International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Setembro de 2026 e
Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

69047

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Sumário

Sumário 1

BALANÇOS PATRIMONIAIS 2

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO 4

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES 6

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO 7

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA 8

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO 9

1. Contexto operacional 10

2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras 14

3. Principais estimativas e julgamentos 15

4. Informações por segmento 16

5. Instrumentos financeiros 18

6. Caixa e equivalentes de caixa 27

7. Contas a receber 27

8. Estoques 28

9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar 30

10. Resultado de operações descontinuadas 34

11. Investimentos 35

12. Imobilizado 39

13. Intangível 45

14. Direito de uso e passivo de arrendamento 45

15. Fornecedores e fornecedores convênio 51

16. Empréstimos e financiamentos 52

17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias 55

18. Patrimônio líquido 60

19. Plano de pagamento baseado em ações 61

20. Receita líquida 67

21. Despesas por natureza 68

22. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas 68

23. Resultado financeiro líquido 69

24. Partes relacionadas 69

25. Prejuízo líquido por ação 75

26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa 75

27. Eventos subsequentes 76

BALANÇOS PATRIMONIAIS

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	6	19.084	58.060	212.500	171.189
Contas a receber	7	1.762	2.140	38.061	57.759
Estoques	8	86	146	46.407	53.678
Impostos a recuperar	9.1	4.250	7.489	19.265	66.787
Ativos circulantes mantidos para venda	1.2	-	81.093	-	132.897
Instrumento Financeiro Derivativos - Ativo	1.3	-	43.581	-	71.633
Despesas antecipadas		384	1.156	15.249	19.103
Contas a receber de partes relacionadas	24	-	5.263	-	7.149
Outros ativos circulantes		13.274	1.022	32.412	29.547
Total do ativo circulante		**38.840**	**199.950**	**363.894**	**609.742**
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de partes relacionadas	24	251.179	231.940	-	-
Impostos a recuperar	9.1	15.264	3.721	93.715	55.860
Impostos diferidos	9.2	-	-	37.097	32.409
Depósitos judiciais		957	1.762	2.874	3.918
Outros ativos		2	2	1.683	4.510
Total do ativo realizável a longo prazo		**267.402**	**237.425**	**135.369**	**96.697**
Investimentos	11	671.436	734.918	43.082	49.649
Imobilizado	12	5.585	8.833	350.742	392.831
Intangível	13	237.031	242.438	685.596	700.122
Direito de uso	14	1.274	1.556	356.572	456.748
Total do ativo não circulante		**915.326**	**987.745**	**1.435.992**	**1.599.350**
Total do ativo		**1.221.568**	**1.425.120**	**1.935.255**	**2.305.789**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

		Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Fornecedores	15	4.212	6.010	105.128	125.245
Fornecedores - convênio	15	-	-	26.405	12.384
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	122.357	213.969	129.746	234.894
Salários e encargos sociais		596	5.528	41.780	55.699
Instrumento Financeiro Derivativos - Passivo	1.3	-	8.816	-	14.490
Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)		425	2.040	425	2.040
Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	1.2	-	7.773	-	27.760
Passivo de arrendamento	14	-	1.219	88.905	98.312
Acordos e parcelamentos trabalhistas e cíveis		2.105	1.206	4.633	3.418
Tributos a recolher		504	414	13.292	9.697
Receita diferida		474	497	8.225	10.527
Contas a pagar a partes relacionadas		-	133	-	-
Outros passivos circulantes		-	-	4.968	11.839
Total do passivo circulante		**130.673**	**247.605**	**423.507**	**606.305**
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	258.904	219.639	273.904	234.639
Passivo de arrendamento	14	1.364	436	322.658	415.918
Provisão para perdas com investimentos	11	24.970	28.173	-	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	17	16.405	17.318	88.055	89.971
Impostos diferidos	9.2	10.310	25.004	44.915	63.395
Contas a pagar a partes relacionadas	24	30.129	27.063	-	-
Receita diferida		-	-	5.517	7.242
Outros passivos		123	240	28.009	28.677
Total do passivo não circulante		**342.205**	**317.873**	**763.058**	**839.842**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18	1.154.852	1.154.852	1.154.852	1.154.852
Reserva de capital	18	349.993	349.993	349.993	349.993
Plano de Incentivo	19	43.641	42.351	43.641	42.351
Prejuízos acumulados		(887.517)	(795.629)	(887.517)	(795.629)
Ajuste de avaliação patrimonial		87.721	108.075	87.721	108.075
Total do patrimônio líquido		**748.690**	**859.642**	**748.690**	**859.642**

Total do passivo e patrimônio líquido	**1.221.568**	**1.425.120**	**1.935.255**	**2.305.789**

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita líquida	20	1.172	4.553	1.767	5.027	441.092	1.217.474	482.855	1.332.461
Custo de vendas e serviços	21	(597)	(2.895)	(1.156)	(3.474)	(272.587)	(788.537)	(309.757)	(877.594)
Lucro bruto		**575**	**1.658**	**611**	**1.553**	**168.505**	**428.937**	**173.098**	**454.867**
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas de vendas e operacionais	21	(405)	(934)	(3.314)	(27.135)	(105.266)	(307.098)	(118.452)	(344.999)
Despesas gerais e administrativas	21	(1.637)	(7.330)	1.970	1.788	(34.623)	(104.147)	(35.746)	(127.254)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	(1.156)	(13.383)	7.608	6.332	(4.430)	9.113	7.289	50.544
Resultado de equivalência patrimonial	11	(770)	(38.657)	(27.080)	(24.910)	(1.041)	(697)	(2.504)	548
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		**(3.393)**	**(58.646)**	**(20.205)**	**(42.372)**	**23.145**	**26.108**	**23.685**	**33.706**
Resultado financeiro, líquido	23	(3.838)	(47.936)	(3.413)	(8.950)	(24.180)	(138.500)	(31.006)	(94.812)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		**(7.231)**	**(106.582)**	**(23.618)**	**(51.322)**	**(1.035)**	**(112.392)**	(7.321)	**(61.106)**
Imposto de renda e contribuição social corrente	9	-	-	-	-	(381)	(1.618)	(7.614)	(4.054)
Imposto de renda e contribuição social diferido	9	2.171	14.694	(3.392)	(1.957)	(3.644)	22.122	(12.075)	(25.870)
LUCRO OU PREJUÍZO DO PERÍODO PROVENIENTE DE OPERAÇÕES CONTINUADAS		**(5.060)**	**(91.888)**	**(27.010)**	**(53.279)**	**(5.060)**	**(91.888)**	**(27.010)**	**(91.030)**
Prejuízo líquido do período proveniente de operações descontinuadas		**-**	**-**	-	(44.808)	-	-	-	(7.057)
Prejuízo do período		**(5.060)**	**(91.888)**	**(27.010)**	**(98.087)**	**(5.060)**	**(91.888)**	**(27.010)**	**(98.087)**
Prejuízo líquido básico por ação - R$									
Total		**(0,01765)**	**(0,32053)**	**(0,09438)**	**(0,34273)**	**(0,01765)**	**(0,32053)**	**(0,09438)**	**(0,34273)**
Operações continuadas		(0,01765)	(0,32053)	(0,09438)	(0,18616)	(0,01765)	(0,32053)	(0,09438)	(0,31807)
Operações descontinuadas		(0,00000)	(0,00000)	(0,00000)	(0,15656)	(0,00000)	(0,00000)	(0,00000)	(0,02466)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Prejuízo das operações continuadas	(5.060)	(91.888)	(27.010)	(53.279)	(5.060)	(91.888)	(27.010)	(91.030)
Resultado das operações descontinuadas	-	-	-	(44.808)	-	-	-	(7.057)
	(5.060)	**(91.888)**	**(27.010)**	**(98.087)**	**(5.060)**	**(91.888)**	**(27.010)**	**(98.087)**
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(425)	(425)	-	-	(425)	(425)	-	-
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	(19.929)	(19.929)	(9.488)	(45.918)	(19.929)	(19.929)	(9.488)	(45.918)
Total de outros resultados abrangentes	**(20.354)**	**(20.354)**	**(9.488)**	**(45.918)**	**(20.354)**	**(20.354)**	**(9.488)**	**(45.918)**
Total do resultado abrangente do período	**(25.414)**	**(112.242)**	**(36.498)**	**(144.005)**	**(25.414)**	**(112.242)**	**(36.498)**	**(144.005)**
Resultado abrangente das operações continuadas	(25.414)	(112.242)	(36.498)	(99.197)	(25.414)	(112.242)	(36.498)	(136.948)
Resultado abrangente das operações descontinuadas	-	-	-	(44.808)	-	-	-	(7.057)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital social	Reserva capital	Reserva para plano de opções compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.154.462	349.993	44.848	(5.551)	(646.661)	144.207	1.041.298
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(148.968)	-	(148.968)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	(36.132)	(36.132)
Resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	(148.968)	(36132)	(185.100)
Plano de opções de compra de ações (Nota 19)	390	-	(2.497)	5.551	-	-	3.444
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.154.852**	**349.993**	**42.351**	**-**	**(795.629)**	**108.075**	**859.642**
Prejuízo do período	-	-	-	-	(91.888)	-	(91.888)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	(425)	(425)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	(19.929)	(19.929)
Resultado abrangente do período	**-**	**-**	**-**	**-**	**(91.888)**	**(20.354)**	**(112.242)**
Plano de opções de compra de ações 2025 (Nota 19)	-	-	1.290	-	-	-	1.290
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.154.852**	**349.993**	**43.641**	**-**	**(887.517)**	**87.721**	**748.690**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo antes do imposto de renda de operações continuadas		(106.582)	(51.322)	(112.392)	(61.106)
Prejuízo antes do imposto de renda de operações descontinuadas			(44.808)		(7.057)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período					
Depreciação e amortização	12 e 13	10.841	9.799	52.579	75.762
Amortização de direito de uso	14	775	773	69.554	76.953
Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos	12 e 13	-	(924)	-	(11.577)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	12 e 13	-	2.271	2.641	18.808
Resultado de equivalência patrimonial	11	38.657	24.910	697	(548)
Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	17	811	1.932	4.250	30.402
Juros provisionados sobre empréstimos	16	50.996	65.320	54.562	69.300
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	14	153	193	23.110	25.488
Resultado de variação cambial	23	(1.072)	(3.671)	4.782	(3.922)
Pagamentos baseados em ações	19	1.290	4.351	1.290	4.351
Receita diferida e descontos apropriados		(23)	(210)	(4.002)	(210)
Créditos tributários	9.1	(7.860)	(2.235)	(13.704)	(19.488)
Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas		-	22.011	-	(682)
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil		(44)	-	(263)	(190)
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	7	(83)	147	(856)	166
Ganho (perda) na venda de Ativos		18.038	-	(2.492)	-
Ganho na venda - RA Catering		(636)	-	(636)	-
Baixa de Put/Call – Horizonte		34.765	-	57.143	-
Provisões diversas e outros		8.615	1.872	18.411	1.786
Ajustes no lucro de operações descontinuadas	10	-	46.856	-	19.007
		48.641	77.265	154.674	217.243
Contas a receber		461	6.627	9.312	13.431
Estoques	8	60	53	6.750	5.570
Impostos e contribuições a recuperar	9	(444)	3.438	22.044	19.465
Despesas antecipadas		772	177.461	3.610	2.170
Fornecedores e fornecedores convênio	15	(8.423)	(164.175)	(15.162)	(87.754)
Partes relacionadas	24	(37.209)	(48.184)	-	(7.118)
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias	17	(3.437)	(647)	(13.793)	(5.759)
Outros ativos e passivos		(6.954)	(9.803)	(170)	18.565
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(691)	(3.239)
Dividendos recebidos	11	-	8.611	3.200	5.730
Outros em operações descontinuadas		-	-	-	-
		(55.174)	(26.619)	15.100	(38.939)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS		**(6.533)**	**50.646**	**169.773**	**178.304**
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Mútuos recebidos (concedidos)	24	12.478	(5.100)	-	-
Caixa líquido da incorporação de controlada		-	4.276	-	-
Caixa recebido pela venda da Horizonte	1.1	57.034	52.623	102.847	171.967
Caixa recebido pela alienação de ativos		13.221	-	13.221	-
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	12 e 13	(514)	(2.120)	(26.833)	(55.032)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	12 e 13	-	-	-	(20.920)
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		**82.219**	**49.679**	**89.235**	**96.015**
Mútuos tomados	24	(7.925)	58.412	-	-
Juros pagos sobre mútuo	24	(133)	-	-	(532)
Amortização de passivo de arrendamento	14	(741)	(802)	(71.566)	(70.478)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	14	(153)	(193)	(23.110)	(25.577)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	16	(64.869)	(116.317)	(81.189)	(116.317)
Juros pagos sobre empréstimos	16	(40.841)	(64.330)	(41.623)	(65.143)
Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	-	(6.796)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	-	(4.382)
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		**(114.662)**	**(123.230)**	**(217.488)**	**(289.225)**
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(210)	747
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO EXERCÍCIO		(38.976)	(22.905)	41.311	(14.159)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL		58.060	46.572	171.189	217.796
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL		19.084	23.667	212.500	203.637

