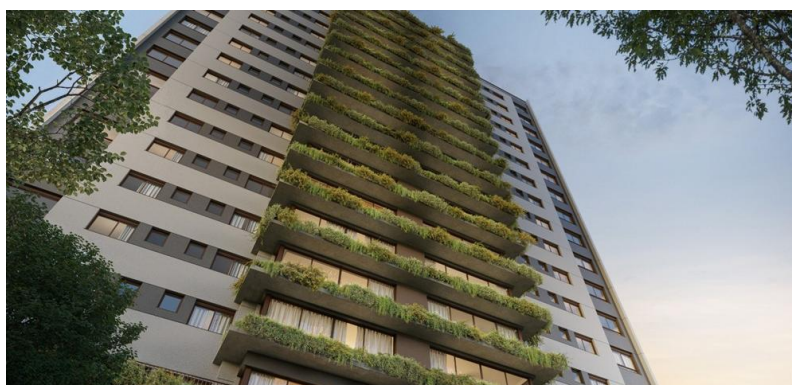


1T26 Relatório de Resultados



Porto Alegre, 13 de maio de 2026, a Melnick Desenvolvimento Imobiliário (B3: MELK3), construtora e incorporadora estrategicamente focada na região Sul, com atuação em empreendimentos imobiliários e urbanizações, anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, são apresentados em reais (R\$).

Teleconferência de resultados:

14 de maio de 2026

09h30 (Brasília) | 08h30 (NY)

Link de acesso: [Clique aqui](#)

Contatos da equipe de relações com investidores:

ri.melnick.com.br

ri@melnick.com.br

Leandro Melnick - CEO

Juliano Melnick - CFO e DRI

Joelson Boeira - Diretor Administrativo e de RI

Ricardo Ponce - Gerente de Contabilidade e de RI

Aviso Legal

Relatório Gerencial

Este documento contém certas declarações de expectativas futuras e informações relacionadas à Melnick que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua Administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "esperamos", "estimamos", entre outras palavras com significado semelhante, não devem ser interpretadas como guidance. Referidas declarações estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

As informações, valores e dados constantes neste relatório de desempenho, que não correspondam aos saldos e informações contábeis constantes das Informações Trimestrais – ITR, como por exemplo: Valor Geral de Vendas (VGV), Vendas Total, Vendas, Área Útil, Unidades, Estoques a Valor de Mercado, Lançamentos, Ano de Previsão de Entrega, margem bruta esperada na realização dos estoques, entre outros, não foram auditados pelos auditores independentes. As comparações apresentadas no relatório deste trimestre, exceto quando indicado o contrário, referem-se aos números verificados no primeiro trimestre de 2026 (1T26).

Relacionamento com os auditores independentes

Em conformidade com a Instrução CVM nº 80/22 informamos que os auditores independentes da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, não prestaram, durante o período de três meses findos em 31 de março de 2026, outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A premissa da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.





Arte Cidade Nilo

Previsão de entrega 2T27

Destaques

- Posição de caixa de **R\$ 250 milhões**.
- **R\$ 300 milhões** em vendas no trimestre (% Melnick), crescimento de 130% em relação ao 1T25.
- **R\$ 213 milhões** (% Melnick) de lançamentos, com **VSO** média de **38%**.
- **R\$ 25 milhões** de lucro líquido, crescimento de 86% em relação ao 1T25, e margem líquida de 11,2% com minoritários no trimestre.



Zayt

Previsão de entrega 1T28

Sumário

| | |
|---|-----------|
| <u>À MELNICK</u> | <u>5</u> |
| <u>MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO</u> | <u>6</u> |
| <u>PRINCIPAIS INDICADORES</u> | <u>7</u> |
| <u>MERCADO DE CAPITAIS</u> | <u>8</u> |
| DESEMPENHO OPERACIONAL | |
| <u>LANÇAMENTOS</u> | <u>9</u> |
| <u>VENDAS BRUTAS E LÍQUIDAS</u> | <u>10</u> |
| <u>ESTOQUE</u> | <u>12</u> |
| <u>ESTOQUE PRONTO</u> | <u>14</u> |
| <u>TERRENOS (LANDBANK)</u> | <u>15</u> |
| <u>ENTREGAS E EXECUÇÃO DE EMPREENDIMENTOS</u> | <u>16</u> |
| <u>REPASSES E RECEBIMENTO</u> | <u>17</u> |
| DESEMPENHO ECONÔMICO FINANCEIRO | |
| <u>RECEITA LÍQUIDA</u> | <u>18</u> |
| <u>LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA</u> | <u>19</u> |
| <u>DESPESAS COMERCIAIS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS E OUTRAS DESPESAS</u> | <u>20</u> |
| <u>RESULTADO FINANCEIRO</u> | <u>21</u> |
| <u>EBITDA</u> | <u>21</u> |
| <u>LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA</u> | <u>22</u> |
| <u>ESTRUTURA FINANCEIRA</u> | <u>23</u> |
| <u>GERAÇÃO DE CAIXA (CASH BURN)</u> | <u>23</u> |
| <u>CONTAS A RECEBER DE CLIENTES</u> | <u>24</u> |
| <u>ANEXO 1 – Demonstração de Resultado</u> | <u>25</u> |
| <u>ANEXO 2 – Balanço Patrimonial</u> | <u>26</u> |
| <u>ANEXO 3 – Demonstração de Fluxo de Caixa</u> | <u>27</u> |
| <u>ANEXO 4 – NAV</u> | <u>28</u> |
| <u>ANEXO 5 – Landbank</u> | <u>29</u> |
| <u>ANEXO 6 – Evolução da comercialização e evolução financeira do custo</u> | <u>30</u> |

Nós somos a Melnick

Existimos para transformar o jeito de morar, trabalhar e conviver.

Há mais de 50 anos perseguimos a excelência no mercado de construção e incorporação no Rio Grande do Sul. Desenvolvemos, de forma incansável, soluções inovadoras para as pessoas viverem cada vez melhor. Essa trajetória iniciou com a criação da Melco, fundada por Milton Melnick em 1970. De lá para cá, fomos impulsionados pela vontade de realizar projetos com os mais altos padrões de execução e atendimento.

Em constante evolução com o mercado imobiliário.

Para cumprir nossa missão, de desenvolver produtos fantásticos e relacionamentos sólidos com as pessoas, buscamos evoluir de forma contínua. Somos, atualmente, um grupo de empresas que atendem as necessidades de todo o ecossistema da incorporação e da construção. Isso garante grande capacidade de entrega em todos os segmentos de mercado e de projetos que combinam agilidade com alto padrão de qualidade.

NOSSOS NÚMEROS

+200

Torres construídas

+1.5 milhão

de m² construídos

+10 mil

Unidades entregues

O Mais Alto Padrão de Qualidade.

“Satisfazer as necessidades e expectativas dos clientes através da melhoria contínua dos processos construtivos, ambientais e gerenciais, buscando atingir maior qualidade do produto aliado à redução de custo.”



Mensagem da Administração

É com satisfação que apresentamos os resultados da Melnick para o período findo em 31 de março de 2026 (“trimestre”).

Neste trimestre, a Companhia realizou o lançamento de dois empreendimentos, totalizando um VGV bruto de R\$ 248,6 milhões (R\$ 213,5 milhões % Melnick).

Encerramos este primeiro trimestre de 2026 com R\$ 1,375 bilhão de VGV (% Melnick) em estoque. Do estoque concluído, que representa R\$ 193,9 milhões, R\$ 43,4 milhões, ou 22%, estão alugados. Nosso modelo de locação permite ao cliente converter as parcelas de aluguel pagas durante os primeiros 18 meses de contrato em desconto para aquisição do imóvel. Na média, 33% dos nossos clientes convertem suas locações em compra efetiva do imóvel.

Estamos satisfeitos com o desempenho das vendas líquidas que totalizaram R\$ 300,3 milhões neste primeiro trimestre de 2026 (% Melnick). Desse total, R\$ 218,2 milhões referem-se à venda de estoques, o que representa um crescimento de 67% em relação ao mesmo período do ano de 2025.

Atualmente, a Companhia possui R\$ 3,2 bilhões de VGV (% Melnick) em *landbank*, compostos por 26 terrenos ou fases, sendo que 20% do nosso *landbank* já possui projetos aprovados com VGV potencial de R\$ 625,2 milhões (% Melnick).

No primeiro trimestre de 2026 foi entregue 1 (um) empreendimento, totalizando um VGV de R\$ 100,3 milhões (R\$ 23,3 milhões na % Melnick).

A receita líquida do primeiro trimestre totalizou R\$ 320,5 milhões, representando um aumento de 42% em relação ao mesmo período do ano anterior. Nosso lucro bruto totalizou R\$ 77,8 milhões, com margem bruta ajustada de 28,5% e, o lucro líquido totalizou R\$ 25,0 milhões no trimestre, com margem líquida¹ antes da participação dos minoritários de 11,2%, apresentando um crescimento de 86% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Assim, encerramos o primeiro trimestre de 2026 com a estrutura de capital representada por uma dívida líquida de R\$ 452,3 milhões, o que representa 36,6% do patrimônio líquido. Os recursos em caixa são superiores à dívida bruta, desconsiderando os contratos de SFH, o caixa líquido totaliza R\$ 94,2 milhões, o que equivale a 7,6% do patrimônio líquido.

Em AGOE realizada no dia 29 de abril de 2026, foi aprovada a distribuição de dividendos no valor de R\$ 20,3 milhões, a ser pago até 31 de dezembro de 2026, demonstrando a competência e a solidez de nosso caixa, associado a uma estrutura de capital com forte bancabilidade e situação de crédito.

Nossa estratégia de negócios é baseada em três pilares: solidez financeira, capacidade operacional e produtos diferenciados. Com a mentalidade de longo prazo, mantemos como objetivo principal o retorno sobre o capital investido.

¹ Dado que a receita líquida considera a participação dos minoritários, a margem líquida também é relativa ao lucro líquido antes da participação de minoritários.

Principais Indicadores (R\$ mil)

| Dados Financeiros Consolidados | 1T26 | 4T25 | % Var. | 1T25 | % Var. |
|---|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|
| Receita Líquida de Vendas e Serviços | 320.487 | 310.561 | 3,2% | 225.183 | 42,3% |
| Lucro Bruto | 77.843 | 70.662 | 10,2% | 50.923 | 52,9% |
| Margem Bruta Ajustada | 28,55% | 27,18% | 5,0% | 27,24% | 4,8% |
| Lucro Líquido | 25.042 | 34.387 | -27,2% | 13.433 | 86,4% |
| Margem Líq. Antes Part. Minoritários | 11,24% | 13,79% | -18,5% | 9,41% | 19,4% |
| ROAE LTM | 11,48% | 10,39% | 10,5% | 4,66% | 146,1% |
| Lucro por Ação (R\$) | 0,12 | 0,17 | -26,1% | 0,07 | 88,1% |
| Receitas a Apropriar (após PIS-COFINS) | 1.209.306 | 1.213.417 | -0,3% | 1.205.153 | 0,3% |
| Custo a Apropriar (após PIS-COFINS) | (839.803) | (837.104) | 0,3% | (818.003) | 2,7% |
| Resultado a Apropriar (após PIS-COFINS) | 369.503 | 376.313 | -1,8% | 387.150 | -4,6% |
| Margem dos Resultados a Apropriar - % | 30,55% | 31,01% | -1,5% | 32,12% | -4,9% |
| Caixa (Dívida) Líquida | (452.312) | (407.964) | 10,9% | 2.475 | -18375,2% |
| Caixa (Dívida) Líquida (ex. SFH) | 94.194 | 34.090 | 176,3% | 346.707 | -72,8% |
| Dividendos Pagos | - | 65.000 | -100,0% | - | N/A |
| Dividendo por Ação (R\$) | 0,00 | 0,25 | -100,0% | 0,00 | N/A |
| Cash Burn (ex. dividendos, recompras e IPO) | (33.806) | (193.610) | -82,5% | 47.997 | -170,4% |
| Patrimônio Líquido Total | 1.237.201 | 1.216.258 | 1,7% | 1.226.851 | 0,8% |
| Caixa (Dívida) Líquida / Patrimônio Líquido Total | -36,6% | -33,5% | 9,0% | 0,2% | -18222,4% |
| Ativos Totais | 2.845.271 | 2.740.776 | 3,8% | 2.489.037 | 14,3% |
| Liquidez Geral | 1,8x | 1,8x | -1,6% | 2,0x | -10,3% |

| Lançamentos | 1T26 | 4T25 | % Var. | 1T25 | % Var. |
|---|---------|---------|--------|------|--------|
| Empreendimentos Lançados | 2 | 3 | -33,3% | - | 100,0% |
| VGv Potencial dos Lançamentos (100%) | 248.554 | 535.579 | -53,6% | - | 100,0% |
| VGv Potencial dos Lançamentos (% Melnick) | 213.482 | 455.100 | -53,1% | - | 100,0% |
| Número de Unidades Lançadas | 249 | 997 | -75,0% | - | 100,0% |
| Área Útil das Unidades Lançadas (m²) | 18.185 | 41.232 | -55,9% | - | 100,0% |

| Vendas | 1T26 | 4T25 | % Var. | 1T25 | % Var. |
|--------------------------------|---------|---------|--------|---------|--------|
| Vendas Contratadas (100%) | 320.843 | 331.651 | -3,3% | 164.302 | 95,3% |
| Vendas Contratadas (% Melnick) | 300.298 | 324.760 | -7,5% | 130.345 | 130,4% |
| VSO Consolidada (% Melnick) | 17,89% | 18,37% | -2,6% | 9,75% | 83,6% |
| VSO de Lançamento (% Melnick) | 38,46% | 47,86% | -19,6% | - | 100,0% |

| Entregas | 1T26 | 4T25 | % Var. | 1T25 | % Var. |
|-------------------------------------|---------|---------|--------|---------|--------|
| VGv Entregue (100%) | 100.340 | 174.773 | -42,6% | 396.331 | -74,7% |
| VGv Entregue (% Melnick) | 23.329 | 30.932 | -24,6% | 281.999 | -91,7% |
| Número de Empreendimentos Entregues | 2 | 2 | 0,0% | 4 | -50,0% |
| Número de Unidades Entregues | 144 | 255 | -43,5% | 397 | -63,7% |

| Terrenos | 1T26 | 4T25 | % Var. | 1T25 | % Var. |
|----------------------|-----------|-----------|--------|-----------|--------|
| Landbank (100%) | 4.437.545 | 4.396.911 | 0,9% | 4.822.035 | -8,0% |
| Landbank (% Melnick) | 3.169.117 | 3.087.283 | 2,7% | 3.300.944 | -4,0% |

Mercado de Capitais

Mercado de Ações

As ações da Melnick são negociadas na B3 sob o código MELK3. Em 20 de abril de 2026 as ações da Melnick estavam cotadas a R\$ 3,59, totalizando um valor de mercado de R\$ 726,8 milhões, excluindo as ações mantidas em tesouraria.

Ações em Tesouraria e *Free Float*

Em 20 de abril de 2026 a Melnick possuía 206.269.341 ações emitidas, das quais 3.816.689 ou 1,85% estavam mantidas em tesouraria.

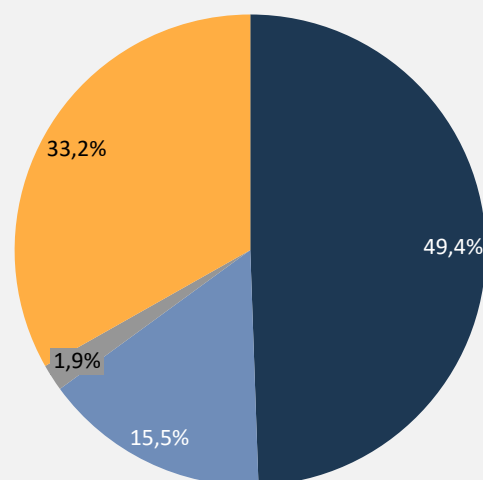
O *free float* da Melnick, excluído as ações em tesouraria, era de 98,15% e de 33,19% excluindo os acionistas com posição igual ou superior a 5%.

Volume

Até a presente data, o volume médio diário de ações negociadas em bolsa nos últimos 12 meses é de 568,8 mil ações/dia.

Composição Acionária

■ Melpar Invest
 ■ Tesouraria
 ■ Real Investor
 ■ Outros

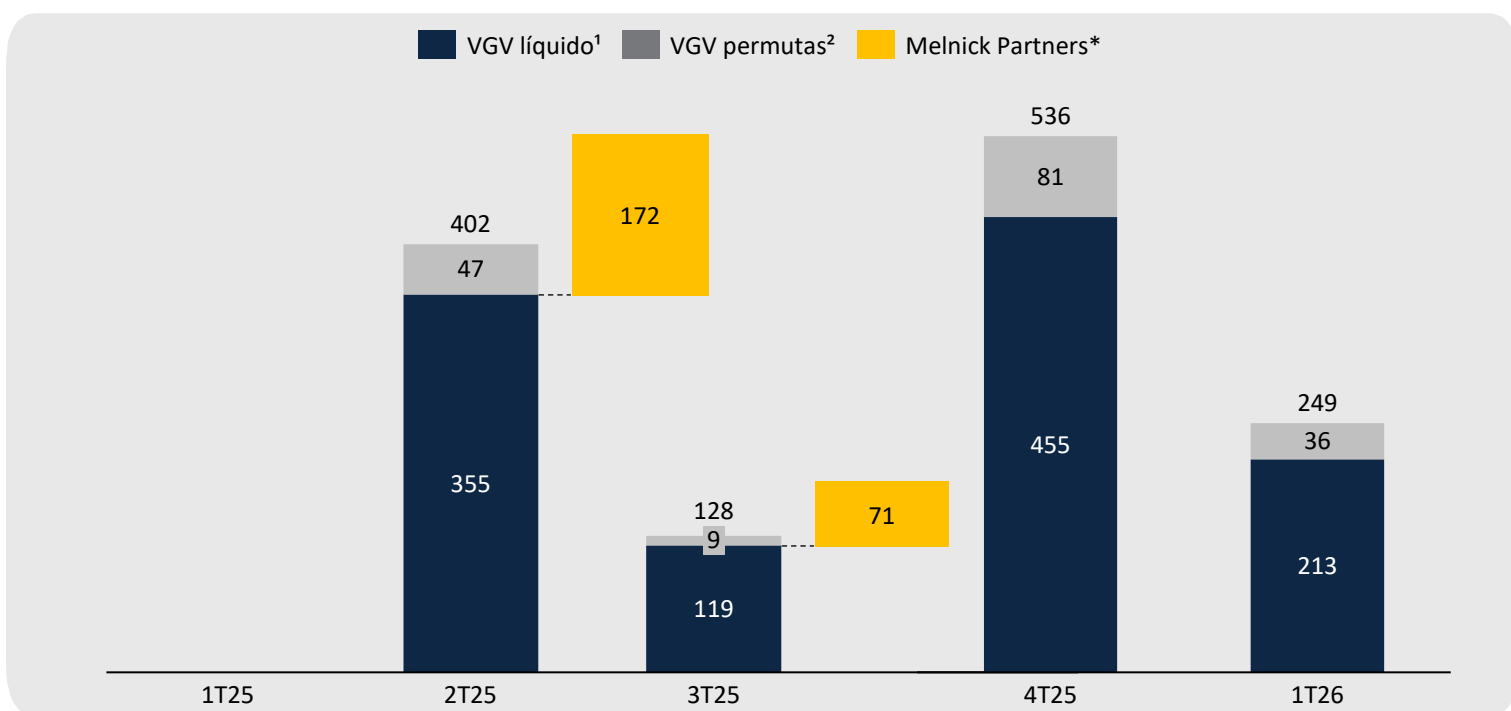


Desempenho Operacional

Lançamentos

Lançamentos

No primeiro trimestre de 2026 a Companhia realizou o lançamento de dois empreendimentos, totalizando um VGV bruto de R\$ 248,6 milhões (R\$ 213,5 milhões % Melnick).



* Em 2025 houve os lançamentos em SP dos empreendimentos **Casa Madalena**, com VGV de R\$ 687 milhões (R\$ 172 milhões % Melnick Partners) e **Quaddra Lorena**, com VGV de R\$ 674 milhões (R\$ 71 milhões % Melnick Partners), totalizando, R\$ 243 milhões % Melnick Partners, os quais são reconhecidos via equivalência patrimonial e resultado financeiro, respectivamente.

| Empreendimento | Unidade de negócio ³ | VGV total ⁴ (R\$ mil) | VGV % Melnick ¹ (R\$ mil) | Área útil ⁵ (m ²) | Unid. ⁵ | Valor médio por unidade (R\$ mil) | Tipologia |
|---------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|-----------------------------------|-------------|
| 1T26 | | 248.554 | 213.482 | 18.185 | 249 | | |
| Seen Três Figueiras | ME INC | 190.194 | 157.456 | 9.897 | 57 | 2.762 | Residencial |
| Open Bosque - F2 | Open | 58.360 | 56.026 | 8.288 | 192 | 292 | Residencial |
| Total | | 248.554 | 213.482 | 18.185 | 249 | | |

¹ VGV líquido de permutas físicas, comissão de vendas e de participações minoritárias. ² VGV das permutas físicas e das participações minoritárias.

³ ME INC – Melnick Incorporações | Open – MCMV. ⁴ VGV bruto. ⁵ Líquidas de permuta física.

Desempenho Operacional

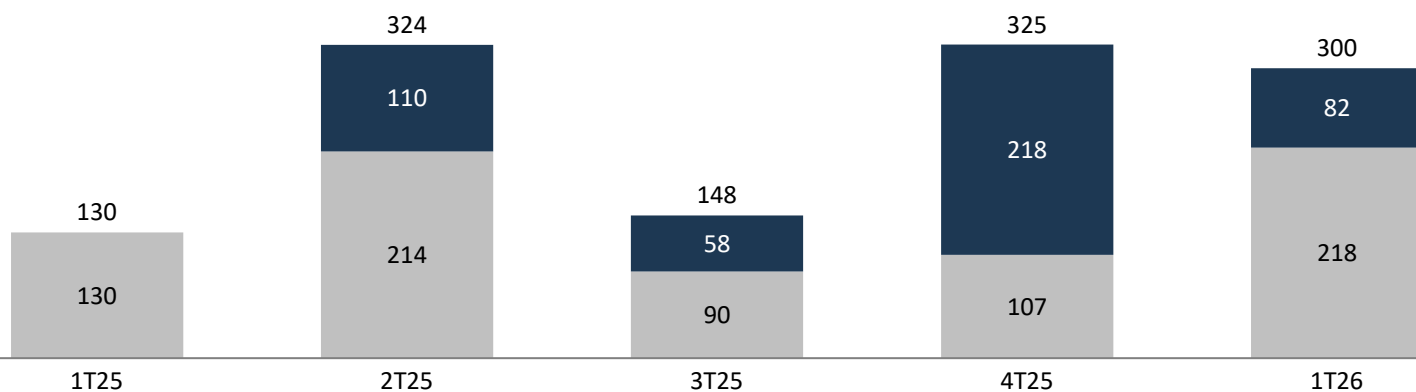
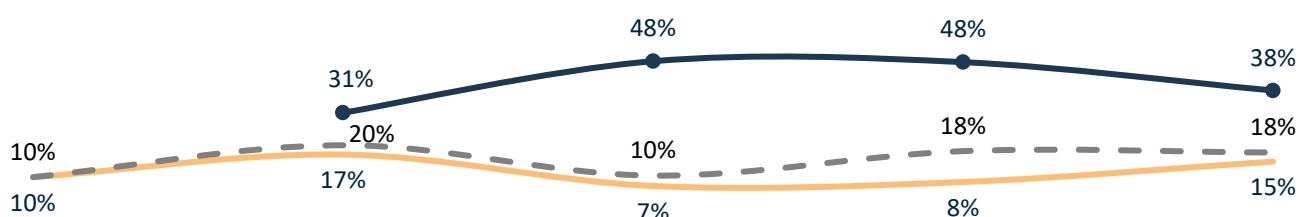
Vendas Brutas e Líquidas

Vendas Brutas e Líquidas

No primeiro trimestre de 2026, as vendas brutas e líquidas foram de, respectivamente, R\$ 342,3 milhões e R\$ 300,3 milhões. Destaca-se ainda que, neste período, o aumento nas vendas de estoque cresceram 72% em comparação ao 1T25.

| Composição das vendas do período (R\$ milhões, % Melnick) | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Vendas Brutas | 151.110 | 350.444 | 171.427 | 339.461 | 342.270 |
| Estoque | 151.110 | 240.053 | 113.925 | 121.633 | 260.156 |
| Lançamentos | - | 110.391 | 57.502 | 217.828 | 82.114 |
| Distratos | (20.765) | (25.898) | (23.997) | (14.701) | (41.971) |
| Vendas líquidas | 130.345 | 324.546 | 147.430 | 324.760 | 300.298 |

Abaixo demonstramos a evolução das velocidades de vendas (VSO) dos últimos cinco trimestres. Neste trimestre a VSO de lançamento foi de 38%, a média foi de 18% e a VSO de estoque foi de 15%.





