

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40

NIRE 35.300.341.031

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025**

- 1 DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Realizada no dia 14 de novembro de 2025, às 15h30, na sede social da Marfrig Global Foods S.A. ("**Companhia**" ou "**Marfrig**"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Queiroz Filho, nº 1.560, bloco 5, sala 301, Vila Hamburguesa, CEP 05319-000, por meio de videoconferência.
- 2 CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do conselho de administração da Companhia ("**Conselho de Administração**"), a saber, o Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos, o Sr. Antonio dos Santos Maciel Neto, o Sr. Herculano Aníbal Alves, a Sra. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, o Sr. Roberto Silva Waack e o Sr. Rodrigo Marçal Filho.
- 3 MESA:** Presidente: Marcos Antonio Molina dos Santos; Secretário: Mateus Boeira Garcia.
- 4 ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar sobre: **(i)** o recebimento da renúncia do Sr. Alain Emile Henry Martinet ao seu cargo de membro efetivo do Conselho de Administração; **(ii)** em razão da renúncia apresentada, a eleição do Sr. Tang David como membro efetivo do Conselho de Administração, que permanecerá no cargo até o final do mandato do membro substituído, encerrando-se na Assembleia Geral Ordinária que deliberar acerca das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, de acordo com o parágrafo 2º, do artigo 17 do estatuto social da Companhia ("**Estatuto Social**"); e **(iii)** a autorização para que a diretoria da Companhia adote todas e quaisquer medidas necessárias à implementação das matérias aprovadas nesta reunião.
- 5 DELIBERAÇÕES:** Como questão preliminar, os membros do Conselho de Administração aprovaram a lavratura da presente ata sob a forma de sumário. E após análise, exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições:
 - (i) consignaram o recebimento do pedido de renúncia do Sr. Alain Emile Henry Martinet ao seu cargo de membro efetivo do Conselho de Administração, conforme carta de renúncia arquivada na sede da Companhia;
 - (ii) consignaram agradecimento ao Sr. Alain Emile Henry Martinet pelos relevantes serviços prestados à Companhia;
 - (iii) em razão da renúncia apresentada, aprovaram a eleição do Sr. **Tang David**, brasileiro, casado, administrador de empresas, inscrito no CPF/MF sob nº 213.882.168-41, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.623.534-5 SSP/SP, com endereço comercial na Avenida Queiroz Filho, nº 1.560, bloco 5, sala 301, Vila Hamburguesa, CEP 05319-000, como membro efetivo do Conselho de Administração, que permanecerá no cargo até o final do mandato do membro substituído, encerrando-se na Assembleia Geral Ordinária que deliberar acerca das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026, de acordo com o parágrafo 2º, do artigo 17 do Estatuto Social.

O membro do Conselho de Administração ora eleito toma posse no seu cargo mediante apresentação: (i) do respectivo termo de posse, lavrado em livro próprio e arquivado na sede da Companhia, contendo as declarações em atendimento à lei e à regulamentação em vigor; (ii) das declarações de desimpedimento, que estão arquivadas na sede da Companhia para os fins do artigo 147 da Lei das S.A. e do artigo 2º do Anexo K da Resolução CVM nº 80/2022; e (iii) da declaração dos valores mobiliários por eles detidos de emissão da Companhia e de suas sociedades controladas ou do mesmo grupo, nos termos do artigo 157 da Lei das S.A..

- (iv) autorizar a diretoria da Companhia a adotar todas e quaisquer medidas necessárias à implementação das matérias aprovadas nesta reunião.

6 ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada pela mesa e por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

7 ASSINATURAS: Mesa: Presidente: Marcos Antonio Molina dos Santos; **Secretário:** Sr. Heraldo Geres. **Membros do Conselho de Administração:** Marcos Antonio Molina dos Santos – Presidente do Conselho de Administração, Antonio dos Santos Maciel Neto, Herculano Aníbal Alves, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Roberto Silva Waack e Rodrigo Marçal Filho.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Mesa:

Marcos Antonio Molina dos Santos
Presidente

Mateus Boeira Garcia
Secretário

Membros:

