

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.
CNPJ 03.853.896/0001-40
NIRE 35.300.341.031
Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A MARFRIG GLOBAL FOODS S.A. ("**MBRF**" ou "**Companhia**" - B3: MBRF3; ADR Nível 1: MBRFY) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, sua subsidiária NBM US Holdings, Inc. ("**NBM**" ou "**Ofertante**"), Banco Bradesco BBI S.A., Banco BTG Pactual S.A. - Cayman Branch, HSBC Securities (USA) Inc., J.P. Morgan Securities LLC e Santander US Capital Markets LLC (os "**Dealer Managers**") anunciaram o início de uma oferta pela Ofertante para adquirir, em dinheiro, de cada titular registrado (cada qual, um "**Titular**" e, em conjunto, os "**Titulares**"), a totalidade das notas sênior em circulação com remuneração de 6,625% ao ano e vencimento em 2029 (CUSIP Nos. 62877V AB7; U63768 AB8 / ISIN Nos. US62877VAB71; USU63768AB83), emitidas pela NBM (as "**Notas**" e a "**Oferta**", respectivamente).

A Oferta está sendo realizada pela Ofertante nos termos do Offer to Purchase, datado de 28 de setembro de 2026 (o "**Offer to Purchase**"). O principal objetivo da Oferta é adquirir, em dinheiro, a totalidade das Notas em circulação.

As Notas validamente apresentadas e não retiradas antes da Data de Retirada (conforme definida abaixo) serão adquiridas pela Ofertante. A tabela abaixo resume determinados termos de pagamento da Oferta:

Título	CUSIP	ISIN	Valor Principal em Circulação	Contraprestação*
Notas Sênior 6,625% com vencimento em 2029	62877V AB7 / U63768 AB8	US62877VAB71 / USU63768AB83	US\$ 467.471.000	US\$ 1.002,50

** Por US\$ 1.000 de valor principal das Notas validamente apresentadas e aceitas para aquisição, excluídos os Juros Acumulados até a Data de Liquidação.*

A Oferta expirará às 17h00, horário da cidade de Nova York, em 2 de outubro de 2026, salvo se prorrogada ou encerrada antecipadamente (tal data e horário, conforme prorrogados ou antecipados, a "**Data de Encerramento**"). O prazo para retirada das ordens de apresentação das Notas será às 17h00, horário da cidade de Nova York, em 2 de outubro de 2026 (tal data e horário, conforme prorrogados, a "**Data de Retirada**"), salvo se prorrogado.

A Ofertante espera que a liquidação das Notas aceitas ocorra em até dois dias úteis após a Data de Encerramento, sendo atualmente prevista para 6 de outubro de 2026 (a "**Data de Liquidação**").

A contraprestação por cada US\$ 1.000 de valor principal das Notas validamente apresentadas e não validamente retiradas será de US\$ 1.002,50 (a "**Contraprestação**"). Os Titulares que validamente apresentarem suas Notas até a Data de Encerramento, inclusive, e cujas Notas sejam adquiridas no âmbito da Oferta receberão a Contraprestação acrescida dos juros acumulados e não pagos (os "**Juros Acumulados**") relativos às Notas adquiridas, desde a última data de pagamento de juros até, mas excluindo, a Data de Liquidação.

A Oferta está condicionada, entre outras condições, à consumação ou conclusão, em termos satisfatórios à NBM, de uma ou mais ofertas de notas sênior por subsidiárias da MBRF, garantidas pela MBRF, NBM, BRF S.A., Marfrig Holdings (Europe) B.V. e Marfrig Overseas Limited (as "**Garantidoras**"), a serem vendidas em uma oferta isenta dos requisitos de registro previstos no U.S. Securities Act of 1933, conforme alterado (o "**Securities Act**", a "**Oferta de Dívida**" e a "**Condição de Financiamento**", respectivamente). A Oferta de Dívida não está condicionada à conclusão da Oferta. A Oferta não está condicionada à apresentação de qualquer valor mínimo de Notas. Não há garantia de que a Oferta de Dívida será precificada ou concluída nos termos atualmente previstos ou de que será efetivamente realizada. Condições adicionais da Oferta estão descritas na seção "**Conditions to the Offer**" do Offer to Purchase.