Nilo Square

Previsão de entrega 2T26

A abertura das vendas por unidades de negócios pode ser verificada na tabela abaixo:

| Unidade de negócio | Vendas total (R\$ mil) | Vendas Melnick (R\$ mil) | Área útil (m ²) | Unidades |
|--------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------|
| | 1T26 | 1T26 | 1T26 | 1T26 |
| Incorporadora | 277.584 | 256.763 | 20.407 | 310 |
| Loteamento | (275) | 1 | (1.035) | (8) |
| Open | 43.534 | 43.534 | 6.585 | 152 |
| Total | 320.843 | 300.298 | 25.957 | 454 |

Abaixo, segue a abertura das vendas por ano de lançamento do produto:

| Ano de lançamento | Vendas total (R\$ mil) | Vendas Melnick (R\$ mil) | Área útil (m ²) | Unidades |
|-------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------|
| | 1T26 | 1T26 | 1T26 | 1T26 |
| Até 2020 | 10.566 | 10.566 | 745 | 12 |
| 2021 | 8.703 | 8.703 | 519 | 21 |
| 2022 | 23.584 | 23.584 | 1.727 | 44 |
| 2023 | 8.711 | 8.711 | 659 | 18 |
| 2024 | 61.948 | 59.603 | 7.252 | 78 |
| 2025 | 125.218 | 107.018 | 7.452 | 191 |
| 2026 | 82.114 | 82.114 | 7.603 | 90 |
| Total | 320.843 | 300.298 | 25.957 | 454 |

Desempenho Operacional

Estoque

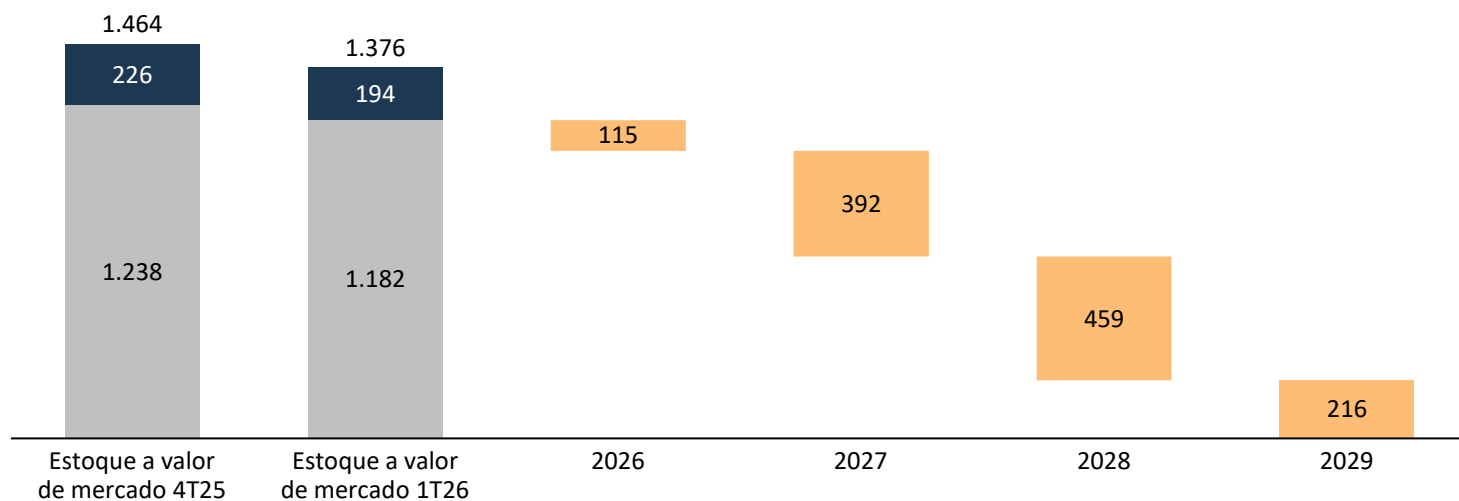
Estoque

Encerramos o primeiro trimestre de 2026 com R\$ 1,4 bilhão em estoque (% Melnick), conforme detalhamos abaixo:

| Ano de conclusão previsto | Estoque Total (R\$ mil) | Estoque Melnick (R\$ mil) | % Valor | Unidades | % Unidades |
|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------|--------------|-------------|
| Estoque pronto | 226.022 | 193.860 | 14% | 787 | 37% |
| 2026 | 180.645 | 114.759 | 8% | 194 | 9% |
| 2027 | 410.617 | 392.301 | 29% | 195 | 9% |
| 2028 | 466.752 | 459.380 | 33% | 740 | 35% |
| 2029 | 215.313 | 215.313 | 16% | 225 | 11% |
| Total | 1.499.350 | 1.375.613 | 100% | 2.141 | 100% |

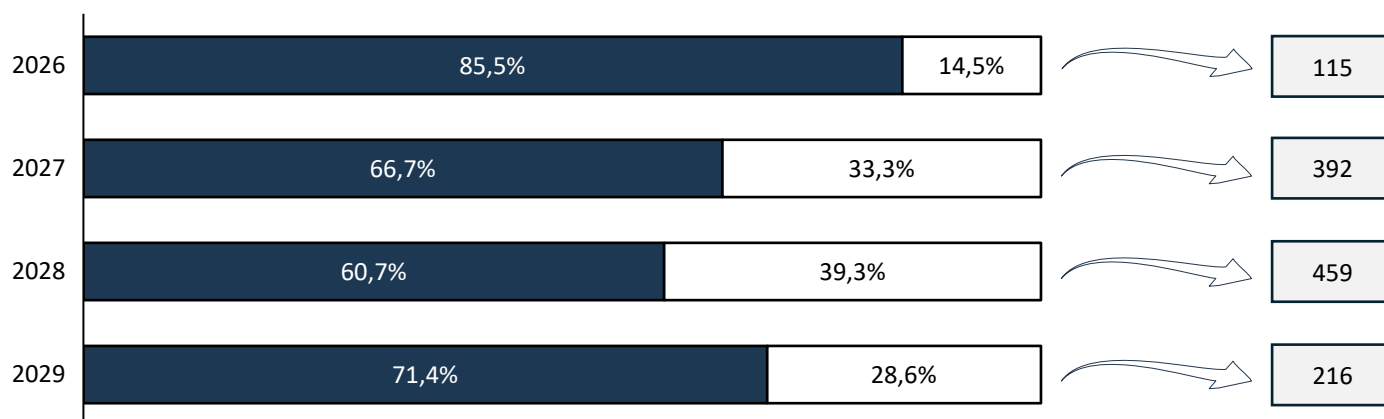
O cronograma de entrega está demonstrado abaixo:

■ VGV das unidades concluídas % Melnick ■ VGV das unidades em construção % Melnick



Abaixo segue o percentual vendido dos empreendimentos separados pelo ano de previsão de conclusão.

■ % Vendido □ % Em estoque



A tabela abaixo apresenta a abertura do VGV do estoque por ano de lançamento:

| Lançamento | Estoque Total (R\$ mil) | Estoque Melnick (R\$ mil) | Empreendimentos | Unidades | % Unidades |
|--------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|--------------|-------------|
| Até 2019 | 143.859 | 129.407 | 39 | 801 | 37% |
| 2020 | 9.970 | 9.970 | 5 | 13 | 1% |
| 2021 | 57.506 | 53.054 | 8 | 47 | 2% |
| 2022 | 135.574 | 81.703 | 7 | 202 | 9% |
| 2023 | 285.540 | 252.894 | 8 | 177 | 8% |
| 2024 | 326.603 | 308.287 | 10 | 179 | 8% |
| 2025 | 418.545 | 418.545 | 9 | 563 | 26% |
| 2026 | 121.752 | 121.752 | 2 | 159 | 7% |
| Total | 1.499.350 | 1.375.613 | 87 | 2.141 | 100% |

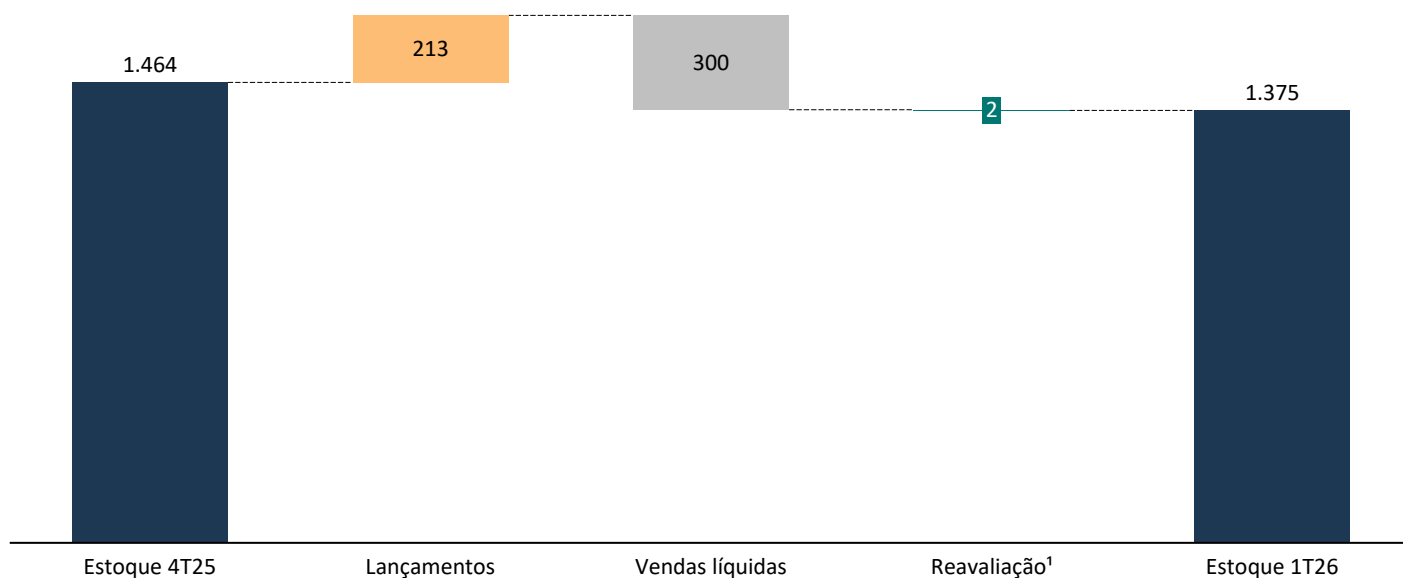
A abertura por tipologia é apresentada a seguir:

| Tipologia | Estoque Total (R\$ mil) | Estoque % Melnick (R\$ mil) | Estoque % Melnick Pronto | | Estoque em Construção | |
|--------------|-------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|-----------------------|--------------|
| | (R\$ mil) | (R\$ mil) | (R\$ mil) | Unidades | (R\$ mil) | Unidades |
| Residencial | 1.265.645 | 1.204.278 | 63.791 | 64 | 1.140.486 | 1.005 |
| Loteamento | 100.400 | 48.793 | 22.384 | 304 | 26.409 | 317 |
| Comercial | 133.305 | 122.543 | 107.685 | 419 | 14.858 | 32 |
| Total | 1.499.350 | 1.375.613 | 193.860 | 787 | 1.181.753 | 1.354 |

Vale mencionar que a Companhia, trimestralmente, reavalia o valor do estoque, de modo a reproduzir a melhor expectativa de preço de venda considerando o mercado atual, deduzindo comissões e despesas de comercialização.

Evolução trimestral do estoque

(VGV % Melnick em R\$ milhões)



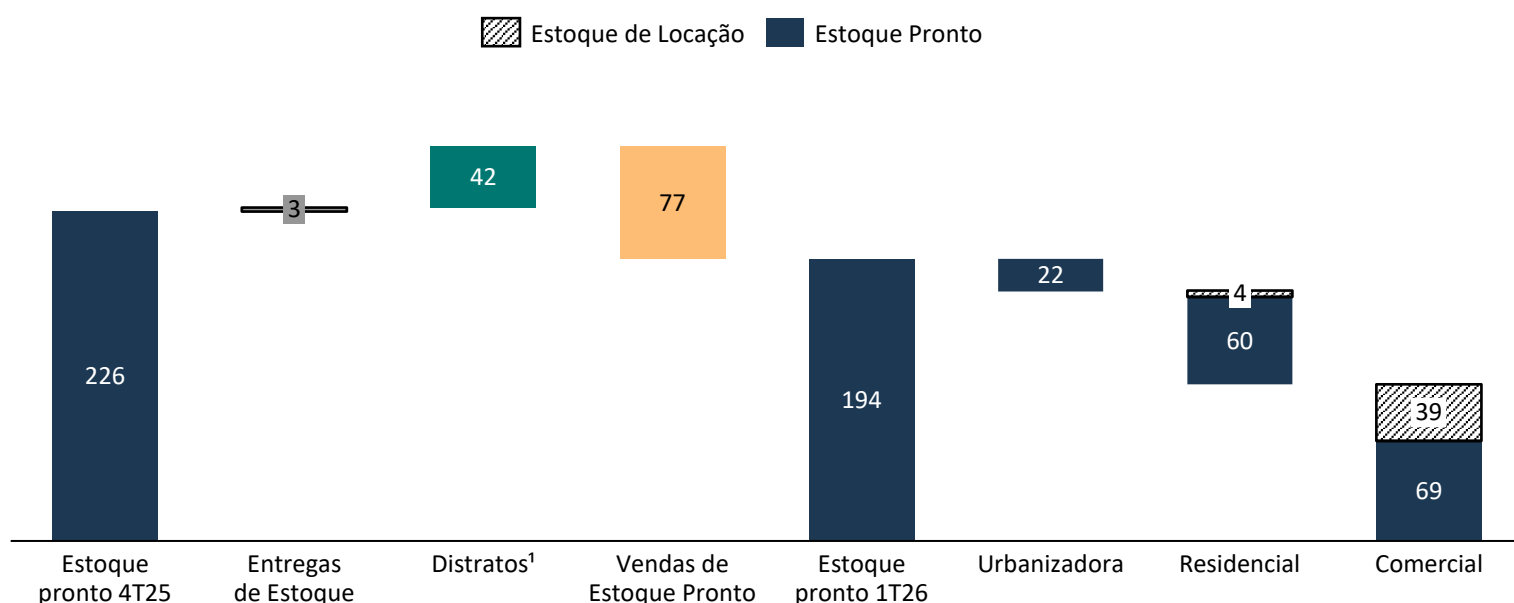
¹ Readequação ao preço de mercado praticado nas últimas vendas.

Desempenho Operacional

Estoque Pronto

Estoque Pronto (% Melnick)

Como podemos ver no gráfico abaixo, vendemos R\$ 77,3 milhões (% Melnick) de estoque pronto no 1T26, encerrando assim o período com R\$ 193,9 milhões de estoque concluído.



Abaixo demonstramos o breakdown do estoque concluído: Segregamos o estoque pronto em dois grupos, estoque pronto comercialização, que depende de iniciativas e de esforço comercial para comercialização e em estoque pronto locado, onde oferecemos aos nossos clientes um modelo de locação com opção de compra. Neste modelo as unidades em estoque rentabilizam a carteira com receitas de aluguéis, e, caso o locatário opte em exercer a opção, ele pode utilizar os valores pagos em caráter de aluguel como entrada no momento da compra.

| Tipologia | Estoque pronto | | Estoque pronto comercialização | | | Estoque pronto locado | | |
|--------------|----------------|------------|--------------------------------|------------|------------|-----------------------|------------|------------|
| | (R\$ mil) | Unidades | (R\$ mil) | Unidades | % Unidades | (R\$ mil) | Unidades | % Unidades |
| Residencial | 63.791 | 64 | 59.352 | 54 | 84% | 4.440 | 10 | 16% |
| Loteamento | 22.384 | 304 | 22.384 | 304 | 100% | - | - | 0% |
| Comercial | 107.685 | 419 | 68.768 | 46 | 11% | 38.916 | 373 | 89% |
| Total | 193.860 | 787 | 150.504 | 404 | 51% | 43.356 | 383 | 49% |

¹Considerando que a totalidade dos distratos são de unidades prontas.

Desempenho Operacional

Terrenos (Landbank)

Terrenos (*Landbank*)

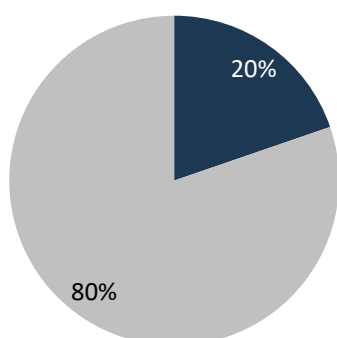
O landbank encerrou o primeiro trimestre de 2026 com R\$ 4,4 bilhões de VGV total sendo destes R\$ 3,2 bilhões em VGV potencial (% Melnick).

| Unidade de negócio | Projetos | Unidades | Área total (m ² mil) | Área privativa (m ² mil) | VGV total (R\$ milhão) | VGV líquido % Melnick (R\$ milhão) |
|--------------------|-----------|--------------|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------------|
| Incorporadora | 10 | 2.154 | 97 | 205 | 2.162 | 1.971 |
| Urbanizadora | 13 | 3.352 | 2.532 | 1.225 | 1.666 | 613 |
| Open | 3 | 1.920 | 48 | 86 | 610 | 585 |
| Total | 26 | 7.426 | 2.677 | 1.516 | 4.438 | 3.169 |

Landbank aprovado

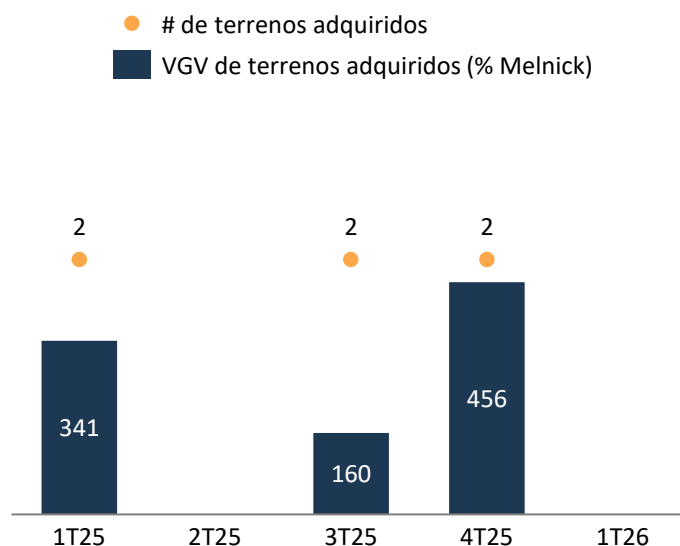
Dos R\$ 3,2 bilhões em VGV potencial (% Melnick), R\$ 625,2 milhões já estão com projetos aprovados, correspondentes a 20% do landbank.

- Landbank aprovado
- Landbank em desenvolvimento



Aquisições de landbank

Abaixo demonstramos a evolução das aquisições de landbank nos últimos cinco trimestres:



Desempenho Operacional

Entregas e Execução de Empreendimentos

Entregas e Execução de Empreendimentos*

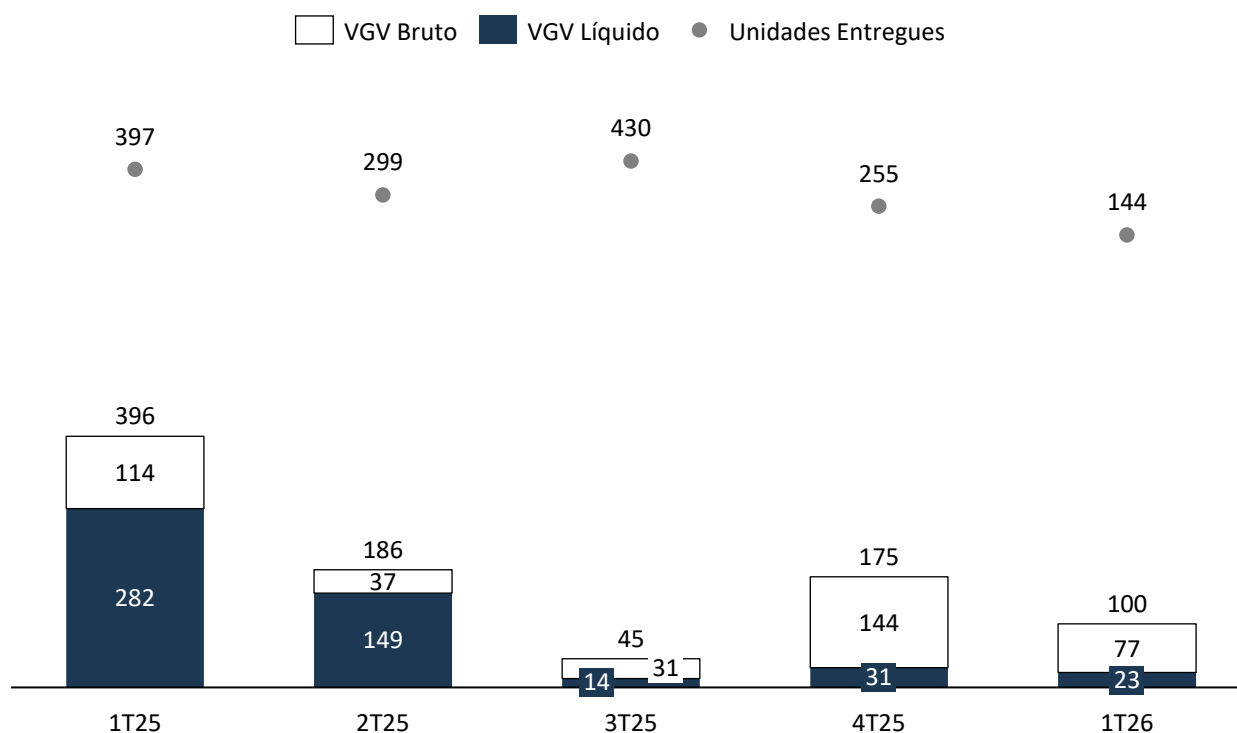
No primeiro trimestre de 2026 foi entregue 1 (um) empreendimento, totalizando R\$ 100,3 milhões de VGV bruto (R\$ 23,3 milhões no % Melnick) e 144 unidades.

| Empreendimento | Unidade de negócio ¹ | VGV total ² (R\$ mil) | VGV % Melnick ³ (R\$ mil) | Área útil ⁴ (m2) | Unid. ⁴ | Valor médio por unidade (R\$ mil) | Tipologia |
|-----------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------------|------------|
| 1T26 | | 100.340 | 23.329 | 55.663 | 144 | | |
| The Garden - F3 | URB | 100.340 | 23.329 | 55.663 | 144 | 697 | Loteamento |
| Total | | 100.340 | 23.329 | 55.663 | 144 | | |

¹ URB – Urbanizadora.

² VGV bruto. ³ VGV líquido de permutas físicas, comissão de vendas e de participações minoritárias. ⁴ Líquidas de permuta física.

* Valor considerando os preços de venda da época do lançamento.



Em 31 de março de 2026 a Companhia possuía 20 canteiros ativos sendo 14 da incorporadora, 4 da urbanizadora e 2 da marca open.



