

**MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.**  
**CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40**  
**NIRE 35.300.341.031**  
**Companhia Aberta**

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 02 DE DEZEMBRO DE 2025**

- 1 DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Em 02 de dezembro de 2025, às 14:00, na sede social da Marfrig Global Foods S.A. (“**Companhia**”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Queiroz Filho, nº 1.560, bloco 5, sala 301, Vila Hamburgesa, CEP 05319-000, por meio de videoconferência.
- 2 CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do conselho de administração da Companhia (“**Conselho de Administração**”), a saber, o Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos, a Sra. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, o Sr. Tang David, o Sr. Antonio dos Santos Maciel Neto, o Sr. Herculano Aníbal Alves, o Sr. Roberto Silva Waack e o Sr. Rodrigo Marçal Filho.
- 3 MESA:** Presidente: Marcos Antonio Molina dos Santos; Secretário: Mateus Boeira Garcia.
- 4 ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(i)** a venda, por meio de leilão a ser realizado na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“**B3**”), de 25.886 (vinte e cinco mil, oitocentas e oitenta e seis) ações ordinárias de emissão da Companhia (“**Leilão**”), resultantes do somatório das frações de ações decorrentes da Relação de Substituição (conforme definido no Protocolo) no âmbito da incorporação das ações de emissão da BRF S.A. (“**BRF**”) pela Companhia, nos termos do “Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da BRF S.A. pela Marfrig Global Foods S.A.”, celebrado entre a Companhia e a BRF, em 15 de maio de 2025, conforme aditado em 26 de maio de 2025 (“**Protocolo**” e “**Incorporação de Ações**”, respectivamente), aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia iniciada e suspensa em 18 de junho de 2025, e retomada e concluída em 5 de agosto de 2025; **(ii)** a distribuição e pagamento dos recursos obtidos por meio do Leilão, líquido dos custos e despesas aplicáveis, aos titulares das frações de ações da BRF na data do fechamento da Incorporação de Ações, ou seja, no fechamento do pregão da B3 do dia 22 de setembro de 2025 (“**Data do Fechamento**”), na proporção das suas respectivas frações de ações; e **(iii)** a autorização para que a diretoria da Companhia adote todas as providências e pratique todos os atos necessários à consumação da venda das ações, bem como a adotar todas e quaisquer medidas necessárias à implementação das matérias aprovadas nesta reunião.
- 5 DELIBERAÇÕES:** Como questão preliminar, os membros do Conselho de Administração aprovaram a lavratura da presente ata sob a forma de sumário. E após análise, exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições:
  - (i)** a venda das 25.886 (vinte e cinco mil, oitocentas e oitenta e seis) ações ordinárias de emissão da Companhia resultantes do somatório das frações de ações decorrentes da Relação de Substituição no âmbito da Incorporação de Ações, por meio do Leilão a ser realizado pela B3, nos termos da regulamentação aplicável;

- (ii) a distribuição e pagamento dos recursos líquidos obtidos por meio do Leilão aos titulares das frações de ações da BRF na Data do Fechamento, na proporção das suas respectivas frações de ações; e
- (iii) a autorização à diretoria da Companhia a tomar todas as providências e praticar todos os atos necessários à consumação do Leilão, tais como decidir a data do Leilão e o preço de venda das ações objeto do Leilão, contratar instituição intermediária para realização do Leilão, realizar todos e quaisquer procedimentos junto à B3 e/ou junto ao agente escriturador das ações de emissão da Companhia, bem como a adotarem todas e quaisquer medidas necessárias à implementação das matérias aprovadas nesta reunião, inclusive a promoverem a divulgação do Leilão nos termos da regulamentação aplicável, ao tempo em que os membros do Conselho de Administração ratificaram todos os atos anteriormente praticados pela diretoria da Companhia no sentido das deliberações acima.

- 6 ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi a presente Reunião do Conselho de Administração encerrada, depois de lavrada a presente ata que, lida e achada conforme, vai assinada por todos os presentes em livro próprio.
- 7 ASSINATURAS:** Mesa: Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos (Presidente); Sr. Mateus Boeira Garcia (Secretário). Conselheiros Presentes: Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos, a Sra. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, o Sr. Tang David, o Sr. Antonio dos Santos Maciel Neto, o Sr. Herculano Aníbal Alves, o Sr. Roberto Silva Waack e o Sr. Rodrigo Marçal Filho.

São Paulo, 02 de dezembro de 2025.

