Líquido - Ajustado	13,9	21,2	-34,6%	(70,4)	34,2	-
Margem Líquida - Ajustado	0,2%	0,2%	0,0 pp	-0,3%	0,1%	-0,4 pp
Crescimento nas Vendas Mesmas Lojas Físicas	9,5%	5,2%	-	8,6%	5,3%	-
Crescimento nas Vendas Totais Lojas Físicas	10,0%	5,2%	-	9,1%	4,8%	-
Crescimento nas Vendas E-commerce (1P)	-8,6%	-1,7%	-	-9,6%	-1,2%	-
Crescimento nas Vendas Marketplace (3P)	-11,9%	-11,7%	-	-13,0%	-6,6%	-
Crescimento nas Vendas E-commerce Total	-9,8%	-5,8%	-	-10,9%	-3,4%	-
Participação E-commerce Total nas Vendas Totais	64,2%	68,6%	-4,4 pp	64,7%	69,2%	-4,5 pp
Quantidade de Lojas - Final do Período	1.238	1.245	-7 lojas	1.238	1.245	-7 lojas
Área de Vendas - Final do Período (M²)	678.507	680.338	-0,3%	678.507	680.338	-0,3%

[1]Vendas Totais incluem vendas nas lojas físicas, e-commerce tradicional (1P) e marketplace (3P).

| Eventos não recorrentes

Para melhor entendimento e comparabilidade com o 3T25, os resultados do 3T26 estão sendo também apresentados em uma visão ajustada, desconsiderando as receitas e despesas não recorrentes.

CONCILIAÇÃO DRE AJUSTADA	3T26 Ajustado	AV	Ajustes Não Recorrentes	3T26	AV
Receita Bruta	11.267,4	126,0%	-	11.267,4	126,0%
Impostos e Cancelamentos	(2.323,7)	-26,0%	-	(2.323,7)	-26,0%
Receita Líquida	8.943,6	100,0%	-	8.943,6	100,0%
Custo Total	(6.118,0)	-68,4%	-	(6.118,0)	-68,4%
Lucro Bruto	2.825,6	31,6%	-	2.825,6	31,6%
Despesas com Vendas	(1.678,7)	-18,8%	-	(1.678,7)	-18,8%
Despesas Gerais e Administrativas	(344,5)	-3,9%	-	(344,5)	-3,9%
Perda em Liquidação Duvidosa	(166,6)	-1,9%	-	(166,6)	-1,9%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	35,2	0,4%	(22,3)	12,9	0,1%
Equivalência Patrimonial	39,1	0,4%	-	39,1	0,4%
Total de Despesas Operacionais	(2.115,5)	-23,7%	(22,3)	(2.137,8)	-23,9%
EBITDA	710,1	7,9%	(22,3)	687,9	7,7%
Depreciação e Amortização	(337,4)	-3,8%	-	(337,4)	-3,8%
EBIT	372,8	4,2%	(22,3)	350,5	3,9%
Resultado Financeiro	(482,6)	-5,4%	(15,0)	(497,6)	-5,6%
Lucro Operacional	(109,8)	-1,2%	(37,2)	(147,0)	-1,6%
IR / CS	123,7	1,4%	12,7	136,3	1,5%
Lucro Líquido	13,9	0,2%	(24,6)	(10,7)	-0,1%

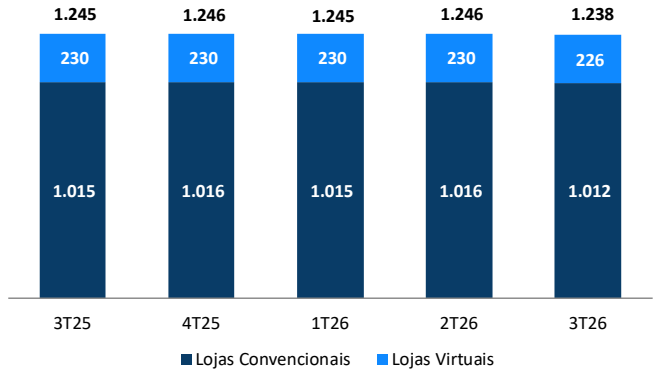
| Ajustes eventos não recorrentes

Ajustes	3T26
Ganho (Perda) na Venda de Ativo Imobilizado	(2,6)
Provisão para riscos	(18,2)
Despesas de reestruturação	(4,6)
Outras despesas	3,1
Ajustes - EBITDA	**(22,3)**
Arrendamento mercantil referente a períodos anteriores	(15,0)
Ajustes - Resultado Financeiro	**(15,0)**
IR / CS sobre demais ajustes	12,7
Ajustes - Lucro Líquido	**(24,6)**

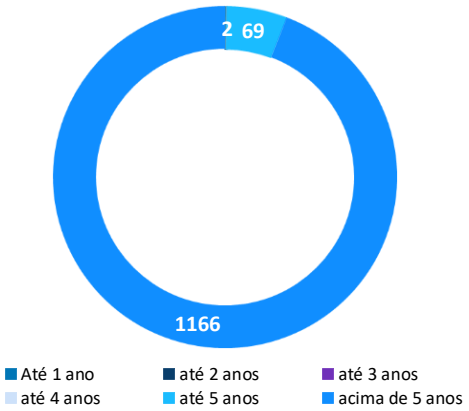
| DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

O Magalu encerrou o 3T26 com 1.238 lojas, sendo 1.012 convencionais e 226 virtuais. Nos últimos doze meses, o Magalu inaugurou duas novas lojas – a Galeria Magalu em São Paulo e uma nova loja convencional em Ceilândia, no Distrito Federal – e encerrou a operação de cinco unidades convencionais e quatro lojas virtuais. Ao final do trimestre, 6% da nossa base total de lojas encontrava-se em processo de maturação.

Evolução do Número de Lojas (em quantidade)

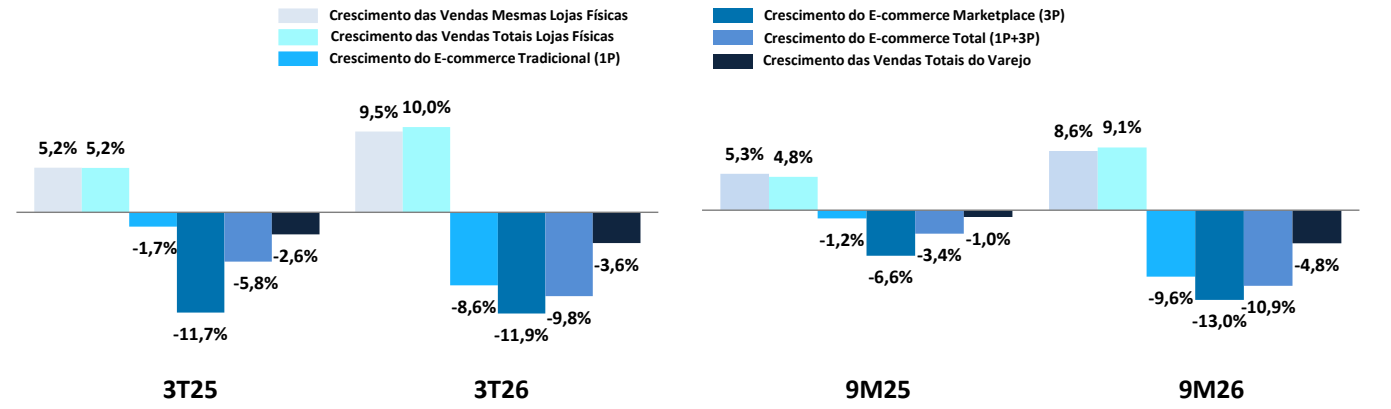


Idade Média das Lojas (em quantidade de lojas)

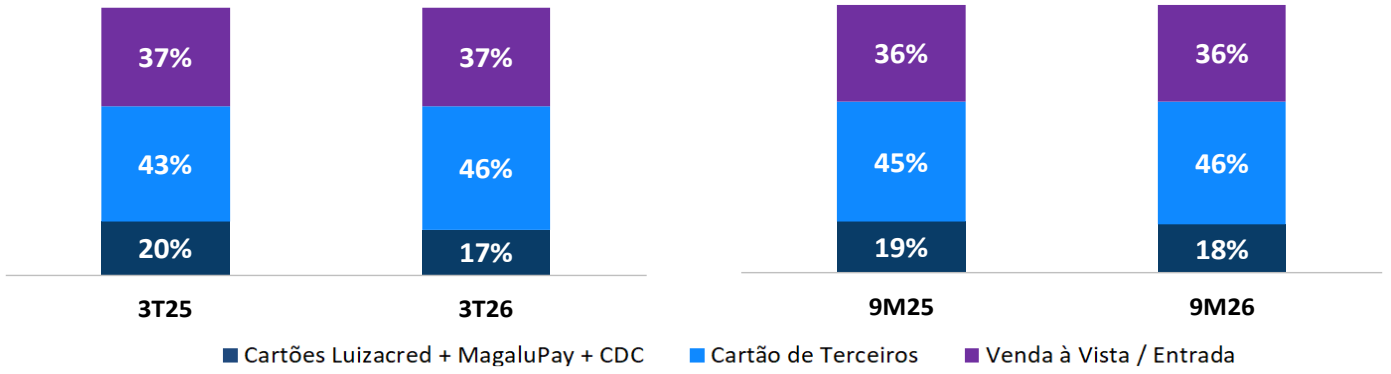


No 3T26, as vendas totais do Magalu foram de R$14,6 bilhões, uma redução de 3,6% em relação ao 3T25, reflexo do crescimento de 10,0% nas lojas físicas (crescimento no conceito mesmas lojas de 9,5%) e da redução de 9,8% no e-commerce total.