The Garden

Entregue no 4T25

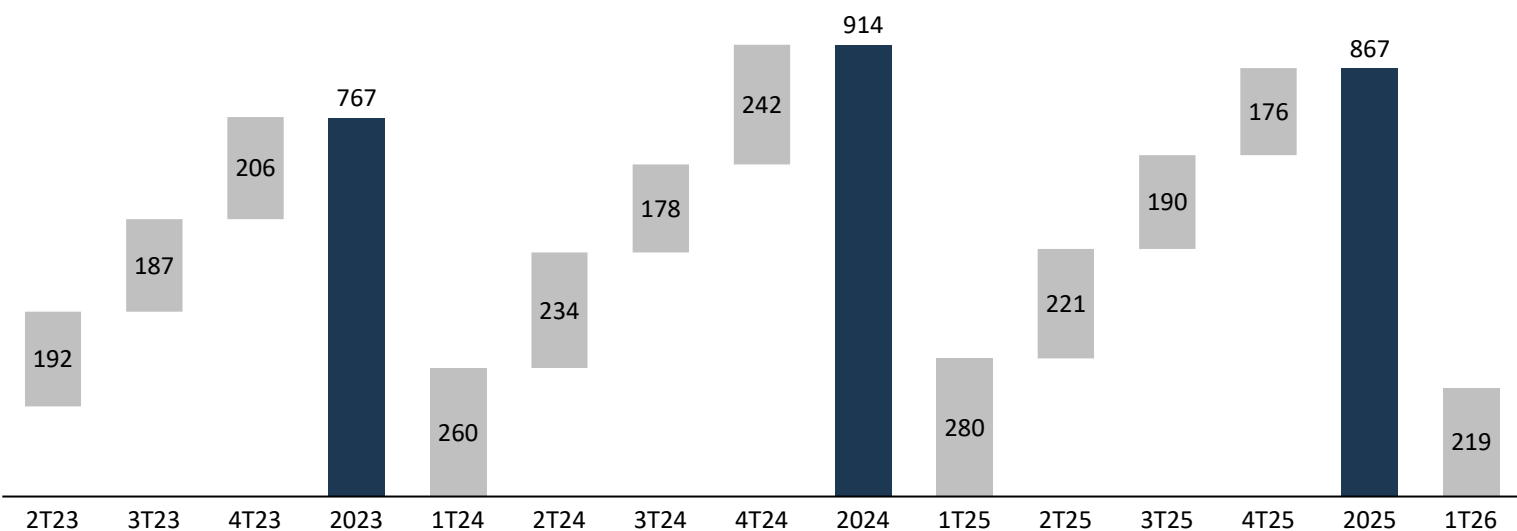
Desempenho Operacional

Repasses e Recebimento

Repasses e Recebimento

O processo de repasse (financiamento bancário para os clientes) continua sendo foco da Companhia, dado a sua relevância para o fluxo de caixa. Conforme a próxima tabela, o recebimento total de clientes (unidades em obra e concluídas) no primeiro trimestre de 2026 foi de R\$ 219,4 milhões.

| R\$ mil | 2T23 | 3T23 | 4T23 | 1T24 | 2T24 | 3T24 | 4T24 | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Unidades em obra | 137 | 95 | 134 | 197 | 159 | 131 | 137 | 144 | 124 | 116 | 129 | 179 |
| Unidades concluídas | 55 | 92 | 72 | 63 | 75 | 47 | 106 | 135 | 97 | 74 | 47 | 40 |
| Total | 192 | 187 | 206 | 260 | 234 | 178 | 242 | 280 | 221 | 190 | 176 | 219 |



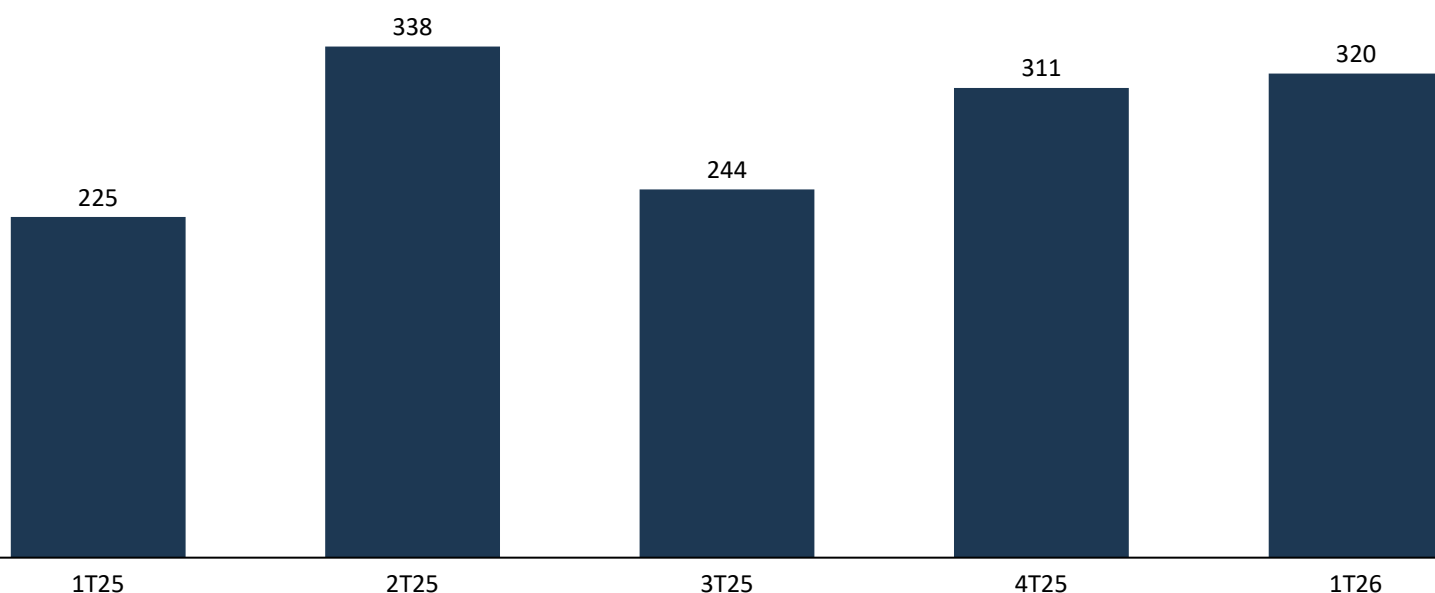
Desempenho Econômico Financeiro

Receita Líquida

Receita Líquida

No primeiro trimestre de 2026, obtivemos uma receita operacional líquida de R\$ 320,5 milhões, apresentando um crescimento de 42% em relação ao mesmo período de 2025.

Receita Líquida (R\$ milhões)



High Garden Iguatemi

Previsão de entrega 3T28

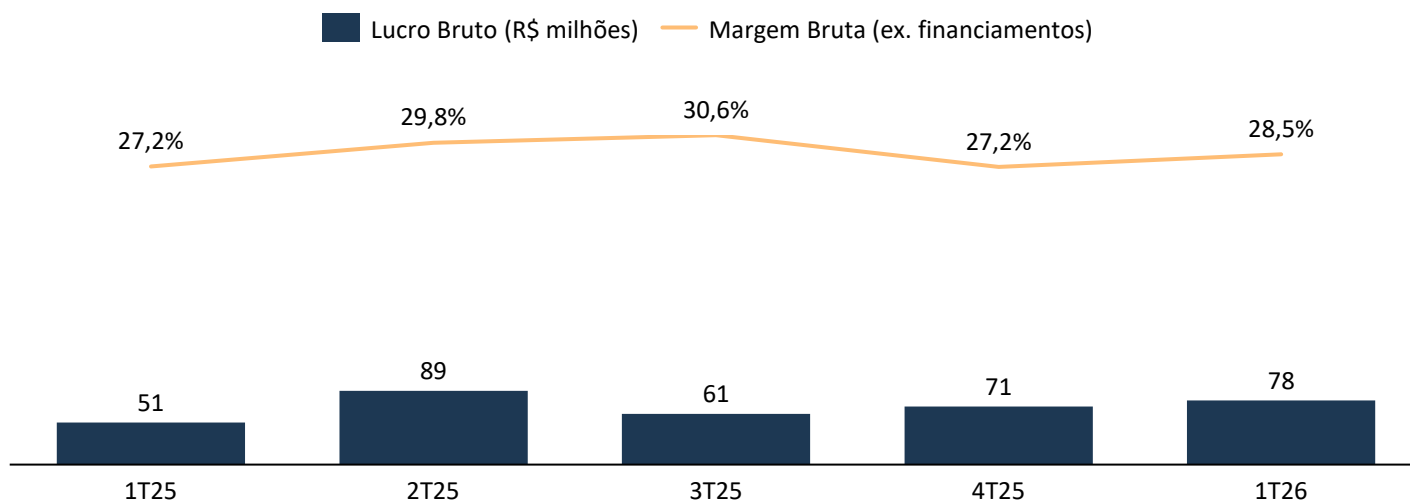


Desempenho Econômico Financeiro

Lucro Bruto e Margem Bruta

Lucro Bruto e Margem Bruta

No primeiro trimestre de 2026 o lucro bruto foi de R\$ 77,8 milhões e a margem bruta ajustada foi de 28,5%, um aumento de 53% e 5%, respectivamente, em relação ao período de 2025.



¹ Margem REF e de estoque quando forem realizadas se beneficiarão das receitas de serviços e indexação da carteira pelo INCC.

Vale mencionar que a Companhia, trimestralmente, reavalia o valor do estoque, de modo a reproduzir a melhor expectativa de preço de venda considerando o mercado atual, deduzindo comissões e despesas de comercialização.

| Referente ao 1T26 (R\$ milhões) | Margem Bruta | Margem REF ¹ | Margem Bruta do Estoque |
|--|----------------|-------------------------|-------------------------|
| Receita Líquida | 320,5 | 1.255,3 | 1.439,4 |
| CPV | (242,6) | (872,3) | (1.036,1) |
| Construção e Terrenos | (229,0) | (872,3) | (1.035,7) |
| Encargos financeiros | (13,6) | - | (0,4) |
| Lucro Bruto | 77,8 | 382,9 | 403,3 |
| Margem Bruta (%) | 24,29% | 30,50% | 28,0% |
| Margem Bruta (%) ex. financiamentos | 28,55% | 30,50% | 28,0% |

É importante destacar que a Melnick atualiza o custo orçado dos empreendimentos mensalmente, não apenas considerando a variação do INCC no período, mas sim o custo efetivamente orçado atualizado pela área técnica. Na tabela abaixo podemos observar o custo a incorrer anual de todos os empreendimentos em fase de obra, incluindo as unidades vendidas e não vendidas (estoque).

| Ano | Unidades vendidas (R\$ mi) | Custo a Incorrer 1T26 | |
|--------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| | | Unidades em estoque (R\$ mi) | Total (R\$ mi) |
| 2026 | 375.988 | 130.477 | 506.465 |
| 2027 | 315.244 | 172.678 | 487.922 |
| 2028 | 135.941 | 99.869 | 235.810 |
| 2029 | 25.906 | 23.592 | 49.498 |
| Total | 853.078 | 426.617 | 1.279.695 |

Desempenho Econômico Financeiro

Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas e Outras Despesas

Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas e Outras Despesas

No primeiro trimestre de 2026 as despesas operacionais totalizaram R\$ 44,9 milhões. O detalhamento encontra-se a seguir:

| | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Comerciais | 19.118 | 19.027 | 16.692 | 16.335 | 18.923 |
| Gerais e Administrativas | 24.660 | 19.564 | 22.486 | 13.679 | 19.454 |
| Outras despesas, líquidas | 620 | 16.316 | 6.586 | 3.218 | 6.549 |
| Despesas Operacionais | 44.398 | 54.907 | 45.764 | 33.232 | 44.926 |
| % da Receita Líquida (LTM) | 17,07% | 15,04% | 15,82% | 15,96% | 14,75% |
| % G&A / Receita Líquida | 10,95% | 5,79% | 9,23% | 4,40% | 6,07% |

Outras despesas, líquidas (provisões):

| | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|---------------------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Provisões para contingências | 1.917 | 5.407 | 2.878 | 1.453 | 3.247 |
| Provisões para distratos - IFRS 9 (a) | 641 | 11.036 | 3.606 | 3.497 | 4.473 |
| Outras despesas, líquidas | (1.938) | (127) | 102 | (1.732) | (1.171) |
| Outras despesas, líquidas | 620 | 16.316 | 6.586 | 3.218 | 6.549 |

¹ Nota explicativa 12(c, d, e) das Demonstrações Financeiras.

Square Garden

Previsão de entrega 2T29



Desempenho Econômico Financeiro

Resultado Financeiro e EBITDA

Resultado Financeiro

Encerramos o primeiro trimestre de 2026 com resultado financeiro negativo em R\$ 0,6 milhões. O detalhamento encontra-se abaixo:

| | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Despesas Financeiras | (1.454) | (2.812) | (2.784) | (4.592) | (9.695) |
| Despesas financeiras | (1.454) | (2.812) | (2.784) | (4.592) | (9.695) |
| Receitas Financeiras | 22.047 | 29.462 | 25.299 | 18.298 | 22.720 |
| Juros com aplicações financeiras | 16.836 | 16.036 | 22.749 | 11.612 | 18.011 |
| Juros com clientes | 5.211 | 13.426 | 2.550 | 6.686 | 4.709 |
| Receitas Financeiras Líquidas | 20.593 | 26.650 | 22.515 | 13.706 | 13.025 |
| Reclassificação das despesas apropriadas ao custo | (10.428) | (11.316) | (13.172) | (13.762) | (13.641) |
| Resultado Financeiro | 10.165 | 15.334 | 9.343 | (56) | (616) |

EBITDA

A seguir pode ser observado o histórico do EBITDA¹:

| Conciliação EBITDA | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Lucro antes do IRPJ e da CSLL | 28.290 | 60.939 | 42.225 | 52.711 | 43.748 |
| (+) Resultado Financeiro | (20.593) | (26.650) | (22.515) | (13.706) | (13.025) |
| (+) Depreciação e Amortização | 862 | 965 | 1.009 | 1.482 | 1.554 |
| EBITDA | 8.559 | 35.254 | 20.719 | 40.487 | 32.277 |
| Margem EBITDA | 3,80% | 10,43% | 8,51% | 13,04% | 10,07% |
| (+) Despesas financeiras apropriadas ao custo | 10.428 | 11.316 | 13.172 | 13.762 | 13.641 |
| EBITDA Ajustado | 18.987 | 46.570 | 33.891 | 54.249 | 45.918 |
| Margem EBITDA ajustada (%) | 8,43% | 13,78% | 13,91% | 17,47% | 14,33% |

A Companhia entende que o EBITDA Ajustado oferece uma melhor percepção dos resultados operacionais.

De acordo com as normas contábeis aplicáveis para entidades de incorporação imobiliária, os custos financeiros referentes aos financiamentos à produção são capitalizados nos Custos de Imóveis Vendidos. Dessa forma, o EBITDA, que não deveria incluir juros em seu cálculo, acaba por incluir a parcela relativa aos financiamentos à produção. O saldo é apresentado na nota explicativa nº 7 das demonstrações financeiras da Companhia.

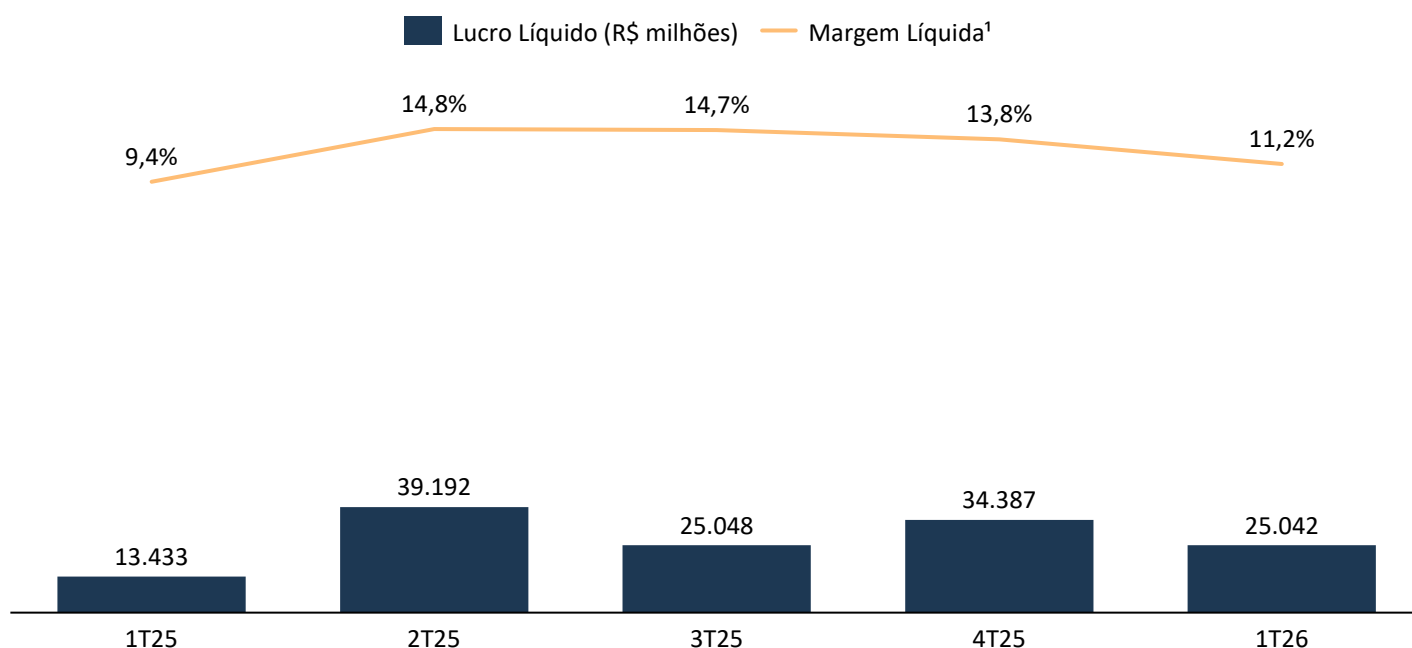
¹ EBITDA: resultado antes dos impostos, juros, encargos financeiros apropriados ao custo, depreciações e amortizações.

Desempenho Econômico Financeiro

Lucro Líquido e Margem Líquida

Lucro Líquido e Margem Líquida

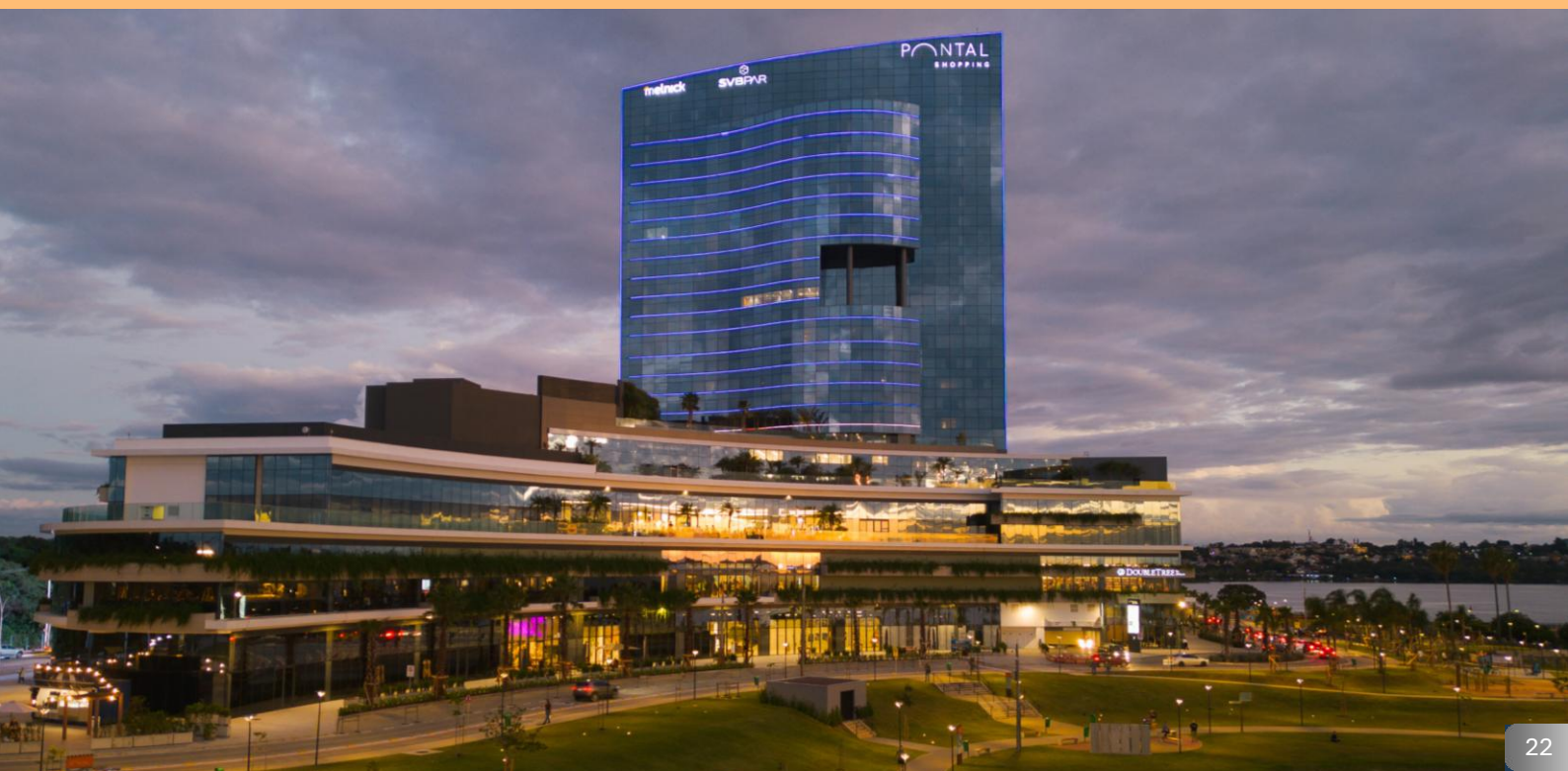
No primeiro trimestre de 2026 o lucro líquido foi de R\$ 25,0 milhões e a margem líquida antes dos minoritários foi de 11,2%, apresentando um crescimento de 86% em relação ao mesmo período de 2025.



¹ Dado que a receita líquida considera a participação dos minoritários, a margem líquida também é relativa ao lucro líquido antes da participação de minoritários.

Pontal

Entregue no 4T22



Desempenho Econômico Financeiro

Estrutura de Capital e Geração de Caixa (cash burn)

Estrutura de Capital

No primeiro trimestre de 2026, o saldo de disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e caixa restrito) era de R\$ 250,1 milhões. Neste período, os empréstimos e financiamentos a produção totalizaram R\$ 546,5 milhões, que são integralmente garantidos pelos recebíveis ou estoque dos projetos.

A tabela a seguir mostra a estrutura de capital. Encerramos o primeiro trimestre de 2026 com um dívida líquida de R\$ 452,3 milhões, representando -36,6% do patrimônio líquido.

| | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Produção SFH | (344,2) | (335,4) | (413,0) | (442,1) | (546,5) |
| Produção CRI | (5,5) | (5,4) | - | - | - |
| Desconto de Recebíveis | - | - | - | (63,3) | (52,9) |
| CRI Corporativo ¹ | - | (98,2) | (102,3) | (99,1) | (102,9) |
| Dívida Bruta | (349,7) | (439,0) | (515,3) | (604,5) | (702,4) |
| Caixa | 352,2 | 399,7 | 365,9 | 196,5 | 250,1 |
| Caixa (Dívida) Líquida | 2,5 | (39,4) | (149,4) | (408,0) | (452,3) |
| Patrimônio Líquido Total | 1.226,9 | 1.217,6 | 1.245,4 | 1.216,3 | 1.237,2 |
| Caixa (Dívida) Líquida / PL | 0,2% | -3,2% | -12,0% | -33,5% | -36,6% |

Geração de Caixa (cash burn)

No primeiro trimestre de 2026, a queima de caixa operacional foi de R\$ 33,8 milhões. Segue abaixo a evolução do cash burn dos últimos 5 trimestres:

| | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|---------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Caixa Líquido Inicial | 104,5 | 2,5 | (39,4) | (149,4) | (408,0) |
| Caixa Líquido Final | 2,5 | (39,4) | (149,4) | (408,0) | (452,3) |
| Varição do caixa líquido | (102,0) | (41,8) | (110,0) | (258,6) | (44,3) |
| Dividendos | - | - | 50,0 | 65,0 | - |
| Redução de Capital | 150,0 | - | - | - | - |
| Recompra de ações | - | - | - | - | 10,5 |
| Cash burn | 48,0 | (41,8) | (60,0) | (193,6) | (33,8) |

¹ O valor é apresentado líquido das custas relacionadas à emissão, cuja apropriação se dará conforme taxa efetiva da operação, durante o prazo relacionado. Em 31 de março de 2026, as custas totalizavam R\$1,6.

