Informações Trimestrais

3T26

Novembro de 2026

CONTEÚDO

Relatório da administração	01
Relatório sobre a revisão das informações trimestrais - ITR	02
Balanços patrimoniais	03
Demonstrações do resultado	05
Demonstrações do resultado abrangente	06
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	07
Demonstrações dos fluxos de caixa	08
Demonstração do valor adicionado	09
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias	10

Desempenho

Receita Operacional Líquida

(R$ milhões)

LWSA	3T26	3T25	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Commerce						
Receita Operacional Líquida[1]	**280,0**	**262,5**	**6,7%**	**818,0**	**737,3**	**10,9%**
Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma	153,4	140,5	9,2%	447,6	393,3	13,8%
Receita Líquida de Ecossistema	126,6	122,1	3,7%	370,4	344,1	7,7%
BeOnline / SaaS						
Receita Operacional Líquida	**100,9**	**99,9**	**0,9%**	**300,9**	**301,8**	**-0,3%**
Consolidado						
Receita Operacional Líquida - Consolidado	**380,9**	**362,5**	**5,1%**	**1.118,9**	**1.039,1**	**7,7%**

No segmento de Commerce, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 6,7% no 3T26, passando de R$ 262,5 milhões no 3T25 (excluindo Squid) para R$ 280,0 milhões no 3T26. No acumulado dos nove meses, o crescimento foi de 10,9%.

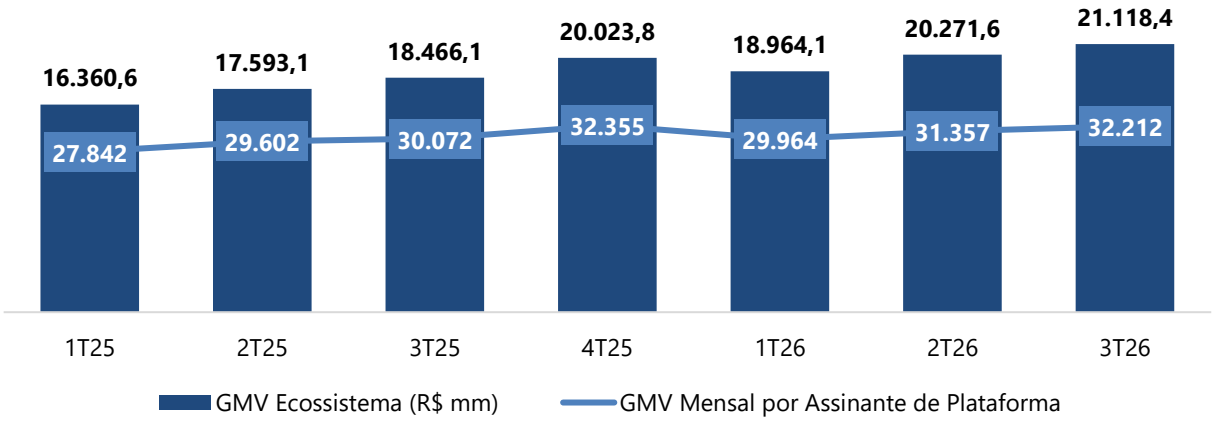
A Receita Líquida de Assinatura de Plataformas apresentou crescimento de 9,2% no 3T26 vs. 3T25, resultado do crescimento de 6,8% da base de assinantes pagantes, que atingiu 218,5 mil clientes no 3T26, com adição líquida de 3 mil assinantes no trimestre, e da expansão contínua do ARPU da base existente.
Já a Receita Líquida de Ecossistema, apesar da desaceleração do GMV de Lojas Próprias, cresceu 3,7% no 3T26 em comparação com o mesmo período do ano anterior (excluindo Squid). Destacamos que no trimestre, apesar da mencionada desaceleração, nossas ferramentas de ecossistema estão em níveis de penetração em suas máximas históricas.

O GMV transitado pelo ecossistema da LWSA[2] atingiu R$ 21,1 bilhões no 3T26, volume 14,4% superior ao 3T25. No acumulado dos nove meses, esse GMV totalizou R$ 60,4 bilhões, crescimento de 15,1% em relação ao 9M25.

O gráfico abaixo apresenta a evolução do GMV do Ecossistema nos últimos 7 trimestres e o GMV mensal por assinante de plataforma no período, que passou de R$ 30,1 mil no 3T25 para R$ 32,2 mil no 3T26, um crescimento de 7,1%.

[1] Receita do 3T25 ajustada em razão dos desinvestimentos de Squid e Nextios.
[2]Excluindo o GMV de clientes de integração de marketplaces (Ideris), que não são considerados na quantidade total de clientes e possuem um perfil distinto de monetização dos demais clientes do ecossistema.

GMV Ecossistema / GMV Mensal por Assinante de Plataforma



O TPV da operação de pagamentos, importante driver para a Receita de Ecossistema, apresentou crescimento de 6,9% no 3T26 vs. 3T25, atingindo R$ 2,4 bi no período, resultado principalmente do crescimento da penetração da nossa solução de pagamentos dentro desse GMV (como mencionado anteriormente, os índices de penetração estão em suas máximas históricas) e da captura de sinergias entre as empresas adquiridas com a nossa solução de pagamentos.

O segmento de BeOnline / SaaS registrou receita de R$ 100,9 milhões no 3T26, crescimento de 0,9% vs. 3T25, refletindo o processo de renovação da base de produtos do segmento, com a descontinuação de soluções que não crescem e possuem dinâmicas de margens distintas das demais (exemplo: PABX) e da maturidade de algumas outras soluções, enquanto produtos como e-mail e revenda de aplicativos seguem crescendo de forma consistente e novas soluções como VPS e Locaweb Cloud encontram-se em curva de crescimento.

A Receita Líquida Consolidada da LWSA totalizou R$ 380,9 milhões no 3T26, um aumento de 5,1% em relação ao 3T25 (mesmas bases de comparação). No 9M26, a Receita Líquida atingiu R$ 1.118,9 milhões, crescimento de 7,7%.

- **Custos e Despesas Operacionais**
  (R$ milhões)

LWSA	3T26	3T25	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Consolidado						
Custo dos serviços prestados[1]	202,1	205,0	-1,4%	599,4	585,0	2,5%
% Receita Operacional Líquida	*53,1%*	*52,9%*	*0,1 p.p.*	*53,6%*	*52,8%*	*0,7 p.p.*
Despesas com vendas	80,5	88,5	-9,1%	222,8	231,3	-3,7%
% Receita Operacional Líquida	*21,1%*	*22,8%*	*-1,7 p.p.*	*19,9%*	*20,9%*	*-1,0 p.p.*
Despesas Gerais e Administrativas	51,0	76,3	-33,2%	159,0	204,6	-22,3%
% Receita Operacional Líquida	*13,4%*	*19,7%*	*-6,3 p.p.*	*14,2%*	*18,5%*	*-4,3 p.p.*
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(3,1)	416,3	-100,7%	(2,7)	417,8	-100,6%
% Receita Operacional Líquida	*-0,8%*	*107,5%*	*-108,3 p.p.*	*-0,2%*	*37,7%*	*-38,0 p.p.*
Custos e Despesas Operacionais Totais	**330,5**	**786,2**	**-58,0%**	**978,5**	**1.438,7**	**-32,0%**
% Receita Operacional Líquida	*86,8%*	*202,9%*	*-116,2 p.p.*	*87,4%*	*130,0%*	*-42,5 p.p.*
Custos e Despesas Operacionais Totais[2]	**330,5**	**344,6**	**-4,1%**	**978,5**	**997,1**	**-1,9%**
% Receita Operacional Líquida	*86,8%*	*95,1%*	*-8,3 p.p.*	*87,4%*	*96,0%*	*-8,5 p.p.*

Custo dos serviços prestados

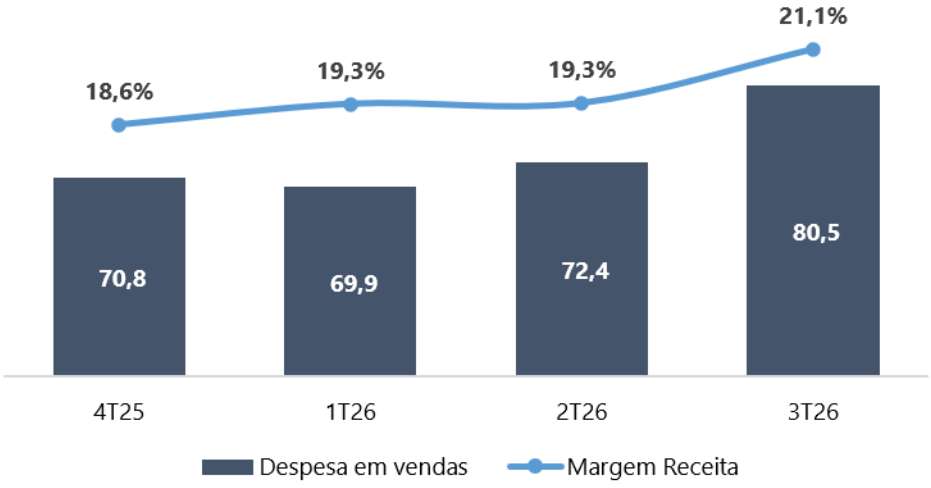
O custo dos serviços prestados totalizou R$ 202,1 milhões no 3T26, redução de 1,4% vs. 3T25, representando 53,1% da receita líquida vs. 52,9% no 3T25. No 9M26, o custo dos serviços prestados totalizou R$ 599,4 milhões, aumento de 2,5% vs. 9M25. Cabe destacar que, a partir do 2T26, as despesas com antecipação de recebíveis passaram a ser apresentadas nos Custos dos Serviços Prestados, em vez de no Resultado Financeiro, com impacto de R$ 10,6 milhões no 3T26 e de R$ 31,9 milhões no 9M26. Desconsiderando os efeitos desse assunto para fins exclusivamente comparativos, o custo dos serviços prestados totalizou R$ 191,5 milhões no 3T26, redução de 6,6% vs. 3T25, representando 50,3% da receita líquida vs. 52,9% no 3T25, e R$ 567,5 milhões no 9M26, redução de 3,0% vs. 9M25. A queda é reflexo da venda de Squid e Nextios, operações com estruturas de custos mais robustas que somavam R$ 17,8 milhões de custos no 3T25, e da captura de sinergias na migração de cloud para soluções proprietárias.

Despesas com vendas

As despesas com vendas, que englobam equipes e serviços de marketing e vendas, totalizaram R$ 80,5 milhões no 3T26, redução de 9,1% vs. 3T25 que foi de R$ 88,5 milhões. A queda, mesmo com o crescimento da Receita Líquida, é reflexo, principalmente, da maior eficiência nos investimentos em marketing, viabilizada pelo uso de dados do ecossistema. Em percentual da Receita Líquida, as despesas representaram 19,3% no 1T26, 19,3% no 2T26 e 21,1% no 3T26, mantendo-se próximas a 20%.

No 2T26, as despesas com antecipação de recebíveis passaram a ser apresentadas nos custos dos serviços prestados, enquanto anteriormente eram classificadas no resultado financeiro.

[2] Ajuste pelos itens não recorrentes no 3T25 referente a venda da Squid e da carteira da Nextios.



Destacamos, conforme gráfico acima, que em percentual da receita aumentamos os investimentos em marketing versus o 2T26 (trimestre imediatamente anterior) especialmente após o novo reposicionamento do Bling.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas totalizaram R$ 51,0 milhões no 3T26, redução de 33,2% vs. 3T25. A queda reflete principalmente (i) a menor amortização de intangíveis de aquisições (PPA), que passou de R$ 9,4 milhões no 3T25 para R$ 3,2 milhões no 3T26, e (ii) a saída de Squid e Nextios, que somavam R$ 4,5 milhões em despesas gerais e administrativas no 3T25. Excluindo esses efeitos e despesas não recorrentes registradas no 3T25 relativas às vendas desses dois ativos, as despesas gerais e administrativas apresentaram redução próxima de 12%, resultado da simplificação da estrutura organizacional e da captura de sinergias entre as operações. Vale informar, que o número das despesas gerais e administrativas foi em linha com o trimestre anterior.

- **Lucro Bruto**
  (R$ milhões)

LWSA	3T26	3T25	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Consolidado						
Lucro Bruto[1]	**178,8**	**182,4**	**-2,0%**	**519,5**	**522,1**	**-0,5%**
Margem Bruta (%)	*46,9%*	*47,1%*	*-0,1 p.p.*	*46,4%*	*47,2%*	*-0,7 p.p.*

O Lucro Bruto atingiu R$ 178,8 milhões no 3T26, redução de 2,0% vs. 3T25, com Margem Bruta de 46,9% no trimestre (47,1% no 3T25). No 9M26, o Lucro Bruto foi de R$ 519,5 milhões, redução de 0,5% vs. 9M25. A partir do 2T26, as despesas com antecipação de recebíveis passaram a ser apresentadas nos Custos dos Serviços Prestados, em vez de no Resultado Financeiro, com impacto de R$ 10,6 milhões no 3T26 e de R$ 31,9 milhões no 9M26, conforme mencionado anteriormente. Desconsiderando os efeitos desse assunto para fins exclusivamente comparativos, o Lucro Bruto atingiu R$ 189,4 milhões no 3T26, crescimento de 3,9% vs. 3T25, e R$ 551,4 milhões no 9M26, crescimento de 5,6% vs. 9M25. Nessa mesma base, a Margem Bruta foi de 49,7% no trimestre, crescimento de 2,6 p.p. na comparação anual, resultado da venda de ativos que possuíam estruturas de custos mais robustas, bem como da captura de sinergias na migração dos custos de cloud para soluções proprietárias.