Crescimento das Vendas Totais (em %)



Mix de Vendas Financiadas (em %)



No 3T26, as vendas à vista representaram 37% do total, impulsionadas pela consolidação do PIX em todo o ecossistema (KaBuM!, Netshoes e Magalu), fundamental para mitigar o impacto das taxas de juros. Paralelamente, nossos meios de pagamento próprios (Cartões Luizacred, Magalupay e CDC) representaram 17% das transações no período, com destaque para o crescimento do CDC na nova financeira, enquanto os cartões de terceiros responderam por 46% das vendas.

| Receita Bruta

R$ milhões	3T26	3T25	Var(%)	9M26	9M25	Var(%)
Revenda de Mercadorias	10.113,7	10.240,1	-1,2%	30.520,1	31.041,4	-1,7%
Prestação de Serviços	1.153,6	1.078,5	7,0%	3.280,9	3.275,4	0,2%
Receita Bruta - Total	**11.267,4**	**11.318,6**	**-0,5%**	**33.800,9**	**34.316,8**	**-1,5%**

No 3T26, a receita bruta total foi de R$11,3 bilhões, mantendo-se praticamente estável em relação ao mesmo período de 2025. O resultado reflete o forte crescimento das lojas físicas, com consistente ganho de participação de mercado, aliado ao excelente desempenho das receitas de serviços, que cresceram 7,0% no período, impulsionadas pela evolução do CDC na nova financeira. Nos 9M26, a receita bruta total foi de R$33,8 bilhões, uma redução de 1,5%.

| Receita Líquida

R$ milhões	3T26	3T25	Var(%)	9M26	9M25	Var(%)
Revenda de Mercadorias	7.994,2	8.139,3	-1,8%	24.354,3	24.852,1	-2,0%
Prestação de Serviços	949,5	887,4	7,0%	2.693,8	2.698,2	-0,2%
Receita Líquida - Total	**8.943,6**	**9.026,7**	**-0,9%**	**27.048,1**	**27.550,3**	**-1,8%**

No 3T26, a receita líquida foi de R$8,9 bilhões, uma redução de 0,9% em relação ao 3T25, desempenho em linha com a variação da receita bruta total. Nos 9M26, a receita líquida foi de R$27,0 bilhões, uma redução de 1,8%.

| Lucro Bruto

R$ milhões	3T26	3T25	Var(%)	9M26	9M25	Var(%)
Revenda de Mercadorias	1.892,1	1.966,5	-3,8%	5.739,4	5.841,0	-1,7%
Prestação de Serviços	933,5	876,1	6,5%	2.637,8	2.667,1	-1,1%
Lucro Bruto - Total	**2.825,6**	**2.842,7**	**-0,6%**	**8.377,2**	**8.508,1**	**-1,5%**
Margem Bruta - Total	**31,6%**	**31,5%**	**0,1 pp**	**31,0%**	**30,9%**	**0,1 pp**

No 3T26, o lucro bruto totalizou R$2,8 bilhões, com a margem bruta atingindo 31,6%, uma expansão de 0,1 p.p. frente ao 3T25. Esse desempenho reflete o crescimento da receita de serviços, especialmente em função da originação do CDC na Magalupay SCFI, cujas margens são estruturalmente mais altas. Nos 9M26, o lucro bruto somou R$8,4 bilhões, com margem de 31,0% (+0,1 p.p. vs. 9M25).

| Despesas Operacionais

R$ milhões	3T26 Ajustado	% RL	3T25 Ajustado	% RL	Var(%)	9M26 Ajustado	% RL	9M25 Ajustado	% RL	Var(%)
Despesas com Vendas	(1.678,7)	-18,8%	(1.733,4)	-19,2%	-3,2%	(5.023,9)	-18,6%	(5.197,2)	-18,9%	-3,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(344,5)	-3,9%	(355,7)	-3,9%	-3,1%	(1.022,1)	-3,8%	(1.032,2)	-3,7%	-1,0%
Subtotal	**(2.023,2)**	**-22,6%**	**(2.089,1)**	**-23,1%**	**-3,2%**	**(6.046,0)**	**-22,4%**	**(6.229,4)**	**-22,6%**	**-2,9%**
Perdas em Liquidação Duvidosa	(166,6)	-1,9%	(112,6)	-1,2%	47,9%	(419,5)	-1,6%	(318,1)	-1,2%	31,8%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	35,2	0,4%	36,2	0,4%	-2,9%	106,5	0,4%	108,7	0,4%	-2,0%
Total de Despesas Operacionais	**(2.154,6)**	**-24,1%**	**(2.165,5)**	**-24,0%**	**-0,5%**	**(6.359,0)**	**-23,5%**	**(6.438,8)**	**-23,4%**	**-1,2%**

| Despesas com Vendas

No 3T26, as despesas com vendas totalizaram R$1,7 bilhão, representando 18,8% da receita líquida — uma melhora de 0,4 p.p. em relação ao 3T25. Essa redução reflete os contínuos esforços da Companhia para o aumento da eficiência operacional e a disciplina no controle de despesas. Nos 9M26, as despesas com vendas totalizaram R$5,0 bilhões, equivalentes a 18,6% da receita líquida.

| Despesas Gerais e Administrativas

No 3T26, as despesas gerais e administrativas totalizaram R$344,5 milhões, equivalentes a 3,9% da receita líquida. Vale destacar que estas despesas apresentaram uma queda de 3,1% em comparação com o 3T25, mesmo considerando os impactos inflacionários e os dissídios do período. Nos 9M26, as despesas gerais e administrativas totalizaram R$1,0 bilhão, equivalentes a 3,8% da receita líquida.

| Perdas em Créditos de Liquidação Duvidosa

As provisões para perdas em crédito de liquidação duvidosa totalizaram R$166,6 milhões no 3T26, incluindo R$117,0 milhões no varejo e R$49,6 milhões na nova financeira. Vale ressaltar que o saldo de provisões no varejo aumentou de R$447,2 milhões em set/25 para R$485,8 milhões em set/26, em função do processo de amortização (*run-off*) da carteira de crédito direto ao consumidor e da migração da originação para a nova financeira.

| Outras Receitas e Despesas Operacionais, Líquidas

R$ milhões	3T26	% RL	3T25	% RL	Var(%)	9M26	% RL	9M25	% RL	Var(%)
Apropriação de Receita Diferida	35,2	0,4%	36,2	0,4%	-2,9%	106,5	0,4%	108,7	0,4%	-2,0%
Subtotal - Ajustado	**35,2**	**0,4%**	**36,2**	**0,4%**	**-2,9%**	**106,5**	**0,4%**	**108,7**	**0,4%**	**-2,0%**
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(18,2)	-0,2%	132,6	1,5%	-	(70,4)	-0,3%	112,6	0,4%	-
Baixa de repasses a sellers	-	0,0%	-	0,0%	-		0,0%	24,7	0,1%	-
Despesas reestruturação	(4,6)	-0,1%	(30,7)	-0,3%	-85,0%	(21,4)	-0,1%	(44,6)	-0,2%	-52,0%
Ganho (Perda) na Venda de Ativo Imobilizado	(2,6)	0,0%	(0,7)	0,0%	282,7%	(3,3)	0,0%	1,4	0,0%	-
Outras despesas	3,1	0,0%	(5,2)	-0,1%	-	7,1	0,0%	(8,7)	0,0%	-
Subtotal - Não Recorrente	**(22,3)**	**-0,2%**	**96,0**	**1,1%**	**-**	**(88,0)**	**-0,3%**	**85,3**	**0,3%**	**-**
Total	**12,9**	**0,1%**	**132,2**	**1,5%**	**-90,2%**	**18,5**	**0,1%**	**194,0**	**0,7%**	**-90,5%**

No 3T26, as outras receitas operacionais líquidas ajustadas totalizaram R$35,2 milhões pela apropriação de receitas diferidas. Nos 9M26, as outras receitas operacionais líquidas ajustadas totalizaram R$106,5 milhões.

| Equivalência Patrimonial

No 3T26, o resultado da equivalência patrimonial ajustado foi de R$39,1 milhões, composto pelo resultado da Luizacred, responsável pela equivalência de R$38,9 milhões, e pelos ajustes de prática contábil no valor de R$0,2 milhão.

| EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R$710,1 milhões no 3T26, com margem de 7,9%. Esse resultado é reflexo, principalmente, da excelente performance das lojas físicas — que apresentaram um crescimento de 10,0% nas vendas totais — e da expansão da margem bruta para 31,6% (um aumento de 0,1 p.p. em relação ao 3T25). Além disso, o rigoroso controle sobre as despesas operacionais e o desempenho sólido da Luizacred também contribuíram para a rentabilidade no trimestre. Por outro lado, o aumento das provisões compensou parte desses efeitos. No acumulado dos 9M26, o EBITDA ajustado alcançou R$2,1 bilhões, equivalente a uma margem de 7,9%.

| Resultado Financeiro Ajustado

No 3T26, as despesas financeiras líquidas ajustadas totalizaram R$482,6 milhões, equivalentes a 5,4% da receita líquida, uma redução de 1,1% em relação ao 3T25. No 3T26, vale destacar a redução dos juros de empréstimos e financiamentos, bem como das despesas com antecipação de recebíveis.

RESULTADO FINANCEIRO (em R$ milhões)	3T26 Ajustado	% RL	3T25	% RL	Var(%)	9M26 Ajustado	% RL	9M25	% RL	Var(%)
Despesas Financeiras	(519,8)	-5,8%	(609,4)	-6,8%	-14,7%	(1.853,8)	-6,9%	(1.778,9)	-6,5%	4,2%
Juros de Empréstimos e Financiamentos	(196,9)	-2,2%	(250,0)	-2,8%	-21,2%	(576,6)	-2,1%	(610,8)	-2,2%	-5,6%
Juros de Antecipações de Cartão de Terceiros	(133,5)	-1,5%	(169,7)	-1,9%	-21,3%	(554,3)	-2,0%	(571,5)	-2,1%	-3,0%
Juros de Antecipações de Cartão Luiza	(63,7)	-0,7%	(46,8)	-0,5%	36,1%	(343,0)	-1,3%	(210,8)	-0,8%	62,7%
Despesas de Captação com Depósitos a Prazo	(10,9)	-0,1%	-	0,0%	-	(16,8)	-0,1%	-	0,0%	-
Outras Despesas e Impostos	(114,8)	-1,3%	(142,9)	-1,6%	-19,7%	(363,2)	-1,3%	(385,8)	-1,4%	-5,8%
Receitas Financeiras	132,5	1,5%	208,1	2,3%	-36,3%	504,0	1,9%	561,9	2,0%	-10,3%
Rendimento de Aplicações Financeiras	27,9	0,3%	38,3	0,4%	-27,2%	94,0	0,3%	106,5	0,4%	-11,7%
Outras Receitas Financeiras	104,6	1,2%	169,8	1,9%	-38,4%	410,0	1,5%	455,4	1,7%	-10,0%
Subtotal: Resultado Financeiro Líquido Ajustado	(387,3)	-4,3%	(401,3)	-4,4%	-3,5%	(1.349,8)	-5,0%	(1.217,0)	-4,4%	10,9%
Juros Arrendamento Mercantil	(95,3)	-1,1%	(86,8)	-1,0%	9,9%	(273,8)	-1,0%	(254,7)	-0,9%	7,5%
Resultado Financeiro Líquido Ajustado	(482,6)	-5,4%	(488,1)	-5,4%	-1,1%	(1.623,6)	-6,0%	(1.471,7)	-5,3%	10,3%

| Lucro líquido

No 3T26, o lucro líquido ajustado foi de R$13,9 milhões. Na visão contábil, ou seja, incluindo os resultados não recorrentes, o resultado líquido foi negativo em R$10,7 milhões. O resultado líquido ajustado dos 9M26 foi negativo em R$70,4 milhões.