Desempenho Econômico Financeiro

Contas a Receber de Clientes

Contas a Receber de Clientes

Encerramos o primeiro trimestre de 2026 com R\$ 397,5 milhões de recebíveis de unidades concluídas. Estes valores possuem a seguinte composição:

| Natureza | (R\$ milhões) |
|---|---------------|
| Clientes com alienação fiduciária | 281,0 |
| Clientes em repasse (adimplentes e inadimplentes) | 139,3 |
| Provisão para distratos | (22,8) |
| Total | 397,5 |

O volume de contas a receber apropriado (R\$ 1.354,4 milhões) ficou estável em relação ao trimestre anterior. O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção (percent of completion). De acordo com o cronograma abaixo, do total de recebíveis de R\$ 2,4 bilhão (contas a receber apropriado mais o contas a receber a apropriar no balanço), R\$ 2,3 bilhão estão a vencer e possuem o seguinte cronograma de recebimento:

| Ano | (R\$ milhões) |
|----------------|----------------|
| 2026 | 765,2 |
| 2027 | 578,6 |
| 2028 | 313,4 |
| 2029 em diante | 640,3 |
| Total | 2.297,6 |

O saldo de contas a receber é atualizado pela variação do INCC até a entrega das chaves e, posteriormente, pela variação do índice de preços (IPCA), acrescido de juros entre 10% - 12% ao ano, apropriados de forma pro rata temporis. Vale lembrar que estes valores poderão ser quitados pelo cliente, repassados para os bancos (financiamento para o cliente) ou securitizados.

Anexo 1 – Demonstração de Resultado

(Consolidado em milhares de reais)

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços | 225.183 | 337.970 | 243.569 | 310.561 | 320.487 |
| Custo incorrido das vendas realizadas | (174.260) | (248.569) | (182.167) | (239.899) | (242.644) |
| Lucro Bruto | 50.923 | 89.401 | 61.402 | 70.662 | 77.843 |
| <i>Margem Bruta</i> | <i>22,61%</i> | <i>26,45%</i> | <i>25,21%</i> | <i>22,75%</i> | <i>24,29%</i> |
| <i>Margem Bruta (ex. financiamento)</i> | <i>27,24%</i> | <i>29,80%</i> | <i>30,62%</i> | <i>27,18%</i> | <i>28,55%</i> |
| Despesas Operacionais | (44.398) | (54.907) | (45.764) | (33.232) | (44.926) |
| Comerciais | (19.118) | (19.027) | (16.692) | (16.335) | (18.923) |
| Gerais e Administrativas | (24.660) | (19.564) | (22.486) | (13.679) | (19.454) |
| Outras despesas operacionais, líquidas | (620) | (16.316) | (6.586) | (3.218) | (6.549) |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | 6.525 | 34.494 | 15.638 | 37.430 | 32.917 |
| Resultado das participações societárias | | | | | |
| Equivalência patrimonial | 1.172 | (205) | 4.072 | 1.575 | (2.194) |
| Resultado Financeiro | 20.593 | 26.650 | 22.515 | 13.706 | 13.025 |
| Despesas Financeiras | (1.454) | (2.812) | (2.784) | (4.592) | (9.695) |
| Receitas Financeiras | 22.047 | 29.462 | 25.299 | 18.298 | 22.720 |
| Lucro antes do IRPJ e CSLL | 28.290 | 60.939 | 42.225 | 52.711 | 43.748 |
| IRPJ e CSLL | (7.101) | (10.778) | (6.347) | (9.883) | (7.726) |
| Corrente | (7.597) | (8.756) | (5.924) | (7.565) | (6.096) |
| Diferido | 496 | (2.022) | (423) | (2.318) | (1.630) |
| Lucro Líquido antes da participação dos minoritários | 21.189 | 50.161 | 35.878 | 42.828 | 36.022 |
| Participação de minoritários | (7.756) | (10.969) | (10.830) | (8.441) | (10.980) |
| Lucro Líquido do Exercício | 13.433 | 39.192 | 25.048 | 34.387 | 25.042 |
| <i>Margem Líquida</i> | <i>5,97%</i> | <i>11,60%</i> | <i>10,28%</i> | <i>11,07%</i> | <i>7,81%</i> |
| <i>Margem Líquida (com minoritários)</i> | <i>9,41%</i> | <i>14,84%</i> | <i>14,73%</i> | <i>13,79%</i> | <i>11,24%</i> |

Anexo 2 – Balanço Patrimonial

(Consolidado em milhares de reais)

| ATIVOS | 31/03/2025 | 30/06/2025 | 30/09/2025 | 31/12/2025 | 31/03/2026 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.589 | 1.707 | 33.839 | 5.571 | 11.903 |
| Títulos e valores mobiliários | 348.993 | 396.976 | 330.967 | 175.166 | 222.440 |
| Contas a receber | 743.329 | 758.190 | 750.438 | 754.784 | 818.611 |
| Imóveis a comercializar | 778.908 | 732.209 | 800.131 | 798.024 | 802.336 |
| Demais contas a receber | 51.545 | 48.949 | 56.211 | 43.208 | 35.890 |
| Ativo Circulante | 1.924.364 | 1.938.031 | 1.971.586 | 1.776.753 | 1.891.180 |
| Títulos e valores mobiliários | 1.633 | 993 | 1.080 | 15.776 | 15.736 |
| Contas a receber | 362.239 | 407.714 | 438.119 | 516.491 | 535.838 |
| Imóveis a comercializar | 77.874 | 71.696 | 92.267 | 179.727 | 143.956 |
| Adiantamentos para futuros investimentos | 13.579 | 4.907 | 6.946 | 12.367 | 5.656 |
| Partes relacionadas | 97 | 97 | 179 | 97 | 3.269 |
| Demais contas a receber | 17.943 | 29.941 | 32.144 | 34.033 | 35.622 |
| Investimentos | 79.394 | 131.109 | 135.499 | 189.731 | 197.248 |
| Direito de uso | 2.926 | 3.242 | 3.242 | 2.305 | 2.305 |
| Imobilizado | 8.329 | 8.295 | 9.766 | 12.166 | 12.992 |
| Intangível | 659 | 759 | 1.285 | 1.330 | 1.469 |
| Ativo Não Circulante | 564.673 | 658.753 | 720.527 | 964.023 | 954.091 |
| Total do ativo | 2.489.037 | 2.596.784 | 2.692.113 | 2.740.776 | 2.845.271 |
| PASSIVOS | 31/03/2025 | 30/06/2025 | 30/09/2025 | 31/12/2025 | 31/03/2026 |
| Fornecedores | 57.076 | 55.741 | 47.676 | 32.589 | 41.947 |
| Contas a pagar por aquisição de imóveis | 91.664 | 71.473 | 84.884 | 99.695 | 61.404 |
| Empréstimos e financiamentos | 77.407 | 96.415 | 107.467 | 95.459 | 336.489 |
| Contas a pagar por aquisição sociedade | - | 17.320 | 17.928 | 18.385 | 12.726 |
| Impostos e contribuições correntes | 8.496 | 9.351 | 7.394 | 8.377 | 8.167 |
| Impostos e contribuições diferidos | 14.356 | 14.862 | 14.721 | 15.324 | 16.468 |
| Adiantamentos de clientes | 306.985 | 288.232 | 296.939 | 237.745 | 195.568 |
| Dividendos propostos | - | 50.000 | - | - | - |
| Provisões | 61.266 | 71.626 | 82.086 | 83.648 | 96.437 |
| Partes relacionadas | 17.317 | 21.907 | 31.289 | 57.945 | 61.016 |
| Demais contas a pagar | 56.671 | 33.655 | 68.572 | 35.424 | 34.154 |
| Passivos Circulante | 691.238 | 730.582 | 758.956 | 684.591 | 864.376 |
| Adiantamentos de clientes | 145.592 | 135.216 | 115.478 | 134.855 | 154.991 |
| Contas a pagar por aquisição de imóveis | 100.253 | 93.357 | 88.953 | 119.689 | 138.931 |
| Contas a pagar por aquisição sociedade | - | 16.488 | 11.949 | 7.579 | 7.209 |
| Provisões | 26.994 | 32.105 | 33.945 | 35.210 | 40.939 |
| Empréstimos e financiamentos | 272.333 | 342.614 | 407.773 | 509.018 | 365.902 |
| Demais contas a pagar | - | - | - | - | - |
| Impostos e contribuições diferidos | 25.776 | 28.776 | 29.626 | 33.576 | 35.722 |
| Passivo Exigível a Longo Prazo | 570.948 | 648.556 | 687.724 | 839.927 | 743.694 |
| Capital social | 959.029 | 959.029 | 959.029 | 959.029 | 959.029 |
| Ações em tesouraria | (10.941) | (4.183) | (4.121) | (4.121) | (14.663) |
| Plano de opção de ações | 30.759 | 24.162 | 26.782 | 24.135 | 23.080 |
| Reservas de lucros | 62.967 | 60.391 | 60.391 | 64.925 | 64.925 |
| Lucros Acumulados | 13.433 | 30.420 | 55.464 | - | 25.042 |
| Dividendos Adicionais Propostos | 27.794 | - | - | 20.320 | 20.320 |
| Patrimônio Líquido | 1.083.041 | 1.069.819 | 1.097.545 | 1.064.288 | 1.077.733 |
| Participação dos não controladores | 143.810 | 147.827 | 147.888 | 151.970 | 159.468 |
| Total Patrimônio Líquido | 1.226.851 | 1.217.646 | 1.245.433 | 1.216.258 | 1.237.201 |
| Passivo e Patrimônio Total | 2.489.037 | 2.596.784 | 2.692.113 | 2.740.776 | 2.845.271 |

Anexo 3 – Demonstração de Fluxo de Caixa

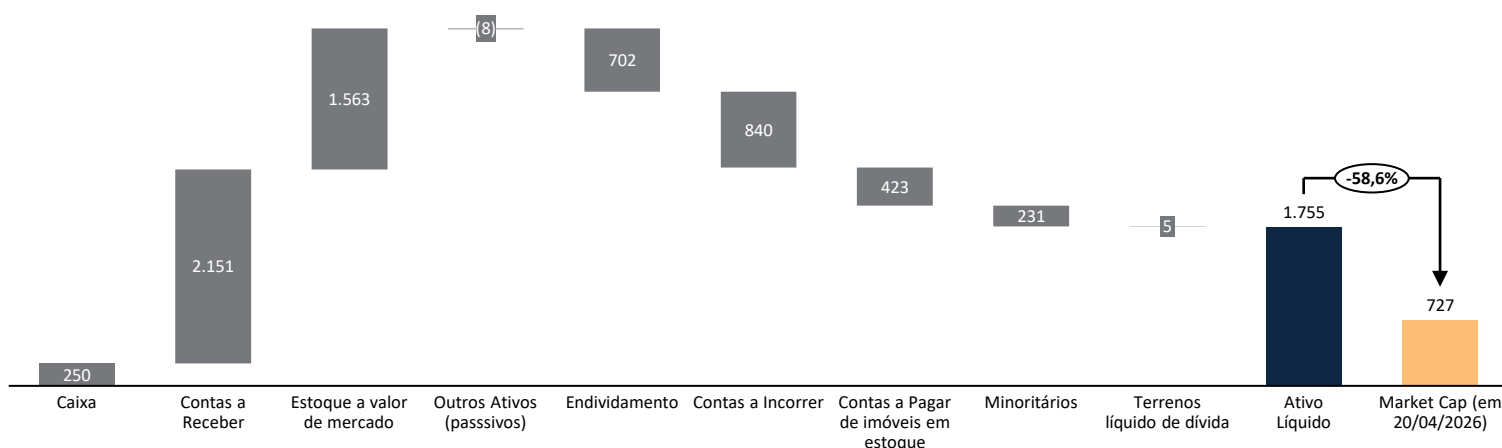
(Consolidado em milhares de reais)

| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | 1T25 | 2T25 | 3T25 | 4T25 | 1T26 |
|---|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 28.290 | 60.940 | 42.221 | 52.714 | 43.748 |
| Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | | | | |
| Equivalência patrimonial | (1.172) | 205 | (4.072) | (1.575) | 2.194 |
| Depreciação e amortização | 862 | 965 | 1.009 | 1.482 | 1.554 |
| Provisão para contingências, líquida | 1.916 | 5.405 | 2.237 | 2.096 | 3.247 |
| Provisão para garantias, líquida | 5.066 | (3.198) | 1.239 | 1.299 | 5.824 |
| Provisão para distratos, líquida | (659) | 11.990 | 6.521 | 9.235 | - |
| Provisão para participação nos resultados | 1.931 | 1.781 | 3.736 | 588 | 1.854 |
| Juros provisionados | (3.573) | (3.683) | 3.252 | (1.139) | 4.270 |
| Contas a receber | 19.192 | (80.974) | (22.653) | (89.167) | (83.174) |
| Imóveis a comercializar | (92) | 52.877 | (88.493) | (67.801) | 39.023 |
| Contas a pagar por aquisição de sociedade | - | 33.743 | (3.931) | (29.812) | - |
| Demais contas a receber | (11.955) | (9.402) | (9.465) | 35.199 | 1.188 |
| Fornecedores | 13.995 | (1.335) | (8.065) | (15.087) | 9.358 |
| Contas a pagar por aquisição de imóveis | 812 | (27.087) | 9.007 | 45.547 | (19.049) |
| Adiantamentos de clientes | 7.456 | (29.128) | (11.031) | (17.775) | (22.041) |
| Demais passivos | 24.813 | (2.897) | 13.861 | (12.862) | (845) |
| Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações | 86.882 | 10.203 | (43.990) | (107.698) | (12.849) |
| Juros pagos | (10.112) | (9.864) | (13.175) | (19.990) | (11.254) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (7.597) | (8.756) | (5.924) | (7.565) | (6.096) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais | 69.173 | (8.419) | (63.089) | (135.251) | (30.199) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | | | | | |
| Títulos e valores mobiliários | 122.743 | (33.790) | 80.685 | 134.601 | (31.871) |
| Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível | (940) | (1.346) | (3.006) | (2.990) | (2.519) |
| Aumento (redução) dos investimentos | (565) | (51.920) | (318) | (26.693) | (15.740) |
| Aumento (redução) de adiantamento para futuro aumento de capital em sociedades investidas | (12.269) | 8.672 | (2.039) | (5.421) | 6.711 |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento | 108.969 | (78.384) | 75.322 | 99.497 | (43.419) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | | | | |
| Captação de empréstimos e financiamentos | 62.592 | 151.859 | 124.927 | 101.023 | 122.777 |
| Amortização de empréstimos e financiamentos | (73.197) | (62.577) | (53.558) | (50.916) | (28.702) |
| Partes relacionadas | (739) | 4.590 | 9.300 | 26.738 | (101) |
| Dividendos pagos | (150.000) | 150.000 | (50.000) | (65.000) | - |
| Redução de capital | - | (150.000) | - | - | - |
| Concessão de ações – stock options | - | - | - | - | - |
| Movimentos de acionistas não controladores | (20.349) | (6.952) | (10.769) | (4.359) | (3.482) |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento | (181.693) | 86.920 | 19.901 | 7.486 | 79.951 |
| AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | (3.551) | 118 | 32.132 | (28.268) | 6.332 |

Anexo 4 – NAV

(Consolidado em milhares de reais)

| Ativo Líquido | 31/03/2026 |
|---|------------------|
| Disponibilidade e aplicações financeiras | 250.079 |
| Empréstimos, Financiamentos e debêntures a pagar | (702.391) |
| Endividamento líquido | (452.312) |
| Contas a receber de clientes on-balance | 1.354.449 |
| Contas a receber de clientes off-balance | 1.236.872 |
| Adiantamento de clientes | (350.559) |
| Impostos sobre contas a receber de clientes | (89.630) |
| Obrigações de construção de imóveis vendidos | (839.800) |
| Contas a receber de clientes líquido | 1.311.332 |
| Unidades em estoque a valor de mercado | 1.499.350 |
| Estoque de provisão de distratos a valor de mercado | 129.049 |
| Impostos sobre comercialização de unidades em estoque | (65.136) |
| Custo orçado a incorrer de imóveis em estoque | (426.617) |
| Ajuste de custo à incorrer de fases contabilmente consideradas lançadas | 3.943 |
| Estoque líquido | 1.140.589 |
| Estoque de terrenos on-balance | 195.249 |
| Dívida de terrenos on-balance | (196.762) |
| Dívida de terrenos já lançados | (3.574) |
| Terrenos | (5.087) |
| Participação de minoritários on-balance | (159.468) |
| Participação de minoritários off-balance | (71.494) |
| Participação de minoritários | (230.962) |
| Projetos consolidados por equivalência patrimonial on-balance | 197.248 |
| Participação de minoritários off-balance | |
| Projetos consolidados por equivalência patrimonial | 197.248 |
| Outros ativos | 97.203 |
| Outros passivos | (302.595) |
| Outros ativos (passivos) | (205.392) |
| Ativo líquido | 1.755.415 |



¹ Market cap calculado com a cotação de 20/04/2026 ao valor de R\$ 3,59 totalizando um valor de mercado de R\$ 726,8 milhões ex. ações em tesouraria.

Anexo 5 – Landbank

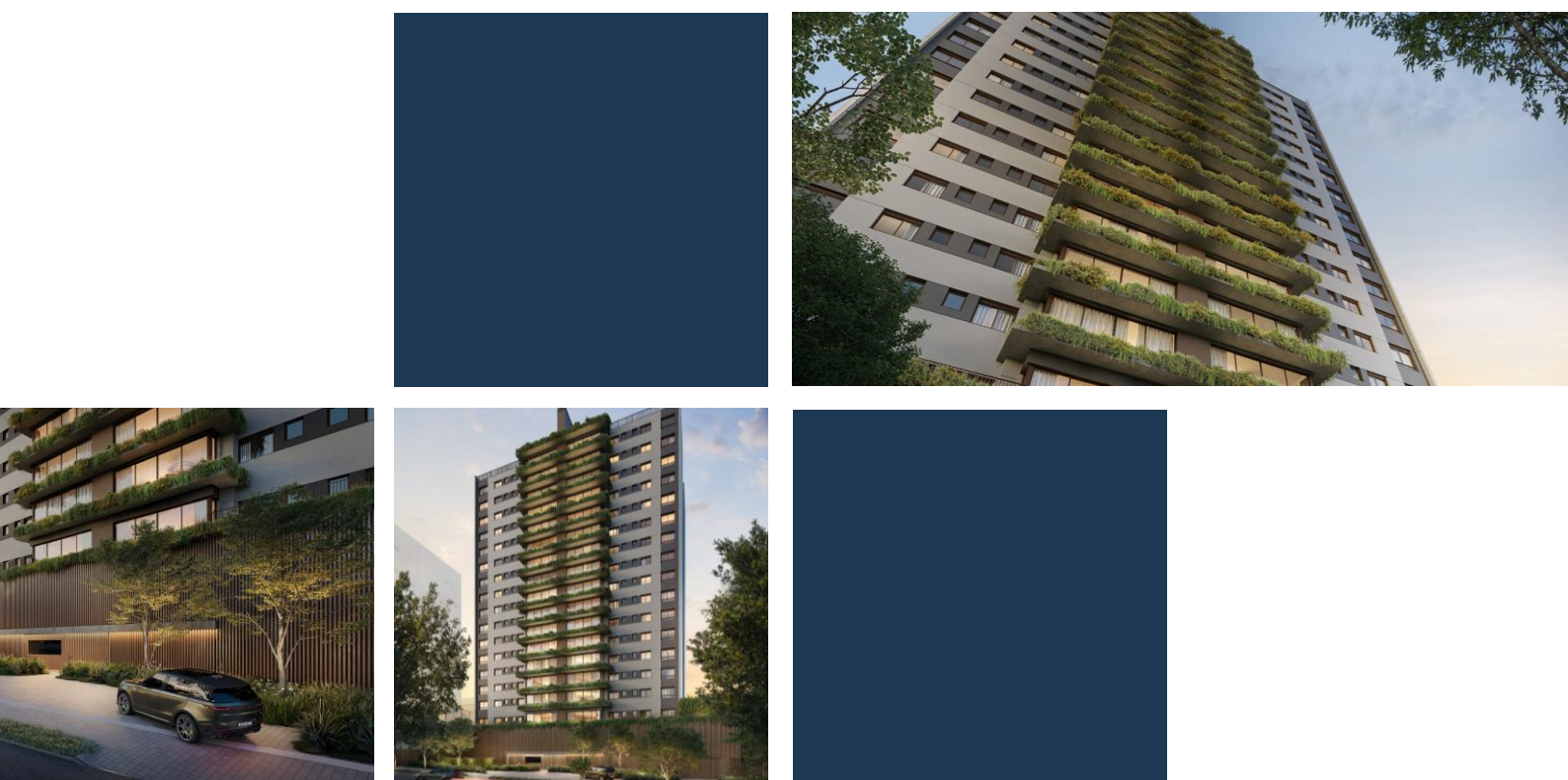
| Terreno | Localização | Data da Compra | Áreas (m ²) | | Unidades | VGV Esperado | |
|-----------------|---------------|----------------|-------------------------|---------|----------|--------------|---------|
| | | | Terreno | Útil | | Total | Melnick |
| Terreno - I | Urbanizadora | mai/10 | 394.157 | 222.698 | 389 | 322.438 | 120.626 |
| Terreno - II | Urbanizadora | mai/10 | 275.664 | 155.750 | 243 | 225.506 | 72.160 |
| Terreno - III | Urbanizadora | mai/10 | 284.752 | 160.885 | 243 | 232.940 | 72.160 |
| Terreno - IV | Urbanizadora | nov/16 | 375.767 | 137.132 | 393 | 57.184 | 19.071 |
| Terreno - V | Incorporadora | jan/18 | 17.168 | 34.498 | 416 | 274.261 | 260.548 |
| Terreno - VI | Incorporadora | jan/18 | 17.168 | 33.895 | 260 | 293.533 | 278.856 |
| Terreno - VII | Urbanizadora | jul/18 | 172.661 | 86.729 | 462 | 47.082 | 14.124 |
| Terreno - VIII | Incorporadora | nov/18 | 7.947 | 18.715 | 326 | 174.050 | 131.418 |
| Terreno - IX | Incorporadora | mai/21 | 3.197 | 9.140 | 48 | 112.480 | 106.294 |
| Terreno - X | Incorporadora | jul/21 | 2.788 | 9.250 | 27 | 120.045 | 84.182 |
| Terreno - XI | Incorporadora | jun/22 | 9.316 | 23.090 | 495 | 280.420 | 264.997 |
| Terreno - XII | Urbanizadora | mar/23 | 260.569 | 91.387 | 233 | 107.345 | 36.532 |
| Terreno - XIII | Urbanizadora | mar/23 | 111.328 | 64.849 | 303 | 63.422 | 29.491 |
| Terreno - XIV | Urbanizadora | mai/23 | 57.522 | 49.605 | 133 | 101.380 | 45.001 |
| Terreno - XV | Urbanizadora | mai/23 | 56.657 | 41.919 | 131 | 92.221 | 42.883 |
| Terreno - XVI | Urbanizadora | mai/23 | 42.740 | 31.622 | 99 | 69.569 | 32.349 |
| Terreno - XVII | Urbanizadora | mai/23 | 57.410 | 31.569 | 99 | 69.452 | 32.295 |
| Terreno - XVIII | Urbanizadora | mai/23 | 57.557 | 42.584 | 133 | 93.686 | 43.564 |
| Terreno - XIX | Incorporadora | set/24 | 8.763 | 12.691 | 163 | 137.946 | 129.669 |
| Terreno - XX | Open | mar/25 | 15.231 | 25.365 | 576 | 179.884 | 172.689 |
| Terreno - XXI | Open | mar/25 | 15.072 | 25.365 | 576 | 175.758 | 168.728 |
| Terreno - XXII | Incorporadora | set/25 | 4.029 | 15.093 | 37 | 422.487 | 389.097 |
| Terreno - XXIII | Urbanizadora | set/25 | 384.995 | 108.053 | 491 | 183.340 | 52.252 |
| Terreno - XXIV | Incorporadora | nov/20 | 10.555 | 23.967 | 74 | 121.908 | 114.594 |
| Terreno - XXV | Incorporadora | out/25 | 16.360 | 24.226 | 308 | 225.059 | 211.556 |
| Terreno - XXVI | Open | nov/25 | 17.686 | 35.702 | 768 | 254.148 | 243.982 |