Excluindo os efeitos da Depreciação e Amortização alocada aos Custos dos Serviços Prestados, a Margem Bruta sem D&A atingiu 53,6% no 3T26, expansão de 0,6 p.p. vs. 3T25, conforme tabela a seguir. Em bases comparáveis, excluindo também o efeito da reclassificação das despesas com antecipação de recebíveis, a Margem Bruta sem D&A apresentou expansão de 3,4 p.p., atingindo 56,4%.

A tabela abaixo apresenta a Margem Bruta da Companhia excluindo os efeitos da Depreciação e Amortização nos Custos dos Serviços Prestados:

LWSA	3T26	3T25	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Consolidado						
Custo dos serviços prestados[1]	(202,1)	(205,0)	-1,4%	(599,4)	(585,0)	2,5%
Depreciação e Amortização	25,4	22,8	11,0%	77,3	64,3	20,3%
Custo dos serviços prestados (ex D&A)	**(176,7)**	**(182,1)**	**-3,0%**	**(522,0)**	**(520,7)**	**0,3%**
Margem Bruta sem D&A (%)	*53,6%*	*53,0%*	*0,6 p.p.*	*53,3%*	*53,0%*	*0,4 p.p.*

- **EBITDA Ajustado e Geração Operacional de Caixa**

[1] Números do 3T25 de Receita Líquida e EBITDA foram ajustados em razão das vendas de Squid (setembro/25) e Nextios (dezembro/25).

[2] No 3T25 o cálculo da Margem Bruta considera o valor do Lucro Bruto e Receita Líquida com Squid e Nextios, ou seja, R$ 182,4 milhões de Lucro Bruto e R$ 387,4 milhões de Receita Líquida (o mesmo acontece para o 9M25).

No 2T26, as despesas com antecipação de recebíveis passaram a ser apresentadas nos custos dos serviços prestados, enquanto anteriormente eram classificadas no resultado financeiro

[1] A partir do 2T26, contabilmente, a despesa relacionada à antecipação de recebíveis passou a ser registrada nos Custos dos Serviços Prestados, e não mais no Resultado Financeiro; o efeito é de R$ 10,6 milhões no 3T26 e de R$ 31,9 milhões no 9M26.

[2]Geração Operacional de Caixa corresponde ao EBITDA Ajustado menos Capex e Despesa relacionadas à antecipação de recebíveis.

(R$ milhões)

LWSA	3T26	3T25	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Consolidado						
Lucro (Prejuízo) Líquido	**34,7**	**(287,8)**	**NA**	**90,5**	**(257,2)**	**NA**
(+) Resultado Financeiro Líquido[1]	(4,6)	4,5	-200,6%	(11,0)	20,9	-152,4%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	20,3	(115,5)	-117,6%	60,9	(95,3)	-163,9%
(+) Depreciação e Amortização	34,7	37,3	-7,0%	106,9	107,3	-0,4%
EBITDA	**85,1**	**(361,5)**	**-123,5%**	**247,3**	**(224,3)**	**-210,3%**
(+) Resultado da Venda de Ativos e Despesas Não Recorrentes	0,0	441,6	-100,0%	0,0	446,6	-100,0%
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	4,6	6,9	-33,8%	14,5	10,5	38,4%
(+) Despesas de fusões e aquisições	0,0	0,0	-	0,0	0,3	-100,0%
EBITDA Ajustado	**89,7**	**87,0**	**3,1%**	**261,9**	**233,1**	**12,3%**
Margem EBITDA Ajustada (%)	*23,5%*	*24,0%*	*-0,5 p.p.*	*23,4%*	*22,4%*	*1,0 p.p.*
EBITDA Ajustado Consolidado Ex Squid e Nextios	**89,7**	**85,8**	**4,5%**	**261,9**	**231,6**	**13,1%**
Margem EBITDA Ajustada Ex Squid e Nextios (%)	*23,5%*	*22,1%*	*1,4 p.p.*	*23,4%*	*22,3%*	*1,1 p.p.*
(-) Capex	(34,0)	(32,4)	5,0%	(92,6)	(87,3)	6,0%
(-) Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis	(0,4)	(9,8)	-96,3%	(11,2)	(30,8)	-63,6%
Geração Operacional de Caixa[2]	**55,3**	**43,6**	**26,9%**	**158,0**	**113,4**	**39,3%**
Margem (%)	*14,5%*	*12,0%*	*2,5 p.p.*	*14,1%*	*10,9%*	*3,2 p.p.*

O EBITDA Ajustado da LWSA no 3T26 foi de R$ 89,7 milhões, montante 4,5% superior ao 3T25 (excluindo Squid e Nextios), com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 1,4 p.p. no mesmo período e atingindo 23,5%. No acumulado dos nove meses de 2026, a Margem EBITDA Ajustada foi de 23,4%, representando uma expansão de 1,1 p.p. na comparação com os nove meses de 2025. A partir do 2T26, as despesas com antecipação de recebíveis passaram a ser apresentadas nos Custos dos Serviços Prestados, em vez de no Resultado Financeiro, com impacto de R$ 10,6 milhões no 3T26 e de R$ 31,9 milhões no 9M26. Desconsiderando os efeitos desse assunto e excluindo Squid e Nextios, para fins exclusivamente comparativos, o EBITDA Ajustado foi de R$ 100,3 milhões no 3T26, montante 17,0% superior ao 3T25, com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 4,2 p.p. e atingindo 26,3%. No acumulado dos nove meses de 2026, considerando os mesmos critérios, a Margem EBITDA Ajustada foi de 26,3%, representando uma expansão de 4,0 p.p. na comparação com os nove meses de 2025.

Desconsiderando os efeitos relacionados à apresentação das despesas com antecipação de recebíveis nos custos dos serviços prestados, para fins exclusivamente comparativos, a Margem EBITDA Ajustada do segmento de Commerce apresentou expansão de 4,3 p.p. no 3T26 quando comparado ao 3T25, atingindo 26,4%. Já no segmento de BeOnline / SaaS, houve retração de 2,9 p.p., totalizando 26,1% no trimestre.

O Capex total da Companhia aumentou 5,0% no período, resultado da aceleração dos desenvolvimentos de produtos da Companhia no período (apresentados no início do relatório) e as despesas relacionadas à antecipação de recebíveis apresentaram aumento de 8,6% (comparado a um crescimento de 6,9% do TPV).

A Geração Operacional de Caixa foi de R$ 55,3 milhões no trimestre, uma expansão de 26,9% quando comparado ao resultado do 3T25. A margem, nesse caso, apresentou expansão de 2,5 p.p. atingindo 14,5%.

- **Resultado Financeiro**

(R$ milhões)

LWSA	3T26	3T25	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Consolidado						
Receita Financeira	12,1	13,9	-13,3%	33,3	45,3	-26,5%
Despesas Financeiras	(7,5)	(18,5)	-59,4%	(22,3)	(66,2)	-66,3%
Resultado Financeiro Líquido	**4,6**	**(4,5)**	**-200,6%**	**11,0**	**(20,9)**	**-152,4%**

O resultado financeiro líquido no 3T26 foi uma receita de R$ 4,6 milhões, ante uma despesa de R$ 4,5 milhões no 3T25. A partir do 2T26, as despesas com antecipação de recebíveis passaram a ser apresentadas nos Custos dos Serviços Prestados, em vez de no Resultado Financeiro, com impacto de R$ 10,6 milhões no 3T26 e de R$ 31,9 milhões no 9M26. Desconsiderando os efeitos desse assunto para fins exclusivamente comparativos, o resultado financeiro líquido do 3T26 corresponderia a uma despesa de R$ 6,1 milhões, ante uma despesa de R$ 4,5 milhões no 3T25, principalmente por conta da redução da receita financeira (R$ 12,1 milhões no 3T26 vs. R$ 13,9 milhões no 3T25), parcialmente compensada por menores despesas financeiras para fins dessa análise comparativa (R$ 18,1 milhões no 3T26, sendo R$ 7,5 milhões contábeis e R$ 10,6 milhões de antecipação de recebíveis, vs. R$ 18,5 milhões no 3T25), que incluem os ajustes a valor presente dos Earnouts de R$ 1,9 milhão no 3T26 e R$ 2,2 milhões no 3T25.

[1] No 2T26, as despesas com antecipação de recebíveis passaram a ser apresentadas nos custos dos serviços prestados, enquanto anteriormente eram classificadas no resultado financeiro.

- **Lucro Líquido**
  (R$ milhões)

LWSA	3T26	3T25	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Consolidado						
Lucro (Prejuízo) Líquido	**34,7**	**(287,8)**	**NA**	**90,5**	**(257,2)**	**NA**
(+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas	4,6	6,9	-33,8%	14,5	10,5	38,4%
(+) Amortização de intangíveis PPA	3,2	9,4	-66,4%	13,9	28,2	-50,7%
(+) Ajuste de Earnout de Aquisições	1,9	2,2	-11,7%	5,3	16,2	-67,2%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	19,7	(117,4)	-116,8%	59,4	(108,7)	-154,6%
(+) Resultado das Operações Descontinuadas e Despesas Não Recorrentes	0,0	443,3	-100,0%	0,0	446,6	-100,0%
Lucro Líquido Ajustado	**64,0**	**56,6**	**13,1%**	**183,7**	**135,6**	**35,5%**
Margem Lucro Líquido Ajustado (%)	*16,8%*	*15,6%*	*1,2 p.p.*	*16,4%*	*13,1%*	*3,4 p.p.*

O Lucro Líquido do 3T26 foi R$ 34,7 milhões, ante o prejuízo de R$ 287,8 milhões apresentado no 3T25, impactado pelo resultado não recorrente da venda da Squid. Ajustando o resultado pelos Planos de Opções de Ações, Amortização de Intangíveis de PPA e os Ajustes de Earnouts de Aquisições, além do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido, o Lucro Líquido Ajustado do período foi um lucro de R$ 64,0 milhões, ante lucro de R$ 56,6 milhões no 3T25.

- **Fluxo de Caixa**
  (R$ milhões)

LWSA	3T26	3T25	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Consolidado						
Resultado antes do IR e CS	**55,0**	**(403,3)**	**NA**	**151,4**	**(352,5)**	**NA**
Itens que não afetam caixa	33,2	465,8	-92,9%	121,6	558,2	-78,2%
Variação no Capital de Giro	8,2	40,4	-79,6%	19,2	42,8	-55,1%
Caixa Líquido das Atividades Operacionais (A)	**96,4**	**102,9**	**-6,3%**	**292,3**	**248,5**	**17,6%**
Capex - Imobilizado	(5,7)	(11,6)	-50,8%	(15,3)	(24,3)	-37,1%
Capex - Desenvolvimento	(28,3)	(20,8)	36,0%	(77,3)	(63,0)	22,7%
Fluxo de Caixa Livre - Após Capex	**62,4**	**70,5**	**-11,5%**	**199,6**	**161,2**	**23,9%**
Obrigação com aquisição de investimentos	(2,9)	0,0	-	(35,6)	(222,7)	-84,0%
Outros Investimentos	0,6	0,0	NA	0,3	(1,3)	-126,5%
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (B)	**(36,3)**	**(32,4)**	**12,1%**	**(127,9)**	**(311,2)**	**-58,9%**
Empréstimos e financiamentos	0,0	0,0	-	0,0	(0,0)	NA
Arrendamentos Mercantis	(6,5)	(6,6)	-1,6%	(19,6)	(18,9)	3,7%
Recompra de Ações / Dividendos / Outros	(34,8)	(31,8)	9,2%	(183,5)	(56,5)	224,9%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (C)	**(41,3)**	**(38,5)**	**7,4%**	**(203,0)**	**(75,3)**	**169,5%**
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa (A + B + C)	**18,8**	**32,0**	**-41,4%**	**(38,7)**	**(138,1)**	**-72,0%**

O caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizou R$ 96,4 milhões no 3T26. No acumulado dos nove meses, a geração operacional de caixa atingiu R$ 292,3 milhões, montante 17,6% superior ao registrado no 9M25.

Destacamos no 3T26: (i) maior utilização do capital de terceiros na operação de pagamentos, com estabilidade na despesa relacionadas à antecipação de recebíveis, que ficou em 0,44% do TPV; e (ii) manutenção da captura dos benefícios fiscais decorrentes do goodwill das aquisições, resultado da simplificação da estrutura organizacional com as incorporações de Tray, Bling e Etus em agosto/24 e KingHost, Melhor Envio e Ideris em fevereiro/25, o que reduz o desembolso de imposto de renda e contribuição social.

Com relação ao Capital de Giro, no acumulado dos nove meses, o capital de giro apresentou geração de R$ 19,2 milhões, refletindo a busca da Companhia por maior eficiência na alocação de capital.

Neste trimestre, o Capex de Desenvolvimento apresentou aumento de 36,0% quando comparado ao 3T25, direcionado majoritariamente ao desenvolvimento e à evolução dos nossos produtos e jornadas (destaques no início do relatório), enquanto o Capex de Imobilizado apresentou queda de cerca de R$ 5,9 milhões na comparação com o ano anterior.

O Fluxo de Caixa Livre, após Capex, foi de R$ 62,4 milhões no 3T26, ante R$ 70,5 milhões em igual período do ano anterior. No acumulado dos nove meses, o FCF totalizou R$ 199,6 milhões, crescimento de 23,9% vs. 9M25.

