

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.

Companhia Aberta
CNPJ nº 17.314.329/0001-20
NIRE 3530048875-0

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada em 27 de dezembro de 2025, às 15:00 horas, com a participação dos membros do Conselho de Administração da **INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.** ("Companhia") por meio de plataforma eletrônica de videoconferência, nos termos do artigo 21, §3º do Estatuto Social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, conjunto A, Jardim Universidade Pinheiros, CEP 05477-902.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, por meio de plataforma eletrônica de videoconferência, conforme o artigo 21 do Estatuto Social da Companhia, a saber: Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho, Francisco Tosta Valim Filho, Lucas Santos Rodas, Fued Elias Sadala Junior e Ricardo Figueiredo Bomeny.

3. MESA: A reunião foi presidida pelo Sr. Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond e secretariada pela Sra. Juliana Brandão Sullivan.

4. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre (i) a celebração do "CALL OPTION EXERCISE AGREEMENT, SECOND AMENDMENT TO THE SHARE PURCHASE AND INVESTMENT AGREEMENT AND OTHER COVENANTS" ("Call Option Exercise") entre a Companhia, de um lado, e a Saboroso, de outro, prevendo os termos e condições para a operação (abaixo definida); (ii) a autorização para a diretoria da Companhia adotar todas e quaisquer medidas necessárias para a celebração do Call Option Exercise e a implementação da operação; e (iii) a ratificação de todos e quaisquer atos já praticados pela diretoria da Companhia em consonância com as deliberações referentes às matérias constantes nos itens "i" e "ii" acima.

5. DELIBERAÇÕES: Colocadas em votação as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições:

5.1. Exercício Antecipado da Call Option Exercise – Projeto Horizon

Para fins desta deliberação, a "Operação" corresponde ao exercício antecipado da Call Option Exercise, nos termos e condições previstos nos documentos da operação.

5.1.1. Consignar que, no fechamento da Operação, a Companhia alienará a totalidade das ações ordinárias de emissão da Horizonte Restaurantes S.A. detidas direta ou indiretamente pela Companhia, em favor da Saboroso Internacional Ltda., no contexto do exercício antecipado da Call Option Exercise, nos termos e condições a serem estabelecidos nos respectivos instrumentos contratuais.

5.1.2. Consignar que, no fechamento da Operação, a Saboroso passará a deter 100% (cem por cento) do capital social total e votante da Horizonte, sendo automaticamente extinto o Acordo de Acionistas, bem como cessando todos os direitos, obrigações, garantias e opções societárias anteriormente existentes em favor da Companhia.

5.1.3. Consignar que a consumação da Operação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes usuais para Operações dessa natureza, incluindo, entre outras:

- (i) a aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;
- (ii) a obtenção de waivers dos credores financeiros da Companhia;
- (iii) a liberação integral das garantias prestadas pela Companhia e por partes relacionadas, inclusive perante a franqueadora YUM!/KFC; e
- (iv) a constituição do escrow indenizatório previsto nos documentos da Operação.

5.2. Autorizações

5.2.1. Aprovar a autorização para que a Diretoria da Companhia adote todas e quaisquer medidas necessárias para a celebração, formalização e implementação da Operação, inclusive a assinatura dos instrumentos contratuais aplicáveis e a prática de todos os atos necessários ao fechamento da Operação, condicionado ao cumprimento das condições precedentes.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. **Mesa:** Sr. Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Presidente; Sra. Juliana Brandão Sullivan, Secretária. **Membros do Conselho de Administração:** Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho, Francisco Tosta Valim Filho, Lucas Santos Rodas, Fued Elias Sadala Junior e Ricardo Figueiredo Bomeny.

São Paulo, 27 de dezembro de 2025

Mesa:

Luiz Fernando Ziegler de Saint
Edmond
Presidente

Juliana Brandão
Sullivan
Secretária

Membros do Conselho de Administração:

Luiz Fernando Ziegler de Saint
Edmond

Grace Cury de Almeida Gonçalves
Tourinho

Francisco Tosta Valim Filho

Lucas Santos Rodas

Fued Elias Sadala Junior

Ricardo Figueiredo Bomeny