Anexo 6 – Evolução da comercialização e evolução financeira do custo

| Projeto | Lançamento | % Melnick | % Vendido | | | % PoC | | |
|---------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2025 |
| Hom lindaia | 4T12 | 100% | 99% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Nine | 4T12 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Icon - RS | 1T13 | 100% | 95% | 97% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Anita Garibaldi | 4T13 | 100% | 98% | 97% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Icon RS - 3ª Fase | 2T14 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Viva Vida Boulevard | 4T14 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Hom Nilo | 3T15 | 100% | 99% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| MaxPlaza | 4T15 | 100% | 98% | 97% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Central Park-1ª fase | 1T16 | 60% | 78% | 79% | 79% | 92% | 92% | 92% |
| Central Park-2ª fase | 2T16 | 60% | 84% | 84% | 83% | 92% | 92% | 92% |
| DOC Santana | 2T16 | 100% | 100% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| MaxPlaza-2ª fase | 2T16 | 100% | 35% | 35% | 35% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva Bela Vista | 4T16 | 60% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva do Lago | 4T16 | 60% | 94% | 94% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Horizonte - 2ª fase | 4T16 | 100% | 94% | 94% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Park Lindóia - Fase 1 | 4T16 | 100% | 99% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Linked Teresópolis | 3T17 | 100% | 87% | 86% | 84% | 100% | 100% | 100% |
| Domingos de Almeida | 3T17 | 60% | 96% | 97% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Park Lindóia - Fase 2 | 4T17 | 100% | 98% | 96% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Península (Brilhante) | 4T17 | 60% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Linked | 1T18 | 100% | 99% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Pontal | 3T18 | 100% | 83% | 82% | 82% | 100% | 100% | 100% |
| Praça do Sol | 4T18 | 48% | 98% | 96% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Vivio Lindaia | 4T18 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Pontal - 2ª fase | 1T19 | 100% | 51% | 51% | 51% | 100% | 100% | 100% |
| Central Park-3ª fase | 3T19 | 60% | 0% | 0% | 0% | 92% | 92% | 92% |
| High Garden | 3T19 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Central Park Passo Fundo | 4T19 | 42% | 97% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| OPEN Canoas Centro - Fase 1 | 4T19 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Radisson Moinhos 1903 | 4T19 | 100% | 90% | 90% | 90% | 100% | 100% | 100% |
| GO24 | 1T20 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Carlos Gomes Square - Fase 1 | 2T20 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| OPEN Canoas Centro - Fase 2 | 4T19 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Carlos Gomes Square - Fase 2 | 3T20 | 100% | 96% | 92% | 91% | 100% | 100% | 100% |
| Supreme Altos do Central Parque | 4T20 | 100% | 99% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Park Lindaia - F3 | 1T21 | 100% | 99% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Go Rio Branco | 1T21 | 100% | 99% | 97% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Casaviva | 1T21 | 50% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Botanique Residence | 1T21 | 100% | 96% | 96% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Seen Boa Vista | 2T21 | 100% | 98% | 98% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Hillside | 3T21 | 100% | 100% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Arte Country Club | 3T21 | 82% | 93% | 93% | 93% | 100% | 100% | 100% |
| GO Cidade Baixa | 4T21 | 100% | 89% | 85% | 88% | 100% | 100% | 100% |
| GO Carlos Gomes | 4T21 | 100% | 94% | 82% | 82% | 100% | 100% | 100% |
| Nilo Square - Residencial | 1T22 | 50% | 88% | 83% | 82% | 91% | 86% | 82% |
| Zen Concept Resort | 1T22 | 35% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Open Protásio | 1T22 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Nilo Square F2 | 2T22 | 50% | 89% | 88% | 88% | 91% | 86% | 82% |
| OPEN Canoas Centro - Fase 3 | 2T22 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Seen Menino Deus | 3T22 | 100% | 89% | 85% | 85% | 91% | 88% | 84% |
| The Garden - Residencial 1 | 3T22 | 25% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 96% |
| The Garden - Residencial 2 | 4T22 | 25% | 96% | 96% | 96% | 100% | 100% | 92% |
| Grand Park Moinhos - Fase 1 | 4T22 | 100% | 88% | 90% | 92% | 87% | 82% | 75% |
| Arbo Village Park | 4T22 | 33% | 72% | 72% | 68% | 100% | 100% | 100% |
| Nilo Square Hotel | 1T23 | 50% | 95% | 92% | 92% | 91% | 86% | 82% |
| Grand Park Moinhos - Fase 2 | 1T23 | 100% | 78% | 80% | 80% | 87% | 82% | 75% |
| Arte Cidade Nilo - Fase 1 | 1T23 | 100% | 63% | 63% | 63% | 58% | 54% | 49% |
| The Garden - Residencial 3 | 3T23 | 25% | 84% | 84% | 85% | 100% | 92% | 92% |
| Go Bom Fim | 3T23 | 65% | 89% | 91% | 91% | 79% | 74% | 67% |
| Casa Moinhos | 3T23 | 100% | 83% | 78% | 66% | 77% | 75% | 72% |
| Las Piedras | 4T23 | 50% | 78% | 76% | 76% | 95% | 90% | 84% |
| Raro | 4T23 | 50% | 100% | 100% | 100% | 92% | 89% | 83% |
| High Garden Rio Branco | 1T24 | 100% | 73% | 69% | 70% | 65% | 57% | 47% |
| Zayt | 1T24 | 100% | 74% | 72% | 69% | 49% | 46% | 41% |
| Grand Park Moinhos | 3T24 | 100% | 61% | 58% | 54% | 87% | 82% | 75% |
| GO MOINHOS | 3T24 | 100% | 81% | 81% | 80% | 67% | 60% | 52% |
| YOFI | 3T24 | 50% | 79% | 66% | 66% | 72% | 66% | 60% |
| Open Alto Ipiranga - F1 | 3T24 | 100% | 99% | 94% | 89% | 48% | 40% | 32% |
| Jazz | 4T24 | 100% | 65% | 59% | 53% | 57% | 52% | 44% |
| Green Field | 4T24 | 33% | 96% | 97% | 97% | 77% | 71% | 64% |
| Península Xangri-la Norte | 4T24 | 50% | 96% | 97% | 97% | 60% | 54% | 50% |
| Open Alto Ipiranga - F2 | 4T24 | 100% | 100% | 97% | 94% | 48% | 40% | 32% |
| Gama 1375 | 2T25 | 100% | 51% | 44% | 30% | 40% | 36% | 33% |
| High Garden Iguatemi | 2T25 | 100% | 58% | 46% | 41% | 29% | 25% | 23% |
| Go Home Design | 3T25 | 100% | 50% | 46% | 42% | 41% | 38% | 37% |
| Open Major - F1 | 3T25 | 100% | 68% | 63% | 32% | 27% | 23% | 17% |
| Open Major - F2 | 4T25 | 100% | 66% | 33% | - | 27% | 23% | - |
| Open Bosque - F1 | 4T25 | 100% | 77% | 40% | - | 18% | 18% | - |
| Square Garden - F1 | 4T25 | 100% | 48% | 40% | - | 31% | 31% | - |
| Seen Três Figueiras | 1T26 | 100% | 56% | - | - | 32% | - | - |
| Open Bosque - F2 | 1T26 | 100% | 32% | - | - | 18% | - | - |

melnick

1Q26 Earnings Report



Porto Alegre, May 13, 2026. Melnick Desenvolvimento Imobiliário (B3: MELK3), a construction and real estate development company strategically focused on Brazil's Southern region, engaged in real estate and urban development projects, announces its results for the first quarter of 2026 (1Q26). Unless otherwise stated, the following financial and operational information is presented in Brazilian reais (R\$).

Earnings Call:

May 14, 2026

09:30 a.m. (Brasília) | 08:30 a.m. (NY)

Access link: [Click here](#)

Investor Relations Contacts:

ri.melnick.com.br

ri@melnick.com.br

Leandro Melnick - CEO

Juliano Melnick - CFO and IR

Joelson Boeira - Administrative and IR Director

Ricardo Ponce - Accounting and IR Manager

Disclaimer

Managerial Report

This document contains certain statements of future expectations and information related to Melnick that reflect the current views and/or expectations of the Company and its Management with respect to its performance, its business and future events. Any statement that has a forecast, indication or estimate of future results, performance or goals, as well as words such as "we believe", "we hope", "we estimate", among other words with similar meaning, should not be interpreted as guidance. Statements are subject to risks, uncertainties, and future events. As such, they are subject to changes without notice.

The information, figures, and data included in this performance report, which do not correspond to the accounting balances, and information contained in the Quarterly Information (ITR), such as Potential Sales Value (PSV), Total Sales, Sales, Usable Area, Units, Inventory at Market Value, Launches, Expected Delivery Year, Backlog Gross Margin of inventory, among other items, have not been audited by independent auditors. Comparisons presented in this quarterly report, unless otherwise indicated, refer to figures for the first quarter of 2026 (1Q26).

Relationship with Independent Auditors

In accordance with CVM Instruction No. 80/22, we inform that the independent auditors Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes did not provide, during the three-month period ended March 31, 2026, any services other than those related to external auditing. The Company's premise regarding the hiring of independent auditing services ensures there is no conflict of interests or loss of independence or objectivity.





Arte Cidade Nilo

Estimated delivery: 2Q27

Highlights

- Cash position totaling **R\$ 250 million**.
- **R\$ 300 million** in quarterly sales (% Melnick), an 130% growth when compared to 1Q25.
- **R\$ 213 million** (% Melnick) in launches, with an average **SoS** at **38%**.
- **R\$ 25 million** in net margin, an 86% growth when compared to 1Q25, and net margin with minority shareholders at 11.2% in the quarter.



Zayt

Estimated delivery: 1Q28

Summary

| | |
|--|------------------|
| <u>TO MELNICK</u> | <u>5</u> |
| <u>MESSAGE FROM MANAGEMENT</u> | <u>6</u> |
| <u>MAIN INDICATORS</u> | <u>7</u> |
| <u>CAPITAL MARKET</u> | <u>8</u> |
| OPERATIONAL PERFORMANCE | |
| <u>LAUNCHES</u> | <u>9</u> |
| <u>GROSS AND NET SALES</u> | <u>10</u> |
| <u>INVENTORY</u> | <u>12</u> |
| <u>FINISHED INVENTORY</u> | <u>14</u> |
| <u>LAND BANK</u> | <u>15</u> |
| <u>PROJECT DELIVERY AND EXECUTION</u> | <u>16</u> |
| <u>TRANSFERS AND RECEIVABLES</u> | <u>17</u> |
| ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE | |
| <u>NET REVENUE</u> | <u>18</u> |
| <u>GROSS INCOME AND GROSS MARGIN</u> | <u>19</u> |
| <u>SELLING, GENERAL & ADMINISTRATIVE, AND OTHER EXPENSES</u> | <u>20</u> |
| <u>FINANCIAL RESULTS</u> | <u>21</u> |
| <u>EBITDA</u> | <u>21</u> |
| <u>NET INCOME AND NET MARGIN</u> | <u>22</u> |
| <u>FINANCIAL STRUCTURE</u> | <u>23</u> |
| <u>CASH GENERATION (CASH BURN)</u> | <u>23</u> |
| <u>ACCOUNTS RECEIVABLE FROM CUSTOMERS</u> | <u>24</u> |
| <u>ANNEX 1 – Income Statement</u> | <u>25</u> |
| <u>ANNEX 2 – Balance Sheet</u> | <u>26</u> |
| <u>ANNEX 3 – Cash Flow Statement</u> | <u>27</u> |
| <u>ANNEX 4 – NAV</u> | <u>28</u> |
| <u>ANNEX 5 – Land Bank</u> | <u>29</u> |
| <u>ANNEX 6 – Sales and Financial Cost Evolution</u> | <u>30</u> |

We are Melnick.

We exist to change the way we live, work and coexist.

For 50 years, we have pursued excellence in the construction and real estate development market in Rio Grande do Sul. We strive to develop innovative solutions for people to live better lives. This trajectory began with the creation of Melco, founded by Milton Melnick in 1970. Since then, we have been driven by the desire to carry out projects with the highest standards of performance and service.

We are in constant evolution with the real estate market.

To fulfill our mission of developing fantastic products and solid relationships with people, we seek to continually evolve. We are currently a group of companies that meet the needs of the entire development and construction system. This guarantees great delivery capacity, in all market segments, of projects that combine agility with high quality standards.

OUR FIGURES

Over **200**
towers built

Over **1.5 million**
m² built

Over **10 k**
units delivered

The Highest Standard of Quality.

“To meet customers’ needs and expectations through continuous improvement in construction, environmental and management processes, seeking to deliver high-quality and cost-effective products.”



Message from Management

We are pleased to present Melnick's results for the period ended March 31, 2026 ("quarter".)

In this quarter, the Company launched two developments, totaling R\$ 248.6 million in gross PSV (R\$ 213.5 million % Melnick).

We ended this first quarter of 2026 with R\$ 1.375 billion in PSV (% Melnick) in inventory. Of the finished inventory, which accounts for R\$ 193.9 million, R\$ 43.4 million (22%) are leased. Our leasing model allows clients to convert rent payments made during the first 18 months of the contract into discounts toward the purchase of the property. In average, 33% of our clients convert their rent into effective purchase of real estate.

We are very pleased with the performance of net sales, which totaled R\$ 300.3 million in this first quarter of 2026 (% Melnick.) Of this amount, R\$ 218.2 million refers to inventory sales, representing a 67% increase compared to the same period in 2025.

We currently have R\$ 3.2 billion in PSV (% Melnick) in our landbank, consisting of 26 plots or phases, and 20% of our landbank already have projects approved, with R\$ 625.2 million in potential PSV (% Melnick).

In the first quarter of 2026, we delivered one (1) development, totaling R\$ 100.3 million in PSV (R\$ 23.3 million % Melnick).

In the first quarter, net income totaled R\$ 320.5 million, representing a 42% increase, when compared to the same period of the previous year. Our gross income totaled R\$ 77.8 million, with adjusted gross margin at 28.5%, and net income totaled R\$ 25.0 million in the quarter, with adjusted margin¹ before minority interest at 11.2%, representing an 86% increase, when compared to the same period of the previous year.

We closed the first quarter of 2026 with a solid capital position, endorsed by R\$ 452.3 million in net debt, which accounts for 36.6% of the equity. Cash resources are higher than the net debt; excluding SFH agreements, net cash totaled R\$ 94.2 million, accounting for 7.6% of the equity.

In a special meeting held on April 29, 2026, the shareholders approved the distribution of dividends totaling R\$ 20.3 million, to be paid until December 31, 2026, showing the competency and soundness of our cash, associated to a capital structure with strong bankability and credit.

Our business strategy is supported by three pillars: financial soundness, operating capacity, and differentiated products. With a long-term mindset, our main objective is the return on invested capital.

¹ Since net revenue includes the participation of minority interests, the net margin is also relative to the net income before minority interests.

Main Indicators (R\$ thousand)

| Consolidated Financial Figures | 1Q26 | 4Q25 | % Var. | 1Q25 | % Var. |
|---|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|
| Net Revenue from Sales and Services | 320,487 | 310,561 | 3.2% | 225,183 | 42.3% |
| Gross Income | 77,843 | 70,662 | 10.2% | 50,923 | 52.9% |
| Adjusted Gross Margin | 28.55% | 27.18% | 5.0% | 27.24% | 4.8% |
| Net Income | 25,042 | 34,387 | -27.2% | 13,433 | 86.4% |
| Net Margin before Minority Interest | 11.24% | 13.79% | -18.5% | 9.41% | 19.4% |
| ROAE LTM | 11.48% | 10.39% | 10.5% | 4.66% | 146.1% |
| Income per Share (R\$) | 0.12 | 0.17 | -26.1% | 0.07 | 88.1% |
| Unearned Revenue (after PIS-COFINS) | 1,209,306 | 1,213,417 | -0.3% | 1,205,153 | 0.3% |
| Unearned Costs (after PIS-COFINS) | (839,803) | (837,104) | 0.3% | (818,003) | 2.7% |
| Unearned Income (after PIS-COFINS) | 369,503 | 376,313 | -1.8% | 387,150 | -4.6% |
| Unearned Income Margin - % | 30.55% | 31.01% | -1.5% | 32.12% | -4.9% |
| Net Cash (Debt) | (452,312) | (407,964) | 10.9% | 2,475 | -18375.2% |
| Net Cash (Debt) (ex. SFH) | 94,194 | 34,090 | 176.3% | 346,707 | -72.8% |
| Dividend paid | - | 65,000 | -100.0% | - | N/A |
| Dividends per Share (R\$) | 0.00 | 0.25 | -100.0% | 0.00 | N/A |
| Cash Burn (ex. dividends, buyback, and IPO) | (33,806) | (193,610) | -82.5% | 47,997 | -170.4% |
| Total Equity | 1,237,201 | 1,216,258 | 1.7% | 1,226,851 | 0.8% |
| Net Cash (Debt)/Total Equity | -36.6% | -33.5% | 9.0% | 0.2% | -18222.4% |
| Total Assets | 2,845,271 | 2,740,776 | 3.8% | 2,489,037 | 14.3% |
| Overall Liquidity | 1,8x | 1,8x | -1.6% | 2.0x | -10.3% |

| Launches | 1Q26 | 4Q25 | % Var. | 1Q25 | % Var. |
|---|---------|---------|--------|------|--------|
| Projects Launched | 2 | 3 | -33.3% | - | 100.0% |
| Potential PSV of Launches (100%) | 248,554 | 535,579 | -53.6% | - | 100.0% |
| Potential PSV of Launches (% Melnick) | 213,482 | 455,100 | -53.1% | - | 100.0% |
| Number of Units Launched | 249 | 997 | -75.0% | - | 100.0% |
| Usable Area of Launched Units (m ²) | 18,185 | 41,232 | -55.9% | - | 100.0% |

| Sales | 1Q26 | 4Q25 | % Var. | 1Q25 | % Var. |
|------------------------------|---------|---------|--------|---------|--------|
| Pre-sales (100%) | 320,843 | 331,651 | -3.3% | 164,302 | 95.3% |
| Pre-sales (% Melnick) | 300,298 | 324,760 | -7.5% | 130,345 | 130.4% |
| Consolidated SoS (% Melnick) | 17.89% | 18.37% | -2.6% | 9.75% | 83.6% |
| SoS of Launches (% Melnick) | 38.46% | 47.86% | -19.6% | - | 100.0% |

| Deliveries | 1Q26 | 4Q25 | % Var. | 1Q25 | % Var. |
|------------------------------|---------|---------|--------|---------|--------|
| Delivered PSV (100%) | 100,340 | 174,773 | -42.6% | 396,331 | -74.7% |
| Delivered PSV (% Melnick) | 23,329 | 30,932 | -24.6% | 281,999 | -91.7% |
| Number of Projects Delivered | 2 | 2 | 0.0% | 4 | -50.0% |
| Number of Units Delivered | 144 | 255 | -43.5% | 397 | -63.7% |

| Plots of Land | 1Q26 | 4Q25 | % Var. | 1Q25 | % Var. |
|-----------------------|-----------|-----------|--------|-----------|--------|
| Land bank (100%) | 4,437,545 | 4,396,911 | 0.9% | 4,822,035 | -8.0% |
| Land Bank (% Melnick) | 3,169,117 | 3,087,283 | 2.7% | 3,300,944 | -4.0% |

Capital Market

Stock Market

Melnick stock is traded on B3 under ticker MELK3. On April 20, 2026, Melnick's shares were quoted at R\$ 3.59, totaling a market value of R\$ 726.8 million, excluding shares held in treasury.

Treasury Shares and Free Float

As of April 20, 2026, Melnick had 206,269,341 shares issued, of which 3,816,689 or 1.85% were held in treasury.

Melnick's free float, excluding treasury shares, stood at 98.15%, and 33.19% when excluding shareholders with holdings equal to or greater than 5%.

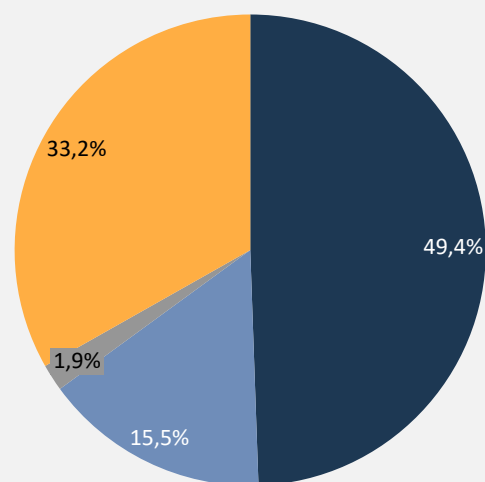
Volume

As of this date, the average daily trading volume of the company's shares over the last 12 months was 568.8 thousand shares/day.

Shareholding Structure

Melpar Invest
 Treasury

Real Investor
 Others

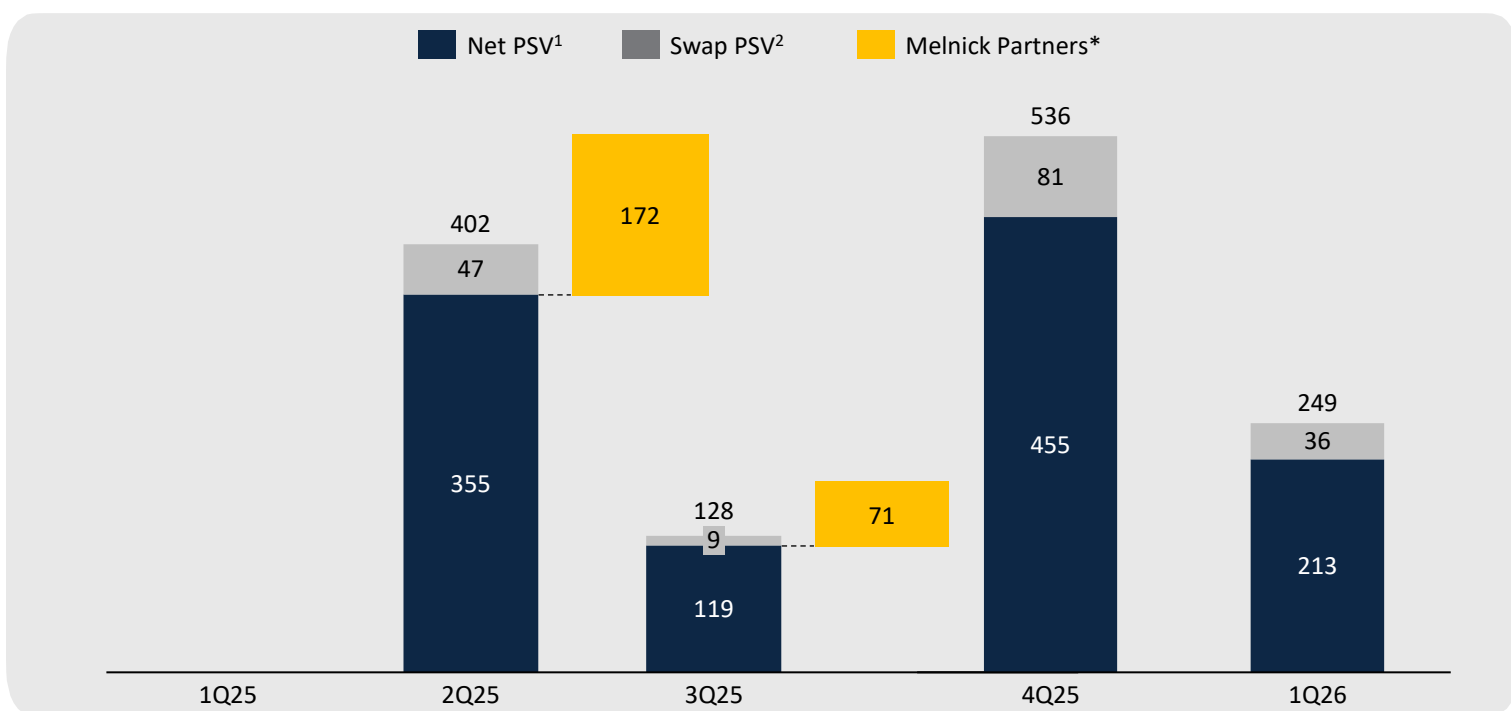


Operational Performance

Launches

Launches

In the first quarter of 2026, the Company launched two developments, totaling R\$ 248.6 million in gross PSV (R\$ 213.5 million % Melnick).



* In 2025, we launched in SP the developments **Casa Madalena**, with a PSV of 687 milion (R\$ 172 million % Melnick Partners) and **Quaddra Lorena**, with a PSV of R\$ 674 million (R\$ 71 million % Melnick Partners), totaling R\$ 243 million % Melnick Partners, which are recognized under the equity accounting and financial results, respectively.

| Project | Business Unit ³ | PSV 100% ⁴ (R\$ '000) | PSV % Melnick ¹ (R\$ '000) | Usable Area ⁵ (m ²) | Unit ⁵ | Average Unit Value (R\$ '000) | Category |
|---------------------|----------------------------|-------------------------------------|--|---|-------------------|-------------------------------|-------------|
| 1Q26 | | 248,554 | 213,482 | 18,185 | 249 | | |
| Seen Três Figueiras | ME INC | 190,194 | 157,456 | 9,897 | 57 | 2,762 | Residential |
| Open Bosque - F2 | Open | 58,360 | 56,026 | 8,288 | 192 | 292 | Residential |
| Total | | 248,554 | 213,482 | 18,185 | 249 | | |

¹ Net PSV, excluding physical swaps, sales commissions, and minority interest. ² Gross PSV, including physical swaps and minority interests.