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	21	4.983	5.425	1.263.444	1.375.312
Outras receitas		(8.778)	52.606	32.967	99.181
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	7	26	147	(832)	166
		(3.769)	58.178	1.295.579	1.474.659
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(1.625)	(1.839)	(438.056)	(482.425)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		9.334	(7.527)	(215.283)	(210.198)
Outros		(2.897)	(45.554)	(14.557)	(93.078)
		4.812	(54.920)	(667.896)	(785.701)
Valor adicionado bruto		1.043	3.258	627.683	688.958
Depreciação e amortização	22	(11.610)	(10.420)	(120.546)	(134.324)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		(10.567)	(7.162)	507.137	554.634
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	11	(38.657)	(24.910)	(697)	548
Variações cambiais	23	695	3.671	535	3.175
Receitas financeiras	23	7.631	2.971	21.720	18.409
		(30.331)	(18.268)	21.558	22.132
Valor adicionado total a distribuir		**(40.898)**	**(25.430)**	**528.695**	**576.766**
Valor adicionado total a distribuir (operações descontinuadas)		**-**	**(44.384)**	**-**	**112.588**
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Remuneração direta		6.142	8.775	279.516	346.500
Benefícios		768	873	30.499	33.328
FGTS		56	70	8.745	9.525
		6.966	9.718	318.760	389.353
Impostos, taxas e contribuições:					
Municipais		180	152	3.409	3.699
Estaduais		300	309	19.425	9.387
Federais		(13.107)	1.981	35.055	65.309
		(12.627)	2.442	57.889	78.395
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	23	56.020	15.179	159.208	113.973
Royalties		-	4	33.346	35.092
Aluguéis		631	506	51.380	50.983
		56.651	15.689	243.934	200.048
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		(91.888)	(53.279)	(91.888)	(91.030)
Prejuízo do período proveniente de operações descontinuadas		-	(44.808)	-	(7.057)
Prejuízo do período		(91.888)	(98.087)	(91.888)	(98.087)
Valor adicionado total distribuído das operações continuadas		**(40.898)**	**(25.430)**	**528.695**	**576.766**
Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas		**-**	**(44.384)**	**-**	**112.588**

1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia" ou "IMC"), com sede na Avenida Francisco Matarazzo, nº 1.400, Torre Milano, 8º andar, Barra Funda na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão ("B3") sob o "ticker" "MEAL3" e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas ("Grupo"), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés ("lojas"), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves ("comissaria" ou "catering"), exploração de franquias da marca Pizza Hut e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

1.1 Contrato de compra e venda de participação societária – KFC no Brasil

Em 26 de março de 2025, a Companhia divulgou, por meio de fato relevante, a celebração de um contrato de compra e venda de investimentos, denominado "Share Purchase and Investment Agreement" ("SPA"), com a Kentucky Foods Chile Limitada ("KFC Chile"), para a venda do controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (anteriormente denominada Horizonte Restaurantes Ltda.) ("Horizonte"), cujo capital social era, até então, integralmente detido pela Companhia e onde estão registradas as operações da marca KFC no Brasil, que passa agora a ser controladas pela KFC Chile, através da sua subsidiária Saboroso Internacional Ltda. ("Saboroso" ou "Comprador").

A conclusão da transação estava condicionada, entre outras, às seguintes condições precedentes:

(i) aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;

(ii) reorganização societária da Companhia para segregar os ativos vinculados à operação da KFC no Brasil, incluindo a transformação da Horizonte em sociedade por ações – conforme detalhamentos nas notas explicativas 1.2 abaixo; e

(iii) renegociação dos termos do contrato de franquia com a Yum! Brands.

Em 10 de abril de 2025, a Superintendência-Geral do CADE deu parecer favorável à operação e, em 8 de maio de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a implementação da reorganização societária, a qual foi concluída em 31 de maio de 2025.

Em 27 de junho de 2025 (data de fechamento), a Companhia em conjunto com sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. ("Pimenta Verde"), assinaram o closing do contrato supracitado.

Como resultado da operação, a Companhia alienou ao comprador uma participação societária na Horizonte, de modo que a IMC passou a deter, 41,7% do seu capital social total e votante, sendo 21,56% pela Controladora e 20,14% pela Pimenta Verde, e a Saboroso passou a deter 58,3%, assumindo o controle da Horizonte a partir desta data.

O valor total da transação foi definido em US$ 35.000 (trinta e cinco milhões de dólares), sendo:

(i) o valor em reais equivalente a US$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) pago à vista na data de fechamento da operação ("Parcela do Fechamento"); e

(ii) o valor equivalente a US$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares), acrescido de juros compostos de 5% ao ano, com vencimento em abril de 2027 ("Parcela Diferida").

A IMC recebeu US$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) e antecipou, via operação financeira junto ao Banco do Brasil os US$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares) remanescentes por meio de cessão de direitos creditórios, sem cláusula de direito de regresso. Adicionalmente, o contrato previa a apuração de ajuste de preço com base no balanço patrimonial da Horizonte de 30 de junho de 2025, o qual foi avaliado em R$ 9.413 pago pelo comprador para a Companhia em 26 de agosto de 2025.

Em 30 de dezembro de 2025 houve entre IMC, Pimenta Verde Alimentos Ltda. ("Pimenta Verde"), Saboroso Internacional Ltda. ("Saboroso"), Horizonte Restaurantes S.A. ("Horizonte") e Kentucky Foods Chile Limitada o contrato que formaliza a decisão da Saboroso em antecipar o exercício da opção de compra ("Opção de Compra") acordada entre as partes no âmbito do "Share Purchase and Investment Agreement", celebrado em 26 de março de 2025 e aditado em 27 de junho de 2025 ("SPIA"), por meio do qual a Saboroso adquiriu ações equivalentes a 58,3% do capital social da Horizonte, tendo a IMC e a Pimenta Verde permanecido titulares de apenas 41,7% do capital social dessa sociedade, ("Participação Minoritária").

No fechamento da Opção de Compra, a IMC e a Pimenta Verde alienaram à Saboroso, e esta adquiriu, a totalidade da Participação Minoritária remanescente pelo preço total, em reais, equivalente a US$ 25.000, a ser pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde. Tendo recebido na assinatura do contrato, de forma antecipada, em reais, o valor equivalente a US$ 5.000 do montante total firmado em contrato, pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde. O fechamento da Opção de Compra esteve condicionado ao cumprimento de determinadas condições precedentes abaixo, cumpridas em março de 2026:

(i) a aprovação definitiva do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE; e
(ii) a obtenção da anuência de determinados credores da IMC.

Em 06 de março de 2026 a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, que foram implementadas as condições precedentes previstas no "Call option exercise agreement, Second Amendment to the Share Purchase and Investment Agreement and Other Covenants" ("Contrato"). Finalizando o fechamento da opção de compra registrada em 31 de dezembro de 2025.

Nos termos do contrato a Companhia e a Pimenta Verde Alimentos Ltda, concluíram a alienação à Saboroso Internacional Ltda a totalidade das participações minoritárias remanescentes que detinham na Horizonte Restaurantes S.A, pelo preço total, de R$ 130.544, equivalente a US$ 25.000,

observados os termos e condições pactuados entre as partes do Contrato. Desta forma, a Companhia efetuou a baixa do investimento mantido para venda no montante de R$ 73.320 na Controladora e R$ 105.137 no consolidado), que após o expurgo da variação cambial, apurou um ganho de R$ 2.492, subtraído das despesas relacionadas a operação.

Com a concretização da transação, ocorrida em 6 de março de 2026, as opções firmadas entre as partes (IMC, Horizonte e Saboroso) foram extintas e os valores registrados em 31/12/2025 (R$34.765 na Controladora e R$57.143 no consolidado), foram baixados em março de 2026.

1.2 Reestruturação Societária

Como parte do processo de reorganização societária do negócio KFC no Brasil, no âmbito da empresa Horizonte Restaurantes S.A ("Horizonte"), em 30 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas da Companhia aprovou a incorporação societária da KSR Master Franquia Ltda ("KSR") pela Companhia com a transferência integral de todo o seu patrimônio líquido para a controladora, resultando na consequente extinção da KSR.

Nesta mesma data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as operações de drop-down dos ativos relacionados ao negócio KFC no Brasil da Companhia e da Pimenta Verde para aumento de capital na Horizonte, no montante total de R$ 284.587, com base no laudo contábil de 31 de março de 2025. Movimentações posteriores foram alocadas ao patrimônio líquido da investida, conforme previsto no ato societário.

A aprovação produz efeitos, para fins de registro dos ativos e passivos, na data de 31 de maio de 2025, tendo em vista que os atos societários não são formalizados em finais de semana.

(a) Incorporação da KSR Master

	31/05/2025
Ativo circulante	**196.759**
Caixa e equivalentes de caixa	4.276
Contas a receber	8.336
Impostos a recuperar	4.333
Despesas antecipadas	176.393
Contas a receber de partes relacionadas	3.237
Outros ativos circulantes	184
Ativo não circulante	**74.058**
Contas a receber de partes relacionadas	55.354
Tributos e contribuições a recuperar	87
Intangível	18.617
Total Ativo	**270.817**
Passivo circulante	**163.867**
Fornecedores	163.305
Impostos a recolher	88
Receita diferida	474
Passivo não circulante	**68.764**
Contas a pagar de partes relacionadas	68.764
Patrimônio Líquido	**38.186**
Capital Social	69.867
Prejuízos acumulados	(31.681)
Total Passivo e Patrimônio Líquido	**270.817**
Acervo Líquido Incorporado	**38.186**

(b) Drop-Down de ativos da IMC

	31/05/2025
Ativo circulante	**42**
Estoque	42
Ativo não circulante	**120.395**
Imobilizado	1.051
Intangível	119.344
Total Ativo	**120.437**
Passivo circulante	**(9)**
Salários e encargos sociais	(9)
Patrimônio Líquido	**120.446**
Capital Social	120.446
Total Passivo e Patrimônio Líquido	**120.437**

(c) Drop-Down de ativos da Pimenta Verde

	31/05/2025
Ativo circulante	**5.941**
Estoques	5.941
Ativo não circulante	**228.880**
Imobilizado	159.834
Intangível	10.888
Direito de uso	58.158
Total Ativo	**234.821**
Passivo circulante	**19.679**
Salários e encargos sociais	6.390
Arrendamento	13.289
Passivo não circulante	**51.001**
Arrendamento	51.001
Patrimônio Líquido	**164.141**
Capital Social	164.141
Total Passivo e Patrimônio Líquido	**234.821**

1.3 Contrato de compra e venda de participação societária – RA Catering

Em 29 de abril de 2026, a Companhia, firmou um contrato vinculante com a Aerovip Fortaleza Serviços Comerciais Ltda. (“Aerovip”), empresa especializada em serviços de catering aéreo, para a venda da RA Catering do Brasil Ltda. (“RA Catering”), subsidiária detida na sua totalidade pela Companhia, cujas atividades compreendem o fornecimento de refeições para empresas aéreas (in-flight catering) no Brasil. A presente operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes e o preço total da venda será de R$20.000.

Em 31 de julho de 2026, a Companhia concluiu a venda da RA Catering do Brasil Ltda. (“RA Catering”), subsidiária detida na sua totalidade pela Companhia, cujas atividades compreendem o fornecimento de refeições para empresas aéreas (in-flight catering) no Brasil. O preço total desta operação é no valor de R$20 milhões. A Companhia recebeu, na assinatura do contrato, o montante de R$4 milhões. Após o cumprimento das condições precedentes, e conclusão da transação, a Companhia recebeu o pagamento de mais R$7 milhões. O montante residual será pago em nove parcelas de igual valor, conforme previsto em contrato. O Resultado da operação resultou em um ganho de R$ 636 mil.

1.4 Destaques do Período

Em 15 de setembro de 2026, os debenturistas da 3ª emissão, representando 99,52% das debêntures em circulação, aprovaram a prorrogação do vencimento para 15 de outubro de 2029 e a alteração do cronograma de remuneração e de amortização. A remuneração devida entre 15 de setembro de 2026 e 14 de outubro de 2027 será incorporada ao valor nominal unitário, e a amortização das parcelas de 15 de setembro de 2026, 15 de março de 2027 e 15 de setembro de 2027 foi excluída do cronograma.

Em 21 de setembro de 2026, os debenturistas da 4ª emissão aprovaram a prorrogação do vencimento para 11 de outubro de 2029 e a mudança do cronograma de remuneração e de amortização, com início de pagamentos mensais a partir de outubro e novembro de 2027. A parcela de amortização de outubro de 2026 foi suspensa, e está prevista uma amortização extraordinária de R$ 12 milhões em 11 de outubro de 2026.