Marcos Antonio Molina dos Santos
Presidente

Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos
Conselheira

Rodrigo Marçal Filho
Conselheiro

Roberto Silva Waack
Conselheiro

Antonio dos Santos Maciel Neto
Conselheiro

Herculano Aníbal Alves
Conselheiro

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40

NIRE 35.300.341.031

**MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON NOVEMBER 14, 2025**

- 1 **DATE, TIME AND PLAC:** Held on November 14, 2025, at 3:30 pm, at the headquarters of Marfrig Global Foods S.A. ("**Company**" or "**Marfrig**"), located in the city of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Queiroz Filho, No. 1,560, Block 5, Room 301, Vila Hamburguesa, ZIP Code 05319-000, by videoconference.
- 2 **CALL NOTICE AND ATTENDANCE:** The call notice was waived due to the presence of all members of the Company's Board of Directors ("**Board of Directors**"), namely, Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos, Mr. Antonio dos Santos Maciel Neto, Mr. Herculano Aníbal Alves, Ms. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Mr. Roberto Silva Waack, and Mr. Rodrigo Marçal Filho.
- 3 **CHAIR:** Chairman: Marcos Antonio Molina dos Santos; Secretary: Mateus Boeira Garcia.
- 4 **AGENDA:** To discuss and resolve on: **(i)** the receipt of the resignation of Mr. Alain Emile Henry Martinet from his position as a member of the Board of Directors; **(ii)** due to the resignation submitted, the election of Mr. Tang David as a member of the Board of Directors, who shall remain in office until the end of the term of the replaced member, which shall expire at the Annual General Shareholders' Meeting that deliberates on the Company's financial statements for the fiscal year ending on December 31, 2026, pursuant to paragraph 2, article 17 of the Company's Bylaws ("Bylaws"); and **(iii)** the authorization for the Company's executive officers to take all necessary measures for the implementation of the matters approved at this meeting.
- 5 **RESOLUTIONS:** As a preliminary matter, the members of the Board of Directors approved the drawing up of these minutes in summary form. After analysis, review, and discussion of the items on the agenda, the members of the Board of Directors, by unanimous vote and without restrictions:
 - (i) recorded the receipt of the resignation of Mr. Alain Emile Henry Martinet from his position as a member of the Board of Directors, as per the resignation letter filed at the Company's headquarters.
 - (ii) recorded thanks to Mr. Alain Emile Henry Martinet for the relevant services rendered to the Company.
 - (iii) due to the resignation submitted, approved the election of Mr. **Tang David**, Brazilian, married, business administrator, registered with CPF/MF under No. 213.882.168-41, bearer of Identity Card RG No. 10.623.534-5 SSP/SP, with business address at Avenida Queiroz Filho, No. 1,560, Block 5, Room 301, Vila Hamburguesa, ZIP Code 05319-000, as a member of the Board of Directors, who shall remain in office until the end of the term of the replaced member, which shall expire at the Annual General Shareholders' Meeting that deliberates on the Company's financial statements for

the fiscal year ending on December 31, 2026, pursuant to paragraph 2, article 17 of the Bylaws.

The newly elected member of the Board of Directors takes office upon presentation of: (i) the respective instrument of investiture, executed in the proper book and filed at the Company's headquarters, containing the statements required by law and applicable regulations; (ii) the clearance statements, filed at the Company's headquarters for the purposes of article 147 of the Brazilian Corporations Law and article 2 of Annex K to CVM Resolution No. 80/2022; and (iii) the statement of securities issued by the Company and its controlled companies or companies of the same group held by him, pursuant to article 157 of the Brazilian Corporations Law.

- (iv) authorized the Company's executive officers to take all necessary measures for the implementation of the matters approved at this meeting.

- 6 CLOSURE:** There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by the chair and all members of the Board of Directors present.

São Paulo, November 14, 2025.

Chair:

Marcos Antonio Molina dos Santos
Chairman

Mateus Boeira Garcia
Secretary

Members:

Marcos Antonio Molina dos Santos
Chairman

Marcia Aparecida P. Marçal dos Santos
Director

Rodrigo Marçal Filho
Director

Antonio dos Santos Maciel Neto
Independent Director

Herculano Aníbal Alves
Independent Director

Roberto Silva Waack
Independent Director