

FATO RELEVANTE

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. (B3: MEAL3) (“Companhia”), em conformidade com a Resolução CVM nº 44/21 e com o Regulamento do Novo Mercado, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, no contexto de um processo de transição previamente alinhado com a Companhia, o Sr. Alexandre de Jesus Santoro apresentou, na presente data, seu pedido de renúncia, com efeitos imediatos, ao cargo de Diretor-Presidente, posição que ocupa desde 1º de abril de 2021.

No mesmo contexto, o Sr. **Alexandre de Jesus Santoro** foi indicado para integrar o Conselho de Administração, sujeita à aprovação pelos órgãos societários competentes.

Diante disso, em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Sra. **Natália Lacava** assumirá interinamente a posição de Diretora-Presidente, mantendo, de forma cumulativa e temporária, suas atuais funções de Diretora Administrativa e Financeira e de Diretora de Relações com Investidores.

A Companhia encontra-se em estágio avançado de definição do novo Diretor-Presidente, com a conclusão sujeita às formalidades aplicáveis, e informará o mercado em breve, nos termos da legislação e da regulamentação aplicáveis.

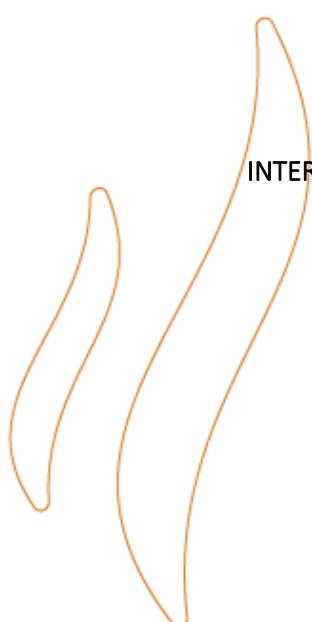
Por fim, a Companhia agradece ao Sr. **Alexandre de Jesus Santoro** por sua dedicação, liderança e relevantes contribuições ao longo de seu mandato como Diretor-Presidente, desejando-lhe sucesso em seus novos desafios e compromissos pessoais e profissionais.

São Paulo, 5 de janeiro de 2026.

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.

Natália Lacava

Diretora de Relações com Investidores



MATERIAL FACT

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. (B3: MEAL3) (the “Company”), in accordance with CVM Resolution No. 44/21 and the Novo Mercado Regulation, hereby informs its shareholders and the market in general that, in the context of a transition process previously aligned with the Company, Mr. Alexandre de Jesus Santoro submitted, on this date, his resignation, effective immediately, from the position of Chief Executive Officer, a role he has held since April 1, 2021.

In the same context, **Mr. Alexandre de Jesus Santoro** was nominated to join the Board of Directors, subject to approval by the relevant corporate bodies.

Accordingly, and in line with best corporate governance practices, **Ms. Natália Lacava** will assume the position of **Interim Chief Executive Officer**, cumulatively and on a temporary basis, maintaining her current roles as **Chief Administrative and Financial Officer** and **Investor Relations Officer**.

The Company is at an advanced stage in the process of defining its new Chief Executive Officer, with the conclusion subject to the applicable formalities, and will inform the market in due course, in accordance with applicable laws and regulations.

Finally, the Company extends its appreciation to **Mr. Alexandre de Jesus Santoro** for his dedication, leadership, and relevant contributions throughout his tenure as Chief Executive Officer, and wishes him success in his new personal and professional endeavors.

São Paulo, January 5, 2026.

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.

Natália Lacava

Investor Relations Officer