*Certifico que esta versão é cópia fiel da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Marfrig Global Foods S.A., realizada em 02 de dezembro de 2025, às 14h, lavrada em livro próprio.*

Mesa:

---

**Mateus Boeira Garcia**  
Secretário

**MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.**  
**CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40**  
**NIRE 35.300.341.031**  
**Publicly Held Company**

**MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS  
HELD ON DECEMBER 2, 2025**

- 1 DATE, TIME AND PLACE:** On December 2, 2025, at 2:00 p.m., at the headquarters of Marfrig Global Foods S.A. ("Company"), located in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Queiroz Filho, No. 1,560, Block 5, Room 301, Vila Hamburguesa, ZIP Code 05319-000, by means of videoconference.
- 2 CALL NOTICE AND ATTENDANCE:** Call notice waived due to the attendance of all members of the Company's Board of Directors ("Board of Directors"), namely: Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos, Ms. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Mr. Tang David, Mr. Antonio dos Santos Maciel Neto, Mr. Herculano Aníbal Alves, Mr. Roberto Silva Waack, and Mr. Rodrigo Marçal Filho.
- 3 CHAIR:** Chairman: Marcos Antonio Molina dos Santos; Secretary: Mateus Boeira Garcia.
- 4 AGENDA:** To resolve on: **(i)** the sale, through an auction to be held at B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), of 25,886 (twenty-five thousand, eight hundred eighty-six) common shares issued by the Company ("Auction"), resulting from the aggregate of fractional shares arising from the Exchange Ratio (as defined in the Protocol) under the merger of the shares issued by BRF S.A. ("BRF") by the Company, pursuant to the "Protocol and Justification of the Merger of Shares Issued by BRF S.A. by Marfrig Global Foods S.A." executed between the Company and BRF on May 15, 2025, as amended on May 26, 2025 ("Protocol" and "Share Merger," respectively), approved by the Extraordinary General Shareholders' Meeting of the Company opened and suspended on June 18, 2025, and resumed and concluded on August 5, 2025; **(ii)** the distribution and payment of the proceeds obtained from the Auction, net of applicable costs and expenses, to the holders of BRF fractional shares on the closing date of the Share Merger, i.e., at the close of trading on B3 on September 22, 2025 ("Closing Date"), in proportion to their respective fractional shareholdings; and **(iii)** the authorization for the Company's executive officers to take all necessary measures and perform all acts required for the completion of the sale of the shares, as well as to adopt any and all measures necessary for the implementation of the matters approved at this meeting.
- 5 RESOLUTIONS:** As a preliminary matter, the members of the Board of Directors approved the drafting of these minutes in summary form. After reviewing, examining, and discussing the matters on the agenda, the members of the Board of Directors approved, unanimously and without any restrictions:
  - (i) the sale of the 25,886 (twenty-five thousand, eight hundred eighty-six) common shares issued by the Company resulting from the aggregate of fractional shares arising from the Exchange Ratio under the Share Merger, through the Auction to be conducted by B3, in accordance with applicable regulations.
  - (ii) the sale of the 25,886 (twenty-five thousand, eight hundred eighty-six) common shares issued by the Company resulting from the aggregate of fractional shares

arising from the Exchange Ratio under the Share Merger, through the Auction to be conducted by B3, in accordance with applicable regulations; and

- (iii) the authorization granted to the Company's executive officers to take all measures and perform all acts necessary for the completion of the Auction, such as determining the Auction date and the sale price of the shares to be auctioned, engaging a financial intermediary institution to conduct the Auction, carrying out all procedures before B3 and/or the book-keeping agent of the Company's shares, as well as adopting any and all measures required to implement the matters approved at this meeting, including arranging for the disclosure of the Auction in accordance with applicable regulations. The members of the Board of Directors also ratified all acts previously taken by the Company's executive officers in connection with the above resolutions.

- 6 **CLOSURE:** There being no further business to discuss, the present meeting of the Board of Directors was adjourned, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by all those present in the appropriate book.
- 7 **SIGNATURES:** Chair: Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos (Chairman); Mr. Mateus Boeira Garcia (Secretary). Present Board Members: Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos, Ms. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Mr. Tang David, Mr. Antonio dos Santos Maciel Neto, Mr. Herculano Aníbal Alves, Mr. Roberto Silva Waack, and Mr. Rodrigo Marçal Filho.

São Paulo, December 02, 2025.

*I hereby certify that this version is a true copy of the Minutes of the Meeting of the Board of Directors of Marfrig Global Foods S.A., held on December 2, 2025, at 2:00 p.m., drawn up in the appropriate corporate book.*

Chair:

---

**Mateus Boeira Garcia**  
Secretary