| Capital de Giro

R$ milhões	Dif 12UM	set-26	jun-26	mar-26	dez-25	set-25
(+) Contas a Receber (sem Cartões de Crédito)	(487,9)	1.135,0	1.501,1	1.862,0	1.990,9	1.622,9
(+) Estoques	(99,3)	7.372,8	6.994,6	7.555,0	7.181,3	7.472,1
(+) Partes Relacionadas (sem Cartão Luiza)	7,8	42,2	15,1	81,8	68,8	34,4
(+) Tributos a Recuperar	(27,3)	1.904,3	1.936,4	1.922,1	1.926,1	1.931,6
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	75,6	226,4	208,7	181,5	160,2	150,8
(+) Outros Ativos	150,2	628,0	605,2	569,5	475,2	477,8
(+) Ativos Circulantes Operacionais	(380,9)	11.308,7	11.261,0	12.171,9	11.802,5	11.689,6
(-) Fornecedores (incluindo convênio)	(219,7)	9.783,8	9.709,8	10.483,0	11.499,8	10.003,5
(-) Repasses e Outros Depósitos	(152,7)	1.097,9	1.277,3	1.335,1	1.357,4	1.250,6
(-) Salários, Férias e Encargos Sociais	25,5	560,6	508,4	495,0	501,9	535,2
(-) Impostos a Recolher	144,6	377,6	302,6	249,2	364,1	233,0
(-) Partes Relacionadas	(5,5)	46,0	42,8	104,5	110,1	51,5
(-) Receita Diferida	(6,1)	145,1	146,2	154,9	155,1	151,3
(-) Outras Contas a Pagar	219,1	1.652,9	1.605,6	1.649,7	1.739,0	1.433,9
(-) Passivos Circulantes Operacionais	5,1	13.664,0	13.592,7	14.471,3	15.727,5	13.659,0
(=) Capital de Giro Ajustado	(385,9)	(2.355,3)	(2.331,7)	(2.299,4)	(3.925,0)	(1.969,4)
% da Receita Bruta dos Últimos 12 Meses	-0,8%	-4,9%	-4,9%	-4,8%	-8,1%	-4,1%

Em set/26, a necessidade de capital de giro ajustada foi negativa em R$2,4 bilhões. O capital de giro ajustado em set/26 melhorou R$385,9 milhões comparado a set/25, com destaque para a redução dos estoques e do contas a receber.

Adicionalmente, o saldo de estoques aumentou R$378,2 milhões no 3T26, em função da preparação para a Black Friday e Natal. No mesmo período, o saldo de fornecedores aumentou apenas R$74,0 milhões, devido à estratégia de antecipar pagamentos para fornecedores com caixa próprio no montante de aproximadamente R$300 milhões.

Finalmente, vale destacar também a manutenção do prazo médio de compras, o aumento do saldo de fornecedores diretos e a redução de R$1,5 bilhão do saldo de fornecedores convênio, que passou de R$2,6 bilhões em jun/26 para R$1,1 bilhão em set/26.

| Investimentos

R$ milhões	3T26	%	3T25	%	Var(%)	9M26	%	9M25	%	Var(%)
Lojas Físicas	16,2	8%	32,7	12%	-50%	40,1	7%	75,0	12%	-47%
Tecnologia	157,1	81%	202,9	74%	-23%	441,3	82%	483,0	75%	-9%
Logística	7,8	4%	13,6	5%	-43%	23,7	4%	39,9	6%	-41%
Outros	13,5	7%	23,3	9%	-42%	34,2	6%	49,2	8%	-31%
Total	194,7	100%	272,6	100%	-29%	539,3	100%	647,2	100%	-17%

No 3T26, os investimentos somaram R$194,7 milhões, com destaque para os investimentos em tecnologia, que representaram 81% do investimento total.

| Estrutura de Capital

R$ milhões	Dif 12UM	Set/26	Jun/26	Mar/26	Dez/25	Set/25
(-) Empréstimos e Financiamentos Circulantes	(851,9)	(1.996,1)	(1.631,6)	(1.358,6)	(998,4)	(1.144,2)
(-) Empréstimos e Financiamentos não Circulantes	1.638,8	(3.164,9)	(3.314,4)	(3.701,6)	(3.946,2)	(4.803,7)
(=) Endividamento Bruto	786,9	(5.161,0)	(4.946,1)	(5.060,2)	(4.944,5)	(5.947,9)
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	159,1	1.583,7	905,0	1.287,8	1.575,8	1.424,5
(+) Títulos e Valores Mobiliários Circulante	310,7	466,1	857,2	337,0	459,9	155,4
(+) Caixa e Aplicações Financeiras	469,8	2.049,8	1.762,2	1.624,8	2.035,8	1.579,9
(=) Caixa Líquido	1.256,8	(3.111,2)	(3.183,8)	(3.435,3)	(2.908,8)	(4.368,0)
(+) Cartões de Crédito - Terceiros	(1.653,2)	2.053,7	2.296,2	2.574,6	3.618,1	3.707,0
(+) Cartão de Crédito - Luizacred	(703,7)	1.561,2	1.693,6	2.023,9	2.382,7	2.264,9
(+) Contas a Receber - Cartões de Crédito	(2.356,9)	3.615,0	3.989,8	4.598,5	6.000,8	5.971,9
(=) Caixa Líquido Ajustado	(1.100,2)	503,8	806,0	1.163,2	3.092,0	1.603,9
Endividamento de Curto Prazo / Total	19%	39%	33%	27%	20%	19%
Endividamento de Longo Prazo / Total	-19%	61%	67%	73%	80%	81%
EBITDA Ajustado (Últimos 12 Meses)	(39,3)	3.003,8	3.005,1	3.127,7	3.064,2	3.043,0
Caixa Líquido Ajustado / EBITDA Ajustado	-0,4 x	0,2 x	0,3 x	0,4 x	1,0 x	0,5 x
Caixa, Aplicações e Cartões de Crédito	(1.887,1)	5.664,8	5.752,0	6.223,4	8.036,6	7.551,9

A Companhia encerrou o trimestre com uma posição de caixa total de R$5,7 bilhões, considerando caixa e aplicações financeiras de R$2,0 bilhões e recebíveis de cartão de crédito disponíveis de R$3,6 bilhões. Adicionalmente, o caixa líquido ajustado foi de R$0,5 bilhão em set/26.

Vale destacar que o Magalu realizou, em outubro, o pagamento final de R$1,0 bilhão referente à 10ª emissão de debêntures. Este é mais um passo importante no processo de redução da dívida bruta da Companhia e na otimização da sua estrutura de capital, viabilizado diretamente pela consistente geração de caixa operacional.

ANEXO I
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – RESULTADO CONSOLIDADO

DRE CONSOLIDADO (em R$ milhões)	3T26	AV	3T25	AV	Var(%)	9M26	AV	9M25	AV	Var(%)
Receita Bruta	11.267,4	126,0%	11.318,6	125,4%	-0,5%	33.800,9	125,0%	34.316,8	124,6%	-1,5%
Impostos e Cancelamentos	(2.323,7)	-26,0%	(2.292,0)	-25,4%	1,4%	(6.752,9)	-25,0%	(6.766,5)	-24,6%	-0,2%
Receita Líquida	8.943,6	100,0%	9.026,7	100,0%	-0,9%	27.048,1	100,0%	27.550,3	100,0%	-1,8%
Custo Total	(6.118,0)	-68,4%	(6.184,0)	-68,5%	-1,1%	(18.670,8)	-69,0%	(19.042,2)	-69,1%	-2,0%
Lucro Bruto	2.825,6	31,6%	2.842,7	31,5%	-0,6%	8.377,2	31,0%	8.508,1	30,9%	-1,5%
Despesas com Vendas	(1.678,7)	-18,8%	(1.733,4)	-19,2%	-3,2%	(5.023,9)	-18,6%	(5.197,2)	-18,9%	-3,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(344,5)	-3,9%	(355,7)	-3,9%	-3,1%	(1.022,1)	-3,8%	(1.032,2)	-3,7%	-1,0%
Perda em Liquidação Duvidosa	(166,6)	-1,9%	(112,6)	-1,2%	47,9%	(446,0)	-1,6%	(344,6)	-1,3%	29,4%
Outras Receitas Operacionais, Líq.	12,9	0,1%	132,2	1,5%	-90,2%	18,5	0,1%	194,0	0,7%	-90,5%
Equivalência Patrimonial	39,1	0,4%	34,2	0,4%	14,2%	144,8	0,5%	127,6	0,5%	13,5%
Total de Despesas Operacionais	(2.137,8)	-23,9%	(2.035,2)	-22,5%	5,0%	(6.328,7)	-23,4%	(6.252,4)	-22,7%	1,2%
EBITDA	687,9	7,7%	807,4	8,9%	-14,8%	2.048,5	7,6%	2.255,7	8,2%	-9,2%
Depreciação e Amortização	(337,4)	-3,8%	(320,2)	-3,5%	5,4%	(1.001,5)	-3,7%	(961,6)	-3,5%	4,2%
EBIT	350,5	3,9%	487,2	5,4%	-28,1%	1.047,0	3,9%	1.294,1	4,7%	-19,1%
Resultado Financeiro	(497,6)	-5,6%	(488,1)	-5,4%	1,9%	(1.638,6)	-6,1%	(1.471,7)	-5,3%	11,3%
Lucro Operacional	(147,0)	-1,6%	(0,8)	0,0%	-	(591,5)	-2,2%	(177,6)	-0,6%	233,1%
IR / CS	136,3	1,5%	85,4	0,9%	59,6%	453,1	1,7%	250,6	0,9%	80,8%
Lucro Líquido	(10,7)	-0,1%	84,6	0,9%	-	(138,4)	-0,5%	73,0	0,3%	-