Em 29 de setembro de 2026, os debenturistas da 5ª emissão aprovaram a substituição da fiança prestada pela Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. pela fiança da PHSR Master Franquia Ltda., com liberação da fiança anterior.

2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo Internacional Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração e autorizadas para publicação em 12 de novembro de 2026.

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 30 de março de 2026 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações financeiras intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

País	Moeda funcional
Brasil	Real - R$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US$

2.3 Base de mensuração

As informações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

2.4. Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo apresentava um capital circulante consolidado líquido negativo no montante de R$ 59.613. No mesmo período de 2025, a Companhia registrava um capital circulante consolidado líquido negativo de R$ 116.663. O que demonstra uma significativa melhora no período, a partir dos planos de reestruturação, redução de custos e geração de caixa operacional.

Neste aspecto, a Administração continua atuando para a otimização de sua eficiência financeira. Entre as principais iniciativas estratégicas, destacamos o foco na reestruturação da dívida, alongando o prazo e com busca pelas melhores taxas do mercado, vide Nota Explicativa número 1.4.

Adicionalmente, destacamos a gestão eficiente do portfólio, visando otimizar nossa estrutura de ativos. Nessa linha, a IMC assinou acordo para alienação de sua participação na empresa RA Catering do Brasil Ltda, que foi concluída em 31 de julho de 2026, vide Nota explicativa número 1.3.

Ainda, a Administração permanece atenta à possibilidade de novos acordos comerciais com seus parceiros estratégicos, de forma a reforçar a solidez financeira do Grupo ao longo do exercício a findar em 31 de dezembro de 2026.

Por fim, a Administração monitora suas projeções de caixa futuro, tem tomado ações para a geração de caixa e não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

3. Principais estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 foram as

mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 31 de março de 2026.

4. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

Marcas Nacionais:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- PH, & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas Pizza Hut.

Marcas Internacionais:

- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Informações geográficas:

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil e Estados Unidos da América.

Conforme notas explicativas nº 1.2 e nº 10, a operação KFC, a qual foi vendida, está sendo apresentada no quadro abaixo na linha de operações descontinuadas.

		Marcas Nacionais (i)	Marcas Internacionais (ii)	Consolidado
		Brasil	EUA	Total
30 de setembro de 2026	Notas			
Receita líquida de clientes	20	761.828	455.646	1.217.474
EBITDA		83.591	64.618	148.209
Depreciação e amortização	22	(47.172)	(74.929)	(122.101)
Receita financeira	23	21.952	265	22.217
Despesa financeira	23	(147.177)	(13.540)	(160.717)
Resultado de imposto de renda	9.3	17.856	2.648	20.504
Prejuízo do período das operações continuadas		**(70.950)**	**(20.938)**	**(91.888)**
30 de setembro de 2025				
Receita líquida de clientes		785.914	546.547	1.332.461
EBITDA (operações continuadas)		88.966	79.064	168.030
Depreciação e amortização		(54.713)	(79.611)	(134.324)
Receita financeira		27.783	659	28.442
Despesa financeira		(108.289)	(14.965)	(123.254)
Resultado de imposto de renda		(28.292)	1.632	(29.924)
Prejuízo do período das operações continuadas		**(74.545)**	**(16.485)**	**(91.030)**
Prejuízo do período das operações descontinuadas		**(7.057)**	**-**	**(7.057)**

(i) Marcas Nacionais: Aeroportos, Pizza Hut, Frango Assado, Viena e Brunella.
(ii) Marcas Internacionais: IMCMV EUA com Margarita Ville e outras.

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Reconciliação prejuízo do período:		
Prejuízo do período	**(91.888)**	**(91.030)**
Depreciação e amortização	(122.101)	(134.324)
Receita financeira	22.217	28.442
Despesa financeira	(160.717)	(123.254)
Imposto de renda e contribuição social	20.504	(29.924)
EBITDA	148.209	168.030

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

5. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração da Companhia gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

A Companhia pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez.

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

b.1) Instrumento financeiro de dívida

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 16).

Os instrumentos em reais (debêntures e Finame) foram descontados pela curva DI de 13,65% a.a. em 30/09/2026, (14,33% em 31 de dezembro de 2025), acrescida do spread contratual de cada emissão, de 3,45% a 4,20% a.a. Esta metodologia, traz estes montantes a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado, com classificação nível 2 da hierarquia.

b.2) Instrumentos financeiros derivativos

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2, o contrato de venda da Horizonte contém opções compra e venda, os quais foram avaliados como sendo instrumentos financeiros derivativos de acordo com o CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, sendo avaliados ao seu valor justo.

Em 27 de março de 2026, a Companhia finalizou as amortizações extraordinárias de suas emissões de debêntures, conforme definido em Assembleia, em virtude dos recursos obtidos pela alienação da operação do KFC. Os pagamentos realizados totalizaram R$57 milhões.

i) Swap

No quarto trimestre de 2025, a controladora contratou um empréstimo em moeda estrangeira relativo à (Lei 4131) que possui operação de "hedge", na forma de Swap (instrumentos financeiros derivativos), com a mesma instituição financeira, que visam tanto a troca de taxas pré-fixadas para taxas pós fixadas ao CDI.

- *Item protegido:* Valor principal dos empréstimos em dólar, e os juros pré-fixados correspondentes.

- *Risco protegido:* risco de variação cambial USD/BRL e risco de variação da taxa de juros, este último pela conversão de taxa pré-fixada para pós-fixada atrelada ao CDI.

- *Estratégia de gestão de risco:* reduzir a exposição cambial e de taxa de juros, convertendo o passivo.

- *Índice de hedge:* O nocional de cada swap é igual ao valor principal do empréstimo protegido (US$ 9.374 mil e US$ 5.600 mil), de acordo com os seus vencimentos.

- *Tipo de hedge:* valor justo

Instrumento protegido	Nocional (USD)	Custo ponta ativa	Custo ponta Passiva	Vencimento	Designação
Empréstimos e financiamentos	9.374.000,00	5,54% a.a	CDI + 2,95% a.a	18/12/2026	"Swap" de VC e taxa de juros para CDI/reais
Empréstimos e financiamentos	5.600.000,00	5,64% a.a	CDI + 2,91% a.a	04/11/2026	"Swap" de VC e taxa de juros para CDI/reais

ii) Opção de compra – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da IMC foi determinado em R$2.190 na controladora e R$ 3.600 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de “Monte Carlo”, no qual, com a concretização da transação foram baixados no período findo em 31 de março de 2026., (vide nota explicativa 1.3).

iii) Opção de compra – Saboroso

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da Saboroso foi determinado em R$8.816 na controladora e R$ 14.490 no consolidado na data da venda e registrado como uma obrigação na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos passivo" no passivo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram baixados no período findo de 31 de março de 2026, em decorrência da concretização da transação (vide nota explicativa 1.3).

iv) Opções de venda – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo das opções de venda da IMC fora determinado em R$41.390 na controladora e R$ 68.032 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de “Monte Carlo, no qual, com a concretização da transação foram baixados no período findo em 31 de março de 2026., (vide nota explicativa 1.3).

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

		Controladora			
		30/09/2026		31/12/2025	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa		550	550	800	800
Contas a receber		1.762	1.762	2.140	2.140
Contas a receber a partes relacionadas		251.179	251.179	237.203	237.203
Outros ativos		13.276	13.276	1.024	1.024
Valor justo no resultado					
Aplicações financeiras	2	18.534	18.534	57.260	57.260
Opção de compra – IMC	3	-	-	2.191	2.191
Opções de venda – IMC	3	-	-	41.391	41.391
Ativo		**285.301**	**285.301**	**342.009**	**342.009**
Custo amortizado					
Fornecedores		4.212	4.212	6.010	6.010
Empréstimos, financiamentos e debêntures		381.261	410.189	433.608	474.330
Instrumento financeiro derivativo		425	425	2.040	2.040
Passivo de arrendamento		1.364	1.364	1.655	1.655
Contas a pagar a partes relacionadas		30.129	30.129	27.196	27.196
Valor justo no resultado					
Opção de compra – Saboroso	3	-	-	8.816	8.816
Passivo		**417.391**	**446.319**	**479.325**	**520.047**

		Consolidado			
		30/09/2026		31/12/2025	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa		35.305	35.305	20.685	20.685
Contas a receber		38.061	38.061	57.759	57.759
Contas a receber de partes relacionadas				7.149	7.149
Outros ativos		34.095	34.095	34.057	34.057
Valor justo no resultado					
Aplicações financeiras	2	177.195	177.195	150.504	150.504
Opção de compra – IMC	3			3.601	3.601
Opções de venda – IMC	3			68.033	68.033
Ativo		**284.656**	**284.656**	**341.778**	**341.778**
Fornecedores		131.533	131.533	137.629	137.629
Empréstimos, financiamentos e debêntures		403.650	410.189	469.533	474.330
Instrumento financeiro derivativo		425	425	2.040	2.040
Passivo de arrendamento		411.563	411.563	514.230	514.230
Valor justo no resultado					
Opção de compra - Saboroso	3			14.490	14.490

Passivo	**947.171**	**953.710**	**1.137.922**	**1.142.719**

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de setembro de 2026. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Controladora	**30 de setembro de 2026**							
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	4.212	4.212	-	-	-	-	-	4.212
Empréstimos, financiamentos e debêntures	381.261	22.196	2.630	11.087	156.803	214.265	-	406.981
Passivo de arrendamento	1.364	-	-	135	324	972	1.540	2.971
Contas a pagar a partes relacionadas	30.129	-	-	-	30.129	-	-	30.129
	416.966	26.408	2.630	11.222	187.256	215.237	1.540	444.293

Consolidado	**30 de setembro de 2026**							
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	131.533	124.737	6.796	-	-	-	-	131.533
Empréstimos, financiamentos e debêntures	403.650	23.864	6.005	26.931	160.481	214.265	-	431.546
Passivo de arrendamento	411.563	9.234	27.618	72.420	102.067	184.308	33.285	428.932
	946.746	157.835	40.419	99.351	262.548	398.573	33.285	992.011

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas em sua maioria por cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissária” que é efetuada para empresas aéreas e recebíveis de nossos franqueados, tem a capacidade de crédito monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 7.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ nos Estados Unidos.

e) Risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário), nas rubricas de empréstimos e financiamentos, caixas e equivalentes de caixa e aplicações bancárias.

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	30/09/2026	
	Controladora	**Consolidado**
Ativos financeiros	18.534	177.195
Passivos financeiros	(385.248)	(407.637)
Exposição líquida do balanço patrimonial	**(366.714)**	**(230.442)**

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com taxas em 15% e 25% respectivamente das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

				Controladora	
Operações	Valor contábil	Taxa atual	Provável	Cenário I	Cenário II
Caixa e equivalentes de caixa	18.534	13,65%	13,65%	15,70%	17,06%
Impacto referente ao aumento do CDI			-	379	632
Debêntures					
CDI mais juros de 3,60% a 4,20% * ao ano	(299.066)	18,09%	18,33%	21,08%	22,91%
Impacto referente ao aumento do CDI			(715)	(8.937)	(14.419)
Empréstimos modalidade 4131	(86.182)	16,99%	16,89%	19,43%	21,12%
Impacto referente ao aumento do CDI			80	(2.104)	(3.560)
Efeito no resultado do período	**(385.248)**			**(10.662)**	**(17.346)**
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	-			**(7.037)**	**(11.448)**

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Provável	Cenário I	Cenário II
			Consolidado		
Caixa e equivalentes de caixa	177.194	13,65%	13,65%	15,70%	17,06%
Impacto referente ao aumento do CDI			-	3.628	6.047
Debêntures	(299.066)	18,09%	18,33%	21,08%	22,91%
Impacto referente ao aumento do CDI			(715)	(8.937)	(14.419)
Empréstimos modalidade 4131	(86.182)	16,99%	16,89%	19,43%	21,12%
Impacto referente ao aumento do CDI			80	(2.104)	(3.560)
Finame - CDI mais juros de 3,45% ao ano	(22.389)	17,78%	17,66%	20,31%	22,08%
Impacto referente ao aumento do CDI			26	(568)	(963)
Efeito no resultado do período	**(407.637)**			**(7.981)**	**(12.895)**
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	-			**(5.267)**	**(8.511)**

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (USD):

	Controladora
	30/09/2026
	USD$
Contas a receber de partes relacionadas	1.649
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.873)
Mútuos a receber	-
Empréstimos 4131	(14.974)
Exposição líquida do balanço patrimonial	**(16.198)**

	Consolidado
	30/09/2026
	USD$
Contas a receber - venda de controlada	1.178
Direito de uso	52.274
Passivo de arrendamento	(61.761)
Empréstimos 4131	(14.974)
Contas a receber de partes relacionadas	8.024
Mútuos a receber	-
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.873)
Exposição líquida do balanço patrimonial	**(18.133)**

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

Taxa de fechamento (i)	
30/09/2026	31/12/2025
5,1809	5,5024

(i) Informações extraídas do site do Banco Central.

