

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.  
CNPJ 17.314.329/0001-20  
NIRE 3530048875-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 05 DE JANEIRO DE 2026**

**DATA, HORA E LOCAL DA REUNIÃO:** 05 de janeiro de 2026, às 07h30, a reunião é realizada com a participação dos conselheiros por meio de plataforma eletrônica de videoconferência Zoom, nos termos do Art. 21, parágrafo 3º do Estatuto Social da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia" ou "IMC").

**CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração e, portanto, dispensada a convocação, observados os termos e procedimentos do artigo 21, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia: Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Lucas Santos Rodas, Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho, Fued Elias Sadala Junior, Francisco Tosta Valim Filho e Ricardo Figueiredo Bomeny.

**MESA:** O Sr. Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Presidente do Conselho de Administração, assumiu a presidência dos trabalhos e indicou a Sra. Juliana Flavia Brandão Sullivan para secretariar a reunião.

**ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre (i) a renúncia do Sr. Alexandre de Jesus Santoro ao cargo de Diretor Presidente da Companhia; e (ii) a nomeação da Sra. Natália Godinho Lacava Perestrelo para ocupar interinamente o cargo de CEO da Companhia, cumulado com o seu cargo atual.

**DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho de Administração, nesta data, tomaram conhecimento sobre a renúncia apresentada pelo Sr. **ALEXANDRE DE JESUS SANTORO** ao cargo de Diretor Presidente da Companhia e prestaram o seu agradecimento ao Sr. Alexandre por sua dedicação, profissionalismo e contribuições durante o período em que exerceu suas funções, desejando-lhe sucesso em seu novo desafio, consignando que esta deliberação terá efeito a partir da presente data em relação à Companhia.

Nos termos do artigo 24, parágrafo segundo e do artigo 25, alínea "(a)", ambos do Estatuto Social da Companhia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade, nomeiam a Sra. **NATÁLIA GODINHO LACAVA PERESTRELO**, atual Diretora Administrativa e Financeira e Diretora de Relações com Investidores, para ocupar, de forma interina e cumulativa, o cargo de Diretora Presidente da Companhia, mediante a assinatura do respectivo termo de posse, a ser lavrado em livro próprio, e a apresentação da declaração de desimpedimento, nos termos da legislação aplicável, contemplando sua sujeição à cláusula compromissória de arbitragem prevista no Estatuto Social, nos termos do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

**ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, a reunião do Conselho de Administração foi encerrada e foi lavrada a presente ata que, uma vez lida e unanimemente aprovada, foi assinada eletronicamente por todos, em conformidade com o disposto no artigo 10 da Medida Provisória nº 2.200-2/2001.

São Paulo, 05 de janeiro de 2026.

Mesa:

\_\_\_\_\_  
Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond  
Presidente

\_\_\_\_\_  
Juliana Flávia Brandão Sullivan  
Secretária

Conselheiros:

\_\_\_\_\_  
Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond

\_\_\_\_\_  
Lucas Santos Rodas

\_\_\_\_\_  
Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho

\_\_\_\_\_  
Fued Elias Sadala Junior

\_\_\_\_\_  
Francisco Tosta Valim Filho

\_\_\_\_\_  
Ricardo Figueiredo Bomeny