Cálculo do EBITDA

Lucro Líquido	(10,7)	-0,1%	84,6	0,9%	-	(138,4)	-0,5%	73,0	0,3%	-
(+/-) IR / CS	(136,3)	-1,5%	(85,4)	-0,9%	59,6%	(453,1)	-1,7%	(250,6)	-0,9%	80,8%
(+/-) Resultado Financeiro	497,6	5,6%	488,1	5,4%	1,9%	1.638,6	6,1%	1.471,7	5,3%	11,3%
(+) Depreciação e amortização	337,4	3,8%	320,2	3,5%	5,4%	1.001,5	3,7%	961,6	3,5%	4,2%
EBITDA	687,9	7,7%	807,4	8,9%	-14,8%	2.048,5	7,6%	2.255,7	8,2%	-9,2%

Reconciliação do EBITDA pelas despesas não recorrentes

EBITDA	687,9	7,7%	807,4	8,9%	-14,8%	2.048,5	7,6%	2.255,7	8,2%	-9,2%
Resultado Não Recorrente	22,3	0,2%	(96,0)	-1,1%	-	88,0	0,3%	(58,8)	-0,2%	-
EBITDA Ajustado	710,1	7,9%	711,4	7,9%	-0,2%	2.136,5	7,9%	2.196,9	8,0%	-2,7%

Lucro Líquido	(10,7)	-0,1%	84,6	0,9%	-	(138,4)	-0,5%	73,0	0,3%	-
Resultado Não Recorrente	24,6	0,3%	(63,4)	-0,7%	-	67,9	0,3%	(38,8)	-0,1%	-
Lucro Líquido Ajustado	13,9	0,2%	21,2	0,2%	-34,6%	(70,4)	-0,3%	34,2	0,1%	-

ANEXO II – AJUSTADO
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – RESULTADO CONSOLIDADO

DRE CONSOLIDADO (em R$ milhões)	3T26 Ajustado	AV	3T25 Ajustado	AV	Var(%)	9M26 Ajustado	AV	9M25 Ajustado	AV	Var(%)
Receita Bruta	11.267,4	126,0%	11.318,6	125,4%	-0,5%	33.800,9	125,0%	34.316,8	124,6%	-1,5%
Impostos e Cancelamentos	(2.323,7)	-26,0%	(2.292,0)	-25,4%	1,4%	(6.752,9)	-25,0%	(6.766,5)	-24,6%	-0,2%
Receita Líquida	8.943,6	100,0%	9.026,7	100,0%	-0,9%	27.048,1	100,0%	27.550,3	100,0%	-1,8%
Custo Total	(6.118,0)	-68,4%	(6.184,0)	-68,5%	-1,1%	(18.670,8)	-69,0%	(19.042,2)	-69,1%	-2,0%
Lucro Bruto	2.825,6	31,6%	2.842,7	31,5%	-0,6%	8.377,2	31,0%	8.508,1	30,9%	-1,5%
Despesas com Vendas	(1.678,7)	-18,8%	(1.733,4)	-19,2%	-3,2%	(5.023,9)	-18,6%	(5.197,2)	-18,9%	-3,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(344,5)	-3,9%	(355,7)	-3,9%	-3,1%	(1.022,1)	-3,8%	(1.032,2)	-3,7%	-1,0%
Perda em Liquidação Duvidosa	(166,6)	-1,9%	(112,6)	-1,2%	47,9%	(446,0)	-1,6%	(318,1)	-1,2%	40,2%
Outras Receitas Operacionais, Líq.	35,2	0,4%	36,2	0,4%	-2,9%	106,5	0,4%	108,7	0,4%	-2,0%
Equivalência Patrimonial	39,1	0,4%	34,2	0,4%	14,2%	144,8	0,5%	127,6	0,5%	13,5%
Total de Despesas Operacionais	(2.115,5)	-23,7%	(2.131,2)	-23,6%	-0,7%	(6.240,7)	-23,1%	(6.311,3)	-22,9%	-1,1%
EBITDA	710,1	7,9%	711,4	7,9%	-0,2%	2.136,5	7,9%	2.196,9	8,0%	-2,7%
Depreciação e Amortização	(337,4)	-3,8%	(320,2)	-3,5%	5,4%	(1.001,5)	-3,7%	(961,6)	-3,5%	4,2%
EBIT	372,8	4,2%	391,2	4,3%	-4,7%	1.135,0	4,2%	1.235,3	4,5%	-8,1%
Resultado Financeiro	(482,6)	-5,4%	(488,1)	-5,4%	-1,1%	(1.623,6)	-6,0%	(1.471,7)	-5,3%	10,3%
Lucro Operacional	(109,8)	-1,2%	(96,8)	-1,1%	13,4%	(488,6)	-1,8%	(236,4)	-0,9%	106,7%
IR / CS	123,7	1,4%	118,1	1,3%	4,8%	418,1	1,5%	270,6	1,0%	54,5%
Lucro Líquido	13,9	0,2%	21,2	0,2%	-34,6%	(70,4)	-0,3%	34,2	0,1%	-

ANEXO III
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO
ATIVO

ATIVO	set/26	jun/26	mar/26	dez/25	set/25
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.583,7	905,0	1.287,8	1.575,8	1.424,5
Títulos e Valores Mobiliários	466,1	857,2	337,0	459,9	155,4
Contas a Receber - Cartão de Crédito	2.053,7	2.296,2	2.574,6	3.618,1	3.707,0
Contas a Receber - Outros	1.135,0	1.501,1	1.862,0	1.990,9	1.622,9
Carteira de crédito	678,8	358,9	-	-	-
Estoques	7.372,8	6.994,6	7.555,0	7.181,3	7.472,1
Partes Relacionadas - Cartão Luiza	1.561,2	1.693,6	2.023,9	2.382,7	2.264,9
Partes Relacionadas - Outros	42,2	15,1	81,8	68,8	34,4
Tributos a Recuperar	1.904,3	1.936,4	1.922,1	1.926,1	1.931,6
Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	226,4	208,7	181,5	160,2	150,8
Outros Ativos	628,0	605,2	569,5	475,2	477,8
Total do Ativo Circulante	17.652,3	17.372,0	18.395,3	19.839,1	19.241,5
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Contas a Receber	8,4	14,8	20,3	35,1	32,9
Carteira de crédito	88,2	69,9	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.848,8	1.517,8	1.511,9	1.450,6	1.592,3
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.183,7	3.993,3	3.819,3	3.664,8	3.525,1
Depósitos Judiciais	1.841,4	2.118,1	2.115,4	2.045,5	2.009,3
Outros Ativos	109,7	109,7	109,6	106,1	105,2
Investimentos em Controladas	1.199,3	1.156,7	1.137,2	1.099,4	1.099,4
Direito de Uso	3.250,8	3.165,3	3.164,1	3.219,8	3.212,5
Imobilizado	1.814,5	1.833,9	1.861,3	1.895,4	1.873,0
Intangível	4.547,9	4.560,9	4.577,7	4.555,4	4.530,8
Total do Ativo não Circulante	18.892,8	18.540,3	18.316,8	18.072,1	17.980,5
TOTAL DO ATIVO	36.545,1	35.912,4	36.712,1	37.911,2	37.222,0

ANEXO III
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO
PASSIVO

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	set/26	jun/26	mar/26	dez/25	set/25
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	9.783,8	9.709,8	10.483,0	11.499,8	10.003,5
Fornecedores	*8.673,6*	*7.137,2*	*7.160,4*	*8.143,4*	*7.122,8*
Fornecedores Convênio	*1.110,2*	*2.572,6*	*3.322,6*	*3.356,4*	*2.880,7*
Repasses e outros depósitos	1.097,9	1.277,3	1.335,1	1.357,4	1.250,6
Depósitos a prazo	156,9	143,0	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	1.996,1	1.631,6	1.358,6	998,4	1.144,2
Salários, Férias e Encargos Sociais	560,6	508,4	495,0	501,9	535,2
Tributos a Recolher	377,6	302,6	249,2	364,1	233,0
Partes Relacionadas	46,0	42,8	104,5	110,1	51,5
Arrendamento Mercantil	448,5	439,5	441,6	453,9	443,1
Receita Diferida	145,1	146,2	154,9	155,1	151,3
Dividendos a Pagar	-	-	3,0	3,0	-
Outras Contas a Pagar	1.652,9	1.605,6	1.649,7	1.739,0	1.433,9
Total do Passivo Circulante	16.265,5	15.806,9	16.274,5	17.182,8	15.246,3
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Depósitos a prazo	306,9	114,2	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	3.164,9	3.314,4	3.701,6	3.946,2	4.803,7
Tributos a Recolher	34,2	38,0	42,5	41,1	44,5
Arrendamento Mercantil	3.235,3	3.126,6	3.102,9	3.130,0	3.117,1
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	89,4	82,0	79,3	76,9	29,0
Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	1.521,7	1.472,6	1.414,2	1.364,4	1.896,9
Receita Diferida	681,3	716,3	751,2	810,1	845,8
Outras Contas a Pagar	74,7	74,7	74,7	81,7	78,6
Total do Passivo não Circulante	9.108,4	8.938,8	9.166,4	9.450,3	10.815,6
TOTAL DO PASSIVO	25.373,8	24.745,7	25.440,9	26.633,1	26.061,9
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital Social	14.002,5	14.002,5	14.002,5	14.002,5	13.602,5
Reserva de Capital	(2.970,9)	(2.970,3)	(2.866,2)	(2.815,1)	(2.816,1)
Ações em Tesouraria	(39,9)	(44,3)	(164,2)	(222,2)	(225,9)
Reserva Legal	138,5	138,5	138,5	138,5	137,4
Reserva de Retenção de Lucros	283,9	283,9	343,8	139,2	543,3
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(104,5)	(115,9)	(128,0)	(169,6)	(154,2)
Lucros (Prejuízos) Acumulados	(138,4)	(127,7)	(55,2)	204,6	73,0
Total do Patrimônio Líquido	11.171,2	11.166,7	11.271,1	11.278,0	11.160,1
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	36.545,1	35.912,4	36.712,1	37.911,2	37.222,0