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R$) em 30 de setembro de 2026, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 15%, respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 15%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

	Controladora									
	30/09/2026									
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	1.649	US$	6,4761	2.136	5,9580	1.282	3,8857	(2.136)	4,4038	(1.282)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.873)	US$	6,4761	(3.722)	5,9580	(2.233)	3,8857	3.722	4,4038	2.233
Mútuos	-	US$	6,4761	-	5,9580	-	3,8857	-	4,4038	-
Empréstimo 4131	(14.974)	US$	6,4761	(19.395)	5,9580	(11.637)	3,8857	19.395	4,4038	11.637
Efeito no resultado do período	**(16.198)**			(20.980)		(12.588)		20.980		12.588
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(13.847)		(8.308)		13.847		8.308

	Consolidado									
	30/09/2026									
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R$ ganho ou (perda)
Contas a receber - venda de controlada	1.178	US$	6,4761	1.526	5,9580	916	3,8857	(1.526)	4,4038	(916)
Direito de uso	52.274	US$	6,4761	67.707	5,9580	40.624	3,8857	(67.707)	4,4038	(40.624)
Arrendamento	(61.761)	US$	6,4761	(79.994)	5,9580	(47.997)	3,8857	79.994	4,4038	47.997
Empréstimo 4131	(14.974)	US$	6,4761	(19.395)	5,9580	(11.637)	3,8857	19.395	4,4038	11.637
Contas a receber de partes relacionadas	8.024	US$	6,4761	10.392	5,9580	6.235	3,8857	(10.392)	4,4038	(6.235)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.873)	US$	6,4761	(3.722)	5,9580	(2.233)	3,8857	3.722	4,4038	2.233
Mútuos a receber	-	US$	6,4761	-	5,9580	-	3,8857	-	4,4038	-
Efeito no resultado do período	**(18.133)**			(23.486)		(14.092)		23.486		14.092
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(15.501)		(9.300)		15.501		9.300

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Caixa	79	60	2.632	3.007
Bancos	471	740	32.673	17.678
Aplicações financeiras	18.534	57.260	177.195	150.504
	19.084	**58.060**	**212.500**	**171.189**

A composição das aplicações financeiras, que possuem liquidez imediata, classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

		Controladora		Consolidado	
Operações	Rentabilidade média	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Certificado de depósito bancário	97,51% a 100% do CDI	18.534	57.260	177.195	150.400
Aplicação automática *("overnight")*	30% a 60% do CDI	-	-	-	104
		18.534	**57.260**	**177.195**	**150.504**

Não houve variação da rentabilidade média no período findo de 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição)	18	68	10.719	14.544
Clientes	489	322	13.674	29.288
Verbas e acordos comerciais	179	179	7.035	5.825
Contas a receber franqueados	1.433	2.011	24.270	27.228
Outras	-	-	907	309
	2.119	**2.580**	**56.605**	**77.194**
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(357)	(440)	(18.544)	(19.435)
	1.762	**2.140**	**38.061**	**57.759**
Em reais (R$)	2.119	**2.580**	52.614	**72.957**
Em dólares americanos (US$)	-	**-**	3.991	**4.237**
	2.119	**2.580**	**56.605**	**77.194**

O vencimento dos títulos a receber são demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
A vencer	1.195	1.940	23.712	49.230
Vencidos:				
Até 30 dias	307	255	12.541	4.883
De 31 a 60 dias	96	41	785	2.627
De 61 a 90 dias	191	30	2.314	3.210
Mais de 90 dias	330	314	17.253	17.244
Provisão para perdas de crédito esperadas	(357)	(440)	(18.544)	(19.435)
	1.762	**2.140**	**38.061**	**57.759**

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo no início do exercício	(440)	(147)	(19.435)	(21.209)
Adições	(29)	(51)	(1.647)	(1.462)
Reversões	112	62	2.153	1.426
Incorporação KSR	-	(908)	-	(908)
Adições KSR	-	(13)	-	(13)
Reversões KSR/RA Catering	-	617	350	617
Baixas	-	-	-	2.038
Variação cambial	-	-	35	76
Saldo no fim do período	**(357)**	**(440)**	**(18.544)**	**(19.435)**

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em setembro de 2026 foi 0,102% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos à contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis é de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 23). Durante o período findo em 30 de setembro de 2026 foram realizadas operações de antecipação de recebíveis no valor de R$ 30.429 (R$ 30.179, líquido de juros).

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Alimentos e bebidas	70	126	21.396	28.153
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	2.893	4.001
Produtos não alimentícios e *"souvenirs"* para revenda	-	-	18.451	16.644
Suprimentos e utensílios	16	20	3.667	4.880
	86	**146**	**46.407**	**53.678**

No período findo em 30 de setembro de 2026, o custo dos estoques, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R$2.895 (R$3.474 no período findo em 30 de setembro de 2025) na controladora e R$788.537 (R$877.594 no período findo em 30 de setembro de 2025) no consolidado (vide nota 21).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	(1.018)	(1.353)
Adições	(3.004)	(10.150)
Reversões	3.593	10.422
Variação cambial	15	63
Saldo Final	**(414)**	**(1.018)**

i) As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica 'Custo de vendas e serviços'.

ii) A controladora não possui provisão para perda para o período findo de 30 de setembro de 2026 e exercício findo de 31 de dezembro de 2025.

9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar

9.1. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	1.393	477
Imposto de Renda Retido na Fonte	5.857	5.329	20.124	18.851
	5.857	**5.329**	**21.517**	**19.328**
PIS e COFINS (i)	11.018	3.240	77.344	87.750
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social	163	166	1.658	2.737
Outros	2.476	2.475	12.461	12.832
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	**13.657**	**5.881**	**91.463**	**103.319**
Total	**19.514**	**11.210**	**112.980**	**122.647**
Ativo circulante	4.250	7.489	19.265	66.787
Ativo não circulante	15.264	3.721	93.715	55.860

(i) Ao decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados abaixo:

a) Despesas essenciais e relevantes: R$ 847 na Controladora e R$ 21.522 no Consolidado;
b) Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: R$ 2.191 no Consolidado;
c) PIS e COFINS sobre combustíveis: R$ 3.701 no Consolidado;
d) Publicidade e propaganda: R$ 2.430 na Controladora e R$ 5.353 no Consolidado;
e) Perse: R$ 7.741 na Controladora e R$ 44.577 no Consolidado.

Com base nos livros fiscais e nas médias de compensações/utilização dos créditos extemporâneos de PIS/COFINS, o Grupo estima que o montante será recuperado conforme quadro abaixo:

Projeção de realização dos créditos extemporâneos

Anos	**2026**	**2027**	**2028**	**Total**
Crédito extemporâneo PIS/COFINS	14.291	63.053	-	77.344

9.2 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(106.582)	(51.322)	(112.392)	(61.106)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Crédito de imposto de renda e da contribuição social pela alíquota nominal	36.238	17.449	38.213	20.776
Ajustes efetuados sobre:				
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	-	-	(5.371)	(6.725)
Despesas não dedutíveis	(23)	(4)	(409)	(308)
Resultado de equivalência patrimonial	(13.143)	(8.470)	-	186
Variação na parcela de tributos diferidos não reconhecidos	(8.378)	(26.167)	(11.929)	(45.940)
Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no Brasil e Exterior	-	15.235	-	2.399
Outras (a)				(312)
Imposto de renda e contribuição social	14.694	(1.957)	20.504	(29.924)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(1.618)	(4.054)
Imposto de renda e contribuição social diferido	14.694	(1.957)	22.122	(25.870)
	14.694	**(1.957)**	**20.504**	**(29.924)**
Alíquota efetiva	(13,79%)	3,81%	(18,24%)	48,97%

(a) Ajustes/baixas de ativos de direito de uso/passivo de arrendamento mercantil (IFRS 16) e descontos obtidos sobre programa de auto regularização tributária (LC 14.740/2023).

9.3. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidas. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

					Controladora
	31/12/2024	Resultado do exercício	31/12/2025	Resultado do exercício	30/09/2026
Ativo Diferido					
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	47.263	29.740	77.003	24.350	101.353
Diferenças temporárias:					
Plano de pagamento baseado em ações (*Stock Options*)	8.524	639	9.163	438	9.601
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.012	103	6.115	179	6.294
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	1.864	(58)	1.806	(260)	1.546
Ajustes do passivo de arrendamento	896	(334)	562	(98)	464
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	-	44	44	(29)	15
Redução do valor recuperável de ativos (*Impairment*)	654	(654)	-	5	5
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	1.524	7	1.531	(1.530)	1
Outras provisões	1.123	(700)	423	(80)	343
Total ativo diferido	**67.860**	**28.787**	**96.647**	**22.975**	**119.622**
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	9.559	(19.420)	1.684	(17.736)
Efeito do direito de uso	(869)	340	(529)	95	(434)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.286)	2.131	(1.155)	347	(808)
Fair Value | Call e Put Option (Venda KFC)	-	(14.616)	(14.616)	14.616	-
Total passivo diferido	**(33.134)**	**(2.586)**	**(35.720)**	**16.742**	**(18.978)**
Ativo (Passivo) Líquidos	**34.726**	**26.201**	**60.927**	**39.717**	**100.644**
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(57.920)	(28.011)	(85.931)	(25.023)	(110.954)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	**(23.194)**	**(1.810)**	**(25.004)**	**14.694**	**(10.310)**

	Consolidado						
	31/12/2024	Resultado do exercício	Outros Ajustes (i)	31/12/2025	Resultado do exercício	Outros Ajustes (i)	30/09/2026
Ativo Diferido							
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	810	(63)	-	747	(269)	(37)	441
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	247.341	35.189	-	282.530	29.541	-	312.070
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	23.287	(1.972)	-	21.315	19	-	21.334
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	10.651	(34.642)	-	(23.991)	(3.113)	442	(26.662)
Ajustes do passivo de arrendamento	167.329	(35.323)	-	132.006	(7.647)	(4.132)	120.227
Redução do valor recuperável de ativos (*Impairment*)	8.522	(2.977)	-	5.545	88	-	5.633
Plano de pagamento baseado em ações (*Stock Options*)	8.524	639	-	9.163	438	-	9.601
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	13.498	(10.755)	-	2.743	(3.597)	(399)	(1.253)
Outras provisões	34.467	1.162	-	35.629	1.656	(109)	37.176
Total ativo diferido	**514.429**	**(48.742)**	**-**	**465.687**	**17.116**	**(4.235)**	**478.567**
Passivo Diferido							
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(117.601)	8.668	-	(108.933)	1.684	-	(107.249)
Efeito do direito de uso	(161.286)	31.886	-	(129.400)	8.255	3.756	(117.389)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.286)	2.131	-	(1.155)	347	-	(808)
Fair Value | Call e Put Option (Venda KFC)	-	(24.023)	-	(24.023)	24.023	-	-
Direito de uso de marcas	(12.390)	-	-	(12.390)	-	-	(12.390)
Outras diferenças temporárias passivas	(2.425)	(96)	630	(1.891)	-	1.526	(365)
Total passivo diferido	**(296.988)**	**18.566**	**630**	**(277.792)**	**34.309**	**5.282**	**(238.201)**
Ativo (Passivo) Líquidos	**217.441**	**(30.176)**	**630**	**187.895**	**51.425**	**1.047**	**240.366**
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(194.660)	(24.222)	-	(218.882)	(29.303)	-	(248.184)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	**22.781**	**(54.399)**	**630**	**(30.988)**	**22.122**	**1.047**	**(7.818)**
Reconhecido no ativo não circulante	**58.875**			**32.409**			**37.097**
Reconhecido no passivo não circulante	**(36.094)**			**(63.395)**			**(44.915)**

i. Valores referem-se a baixa de operação descontinuada e ajustes de variação cambial das operações no exterior (Estados Unidos) registrados em outros resultados abrangentes.

Em 30 de setembro de 2026, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R$ 298.099 (R$ 226.481 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e de R$ 917.855 (R$ 830.970 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado, no montante de R$ 72.340 (R$ 72.340 em 31 de dezembro de 2025) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que a realização será conforme quadro abaixo:

Anos	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**Após 2029**	**Total**
Diferido Ativo	-	-	-	2.678	34.419	37.097

10. Resultado de operações descontinuadas

Conforme transação da venda de participação societária divulgada na nota explicativa 1.2, devido à venda da operação do KFC através da Horizonte, a Companhia avaliou e concluiu que a transação deve ser apresentada como operação descontinuada conforme requisitos da IFRS 5/CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada em 30 de setembro de 2026 e 2025. A venda da RA Catering não é apresentada como operação descontinuada, sendo tratada como venda de participação em controlada (nota 11).