O agente de informações e de recebimento das ordens de apresentação das Notas no âmbito da Oferta é D.F. King & Co., Inc. (o "**Information and Tender Agent**"). Para entrar em contato com o Information and Tender Agent, bancos e corretoras poderão ligar para +1 (212) 328-8038, e os demais interessados poderão ligar gratuitamente, nos Estados Unidos, para +1 (800) 714-3305. Informações adicionais para contato encontram-se abaixo.

Bancos e corretoras: +1 (212) 328-8038

E-mail: MBRF@dfking.com

Demais interessados, ligação gratuita (somente nos EUA): +1 (800) 515-4479

Website da Oferta: www.dfking.com/MBRF

Quaisquer dúvidas ou solicitações de assistência relacionadas à Oferta e ao *Offer to Purchase* poderão ser encaminhadas aos Dealer Managers, por meio dos respectivos números de telefone indicados abaixo ou, no caso de qualquer Titular, ao respectivo corretor, dealer, banco comercial, trust company ou outro representante ou intermediário para assistência relacionada à Oferta. Solicitações de cópias adicionais do Offer to Purchase poderão ser encaminhadas ao Information and Tender Agent por meio dos números de telefone indicados acima. Os documentos relacionados à Oferta, incluindo o Offer to Purchase, também estão disponíveis em www.dfking.com/MBRF.

Os Dealer Managers da Oferta são:

Banco Bradesco BBI S.A. | Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1309, 5º andar, São Paulo, SP 04543-011 - Brasil | A/C: International Fixed Income Department | Tel.: +1 (646) 432-6642 | E-mail: daniel.fuccillo@bradescobbi.com

Banco BTG Pactual S.A. - Cayman Branch | 601 Lexington Avenue, 57º andar, New York, NY 10022 | A/C: Debt Capital Markets | Ligação a cobrar: +1 (646) 924-2500 | E-mail: ol-dcm@btgpactual.com

HSBC Securities (USA) Inc. | 66 Hudson Boulevard, New York, NY 10001 | A/C: Global Liability Management Group | Ligação gratuita: +1 (888) HSBC-4LM | Ligação a cobrar: +1 (212) 525-5552 | E-mail: lmamericas@us.hsbc.com

J.P. Morgan Securities LLC | 270 Park Avenue, New York, NY 10017 | A/C: Latin America Debt Capital Markets | Ligação a cobrar: +1 (212) 834-4533 | Ligação gratuita: +1 (866) 846-2874

Santander US Capital Markets LLC | 437 Madison Avenue, 8º andar, New York, NY 10022 | A/C: Liability Management Group | Ligação gratuita: +1 (855) 404-3636 | Ligação a cobrar: +1 (212) 940-1442 | E-mail: AmericasLM@santander.us

Este Comunicado ao Mercado não constitui nem integra qualquer oferta ou convite para aquisição, ou solicitação de qualquer oferta para venda, das Notas ou de quaisquer outros valores mobiliários nos Estados Unidos ou em qualquer outro país, tampouco este Comunicado ao Mercado, qualquer parte dele ou o fato de sua divulgação constituirá fundamento ou poderá ser utilizado em conexão com qualquer contrato dessa natureza. A Oferta é realizada exclusivamente nos termos do *Offer to Purchase*, e as informações constantes deste Comunicado ao Mercado estão sujeitas aos termos do *Offer to Purchase*. Nenhuma das Ofertante, das Garantidoras, dos *Dealer Managers* ou do *Information and Tender Agent* faz qualquer recomendação quanto a se os Titulares devem apresentar suas Notas no âmbito da Oferta.

* * *

Este Comunicado ao Mercado não representa uma oferta de venda de valores mobiliários ou uma solicitação de oferta de compra de valores mobiliários nos Estados Unidos ou em qualquer outro país. A Oferta de Dívida não foi e não será registrada perante a Comissão de Valores Mobiliários do Brasil (CVM) e tampouco será registrada nos termos do *Securities Act*. Consequentemente, as notas emitidas no âmbito da Oferta de Dívida não poderão ser oferecidas ou vendidas nos Estados Unidos ou a pessoas dos Estados Unidos sem o registro aplicável ou uma isenção de registro exigida nos termos do *Securities Act*.