ANEXO IV
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO GERENCIAL

FLUXOS DE CAIXA GERENCIAL (em R$ milhões)	3T26	3T25	set/26 12UM	set/25 12UM
Lucro Líquido	**(10,7)**	**84,6**	**(6,8)**	**367,8**
Efeito de IR/CS Líquido de Pagamento	(136,3)	(88,9)	(548,1)	(450,4)
Depreciação e Amortização	337,4	320,2	1.324,7	1.289,2
Juros sobre Empréstimos e Arrendamento Mercantil Provisionados	280,4	335,3	1.024,2	1.111,0
Hedge de valor justo	27,0	-	140,2	-
Equivalência Patrimonial	(39,1)	(34,2)	(144,5)	(200,3)
Dividendos Recebidos	44,8	-	147,1	80,6
Provisão para Perdas de Estoques e Contas a Receber	262,6	161,2	1.141,4	727,0
Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	52,7	(82,2)	(359,8)	103,9
Resultado na Venda de Ativos	7,1	0,9	18,0	1,6
Apropriação da Receita Diferida	(35,2)	(36,2)	(141,5)	(144,4)
Despesas com Plano de Ações e Opções	-	5,9	9,2	16,9
Lucro Líquido Ajustado	**790,7**	**666,5**	**2.604,2**	**2.902,9**
Contas a Receber Ajustadas (sem Cartões de Terceiros) e Carteira de Crédito	(161,4)	(52,0)	(860,8)	(691,7)
Estoques	(439,3)	(456,0)	(367,9)	(266,7)
Tributos a Recuperar	(382,2)	(64,1)	(345,9)	289,8
Depósitos judiciais	276,7	(73,5)	167,9	(143,4)
Outros Ativos Ajustados (sem Cartão Luiza)	(38,5)	(59,3)	(178,8)	(155,9)
Variação nos Ativos Operacionais	**(744,7)**	**(704,8)**	**(1.585,5)**	**(968,0)**
Fornecedores (Incluindo convênio)	74,0	748,5	(219,7)	879,2
Outras Contas a Pagar	212,5	(175,6)	663,1	(281,4)
Variação nos Passivos Operacionais	**286,6**	**572,9**	**443,4**	**597,8**
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	**332,5**	**534,6**	**1.462,1**	**2.532,7**
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(194,7)	(272,6)	(783,7)	(897,5)
Investimento em Controlada	(24,8)	(2,5)	(102,6)	(98,0)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	**(219,4)**	**(275,1)**	**(886,3)**	**(995,4)**
Captação de Empréstimos e Financiamentos	95,1	-	95,1	1.997,5
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-	(400,1)	(861,7)	(982,9)
Pagamento de Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	(77,0)	(108,1)	(807,3)	(598,7)
Pagamento de Arrendamento Mercantil	(124,4)	(113,5)	(464,7)	(475,2)
Pagamento de juros sobre Arrendamento Mercantil	(94,1)	(86,7)	(361,3)	(341,1)
Pagamento de Dividendos	-	-	(63,0)	(225,0)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	**(200,4)**	**(708,4)**	**(2.462,9)**	**(625,5)**
Saldo Inicial de Caixa, Equiv. e TVM e Outros Ativos Financeiros	5.752,0	8.000,7	7.551,9	6.640,1
Saldo Final de Caixa, Equiv. e TVM e Outros Ativos Financeiros	5.664,8	7.551,9	5.664,8	7.551,9
Variação no Caixa, Equiv. e Títulos e Valores Mobiliários	**(87,3)**	**(448,9)**	**(1.887,1)**	**911,8**

Nota: A diferença entre a Demonstração de Fluxo de Caixa e a Demonstração de Fluxo de Caixa Gerencial Ajustado refere-se basicamente a:
(i) tratamento dos Títulos e Valores Mobiliários (TVM) como Equivalentes de Caixa.
(ii) tratamento dos Recebíveis de Cartão de Crédito como Caixa.
(iii) tratamento de Fornecedores Convênio como Fornecedores

ANEXO V
RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO (ROIC) E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (ROE)

	set-26	jun-26	mar-26	dez-25	set-25
(=) Capital de Giro	1.333,1	1.434,6	1.857,5	1.621,9	3.559,4
(+) Contas a receber	8,4	14,8	20,3	35,1	32,9
(+) Carteira de crédito	88,2	69,9	-	-	-
(+) IR e CS diferidos	4.183,7	3.993,3	3.819,3	3.664,8	3.525,1
(+) Impostos a recuperar	1.848,8	1.517,8	1.511,9	1.450,6	1.592,3
(+) Depósitos judiciais	1.841,4	2.118,1	2.115,4	2.045,5	2.009,3
(+) Outros ativos	109,7	109,7	109,6	106,1	105,2
(+) Invest. contr. em conjunto	1.199,3	1.156,7	1.137,2	1.099,4	1.099,4
(+) Direito de Uso	3.250,8	3.165,3	3.164,1	3.219,8	3.212,5
(+) Imobilizado	1.814,5	1.834,0	1.861,0	1.895,4	1.873,0
(+) Intangível	4.548,0	4.561,0	4.578,0	4.555,4	4.530,8
(+) Ativos não circulantes operacionais	18.892,8	18.540,5	18.316,8	18.072,1	17.980,5
(-) Depósitos a prazo	306,9	114,2	-	-	-
(-) Provisão para contingências	1.521,7	1.472,6	1.414,2	1.364,4	1.896,9
(-) Arrendamento Mercantil	3.235,3	3.126,6	3.102,9	3.130,0	3.117,1
(-) Receita diferida	681,3	716,3	751,2	810,1	845,8
(-) Tributos a Recolher	34,2	38,0	42,5	41,1	44,5
(-) IR e CS diferidos	89,4	82,0	79,3	76,9	29,0
(-) Outras contas a pagar	74,7	74,7	74,7	81,7	78,6
(-) Passivos não circulantes operacionais	5.943,4	5.624,4	5.464,8	5.504,2	6.011,9
(=) Capital Fixo	12.949,4	12.916,1	12.851,9	12.567,9	11.968,7
(=) Capital Investido Total	14.282,5	14.350,7	14.709,5	14.189,8	15.528,1
(+) Dívida Líquida	3.111,2	3.183,8	3.435,3	2.908,8	4.368,0
(+) Dividendos a Pagar	-	-	3,0	3,0	-
(+) Patrimônio Líquido	11.171,2	11.166,7	11.271,1	11.278,0	11.160,1
(=) Financiamento Total	14.282,5	14.350,5	14.709,5	14.189,8	15.528,1

RECONCILIAÇÃO DAS DESPESAS FINANCEIRAS (R$MM)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Receitas Financeiras	132,5	168,5	203,0	213,9	208,1
Despesas Financeiras	(630,1)	(740,8)	(771,7)	(786,4)	(696,2)
Despesas Financeiras Líquidas	(497,6)	(572,3)	(568,7)	(572,5)	(488,1)
Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros	197,2	362,0	338,0	328,8	216,5
Despesas Financeiras Ajustadas	(300,3)	(210,3)	(230,8)	(243,6)	(271,5)
Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas	102,1	71,5	78,5	82,8	92,3
Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos	(198,2)	(138,8)	(152,3)	(160,8)	(179,2)

RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R$MM)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
EBITDA	687,9	675,3	685,4	947,8	807,4
Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros	(197,2)	(362,0)	(338,0)	(328,8)	(216,5)
Depreciação	(337,4)	(331,7)	(332,4)	(323,2)	(320,2)
IR/CS correntes e diferidos	136,3	156,2	160,5	79,5	85,4
Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas	(102,1)	(71,5)	(78,5)	(82,8)	(92,3)
Lucro Líquido Operacional (NOPLAT)	187,5	66,3	97,1	292,4	263,8
Capital Investido	14.282,5	14.350,7	14.709,5	14.189,8	15.528,1
ROIC Anualizado	5%	2%	3%	8%	7%
Lucro Líquido	(10,7)	(72,5)	(55,2)	131,6	84,6
Patrimônio Líquido	11.171,2	11.166,7	11.271,1	11.278,0	11.160,1
ROE Anualizado	0%	-3%	-2%	5%	3%

ANEXO VI
ABERTURA DAS VENDAS TOTAIS E NÚMERO DE LOJAS POR CANAL

Abertura Vendas Totais	3T26	A.V.(%)	3T25	A.V.(%)	Crescimento Total
Lojas Virtuais	278,0	1,9%	289,7	1,9%	-4,0%
Lojas Convencionais	4.934,4	33,9%	4.448,9	29,5%	10,9%
Subtotal - Lojas Físicas	5.212,4	35,8%	4.738,6	31,4%	10,0%
E-commerce Tradicional (1P)	5.863,2	40,3%	6.412,0	42,5%	-8,6%
Marketplace (3P)	3.479,8	23,9%	3.947,9	26,1%	-11,9%
Subtotal - E-commerce Total	9.342,9	64,2%	10.359,9	68,6%	-9,8%
Vendas Totais	14.555,3	100,0%	15.098,5	100,0%	-3,6%

Abertura Vendas Totais	9M26	A.V.(%)	9M25	A.V.(%)	Crescimento Total
Lojas Virtuais	851,0	1,9%	875,0	1,9%	-2,7%
Lojas Convencionais	14.742,1	33,3%	13.421,7	28,9%	9,8%
Subtotal - Lojas Físicas	15.593,0	35,3%	14.296,7	30,8%	9,1%
E-commerce Tradicional (1P)	17.673,0	40,0%	19.554,6	42,1%	-9,6%
Marketplace (3P)	10.957,8	24,8%	12.592,5	27,1%	-13,0%
Subtotal - E-commerce Total	28.630,8	64,7%	32.147,1	69,2%	-10,9%
Vendas Totais	44.223,8	100,0%	46.443,8	100,0%	-4,8%

(1) Vendas Totais incluem a receita bruta das lojas físicas e do e-commerce mais as vendas do marketplace.