(a) Resultado líquido de operações descontinuadas:

	Controladora		**Consolidado**	
	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita líquida	-	722	-	245.359
Custos e vendas de serviços	-	(660)	-	(158.688)
Resultado bruto	**-**	62	**-**	86.671
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas de vendas e operacionais	-	(264)	-	(72.336)
Despesas gerais e administrativas	-	(3.263)	-	(15.736)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	(41.343)	-	(1.275)
Resultado líquido de operações descontinuadas	**-**	(44.808)		(2.675)
Resultado financeiro, líquido	-	-	-	(4.382)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**-**	**(44.808)**	**-**	**(7.057)**

(b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	-	(16.458)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-	(20.915)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	-	(6.796)

(c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo

A movimentação dos ativos e passivos está apresentada até a data da venda da Horizonte, e a Companhia não realizava a segregação da operação KFC em 31 de março de 2025, tendo em vista que essas transações estavam em controladas diferentes, em conjunto com outras operações. Com isso a apresentação na demonstração de fluxo de caixa está sendo apresentada em linha unificada de outros ativos e passivos.

11. Investimentos

Informações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 30 de setembro de 2026

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	751.690	(472.387)	(279.303)	279.303	(20.939)	(455.646)	(20.939)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	6.186	-	(6.186)	6.186	(1)	-	(1)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	736.993	(413.842)	(323.151)	323.151	(19.325)	(407.690)	(19.325)
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.471	(1.371)	(100)	65	(84)	-	(55)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	185.231	(121.928)	(63.303)	57.796	4.221	(240.775)	3.854
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	49.972	(74.384)	24.412	(24.411)	3.762	(17.797)	3.762
Batata Inglesa Ltda.	100%	28.168	(26.380)	(1.788)	1.788	(23)	(18.868)	(23)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	23.009	(19.640)	(3.369)	2.588	(1.003)	(21.541)	(771)
Horizonte Restaurantes Ltda (**)	0%	-	-	-	-	-	-	237
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil) (***)	100%	-	-	-	-	(5.398)	(50.604)	(5.398)
Total da equivalência patrimonial		1.782.720	(1.129.932)	(652.788)	646.466	(38.790)	(1.212.921)	(38.658)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R$24.411 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora no total de R$24.970.

(**) Percentual da Horizonte praticado no exercício de 2025 foi atualizado entre empresas sem afetar o total do % consolidado de 41,70%. Ajuste entre Controladora e Controlada Pimenta Verde efetuado em 31/12/2025.

(***) Controlada vendida/baixada em julho de 2026: resultado e equivalência patrimonial referem-se ao período de janeiro a julho de 2026; sem saldos patrimoniais em 30/09/2026.

b) 31 de dezembro de 2025

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	838.813	(518.575)	(320.238)	320.238	(83.379)	656.366	(83.379)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	6.571	-	(6.571)	6.571	(390)	-	(390)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	808.463	(461.009)	(347.454)	347.454	35.804	722.247	35.804
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.651	(1.467)	(184)	119	135	-	87
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	131.549	(72.467)	(59.082)	53.942	(7.220)	346.581	(6.592)
KSR Master Franquias Ltda. (*)	100%	-	-	-	-	14.563	11.276	14.563
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	46.735	(74.908)	28.173	(28.173)	(9.198)	25.637	(9.198)
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	50.348	(48.925)	(1.423)	1.423	(15.007)	103.368	(15.007)
Batata Inglesa Ltda.	100%	24.020	(22.209	(1.811)	1.811	(697)	25.017	(697)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	17.376	(13.004)	(4.372)	3.359	(3.415)	34.368	(2.624)
		-	-	-	-	3.621	-	1.514
Total da equivalência patrimonial		1.925.526	(1.212.564)	(712.962)	706.745	(65.183)	1.924.860	(65.919)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrado no quadro acima, totalizando o montante de R$28.173 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto, apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços FA	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	RA Catering	Viena	Horizonte	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**435.549**	**21.467**	**282.427**	**32**	**51.970**	**(40.843)**	**(70.068)**	**2.508**	**6.286**	**5.984**	**-**	**695.312**
Resultado de equivalência	(83.379)	(390)	35.804	87	(6.592)	14.563	(9.198)	(697)	(15.007)	(2.625)	1.514	(65.920)
Ajustes de conversão	(31.932)	(2.160)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.092)
Dividendos	-	(8.611)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.611)
Aumento (Redução) de capital	-	(3.735)	56.041	-	-	64.398	51.093	-	11.611	-	-	179.408
Drop-down de Ativos	-	-	-	-	-		-	-	-	-	291.011	291.011
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.529	1.529
Baixa pela perda de controle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(292.540)	(292.540)
Incorporação	-	-	-	-	-	(38.185)	-	-	-	-	-	(38.185)
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(26.817)	-	8.564	67	-	-	(1.467)	-	-	(19.653)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**320.238**	**6.571**	**347.455**	**119**	**53.942**	**-**	**(28.173)**	**1.811**	**1.423**	**3.359**	**1.514**	**708.259**
Total Ativo												**734.918**
Total Passivo												**(28.173)**
Resultado de equivalência	(20.939)	(1)	(19.325)	(55)	3.854	-	3.762	(23)	(5.398)	(771)	237	(38.658)
Ajustes de conversão	(19.996)	(384)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.380)
Baixa de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	4.949	-	(1.751)	3.197
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	(4.979)	-	-	-	-	-	(974)	-	-	(5.954)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**279.303**	**6.186**	**323.151**	**65**	**57.796**	**-**	**(24.411)**	**1.788**	**-**	**2.588**	**-**	**646.466**
Total Ativo												**671.436**
Total Passivo												**(24.970)**

(i) Em janeiro de 2025, a Companhia fez o aumento de capital através da conversão dos saldos de *intercompany* a pagar em capital social para as empresas Pimenta Verde, KSR Master, PHSR Master e RA Catering.

(b) Empreendimento controlado em conjunto

	Universal City Restaurant Venture,LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2024	63.548
Resultado de equivalência (i)	3.766
Amortização da mais valia (i)	(2.251)
Dividendos	(8.106)
Ajustes de conversão	(7.308)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	49.649
Resultado de equivalência (i)	858
Amortização da mais valia (i)	(1.555)
Dividendos	(3.200)
Ajustes de conversão	(2.671)
Saldo em 30 de setembro de 2026	43.082

(i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

(c) Coligada

Conforme descrito na Nota 1.2, a Companhia vendeu o controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (“Horizonte”), detinha participação direta e indireta de 41,7% até 31 de dezembro de 2025. O registro da operação consistiu no desreconhecimento dos ativos de Horizonte, incluindo o valor de ágio atribuível ao investimento em sua controladora (vide nota explicativa nº 11) e no reconhecimento do valor residual de investimento pelo seu valor justo, conforme requer a IFRS 10 / CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas. Ambos os efeitos foram considerados para fins da apuração do resultado da transação.

12. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são como segue:

	Controladora		
	Custo	Depreciação	Líquido
Máquinas e equipamentos	965	(482)	483
Móveis e utensílios	824	(693)	131
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.745	(1.600)	1.145
Computadores, veículos e outros	16.712	(12.906)	3.806
Imobilizado em andamento	21	-	21
Saldo em 30/09/2026	**21.267**	**(15.681)**	**5.586**
Máquinas e equipamentos	962	(469)	493
Móveis e utensílios	824	(683)	141
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.745	(1.547)	1.198
Computadores, veículos e outros	16.712	(11.482)	5.230
Imobilizado em andamento	1.771	-	1.771
Saldo em 31/12/2025	**23.014**	**(14.181)**	**8.833**

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	152.985	(99.847)	-	53.138
Móveis e utensílios	103.275	(76.772)	-	26.503
Benfeitorias em imóveis de terceiros	571.974	(325.416)	-	246.558
Computadores, veículos e outros	71.935	(58.037)	-	13.898
Imobilizado em andamento	10.648	-	-	10.648
Saldo em 30/09/2026	**910.817**	**(560.072)**	**-**	**350.745**
Máquinas e equipamentos	163.321	(103.732)	-	59.589
Móveis e utensílios	106.813	(75.887)	-	30.926
Benfeitorias em imóveis de terceiros	598.089	(330.396)	-	267.693
Computadores, veículos e outros	83.491	(62.922)	-	20.569
Imobilizado em andamento	14.054	-	-	14.054
Saldo em 31/12/2025	**965.768**	**(572.937)**	**-**	**392.831**

Abaixo a movimentação dos saldos de imobilizado ocorridas no período:

	Controladora			
	31/12/2025	Adições (i)	**Transferências**	**30/09/2026**
Custo				
Máquinas e equipamentos	961	3		964
Móveis e utensílios	823	-		823
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.746	-		2.746
Computadores, veículos e outros	16.712	-		16.712
Obras e instalações em andamento	1.770	513	(2.263)	21
Total	**23.013**	**516**	**(2.263)**	**21.266**
Depreciação				
Máquinas e equipamentos	(469)	(14)		(482)
Móveis e utensílios	(683)	(10)		(693)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.547)	(53)		(1.600)
Computadores, veículos e outros	(11.482)	(1.424)		(12.906)
Total	**(14.181)**	(1.501)		**(15.681)**
Total líquido	**8.833**	**(986)**	**(2.263)**	**5.585**

	Controladora						
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop-down (iii)	**31/12/2025**
Custo							
Máquinas e equipamentos	1.654	-	-	(176)	(70)	(446)	962
Móveis e utensílios	1.887	-	-	(318)	102	(847)	824
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947	-	-	(1.151)	41	(1.092)	2.745
Computadores, veículos e outros	16.766	-	-	(30)	40	(64)	16.712
Obras e instalações em andamento	2.019	316	-	(132)	(290)	(142)	1.771
Total	**27.273**	**316**	-	**(1.807)**	**(177)**	**(2.591)**	**23.014**
Depreciação							
Máquinas e equipamentos	(995)	(19)	(5)	120	77	353	(469)
Móveis e utensílios	(1.695)	(13)	(2)	292	(72)	807	(683)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(2.061)	(74)	(15)	302	(23)	324	(1.547)
Computadores, veículos e outros	(9.613)	(1.983)	(1)	25	33	57	(11.482)
Total	**(14.364)**	**(2.089)**	**(23)**	**739**	**15**	**1.541**	**(14.181)**
Redução do valor recuperável dos ativos							
Máquinas e equipamentos	(10)	-	-	10	-	-	-
Móveis e utensílios	(29)	-	-	29	-	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.593)	-	-	1.593	-	-	-
Total	**(1.632)**	-	-	**1.632**	-	-	-
Total líquido	**11.277**	**(1.773)**	**(23)**	**564**	**(162)**	**(1.050)**	**8.833**

	Consolidado						
	31/12/2025	Adições(i)	Baixas	Baixa de Alienação por Controlada RA	Transferências	Efeito das variações cambiais	**30/09/2026**
Custo							
Máquinas e equipamentos	163.322	2.097	(2.907)	(9.327)	2.702	(2.903)	152.985
Móveis e utensílios	106.812	2.262	(1.033)	(2.260)	987	(3.494)	103.274
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	598.089	3.337	(5.320)	(24.246)	16.362	(16.248)	571.975
Computadores, veículos e outros	83.492	940	(2.467)	(7.858)	56	(2.230)	71.933
Obras e instalações em andamento	14.055	25.229	-	(915)	(27.359)	(361)	10.649
Total	**965.770**	**33.864**	**(11.727)**	**(44.605)**	**(7.251)**	**(25.236)**	**910.815**
Depreciação							
Máquinas e equipamentos	(103.733)	(6.721)	2.679	6.184	1	1.743	(99.847)
Móveis e utensílios	(75.887)	(6.052)	831	1.864	(3)	2.473	(76.773)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(330.396)	(21.343)	3.170	14.149	2	9.001	(325.416)
Computadores, veículos e outros	(62.922)	(5.268)	2.449	6.075	0	1.629	(58.038)
Total	**(572.938)**	**(39.384)**	**9.129**	**28.272**	**-**	**14.846**	**(560.073)**
Redução do valor recuperável dos ativos							
Máquinas e equipamentos	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	-	-	-	-	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	-	-	-	-	-	-	-
Total	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Total líquido	**392.832**	**(5.520)**	**(2.598)**	**(16.334)**	**(7.251)**	**(10.390)**	**350.742**

	Consolidado							
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop-down (iii)	Efeitos das variações cambiais	31/12/2025
Custo								
Máquinas e equipamentos	245.712	14.376	-	(13.142)	8.671	(87.17)	(5.126)	163.321
Móveis e utensílios	121.637	10.743	-	(5.867)	3.438	(16.583)	(6.555)	106.813
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	754.805	54.881	-	(80.828)	32.181	(126.308)	(36.642)	598.089
Computadores, veículos e outros	98.554	7.504	-	(8.572)	3.061	(12.159)	(4.897)	83.491
Obras e instalações em andamento	57.554	45.135	-	(25.955)	(58.829)	(858)	(2.993)	14.054
Total	**1.278.262**	**132.639**	**-**	**(134.364)**	**(11.478)**	**(243.078)**	**(56.213)**	**965.768**
Depreciação								
Máquinas e equipamentos	(139.264)	(11.529)	(2.296)	7.286	1.402	37.267	3.402	(103.732)
Móveis e utensílios	(80.831)	(11.233)	(367)	4.577	(601)	8.099	4.469	(75.887)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(412.888)	(41.969)	(1.774)	73.577	(336)	29.423	23.571	(330.396)
Computadores, veículos e outros	(70.412)	(10.568)	(631)	8.392	(674)	7.404	3.567	(62.922)
Total	**(703.395)**	**(75.299)**	**(5.068)**	**93.832**	**(209)**	**82.193**	**35.009**	**(572.937)**
Redução do valor recuperável dos ativos					-	-	-	
Máquinas, equipamentos e instalações	(621)	-	-	621	-	-	-	-
Móveis e utensílios	(1.302)	-	-	1.302	-	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.507)	-	-	16.507	-	-	-	-
Computadores, veículos e outros	(12)	-	-	12	-	-	-	-
Total	**(18.442)**	**-**	**-**	**18.442**	**-**	**-**	**-**	**-**
Total líquido	**556.425**	**57.340**	**(5.068)**	**(22.090)**	**(11.687)**	**(160.885)**	**(21.204)**	**392.831**

(i) O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 totaliza o montante de R$ 514 na controladora e R$ 26.833 no consolidado, sendo que o montante R$ 5.444 no consolidado são valores pagos no ano de 2026 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2025. O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totaliza o montante de R$ 4.371 na controladora e R$ 75.592 no consolidado, sendo que o montante R$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2025.