Este Comunicado ao Mercado é divulgado exclusivamente para fins informativos, em conformidade com a legislação aplicável. Não constitui material de marketing e não deve ser interpretado como publicidade de uma oferta de venda ou solicitação de qualquer oferta de compra de valores mobiliários emitidos pela Ofertante ou por qualquer das Garantidoras.

Declarações Prospectivas

Este Comunicado ao Mercado inclui e faz referência a "declarações prospectivas" (*forward-looking statements*), conforme definido no *Private Securities Litigation Reform Act of 1995*. Essas declarações podem estar relacionadas, entre outros assuntos, à estratégia de negócios, objetivos e expectativas da Ofertante e das Garantidoras com relação à sua posição de mercado, operações futuras, margens e rentabilidade.

Embora a Ofertante e as Garantidoras acreditem que as premissas nas quais essas declarações prospectivas se baseiam sejam razoáveis, qualquer dessas premissas poderá se mostrar imprecisa e as declarações prospectivas baseadas nessas premissas poderão estar incorretas.

Os assuntos tratados nessas declarações prospectivas estão sujeitos a riscos, incertezas e outros fatores que podem fazer com que os resultados e tendências efetivos sejam substancialmente diferentes daqueles expressos, projetados ou implícitos nas declarações prospectivas, em razão de diversas incertezas ou outros fatores.

A Ofertante e as Garantidoras não assumem qualquer obrigação de atualizar suas declarações prospectivas.

São Paulo, 28 de setembro de 2026.

Jose Ignacio Scoseria Rey

Diretor Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores, Gestão e Tecnologia

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.
CNPJ 03.853.896/0001-40
NIRE 35.300.341.031
Publicly Held Company

NOTICE TO THE MARKET

Marfrig Global Foods S.A. ("MBRF") (B3: MBRF3; ADR Level 1: MBRFY), through its subsidiary, NBM US Holdings, Inc. ("NBM" or the "Offeror"), Banco Bradesco BBI S.A., Banco BTG Pactual S.A. – Cayman Branch, HSBC Securities (USA) Inc., J.P. Morgan Securities LLC and Santander US Capital Markets LLC (the "Dealer Managers") today announced the commencement of an offer by the Offeror to purchase for cash from each registered holder (each, a "Holder" and, collectively, the "Holders") any and all of the outstanding 6.625% Senior Notes due 2029 (CUSIP Nos. 62877V AB7; U63768 AB8 / ISIN Nos. US62877VAB71; USU63768AB83) issued by NBM (the "Notes" and the "Offer", respectively).

The Offer is being made by the Offeror pursuant to the offer to purchase dated September 28, 2026 (the "Offer to Purchase"). The principal purpose of the Offer is to acquire for cash any and all of the outstanding Notes.

Notes validly tendered and not withdrawn prior to the Withdrawal Date (as defined below) will be purchased by the Offeror. The table below summarizes certain payment terms for the Offer:

Title of Security	CUSIP	ISIN	Principal Amount Outstanding	Consideration*
6.625% Senior Notes due 2029	62877V AB7 / U63768 AB8	US62877VAB71 / USU63768AB83	US\$467,471,000	US\$1,002.50

** Per US\$1,000 principal amount of Notes validly tendered and accepted for purchase, excluding Accrued Interest to the Settlement Date.*

The Offer will expire at 5:00 p.m., New York City time, on October 2, 2026, unless extended or earlier terminated (such date and time, including as extended or earlier terminated, the "Expiration Date"). The deadline for withdrawing tenders is 5:00 p.m., New York City time, on October 2, 2026 (such date and time, including as extended, the "Withdrawal Date"), unless extended.

The Offeror expects the settlement of accepted Notes to occur, within two business days following the Expiration Date, which is expected to be October 6, 2026 (the "Settlement Date").

The consideration for each US\$1,000 principal amount of Notes validly tendered and not validly withdrawn is US\$1,002.50 (the "Consideration"). Holders who validly tender their Notes at or prior to the Expiration Date and whose Notes are purchased in the Offer, will receive the Consideration plus accrued and unpaid interest (the "Accrued Interest") in respect of their purchased Notes from the last interest payment date to, but excluding, the Settlement Date.