³ ME INC – Melnick Incorporações | Open – MCMV. ⁴ Gross PSV. ⁵ Net of physical swap.

Operational Performance

Gross and Net Sales

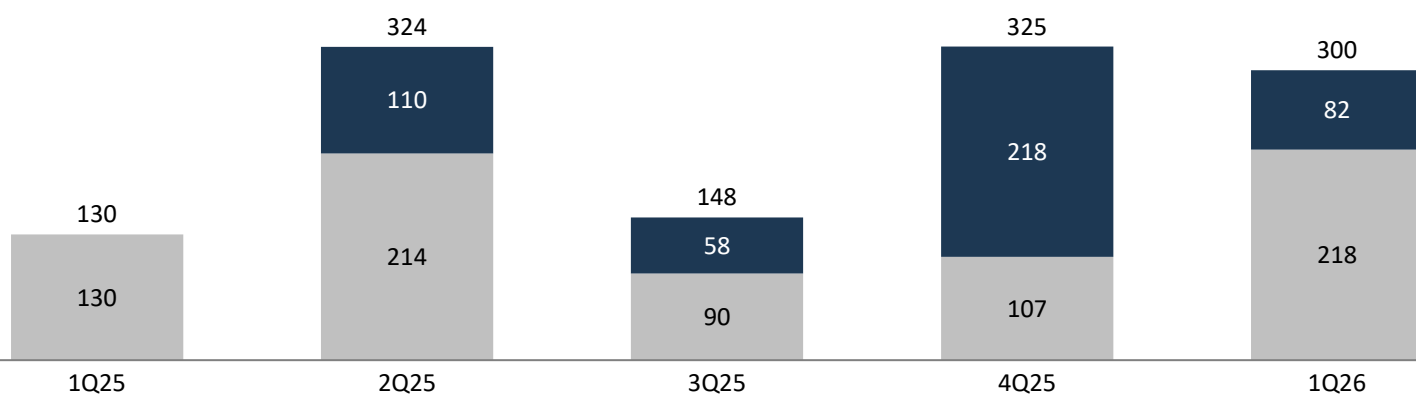
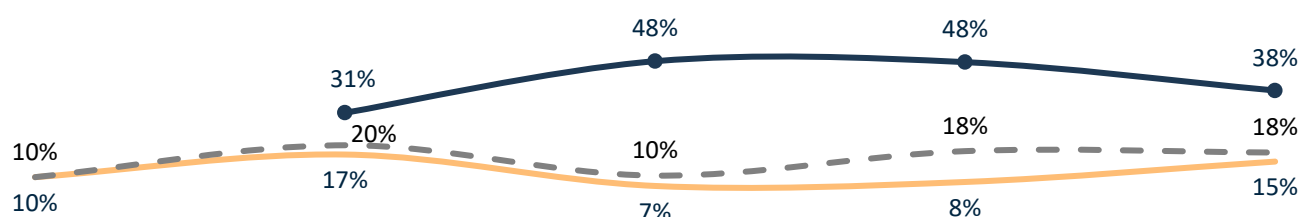
Gross and Net Sales

In the first quarter of 2026, gross and net sales totaled R\$ 342.3 million and R\$ 300.3 million, respectively. In this period, sales of inventory went up by 72% when compared to 1Q25.

| Sales for the period breakdown (R\$ million, % Melnick) | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Gross Sales | 151,110 | 350,444 | 171,427 | 339,461 | 342,270 |
| Inventory | 151,110 | 240,053 | 113,925 | 121,633 | 260,156 |
| Launches | - | 110,391 | 57,502 | 217,828 | 82,114 |
| Cancellations | (20,765) | (25,898) | (23,997) | (14,701) | (41,971) |
| Net Sales | 130,345 | 324,546 | 147,430 | 324,760 | 300,298 |

Below, we show the evolution of sales velocity (SoS) over the last five quarters. In this quarter, SoS of launches was at 38%, the average SoS was at 18%, and SoS of inventory was at 15%.

- SoS of launches
- SoS of inventory
- Quaterly SoS
- Sales of Launches (% Melnick)
- Sales of Inventory (% Melnick)





Nilo Square

Estimated delivery: 2Q26

Net sales breakdown per business unit is shown below:

| Business unit | Total Sales (R\$ '000) | Melnick Sales (R\$ '000) | Usable Area (m ²) | Units |
|------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------|
| | 1Q26 | 1Q26 | 1Q26 | 1Q26 |
| Development | 277,584 | 256,763 | 20,407 | 310 |
| Lots Development | (275) | 1 | (1,035) | (8) |
| Open | 43,534 | 43,534 | 6,585 | 152 |
| Total | 320,843 | 300,298 | 25,957 | 454 |

Below is the sales breakdown by year of product launch:

| Year of launch | Total Sales (R\$ '000) | Melnick Sales (R\$ '000) | Usable Area (m ²) | Units |
|----------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------|
| | 1Q26 | 1Q26 | 1Q26 | 1Q26 |
| Until 2020 | 10,566 | 10,566 | 745 | 12 |
| 2021 | 8,703 | 8,703 | 519 | 21 |
| 2022 | 23,584 | 23,584 | 1,727 | 44 |
| 2023 | 8,711 | 8,711 | 659 | 18 |
| 2024 | 61,948 | 59,603 | 7,252 | 78 |
| 2025 | 125,218 | 107,018 | 7,452 | 191 |
| 2026 | 82,114 | 82,114 | 7,603 | 90 |
| Total | 320,843 | 300,298 | 25,957 | 454 |

Operational Performance

Inventory

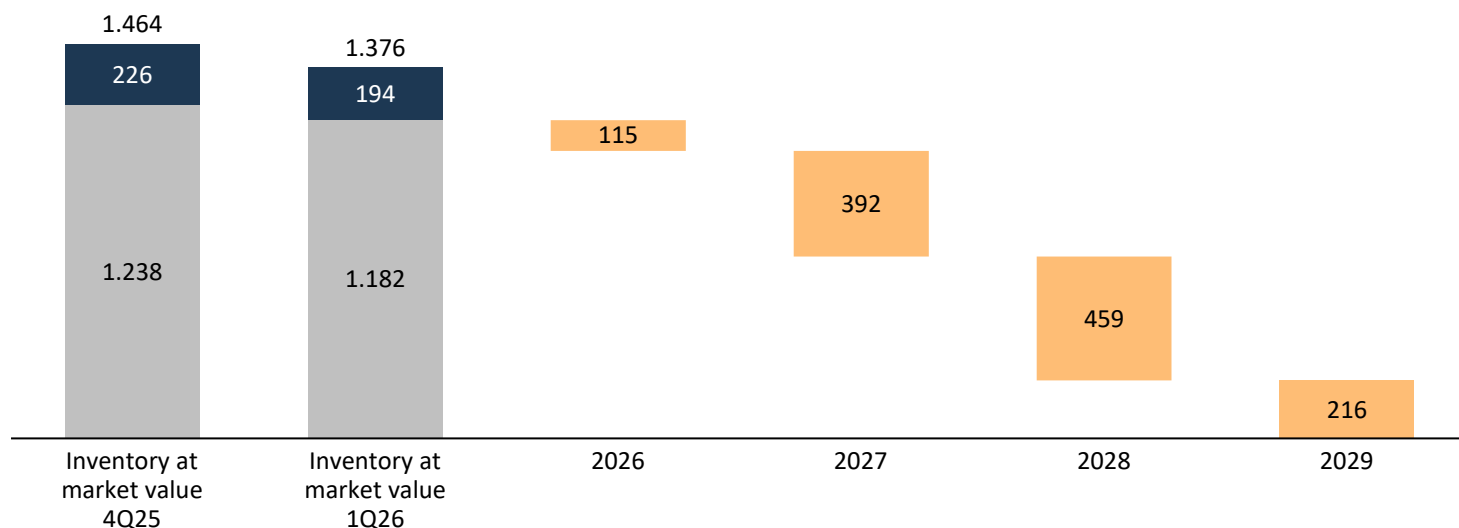
Inventory

We closed the first quarter of 2026 with R\$ 1.4 billion in inventory (% Melnick), as shown below:

| Year of expected completion | Total Inventory (R\$ '000) | Melnick Inventory (R\$ '000) | % Value | Units | % Units |
|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------|--------------|-------------|
| Finished Inventory | 226,022 | 193,860 | 14% | 787 | 37% |
| 2026 | 180,645 | 114,759 | 8% | 194 | 9% |
| 2027 | 410,617 | 392,301 | 29% | 195 | 9% |
| 2028 | 466,752 | 459,380 | 33% | 740 | 35% |
| 2029 | 215,313 | 215,313 | 16% | 225 | 11% |
| Total | 1,499,350 | 1,375,613 | 100% | 2,141 | 100% |

The delivery schedule is shown below:

■ PSV of finished units % Melnick ■ PSV of units under construction % Melnick



Below is the percentage sold of projects separated by year of expected completion.

■ % Sold □ % In inventory

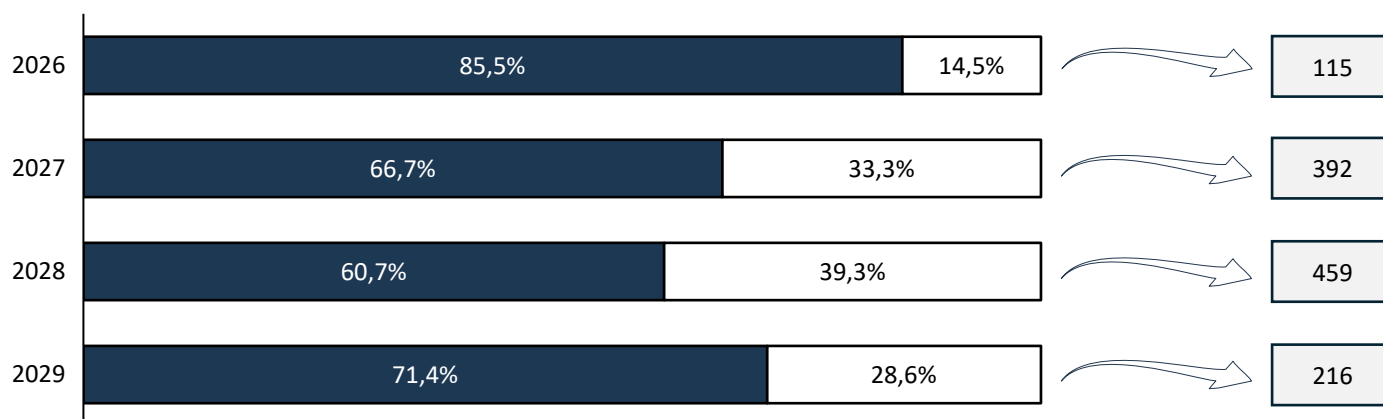


Table below shows the PSV of inventory broken down by year of launch:

| Launch | Total Inventory (R\$ '000) | Melnick Inventory (R\$ '000) | Developments | Units | % Units |
|--------------|----------------------------|------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Until 2019 | 143,859 | 129,407 | 39 | 801 | 37% |
| 2020 | 9,970 | 9,970 | 5 | 13 | 1% |
| 2021 | 57,506 | 53,054 | 8 | 47 | 2% |
| 2022 | 135,574 | 81,703 | 7 | 202 | 9% |
| 2023 | 285,540 | 252,894 | 8 | 177 | 8% |
| 2024 | 326,603 | 308,287 | 10 | 179 | 8% |
| 2025 | 418,545 | 418,545 | 9 | 563 | 26% |
| 2026 | 121,752 | 121,752 | 2 | 159 | 7% |
| Total | 1,499,350 | 1,375,613 | 87 | 2,141 | 100% |

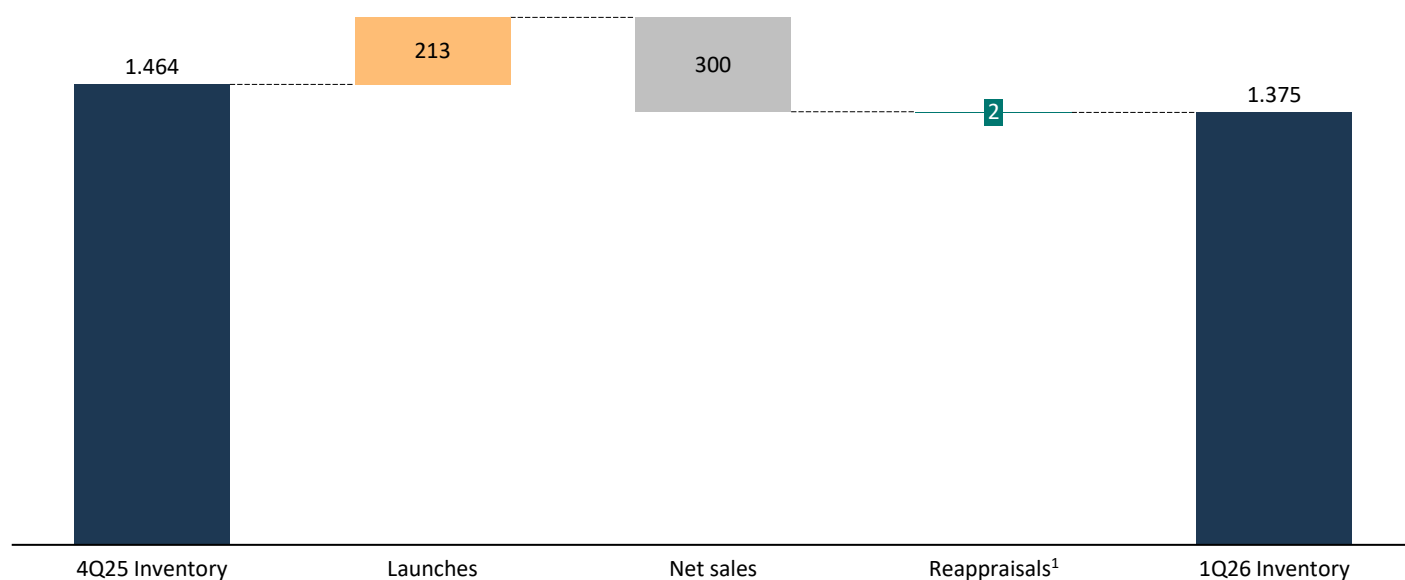
The breakdown by category is presented below:

| Category | Total Inventory | Inventory % Melnick | Finished Inventory - % Melnick | | Under Construction | |
|------------------|------------------|---------------------|--------------------------------|------------|--------------------|--------------|
| | (R\$ thousand) | (R\$ thousand) | (R\$ thousand) | Units | (R\$ thousand) | Units |
| Residential | 1,265,645 | 1,204,278 | 63,791 | 64 | 1,140,486 | 1,005 |
| Lots Development | 100,400 | 48,793 | 22,384 | 304 | 26,409 | 317 |
| Commercial | 133,305 | 122,543 | 107,685 | 419 | 14,858 | 32 |
| Total | 1,499,350 | 1,375,613 | 193,860 | 787 | 1,181,753 | 1,354 |

We should mention the Company does quarterly reappraisals of its inventory's value to best reflect the sales pricing expectations in light of the current market, deducting commissions and marketing expenses.

Quarterly Inventory Breakdown

(PSV % Melnick in R\$ million)



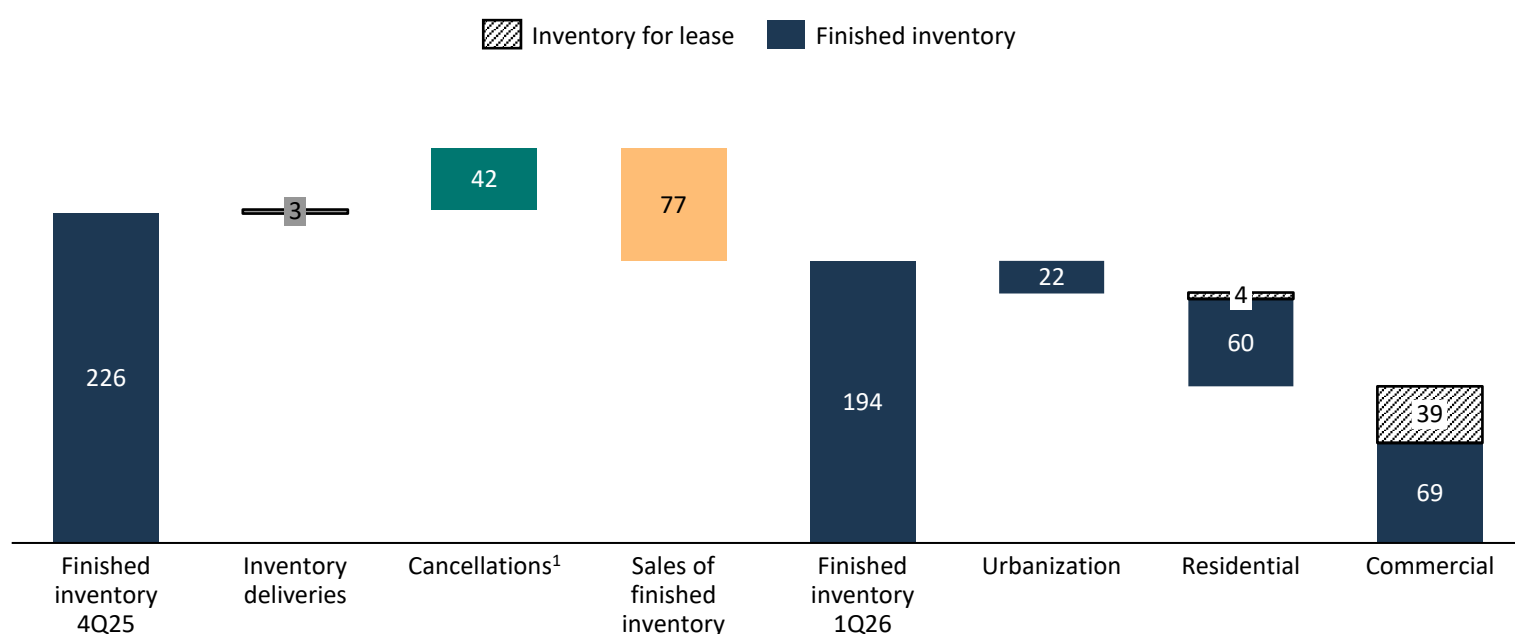
¹ Adjustment to the market price of the latest sales.

Operational Performance

Finished Inventory

Finished Inventory (% Melnick)

As we can see in the graph below, we sold R\$ 77.3 million (% Melnick) in finished inventory in 1Q26, and closed the year with R\$ 193.9 million in finished inventory.



Finished inventory is broken down as follows. Finished inventory is split into two groups – finished inventory for sale, which depends on initiatives and commercial efforts for sale; and inventory for lease, where we offer to our customers a lease model with a purchase option. In this model, the units in inventory make the portfolio profitable with lease income, and, if lessees opt to do so, they can use the amounts paid as rents as a down payment at the time of purchase.

| Category | Finished Inventory | | Inventory Available for Sale | | | Leased Inventory | | |
|------------------|--------------------|------------|------------------------------|------------|------------|------------------|------------|------------|
| | (R\$ thousand) | Units | (R\$ thousand) | Units | % Units | (R\$ thousand) | Units | % Units |
| Residential | 63,791 | 64 | 59,352 | 54 | 84% | 4,440 | 10 | 16% |
| Lots Development | 22,384 | 304 | 22,384 | 304 | 100% | - | - | 0% |
| Commercial | 107,685 | 419 | 68,768 | 46 | 11% | 38,916 | 373 | 89% |
| Total | 193,860 | 787 | 150,504 | 404 | 51% | 43,356 | 383 | 49% |

¹Considering that 100% of the cancellations refer to finished units.

Operational Performance

Land Bank

Land Bank

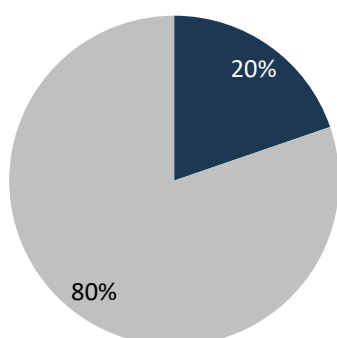
Land bank ended the first quarter of 2026 with R\$ 4.4 billion in total PSV, of which R\$ 3.2 billion in potential PSV (% Melnick).

| Business Unit | Projects | Units | Total Area (thousand m ²) | Private Area (thousand m ²) | Total PSV (R\$ million) | Net PSV % Melnick (R\$ million) |
|-------------------|-----------|--------------|---------------------------------------|---|-------------------------|---------------------------------|
| Development | 10 | 2,154 | 97 | 205 | 2,162 | 1,971 |
| Urban Development | 13 | 3,352 | 2,532 | 1,225 | 1,666 | 613 |
| Open | 3 | 1,920 | 48 | 86 | 610 | 585 |
| Total | 26 | 7,426 | 2,677 | 1,516 | 4,438 | 3,169 |

Approved Land Bank

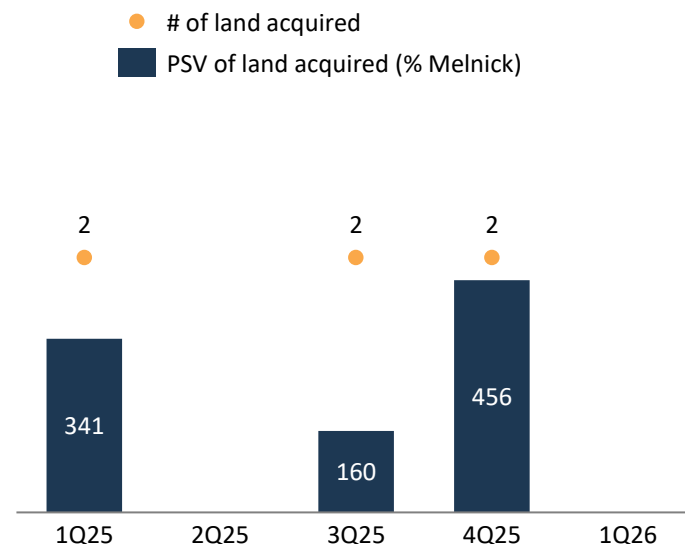
Of the R\$ 3.2 billion in potential PSV (% Melnick), R\$ 625.2 million already have approved projects, accounting for 20% of the land bank.

- Approved land bank
- Land bank under development



Land Bank Acquisitions

Below, we show the evolution of land bank acquisitions over the last five quarters:



Operational Performance

Project Delivery and Execution

Project Delivery and Execution*

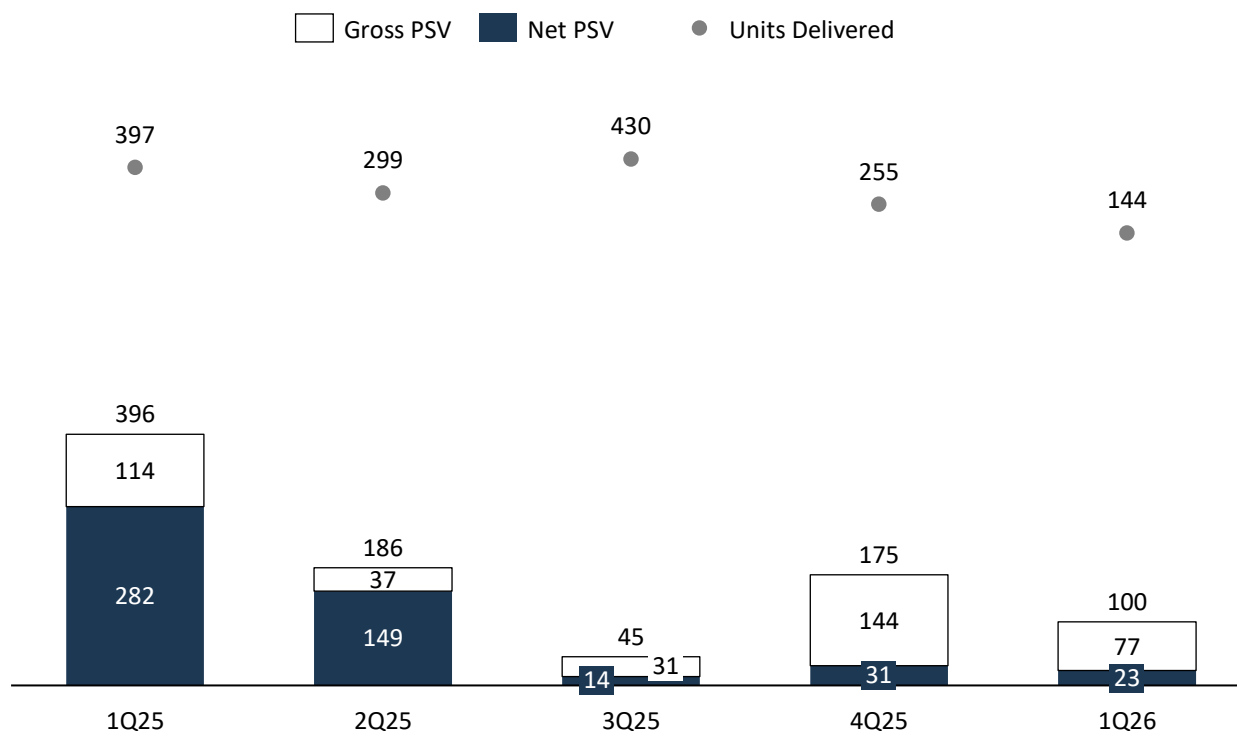
In the first quarter of 2026, we delivered one (1) development, totaling R\$ 100.3 million in gross PSV (R\$ 23.3 million % Melnick) and 144 units.

| Project | Business Unit ¹ | Total PSV ² (R\$ thousand) | PSV % Melnick ³ (R\$ thousand) | Usable Area ⁴ (m ²) | Units ⁴ | Average Unit Price (R\$ thousand) | Category |
|-----------------|----------------------------|--|--|---|--------------------|--------------------------------------|------------------|
| 1Q26 | | 100,340 | 23,329 | 55,663 | 144 | | |
| The Garden - F3 | URB | 100,340 | 23,329 | 55,663 | 144 | 697 | Lots Development |
| Total | | 100,340 | 23,329 | 55,663 | 144 | | |

¹ URB – Urban Developer.