Cabe lembrar que, até setembro de 2026, a Companhia retornou aproximadamente R$ 190,0 milhões aos acionistas, por meio da redução de capital social no valor total de R$ 140,0 milhões, concluída em fevereiro, mediante restituição em dinheiro correspondente a R$ 0,2547359132 por ação, pagamento de dividendos no valor de R$ 23,4 milhões e da aquisição de ações de própria emissão no âmbito do programa de recompra.

- **Posição de Caixa**

Como resultado da forte geração de caixa no período, encerramos o período com posição de caixa líquida de R$ 333,3 milhões, montante 7,7% superior ao registrado no mesmo período do ano anterior.

Os saldos a pagar de Earnouts, considerando o curto e o longo prazo, passaram de R$ 47,6 milhões no 3T25 para R$ 30,6 milhões no 3T26 com 93% do saldo a ser pago nos próximos 12 meses e o restante em prazo superior a um ano.

LWSA S.A.

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas Referentes ao Trimestre Findo em 30 de Setembro de 2026 e Relatório do Auditor Independente sobre a Revisão das Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Deloitte Touche Tohmatsu Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 - 4º ao 12º andares - Golden Tower 04711-130 - São Paulo - SP Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000 Fax: + 55 (11) 5181-2911 www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
LWSA S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da LWSA S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.
A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão das informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 (R4) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com. © 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte Touche Tohmatsu Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 - 4º ao 12º andares - Golden Tower 04711-130 - São Paulo - SP Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000 Fax: + 55 (11) 5181-2911 www.deloitte.com.br

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na norma brasileira NBC TG 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório, datado de 11 de novembro de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório, datado de 2 de março de 2026, sem modificação.

São Paulo, 12 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.

Roberto Torres dos Santos
Engagement Partner

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

LWSA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
ATIVOS	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	223.924	287.666	333.265	371.931
Títulos e valores mobiliários restritos	3.2	-	-	113.537	92.731
Contas a receber	4.1	71.189	67.923	832.270	797.627
Impostos a recuperar		6.483	1.900	10.858	3.982
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		1.159	7.009	3.205	14.666
Instrumentos financeiros derivativos	23	-	61	-	61
Outros ativos	5	38.063	49.890	45.146	43.905
Total do ativo circulante		340.818	414.449	1.338.281	1.324.903
Ativos financeiros	3.3	-	-	13.628	13.501
Depósitos judiciais	14	2.515	-	2.518	255
Outros ativos	5	22.772	22.772	23.155	23.067
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	221.192	273.575	230.800	287.209
Total do realizável a longo prazo		246.479	296.347	270.101	324.032
Investimentos	7	953.758	907.936	-	-
Imobilizado	8	68.222	69.775	73.513	76.366
Intangível	9	1.166.623	1.170.596	1.860.770	1.848.607
Ativo de direito de uso	10	69.392	59.984	72.379	64.477
Total do ativo não circulante		2.504.474	2.504.638	2.276.763	2.313.482
Total do ativo		2.845.292	2.919.087	3.615.044	3.638.385

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
PASSIVO	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores		38.977	33.429	47.113	41.056
Passivo de arrendamento	12	18.965	17.032	20.037	18.769
Salários, encargos e benefícios sociais	13	83.550	79.428	127.426	115.154
Imposto de renda e contribuição social a recolher		-	-	137	57
Outros tributos a recolher		7.565	10.093	11.656	15.946
Serviços a prestar	4.2	116.445	114.321	116.620	120.237
Recebimentos a repassar	4.3	59.364	40.413	754.263	687.376
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar		4	4	4	4
Impostos parcelados	11	3.565	3.375	3.685	3.502
Instrumentos financeiros derivativos	23	2.231	-	2.231	-
Obrigação com aquisição de investimentos	7.1	28.368	18.316	28.368	18.316
Outros passivos		32.003	28.790	37.295	34.108
Total do passivo circulante		391.037	345.201	1.148.835	1.054.525
Passivo de arrendamento	12	61.346	53.647	63.515	56.704
Serviços a prestar	4.2	1.811	1.545	1.811	1.545
Impostos parcelados	11	7.153	9.288	7.337	9.539
Obrigação com aquisição de investimentos	7.1	2.200	25.943	2.200	27.528
Provisão para contingências	14	1.720	2.047	2.387	2.984
Provisão para perda com investimento	7	909	3.481	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	-	-	9.843	7.625
Outros passivos		-	10.048	-	10.048
Total do passivo não circulante		75.139	105.999	87.093	115.973
Patrimônio líquido					
Capital social	15	2.329.877	2.469.875	2.329.877	2.469.875
Ações em tesouraria	15	(17.062)	(66.981)	(17.062)	(66.981)
Ações em tesouraria canceladas	15	(36.313)	-	(36.313)	-
Reservas de capital	15	5.128	33.103	5.128	33.103
Reservas de lucros		8.446	31.850	8.446	31.850
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.473)	40	(1.473)	40
Lucros acumulados		90.513	-	90.513	-
Total do patrimônio líquido		2.379.116	2.467.887	2.379.116	2.467.887
Total do passivo e patrimônio líquido		2.845.292	2.919.087	3.615.044	3.638.385

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PERÍODO DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de Reais)

		Controladora				Consolidado			
	Notas	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	18	727.631	650.372	248.856	240.196	1.118.891	1.107.071	380.908	387.405
Custo dos serviços prestados	19	(377.603)	(345.846)	(128.234)	(125.015)	(599.353)	(584.971)	(202.107)	(204.992)
Lucro bruto		350.028	304.526	120.622	115.181	519.538	522.100	178.801	182.413
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas com vendas	19	(122.404)	(129.065)	(46.009)	(48.666)	(212.508)	(218.860)	(77.136)	(80.382)
Despesas gerais e administrativas	19	(79.395)	(100.778)	(26.560)	(41.587)	(159.040)	(204.605)	(51.003)	(76.346)
Perda por redução ao valor recuperável	19	(6.988)	(7.416)	(2.140)	(4.828)	(10.262)	(12.468)	(3.365)	(8.132)
Resultado de equivalência patrimonial	7	(8.297)	(31.192)	650	(29.638)	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	19	1.875	(415.424)	1.602	(415.852)	2.703	(417.771)	3.102	(416.349)
		(215.209)	(683.875)	(72.457)	(540.571)	(379.107)	(853.704)	(128.402)	(581.209)
Resultado antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social		134.819	(379.349)	48.165	(425.390)	140.431	(331.604)	50.399	(398.796)
Receitas financeiras	20	27.398	26.981	10.025	9.039	33.267	45.260	12.066	13.915
Despesas financeiras	20	(18.541)	(26.011)	(5.690)	(5.550)	(22.300)	(66.193)	(7.495)	(18.458)
Receitas (despesas) financeiras líquidas		8.857	970	4.335	3.489	10.967	(20.933)	4.571	(4.543)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		143.676	(378.379)	52.500	(421.901)	151.398	(352.537)	54.970	(403.339)
Imposto de renda e contribuição social corrente	21	-	-	-	-	(1.479)	(13.418)	(618)	(1.884)
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	(53.163)	121.168	(17.828)	134.074	(59.406)	108.744	(19.680)	117.396
		(53.163)	121.168	(17.828)	134.074	(60.885)	95.326	(20.298)	115.512
Lucro (Prejuízo) líquido do período		90.513	(257.211)	34.672	(287.827)	90.513	(257.211)	34.672	(287.827)
Resultado por ação: (expresso em R$ por ação)									
Lucro básico por ação	17	-	-	-	-	0,16	(0,47)	0,06	(0,52)
Lucro diluído por ação	17	-	-	-	-	0,16	(0,47)	0,06	(0,52)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODO DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025
Lucro líquido do período	90.513	(257.211)	34.672	(287.827)	90.513	(257.211)	34.672	(287.827)
Outros resultados abrangentes								
Hedge de fluxo de caixa	(2.292)	(2.116)	991	(708)	(2.292)	(2.116)	991	(708)
Tributos diferidos sobre hedge de fluxo de caixa	779	720	(338)	242	779	720	(338)	242
Resultado abrangente do período	89.000	(258.607)	35.325	(288.293)	89.000	(258.607)	35.325	(288.293)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de Reais)

		Capital Social					Reservas de Capital				Reservas de Lucro				
	Nota	Capital social integralizado	Capital social a integralizar	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Ações em tesouraria canceladas	Cancelamento de ações	Ágio em transação de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Ágio na emissão de ações	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024		2.944.491	-	(76.201)	(25.375)	(189.650)	-	(22.344)	100.833	11.895	2.110	84	-	-	2.745.843
Prejuízo líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(257.211)	(257.211)
Hedge de fluxo de caixa	23		-										(1.396)	-	(1.396)
Total do resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.396)	(257.211)	(258.607)
Recompra de ações próprias	15	-	-	-	(35.028)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35.028)
Aumento de capital	15	5.447	(5.447)		-										-
Opções de ações exercidas	15;16	-	5.447	-	1.724	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.171
Pagamento baseado em ações	16	-	-	-	-	-	-	-	8.272	-	-	-	-	-	8.272
Liquidação PSU/RSU/SOP	16	-	-	-	4.420		-	-	(4.870)	-	-	-	-	-	(450)
Redução de capital	15	(124.640)	-		-	124.640			-						
Transferência	15	-	-	-	-	65.010	(65.010)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28.600)	-	-	(28.600)
Saldos em 30 de setembro de 2025		2.825.298	-	(76.201)	(54.259)	-	(65.010)	(22.344)	104.235	11.895	2.110	(28.516)	(1.396)	(257.211)	2.438.601
Saldos em 31 de dezembro de 2025		2.546.076	-	(76.201)	(66.981)	-	(65.010)	(22.344)	108.562	11.895	2.110	29.740	40	-	2.467.887
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90.513	90.513
Hedge de fluxo de caixa	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.513)	-	(1.513)
Total do resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.513)	90.513	89.000
Recompra de ações próprias	15	-	-	-	(26.569)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.569)
Cancelamento de ações em tesouraria	15	-	-	-	69.970	(36.313)	(33.657)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamento baseado em ações	16	-	-	-	-	-	-	-	14.500	-	-	-	-	-	14.500
Liquidação PSU/RSU/SOP	16	-	-	-	6.518	-	-	-	(8.821)	-	-	-	-	-	(2.303)
Redução de capital	15	(139.999)	-				-	-		-	-	-	-	-	(139.999)
Dividendos distribuídos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.400)	-	-	(23.400)
Transferências e outros movimentos	15	-	-	1	-	-	-	-	3	-	-	(4)	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2026		2.406.077	-	(76.200)	(17.062)	(36.313)	(98.667)	(22.344)	114.244	11.895	2.110	6.336	(1.473)	90.513	2.379.116

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		143.676	(378.379)	151.398	(352.537)
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	8;9;10	78.247	72.021	106.889	107.312
Resultado da equivalência patrimonial	7	8.297	31.192	-	-
Juros de arrendamento passivo, variações cambiais e Monetárias		3.551	2.055	2.379	1.674
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	7.1	6.905	16.206	5.319	16.206
Pagamentos baseados em ações	16	10.627	8.291	14.429	10.581
Perda na alienação de investimento		-	415.933	-	415.933
Provisões e outros ajustes		(5.416)	2.400	(7.374)	6.512
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		(4.646)	(25.975)	(37.071)	(73.122)
Impostos a recuperar		1.579	14.433	6.484	12.067
Outros ativos e títulos e valores mobiliários restritos		7.740	(4.602)	(20.956)	20.193
Depósitos judiciais		(2.515)	(1)	(2.263)	(1)
Fornecedores		(383)	(3)	169	1.813
Salários, encargos e benefícios sociais		4.324	18.668	12.342	23.827
Outros tributos a recolher		(4.453)	(1.788)	(6.515)	364
Serviços a prestar		2.389	19.156	(3.352)	21.414
Recebimentos a repassar		18.951	21.328	66.887	35.946
Variação dos ativos destinados a venda		-	(1.107)	-	(6.782)
Outros passivos		4.705	9.329	4.680	23.133
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(1.194)	(16.056)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		273.577	219.157	292.251	248.477
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de bens para o imobilizado		(13.643)	(23.421)	(15.282)	(24.308)
Obrigação com aquisição de investimentos	7.1	(32.136)	(222.650)	(35.635)	(222.650)
Aumento de capital em controlada	7	(55.177)	(33.060)	-	-
Caixa recebido em incorporação		-	101.104	-	-
Ativos financeiros		-	-	332	(1.255)
Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível		(40.267)	(36.730)	(77.324)	(63.016)
Caixa líquido (utilizado em) gerado pelas atividades de investimento		(141.223)	(214.757)	(127.909)	(311.229)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Recursos provenientes do exercício de opções de ações		-	7.171	-	7.171
Pagamento de passivo de arrendamento	12	(17.660)	(16.505)	(19.558)	(18.857)
Empréstimos e financiamentos pagos		-	-	-	(2)
Dividendos pagos e restituição de capital aos acionistas		(163.399)	(28.600)	(163.399)	(28.600)
Recompra de ações próprias		(15.037)	(4.260)	(20.051)	(35.028)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		(196.096)	(42.194)	(203.008)	(75.316)
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa		(63.742)	(37.794)	(38.666)	(138.068)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		287.666	248.368	371.931	447.378
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		223.924	210.574	333.265	309.310
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa		(63.742)	(37.794)	(38.666)	(138.068)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
Receitas		788.579	706.300	1.210.063	1.206.755
Receita de prestação de serviço	18	795.029	711.322	1.216.772	1.215.153
Descontos e abatimentos	18	(7.996)	(5.550)	(9.095)	(6.584)
Outras receitas operacionais		1.546	528	2.386	(1.814)
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e Cofins)		(309.660)	(728.705)	(473.964)	(908.731)
Custos dos serviços prestados		(136.704)	(138.853)	(289.106)	(294.867)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(172.956)	(589.852)	(184.858)	(613.864)
Valor adicionado bruto		478.919	(22.405)	736.099	298.024
Retenções		(78.247)	(72.021)	(106.890)	(107.312)
Depreciação e amortização	8;9;10	(78.247)	(72.021)	(106.890)	(107.312)
Valor adicionado líquido produzido		400.672	(94.426)	629.209	190.712
Valor adicionado recebido em transferência		19.101	(4.211)	33.267	45.260
Resultado de equivalência patrimonial	7	(8.297)	(31.192)	-	-
Receitas financeiras	20	27.398	26.981	33.267	45.260
Valor adicionado total a distribuir		419.773	(98.637)	662.476	235.972
Distribuição do valor adicionado		419.773	(98.637)	662.476	235.972
Pessoal e encargos		152.434	156.507	342.667	364.485
Remuneração direta		103.761	105.872	270.522	289.121
Benefícios		31.239	33.521	45.057	49.077
F.G.T.S.		17.434	17.114	27.088	26.287
Impostos e taxas e contribuições		158.180	(24.227)	206.767	61.935
Federais		138.970	(45.350)	179.758	26.613
Estaduais		-	-	-	76
Municipais		19.210	21.123	27.009	35.246
Juros e aluguéis		18.646	26.294	22.529	66.763
Remuneração de capitais próprios		90.513	(257.211)	90.513	(257.211)
Lucros (Prejuízos) retidos		90.513	(257.211)	90.513	(257.211)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