Número de Lojas por Canal - Final do Período	set/26	Part(%)	set/25	Part(%)	Crescimento Total
Lojas Virtuais	226	18,3%	230	18,5%	(4)
Lojas Convencionais	1.012	81,7%	1.015	81,5%	(3)
Total	1.238	100,0%	1.245	100,0%	(7)

Área total de vendas (m²)	678.507	100,0%	680.338	100,0%	-0,3%

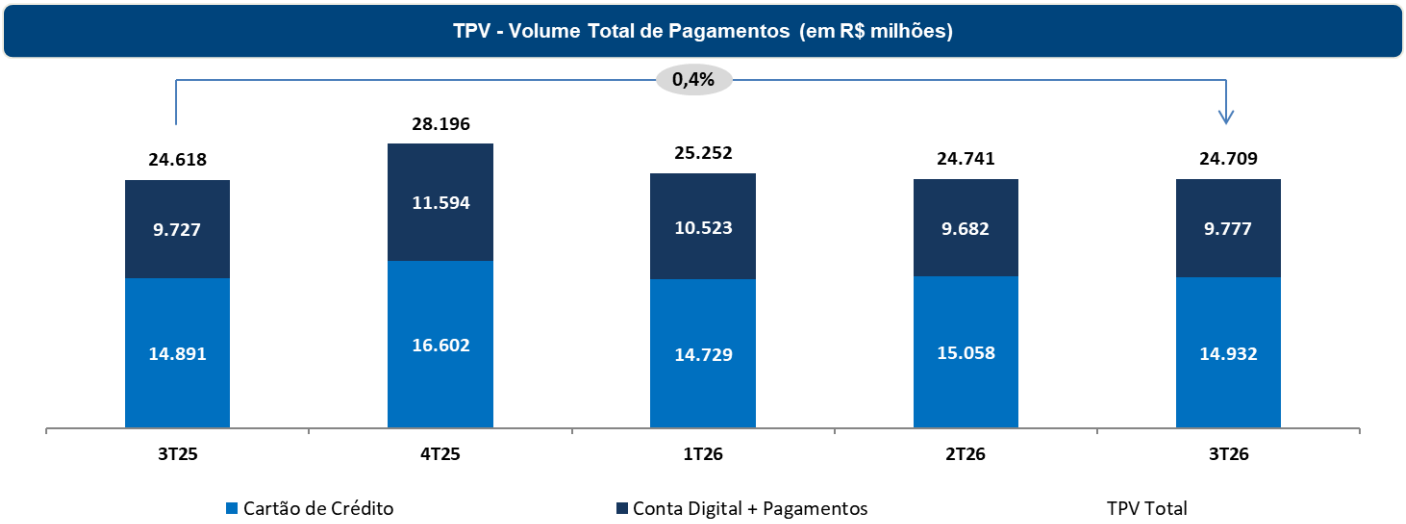
ANEXO VII
FINTECH HOLDING MAGALU

As iniciativas do Magalupay integram soluções financeiras para clientes e sellers. Entre os serviços oferecidos, estão subadquirência, conta digital, cartão de crédito, CDC ("Buy Now, Pay Later"), seguros e empréstimos para pessoas físicas e jurídicas.

Entre os principais destaques do 3T26, a Magalupay SCFI, que já concentra 100% do CDC nas lojas físicas, totalizou R$444,5 milhões originados no período e encerrou o trimestre com uma carteira de crédito líquida de R$767,0 milhões. Paralelamente, a Luizacred manteve sua consistência operacional e rigor na concessão, registrando R$14,9 bilhões em TPV e carteira total de R$19,9 bilhões (+2% versus o 3T25), com melhora contínua na qualidade do crédito refletida no recuo do NPL 90 para 7,3% (vs. 8,0% em set/25). Complementando o ecossistema financeiro, o Consórcio Magalu atingiu novo recorde trimestral de vendas de R$2,4 bilhões, crescendo 39% na comparação anual, impulsionado pelo segmento imobiliário, enquanto a vertical de Seguros somou R$378,0 milhões em prêmios emitidos (+6% versus o 3T25), contribuindo para a rentabilidade do trimestre.

Indicadores Operacionais

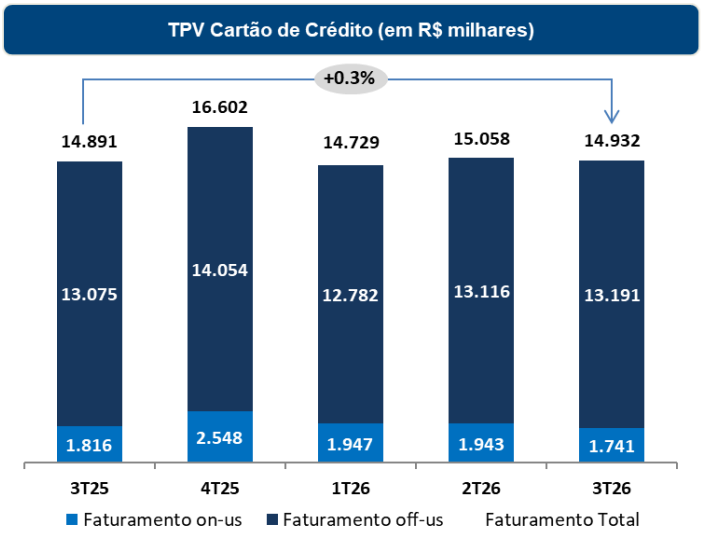
- O volume total de transações (TPV) foi de R$24,7 bilhões no 3T26, um aumento de 0,4% em relação ao 3T25.

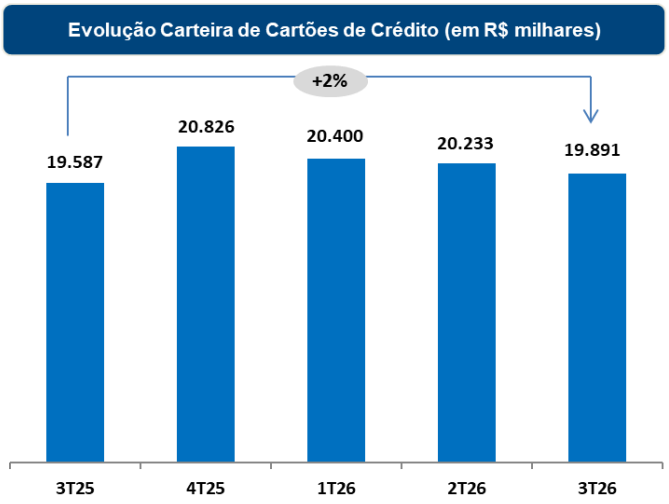


Cartão de Crédito

- O TPV de Cartão de Crédito foi de R$14,9 bilhões no 3T26, estável em relação ao 3T25. As vendas dentro do Magalu para clientes do Cartão Luiza e do Cartão Magalu, reconhecidos pela fidelidade e maior frequência de compra, atingiram R$1,7 bilhão no 3T26. O faturamento nos cartões de crédito fora do Magalu cresceu 0,9% no 3T26, totalizando R$13,2 bilhões no trimestre.

- A carteira de crédito totalizou R$19,9 bilhões ao final do 3T26, um aumento de 1,6% em relação ao 3T25.





- Em set/26, a base total de cartões de crédito foi de 5,6 milhões de cartões (-4,2% versus set/25), incluindo o Cartão Luiza e o Cartão Magalu.

Conta Digital e Pagamentos

- O volume total de transações processadas (TPV) na subadquirência, conta digital e empréstimos para sellers foi de R$9,8 bilhões no 3T26.
- A Conta Digital Magalupay consolidou-se como o hub financeiro integrado do nosso ecossistema. Por meio do Magalupay Empresas, a Companhia ampliou a oferta de soluções e serviços centralizados para a base de parceiros do marketplace — englobando liquidação financeira de vendas, gestão de fluxo de caixa e antecipação de recebíveis —, fortalecendo a retenção e o engajamento na plataforma.

ANEXO VIII
MAGALUPAY IF

A criação da Magalupay SCFI marcou um avanço estratégico na nossa vertical financeira, permitindo o desenvolvimento de produtos próprios de crédito e investimento de forma mais escalável. A estrutura amplia a penetração do CDC em nossos canais, diversifica as fontes de captação e otimiza a alocação de capital em todo o ecossistema.

No 3T26 a carteira de crédito líquida própria da Magalupay SCFI atingiu R$767,0 milhões (frente a R$428,9 milhões em jun/26), enquanto a carteira remanescente no varejo segue em processo planejado de run-off.

No trimestre, demos continuidade ao aprimoramento das políticas de crédito com dados próprios, esteiras orientadas à otimização de Valor Presente Líquido (NPV) e melhorias de UX para os vendedores em loja, elevando a assertividade na concessão e a sustentabilidade da operação.

Na estratégia de funding, expandimos as captações via CDBs — que somaram R$463,8 milhões em depósitos a prazo ao final do 3T26 — e concluímos no trimestre nossa primeira emissão de Letras Financeiras totalizando R$100 milhões. No campo regulatório, seguimos avançando nos requerimentos para migração ao segmento S4 e na adaptação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966.