(ii) Refere-se a despesa de depreciação da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada à operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.

(iii) Valores transferidos como drop-down de ativos conforme nota explicativa nº 1.2 (b) e (c).

13.Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são como segue:

	Controladora					
	31/12/2025	Adições (i)	Reclassificação (*)	Baixas	Transferências	30/09/2026
Custo						
Ágio(v)	163.879	-		(33.067)	-	**130.812**
Software	50.964	-		-	-	**50.965**
Marcas	4.100	-		-	-	**4.100**
Direitos de licenciamento	168.583		6.600	-	-	**175.182**
Intangível em andamento	143	23		-	2.263	**2.429**
Total	**387.669**	**23**	**6.600**	**(33.067)**	**2.263**	**363.488**
Amortização				-	-	
Software	(37.286)	(3.027)		-	-	**(40.313)**
Direitos de licenciamento	(75.731)	(6.313)		-	-	**(82.043)**
Total	**(113.017)**	**(9.340)**		**-**	**-**	**(122.356)**
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(28.114)	-	-	28.114	-	**-**
Marcas	(4.100)	-	-	-	-	**(4.100)**
Total	**(32.214)**	**-**	**-**	**28.114**	**-**	**(4.100)**
Total líquido	**242.438**	**(9.317)**	**6.600**	**(4.953)**	**2.263**	**237.032**

(*) O montante de R$ 6.600 trata-se de reclassificação de contas á receber para o intangível.

	Controladora							
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Incorporação KSR (iii)	Baixas	Transferências (ii)	Transferências drop down (iv)	31/12/2025
Custo								
Ágio	243.858	-	-	-	(79.979)	-	-	**163.879**
Software	42.076	-	-	107	(10)	8.908	(117)	**50.964**
Marcas	4.100	-	-	-	-	-	-	**4.100**
Direitos de licenciamento	311.139	-	-	20.598	(128)	-	(163.026)	**168.583**
Intangível em andamento	7.600	2.389		-	(1.115)	(8.731)	-	**143**
Total	608.773	**2.389**	**-**	**20.705**	**(81.232)**	**177**	**(163.143)**	**387.669**
Amortização								
Software	(34.156)	(3.129)	(1)	(81)	7	(15)	89	**(37.286)**
Direitos de licenciamento	(106.383)	(7.868)	(3.225)	(2.007)	43	-	43.709	**(75.731)**
Total	(140.539)	**(10.997)**	**(3.226)**	**(2.088)**	**50**	**(15)**	**43.798**	**(113.017)**
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(28.114)	-	-	-	-	-	-	**(28.114)**
Marcas	(4.100)	-	-	-	-	-	-	**(4.100)**
Direitos de licenciamento	(278)	-		-	278	-	-	**-**
Total	(32.492)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(32.214)**
Total líquido	**435.742**	**(8.608)**	**(3.226)**	**18.617**	**(80.904)**	**162**	**(119.345)**	**242.438**

	Consolidado							
	Saldos em 31/12/2025	Adições	Reclassificação (*)	Baixas	Baixa de Alienação por Controlada RA	Transferências	Efeito das variações cambiais	Saldos em 30/09/2026
Custo								
Ágio	584.001	-	-	(33.067)	-	-	(11.581)	539.353
Software	77.524	-	-	-	(168)	1.288	-	78.643
Marcas	49.372	-	-	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	277.248	-	6.600	(75)	(22.897)	2.095	(981)	261.991
Intangível em andamento e outros	3.337	66	-	-		3.868	-	7.271
Total	**991.482**	**66**	**6.600**	**(33.142)**	**(23.065)**	**7.251**	**(12.562)**	936.630
					-	-		
Amortização								
Software	(62.654)	(3.344)	-	-	168	-	-	(65.830)
Direitos de licenciamento	(171.938)	(8.336)		32	22.897	-	793	(156.552)
Total	**(234.592)**	**(11.680)**	**-**	**32**	**23.065**	**-**	**793**	(222.382)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(43.837)	-	-	28.114	-	-	-	(15.723)
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	2	-	-	-	-	-	-	2
Total	**(56.765)**	**-**	**-**	**28.114**	**-**	**-**	**-**	(28.651)
Total líquido	**700.124**	**(11.614)**	**6.600**	**(4.996)**	**-**	**7.251**	**(11.769)**	**685.596**

	Consolidado							
	Saldos em 31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop down (iv)	Efeito das variações cambiais	Saldos em 31/12/2025
Custo								
Ágio (v)	688.832	-	-	(79.979)	-	-	(24.853)	584.000
Software	67.755	1.115	-	(55)	9.276	(567)	-	77.524
Marcas	49.372	-	-	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	443.388	992	-	(654)	10.933	(178.218)	809	277.250
Intangível em andamento e outros	7.766	8.654	-	(4.352)	(8.731)	-	-	3.337
Total	**1.257.113**	**10.761**	**-**	**(85.040)**	**11.478**	**(178.785)**	**(24.044)**	991.483
Amortização								
Software	(50.656)	(12.696)	(43)	46	209	482	-	(62.658)
Direitos de licenciamento	(207.156)	(9.942)	(4.959)	171	-	48.071	1.876	(171.939)
Total	**(257.812)**	**(22.638)**	**(5.002)**	**217**	**209**	**48.553**	**1.876**	(234.597)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	-	(43.837)
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	(2.053)	-	-	2.056	-	-	-	3
Total	**(58.820)**	**-**	**-**	**2.056**	**-**	**-**	**-**	(56.764)
Total líquido	**940.481**	**(11.877)**	**(5.002)**	**(82.767)**	**11.687**	**(130.232)**	**(22.168)**	**700.122**

(i) O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 totaliza o montante de R$ 1.469 na controladora e R$ 26.913 no consolidado, sendo que o montante R$ 5.444 no consolidado são valores pagos no ano de 2026 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2025. O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totaliza o montante de R$ 4.371 na controladora e R$ 75.592 no consolidado, sendo que o montante R$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2025.

i) Refere-se a despesa de amortização da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada à operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.

ii) Saldo de incorporação da KSR conforme reestruturação societária demonstrada na nota explicativa nº 1.2 (a).

iii) Valores transferidos como drop down de ativos conforme nota explicativa nº 1.2 (b) e (c).

iv) Refere-se a baixa do ágio alocado à marca KFC devido a venda da operação evidenciada na nota explicativa nº 1.2.

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	130.812	-		130.812
Software	50.964	(40.313)	-	10.651
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	175.182	(82.043)	-	93.139
Redução do valor recuperável	-		-	
Intangível em andamento e outros	2.428	-	-	2.428
Saldo em 30/09/2026	**363.486**	**(122.356)**	**(4.100)**	**237.030**
Ágio	163.879	-	(28.114)	135.765
Software	50.964	(37.286)	-	13.678
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	168.583	(75.731)	-	92.852
Intangível em andamento e outros	143	-	-	143
Saldo em 31/12/2025	**387.669**	**(113.017)**	**(32.214)**	**242.438**

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	539.352	-	(15.724)	523.628
Software	78.643	(65.833)	-	12.810
Direitos sobre marcas	49.373	-	(12.930)	36.443
Direitos de licenciamento	261.994	(156.552)		105.442
Intangível em andamento e outros	7.271	-	-	7.271
Redução do valor recuperável	-	(28.654)	28.654	-
Saldo em 30/09/2026	**936.633**	**(251.039)**	**-**	**685.594**
Ágio	584.000	-	(43.837)	540.163
Software	77.524	(62.658)	-	14.866
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	277.250	(171.939)	3	105.314
Intangível em andamento e outros	3.337	-	-	3.337
Saldo em 31/12/2025	**991.483**	**(234.597)**	**(56.764)**	**700.122**

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de setembro de 2026, a Administração conclui que não há risco de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC).

14. Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação no período findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2024	2.555	624.209
Amortização	(1.107)	(115.792)
Adições	-	27.181
Baixas	-	(9.371)
(-) Drop-down (nota explicativa nº 1.2 (c))	-	(58.158)
Variação cambial	-	(47.252)
Remensuração	108	35.579
Reclassificações	-	(183)
Outros	-	535
Saldo em 31/12/2025	1.556	456.748
Amortização	(775)	(73.232)
Adições		2.017
Baixas	1.306	(2.113)
Variação cambial	(813)	(19.507)
Remensuração	.	3.921
Venda de participação em controlada	-	(11.262)
Saldo em 30/09/2026	**1.274**	**356.572**

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2024	2.634	688.752
Juros	243	38.984
Pagamento de principal	(1.087)	(103.566)
Pagamento de juros	(243)	(38.984)
Adições	-	23.957
Baixas	-	(75.932)
Remensuração	108	35.579
Variação cambial	-	(54.560)
Saldo em 31/12/2025	1.655	514.230
Juros	153	23.110
Pagamento de principal	(741)	(71.566)
Pagamento de juros	(153)	(23.110)
Adições	1.307	2.017
Baixas	(857)	(2.376)
Remensuração	-	3.917
Variação cambial	-	(22.359)
Venda de participação em controlada	-	(12.300)
Saldo em 30/09/2026	**1.364**	**411.563**
Circulante	**-**	**88.905**
Não Circulante	**1.364**	**322.658**

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2027	19	25.758
2028	83	86.953
2029	98	74.425
2030	117	54.302
Mais de 5 anos	1.047	81.220
Total	**1.364**	**322.658**

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 de setembro de 2026, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório no consolidado totalizaram R$5.241 (R$6.616 em 30 de setembro 2025) e na controladora R$52 (R$38 em 30 de setembro de 2025). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram no consolidado R$9.826 (R$37.040 em 30 de setembro de 2025) e na controladora R$248 (R$275 em 30 de setembro de 2025).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.364	-	1.364
PIS e COFINS potencial (9,25%)	126	-	-

	Consolidado		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	133.450	(30.008)	103.441
PIS e COFINS potencial (9,25%)	12.344	-	-

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	4,58%	3 anos
Operações nos Estados Unidos da América	3,70%	6 anos

15. Fornecedores e fornecedores convênio

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Fornecedores de produtos	2.702	1.374	82.932	101.249
Fornecedores de serviços	1.510	4.636	22.191	23.996
Fornecedores (convênio)	-	-	26.406	12.384
Fornecedores - outros	-	-	4	-
	4.212	**6.010**	**131.533**	**137.629**

A Companhia possui junto ao banco Bradesco uma operação de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira efetua antecipadamente o pagamento ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original, a Companhia paga ao banco, o valor nominal originalmente. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

16. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora 30/09/2026	Controladora 31/12/2025
Debêntures 3ª série (d)	18,53% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Mensal de 09/2027 a 10/2029	200.000	**146.203**	190.158
Debêntures 4ª série(e)	19,22% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Mensal de 10/2027 a 10/2029	200.000	**122.125**	131.801
Debêntures 5ª série(f)	19,22% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	**30.737**	35.212
Empréstimo modalidade 4131(a)	17,74% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	04/11/2026	30.080	**32.207**	30.912
Empréstimo modalidade 4131(b)	17,79% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	18/12/2026	51.501	**53.975**	51.879
Custas a apropriar					**(3.986)**	(6.354)
					381.261	**433.608**
Circulante					**122.357**	**213.969**
Não circulante					**258.904**	**219.639**