1 CONTEXTO OPERACIONAL

a) Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada "Companhia" também denominada como "Grupo" ou "LWSA"), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service & Solutions ("Be Online & SaaS"), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Wake Experience, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Vindi Pagamentos (Yapay), Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, Pagcerto, Bagy, Octadesk, Ideris e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

2 RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2026.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas.

Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

2.1. Base de consolidação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

		% De Participação	
Controladas	Participação	2026	2025
Locaweb Telecom	Direta	100%	100%
Vindi pagamentos (Yapay)	Direta	100%	100%
Wake	Direta	100%	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direta	100%	100%
Vindi Tecnologia	Direta	100%	100%
Vindi Sistemas	Indireta	100%	100%
Connectplug	Direta	100%	100%
Bagy Sul	Direta	100%	100%
Credisfera	Direta	100%	100%
Samurai Holding	Direta	100%	100%
Samurai Desenvolvimento	Indireta	100%	100%
Organisys Payments Holding	Direta	100%	100%
Pagcerto	Indireta	100%	100%
Bagy	Direta	100%	100%
Octadesk	Direta	100%	100%
Síntese	Direta	100%	100%
LW Ventures FIP	Direta	100%	100%

2.2. Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a norma internacional *IAS 34 - Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board - IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

3 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS RESTRITOS E ATIVO FINANCEIRO

3.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	839	617	5.562	34.224
CDB e Compromissadas (a)	23.208	23.875	86.513	40.941
Letras do Tesouro Nacional	-	-	12.942	6.984
Fundos (b)	199.877	263.174	228.248	289.782
	223.924	287.666	333.265	371.931

a) Em 30 de setembro de 2026 eram remuneradas à uma taxa média de 97,88% do CDI no trimestre e de 102,97% do CDI nos últimos 12 meses (103,17% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por outros fundos que estes, por sua vez, possuem ativos em estratégias subjacentes de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade. O fundo exclusivo apresenta um histórico de aplicações e resgates com liquidez imediata e a Companhia detém menos de 1% do patrimônio líquido dos fundos que compõem sua carteira, garantido a conversibilidade pronta em montante conhecido de caixa.

3.2. Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Letras do Tesouro Nacional	-	-	71.761	47.495
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	41.776	45.236
	-	-	113.537	92.731
Circulante	-	-	113.537	92.731

3.3. Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“LW Ventures”), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária (100%) do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 3).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

O valor destes investimentos em 30 de setembro de 2026, era de R$13.628 (R$13.501 em 31 de dezembro de 2025).

4 CONTAS A RECEBER, SERVIÇOS A PRESTAR E RECEBIMENTOS A REPASSAR

4.1. Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Administradoras de cartão de crédito	50.993	55.147	786.759	769.367
Contas a receber de clientes	26.957	18.161	55.607	35.932
Total de contas a receber	77.950	73.308	842.366	805.299
Perdas de créditos esperadas	(6.761)	(5.385)	(10.096)	(7.672)
Total de contas a receber líquidas	71.189	67.923	832.270	797.627

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Valores a vencer	67.793	65.147	826.023	792.795
Valores vencidos				
Até 30 dias	1.980	1.628	3.543	2.922
De 31 a 90 dias	1.856	1.148	3.940	1.910
De 91 a 180 dias	2.094	2.233	3.524	3.317
Acima de 181 dias	4.227	3.152	5.336	4.355
Contas a receber bruta	77.950	73.308	842.366	805.299

A movimentação da perda de crédito esperadas da Companhia e de suas Controladas para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(5.385)	(2.472)	(7.672)	(4.525)
Adições	(6.984)	(10.474)	(9.391)	(13.885)
Reversões	5.608	7.561	6.967	10.277
Alienação de Controlada	-	-	-	461
Saldo final	(6.761)	(5.385)	(10.096)	(7.672)

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado.

4.2. Serviços a prestar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Serviços a prestar	118.256	115.866	118.431	121.782
Circulante	116.445	114.321	116.620	120.237
Não circulante	1.811	1.545	1.811	1.545

4.3. Recebimentos a repassar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Recebimento a repassar	59.364	40.413	754.263	687.376
Circulante	59.364	40.413	754.263	687.376

Em 30 de setembro de 2026, está registrado o saldo consolidado de R$754.263 (R$687.376 em 31 de dezembro de 2025), referente a recebimentos a repassar, composto por: (i) R$581.362 (R$554.281 em 31 de dezembro de 2025) de valores a repassar aos clientes da controlada Vindi Pagamentos (Yapay), referentes a transações de pagamento ainda não liquidadas; (ii) R$113.537 (R$92.682 em 31 de dezembro de 2025) de saldos em moeda eletrônica mantidos em contas de pagamento pré-paga, que representam exigibilidades e podem ser resgatados a qualquer momento pelos usuários da Pagcerto; e (iii) R$59.364 (R$40.413 em 31 de dezembro de 2025) registrados na Controladora, substancialmente valores a repassar a transportadoras referentes a fretes intermediados pela plataforma Melhor Envio.

5 OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Adiantamento a fornecedores	2.402	7.053	4.258	7.857
Adiantamento a funcionários e benefícios	5.776	4.974	10.543	7.106
Licença de softwares a apropriar	10.795	9.967	14.547	12.890
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 6a.)	5.698	5.456	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.772	2.772	2.772	2.772
Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 14.1)	-	-	122	100
Juros sobre capital próprio a receber	-	7.778	-	-
Certificados digitais	4.948	8.731	4.948	8.731
Valor a receber na venda da controlada (i)	25.942	25.000	25.942	25.000
Outros ativos	2.502	931	5.169	2.516
	60.835	72.662	68.301	66.972
Circulante	38.063	49.890	45.146	43.905
Não circulante	22.772	22.772	23.155	23.067

(i) Valor a receber referente à alienação da Wake Creators. O preço de venda foi de R$45.000, dos quais R$20.000 foram recebidos em outubro de 2025. O saldo é atualizado pelo IPCA e será recebido em parcelas anuais de R$5.000 em outubro de 2026, 2027 e 2028 e de R$10.000 em outubro de 2029. Em 30 de setembro de 2026, R$5.942 estão no ativo circulante e R$20.000 no ativo não circulante.

6 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

a) Transações e saldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integradamente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante		Passivo circulante	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Wake	141	71	-	-
Vindi pagamentos (Yapay)	2.461	1.319	-	-
Locaweb Telecom	(2)	-	-	(21)
Síntese	213	283	-	-
Delivery Direto	297	493	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	(441)
Octadesk	647	629	-	-
Credisfera	106	133	-	-
Cplug	650	1.067	-	-
Pagcerto	110	166	-	-
Vindi Tecnologia	589	794	-	-
Bagy Sul	325	315	-	-
Bagy	161	186	-	-
	5.698	5.456	(441)	(462)

	Controladora e Consolidado			
	Direito de uso (nota 10)		Passivo de arrendamento (nota 12)[8]	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
WW Marques	1.281	1.890	1.508	2.147
MG4	35.659	41.337	44.454	50.536
	36.940	43.227	45.962	52.683

	Controladora					
	Receitas		Custos		Despesas	
	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
Vindi pagamentos (Yapay) (a) (b)	-	4	-	-	-	(3.176)
Locaweb Telecom (c)	-	-	-	(52)	-	-
MG4 (e)	-	-	(8.128)	(7.734)	(2.364)	(2.249)
Wake (a)	-	50	-	-	-	-
Cyberweb (a)	-	179	-	(34)	-	-
IT Capital (Delivery Direto) (a)	-	17	-	-	-	-
Connectplug (a)	-	6	-	-	-	-
Octadesk (b)	-	257	-	(551)	-	(238)
Bagy Sul (a)	-	87	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	-	-	(728)	-	-
Vindi Tecnologia (a)	-	80	-	(10)	-	(35)
Bagy (a)	-	77	-	-	-	(26)
Síntese (a)	-	113	-	-	-	-
Wake Creators (b)	-	223	-	-	-	(33)
WW Marques (e)	-	-	-	-	(898)	(872)
	-	1.093	(8.128)	(9.109)	(3.262)	(6.629)

[8] Passivo de arrendamento total (circulante e não circulante) dos contratos de locação com as partes relacionadas, conforme a nota 12. Em 30 de setembro de 2026, os R$45.962 compreendem R$11.862 no passivo circulante e R$34.100 no não circulante, e não somente a parcela não circulante, como constava antes. O direito de uso correspondente está na nota 10.

(a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.
(b) Despesa com licenciamento de software.
(c) Custos e despesas com telefonia.
(d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.
(e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

	Consolidado			
	Custos		Despesas	
	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
MG4	(8.128)	(7.734)	(2.364)	(2.249)
WW Marques	-	-	(898)	(872)
	(8.128)	(7.734)	(3.262)	(3.121)

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R$1.179. O valor total de aluguel pago no período findo em 30 de setembro de 2026, foi de R$10.492 (R$9.983 no mesmo período de 2025). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 10 e 12.

A Companhia mantém contrato de locação do imóvel da filial Tray com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R$100. O valor total de aluguel pago no período findo em 30 de setembro de 2026, foi de R$898 (R$872 no mesmo período de 2025). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 10 e 12.

b) Remuneração de administradores

As despesas com remuneração dos administradores nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão apresentadas abaixo:

	30/09/2026	30/09/2025
Remuneração	12.362	11.269
Encargos e benefícios	5.076	4.708
Despesas com plano de compra de ações (i)	8.956	5.133
Total	26.394	21.110

(i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 16).

7 INVESTIMENTOS

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas	953.758	907.936
Provisão para perdas com investimentos	(909)	(3.481)
Total de investimentos	952.849	904.455

Reconciliação do investimento		
Investimentos em controladas e coligadas	313.034	264.640
Ágio e mais-valia na aquisição de investimentos	639.815	639.815
Total de investimentos líquidos	952.849	904.455

A composição do ágio e da mais-valia de ativos identificados nas aquisições (valor bruto) está demonstrada abaixo. A amortização acumulada da mais-valia está registrada em investimentos em controladas e coligadas:

Investida	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 30/09/2026
Diretas		
IT Capital (Delivery Direto)	26.685	26.685
Vindi Tecnologia	181.606	181.606
Connectplug	26.301	26.301
Octadesk	172.260	172.260
Credisfera	77.630	77.630
Síntese	47.583	47.583
Bagy	43.839	43.839
Bagy Sul (Dooca)	41.054	41.054
Wake	2.895	2.895
Samurai Holding	19.962	19.962
Total de ágio e mais-valia na aquisição de investimentos	639.815	639.815

Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

		Saldo em 30/09/2026							
				Patrimônio Líquido					
	% Participação	Ativo	Passivo	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL	Receita Líquida	Resultado do período
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	76	2	4.517	-	(4.443)	74	-	(183)
Vindi pagamentos (Yapay)	100%	880.351	655.468	79.671	(15.495)	160.707	224.883	195.466	10.516
IT Capital (Delivery Direto)	100%	9.228	1.962	13.691	(1)	(6.424)	7.266	7.545	426
Vindi Tecnologia	100%	26.609	8.786	78.113	(567)	(59.723)	17.823	32.381	(3.445)
Connectplug	100%	13.620	8.599	28.873	810	(24.662)	5.021	27.859	(3.726)
Octadesk	100%	24.897	13.051	7.183	198	4.465	11.846	49.239	2.274
Wake	100%	58.637	14.895	91.672	2.012	(49.942)	43.742	32.615	(8.747)
Bagy Sul	100%	1.573	2.004	26.164	31	(26.626)	(431)	3.164	(5.348)
Credisfera	100%	13.348	1.123	55.539	146	(43.460)	12.225	2.028	(2.120)
Samurai Holding	100%	1.090	737	5.940	-	(5.587)	353	-	(35)
Bagy	100%	6.417	1.794	29.994	35	(25.406)	4.623	12.304	389
Síntese	100%	12.950	3.547	10.827	(9.986)	8.562	9.403	17.040	(2.271)
Organisys Payments Holding	100%	36.187	3.368	20.708	(864)	12.975	32.819	-	5.464
LW Ventures	100%	13.628	-	24.040	-	(10.412)	13.628	-	(483)
Participações indiretas									
Vindi Sistemas	100%	820	4	1.033	-	(217)	816	-	18
Samurai Desenvolvimento	100%	1.321	236	6.727	-	(5.642)	1.085	155	(33)
Pagcerto	100%	143.907	119.063	20.708	1.600	2.536	24.844	11.465	4.849