² Gross PSV. ³ Net PSV, excluding physical swaps, sales commissions, and minority interests. ⁴ Net of physical swaps.

* Value based on the selling prices at the time of launch.



As of March 31, 2026, the Company had 20 active construction sites, of which, 14 of the Real Estate Development, 4 of the Urban Developer, and 2 of the Open segment.



The Garden

Delivered in 4Q25

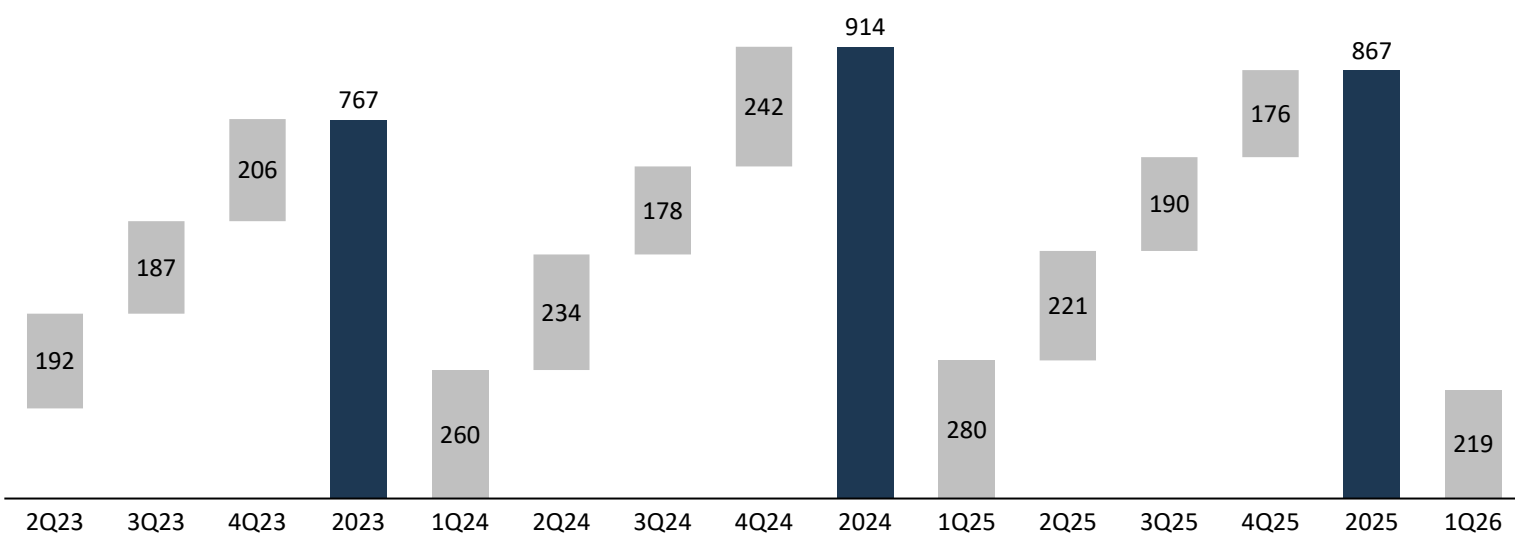
Operational Performance

Transfers and Receivables

Transfers and Receivables

The process of transfers (mortgages to customers) remains the Company's focus given its importance for the cash flow. The following table shows that total receivables from customers (units under construction and finished ones) totaled R\$ 219.4 million in the first quarter of 2026.

| R\$ '000 | 2Q23 | 3Q23 | 4Q23 | 1Q24 | 2Q24 | 3Q24 | 4Q24 | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Units under construction | 137 | 95 | 134 | 197 | 159 | 131 | 137 | 144 | 124 | 116 | 129 | 179 |
| Units completed | 55 | 92 | 72 | 63 | 75 | 47 | 106 | 135 | 97 | 74 | 47 | 40 |
| Total | 192 | 187 | 206 | 260 | 234 | 178 | 242 | 280 | 221 | 190 | 176 | 219 |



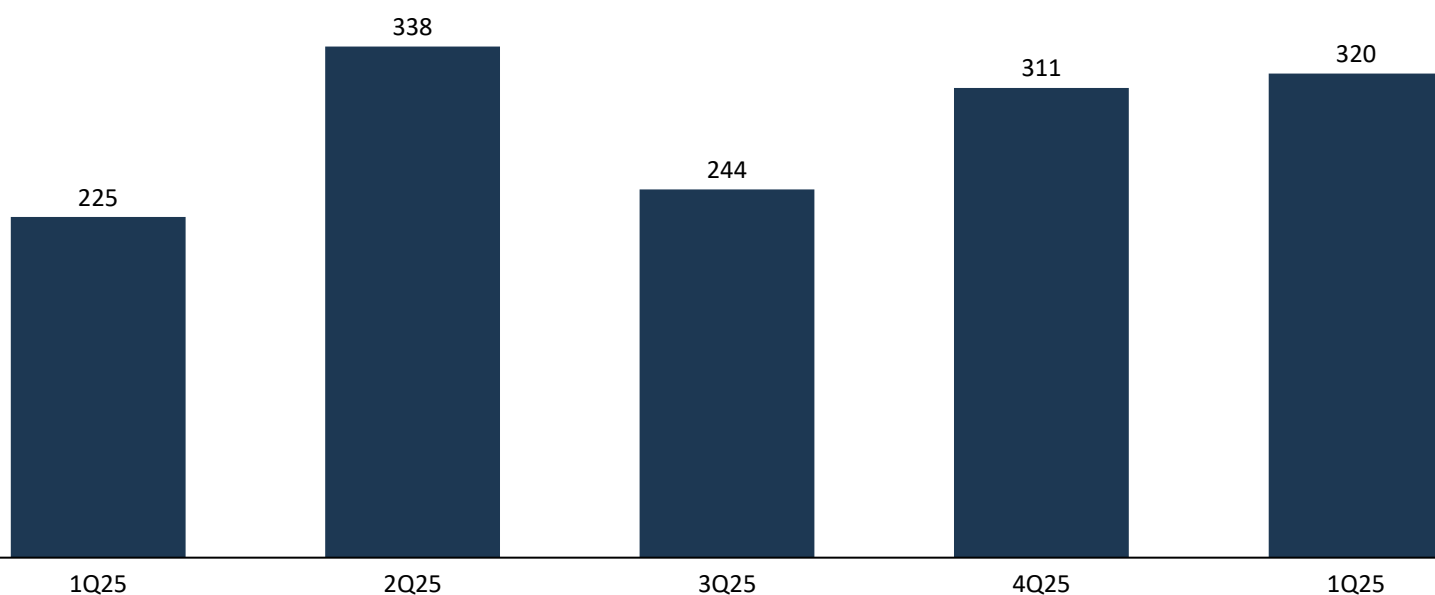
Economic and Financial Performance

Net Revenue

Net Revenue

In the first quarter of 2026, we had R\$ 320.5 million in net operating revenue, a 42% growth when compared to the same period of 2025.

Net Revenue (R\$ million)



High Garden Iguatemi

Estimated delivery: 3Q28

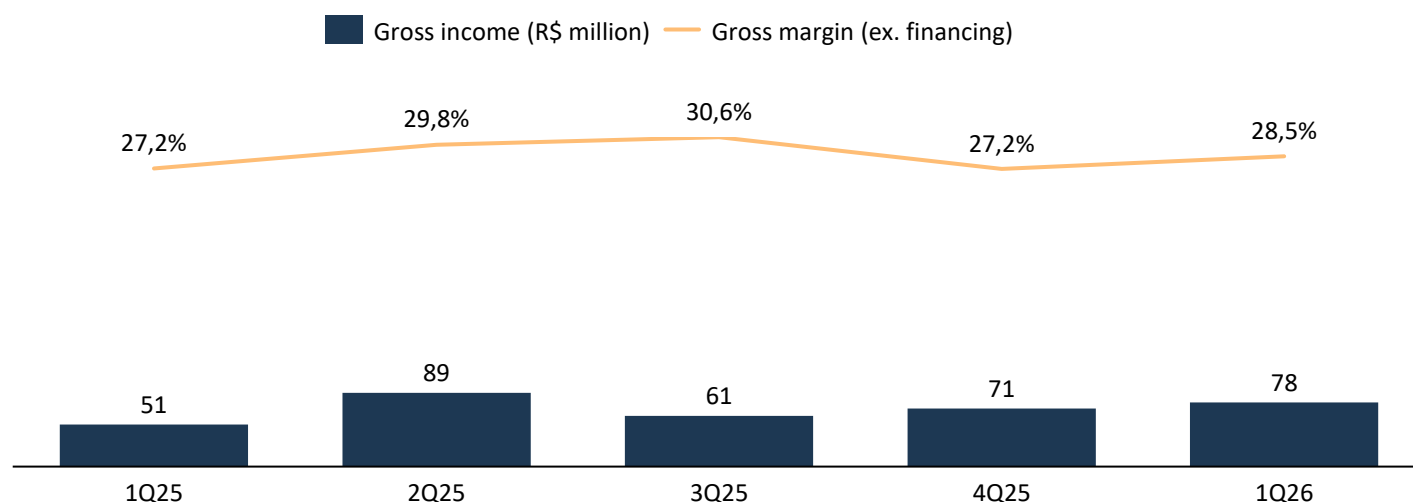


Economic and Financial Performance

Gross Income and Gross Margin

Gross Income and Gross Margin

In the first quarter of 2026, gross income was R\$ 77.8 million, with gross margin at 28.5%, representing a 53% and 5% growth, respectively when compared to the same period of 2025.



¹ When REF Margin and Inventory margin are earned, they will benefit from the revenue from services and the indexing of the portfolio by INCC.

We should mention the Company does quarterly reappraisals of its inventory's value in order to best reflect the sales pricing expectations in light of the current market, deducting commissions and marketing expenses.

| | Ref. 1Q26 (R\$ million) | Gross Margin | REF Margin ¹ | Inventory Gross Margin |
|---------------------------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|------------------------|
| Net Revenue | | 320.5 | 1,255.3 | 1,439.4 |
| COGS | | (242.6) | (872.3) | (1,036.1) |
| Construction and Land | | (229.0) | (872.3) | (1,035.7) |
| Financial charges | | (13.6) | - | (0.4) |
| Gross Income | | 77.8 | 382.9 | 403.3 |
| Gross Margin (%) | | 24.29% | 30.50% | 28.0% |
| Gross Margin (%) ex. financing | | 28.55% | 30.50% | 28.0% |

Please note Melnick updates the estimated costs of the projects on a monthly basis; not only considering the variation of the INCC index in the period, but also considering the estimated cost effectively updated by our technical department. In the table below, we can see the yearly cost to be incurred in all the projects currently under construction, including sold and not sold units (inventory).

| Year | Units Sold (R\$ million) | Unearned Cost 1Q26 | |
|--------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------------|
| | | Units in Inventory (R\$ million) | Total (R\$ million) |
| 2026 | 375,988 | 130,477 | 506,465 |
| 2027 | 315,244 | 172,678 | 487,922 |
| 2028 | 135,941 | 99,869 | 235,810 |
| 2029 | 25,906 | 23,592 | 49,498 |
| Total | 853,078 | 426,617 | 1,279,695 |

Economic and Financial Performance

Selling, General & Administrative, and Other Expenses

Selling, General & Administrative, and Other Expenses

In the first quarter of 2026, operating expenses totaled R\$ 44.9 million. Breakdown is as follows:

| | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Selling | 19,118 | 19,027 | 16,692 | 16,335 | 18,923 |
| General and Administrative | 24,660 | 19,564 | 22,486 | 13,679 | 19,454 |
| Other Expenses, Net | 620 | 16,316 | 6,586 | 3,218 | 6,549 |
| Operating Expenses | 44,398 | 54,907 | 45,764 | 33,232 | 44,926 |
| % of Net Revenue (LTM) | 17.07% | 15.04% | 15.82% | 15.96% | 14.75% |
| % G&A / Net Revenue | 10.95% | 5.79% | 9.23% | 4.40% | 6.07% |

Other expenses, net (Provisions):

| | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|--|------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Contingency Fund | 1,917 | 5,407 | 2,878 | 1,453 | 3,247 |
| Provision for Cancellations - IFRS 9 (a) | 641 | 11,036 | 3,606 | 3,497 | 4,473 |
| Other Expenses, Net | (1,938) | (127) | 102 | (1,732) | (1,171) |
| Other Expenses, Net | 620 | 16,316 | 6,586 | 3,218 | 6,549 |

¹ Explanatory Note 12 (c, d, e) to Financial Statements.

Square Garden

Estimated delivery: 2Q29



Economic and Financial Performance

Financial Results and EBITDA

Financial Results

We closed the first quarter of 2026 with R\$ 0.6 million in loss. Details are as follows:

| | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Financial Expenses | (1,454) | (2,812) | (2,784) | (4,592) | (9,695) |
| Financial Expenses | (1,454) | (2,812) | (2,784) | (4,592) | (9,695) |
| Financial Revenue | 22,047 | 29,462 | 25,299 | 18,298 | 22,720 |
| Interest from Investments | 16,836 | 16,036 | 22,749 | 11,612 | 18,011 |
| Interest from Customers | 5,211 | 13,426 | 2,550 | 6,686 | 4,709 |
| Net Financial Revenue | 20,593 | 26,650 | 22,515 | 13,706 | 13,025 |
| Reclassification of Expenses Recognized as Cost | (10,428) | (11,316) | (13,172) | (13,762) | (13,641) |
| Financial Results | 10,165 | 15,334 | 9,343 | (56) | (616) |

EBITDA

EBITDA¹ history is as follows:

| EBITDA Reconciliation | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Profit before IRPJ and CSLL | 28,290 | 60,939 | 42,225 | 52,711 | 43,748 |
| (+) Financial Result | (20,593) | (26,650) | (22,515) | (13,706) | (13,025) |
| (+) Depreciation and Amortization | 862 | 965 | 1,009 | 1,482 | 1,554 |
| EBITDA | 8,559 | 35,254 | 20,719 | 40,487 | 32,277 |
| EBITDA Margin | 3.80% | 10.43% | 8.51% | 13.04% | 10.07% |
| (+) Financial expenses recognized as cost | 10,428 | 11,316 | 13,172 | 13,762 | 13,641 |
| Adjusted EBITDA | 18,987 | 46,570 | 33,891 | 54,249 | 45,918 |
| Adjusted EBITDA Margin (%) | 8.43% | 13.78% | 13.91% | 17.47% | 14.33% |

The Company understands Adjusted EBITDA offers a better determination of the operational results.

According to the accounting standards applicable to homebuilders, the financial costs related to construction financing are capitalized at the cost of real estate sold. Therefore, the EBITDA, which should not include interest, includes the part related to construction financing. The balance is presented in Note 7 of the Company's financial statements.

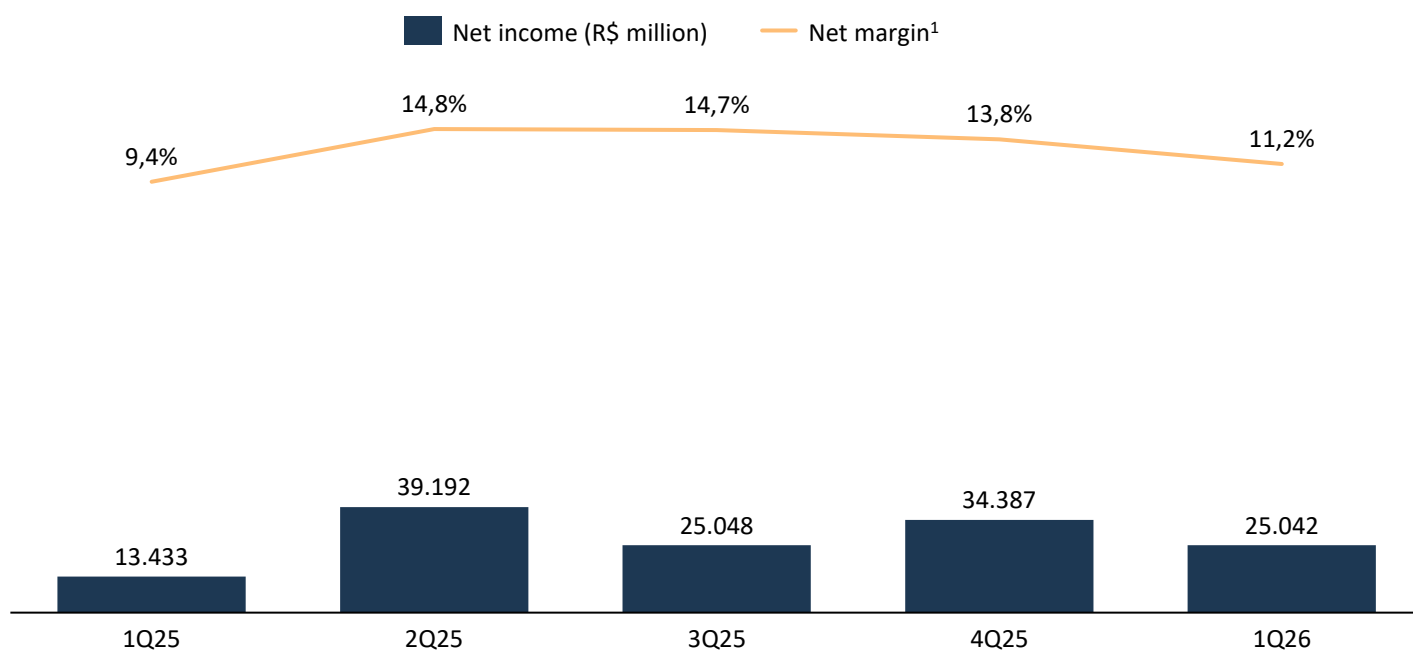
¹ EBITDA: earnings before interest, taxes, financial charges allocated to cost, depreciation, and amortization.

Economic and Financial Performance

Net Income and Net Margin

Net Income and Net Margin

In the third quarter of 2026, net income was R\$ 25.0 million, with a net margin before minority interest of 11.2%, representing an 86% growth when compared to the same period of 2025.



¹ Given that net income considers minorities' interest, net margin is also related to net income before minorities' interest.

Pontal

Delivered in 4Q22



Economic and Financial Performance

Capital Structure and Cash Generation (Burn)

Capital Structure

In the first quarter of 2026, cash, cash equivalents, bonds and securities, and restricted cash totaled R\$ 250.1 million. In this period, loans and borrowings totaled R\$ 546.5 million, which are entirely guaranteed by receivables or inventory.

Capital structure is shown in the table below. We closed the first quarter of 2026 with R\$ 452.3 million in net debt, which accounts for -36.6% of the equity.

| | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Production SFH | (344.2) | (335.4) | (413.0) | (442.1) | (546.5) |
| Production CRI | (5.5) | (5.4) | - | - | - |
| Deductions from Receivables | - | - | - | (63.3) | (52.9) |
| Corporate CRI ¹ | - | (98.2) | (102.3) | (99.1) | (102.9) |
| Gross Debt | (349.7) | (439.0) | (515.3) | (604.5) | (702.4) |
| Cash | 352.2 | 399.7 | 365.9 | 196.5 | 250.1 |
| Net Cash (Debt) | 2.5 | (39.4) | (149.4) | (408.0) | (452.3) |
| Equity | 1,226.9 | 1,217.6 | 1,245.4 | 1,216.3 | 1,237.2 |
| Net Cash (Debt) / Shareholders' Equity | 0.2% | -3.2% | -12.0% | -33.5% | -36.6% |

Cash Generation (Cash Burn)

In the first quarter of 2026, cash burn totaled R\$ 33.8 million. Cash burn in the latest 5 quarters is as follows:

| | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|---------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Initial Net Cash | 104.5 | 2.5 | (39.4) | (149.4) | (408.0) |
| Final Net Cash | 2.5 | (39.4) | (149.4) | (408.0) | (452.3) |
| Net Cash Variation | (102.0) | (41.8) | (110.0) | (258.6) | (44.3) |
| Dividends | - | - | 50.0 | 65.0 | - |
| Decrease of Capital | 150.0 | - | - | - | - |
| Stock Buyback | - | - | - | - | 10.5 |
| Cash burn | 48.0 | (41.8) | (60.0) | (193.6) | (33.8) |

¹ The amount is presented net of issuance costs, which will be amortized according to the effective interest rate of the operation over its term. As of March 31, 2026, these costs totaled R\$ 1.6.

Economic and Financial Performance

Accounts Receivable from Customers

Accounts Receivable from Customers

We closed the first quarter of 2026 with R\$ 397.5 million in receivables from finished units. Breakdown of such amounts is as follows:

| Nature | (R\$ million) |
|--|---------------|
| Customers with fiduciary sale | 281.0 |
| Transfers of (non-delinquent and delinquent) customers | 139.3 |
| Provision for cancellations | (22.8) |
| Total | 397.5 |

Recognized accounts receivables (R\$ 1,354.4 million) were stable in relation to the previous quarter. The balance of accounts receivable from the units sold but not yet finished is not fully expressed as an asset in the financial statements since this balance is recognized as the construction progresses (percent of completion). As per the schedule below, of the total receivables worth R\$ 2.4 billion (earned receivables plus receivables recognized in the balance sheet), R\$ 2.3 billion will become due, and have the following collection schedule:

| Year | (R\$ million) |
|--------------|----------------|
| 2026 | 765.2 |
| 2027 | 578.6 |
| 2028 | 313.4 |
| After 2029 | 640.3 |
| Total | 2,297.6 |

Accounts receivable are adjusted by the INCC index until the delivery of keys and then by the variation of the pricing index (IPCA) plus interest at 10% - 12% per annum recognized pro rata temporis. Such amounts may be paid by the client, transferred to banks (mortgage to customers), or securitized.

