

MANGELS INDUSTRIAL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ n.º 61.065.298/0001-02
NIRE 35.300.663.110

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 05 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. **Data, hora e local:** 05 de novembro de 2025, às 12:00 horas, por meio exclusivamente virtual, na plataforma Microsoft Teams.
2. **Composição da Mesa:** Presidente – Sr. Mark Ross Mangels; Secretária – Sra. Patricia Pereira Fiuza.
3. **Convocação e presença:** presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração; dispensada a convocação, nos termos do art. 18, do estatuto social da Companhia.
4. **Ordem do dia:** análise e deliberação sobre as Demonstrações Financeiras Consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.
5. **Deliberações:** Após examinadas e discutidas, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade, aprovaram as demonstrações financeiras da Companhia.
6. **Encerramento:** nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, em livro próprio, em forma de sumário, nos termos do art. 130, § 1º, da Lei n.º 6.404/1976. Concluída a lavratura do documento, este foi lido e achado conforme.

São Bernardo do Campo - SP, 05 de novembro de 2025.

Presidente
Mark Ross Mangels

Secretária
Patricia Pereira Fiuza

[as assinaturas dos Conselheiros seguem na página seguinte]

[página de assinaturas dos Conselheiros]

CONSELHEIROS:

JONATHAN THOMAS O'DAY

ALAN ROBERT MANGELS

SUSAN JANE MANGELS COX

CRISTINE MANGELS VIEIRA

ADELMO FELIZATI

ANTONIO FARINA