

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado (Categoria "A")

Código CVM nº 02357-4

CNPJ/MF nº 17.314.329/0001-20

NIRE 35300488750

FATO RELEVANTE

A **INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.** (B3: MEAL3; "**Companhia**" ou "**IMC**"), companhia aberta registrada na Comissão de Valores Mobiliários na categoria "A", com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Doutora Ruth Cardoso, 4.777, 12º andar, conjunto A, Jardim Universidade Pinheiros, CEP 05477-902, em atendimento ao artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e à Resolução CVM nº 44/21, e em continuidade aos Fatos Relevantes de 26 de março de 2025, 09 de abril de 2025, 08 de maio de 2025 e 27 de junho de 2025 ("**Fatos Relevantes**"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, na data de 30 de dezembro de 2025, celebrou com Pimenta Verde Alimentos Ltda. ("**Pimenta Verde**"), Saboroso Internacional Ltda. ("**Saboroso**"), Horizonte Restaurantes S.A. ("**Horizonte**") e Kentucky Foods Chile Limitada o "*Call Option Exercise Agreement, Second Amendment to the Share Purchase and Investment Agreement and Other Covenants*" ("**Contrato**").

O Contrato se insere no contexto da operação já divulgada ao mercado por meio dos Fatos Relevantes e tem por objetivo formalizar a decisão da Saboroso em antecipar o exercício da opção de compra ("**Opção de Compra**") acordada entre as partes no âmbito do "*Share Purchase and Investment Agreement*", celebrado em 26 de março de 2025 e aditado em 27 de junho de 2025 ("**SPIA**"), por meio do qual a Saboroso adquiriu ações equivalentes a 58,30% do capital social da Horizonte, tendo a IMC e a Pimenta Verde permanecido titulares de apenas 21,55% e 20,15% do capital social dessa sociedade, respectivamente ("**Participação Minoritária**").

No fechamento da Opção de Compra, a IMC e a Pimenta Verde alienarão à Saboroso, e esta adquirirá, a totalidade da Participação Minoritária remanescente pelo preço total, em reais, equivalente a **US\$ 25.000.000,00**, a ser pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde, sendo que o valor equivalente, em reais, a **US\$ 5.000.000,00** do montante total foi pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde na assinatura do Contrato.

O fechamento da Opção de Compra está condicionada ao cumprimento de determinadas condições precedentes costumeiras para esse tipo de operação, com previsão de conclusão em até 90 dias, incluindo, entre outras: (i) a aprovação definitiva do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE; e (ii) a obtenção da anuência de determinados credores da IMC.

Até o fechamento da Opção de Compra, todos os mecanismos de opção de compra e de venda, de parte a parte, previstos no SPIA permanecerão em pleno vigor e efeito.

Com a assinatura do Contrato, a Companhia celebra mais uma etapa fundamental na execução de seu planejamento estratégico, ampliando a sua flexibilidade financeira, avançando de forma relevante no processo de desalavancagem e garantindo maior eficiência na alocação de recursos em ativos alinhados à sua visão de longo prazo. Ao fortalecer a sua estrutura de capital e simplificar o portfólio, a IMC cria as condições para elevar a eficiência operacional e sustentar a geração de valor no longo prazo.

A Companhia manterá o mercado informado sobre o andamento das condições precedentes e dos atos preparatórios ao fechamento da Opção de Compra.

São Paulo, 30 de dezembro 2025.

International Meal Company Alimentação S.A.

Natália Godinho Lacava Perestrelo
Diretora de Relações com Investidores

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.

Publicly-Held Company with Authorized Capital (Category "A")

CVM Code No. 02357-4

CNPJ/MF No. 17.314.329/0001-20

NIRE 35300488750

MATERIAL FACT

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. (B3: MEAL3; "**Company**" or "**IMC**"), a publicly-held company registered with the Brazilian Securities and Exchange Commission (Comissão de Valores Mobiliários - CVM) in category "A", headquartered in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Doutora Ruth Cardoso, 4.777, 12th floor, suite A, Jardim Universidade Pinheiros, ZIP Code 05477-902, pursuant to Article 157, §4, of Law No. 6,404/76 and CVM Resolution No. 44/21, and further to the Material Facts of March 26, 2025, April 09, 2025, May 08, 2025, and June 27, 2025 ("**Material Facts**"), hereby informs its shareholders and the market in general that, on December 30, 2025, it entered into the "*Call Option Exercise Agreement, Second Amendment to the Share Purchase and Investment Agreement and Other Covenants*" ("**Agreement**") with Pimenta Verde Alimentos Ltda. ("**Pimenta Verde**"), Saboroso Internacional Ltda. ("**Saboroso**"), Horizonte Restaurantes S.A. ("**Horizonte**"), and Kentucky Foods Chile Limitada.

The Agreement is part of the transaction already disclosed to the market through the Material Facts and aims to formalize Saboroso's decision to anticipate the exercise of the call option ("**Call Option**") agreed between the parties under the "*Share Purchase and Investment Agreement*" entered into on March 26, 2025, and amended on June 27, 2025 ("**SPIA**"), through which Saboroso has acquired shares equivalent to 58.30% of Horizonte's share capital, with IMC and Pimenta Verde remaining as holders of only 21.55% and 20.15% of this company's share capital, respectively ("**Minority Interest**").

At the closing of the Call Option, IMC and Pimenta Verde will sell to Saboroso, and Saboroso will acquire, the entire remaining Minority Interest for a total price, in reais, equivalent to US\$ 25,000,000.00, to be paid by Saboroso to IMC and Pimenta Verde, with the amount equivalent, in reais, to US\$ 5,000,000.00 of the total amount having been paid by Saboroso to IMC and Pimenta Verde upon the signing of the Agreement.

The closing of the Call Option is estimated to be conclude in 90 days as is subject to the fulfillment of certain customary conditions precedent for this type of transaction, including, among others: (i) the final approval by the Administrative Council for Economic Defense - CADE; and (ii) the consent of certain creditors of IMC.

Until the closing of the Call Option, all call and put option mechanisms, on a mutual basis, set forth in the SPIA will remain in full force and effect.

With the Agreement, the Company completes another fundamental milestone in the implementation of its strategic plan, expanding its financial flexibility, making meaningful progress in its deleveraging process, and ensuring greater efficiency in the allocation of resources to assets aligned with its long-term vision. By strengthening its capital structure and simplifying its portfolio, IMC creates the conditions to enhance operational efficiency and sustain long-term value creation.

The Company will keep the market informed about the progress of the conditions precedent and the preparatory acts for the closing of the Call Option.

São Paulo, December 30, 2025.

International Meal Company Alimentação S.A.

Natália Godinho Lacava Perestrelo

Investor Relations Officer