Saldo em 31/12/2025				Saldo em 31/12/2025 Patrimônio Líquido					
	% Participação	Ativo	Passivo	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL	Receita Líquida	Resultado do exercício
Participações diretas									
Locaweb Telecom	100%	93	19	4.335	-	(4.261)	74	385	(225)
Vindi pagamentos (Yapay)	100%	837.933	636.003	68.515	1.506	131.909	201.930	266.360	14.367
LWK Kinghost (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	2.827
IT Capital (Delivery Direto)	100%	8.817	2.027	13.542	98	(6.850)	6.790	11.929	4.946
Locaweb Commerce (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	8.411
Vindi Tecnologia	100%	27.911	9.243	70.384	4.562	(56.278)	18.668	42.667	(11.644)
Connectplug	100%	5.134	8.154	17.469	447	(20.936)	(3.020)	30.845	(9.736)
Octadesk	100%	20.042	10.447	7.183	221	2.191	9.595	63.980	8.843
Wake Creators (ii)	100%	-	-	-	-	-	-	56.167	(4.447)
Wake	100%	51.843	12.930	78.508	1.602	(41.197)	38.913	33.477	(21.334)
Bagy Sul	100%	2.020	2.481	20.662	156	(21.279)	(461)	5.336	(8.553)
Credisfera	100%	2.774	2.217	41.503	394	(41.340)	557	6.810	(2.066)
Samurai Holding	100%	1.120	737	5.934	-	(5.551)	383	-	(28)
Bagy	100%	8.426	4.793	29.282	145	(25.794)	3.633	17.990	(5.279)
Síntese	100%	15.413	3.711	10.827	(9.958)	10.833	11.702	27.093	841
LW Ventures	100%	13.501	-	23.430	-	(9.929)	13.501	-	(3.419)
Participações indiretas									
Cyberweb (i)	100%	-	-	-	-	-	-	9.308	2.827
Melhor Envio (i)	100%	-	-	-	-	-	-	27.164	8.331
Ideris (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.041	326
Vindi Sistemas	100%	799	1	1.033	-	(235)	798	-	5
Samurai Desenvolvimento	100%	1.202	83	6.728	-	(5.609)	1.119	207	(24)
Organisys Payments Holding	100%	29.068	1.713	20.708	(864)	7.511	27.355	-	7.136
Pagcerto	100%	139.173	119.178	20.708	1.600	(2.313)	19.995	3.580	8.159

(i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro de 2025, sendo que a receita líquida e o resultado referem-se somente os efeitos após a incorporação.

(ii) Controlada alienada em outubro de 2025.

O patrimônio líquido das controladas diretas em 30 de setembro de 2026 (R$383.275) difere do saldo de investimentos em controladas e coligadas (R$313.034) substancialmente pela amortização acumulada da mais-valia de ativos identificados nas aquisições (R$70.235), registrada no investimento, cujo valor bruto está apresentado com o ágio.

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

			Equivalência patrimonial					
Investida	Saldo em 31/12/2025	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total	Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 30/09/2026
Locaweb Telecom	74	182	(183)	-	(183)	-	-	73
Vindi pagamentos (Yapay)	201.930	1.811	14.767	-	14.767	1.281	5.095	224.884
IT Capital (Delivery Direto)	(46)	22	426	-	426	(99)	128	431
Vindi Tecnologia	(6.937)	7.729	(3.445)	(1.190)	(4.635)	(118)	(5.011)	(8.972)
Connectplug	(7.622)	11.404	(3.726)	(216)	(3.942)	367	-	207
Octadesk	3.258	-	2.274	(934)	1.340	(23)	-	4.575
Wake	38.913	13.164	(8.747)	-	(8.747)	410	-	43.740
Bagy Sul	(7.042)	5.502	(5.348)	(409)	(5.757)	(125)	-	(7.422)
Credisfera	(4.062)	14.029	(2.120)	(566)	(2.686)	(248)	-	7.033
Samurai Holding	(2.222)	6	(35)	(404)	(439)	-	-	(2.655)
Organisys Payments Holding	27.350	-	5.469	-	5.469	-	-	32.819
Bagy	2.106	712	389	(170)	219	(110)	-	2.927
Síntese	5.440	-	(2.271)	(1.375)	(3.646)	(28)	-	1.766
LW Ventures	13.501	610	(483)	-	(483)	-	-	13.628
	264.641	55.171	(3.033)	(5.264)	(8.297)	1.307	212	313.034

(i) Vindi pagamentos (Yapay) e IT Capital referem-se à deliberação de juros sobre o capital próprio e Vindi refere-se a recompra de ações próprias.

Investida	Saldo em 31/12/2024	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial			Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 30/09/2025
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	(57)	202	(73)	-	(73)	-	-	72
Vindi pagamentos (Yapay)	196.208	9.096	14.933	-	14.933	515	(18.282)	202.470
LWK Kinghost	23.268	-	2.827	(254)	2.573	(578)	(25.263)	-
IT Capital (Delivery Direto)	(4.587)	-	5.128	-	5.128	45	-	586
Locaweb Commerce	360.862	-	8.411	-	8.411	(303)	(368.970)	-
Vindi Tecnologia	8.075	1.865	(13.873)	(3.841)	(17.714)	270	-	(7.504)
Connectplug	(4.633)	2.689	(5.497)	(702)	(6.199)	196	-	(7.947)
Octadesk	(4.253)	-	6.401	(1.076)	5.325	118	-	1.190
Wake Creators	178	-	(4.447)	(3.841)	(8.288)	85	8.025	-
Wake	46.269	13.102	(22.309)	-	(22.309)	669	-	37.731
Bagy Sul	(4.830)	4.580	(6.017)	(1.021)	(7.038)	13	-	(7.275)
Credisfera	(1.418)	266	(1.590)	(717)	(2.307)	198	-	(3.261)
Samurai Holding	(1.660)	5	31	(404)	(373)	-	-	(2.028)
Organisys Payments Holding	20.222	-	6.081	-	6.081	(8)	-	26.295
Bagy	7.606	-	(4.324)	(254)	(4.578)	38	-	3.066
Síntese	6.368	-	(63)	(1.375)	(1.438)	31	-	4.961
LW Ventures	15.015	1.255	(3.326)	-	(3.326)	-	-	12.944
	662.633	33.060	(17.707)	(13.485)	(31.192)	1.289	(404.490)	261.300

(i) LWK Kinghost e Locaweb Commerce referem-se à incorporação e Vindi pagamentos (Yapay) refere-se a recompra de ações próprias.

7.1. Obrigação com aquisição de investimentos

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ideris	2.161	-	2.161	-
Melhor Envio	5.013	6.168	5.013	6.168
Social Miner	997	2.632	997	2.632
Bagy Sul	512	557	512	557
Credisfera	2.841	2.818	2.841	2.818
Samurai	1.155	1.722	1.155	1.722
Bling	11.729	18.614	11.729	18.614
Pagcerto	-	-	-	1.585
Bagy	-	2.673	-	2.673
Octadesk	6.160	9.075	6.160	9.075
Total de obrigações com investimentos	30.568	44.259	30.568	45.844
Circulante	28.368	18.316	28.368	18.316
Não circulante	2.200	25.943	2.200	27.528

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2025	44.259	45.844
Pagamentos parcelas retidas e contraprestação contingente	(20.596)	(20.596)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	6.905	5.320
Saldo em 30/09/2026	30.568	30.568

(i) Saldo do preço retido na aquisição da Squid Digital Media Channel Ltda., registrado em outros passivos não circulantes em 31 de dezembro de 2025 (R$10.048) e atualizado pela Selic, transferido para obrigação com aquisição de investimentos e pago em maio de 2026.

8 IMOBILIZADO

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

	Controladora					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	45.044	41.972	5.385	370.289	1.942	464.632
Adições do período	975	90	-	18.509	-	19.574
Baixas	(102)	-	(1)	(1.266)	-	(1.369)
Saldos em 30 de setembro de 2026	45.917	42.062	5.384	387.532	1.942	482.837
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(36.157)	(31.677)	(3.291)	(322.937)	(795)	(394.857)
Depreciação do período	(3.457)	(1.974)	(308)	(15.120)	(257)	(21.116)
Baixas	90	-	-	1.268	-	1.358
Saldos em 30 de setembro de 2026	(39.524)	(33.651)	(3.599)	(336.789)	(1.052)	(414.615)
Valor residual:						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	8.887	10.295	2.094	47.352	1.147	69.775
Saldos em 30 de setembro de 2026	6.393	8.411	1.785	50.743	890	68.222

	Controladora					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	21.771	41.181	4.758	344.851	2.232	414.793
Incorporação	21.213	582	537	1.638	252	24.222
Adições do período	1.325	168	132	21.864	-	23.489
Baixas	(32)	-	(44)	(1.066)	(421)	(1.563)
Saldos em 30 de setembro de 2025	44.277	41.931	5.383	367.287	2.063	460.941
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(15.364)	(28.507)	(2.642)	(305.554)	(925)	(352.992)
Incorporação	(15.550)	(267)	(275)	(505)	(30)	(16.627)
Depreciação do período	(3.920)	(2.153)	(305)	(13.875)	(282)	(20.535)
Baixas	30	-	38	1.066	417	1.551
Transferências	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2025	(34.804)	(30.927)	(3.184)	(318.868)	(820)	(388.603)
Valor residual						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.407	12.674	2.116	39.297	1.307	61.801
Saldos em 30 de setembro de 2025	9.473	11.004	2.199	48.419	1.243	72.338

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

	Consolidado					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	45.045	47.051	6.881	376.929	2.026	477.932
Adições do período	2.090	444	3	18.632	-	21.169
Baixas	(152)	(532)	(263)	(1.290)	-	(2.237)
Saldos em 30 de setembro de 2026	46.983	46.963	6.621	394.271	2.026	496.864
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(33.499)	(35.551)	(3.990)	(327.704)	(822)	(401.566)
Depreciação do período	(4.544)	(2.655)	(411)	(15.927)	(262)	(23.799)
Baixas	125	528	85	1.276	-	2.014
Saldos em 30 de setembro de 2026	(37.918)	(37.678)	(4.316)	(342.355)	(1.084)	(423.351)
Valor residual:						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.546	11.500	2.891	49.225	1.204	76.366
Saldos em 30 de setembro de 2026	9.065	9.285	2.305	51.916	942	73.513

	Consolidado					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
Custo						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.067	46.936	6.909	352.953	2.525	456.390
Transferência ativos mantidos para venda	(2.100)	-	(137)	(99)	-	(2.336)
Adições do período	1.544	555	202	22.182	43	24.526
Baixas	(2.454)	(635)	(95)	(1.112)	(421)	(4.717)
Saldos em 30 de setembro de 2025	44.057	46.856	6.879	373.924	2.147	473.863
Depreciação						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(29.609)	(31.864)	(3.524)	(309.746)	(975)	(375.718)
Transferência ativos mantidos para venda	1.554	-	29	67	-	1.620
Depreciação do período	(6.036)	(3.083)	(433)	(14.791)	(289)	(24.632)
Baixas	2.383	635	86	1.112	417	4.633
Saldos em 30 de setembro de 2025	(31.738)	(34.312)	(3.842)	(323.358)	(847)	(394.097)
Valor residual:						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	1.550	80.672
Saldos em 30 de setembro de 2025	12.319	12.544	3.037	50.566	1.300	79.766

9 INTANGÍVEL

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	118.142	74.906	226.347	872	928.433	46.265	1.394.965
Adições do período	11.031	-	29.236	-	-	-	40.267
Transferências para outros ativos (i)	(861)	-	-	-	-	-	(861)
Saldos em 30 de setembro de 2026	128.312	74.906	255.583	872	928.433	46.265	1.434.371
	-	-	-	-	-	-	-
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(81.008)	(10.560)	(99.140)	(872)	-	(32.789)	(224.369)
Amortização do período	(10.040)	(686)	(29.740)	-	-	(3.559)	(44.025)
Transferências para outros ativos (i)	646	-	-	-	-	-	646
Saldos em 30 de setembro de 2026	(90.402)	(11.246)	(128.880)	(872)	-	(36.348)	(267.748)
Valor residual:							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	37.134	64.346	127.207	-	928.433	13.476	1.170.596
Saldos em 30 de setembro de 2026	37.910	63.660	126.703	-	928.433	9.917	1.166.623

(i) Transferência de licenças de software do intangível para licença de softwares a apropriar (outros ativos), sem efeito caixa.

