

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.  
CNPJ 17.314.329/0001-20  
NIRE 3530048875-0

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 12 DE JANEIRO DE 2026

DATA, HORA E LOCAL DA REUNIÃO: Aos 12 de janeiro de 2026, às 7h00, a reunião foi realizada com a participação dos conselheiros por meio de plataforma eletrônica de videoconferência Zoom, nos termos do Art. 21, parágrafo 3º do Estatuto Social da International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”).

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração e, portanto, dispensada a convocação, observados os termos e procedimentos do artigo 21 do Estatuto Social da Companhia: Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Lucas Santos Rodas, Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho, Fued Elias Sadala Junior, Francisco Tosta Valim Filho e Ricardo Figueiredo Bomeny.

MESA: O Sr. Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Presidente do Conselho de Administração, assumiu a presidência dos trabalhos e indicou a Sra. Juliana Brandão Sullivan para secretariar a reunião.

ORDEM DO DIA: Deliberar sobre (1) a nomeação do Sr. **Fernando Cesar Calamita** para o cargo de Diretor Presidente da Companhia, com efeitos a partir de 1º de fevereiro de 2026; e (2) a cessação da cumulação temporária e interina dos cargos de **Diretora Presidente, Diretora Administrativa e Financeira e Diretora de Relações com Investidores**, atualmente exercidos pela Sra. **Natália Godinho Lacava Perestrelo**, em razão da posse do novo Diretor Presidente, com seu retorno ao exercício exclusivo dos cargos de Diretora Administrativa e Financeira e de Diretora de Relações com Investidores.

DELIBERAÇÃO: Nos termos do artigo 23, alínea “c” do Estatuto Social da Companhia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos, aprovam:

1) A nomeação do Sr. **FERNANDO CESAR CALAMITA** para o cargo de **Diretor Presidente** da Companhia, com efeitos a partir de **1º de fevereiro de 2026**, data em que tomará posse, mediante a assinatura do respectivo Termo de Posse, a ser lavrado em livro próprio, e a apresentação da Declaração de Desimpedimento, nos termos da legislação aplicável, incluindo sua sujeição à cláusula compromissória de arbitragem prevista no Estatuto Social, nos termos do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. O mandato do Diretor Presidente vigorará até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as contas do exercício social de 2026.

2) Em razão da posse do Diretor Presidente, cessará, a partir de 1º de fevereiro de 2026, a cumulação temporária e interina dos cargos de **Diretora Administrativa e Financeira** e de **Diretora de Relações com Investidores** com o cargo de **Diretora Presidente**, anteriormente exercida pela Sra. **Natália Godinho Lacava Perestrelo**, a qual retornará ao exercício exclusivo dos cargos de Diretora Administrativa e Financeira e de Diretora de Relações com Investidores da Companhia.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a reunião do Conselho de Administração foi encerrada e foi lavrada a presente ata que, uma vez lida e aprovada por unanimidade, foi assinada eletronicamente por todos, em conformidade com o disposto no artigo 10 da Medida Provisória nº 2.200-2/2001.

São Paulo, 12 de janeiro de 2026.

Mesa:

---

Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond  
Presidente

---

Juliana Brandão Sullivan  
Secretária

Conselheiros:

---

Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond

---

Lucas Santos Rodas

---

Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho

---

Fued Elias Sadala Junior

---

Francisco Tosta Valim Filho

---

Ricardo Figueiredo Bomeny