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado 30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Debêntures 3ª série (d)	18,53% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Mensal de 09/2027 a 10/2029	200.000	**146.203**	190.158
Debêntures 4ª série(e)	19,22% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Mensal de 10/2027 a 10/2029	200.000	**122.125**	131.801
Debêntures 5ª série(f)	19,22% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	**30.737**	35.212
Finame(c)	18,36% a. a	Selespeed de 3,45% a. a	Mensal até 16/11/2027	30.000	**22.389**	33.278
Empréstimo modalidade 4131(a)	17,74% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	04/11/2026	30.080	**32.207**	30.912
Empréstimo modalidade 4131(b)	17,79% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	18/12/2026	51.501	**53.975**	51.879
Empréstimo	5,65% a.m.	Variável + 1,7% a.m.	23/01/2030	2.647	-	2.647
Custas a apropriar					**(3.986)**	(6.354)
					403.650	**469.533**
Circulante					**129.746**	**234.894**
Não circulante					**273.904**	**234.639**

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**548.119**	**578.529**
Captação de empréstimos	81.581	84.228
Amortização de empréstimos	(204.266	(206.133)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	(122.685)	(121.905)
Juros pagos sobre empréstimos	(79.493)	(80.307)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(79.493)	(80.307)
Custos de transação	1.635	1.635
Provisão de juros sobre empréstimos	85.228	90.777
Hedge	1	1
Variação cambial sobre empréstimos	803	803
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício	87.667	93.216
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**433.608**	**469.533**
Amortização de empréstimos	(64.869)	(81.189)
Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento	**(64.869)**	**(81.189)**
Juros pagos sobre empréstimos	(40.841)	(41.623)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(40.841)	(41.623)
Custos de transação	2.367	2.367
Provisão de juros sobre empréstimos	43.951	47.517
Hedge Swap	11.874	11.874
Variação cambial sobre empréstimos	(4.829)	(4.829)
Total variação não caixa ajustado ao prejuízo do período	53.363	56.929
Saldo em 30 de setembro de 2026	**381.261**	**403.650**

Garantias e compromissos

As debêntures são garantidas através de fiança emitida pela Pimenta Verde e pelo Centro de Serviço Norte.

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportadas periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o período findo em 30 de setembro de 2026 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

(a) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo BNDES Finame com o Bradesco no montante de R$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes Selic, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,45% ao ano, com pagamento de juros trimestrais de 17 de fevereiro a 17 de novembro de 2025 e principal e juros mensais a partir de 15 de dezembro de 2025 a 16 de novembro de 2027. Não foram estabelecidas cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Recebíveis	Transitar 10% dos recebíveis referente aos domicílios definidos na conta vinculada da operação

(b) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicional, em série única, com valor nominal unitário de R$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. No dia 15 de setembro de 2026, foi concluída a atualização das condições da emissão: a data de vencimento final foi prorrogada para 15 de outubro de 2029; o cronograma de amortização do principal e juros foram alterados para periodicidade mensal a partir de 15 de outubro de 2027 até o vencimento final. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato, foram atendidas e são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤500M até 24/04/2028

(c) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicional, em série única, com valor nominal unitário de R$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. No dia 15 de setembro de 2026, foi concluída a atualização das condições da emissão: a data de vencimento final foi prorrogada para 11 de outubro de 2029; o cronograma de amortização do principal foi alterado para periodicidade mensal a partir de 11 de outubro de 2027 e juros a partir de 11 de novembro de 2027 até o vencimento final. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato, foram atendidas e são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 27/02/2028

(d) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato, foram atendidas e são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	**Índice requerido**
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 03/04/2027

(e) No dia 26 de outubro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo em moeda estrangeira relativo à lei 4131 com o Banco do Brasil de Londres, Reino Unido, que possui operação de "hedge", na forma de Swap (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas pré-fixadas para taxas pós fixadas em CDI como a troca de moeda, dólares para reais, sendo assim a designação para "hedge" de valor justo *(vide nota explicativa de instrumentos financeiros 5, Swap (i))*, no montante de US$5.600, R$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,91% ao ano, vencimento em 4 de novembro de 2026, com pagamento de juros semestral e o principal na data de vencimento. Para esta contratação não foi estabelecido cláusulas de covenants financeiros no contrato.

(f) No dia 29 de novembro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo em moeda estrangeira relativo à lei 4131 com o Banco do Brasil de Londres, Reino Unido, que possui operação de "hedge", na forma de Swap (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas pré-fixadas para taxas pós fixadas em CDI como a troca de moeda, dólares para reais, sendo assim a designação para "hedge" de valor justo *(vide nota explicativa de instrumentos financeiros 5, Swap (i))*, no montante de US$9.374, R$51.500 (cinquenta e um milhões e quinhentos mil reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,95% ao ano, vencimento em 21 de dezembro de 2026, com pagamento de juros semestral e o principal na data de vencimento. Para esta contratação não foi estabelecido cláusulas de covenants financeiros no contrato.

(a) Dessa forma, para se proteger do risco de câmbio, foram formados contratos de swap cambial, onde na ponta ativa a Companhia recebe dos Bancos intermediários da operação a variação cambial e na ponta passiva paga a variação do CDI.

17.Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

17.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Os saldos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro 2025 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Trabalhistas	1.589	4.340	12.365	15.961
Tributários	12.170	11.096	72.951	71.855
Cíveis	2.646	1.882	2.739	2.155
	16.405	**17.318**	**88.055**	**89.971**

A movimentação da provisão entre os exercícios segue conforme abaixo:

	Controladora			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**4.828**	**10.944**	**919**	**16.691**
Adições / (reversões) (i) (ii)	1.279	152	1.846	3.277
Pagamentos	(1.767)	-	(883)	(2.650)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**4.340**	**11.096**	**1.882**	**17.318**
Adições / (reversões) (i) (ii)	(1.031)	1.074	768	811
Pagamentos	(1.720)	-	(4)	(1.724)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.589**	**12.170**	**2.646**	**16.405**

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**19.269**	**46.029**	**1.108**	**66.407**
Adições / (reversões) (i) (ii)	5.085	26.860	1.997	33.942
Pagamentos	(8.393)	(1.034)	(950)	(10.377)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**15.961**	**71.855**	**2.155**	**89.971**
Adições / (reversões) (i)	2.543	1.096	611	4.250
Pagamentos	(6.139)	-	(27)	(6.166)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**12.365**	**72.951**	**2.739**	**88.055**

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

(ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas.

17.1.1. Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. O provisionamento observou regras de "valor esperado" calculado a partir de estratégias de regressão analítica (análise de eventos/experiências passadas), que apontaram o valor esperado de perda para cada processo.

17.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais), com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

17.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

17.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no período findo em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	5.827	4.566	88.644	76.949
Tributárias	24.749	20.455	129.990	99.546
Cíveis	11.564	11.501	21.908	20.347
Total	**42.140**	**36.522**	**240.542**	**196.842**

17.2.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes em ambos os exercícios. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

17.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

a) Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em certidão de dívida ativa n.º 80.6.20.049455-42 e 80.7.20.012446-13, referente ano calendário 2009. Cujo processo administrativo nº 19311.720433/2012-41 foi encerrado de forma desfavorável na esfera administrativa. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão atualizado, classificado como perda possível é de R$4.892 (R$4.689 em 31 de dezembro de 2025).

b) Auto de Infração nº 4.078.607-9 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao período de junho de 2015 a março de 2016. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R$6.931 (R$6.576 em 31 de dezembro de 2025).

c) Auto de infração nº 10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil que exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em certidão de dívida ativa nº 19311.720433/2012-41 referente ano calendário de 2015. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão atualizado, classificado como perda possível é de R$11.408 (R$10.792 em 31 de dezembro de 2025).

d) Auto de infração nº 15746.734911/2024-73 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil que exige da empresa IMC, débitos tributários de PIS e COFINS no ano calendário de 2021. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão atualizado classificado como perda possível é de R$7.680 (R$6.945 em 31 de dezembro de 2025).

e) Auto de infração número 5000431-70.2025.8.08.0099, em que o Estado do Espirito Santo, que exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS, referentes aos períodos de apuração de março de 2022 a fevereiro de 2024, inscritos em Dívida Ativa sob o nº 000000352025, oriundos do Processo Administrativo nº

90538595. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R$ 3.075 (R$ 2.847 em 31 de dezembro de 2025).

f) Auto de infração número 5000685-77.2024.8.08.0099, em que o Estado do Espirito Santo, que exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS, referentes aos períodos de apuração de fevereiro de 2022 a dezembro de 2023, inscritos em Dívida Ativa sob o nº 000041752024, oriundos do Processo Administrativo nº 90534913. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R$ 3.202 (R$2.970 em 31 de dezembro de 2025).

g) Auto de infração número 5015148-82.2024.4.03.6182, em que a União Federal, exige da empresa IMC, débitos referentes a contribuições previdenciárias, decorrentes de créditos tributários do processo administrativo número 13074 722286/2024-41, referente ao período de junho de 2023 a setembro de 2023. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R$8.968 (R$8.386 em 31 de dezembro de 2025).

h) Auto de infração número 5015147-97.2024.4.03.6182, em que a União Federal, exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a contribuições previdenciárias, decorrentes de créditos tributários do processo administrativo número 13074 722312/2024-31, referente ao período de junho de 2023 a setembro de 2023. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R$ 13.934 (R$13.033 em 31 de dezembro de 2025).

i) Em janeiro de 2026, a Companhia tomou ciência do auto de infração número 460/2025, em que o Estado do Rio Grande do Norte, que exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS, referentes aos períodos de apuração de novembro de 2021 a agosto de 2025. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R$ 4.009.

j) Em janeiro de 2026, a Companhia tomou ciência do auto de infração número 5.058.255-0, em que o Estado de São Paulo, exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS, oriundos de operação próprias e sob a sistemática de substituição tributária e realizado o creditamento indevido do ICMS, em hipóteses não previstas na legislação, referentes aos anos calendários de 2022 e 2023. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R$ 5.159.

k) Em abril de 2026, a Companhia tomou ciência do auto de infração número 5.061.847-7, em que o Estado de São Paulo, exige da empresa Pimenta Verde, débitos referentes a ICMS oriundos de operação próprias e sob a sistemática de substituição tributária e realizado o creditamento indevido do ICMS, em hipóteses não previstas na legislação, referentes aos anos calendários de 2022 e 2023. Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão, atualizado, classificado como perda possível é de R$ 2.478.

Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a PHSR Master Franqueadora, pretendendo obter rescisão judicial por culpa da franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 30 de setembro de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R$6.760 (R$6.924 em 31 de dezembro de 2025).

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é composto por 286.676.540 ações que representam um montante de R$1.154.852.

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Capital social	1.170.479	1.170.479
Opções de compra de ações - 2026	1.290	390
Gastos com emissões de ações	(16.917)	(16.017)
	1.154.852	**1.154.852**

b) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R$82.049 e constituído R$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R$104.096, restando R$142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R$9.784 é constituído R$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R$349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R$846, restando R$349.993 em reserva de capital.

	Consolidado
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	211.359
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	34.786
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	(104.096)
Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR	207.099
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	845
	349.993

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou "programa de recompra" de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R$6,03 totalizando R$5.551.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia.

19. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações ("Plano de Opção - 2015"), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas ("Beneficiários") são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Opção").

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de abril de 2025, foram aprovados o Plano de Opção - 2025 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2023. Com isso, o Plano de Opção de 2023 fica extinto.

O Plano de Opção de 2025 e o Plano Migrado de 2023, estabelece que a outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 13.097.073 ações ordinárias, equivalente a 5,3% do capital social da Companhia. Além disso, o Plano de Opção de 2025 e o plano migrado de 2023, estão condicionados a condições de performance, que deverão ser apuradas a cada término de ciclo.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

A posição das opções outorgas em aberto em 30 de setembro de 2026 é demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações					Preço de exercício (1)	
Exercício de outorga	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto	Valor justo (1)	Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	10,03
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,38
	286.000	(214.000)	-	72.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,86
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	12,49
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,38
	1.960.000	(1.705.000)	-	255.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,95
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção - 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	4,15
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,36
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
Plano de Opção - 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(8.909.363)	-	772.652	1,50	0,01	0,01
2023	2.500.000	(2.500.000)	-	-	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(11.409.363)	-	772.652			
Plano de Opção – 2025							
2025 - Migração plano 2023	5.365.074	(132.000)	-	5.233.074	1,26	0,01	0,01
2025	7.600.000	-	-	7.600.000	1,26	0,01	0,01
	12.965.074	(132.000)	-	12.833.074			
	43.273.252	**(29.340.526)**	**-**	**13.932.726**			

(1) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "*non vested*". E para as opções *vested* a Companhia efetua o desreconhecimentos das opções.