Annex 1 – Income Statement

(Consolidated – R\$ thousand)

| INCOME STATEMENT | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Net Revenue from Sales and/or Services | 225,183 | 337,970 | 243,569 | 310,561 | 320,487 |
| Cost of Goods Sold | (174,260) | (248,569) | (182,167) | (239,899) | (242,644) |
| Gross Income | 50,923 | 89,401 | 61,402 | 70,662 | 77,843 |
| <i>Gross Margin</i> | 22.61% | 26.45% | 25.21% | 22.75% | 24.29% |
| <i>Gross Margin (ex. financing)</i> | 27.24% | 29.80% | 30.62% | 27.18% | 28.55% |
| Operating Expenses | (44,398) | (54,907) | (45,764) | (33,232) | (44,926) |
| Commercial | (19,118) | (19,027) | (16,692) | (16,335) | (18,923) |
| General and Administrative | (24,660) | (19,564) | (22,486) | (13,679) | (19,454) |
| Other net operating expenses | (620) | (16,316) | (6,586) | (3,218) | (6,549) |
| Operating Profit Before Financial Results | 6,525 | 34,494 | 15,638 | 37,430 | 32,917 |
| Equity Income | | | | | |
| Equity accounting | 1,172 | (205) | 4,072 | 1,575 | (2,194) |
| Financial Results | 20,593 | 26,650 | 22,515 | 13,706 | 13,025 |
| Financial Expenses | (1,454) | (2,812) | (2,784) | (4,592) | (9,695) |
| Financial Revenue | 22,047 | 29,462 | 25,299 | 18,298 | 22,720 |
| Profit before IRPJ and CSLL | 28,290 | 60,939 | 42,225 | 52,711 | 43,748 |
| IRPJ and CSLL | (7,101) | (10,778) | (6,347) | (9,883) | (7,726) |
| Current | (7,597) | (8,756) | (5,924) | (7,565) | (6,096) |
| Deferred | 496 | (2,022) | (423) | (2,318) | (1,630) |
| Net Profit Before Minority Interests | 21,189 | 50,161 | 35,878 | 42,828 | 36,022 |
| Minority shareholders' interest | (7,756) | (10,969) | (10,830) | (8,441) | (10,980) |
| Net Income for the Period | 13,433 | 39,192 | 25,048 | 34,387 | 25,042 |
| <i>Net Margin</i> | 5.97% | 11.60% | 10.28% | 11.07% | 7.81% |
| <i>Net Margin (with minorities)</i> | 9.41% | 14.84% | 14.73% | 13.79% | 11.24% |

Annex 2 – Balance Sheet

(Consolidated – R\$ thousand)

| ASSETS | 3/31/2025 | 6/30/2025 | 9/30/2025 | 12/31/2025 | 3/31/2026 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Cash and cash equivalents | 1,589 | 1,707 | 33,839 | 5,571 | 11,903 |
| Bonds and Securities | 348,993 | 396,976 | 330,967 | 175,166 | 222,440 |
| Accounts receivable | 743,329 | 758,190 | 750,438 | 754,784 | 818,611 |
| Properties to be sold | 778,908 | 732,209 | 800,131 | 798,024 | 802,336 |
| Other accounts receivable | 51,545 | 48,949 | 56,211 | 43,208 | 35,890 |
| Current Assets | 1,924,364 | 1,938,031 | 1,971,586 | 1,776,753 | 1,891,180 |
| Bonds and Securities | 1,633 | 993 | 1,080 | 15,776 | 15,736 |
| Accounts receivable | 362,239 | 407,714 | 438,119 | 516,491 | 535,838 |
| Properties to be sold | 77,874 | 71,696 | 92,267 | 179,727 | 143,956 |
| Advances for future investments | 13,579 | 4,907 | 6,946 | 12,367 | 5,656 |
| Related parties | 97 | 97 | 179 | 97 | 3,269 |
| Other accounts receivable | 17,943 | 29,941 | 32,144 | 34,033 | 35,622 |
| Investments | 79,394 | 131,109 | 135,499 | 189,731 | 197,248 |
| Right of use | 2,926 | 3,242 | 3,242 | 2,305 | 2,305 |
| Property, plant and equipment | 8,329 | 8,295 | 9,766 | 12,166 | 12,992 |
| Intangible assets | 659 | 759 | 1,285 | 1,330 | 1,469 |
| Non-current assets | 564,673 | 658,753 | 720,527 | 964,023 | 954,091 |
| Total assets | 2,489,037 | 2,596,784 | 2,692,113 | 2,740,776 | 2,845,271 |
| LIABILITIES | 3/31/2025 | 6/30/2025 | 9/30/2025 | 12/31/2025 | 3/31/2026 |
| Suppliers | 57,076 | 55,741 | 47,676 | 32,589 | 41,947 |
| Accounts Payable, Real Property Purchase | 91,664 | 71,473 | 84,884 | 99,695 | 61,404 |
| Loans and borrowing | 77,407 | 96,415 | 107,467 | 95,459 | 336,489 |
| Payables from acquisition of subsidiaries | - | 17,320 | 17,928 | 18,385 | 12,726 |
| Current taxes and contributions | 8,496 | 9,351 | 7,394 | 8,377 | 8,167 |
| Differed taxes and contributions | 14,356 | 14,862 | 14,721 | 15,324 | 16,468 |
| Advances from Customers | 306,985 | 288,232 | 296,939 | 237,745 | 195,568 |
| Proposed dividends | - | 50,000 | - | - | - |
| Provisions | 61,266 | 71,626 | 82,086 | 83,648 | 96,437 |
| Related parties | 17,317 | 21,907 | 31,289 | 57,945 | 61,016 |
| Other accounts payable | 56,671 | 33,655 | 68,572 | 35,424 | 34,154 |
| Current Liabilities | 691,238 | 730,582 | 758,956 | 684,591 | 864,376 |
| Advances from Customers | 145,592 | 135,216 | 115,478 | 134,855 | 154,991 |
| Accounts Payable, Real Property Purchase | 100,253 | 93,357 | 88,953 | 119,689 | 138,931 |
| Payables from acquisition of subsidiaries | - | 16,488 | 11,949 | 7,579 | 7,209 |
| Provisions | 26,994 | 32,105 | 33,945 | 35,210 | 40,939 |
| Loans and borrowing | 272,333 | 342,614 | 407,773 | 509,018 | 365,902 |
| Other accounts payable | - | - | - | - | - |
| Differed taxes and contributions | 25,776 | 28,776 | 29,626 | 33,576 | 35,722 |
| Long-Term Liabilities | 570,948 | 648,556 | 687,724 | 839,927 | 743,694 |
| Capital stock | 959,029 | 959,029 | 959,029 | 959,029 | 959,029 |
| Treasury Stock | (10,941) | (4,183) | (4,121) | (4,121) | (14,663) |
| Stock Option Plan | 30,759 | 24,162 | 26,782 | 24,135 | 23,080 |
| Profit reserve | 62,967 | 60,391 | 60,391 | 64,925 | 64,925 |
| Retained Earnings | 13,433 | 30,420 | 55,464 | - | 25,042 |
| Additional proposed dividends | 27,794 | - | - | 20,320 | 20,320 |
| Equity | 1,083,041 | 1,069,819 | 1,097,545 | 1,064,288 | 1,077,733 |
| Non-controlling shareholders' interest | 143,810 | 147,827 | 147,888 | 151,970 | 159,468 |
| Total Equity | 1,226,851 | 1,217,646 | 1,245,433 | 1,216,258 | 1,237,201 |
| Total Liabilities and Equity | 2,489,037 | 2,596,784 | 2,692,113 | 2,740,776 | 2,845,271 |

Annex 3 – Cash Flow Statement

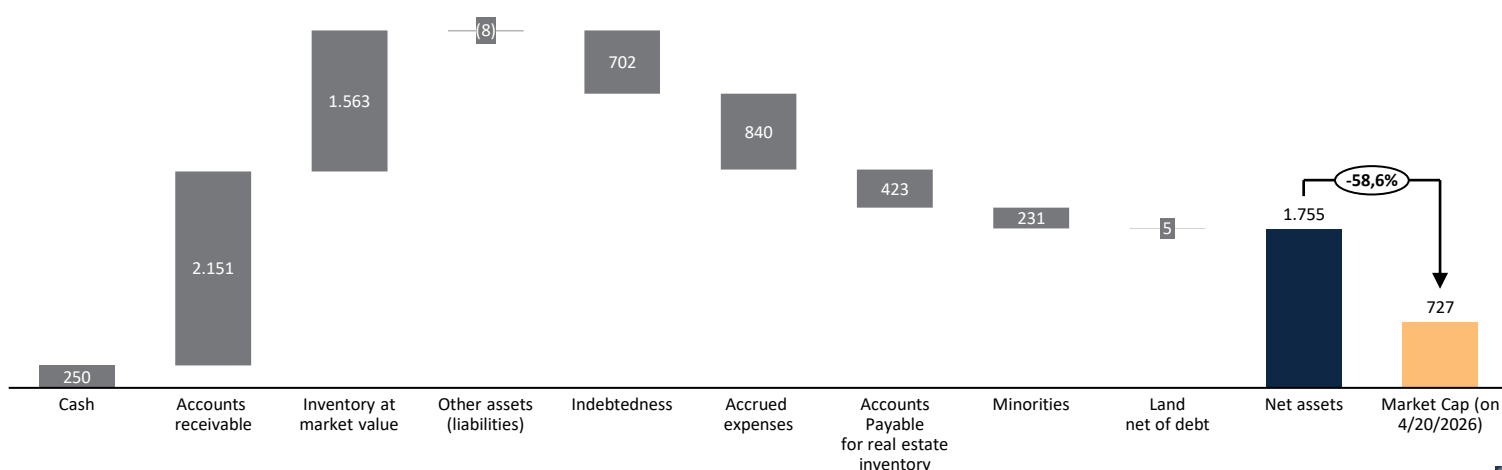
(Consolidated – R\$ thousand)

| CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES | 1Q25 | 2Q25 | 3Q25 | 4Q25 | 1Q26 |
|---|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Profit before income and social contribution taxes | 28,290 | 60,940 | 42,221 | 52,714 | 43,748 |
| Adjustments to reconcile income before income tax and social contribution | | | | | |
| Equity accounting | (1,172) | 205 | (4,072) | (1,575) | 2,194 |
| Depreciation and amortization | 862 | 965 | 1,009 | 1,482 | 1,554 |
| Contingency fund, net | 1,916 | 5,405 | 2,237 | 2,096 | 3,247 |
| Provision for guarantees, net | 5,066 | (3,198) | 1,239 | 1,299 | 5,824 |
| Provision for cancellations, net | (659) | 11,990 | 6,521 | 9,235 | - |
| Provision for profit sharing | 1,931 | 1,781 | 3,736 | 588 | 1,854 |
| Provisioned interest | (3,573) | (3,683) | 3,252 | (1,139) | 4,270 |
| Accounts receivable | 19,192 | (80,974) | (22,653) | (89,167) | (83,174) |
| Properties to be sold | (92) | 52,877 | (88,493) | (67,801) | 39,023 |
| Accounts payable for buyout | - | 33,743 | (3,931) | (29,812) | - |
| Other accounts receivable | (11,955) | (9,402) | (9,465) | 35,199 | 1,188 |
| Suppliers | 13,995 | (1,335) | (8,065) | (15,087) | 9,358 |
| Accounts Payable, Real Property Purchase | 812 | (27,087) | 9,007 | 45,547 | (19,049) |
| Advances from Customers | 7,456 | (29,128) | (11,031) | (17,775) | (22,041) |
| Other liabilities | 24,813 | (2,897) | 13,861 | (12,862) | (845) |
| Cash generated (applied) in operations | 86,882 | 10,203 | (43,990) | (107,698) | (12,849) |
| Interest paid | (10,112) | (9,864) | (13,175) | (19,990) | (11,254) |
| Income tax and social contributions paid | (7,597) | (8,756) | (5,924) | (7,565) | (6,096) |
| Net cash applied in operational activities | 69,173 | (8,419) | (63,089) | (135,251) | (30,199) |
| CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES | | | | | |
| Bonds and securities | 122,743 | (33,790) | 80,685 | 134,601 | (31,871) |
| Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets | (940) | (1,346) | (3,006) | (2,990) | (2,519) |
| Increase (reduction) in investments | (565) | (51,920) | (318) | (26,693) | (15,740) |
| Increase (reduction) in advances for future capital increases in invested companies | (12,269) | 8,672 | (2,039) | (5,421) | 6,711 |
| Net cash from investments | 108,969 | (78,384) | 75,322 | 99,497 | (43,419) |
| INVESTMENTS CASH FLOW | | | | | |
| Raised loans and borrowings | 62,592 | 151,859 | 124,927 | 101,023 | 122,777 |
| Amortized loans and borrowings | (73,197) | (62,577) | (53,558) | (50,916) | (28,702) |
| Related Parties | (739) | 4,590 | 9,300 | 26,738 | (101) |
| Dividend paid | (150,000) | 150,000 | (50,000) | (65,000) | - |
| Capital reduction | - | (150,000) | - | - | - |
| Stock option grants | - | - | - | - | - |
| Non-controlling shareholders' transactions | (20,349) | (6,952) | (10,769) | (4,359) | (3,482) |
| Net cash generated by financing activities | (181,693) | 86,920 | 19,901 | 7,486 | 79,951 |
| NET INCREASE (DECREASE) OF CASH AND CASH EQUIVALENTS | (3,551) | 118 | 32,132 | (28,268) | 6,332 |

Annex 4 – NAV

(Consolidated – R\$ thousand)

| Net Assets | 3/31/2026 |
|--|------------------|
| Cash/Cash equivalents and financial investments | 250,079 |
| Loans, Financing and Debentures to be paid | (702,391) |
| Net indebtedness | (452,312) |
| Accounts receivable from customers, on-balance | 1,354,449 |
| Accounts receivable from customers, off-balance | 1,236,872 |
| Advances from customers | (350,559) |
| Taxes on accounts receivable from customers | (89,630) |
| Building obligations ref. sold properties | (839,800) |
| Accounts receivable from customers, Net | 1,311,332 |
| Units in inventory at market value | 1,499,350 |
| Provision for cancellations at market value | 129,049 |
| Taxes on sale of units in inventory | (65,136) |
| Estimated costs to be incurred on properties in inventory | (426,617) |
| Adjustment of costs to be incurred from phases already accounted for | 3,943 |
| Net inventory | 1,140,589 |
| Inventory of plots of land, on-balance | 195,249 |
| Debt from plots of land, on-balance | (196,762) |
| Debt from plots of land already launched | (3,574) |
| Plots of Land | (5,087) |
| Minorities' interest, on-balance | (159,468) |
| Minorities' interest, off-balance | (71,494) |
| Minority shareholders' interest | (230,962) |
| Projects consolidated by equity method, on-balance | 197,248 |
| Minorities' interest, off-balance | |
| Projects consolidated by equity method | 197,248 |
| Other assets | 97,203 |
| Other liabilities | (302,595) |
| Other assets (liabilities) | (205,392) |
| Net assets | 1,755,415 |



¹ Market cap calculated based on the 4/20/2026 closing price of R\$ 3.59, totaling a market value of R\$ 726.8 million, excluding treasury shares.

Annex 5 – Land Bank

| Land | Location | Date of Purchase | Areas (m ²) | | Units | Expected PSV | |
|--------------|-------------------------|------------------|-------------------------|---------|-------|--------------|---------|
| | | | Land | Usable | | Total | Melnick |
| Plot - I | Urban Development | May/10 | 394,157 | 222,698 | 389 | 322,438 | 120,626 |
| Plot - II | Urban Development | May/10 | 275,664 | 155,750 | 243 | 225,506 | 72,160 |
| Plot - III | Urban Development | May/10 | 284,752 | 160,885 | 243 | 232,940 | 72,160 |
| Plot - IV | Urban Development | Nov/16 | 375,767 | 137,132 | 393 | 57,184 | 19,071 |
| Plot - V | Real Estate Development | Jan/18 | 17,168 | 34,498 | 416 | 274,261 | 260,548 |
| Plot - VI | Real Estate Development | Jan/18 | 17,168 | 33,895 | 260 | 293,533 | 278,856 |
| Plot - VII | Urban Development | Jul/18 | 172,661 | 86,729 | 462 | 47,082 | 14,124 |
| Plot - VIII | Real Estate Development | Nov/18 | 7,947 | 18,715 | 326 | 174,050 | 131,418 |
| Plot - IX | Real Estate Development | May/21 | 3,197 | 9,140 | 48 | 112,480 | 106,294 |
| Plot - X | Real Estate Development | Jul/21 | 2,788 | 9,250 | 27 | 120,045 | 84,182 |
| Plot - XI | Real Estate Development | Jun/22 | 9,316 | 23,090 | 495 | 280,420 | 264,997 |
| Plot - XII | Urban Development | Mar/23 | 260,569 | 91,387 | 233 | 107,345 | 36,532 |
| Plot - XIII | Urban Development | Mar/23 | 111,328 | 64,849 | 303 | 63,422 | 29,491 |
| Plot - XIV | Urban Development | May/23 | 57,522 | 49,605 | 133 | 101,380 | 45,001 |
| Plot - XV | Urban Development | May/23 | 56,657 | 41,919 | 131 | 92,221 | 42,883 |
| Plot - XVI | Urban Development | May/23 | 42,740 | 31,622 | 99 | 69,569 | 32,349 |
| Plot - XVII | Urban Development | May/23 | 57,410 | 31,569 | 99 | 69,452 | 32,295 |
| Plot - XVIII | Urban Development | May/23 | 57,557 | 42,584 | 133 | 93,686 | 43,564 |
| Plot - XIX | Real Estate Development | Sep/24 | 8,763 | 12,691 | 163 | 137,946 | 129,669 |
| Plot - XX | Open | Mar/25 | 15,231 | 25,365 | 576 | 179,884 | 172,689 |
| Plot - XXI | Open | Mar/25 | 15,072 | 25,365 | 576 | 175,758 | 168,728 |
| Plot - XXII | Real Estate Development | Sep/25 | 4,029 | 15,093 | 37 | 422,487 | 389,097 |
| Plot - XXIII | Urban Development | Sep/25 | 384,995 | 108,053 | 491 | 183,340 | 52,252 |
| Plot - XXIV | Real Estate Development | Nov/20 | 10,555 | 23,967 | 74 | 121,908 | 114,594 |
| Plot - XXV | Real Estate Development | Oct/25 | 16,360 | 24,226 | 308 | 225,059 | 211,556 |
| Plot - XXVI | Open | Nov/25 | 17,686 | 35,702 | 768 | 254,148 | 243,982 |

Annex 6 – Sales Evolution and Financial Evolution of Cost

| Project | Launch | % Melnick | % Sold | | | % PoC | | |
|---------------------------------|--------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| | | | 3/31/2026 | 12/31/2025 | 9/30/2025 | 3/31/2026 | 12/31/2025 | 9/30/2025 |
| Hom lindaia | 4Q12 | 100% | 99% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Nine | 4Q12 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Icon - RS | 1Q13 | 100% | 95% | 97% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Anita Garibaldi | 4Q13 | 100% | 98% | 97% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Icon RS - 3rd phase | 2Q14 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Viva Vida Boulevard | 4Q14 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Hom Nilo | 3Q15 | 100% | 99% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| MaxPlaza | 4Q15 | 100% | 98% | 97% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Central Park-1st phase | 1Q16 | 60% | 78% | 79% | 79% | 92% | 92% | 92% |
| Central Park-2nd phase | 2Q16 | 60% | 84% | 84% | 83% | 92% | 92% | 92% |
| DOC Santana | 2Q16 | 100% | 100% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| MaxPlaza - 2nd phase | 2Q16 | 100% | 35% | 35% | 35% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva Bela Vista | 4Q16 | 60% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva do Lago | 4Q16 | 60% | 94% | 94% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Horizonte - 2nd phase | 4Q16 | 100% | 94% | 94% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Park Lindóia - Phase 1 | 4Q16 | 100% | 99% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Linked Teresópolis | 3Q17 | 100% | 87% | 86% | 84% | 100% | 100% | 100% |
| Domingos de Almeida | 3Q17 | 60% | 96% | 97% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Park Lindóia - Phase 2 | 4Q17 | 100% | 98% | 96% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Península (Brilhante) | 4Q17 | 60% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Linked | 1Q18 | 100% | 99% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Pontal | 3Q18 | 100% | 83% | 82% | 82% | 100% | 100% | 100% |
| Praça do Sol | 4Q18 | 48% | 98% | 96% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Vivio Lindaia | 4Q18 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Pontal - 2nd phase | 1Q19 | 100% | 51% | 51% | 51% | 100% | 100% | 100% |
| Central Park - 3rd phase | 3Q19 | 60% | 0% | 0% | 0% | 92% | 92% | 92% |
| High Garden | 3Q19 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Central Park Passo Fundo | 4Q19 | 42% | 97% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| OPEN Canoas Centro - Phase 1 | 4Q19 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Radisson Moinhos 1903 | 4Q19 | 100% | 90% | 90% | 90% | 100% | 100% | 100% |
| GO24 | 1Q20 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Carlos Gomes Square - Phase 1 | 2Q20 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| OPEN Canoas Centro - Phase 2 | 4Q19 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Carlos Gomes Square - Phase 2 | 3Q20 | 100% | 96% | 92% | 91% | 100% | 100% | 100% |
| Supreme Altos do Central Parque | 4Q20 | 100% | 99% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Park Lindóia – F3 | 1Q21 | 100% | 99% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Go Rio Branco | 1Q21 | 100% | 99% | 97% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Casaviva | 1Q21 | 50% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Botanique Residence | 1Q21 | 100% | 96% | 96% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Seen Boa Vista | 2Q21 | 100% | 98% | 98% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Hillside | 3Q21 | 100% | 100% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Arte Country Club | 3Q21 | 82% | 93% | 93% | 93% | 100% | 100% | 100% |
| GO Cidade Baixa | 4Q21 | 100% | 89% | 85% | 88% | 100% | 100% | 100% |
| GO Carlos Gomes | 4Q21 | 100% | 94% | 82% | 82% | 100% | 100% | 100% |
| Nilo Square - Residencial | 1Q22 | 50% | 88% | 83% | 82% | 91% | 86% | 82% |
| Zen Concept Resort | 1Q22 | 35% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Open Protásio | 1Q22 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Nilo Square F2 | 2Q22 | 50% | 89% | 88% | 88% | 91% | 86% | 82% |
| OPEN Canoas Centro - Phase 3 | 2Q22 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Seen Menino Deus | 3Q22 | 100% | 89% | 85% | 85% | 91% | 88% | 84% |
| The Garden - Residencial 1 | 3Q22 | 25% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 96% |
| The Garden - Residencial 2 | 4Q22 | 25% | 96% | 96% | 96% | 100% | 100% | 92% |
| Grand Park Moinhos - Phase 1 | 4Q22 | 100% | 88% | 90% | 92% | 87% | 82% | 75% |
| Arbo Village Park | 4Q22 | 33% | 72% | 72% | 68% | 100% | 100% | 100% |
| Nilo Square Hotel | 1Q23 | 50% | 95% | 92% | 92% | 91% | 86% | 82% |
| Grand Park Moinhos - Phase 2 | 1Q23 | 100% | 78% | 80% | 80% | 87% | 82% | 75% |
| Arte Cidade Nilo - Phase 1 | 1Q23 | 100% | 63% | 63% | 63% | 58% | 54% | 49% |
| The Garden - Residencial 3 | 3Q23 | 25% | 84% | 84% | 85% | 100% | 92% | 92% |
| Go Bom Fim | 3Q23 | 65% | 89% | 91% | 91% | 79% | 74% | 67% |
| Casa Moinhos | 3Q23 | 100% | 83% | 78% | 66% | 77% | 75% | 72% |
| Las Piedras | 4Q23 | 50% | 78% | 76% | 76% | 95% | 90% | 84% |
| Raro | 4Q23 | 50% | 100% | 100% | 100% | 92% | 89% | 83% |
| High Garden Rio Branco | 1Q24 | 100% | 73% | 69% | 70% | 65% | 57% | 47% |
| Zayt | 1Q24 | 100% | 74% | 72% | 69% | 49% | 46% | 41% |
| Grand Park Moinhos | 3Q24 | 100% | 61% | 58% | 54% | 87% | 82% | 75% |
| GO MOINHOS | 3Q24 | 100% | 81% | 81% | 80% | 67% | 60% | 52% |
| YOFI | 3Q24 | 50% | 79% | 66% | 66% | 72% | 66% | 60% |
| Open Alto Ipiranga - F1 | 3Q24 | 100% | 99% | 94% | 89% | 48% | 40% | 32% |
| Jazz | 4Q24 | 100% | 65% | 59% | 53% | 57% | 52% | 44% |
| Green Field | 4Q24 | 33% | 96% | 97% | 97% | 77% | 71% | 64% |
| Península Xangri-la Norte | 4Q24 | 50% | 96% | 97% | 97% | 60% | 54% | 50% |
| Open Alto Ipiranga - F2 | 4Q24 | 100% | 100% | 97% | 94% | 48% | 40% | 32% |
| Gama 1375 | 2Q25 | 100% | 51% | 44% | 30% | 40% | 36% | 33% |
| High Garden Iguatemi | 2Q25 | 100% | 58% | 46% | 41% | 29% | 25% | 23% |
| Go Home Design | 3Q25 | 100% | 50% | 46% | 42% | 41% | 38% | 37% |
| Open Major - F1 | 3Q25 | 100% | 68% | 63% | 32% | 27% | 23% | 17% |
| Open Major - F2 | 4Q25 | 100% | 66% | 33% | - | 27% | 23% | - |
| Open Bosque - F1 | 4Q25 | 100% | 77% | 40% | - | 18% | 18% | - |
| Square Garden - F1 | 4Q25 | 100% | 48% | 40% | - | 31% | 31% | - |
| Seen Três Figueiras | 1Q26 | 100% | 56% | - | - | 32% | - | - |
| Open Bosque - F2 | 1Q26 | 100% | 32% | - | - | 18% | - | - |

melnick