

**MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.**  
**CNPJ/MF 03.853.896/0001-40**  
**NIRE 35.300.341.031**  
**Companhia Aberta**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2026**

**1. DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Realizada no dia 18 de março de 2026, às 14h00, no escritório da Marfrig Global Foods S.A. (“Companhia”) localizado na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

**2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Convocação devidamente realizada nos termos do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia, com a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, a saber, os Srs. Marcos Antonio Molina dos Santos – Presidente do Conselho de Administração, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Antonio dos Santos Maciel Neto, Herculano Aníbal Alves, Tang David, Roberto Silva Waack e Rodrigo Marçal Filho. A reunião contou, ainda, com a presença dos representantes da Grant Thornton Auditores Independentes, Srs. Jefferson Diniz e Raphael Tonetto.

**3. COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos. Secretário: Sr. Mateus Boeira Garcia.

**4. ORDEM DO DIA:** (i) Aprovar as Demonstrações Financeiras do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025 para submissão à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada no dia 24 de abril de 2026 (“AGOE”); e (ii) Aprovar a convocação da AGOE e aprovar a Proposta de Administração.

**5. DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade de votos dos presentes e sem quaisquer ressalvas, reservas ou restrições, aprovaram a lavratura da presente ata sob a forma de sumário e deliberaram, após examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, o que segue:

**(i) A aprovação das Demonstrações Financeiras do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025:** Em conformidade com o disposto no Estatuto Social e com a recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”), os membros do Conselho de Administração manifestaram-se, por unanimidade, favoravelmente à submissão das Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração, das Notas Explicativas, dos Pareceres dos Auditores Independentes, do Conselho Fiscal e do CAE, bem como do Relatório Resumido do CAE, para deliberação em sede de Assembleia Geral Ordinária da *Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Marfrig Global Foods.S.A. realizada em 18 de março de 2026.*

Companhia. Adicionalmente, a Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. apresentou seu parecer favorável em relação às Demonstrações Financeiras, emitindo opinião sem ressalvas de que apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

**(ii)** A convocação da AGOE e Aprovação da Proposta de Administração: Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de voto dos presentes, aprovaram o edital de convocação e a proposta da administração da Companhia para a AGOE, a ser realizada dia 24 de abril de 2026 às 10h00, com a consequente disponibilização aos acionistas dos materiais e documentos necessários para a análise das matérias constantes da ordem do dia, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

**6. DOCUMENTOS ARQUIVADOS NA COMPANHIA:** Ficam arquivados na sede da Companhia os documentos que respaldaram a deliberação tomada pelos membros do Conselho de Administração ou que estejam relacionados às informações prestadas durante a reunião.

**7. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, sendo a presente Ata lavrada por meio de processamento eletrônico, a qual depois de lida e aprovada foi assinada por todos os Conselheiros presentes.

*Certifico ser esta ata uma cópia fiel da ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.*

São Paulo, 18 de março de 2026.

---

**Mateus Boeira Garcia**

Secretário

**MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.**  
**CNPJ/MF 03.853.896/0001-40**  
**NIRE 35.300.341.031**  
**Publicly Held Company**

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING**  
**HELD ON MARCH 18, 2026**

**1. DATE, TIME AND PLACE:** Held on March 18, 2026, at 2:00 p.m., at the office of Marfrig Global Foods S.A. ("Company") located at Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 25th floor, Chácara Santo Antônio, CEP 04794-000, City of São Paulo, State of São Paulo.

**2. CALL AND ATTENDANCE:** Call duly carried out under the terms of Article 18 of the Company's Bylaws, with the presence of all members of the Board of Directors, namely: Messrs. Marcos Antonio Molina dos Santos – Chairman of the Board of Directors, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Antonio dos Santos Maciel Neto, Herculano Aníbal Alves, Tang David, Roberto Silva Waack and Rodrigo Marçal Filho. The meeting was also attended by representatives of Grant Thornton Auditores Independentes, Messrs. Jefferson Diniz and Raphael Tonetto.

**3. PRESIDING BOARD:** Chairman: Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos. Secretary: Mr. Mateus Boeira Garcia.

**4. AGENDA:** (i) Approval of the Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2025 for submission to the Annual and Extraordinary Shareholders' Meetings to be held on April 24, 2026 ("AEGM"); and (ii) Approval of the call notice of the AEGM and approval of the Management Proposal.

**5. RESOLUTIONS:** The members of the Company's Board of Directors, by unanimous vote of those present and without any reservations, reservations or restrictions, approved the drawing up of the present minutes in summary form and deliberated, after examining and discussing the matters on the Agenda, as follows:

**(i) The approval of the Financial Statements for the Fiscal Year ended December 31, 2025:** In accordance with the provisions of the Bylaws and the recommendation of the Statutory Audit Committee ("CAE"), the members of the Board of Directors unanimously manifested themselves in favor of the submission of the Company's Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2025, accompanied by the Management Report, the Explanatory Notes, the Opinions of the Independent Auditors, the Fiscal Council and the CAE, as well as the CAE's Summary Report, for deliberation at the Company's Annual General Meeting. Additionally, Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. presented its favorable opinion in relation to the Financial Statements, issuing an

*Minutes of the Ordinary Meeting of the Board of Directors of Marfrig Global Foods.S.A. held on March 18, 2026.*

unqualified opinion that it adequately presents, in all material aspects, the Company's individual and consolidated equity and financial position as of December 31, 2025, the individual and consolidated performance of its operations and their respective individual and consolidated cash flows for the year 2025, in accordance with the accounting practices adopted in Brazil and with the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the *International Accounting Standards Board* (IASB).

**(ii)** The Call Notice of the AEGM and Approval of the Management Proposal: The members of the Board of Directors, by unanimous vote of those present, approved the call notice and the management proposal for the AEGM, to be held on April 24, 2026 at 10:00 a.m., with the consequent provision to shareholders of the materials and documents necessary for the analysis of the matters included in the agenda, pursuant to the terms of the applicable legislation and regulations.

**6. DOCUMENTS FILED WITH THE COMPANY**: The documents analyzed by the members of the Board of Directors or information presented during the meeting were filed at the Company's head office.

**7. CLOSURE**: There being no other matters to be discussed, the meeting was closed, during which time the present minutes were drawn up in summary form by electronic processing and, having been read and found correct by all those present, were signed.

*I certify that these minutes are a true copy of the minutes drawn up in the Book of Minutes of Meetings of the Company's Board of Directors.*

São Paulo, March 18, 2026.

---

**Mateus Boeira Garcia**  
Secretary