Demonstrações Financeiras – Magalupay IF

R$ milhões	3T26	AV	9M26	AV
Receita Bruta	**137,3**	**104,8%**	**207,3**	**105,1%**
Impostos e Cancelamentos	(6,3)	-4,8%	(10,0)	-5,1%
Receita Líquida	**131,0**	**100,0%**	**197,3**	**100,0%**
Despesas da Intermediação Financeira	**(59,8)**	**-45,7%**	**(76,9)**	**-39,0%**
Resultado Financeiro	(10,2)	-7,8%	(6,4)	-3,2%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(49,6)	-37,9%	(70,5)	-35,7%
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	**71,2**	**54,3%**	**120,4**	**61,0%**
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	**(15,2)**	**-11,6%**	**(28,1)**	**-14,2%**
Despesas com Vendas	(0,2)	-0,1%	(0,5)	-0,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(15,1)	-11,5%	(27,3)	-13,8%
Depreciação e Amortização	(0,0)	0,0%	(0,1)	0,0%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	0,1	0,1%	(0,1)	-0,1%
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro	**55,9**	**42,7%**	**92,3**	**46,8%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(23,7)	-18,1%	(38,7)	-19,6%
Lucro Líquido	**32,3**	**24,6%**	**53,6**	**27,2%**

Balanço Patrimonial – Magalupay IF

R$ milhões	set/26	jun/26	mar/26	dez/25	set/25
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	56,2	72,1	131,8	17,3	40,0
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	0,0	0,0	0,0	161,0	0,0
Carteira de crédito líquida	678,5	359,1	93,7	40,5	0,0
Contas a receber de partes relacionadas	9,1	3,8	1,0	3,3	0,0
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	16,5	6,8	2,1	0,0	0,3
Outros ativos	1,0	1,0	0,9	0,1	0,0
Total do Ativo Circulante	**761,3**	**442,8**	**229,4**	**222,1**	**40,3**
ATIVO NÃO-CIRCULANTE					
Carteira de crédito líquida	88,2	69,9	0,0	0,0	0,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18,3	6,4	1,5	0,5	0,0
Direito de uso de arrendamento	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0
Imobilizado	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0
Total do Ativo Não Circulante	**106,8**	**76,5**	**1,7**	**0,6**	**0,0**
TOTAL DO ATIVO	**868,0**	**519,3**	**231,1**	**222,7**	**40,3**
PASSIVO CIRCULANTE					
Depósitos a prazo	156,9	143,0	12,6	0,0	0,0
Salários, férias e encargos sociais	3,7	2,9	1,5	1,4	0,0
Tributos a recolher	60,8	23,8	5,3	1,2	0,0
Contas a pagar a partes relacionadas	77,9	12,6	6,7	19,5	0,1
Arrendamento mercantil	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0
Outras contas a pagar	7,6	0,6	0,4	0,0	0,2
Total do Passivo Circulante	**306,9**	**182,9**	**26,7**	**22,1**	**0,3**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Depósitos a prazo	306,9	114,2	0,0	0,0	0,0
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
Total do Passivo Não Circulante	**306,9**	**114,5**	-	-	-
TOTAL DO PASSIVO	**613,8**	**297,4**	**26,7**	**22,1**	**0,3**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	200,0	200,0	200,0	40,0	40,0
Reserva de capital	0,6	0,6	0,6	160,0	0,0
Lucro (prejuízo) do período	53,6	21,3	3,9	0,6	(0,0)
Total do Patrimônio Líquido	**254,2**	**222,0**	**204,5**	**200,6**	**40,0**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**868,0**	**519,3**	**231,1**	**222,7**	**40,3**

ANEXO IX
LUIZACRED

| Demonstração de Resultados da Luizacred em IFRS

R$ milhões	3T26	AV	3T25	AV	Var(%)	9M26	AV	9M25	AV	Var(%)
Receitas da Intermediação Financeira	572,5	100,0%	568,6	100,0%	0,7%	1.861,5	100,0%	1.862,8	100,0%	-0,1%
Despesas da Intermediação Financeira	(578,7)	-101,1%	(563,5)	-99,1%	2,7%	(1.816,8)	-97,6%	(1.811,9)	-97,3%	0,3%
Operações de Captação no Mercado	(109,3)	-19,1%	(103,5)	-18,2%	5,6%	(335,4)	-18,0%	(330,8)	-17,8%	1,4%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(469,4)	-82,0%	(460,1)	-80,9%	2,0%	(1.481,4)	-79,6%	(1.481,1)	-79,5%	0,0%
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	**(6,2)**	**-1,1%**	**5,1**	**0,9%**	**-**	**44,7**	**2,4%**	**50,9**	**2,7%**	**-12,1%**
Receitas de Prestação de Serviços	412,4	72,0%	407,4	71,7%	1,2%	1.234,2	66,3%	1.217,9	65,4%	1,3%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(270,5)	-47,2%	(295,1)	-51,9%	-8,3%	(852,7)	-45,8%	(893,7)	-48,0%	-4,6%
Despesas de Pessoal	(6,6)	-1,2%	(5,0)	-0,9%	31,9%	(18,0)	-1,0%	(16,6)	-0,9%	8,1%
Outras Despesas Administrativas	(185,5)	-32,4%	(208,0)	-36,6%	-10,8%	(560,4)	-30,1%	(610,5)	-32,8%	-8,2%
Depreciação e Amortização	(2,9)	-0,5%	(3,1)	-0,5%	-5,1%	(8,8)	-0,5%	(8,6)	-0,5%	2,0%
Despesas Tributárias	(55,0)	-9,6%	(54,4)	-9,6%	1,2%	(170,6)	-9,2%	(169,1)	-9,1%	0,9%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(20,5)	-3,6%	(24,7)	-4,3%	-17,1%	(95,0)	-5,1%	(88,8)	-4,8%	6,9%
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro	**135,7**	**23,7%**	**117,4**	**20,6%**	**15,7%**	**426,2**	**22,9%**	**375,1**	**20,1%**	**13,6%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(58,0)	-10,1%	(49,4)	-8,7%	17,4%	(138,0)	-7,4%	(121,3)	-6,5%	13,7%
Lucro Líquido	**77,8**	**13,6%**	**68,0**	**12,0%**	**14,4%**	**288,2**	**15,5%**	**253,7**	**13,6%**	**13,6%**

| Demonstração de Resultados da Luizacred pelas normas contábeis estabelecidas pelo Banco Central

R$ milhões	3T26	AV	3T25	AV	Var(%)	9M26	AV	9M25	AV	Var(%)
Receitas da Intermediação Financeira	572,5	100,0%	568,6	100,0%	0,7%	1.861,5	100,0%	1.862,9	100,0%	-0,1%
Despesas da Intermediação Financeira	(575,2)	-100,5%	(603,0)	-106,1%	-4,6%	(1.798,6)	-96,6%	(1.864,0)	-100,1%	-3,5%
Operações de Captação no Mercado	(109,3)	-19,1%	(103,5)	-18,2%	5,6%	(335,4)	-18,0%	(330,8)	-17,8%	1,4%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(465,9)	-81,4%	(499,6)	-87,9%	-6,7%	(1.463,2)	-78,6%	(1.533,2)	-82,3%	-4,6%
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	**(2,7)**	**-0,5%**	**(34,5)**	**-6,1%**	**-92,2%**	**63,0**	**3,4%**	**(1,1)**	**-0,1%**	**-**
Receitas de Prestação de Serviços	412,4	72,0%	407,4	71,7%	1,2%	1.234,2	66,3%	1.217,9	65,4%	1,3%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(270,5)	-47,2%	(295,1)	-51,9%	-8,3%	(852,7)	-45,8%	(893,7)	-48,0%	-4,6%
Despesas de Pessoal	(6,6)	-1,2%	(5,0)	-0,9%	31,9%	(18,0)	-1,0%	(16,6)	-0,9%	8,1%
Outras Despesas Administrativas	(185,5)	-32,4%	(208,0)	-36,6%	-10,8%	(560,4)	-30,1%	(610,5)	-32,8%	-8,2%
Depreciação e Amortização	(2,9)	-0,5%	(3,1)	-0,5%	-5,1%	(8,8)	-0,5%	(8,6)	-0,5%	2,0%
Despesas Tributárias	(55,0)	-9,6%	(54,4)	-9,6%	1,2%	(170,6)	-9,2%	(169,1)	-9,1%	0,9%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(20,5)	-3,6%	(24,7)	-4,3%	-17,1%	(95,0)	-5,1%	(88,8)	-4,8%	6,9%
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro	**139,2**	**24,3%**	**77,8**	**13,7%**	**78,9%**	**444,4**	**23,9%**	**323,0**	**17,3%**	**37,6%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(59,4)	-10,4%	(33,6)	-5,9%	76,8%	(145,8)	-7,8%	(100,5)	-5,4%	45,0%
Lucro Líquido	**79,9**	**13,9%**	**44,3**	**7,8%**	**80,4%**	**298,6**	**16,0%**	**222,5**	**11,9%**	**34,2%**

| Receitas da Intermediação Financeira

No 3T26, as receitas da intermediação financeira atingiram R$572,5 milhões, um aumento de 0,7% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, reflexo do crescimento da receita de antecipação de recebíveis, que foi parcialmente compensada pela redução na receita de juros em função das menores taxas de inadimplência da carteira.

| Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PDD)

A carteira vencida de 15 a 90 dias (NPL 15) representou apenas 2,4% da carteira total em set/26, uma melhora de 0,2 p.p. em relação à set/25. A carteira vencida acima de 90 dias (NPL 90) foi de 7,3% em set/26, uma melhora de 0,7 p.p. em relação a set/25.

A política de crédito assertiva da Luizacred, somada aos eficientes esforços de cobrança realizados pelos canais digitais, lojas e centrais, tem sido fundamental para a evolução positiva dos indicadores de carteira. O resultado direto desses esforços é a redução contínua da inadimplência nas safras mais recentes. A carteira vencida total diminuiu 7,4% em relação à set/25, passando de R$2.073,4 milhões em set/25 para R$1.919,8 milhões em set/26.

As despesas de PDD, líquidas de recuperação, representaram 2,4% da carteira total no 3T26. Seguimos com uma tendência positiva nos indicadores de inadimplência nos últimos meses, sinalizando a contribuição favorável das novas safras para o resultado da Luizacred. O índice de cobertura da carteira vencida foi de 151% em set/26.