	Controladora						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.915	62.281	178.047	872	604.689	37.588	959.392
Incorporação	7.376	201	10.921	-	-	-	18.498
Adições do período	8.035	-	28.695	-	-	-	36.730
Transferências (i)	15.044	12.424	-	-	323.744	8.677	359.889
Saldos em 30 de setembro de 2025	106.370	74.906	217.663	872	928.433	46.265	1.374.509
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(44.086)	(1.853)	(67.256)	(806)	-	(19.956)	(133.957)
Incorporação	(6.049)	-	(2.186)	-	-	-	(8.235)
Amortização do período	(11.509)	(1.163)	(22.744)	(65)	-	(3.895)	(39.376)
Transferência (i)	(14.082)	(7.065)	-	-	-	(7.583)	(28.730)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(75.726)	(10.081)	(92.186)	(871)	-	(31.434)	(210.298)
Valor residual:							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435
Saldos em 30 de setembro de 2025	30.644	64.825	125.477	1	928.433	14.831	1.164.211

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes (b)	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	183.366	131.768	358.919	872	1.468.997	55.305	2.199.227
Adições do período	11.441	-	65.882	-	-	3.500	80.823
Transferências para outros ativos (i)	(861)	-	-	-	-	-	(861)
Saldos em 30 de setembro de 2026	193.946	131.768	424.801	872	1.468.997	58.805	2.279.189
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(141.055)	(27.875)	(143.459)	(872)	-	(37.359)	(350.620)
Amortização do período	(13.042)	(3.226)	(47.744)	-	-	(4.433)	(68.445)
Transferências para outros ativos (i)	646	-	-	-	-	-	646
Saldos em 30 de setembro de 2026	(153.451)	(31.101)	(191.203)	(872)	-	(41.792)	(418.419)
	-	-	-	-	-	-	-
Valor residual:							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	42.311	103.893	215.460	-	1.468.997	17.946	1.848.607
Saldos em 30 de setembro de 2026	40.495	100.667	233.598	-	1.468.997	17.013	1.860.770

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	Total do ativo intangível
Custo							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	173.743	161.250	284.714	872	1.897.136	55.305	2.573.020
Transferência ativos mantidos para venda	(11.414)	(29.482)	-	-	(428.139)	-	(469.035)
Adições do período	8.039	-	54.977	-	-	-	63.016
Baixas	(35)	-	-	-	-	-	(35)
Saldos em 30 de setembro de 2025	170.333	131.768	339.691	872	1.468.997	55.305	2.166.966
Amortização							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(121.026)	(31.873)	(95.622)	(806)	-	(30.775)	(280.102)
Transferência ativos mantidos para venda	9.134	11.412	-	-	-	-	20.546
Amortização do período	(21.294)	(6.087)	(36.198)	(65)	-	(4.938)	(68.582)
Baixas	35	-	-	-	-	-	35
Saldos em 30 de setembro de 2025	(133.151)	(26.548)	(131.820)	(871)	-	(35.713)	(328.103)
Valor residual:							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918
Saldos em 30 de setembro de 2025	37.182	105.220	207.871	1	1.468.997	19.592	1.838.863

(i) Transferência de licenças de software do intangível para licença de softwares a apropriar (outros ativos), sem efeito caixa.

(a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 ano.

(b) Movimentação em 2026 se refere a aquisição da carteira de clientes da Cheff Solutions Tecnologia pela empresa Connect Plug.

10 ATIVO DE DIREITO DE USO

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	49.191	8.715	1.377	59.283
Incorporação	979	-	-	979
Adição	4.801	8.918	1.463	15.182
Baixa	(41)	-	-	(41)
Amortização	(8.443)	(3.063)	(604)	(12.110)
Saldo em 30/09/2025	46.487	14.570	2.236	63.293
Saldo em 31/12/2025	43.972	13.270	2.742	59.984
Adição	18.753	4.264	11	23.028
Baixa	(223)	-	(291)	(514)
Amortização	(8.693)	(3.551)	(862)	(13.106)
Saldo em 30/09/2026	53.809	13.983	1.600	69.392

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	54.117	8.715	1.534	64.366
Adição	7.376	8.918	1.812	18.106
Baixa	(41)	-	-	(41)
Transferência ativos mantidos para venda	(74)	-	-	(74)
Amortização	(10.294)	(3.063)	(741)	(14.098)
Saldo em 30/09/2025	51.084	14.570	2.605	68.259
Saldo em 31/12/2025	47.897	13.270	3.310	64.477
Adição	20.495	4.264	391	25.150
Baixa	(2.310)	-	(292)	(2.602)
Amortização	(9.953)	(3.551)	(1.142)	(14.646)
Saldo em 30/09/2026	56.129	13.983	2.267	72.379

11 IMPOSTOS PARCELADOS

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	1.108	1.331	1.108	1.331
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB	536	622	581	682
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	8.362	9.868	8.362	9.868
Instituto Nacional de Seguro Social - INSS	46	63	268	336
Outros	666	779	703	824
Total de parcelamentos de impostos	10.718	12.663	11.022	13.041
Circulante	3.565	3.375	3.685	3.502
Não circulante	7.153	9.288	7.337	9.539

12 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	58.587	9.102	1.394	69.083
Incorporação	1.055	-	-	1.055
Adição	4.801	8.918	1.463	15.182
Baixa	(42)	-	-	(42)
Juros incorridos	3.460	1.460	182	5.102
Pagamento de juros	(3.460)	(1.460)	(182)	(5.102)
Pagamento de principal	(8.351)	(2.519)	(533)	(11.403)
Saldo em 30/09/2025	56.050	15.501	2.324	73.875
Saldo em 31/12/2025	53.480	14.340	2.859	70.679
Adição	18.753	4.264	11	23.028
Baixa	(248)	-	(293)	(541)
Juros incorridos	3.157	1.432	217	4.806
Pagamento de juros	(2.959)	(1.432)	(217)	(4.608)
Pagamento de principal	(9.000)	(3.227)	(826)	(13.053)
Saldo em 30/09/2026	63.183	15.377	1.751	80.311
Circulante	12.913	4.983	1.069	18.965
Não Circulante	50.270	10.394	682	61.346

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	63.766	9.102	1.557	74.425
Adição	7.376	8.918	1.812	18.106
Baixa	(43)	-	-	(43)
Transferência ativos mantidos para venda	(77)	-	-	(77)
Juros Incorridos	3.897	1.460	205	5.563
Pagamento de juros	(3.897)	(1.460)	(205)	(5.563)
Pagamento de principal	(10.111)	(2.519)	(664)	(13.294)
Saldo em 30/09/2025	60.911	15.501	2.705	79.117
Saldo em 31/12/2025	57.688	14.340	3.445	75.473
Adição	20.495	4.264	391	25.150
Baixas	(2.437)	-	(293)	(2.730)
Juros incorridos	3.474	1.432	314	5.220
Pagamento de juros	(3.275)	(1.432)	(314)	(5.021)
Pagamento de principal	(10.229)	(3.227)	(1.084)	(14.540)
Saldo em 30/09/2026	65.716	15.377	2.459	83.552
Circulante	13.695	4.983	1.359	20.037
Não Circulante	52.021	10.394	1.100	63.515

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora	Consolidado
De 13 a 24 meses	19.582	20.764
De 25 a 36 meses	17.812	18.648
De 37 a 48 meses	10.716	10.867
De 49 a 60 meses	2.328	2.328
Acima de 61 meses	10.908	10.908
	61.346	63.515

13 SALÁRIOS, ENCARGOS E BENEFÍCIOS SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Salários e encargos	10.780	11.299	16.198	17.406
Provisão de férias, 13º salário e encargos	55.805	36.524	83.840	53.910
Plano de participação nos resultados (PPR)	16.965	31.605	27.388	43.838
	83.550	79.428	127.426	115.154

14 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco "Provável", está demonstrada a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Total	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Total
Saldos em 31/12/2024	168	1.448	1.616	6.520	1.674	8.194
Reversões / Adições (líquidas)	752	(317)	435	(4.743)	(526)	(5.269)
Incorporação	78	-	78	-	-	-
Transferência ativos mantidos para venda	-	-	-	-	(16)	(16)
Saldos em 30/09/2025	998	1.131	2.129	1.777	1.132	2.909
Saldos em 31/12/2025	1.032	1.015	2.047	1.969	1.015	2.984
Reversões / Adições (líquidas)	523	(850)	(327)	246	(843)	(597)
Saldos em 30/09/2026	1.555	165	1.720	2.215	172	2.387

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Cível	6.088	7.285	8.931	10.864
Trabalhista	1.033	2.090	1.367	2.254
Tributário	24.163	21.612	24.163	21.612
	31.284	30.987	34.461	34.730

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R$13.838 com possibilidade de perda classificada como “Possível”. Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 30 de setembro de 2026, no valor de R$2.515 na Controladora (R$0 em 31 de dezembro de 2025) e de R$2.518 no Consolidado (R$255 em 31 de dezembro de 2025).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por período prescricional de cinco anos.

14.1. Ativo de indenização por combinação de negócios

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 30 de setembro de 2026, correspondente ao montante de R$122 (R$100 em 31 de dezembro de 2025), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 5).

15 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social autorizado da LWSA é de R$5.000.000. Em 30 de setembro de 2026, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R$2.406.077 (R$2.329.877 em 31 de dezembro de 2025, líquido do custo com emissão de ações), representado por 549.982.372 ações ordinárias (568.561.350 em 31 de dezembro de 2025), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 4.530.313 ações ordinárias, no montante de R$17.062 (18.129.533 ações ordinárias, no montante de R$66.981 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação do capital social no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 refere-se à: (a) Em 05 de dezembro de 2025, a ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou a redução do capital social em R$140.000, sem cancelamento de ações, mediante restituição de valores aos acionistas (Art. 173 da Lei 6.404/76). Em 20 de fevereiro de 2026 foi realizado o pagamento aos acionistas. (b) Em 13 de agosto de 2026, o Conselho de Administração aprovou o cancelamento de 18.578.978 ações ordinárias mantidas em tesouraria, das quais 11.106.431 ações eram mantidas por controladas, sem redução do valor do capital social, efetivado em 19 de agosto de 2026.

A distribuição das ações, está demonstrada abaixo:

	30/09/2026		31/12/2025	
	Participação %	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações
Claudio Gora	6,59%	36.227.821	6,37%	36.227.821
Gilberto Mautner	6,64%	36.541.221	6,43%	36.541.221
Michel Gora	6,43%	35.344.424	6,22%	35.344.424
Ricardo Gora	6,56%	36.083.221	6,35%	36.083.221
Andrea Gora Cohen	2,92%	16.086.065	2,83%	16.086.065
Ação em Tesouraria	0,82%	4.530.313	3,19%	18.129.533
General Atlantic	16,31%	89.695.100	15,78%	89.695.100
Kinea	10,30%	56.624.500	9,96%	56.624.500
Demais acionistas	43,43%	238.849.707	42,87%	243.829.465
	100,00%	549.982.372	100,00%	568.561.350

O Grupo é controlado pela família Gora, que detém 29,14% das ações da Companhia. Os 70,04% remanescentes das ações são detidos por diversos acionistas. 0,82% das ações estão em tesouraria.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 16).

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

b) Reserva legal

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

c) Juros sobre capital próprio e dividendos

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95 e com base nas deliberações do Conselho de Administração, a Companhia calcula juros sobre capital próprio sobre o patrimônio líquido, limitados à variação pro rata dia da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, que sofrem retenção de imposto de renda na fonte de 15%, excetuados dessa retenção dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre capital próprio fazem parte da base de cálculo dos dividendos, que, para fins da legislação fiscal brasileira, são dedutíveis.

Em 13 de agosto de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos no montante de R$23.400, à conta da reserva de retenção de lucros, correspondentes a R$0,042695668 por ação ordinária, já excluídas as ações mantidas em tesouraria (valor por ação ratificado em 18 de agosto de 2026, em razão da alteração da quantidade de ações em tesouraria na data de corte). Os dividendos foram pagos em 31 de agosto de 2026.

d) Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

e) Reservas de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

f) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das operações de hedge de fluxo de caixa, líquidas de imposto. As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término do contrato de hedge.

g) Programa de Recompra de Ações

Em 11 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a criação do 4º Programa de Recompra de Ações de emissão da própria Companhia ("4º Programa de Recompra"), nos termos do artigo 30, §1º, "b", da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 77/22. O 4º Programa de Recompra tem como principal objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas por meio de uma estrutura de capital eficiente, podendo as ações adquiridas ser mantidas em tesouraria para posterior alienação e/ou cancelamento, utilizadas para fazer frente a obrigações decorrentes de planos de opção de compra de ações e de remuneração baseada em ações, ou entregues em pagamento na aquisição de participações societárias pela Companhia ou por suas controladas.

O 4º Programa de Recompra contempla a aquisição de até 38.800.000 ações ordinárias de emissão da Companhia, pelo prazo máximo de 18 meses, com início em 11 de fevereiro de 2025 e término em 11 de agosto de 2026 (ambas as datas inclusive). As aquisições são realizadas a preço de mercado, intermediadas pelas corretoras BTG Pactual, Goldman Sachs do Brasil, Itaú Corretora de Valores, Morgan Stanley CTVM e Safra Corretora de Valores e Câmbios, com recursos provenientes de reservas de lucros e de capital disponíveis e/ou do resultado já realizado no exercício social em curso, observadas as restrições do artigo 8º, §1º, I, da Resolução CVM nº 77/22.

A movimentação das ações mantidas em tesouraria no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 está demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações	Saldo (R$ mil)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	18.129.533	66.981
Recompra de ações no período	6.710.400	26.569
Liquidação de planos de ações (RSU/PSU)	(1.730.642)	(6.518)
Cancelamento de ações em 19/08/2026	(18.578.978)	(69.970)
Saldo em 30 de setembro de 2026	4.530.313	17.062

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia adquiriu 6.710.400 ações ordinárias de sua própria emissão, pelo montante total de R$26.569, a preço de mercado. As ações recompradas foram destinadas à tesouraria, em conformidade com a regulamentação da CVM e as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo o valor pago registrado como redução do patrimônio líquido, na rubrica "Ações em tesouraria" (vide Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido). No mesmo período, foram entregues 1.730.642 ações em liquidação de planos de remuneração baseada em ações e canceladas 18.578.978 ações em 19 de agosto de 2026.

