LWSA S/A
CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52
NIRE nº 35.300.349.482

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE NOVEMBRO DE 2026

Data, Hora e Local: Aos 12 de novembro de 2026, às 09:00 horas, na sede social da empresa LWSA S/A ("Companhia"), na Rua Itapaiúna, n° 2.434, Bairro do Jardim Morumbi, CEP 05.707-001, Município de São Paulo, Estado de São Paulo.

Convocação e Quórum de Instalação: Dispensada a convocação prévia, nos termos do artigo 15, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia e da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, tendo em vista a presença da totalidade dos Membros de seu Conselho de Administração.

Composição da Mesa: Presidente da Mesa: Sr. Ricardo Gora; Secretário: Rafael Chamas Alves.

Ordem do Dia: Reunião para examinar e deliberar sobre: (1) análise e aprovação das Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da Companhia e das demais empresas de seu mesmo grupo econômico, acompanhadas do Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais – ITR dos Auditores Independentes referentes ao 3º trimestre de 2026 ("3º ITR/26"); e (2) autorização para a divulgação do 3º ITR/26 e outros assuntos de interesse geral da Companhia.

Deliberações: Após exame e discussão das matérias objeto da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, votaram, aprovaram e consubstanciaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, o quanto segue:

(1) com base na documentação examinada, nas declarações e esclarecimentos prestados pela Diretoria desta Companhia e pelos Auditores Independentes Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. ("Deloitte"), cujo respectivo relatório será emitido sem ressalvas, bem como na recomendação favorável do Comitê de Auditoria da Companhia, a aprovação do 3º ITR/26 nos termos do Estatuto Social e em observância à legislação superveniente (que, inclusive, poderá ser passível de eventuais ratificações no âmbito da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas a ser oportunamente realizada no ano de 2027);

(2) autorização para os membros da Diretoria e demais representantes legais da Companhia, na forma de seu Estatuto Social, promoverem divulgações e arquivamentos do 3º ITR/26, contemplado na forma do Anexo I ao presente ato, bem como para praticarem todos os atos necessários ao cumprimento das deliberações aprovadas, com a dispensa de publicações do anexo à presente ata.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se esta solene reunião, da qual se lavrou a presente Ata expressa que, lida e aprovada, foi devidamente assinada por todos os atuais membros do Conselho de Administração da Companhia ora identificados e presentes. Assinaturas devidamente identificadas dos presentes: **Presidente**: Sr. Ricardo Gora. **Secretário**: Sr. Rafael Chamas Alves. **Membros do Conselho de Administração da Companhia**: Sr. Ricardo Gora; Sr. Gilberto Mautner; Sr. Andrea Gora Cohen; Sr. Claudio Gora; Sr. Flavio Benício Jansen Ferreira; Sr. Fernando Biancardi Cirne; Sr. Luiz Otavio Ribeiro; e, ainda, Sr. Camilo Cabianca Ramos.

"Certifico que a presente ata é cópia fiel daquela lavrada em livro próprio da Companhia."

São Paulo, SP, 12 de novembro de 2026.

Mesa:

_____	_____
Ricardo Gora	**Rafael Chamas Alves**
Presidente	Secretário

LWSA S/A
CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52
NIRE nº 35.300.349.482

ANEXO I

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 12 DE NOVEMBRO DE 2026

3º ITR/26 auditado pela Deloitte