The Offer is conditioned upon, among other things, the consummation or closing on terms satisfactory to NBM of one or more offerings of senior notes by subsidiaries of MBRF and guaranteed by MBRF, NBM, BRF S.A., Marfrig Holdings (Europe) B.V. and Marfrig Overseas Limited (the "Guarantors"), to be sold in an offering exempt from the registration requirements of the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act") (the "Debt Offering") (the "Financing Condition"). The Debt Offering is not conditioned upon completion of the Offer. The Offer is not conditioned on any minimum amount of Notes being tendered. No assurance can be given that the Debt Offering will be priced or completed on the terms currently envisioned or at all. Additional conditions to the Offer are described under "Conditions to the Offer" in the Offer to Purchase.

The information and tender agent for the Offer is D.F. King & Co., Inc. (the "Information and Tender Agent"). To contact the Information and Tender Agent, banks and brokers may call +1 (212) 328-8038, and others may call U.S. toll-free: +1 (800) 714-3305. Additional contact information is set forth below.

Banks and Brokers: +1 (212) 328-8038 All others toll free (U.S. only): +1 (800) 515-4479

E-mail: MBRF@dfking.com Offer website: www.dfking.com/MBRF

Any questions or requests for assistance in relation to the Offer and the Offer to Purchase may be directed to the Dealer Managers at their respective telephone numbers set forth below or, if by any Holder, to such Holder's broker, dealer, commercial bank, trust company or other nominee for assistance concerning the Offer. Requests for additional copies of the Offer to Purchase may be directed to the Information and Tender Agent at the telephone numbers set forth above. Documents relating to the Offer, including the Offer to Purchase, are also available at www.dfking.com/MBRF.

The Dealer Managers for the Offer are:

Banco Bradesco BBI S.A.

Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1309, 5th floor
São Paulo, SP 04543-011 – Brazil
Attn: International Fixed Income Department
Tel: +1 (646) 432-6642
E-mail: daniel.fuccillo@bradescobbi.com

Banco BTG Pactual S.A. – Cayman Branch

601 Lexington Avenue, 57th floor
New York, NY 10022
Attn: Debt Capital Markets
Call Collect: +1 (646) 924-2500
E-mail: ol-dcm@btgpactual.com

HSBC Securities (USA) Inc.

66 Hudson Boulevard
New York, NY 10001
Attn: Global Liability Management Group
Toll-Free: +1 (888) HSBC-4LM
Call Collect: +1(212) 525-5552
E-mail: lmamericas@us.hsbc.com

J.P. Morgan Securities LLC

270 Park Avenue
New York, NY 10017
Attn: Latin America Debt
Capital Markets
Call Collect: +1 (212) 834-4533
Toll-free: +1 (866) 846-2874

Santander US Capital Markets LLC

437 Madison Avenue, 8th floor
New York, NY 10022
Attn: Liability Management Group
Toll-Free: +1 (855) 404-3636
Call Collect: +1 (212) 940-1442
E-mail: AmericasLM@santander.us

This notice to the market does not represent an offer to sell securities or a solicitation to buy securities in the United States or in any other country. The Debt Offering has not been and will not be registered with the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM) and also will not be registered under the Securities Act. Consequently, the Notes issued in the Debt Offering are prohibited from being offered or sold in the United States or to U.S. persons without the applicable registration or exemption from registration required under the Securities Act.

This press release is released for disclosure purposes only, in accordance with applicable law. It does not constitute marketing material and should not be interpreted as advertising an offer to sell or soliciting any offer to buy securities issued by the Offeror or any of the Guarantors.

Forward-Looking Statements

This notice includes and references "forward-looking statements" within the meaning of the Private Securities Litigation Reform Act of 1995. These statements may relate to, among other things, the Offeror's and the Guarantors' business strategy, goals and expectations concerning their market position, future operations, margins and profitability.

Although the Offeror and the Guarantors believe the assumptions upon which these forward-looking statements are based are reasonable, any of these assumptions could prove to be inaccurate and the forward-looking statements based on these assumptions could be incorrect.

The matters discussed in these forward-looking statements are subject to risks, uncertainties and other factors that could cause actual results and trends to differ materially from those made, projected or implied in or by the forward-looking statements depending on a variety of uncertainties or other factors.

The Offeror and the Guarantors undertake no obligation to update any of their forward-looking statements.

São Paulo, September 28, 2026.

Jose Ignacio Scoseria Rey

Chief Financial, Investor Relations, Management and Technology Officer