O custo de aquisição das 18.578.978 ações canceladas em 19 de agosto de 2026, conforme deliberação do Conselho de Administração de 13 de agosto de 2026, sem redução do valor do capital social (R$69.970), foi baixado da rubrica "Ações em tesouraria": R$33.657, referentes às 7.472.547 ações mantidas pela Companhia, contra a rubrica "Cancelamento de ações", em reservas de capital; e R$36.313, referentes às 11.106.431 ações mantidas por controladas, pelo custo de aquisição registrado

nas controladas, contra a rubrica "Ações em tesouraria canceladas de subsidiárias", em linha própria do patrimônio líquido, até a sua absorção por reservas de capital ou pelo capital social. O custo das 1.730.642 ações entregues aos beneficiários dos planos de ações restritas e de performance no período (R$6.518) foi baixado contra a reserva do plano de opção de compra de ações. As baixas não têm efeito no total do patrimônio líquido.

O 4º Programa de Recompra teve termo final em 11 de agosto de 2026. A Administração acompanha periodicamente a execução das recompras em relação ao limite de ações autorizado, observadas as condições de mercado.

Em 13 de agosto de 2026, o Conselho de Administração aprovou a criação do 5º Programa de Recompra de Ações de emissão da própria Companhia ("5º Programa de Recompra"), nos termos do artigo 30, §1º, "b", da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 77/22, que contempla a aquisição de até 50.000.000 ações ordinárias, pelo prazo máximo de 18 meses, com início em 14 de agosto de 2026 e término em 14 de fevereiro de 2028 (ambas as datas inclusive). As aquisições serão realizadas a preço de mercado, intermediadas pelas corretoras BTG Pactual, Goldman Sachs do Brasil, Itaú Corretora de Valores e XP Investimentos, com recursos provenientes de reservas de lucros e de capital disponíveis e/ou do resultado já realizado no exercício social em curso, observadas as restrições do artigo 8º, §1º, I, da Resolução CVM nº 77/22.

16 PLANOS DE INCENTIVO A LONGO PRAZO (PLANOS DE OPÇÕES DE COMPRA AÇÕES, OUTORGA DE AÇÕES, PLANO PERFORMANCE E CASH BÔNUS).

Atualmente, a Companhia possui o total de quatros planos de Incentivo de Longo Prazo: o Planos de opções de compra ações, outorga de ações, plano performance e cash bônus.

a) Planos de opções de compra ações

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção ("Data de Outorga"), serão apurados períodos para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano ("Períodos de Vesting").

Em relação aos planos em vigor em 30 de setembro de 2026, serão apurados os seguintes períodos para exercício das opções outorgadas nos termos dos planos:

Plano 13º ao Plano 17º

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o exercício da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Exercício precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Exercício, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Período de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Exercício, sendo que a parcela das ações não exercida neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

Série	Data da outorga	Data-base	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
Série A	15/07/2009	01/01/2008	01/01/2010	01/01/2017	1,08	1,95	9.681.164	(7.344.117)	(2.337.047)	-
Série B	15/07/2009	01/07/2009	01/07/2010	01/07/2018	1,08	1,82	667.728	(667.728)	-	-
Série C	03/09/2010	01/01/2010	01/01/2011	01/01/2019	1,08	2,03	3.980.000	(332.560)	(3.647.440)	-
Série D	01/07/2011	01/07/2011	01/01/2012	01/07/2019	1,31	1,64	1.720.000	(1.130.000)	(590.000)	-
Série E	01/01/2012	01/01/2012	01/01/2013	01/01/2020	1,31	2,07	3.720.000	(1.990.000)	(1.730.000)	-
Série F	01/07/2012	01/07/2012	01/01/2013	01/07/2020	2,74	4,06	512.000	(166.000)	(346.000)	-
Série G	01/01/2013	01/01/2013	01/01/2014	01/01/2021	2,32	4,44	5.568.000	-	(5.568.000)	-
Série H	01/04/2013	01/04/2013	01/01/2014	01/04/2021	2,74	4,61	1.320.000	(35.000)	(1.285.000)	-
Série I	01/01/2014	01/01/2014	01/01/2015	01/01/2022	2,74	4,24	2.740.000	(110.000)	(2.630.000)	-
Série J	01/07/2015	01/07/2015	01/07/2016	01/07/2022	2,26	4,07	1.540.000	(580.000)	(960.000)	-
Série K	01/03/2016	01/03/2016	01/03/2017	01/04/2022	2,50	3,51	2.800.000	(1.400.000)	(1.400.000)	-
Série L	01/04/2016	01/04/2016	01/04/2017	01/04/2022	2,50	3,51	3.120.000	(2.220.000)	(900.000)	-
Série M	01/04/2017	01/04/2017	01/04/2018	01/07/2023	2,50	3,19	1.880.000	(1.245.000)	(635.000)	-
Série N	01/07/2018	01/07/2018	01/07/2019	01/07/2024	1,75	2,26	4.360.000	(3.720.000)	(640.000)	-
Série O	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.800.000	(1.800.000)	-	-
Série P	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.320.000	(1.234.000)	(86.000)	-
Série Q	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	1,75	2,12	10.175.880	(9.574.720)	(601.160)	-
Série R	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	4,31	1,09	1.200.000	(1.000.000)	(200.000)	-
Série S	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	4,31	1,67	900.000	(372.500)	(527.500)	-
Série T	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	6,37	9,85	1.982.132	(236.346)	(1.745.786)	-
Série U	02/05/2023	02/05/2023	02/05/2024	02/11/2026	5,16	2,40	4.100.000	-	(2.360.000)	1.740.000
Série V	14/08/2023	14/08/2023	14/08/2024	14/02/2027	5,16	3,75	600.000	-	(600.000)	-
Série W	19/02/2024	19/02/2024	19/02/2025	19/08/2027	5,67	2,24	800.000	-	(800.000)	-
Série X	14/08/2024	14/08/2024	14/08/2025	14/02/2028	4,49	2,05	300.000	-	(300.000)	-
Série Y	10/10/2024	10/10/2024	10/10/2025	10/04/2028	4,33	1,67	1.700.000	-	-	1.700.000
Série Z	01/04/2025	01/04/2025	01/04/2026	01/10/2028	3,26	0,91	411.889	-	-	411.889
PROGRAMA DE OPÇÕES - 30/12/2025	30/12/2025	30/12/2025	30/12/2026	30/06/2029	4,32	1,48	1.400.000	-	-	1.400.000
							70.298.793	(35.157.971)	(29.888.933)	5.251.889

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções	Preço médio de exercício
Saldo em aberto em 31/12/2025	6.504.043	4,72
Expiradas durante o período	(1.252.154)	5,55
Saldo em aberto em 30/09/2026	5.251.889	4,52

Em 30 de setembro de 2026, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 2.162.377 (2.972.154 em 31 de dezembro de 2025). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 30 de setembro de 2026:

	Plano 13 Série P	Plano 14 Série Q	Plano 15 Série R	Plano 16 Série S	Plano 17 Série T	Plano 18 Série U	Plano 18 Série V	Plano 18 Série W	Plano 18 Série X	Plano 18 Série Y	Plano 18 Série Z	Plano 18 30/12/2025
Rendimento de dividendos	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Volatilidade esperada	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	70,96%	70,38%	65,19%	58,96%	58,35%	53,78%	48,20%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	4,50%	4,50%	4,50%	2,00%	2,00%	12,01%	10,29%	9,95%	11,37%	12,66%	14,76%	13,33%
Prazo de vida esperado das opções	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos
Média ponderada do preço das ações (R$)	1,75	1,75	4,31	4,31	6,37	5,16	5,16	5,42	4,75	4,15	2,67	4,32
Modelo utilizado	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 30 de setembro de 2026 foi de R$2.220 (R$958 em 30 de setembro de 2025).

b) Plano de outorga de ações restritas

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

Em 28 de abril de 2023, foi aprovado em assembleia o Segundo Plano De Outorga De Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 4.700.000 (quatro milhões e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 30 de setembro de 2026, a despesa registrada no resultado foi de R$2.127 na Controladora e de R$3.467 no Consolidado (R$5.523 na Controladora e de R$6.882 no Consolidado em 30 de setembro de 2025).

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no período findo em 30 de setembro de 2026:

														Modificação						
														Série U	Série W					
	16/07/ 2021	04/10/ 2021	01/10/ 2022	03/04/ 2023	24/04/ 2023	02/05/ 2023	03/07/ 2023	09/01/ 2024	03/06/ 2024	15/07/ 2024	10/10/ 2024	02/06/ 2025	03/07/ 2025	03/07/ 2025	03/07/ 2025	04/07/ 2025	07/07/ 2025	07/07/ 2025	27/04/ 2026	28/04/ 2026
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	2 anos	2 anos	2 anos	1 ano	3 anos	3 anos	1 ano	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15	3,76	3,62	3,28	2,12	3,63	3,67	4,29	3,99	3,77

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2025	4.471.895
Outorgadas durante o período	534.949
Expiradas durante o período	(169.855)
Exercidas durante o período	(1.401.928)
Saldo em aberto em 30/09/2026	3.435.061

c) Plano performance

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia ("Plano Performance"), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.

No plano de 2021, o montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o "TSR Relativo". O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra "IBRX-100", como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. No Plano de 2025, o montante das ações poderá variar entre 50% (cinquenta por cento) e 150% (cento e cinquenta por cento) do número de ações outorgadas, de acordo com indicadores de performance que contemplam condições de não mercado (indicadores internos), que serão definidos nos respectivos contratos individuais de outorga. As variações desses indicadores determinarão o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021 e em 30 de setembro de 2026, a despesa registrada no resultado foi de R$6.281 na Controladora e de R$8.742 no Consolidado (R$1.783 na Controladora e de R$2.741 no Consolidado em 30 de setembro de 2025).

Em 25 de junho de 2025, foi aprovado em assembleia o Terceiro Plano de Outorga de Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 12.000.000 (doze milhões) ações ordinárias, sem valor nominal de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no período findo em 30 de setembro de 2026:

	16/07/2021	07/01/2022	18/05/2022	02/05/2023	03/07/2025	30/04/2026
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/A	N/A
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%	N/A	N/A
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%	N/A	N/A
'Prazo de vida esperado das ações	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	N/A	N/A
Média ponderada do preço das ações (R$)	26,00	9,91	6,70	5,17	3,62	3,73
Modelo utilizado	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Último Pregão	Último Pregão

O quadro abaixo demonstra a movimentação das ações da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2025	4.075.670
Outorgadas durante o período	4.328.111
Expiradas durante o período	(583.515)
Exercidas durante o período	(1.178.419)
Saldo em aberto em 30/09/2026	6.641.847

d) Cash bônus

Em 01 de julho de 2025, foi constituído o Plano Cash Bônus, com o objetivo de alinhar os interesses dos participantes aos objetivos estratégicos de longo prazo da Companhia, além de incentivar a retenção de talentos.

Os participantes contemplados estão sujeitos às regras de permanência e condições estabelecidas no regulamento

O Programa de Cash Bônus prevê o pagamento do benefício ao participante após o período de carência de 3 (três) anos, contados a partir da data de concessão do bônus, sendo a liquidação realizada em espécie.

Em 30 de setembro 2026, foi reconhecida despesa no montante de R$1.579 na Controladora e de R$2.339 no Consolidado (R$447 na Controladora e R$690 no Consolidado em 30 de setembro de 2025).

17 RESULTADO POR AÇÃO

a) Lucro básico por ação

O Lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período:

	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	90.513	(257.211)	34.672	(287.827)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - milhares	548.763	551.620	548.300	550.534
Lucro básico por ação - R$	0,16	(0,47)	0,06	(0,52)

b) Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações. Em 30 de setembro de 2026, as opções de compra de ações e os planos de ações restritas e de performance (15.328.797 ações potenciais) tiveram efeito

antidilutivo e não foram considerados no cálculo do lucro diluído por ação (CPC 41, itens 41 e 43); por isso, o lucro diluído por ação é igual ao lucro básico por ação.

	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	90.513	(257.211)	34.672	(287.827)
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição - Milhares	548.763	551.620	548.300	550.534
Lucro por ação diluído - R$	0,16	(0,47)	0,06	(0,52)

18 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025 (i)	30/09/2026	30/09/2025
Receita operacional bruta	795.029	711.322	1.216.772	1.215.153
BeOnline & SaaS	291.634	301.177	329.610	342.248
Commerce	503.395	410.145	887.162	872.905
Descontos e abatimentos	(7.996)	(5.550)	(9.095)	(6.584)
BeOnline & SaaS	(4.772)	(3.291)	(5.143)	(3.305)
Commerce	(3.224)	(2.259)	(3.952)	(3.279)
Impostos sobre a receita	(59.402)	(55.400)	(88.786)	(101.498)
BeOnline & SaaS	(21.412)	(22.684)	(23.612)	(25.366)
Commerce	(37.990)	(32.716)	(65.174)	(76.132)
Receita operacional líquida	727.631	650.372	1.118.891	1.107.071
BeOnline & SaaS	265.450	275.202	300.855	313.577
Commerce	462.181	375.170	818.036	793.494

(i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro de 2025, de forma que a receita líquida e o resultado apresentados em 30 de setembro de 2025 refletem sete meses de efeitos após a incorporação (março a setembro de 2025).