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção - 2015	Plano de Opção - 2017	Plano de Opção – 2023	Plano de Opção – 2025	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2024	72.000	255.000	10.676.359	-	11.003.359
Emissões de 2025	-	-	-	11.210.540	11.210.540
Migrações de 2023	-	-	(9.903.707)	-	(9.903.707)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2025	72.000	255.000	772.652	11.210.540	12.310.192
Emissões de 2025	-	-	-	1.622.534	1.622.534
Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2026	72.000	255.000	772.652	12.833.074	13.932.726

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos "*Black & Scholes & Merton*" para os planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023 e 2025.

Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(1) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(2) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 30 de setembro de 2026

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2025	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 30/09/2026	Valores a registrar em exercícios futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	7.379	-	7.379	-
2023	1.120	-	1.120	-
	8.499		8.499	
Plano de Opções - 2025				
2025 - Migração Plano de 2023	55	1.289	1.344	1.396
2025	-	-	-	-
	55	1.289	1.344	1.396
Total	**46.726**	**1.289**	**48.015**	**1.396**

b) Em 31 de dezembro de 2025

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2024	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 31/12/2025	Valores a registrar em exercício futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	5.812	1.567	7.379	-
2023	864	256	1.120	-
	6.676	1.823	8.499	-
Plano de Opções - 2025				
2025 - Migração Plano de 2023	-	55	55	1.396
2025	-	-	-	-
	-	55	55	1.396
Total	**44.848**	**1.878**	**46.726**	**1.396**

20.Receita líquida

	Controladora	Consolidado
Receita bruta	5.018	1.292.504
Impostos sobre vendas	(430)	(45.969)
Devoluções e abatimentos	(35)	(29.061)
Receita líquida em 30 de setembro de 2026	**4.553**	**1.217.474**
Receita bruta	5.529	1.411.118
Impostos sobre vendas	(398)	(42.851)
Devoluções e abatimentos	(104)	(35.806)
Receita líquida em 30 de setembro de 2025	**5.027**	**1.332.461**

21. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Custo com estoques	(1.625)	(1.839)	(437.898)	(481.315)
Custo com royalties e fee	-	-	(17.483)	(10.213)
Despesas com pessoal	(8.061)	(18.659)	(333.310)	(401.437)
Despesas com publicidade e propaganda	(421)	(259)	(32.630)	(35.890)
Despesas com comissão de vendas	-	(9)	(14.998)	(13.898)
Despesas com serviços de terceiros(a)	(4.249)	(8.317)	(45.411)	(61.287)
Despesas funcionais (b)	(1.639)	(2.300)	(183.821)	(203.256)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(10.840)	(9.647)	(50.992)	(57.371)
Amortização sobre direito de uso	(770)	(773)	(69.554)	(76.953)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	21.219	36.739	(1.468)	28
Resultado de equivalência patrimonial	(38.657)	-	(697)	-
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	26	147	(832)	166
Outras despesas (c)	(4.799)	(23.904)	(11.385)	(8.421)
	(11.159)	(28.821)	(1.199.782)	(1.349.847)
Classificadas como				
Custo de vendas e serviços	(2.895)	(3.474)	(788.537)	(877.594)
Despesas de vendas e operacionais	(934)	(27.135)	(307.098)	(344.999)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(7.330)	1.788	(104.147)	(127.254)
Resultado de equivalência patrimonial	(38.657)		(697)	
	(11.159)	(28.821)	(1.199.782)	(1.349.847)

(a) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.

(b) Correspondem a despesas diversas (Gás, aluguéis de contratos de arrendamento – que sejam de curto prazo, baixo valor e variáveis –, Luz etc.).

(c) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

22. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Outras despesas				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	-	-	(2.637)	-
Provisão para riscos	(2.584)	(4.398)	(10.819)	(49.650)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(3.024)	(1.244)	(10.980)	(9.683)
Gastos com reestruturação	(1.707)	(721)	(1.827)	(1.225)
Perda na venda de participação em controlada	(18.038)	-	-	-
Outras despesas	(1.067)	(1.023)	(6.797)	(11.425)
	(26.420)	**(7.386)**	**(33.060)**	**(71.983)**
Outras receitas				
Verbas e acordos comerciais	-	-	302	442
Reversão de provisão para riscos	3.778	3.416	12.351	22.695
Ganho na venda de imobilizado e pontos comerciais	155	-	345	749
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	-	949	-	12.382
Recuperação de créditos tributários (b)	7.860	2.235	13.704	52.127
Ganho na venda de participação em controlada (a)	-	-	2.290	-
Outras receitas	1.244	7.118	13.181	34.132
	13.037	**13.718**	**42.173**	**122.527**
Total líquido	**(13.383)**	**6.332**	**9.113**	**50.544**

(a) Em 2026 refere-se ao ganho na venda do KFC no montante de R$ 2.791 liquido das baixas.

(b) Em 2026 refere-se aos créditos extemporâneos de PIS/COFINS R$ 3 (controladora) e R$ 4.410 (consolidado), de ICMS R$ 1.127 (consolidado), PERSE R$ 7.741(controladora) e INSS (controladora) R$ 117 e (consolidado) R$ 1.999.

23.Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.658	1.548	9.757	7.741
Atualização monetária ativa (a)	1.945	1.332	7.889	9.924
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	42.301	55.503	-	-
Variação cambial ativa	695	6.325	535	10.033
Outras receitas financeiras	4.038	91	5.015	744
	50.637	**64.799**	**23.196**	**28.442**
Despesas financeiras				
Atualização monetária passiva	(2.509)	(1.826)	(8.823)	(9.182)
Juros sobre financiamentos	(55.686)	(65.320)	(60.022)	(69.300)
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(2.575)	(2.210)	(2.575)	(2.210)
Juros sobre passivo de arrendamento	(108)	(193)	(23.220)	(25.488)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(37.695)	(1.539)	(67.056)	(7.899)
Variação cambial passiva	-	(2.654)	-	(6.858)
Outras despesas financeiras	-	(7)	-	(2.317)
	(98.573)	**(73.749)**	**(161.696)**	**(123.254)**

Total líquido	**(47.936)**	**(8.950)**	**(138.500)**	**(94.812)**

(a) Corresponde às atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no período, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

24. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties

a.1) *Royalties e Franchise fees a pagar*

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, revisado em março de 2025, onde passa a representar unicamente a marca Pizza Hut e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa a marca Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldos em 31/12/2025	**-**	**11**	**11**
Custo com royalties e fee	-	8.751	8.751
Pagamentos	-	(8.077)	(8.077)
Saldos em 30/09/2026	**-**	**685**	**685**

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldo em 31/12/2024	**3.004**	**2.543**	**5.547**
Custo com royalties e fee	1.182	11.416	12.598
Pagamentos	(4.186)	(13.948)	(18.134)
Saldos em 31/12/2025	**-**	**11**	**11**

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *BackOffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

Ativo

	Controladora					
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMC	NIAD	Mútuo	100	0%	Real	09/2027
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	108.409	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	500	0%	Real	Indeterminado
IMC	Frango Assado	Repasse de despesas	46.995	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	59.936	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	13.913	0%	Real	Indeterminado
IMC	Viena	Repasse de despesas	12.781	0%	Real	Indeterminado
IMC	EUA	Repasse de despesas	8.545	0%	Real	Indeterminado
Total			**251.179**			

Passivo

	Controladora					
Cedente	**Tomadora**	**Natureza**	**Valor**	**Taxa de juros anual**	**Moeda**	**Último Vencimento**
EUA	IMC	Repasse de despesas	(14.886)	0%	Dólar	09/2029
Pimenta Verde	IMC	Repasse de despesas	(11.612)	0%	Real	Indeterminado
Pimenta Verde	IMC	Mútuo	(3.631)	0%	Real	Indeterminado
Total			**(30.129)**			

i) Abertura dos saldos conforme natureza

	Controladora						
	30/09/2026						
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas
Pimenta Verde	108.409	-	108.409	(11.612)	(3.630)	(15.242)	6.825
Niad	500	100	600	-	-	-	-
Frango Assado	46.995	-	46.995	-	-	-	6.370
PHSR	59.936	-	59.936	-	-	-	1.365
Batata Inglesa	13.913	-	13.913	-	-	-	683
Viena	12.780	-	12.780	-	-	-	1.365
IMCMV Holdings	8.545	-	8.545	(14.886)	-	(14.886)	-
Total	**251.078**	**100**	**251.178**	**(26.498)**	**(3.630)**	**(30.128)**	**16.608**

	Controladora						
	30/09/2025						
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas
Pimenta Verde	97.491	10.173	107.664	-	-	-	13.663
Niad	549	-	549	-	-	-	-
Frango Assado	26.042	-	26.042	-	-	-	12.752
PHSR	54.553	-	54.553	-	-	-	2.523
RA Catering	16.365	2.405	18.770	-	-	-	5.086
Batata Inglesa	11.618	-	11.618	-	-	-	1.157
Viena	6.385	-	6.385	-	-	-	2.523
Horizonte	5.263	-	5.263	-	-	-	-
IMCMV Holdings	6.358	-	6.358	(15.508)	(11.688)	(27.196)	9.289
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Total	**224.625**	**12.578**	**237.203**	**(15.508)**	**(11.688)**	**(27.196)**	**46.993**

ii) Mútuos

A Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread, que totalizaram 13,71% a.a. a 15,90% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Estados Unidos são corrigidos a uma taxa anual de 5,32% na Controladora.

c) Movimentação do período

	Pimenta Verde	IMCV Holdings	NIAD	RA Catering	Total ativo
Saldos em 31/12/2024	**97.143**	**-**	**-**	**7.469**	**104.612**
Mútuos concedidos	23.793	-	-	4.847	28.640
Mútuos recebidos	(138.397)	-	-	(11.378)	(149.775)
Ajuste a valor presente	27.634	-	-	1.467	29.101
Saldos em 31/12/2025	**10.173**	**-**	**-**	**2.405**	**12.578**
Mútuos concedidos	-	15.972	100	2.970	19.042
Mútuos recebidos	(14.300)	(15.972)	-	(6.350)	(36.622)
Mútuos compensados	-	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	4.127	-	-	975	5.102
Saldos em 30/09/2026	**-**	**-**	**100**	**-**	**100**

	CS Frango Assado	KSR Master	IMCV Holdings	Total passivo
Saldos em 31/12/2024	**28.690**	**184**	**28.485**	**57.359**
Mútuos recebidos				
Mútuos compensados(i)	(38.070)	(251)	(14.991)	(53.312)
Juros provisionados		-	836	836
Juros pagos		-	(699)	(699)
Variação cambial		-	(1.944)	(1.944)
Ajuste a valor presente	9.380	67	--	9.447
Saldos em 31/12/2025	**-**	**-**	**11.687**	**11.687**
Mútuos compensados(i)	-	-	(11.426)	(11.426)
Juros provisionados	-	-	-	-
Juros pagos	-	-	35	35
Variação cambial	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	-	-	(296)	(296)
Saldos em 30/09/2026	**-**	**-**	**-**	**-**

(i) Encontro de contas a receber (ativo) e contas a pagar (passivo).

24.1 Remuneração da Administração

No período findo em 30 de setembro de 2026, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R$10.214 (R$12.493 em 30 de setembro de 2025) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R$1.289 (R$7.159 em 30 de setembro de 2025) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

25. Prejuízo líquido por ação

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Consolidado	
	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
Em milhares		
Prejuízo líquido do período atribuível aos acionistas controladores (continuadas)	(91.888)	(91.030)
Prejuízo líquido do período atribuível aos acionistas controladores (descontinuadas)	-	(7.057)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	286.677	286.197
Prejuízo básico por ação (em R$)	(0,32053)	(0,34273)
Operações continuadas	(0,32053)	(0,31807)
Operações descontinuadas	(0,00000)	(0,02466)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor	286.677	286.197
Total	286.677	286.197
Prejuízo diluído por ação (em R$)	(0,32053)	(0,34273)

26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos	-	179.408	-	58.412
Adição de direito de uso	1.306	-	1.307	22.736
Adição de passivo de arrendamento	1.307	-	1.307	19.511
Adição de imobilizado e intangível	6.625	(20.868)	13.697	26.934
Baixa de Investimento	7.773	-	27.760	-
Baixa de derivativos	8.816	-	14.490	-
Venda de investimento com recebimento a prazo	15.212	-	15.212	-
Compensação de adiantamentos na venda de investimento	11.000	-	11.000	-
Patrimônio Líquido Incorporado	-	38.185	-	-
Drop-down de ativos da IMC para Horizonte	-	120.446	-	120.446
Drop-down de ativos da Pimenta Verde para Horizonte	-		-	164.141
Baixa de ativos por perda de controle	-		-	284.288
Opções de compra e venda	-	(34.747)	-	(57.113)
Baixa de ágio	4.953	79.979	4.953	79.979
Reconhecimento de valor justo de investida	-	(82.458)	-	(135.533)
Custo de transação	-	9.232	-	9.232
	56.992	289.177	89.726	593.033