

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

CNPJ/MF 03.853.896/0001-40

NIRE 35.300.341.031

Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 20 DE JULHO DE 2026**

Data, Hora e Local: Em 20 de julho de 2026, às 10h, na sede social da Marfrig Global Foods S.A. (“**Companhia**”) localizada na Avenida Queiroz Filho, nº 1560, Bloco 5, Torre Sabiá, 3º andar, Sala 301, Vila Hamburguesa, CEP 05319-000, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

Convocação e Presença: Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, o Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos – Presidente do Conselho de Administração, a Sra. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos e os Srs. Rodrigo Marçal Filho, Tang David, Antônio Maciel Neto, Roberto Silva Waack e Herculano Aníbal Alves.

Mesa: Presidente: Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos; **Secretário:** Sr. Mateus Boeira Garcia.

Ordem do Dia: Deliberar sobre: **1)** Cancelamento de Ações em Tesouraria.

Deliberações/Informações: Após exames e debates da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições: **1)** aprovar, nos termos do artigo 19, inciso “xii” do Estatuto Social, o cancelamento de 21.476.565 (vinte e um milhões, quatrocentas e setenta e seis mil, quinhentas e sessenta e cinco) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia e mantidas em sua tesouraria, sem redução do capital social. Em função do cancelamento de ações deliberado, o capital social da Companhia passa a ser dividido em 1.380.439.543 (um bilhão, trezentos e oitenta milhões, quatrocentas e trinta e nove mil, quinhentas e quarenta e três) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. A respectiva alteração ao artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para refletir o cancelamento de ações ora aprovado será devidamente deliberada em Assembleia Geral a ser oportunamente convocada. A Diretoria fica autorizada a

tomar todas as providências e a praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações tomadas. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi a presente Reunião do Conselho de Administração encerrada, depois de lavrada a presente ata que, lida e achada conforme, vai assinada por todos os presentes em livro próprio.

São Paulo, 20 de julho de 2026.

Mateus Boeira Garcia
Secretário

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.
CNPJ/MF 03.853.896/0001-40
NIRE 35.300.341.031
Publicly Held Company

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS MEETING
HELD ON JULY 20, 2026

Date, Time and Place: On July 20, 2026, at 10 a.m., at the registered office of Marfrig Global Foods SA ("**Company**") located at Avenida Queiroz Filho, No. 1560, Block 5, Torre Sabiá, 3rd floor, Room 301, Vila Hamburguesa, Zip Code 05319-000, in the City of São Paulo, State of São Paulo.

Call Notice and Attendance: The call was waived due to the presence of all members of the Company's Board of Directors, Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos – Chairman of the Board of Directors, Ms. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Mr. Rodrigo Marçal Filho, Mr. Tang David, Mr. Antônio Maciel Neto, Mr. Roberto Silva Waack and Mr. Herculano Aníbal Alves.

Board: President: Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos; **Secretary:** Mr. Mateus Boeira Garcia.

Agenda: To deliberate on: **1)** Cancellation of Treasury Shares.

Deliberations/Information: After examining and debating the matter on the agenda, the members of the Board of Directors resolved, by unanimous vote and without any restrictions: **1)** approved, as provided for in Article 19, item (xii), of the Bylaws, the cancellation of all 21,476,565 (twenty-one million four hundred seventy-six thousand five hundred sixty-five) common shares, without par value, issued by the Company and held in treasury, without reduction of the share capital. As a result of the approved cancellation of shares, the Company's capital stock is now divided into 1,380,439,543 (one billion three hundred eighty million four hundred thirty-nine thousand five hundred forty-three) common shares, all registered, book-entry and without par value. The corresponding amendment to Article 5 of the Company's Bylaws to reflect the cancellation of shares hereby approved shall be duly resolved at a General Meeting to be held in due course. The Board of Officers is authorized to take all measures and perform all acts necessary to implement the resolutions taken.

Closure: There being no further business to discuss, this Meeting of the Board of Directors was adjourned after these minutes were drawn up, which, having been read and found to be in order, were signed by all present in the appropriate book.

São Paulo, July 20, 2026.

Mateus Boeira Garcia
Secretary