CARTEIRA - VISÃO ATRASO	set-26		jun-26		mar-26		dez-25		set-25	
000 a 014 dias	17.971	90,3%	18.246	90,2%	18.378	90,1%	18.756	90,1%	17.514	89,4%
015 a 030 dias	128	0,6%	128	0,6%	160	0,8%	135	0,6%	132	0,7%
031 a 060 dias	172	0,9%	176	0,9%	203	1,0%	175	0,8%	175	0,9%
061 a 090 dias	177	0,9%	207	1,0%	199	1,0%	195	0,9%	200	1,0%
091 a 120 dias	212	1,1%	234	1,2%	230	1,1%	238	1,1%	251	1,3%
121 a 150 dias	199	1,0%	241	1,2%	202	1,0%	204	1,0%	201	1,0%
151 a 180 dias	206	1,0%	195	1,0%	180	0,9%	186	0,9%	211	1,1%
180 a 360 dias	826	4,2%	806	4,0%	848	4,2%	937	4,5%	903	4,6%
Carteira de Crédito (R$ milhões)	**19.891**	**100,0%**	**20.233**	**100,0%**	**20.400**	**100,0%**	**20.826**	**100,0%**	**19.588**	**100,0%**
Expectativa de Recebimento de Carteira Vencida há mais de 360 dias	-		-		-		-		474	
Carteira Total em IFRS 9 (R$ milhões)	**19.891**		**20.233**		**20.400**		**20.826**		**20.062**	
Atraso de 15 a 90 Dias	477	2,4%	511	2,5%	561	2,8%	505	2,4%	507	2,6%
Atraso Superior a 90 Dias	1.443	7,3%	1.476	7,3%	1.460	7,2%	1.565	7,5%	1.566	8,0%
Atraso Total	**1.920**	9,7%	**1.987**	9,8%	**2.021**	9,9%	**2.070**	9,9%	**2.073**	10,6%
PDD Total em IFRS 9	**2.178**	10,9%	**2.253**	11,1%	**2.283**	11,2%	**2.448**	11,8%	**2.476**	12,6%
Índice de Cobertura da Carteira	151%		153%		156%		156%		158%	
Índice de Cobertura Total	151%		153%		156%		156%		158%	

Nota: para melhor comparabilidade e análise de desempenho dos créditos (NPL), a Companhia passou a divulgar a abertura da carteira pelo critério de atraso, enquanto que no Banco Central a Companhia continua divulgando a abertura da carteira na visão por faixa de risco.

| Resultado Bruto da Intermediação Financeira

No 3T26, o resultado bruto da intermediação financeira foi negativo em R$ 6,2 milhões, comparado a R$ 5,1 milhões no 3T25, reflexo, principalmente, do aumento no custo de captação e do aumento das despesas de provisão para crédito, parcialmente compensado pelo crescimento das receitas.

| Receita de Serviços e Outras Despesas/Receitas Operacionais

As receitas de serviços cresceram 1,2% no 3T26, alcançando R$412,4 milhões, em função principalmente do crescimento do faturamento. No mesmo período, as despesas operacionais reduziram 8,3%, representando R$270,5 milhões.

| Lucro Líquido

No 3T26, a Luizacred apresentou lucro líquido em IFRS de R$77,8 milhões. De acordo com as práticas contábeis estabelecidas pelo Banco Central, o lucro líquido foi de R$79,9 milhões no mesmo período.

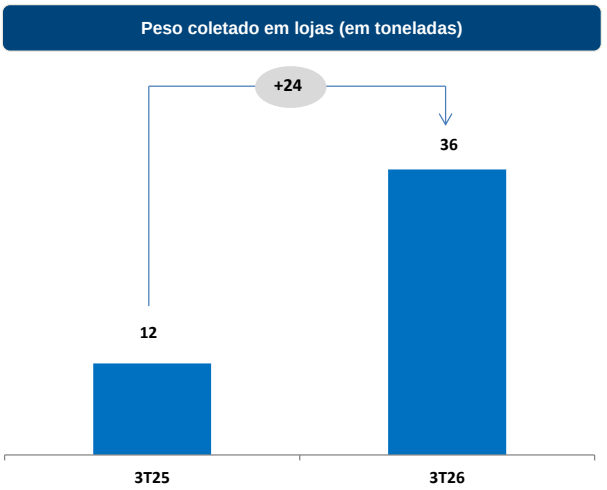
| Patrimônio Líquido

Em IFRS, o patrimônio líquido da Luizacred foi de R$2,3 bilhões em set/26. Pelas novas práticas contábeis estabelecidas pelo Banco Central, o patrimônio líquido da Luizacred foi de R$2,4 bilhões na mesma data.

ANEXO X
DESTAQUES SOCIOAMBIENTAIS

| Logística Reversa

Concluímos a 3ª edição do Mutirão do Eletrônico, frente do nosso Programa de Logística Reversa de Eletroeletrônicos junto à comunidade escolar. A jornada envolveu 79 escolas de Franca e arredores, além dos municípios participantes da Gincana Intermunicipal do Meio Ambiente (GIMA), na região de Alta Mogiana, em São Paulo. Ao longo do mutirão, mais de 200 educadores cursaram uma formação em circularidade, e 44 mil alunos foram mobilizados. Ao todo, 79 toneladas de resíduos foram arrecadadas em 21 cidades, e devidamente destinadas à reciclagem. Também intensificamos o engajamento das lojas no tema (todas as filiais têm pontos permanentes de recolhimento de eletroeletrônicos). Entre julho e setembro, o volume recebido cresceu 212% ante o mesmo período de 2025.



| Descarbonização

A Magalog, nosso operador logístico, incorporou 25 veículos movidos a etanol à frota própria. Além de reforçar a capacidade de atendimento em datas de alta demanda, como a Black Friday, o movimento integra nossa estratégia de redução de emissões. Ainda em 2026, a expectativa é que a frota própria abastecida a etanol represente 10% dos veículos leves em operação. Até janeiro de 2027, 200 novos veículos do tipo serão incorporados, com potencial de reduzir a pegada de carbono em 2 mil toneladas de CO_2e ao ano.

| Sistema de Gestão Ambiental e Social

Iniciamos a fase prática de implantação do Sistema de Gestão Ambiental e Social (SGAS), uma das contrapartidas do financiamento obtido pelo Magalu junto à IFC e ao BID. Depois de concluir o arcabouço documental desse sistema, elegemos o centro de distribuição de Louveira-SP como piloto da nova estrutura de governança. No trimestre, as equipes operacionais do CD e os times corporativos da Magalog foram treinados para monitorar uma série de procedimentos, incluindo os de gestão de riscos climáticos.

| Pluralidade de talentos

Pelo 4º ano consecutivo, o Magalu está na carteira do IDIVERSA B3, índice da bolsa brasileira que reconhece empresas listadas pela representatividade de mulheres e pessoas negras em seus quadros, sobretudo em posições de liderança, e na adoção de políticas e práticas voltadas à equidade de gênero e raça.

| Combate à violência contra a mulher

Em parceria com o Fórum Brasileiro de Segurança Pública, lançamos a 2ª edição da pesquisa Futebol e Violência contra a Mulher. O estudo mostra que os casos de violência doméstica aumentam significativamente em dias de jogos: os registros de ameaça sobem 27,4%, e os de lesão corporal saltam 28,8%. Em paralelo à divulgação da pesquisa, reforçamos as equipes de atendimento vinculadas ao nosso botão de ajuda nessas datas. O botão, disponível no app do Magalu em colaboração com a ONG Justiceiras, oferece orientação jurídica, psicológica e psicossocial a mulheres em situação de violência.

O Magalu também apoiou a instalação da chamada Sala Lilás no Instituto Médico Legal de Franca, cidade-sede da companhia. Trata-se de um espaço reservado para mulheres, crianças e adolescentes em situação de violência física, psicológica ou sexual.

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Teleconferência em Português com tradução simultânea para o inglês

10 de novembro de 2026 (terça-feira)
09h00 – Horário de Brasília
07h00 – Horário Estados Unidos (EST)

Acesso à Teleconferência

Relações com Investidores

Roberto Bellissimo	Vanessa Rossini	Lucas Ozorio	Saulo Melo	Leonardo Siqueira
Diretor Financeiro e RI	Diretora Adjunta RI	Gerente RI	Analista RI	Analista RI

Tel.: +55 11 3504-2727
ri@magazineluiza.com.br

Sobre o Magazine Luiza

Magazine Luiza, ou Magalu, é uma empresa de tecnologia e logística voltada para o varejo. A partir de um varejista tradicional do interior de São Paulo com foco em bens duráveis para a classe média brasileira, a Companhia transformou-se em uma empresa de tecnologia, fornecendo uma ampla gama de produtos e serviços para brasileiros de todas as classes. O Magalu possui uma forte presença geográfica, com vinte e um centros de distribuição estrategicamente localizados que atendem uma rede de mais de 1.238 lojas distribuídas em 20 estados. No centro do sucesso do Magalu está uma plataforma de varejo multicanal, capaz de alcançar clientes através de aplicativos, site e lojas físicas. Uma grande parte do sucesso da empresa também se deve à sua equipe interna de desenvolvimento, o Luizalabs, que é composto por mais de 2.200 desenvolvedores e especialistas. Entre outras coisas, o Luizalabs utiliza tecnologias como big data e machine learning para criar aplicativos para as diversas áreas da Companhia, como atendimento, logística, financeiro e gestão de estoque, com o objetivo de eliminar qualquer fricção no processo do varejo, melhorando a rentabilidade, os prazos de entrega e a experiência do cliente. A empresa tem estado na vanguarda da adoção do e-commerce na América Latina e a operação online, incluindo o marketplace, representa 64% das vendas totais. O Magalu também possui um modelo logístico único e inovador. As operações logísticas online e offline são 100% integradas, e permitem que a Companhia aproveite sua presença física para reduzir radicalmente os custos e os prazos de entrega no Brasil.

EBITDA, EBITDA Ajustado e Lucro Líquido Ajustado

O EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre Renda, Contribuição Social, Depreciação e Amortização) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia em consonância com Resolução CVM 156/2022, consistindo no lucro líquido acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e da contribuição social, e das despesas com depreciação e amortização. Esta métrica não representa uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil ou pelo IFRS, apresentando limitações que afetam seu uso como indicador de rentabilidade ou liquidez por não considerar despesas intrínsecas ao negócio. Portanto, o EBITDA não deve ser considerado alternativa ao lucro líquido ou ao fluxo de caixa operacional. O EBITDA Ajustado consiste no valor ajustado por resultados não recorrentes — como créditos tributários, provisões e despesas extraordinárias — sendo divulgado para demonstrar o real impacto na geração de caixa. Ressalta-se que o EBITDA e o EBITDA Ajustado não possuem significado padrão e podem não ser comparáveis a medidas de outras Companhias, assim como os resultados extraordinários considerados para o cálculo das visões ajustadas não devem substituir o lucro líquido ou o EBITDA conforme as práticas contábeis brasileiras.

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Magazine Luiza são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.