

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40

NIRE 35.300.341.031

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2025**

- 1 **DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Realizada no dia 10 de novembro de 2025, às 15h00 horas, de forma presencial, na sede social da Marfrig Global Foods S.A. ("**Companhia**" ou "**Marfrig**"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Queiroz Filho, nº 1.560, bloco 5, sala 301, Vila Hamburguesa, CEP 05319-000, bem como por meio de videoconferência.
- 2 **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, em razão da presença da totalidade dos membros do conselho de administração da Companhia ("**Conselho de Administração**"), a saber, o Sr. Marcos Antonio Molina dos Santos, a Sra. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, o Sr. Alain Emile Henry Martinet, o Sr. Antonio dos Santos Maciel Neto, o Sr. Herculano Aníbal Alves, o Sr. Roberto Silva Waack e o Sr. Rodrigo Marçal Filho.
- 3 **MESA:** Presidente: Marcos Antonio Molina dos Santos; Secretário: Mateus Boeira Garcia.
- 4 **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(i)** as informações financeiras trimestrais da Companhia, referentes ao terceiro trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, ("**3º ITR/2025**").
- 5 **DELIBERAÇÕES:** Após análise, exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer restrições, em conformidade com a recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário, e considerando, ainda, a ciência do Conselho Fiscal da Companhia, aprovaram o 3º ITR/2025, acompanhado do Relatório da Administração, das notas explicativas e do parecer dos auditores independentes.
- 6 **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que foi lida, aprovada e assinada pela mesa e por todos os membros do Conselho de Administração presentes.

Assinaturas: **Mesa:** **Presidente:** Marcos Antonio Molina dos Santos; **Secretário:** Sr. Ricardo Araujo Rocha. **Membros do Conselho de Administração:** Marcos Antonio Molina dos Santos – Presidente do Conselho de Administração, Alain Emile Henry

Martinet, Antonio dos Santos Maciel Neto, Herculano Aníbal Alves, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Roberto Silva Waack e Rodrigo Marçal Filho.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Mateus Boeira Garcia
Secretário

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 03.853.896/0001-40

NIRE 35.300.341.031

**MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON NOVEMBER 10, 2025**

- 1 DATE, TIME AND PLACE:** Held on November 10, 2025, at 3:00 p.m., in person, at the headquarters of Marfrig Global Foods S.A. (“Company” or “Marfrig”), located in the city of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Queiroz Filho, No. 1,560, Block 5, Room 301, Vila Hamburguesa, ZIP Code 05319-000, as well as via videoconference.
- 2 CALL NOTICE AND ATTENDANCE:** Call notice was waived due to the presence of all members of the Company’s board of directors (“**Board of Directors**”), namely: Mr. Marcos Antonio Molina dos Santos, Ms. Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Mr. Alain Emile Henry Martinet, Mr. Antonio dos Santos Maciel Neto, Mr. Herculano Aníbal Alves, Mr. Roberto Silva Waack, and Mr. Rodrigo Marçal Filho.
- 3 BOARD:** Chair: Marcos Antonio Molina dos Santos; Secretary: Mateus Boeira Garcia.
- 4 AGENDA:** To resolve on: (i) the Company’s quarterly financial information for the third quarter ended September 30, 2025 (“3Q25 ITR”).
- 5 RESOLUTIONS:** After analysis, review, and discussion of the matters on the agenda, the members of the Board of Directors unanimously resolved, without any restrictions and in accordance with the recommendation of the Statutory Audit Committee, and further considering the acknowledgment of the Company’s Fiscal Council, to approve the 3Q25 ITR, accompanied by the Management Report, explanatory notes, and the report of the independent auditors.
- 6 CLOSURE:** There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read, approved, and signed by the board and all members of the Board of Directors present.
- 7 Signatures:** Board: Chair: Marcos Antonio Molina dos Santos; Secretary: Mr. Ricardo Araujo Rocha. Members of the Board of Directors: Marcos Antonio Molina dos Santos – Chair of the Board of Directors, Alain Emile Henry Martinet, Antonio dos Santos Maciel Neto, Herculano Aníbal Alves, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos, Roberto Silva Waack, and Rodrigo Marçal Filho.

I certify that this is a true copy of the minutes recorded in the appropriate book.

São Paulo, November 10, 2025.

Mateus Boeira Garcia
Secretary