19 CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Salários, encargos e benefícios	(239.124)	(216.470)	(403.545)	(400.439)
Serviços de assessoria e consultoria	(19.404)	(25.192)	(29.272)	(40.287)
Depreciação e amortização	(70.233)	(58.828)	(92.972)	(79.099)
Amortização de mais valia	(8.014)	(13.193)	(13.918)	(28.213)
Instalações	(8.542)	(8.380)	(9.856)	(10.631)
Comunicação e telecomunicações	(3.226)	(1.885)	(3.309)	(2.308)
Serviços de Cobrança	-	(79)	(99.637)	(67.159)
Domínios e hospedagem de sites	(36.099)	(36.931)	(51.928)	(59.709)
Manutenção de servidores e equipamentos	(2.577)	(2.514)	(2.573)	(2.515)
Aluguel de licenças de software	(44.236)	(54.921)	(62.883)	(73.479)
Outros custos operacionais	(39.216)	(29.403)	(42.757)	(63.075)
Perda por redução ao valor recuperável	(6.988)	(7.416)	(10.262)	(12.468)
Marketing	(91.395)	(88.393)	(132.546)	(131.790)
Plano de opção de compra de ações	(10.627)	(8.291)	(14.429)	(10.581)
Despesas tributárias	(288)	(21.865)	(2.889)	(26.684)
Outras despesas gerais e administrativas	(6.421)	(9.344)	(8.387)	(12.467)
Total	(586.390)	(583.105)	(981.163)	(1.020.904)
Custo dos serviços prestados	(377.603)	(345.846)	(599.353)	(584.971)
Despesas com vendas	(122.404)	(129.065)	(212.508)	(218.860)
Perda por redução ao valor recuperável	(6.988)	(7.416)	(10.262)	(12.468)
Despesas gerais e administrativas	(79.395)	(100.778)	(159.040)	(204.605)
Total	(586.390)	(583.105)	(981.163)	(1.020.904)

O total dos custos e despesas por natureza corresponde à soma das linhas de custo dos serviços prestados, despesas com vendas, despesas gerais e administrativas e perda por redução ao valor recuperável da demonstração do resultado. As outras receitas (despesas) operacionais estão demonstradas no quadro a seguir.

A partir de 2026, a despesa com antecipação de recebíveis da controlada Vindi Pagamentos passou a ser apresentada em serviços de cobrança, no custo dos serviços prestados (R$31.929 no período findo em 30 de setembro de 2026). No período findo em 30 de setembro de 2025, essa despesa, de R$30.847, está apresentada nas despesas financeiras (nota 20).

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas operacionais ocorridas no período:

	Controladora		Consolidado	
Outras receitas (despesas) operacionais	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita sobre passivos não realizados	-	-	-	(2.406)
Alienações do imobilizado	70	336	105	336
Perda por redução do valor recuperável do grupo de ativos e passivos disponível para venda	-	(415.933)	-	(415.933)
Outras receitas (despesas)	1.805	173	2.598	232
Total de outras receitas operacionais	1.875	(415.424)	2.703	(417.771)

20 RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	24.135	21.701	28.068	38.511
Juros	1.804	1.727	2.105	1.907
Outras receitas financeiras	1.459	3.553	3.094	4.842
	27.398	26.981	33.267	45.260
Despesas financeiras				
Custo da dívida	(2)	-	(2)	-
Taxas de serviços bancários (i)	(1.486)	(1.655)	(4.935)	(5.644)
Variação cambial	(206)	(174)	(354)	(440)
Juros de arrendamento mercantil	(4.806)	(5.102)	(5.220)	(5.563)
Impostos sobre operações financeiras	(2.235)	(1.626)	(2.900)	(2.822)
Despesa com antecipação de recebíveis	(360)	(282)	(360)	(30.847)
Remensuração da contraprestação contingente	(6.905)	(16.206)	(5.320)	(16.206)
Outras despesas financeiras	(2.541)	(966)	(3.209)	(4.671)
	(18.541)	(26.011)	(22.300)	(66.193)
Resultado financeiro líquido	8.857	970	10.967	(20.933)

(i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

21 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ATIVO				
Provisão para participação em lucros	5.793	10.758	8.354	14.905
Arrendamento (CPC06)	27.315	24.031	28.120	25.661
Provisão para demandas judiciais	694	696	881	980
Outras provisões	15.960	14.841	20.100	20.699
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	119.481	138.926	119.763	136.512
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	27.955	29.328	30.589	31.742
Hedge de fluxo de caixa	759	-	758	-
Prejuízo fiscal	186.903	171.280	193.729	178.438
Total do ativo	384.860	389.860	402.294	408.937
PASSIVO				
Hedge de fluxo de caixa	-	(21)	-	(21)
Lei do bem	(6.969)	(9.802)	(17.179)	(18.721)
Ágio	(130.398)	(86.068)	(130.398)	(86.068)
Direito de uso (CPC 06)	(23.593)	(20.394)	(24.337)	(21.922)
Provisão serviços a prestar	(2.708)	-	(6.059)	(2.494)
Remensuração da contraprestação contingente	-	-	(3.364)	(127)
Total do passivo	(163.668)	(116.285)	(181.337)	(129.353)
	-		-	
Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	221.192	273.575	230.800	287.209
Passivo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	-	-	9.843	7.625

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	30/09/2026			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
LWSA S.A.	384.860	163.668	221.192	-
Vindi pagamentos (Yapay)	3.292	10.756	-	7.464
Wake Commerce	-	1.525	-	1.525
IT Capital Serviços de Tecnologia	3.072	-	3.072	-
Credisfera Serviços Financeiros	210	613	-	403
Octadesk Desenvolvimento de Software	3.241	169	3.072	-
Pagcerto Instituição de Pagamento	1.706	478	1.228	-
Samurai Experts Desenvolvimento	28	9	19	-
Vindi Tecnologia e Marketing	-	3	-	3
Connectplug Desenvolvimento	1.420	-	1.420	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital	296	151	145	-
Bagy Soluções de Comércio Digital	853	485	368	-
Organisys Payments Holding	2.916	3.364	-	448
Síntese Soluções Produtizadas	400	116	284	-
Total	402.294	181.337	230.800	9.843

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 30 de setembro de 2026.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

Controladora	Saldo	Patrimônio Líquido	Resultado	Saldo
Natureza	31/12/2025	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/ (perdas)	30/09/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	171.280	-	15.623	186.903
Ágio	(86.068)	-	(44.330)	(130.398)
Diferenças temporárias	188.363	780	(24.456)	164.687
Total	273.575	780	(53.163)	221.192

Consolidado	Saldo	Patrimônio Líquido	Resultado	Saldo
Natureza	31/12/2025	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/ (perdas)	30/09/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	178.438	-	15.291	193.729
Ágio	(86.068)	-	(44.330)	(130.398)
Diferenças temporárias	187.214	779	(30.367)	157.626
Total	279.584	779	(59.406)	220.957

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	143.676	(378.379)	151.398	(352.537)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	(48.850)	128.649	(51.475)	119.863
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Efeito da equivalência patrimonial	(2.314)	(6.020)	-	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações	(755)	(326)	(755)	(326)
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(90)	(102)	(90)	(104)
Imposto diferido sobre prejuízo fiscal	-	-	(8.575)	(9.455)
Imposto diferido sem expectativa de realização futura	-	-	-	-
Imposto diferido de anos anteriores	-	-	(2.958)	(15.313)
Lei do bem	-	-	4.052	3.025
Brindes e presentes	(255)	(142)	(414)	(256)
Perda com investimentos	(164)	-	(164)	-
Efeito da alíquota de CSLL de controlada (instituição de pagamento)	-	-	(197)	-
Outros	(735)	(891)	(309)	(2.108)
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do período	(53.163)	121.168	(60.885)	95.326
	37,00%	32,02%	40,21%	27,04%

22 SEGMENTOS

a) Demonstração do resultado por segmentos

	01/01/2026 a 30/09/2026			01/01/2025 a 30/09/2025		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	324.467	883.210	1.207.677	338.943	869.626	1.208.569
Impostos incidentes	(23.612)	(65.174)	(88.786)	(25.366)	(76.132)	(101.498)
Receita operacional líquida	300.855	818.036	1.118.891	313.577	793.494	1.107.071
Custo dos serviços prestados	(224.282)	(375.071)	(599.353)	(219.126)	(365.845)	(584.971)
Lucro bruto	76.573	442.965	519.538	94.451	427.649	522.100
Despesas com vendas	(53.407)	(159.101)	(212.508)	(59.942)	(158.918)	(218.860)
Despesas gerais e administrativas	(15.137)	(143.903)	(159.040)	(45.654)	(158.951)	(204.605)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.025)	(8.237)	(10.262)	(1.395)	(11.073)	(12.468)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.610	1.093	2.703	(415.625)	(2.146)	(417.771)
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	7.614	132.817	140.431	(428.165)	96.561	(331.604)
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	61.544	45.346	106.890	66.717	40.595	107.312
Plano de opção de compra de ações	9.347	5.082	14.429	5.360	5.221	10.581

	01/07/2026 a 30/09/2026			01/07/2025 a 30/09/2025		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	108.883	302.183	411.066	112.574	309.617	422.191
Impostos incidentes	(8.012)	(22.146)	(30.158)	(8.527)	(26.259)	(34.786)
Receita operacional líquida	100.871	280.037	380.908	104.047	283.358	387.405
Custo dos serviços prestados	(78.472)	(123.635)	(202.107)	(74.525)	(130.467)	(204.992)
Lucro bruto	22.399	156.402	178.801	29.522	152.891	182.413
Despesas com vendas	(17.394)	(59.742)	(77.136)	(19.884)	(60.498)	(80.382)
Despesas gerais e administrativas	(2.827)	(48.176)	(51.003)	(23.780)	(52.566)	(76.346)
Perda por redução ao valor recuperável	(340)	(3.025)	(3.365)	(688)	(7.444)	(8.132)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.465	1.637	3.102	(415.858)	(491)	(416.349)
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	3.303	47.096	50.399	(430.688)	31.892	(398.796)
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	19.960	14.734	34.694	23.087	14.206	37.293
Plano de opção de compra de ações	3.059	1.420	4.479	3.590	3.258	6.848

As despesas gerais e administrativas dos segmentos são apresentadas líquidas dos rateios e reembolsos de despesas de backoffice entre empresas do grupo (nota 6), que são eliminados na consolidação.

b) Principais ativos e passivos dos segmentos

	30/09/2026			31/12/2025		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	18.698	813.572	832.270	18.812	778.815	797.627
Imobilizado	64.307	9.206	73.513	64.379	11.987	76.366
Intangível	262.130	1.598.640	1.860.770	262.805	1.585.802	1.848.607
Total dos principais ativos	345.135	2.421.418	2.766.553	345.996	2.376.604	2.722.600
Serviços a prestar	70.786	47.645	118.431	66.691	55.091	121.782
Recebimentos a repassar	72	754.191	754.263	72	687.304	687.376
Total dos principais passivos	70.858	801.836	872.694	66.763	742.395	809.158

23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	Controladora		Consolidado		
	30/09/2026		30/09/2026		
Ativos financeiros	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Custo amortizado					
Contas a receber	71.189	71.189	832.270	832.270	-
Caixa e equivalentes de caixa	839	839	5.562	5.562	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	223.085	223.085	327.703	327.703	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	113.537	113.537	Nível 2
Ativos financeiros	-	-	13.628	13.628	Nível 3
Total	295.113	295.113	1.292.700	1.292.700	
Passivos financeiros					
Custo amortizado:					
Fornecedores	38.977	38.977	47.113	47.113	-
Passivo de arrendamento	80.311	80.311	83.552	83.552	-
Recebimentos a repassar	59.364	59.364	754.263	754.263	-
Outros passivos	32.003	32.003	37.295	37.295	-
Valor justo por meio do resultado					
Obrigação com aquisições de investimentos	30.568	30.568	30.568	30.568	Nível 3
Outros resultados abrangentes					
Instrumentos financeiros derivativos	2.231	2.231	2.231	2.231	Nível 2
Total	243.454	243.454	955.022	955.022	

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2025		31/12/2025		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos financeiros					
Custo amortizado					
Contas a receber	67.923	67.923	797.627	797.627	-
Caixa e equivalentes de caixa	617	617	34.224	34.224	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	287.049	287.049	337.707	337.707	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	92.731	92.731	Nível 2
Ativos financeiros	-	-	13.501	13.501	Nível 3
Outros resultados abrangentes					
Instrumentos derivativos	61	61	61	61	Nível 2
Total	355.650	355.650	1.275.851	1.275.851	
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	33.429	33.429	41.056	41.056	-
Passivo de arrendamento	70.679	70.679	75.473	75.473	-
Recebimentos a repassar	40.413	40.413	687.376	687.376	-
Outros passivos	38.838	38.838	44.157	44.157	-
Valor justo por meio do resultado					
Obrigação com aquisições de investimentos	44.259	44.259	45.844	45.844	Nível 3
Total	227.618	227.618	893.906	893.906	

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Os ativos financeiros (cotas do LW Ventures) e a obrigação com aquisição de investimentos (contraprestação contingente) estão classificados no Nível 3, pois o valor justo depende de dados não observáveis: o valor das cotas é apurado a partir da avaliação das empresas investidas pelo fundo e a contraprestação contingente é estimada com base nas projeções de desempenho das empresas adquiridas. A movimentação no período foi a seguinte: ativos financeiros (consolidado), saldo de R$13.501 em 31 de dezembro de 2025, aportes de R$610, resultado reconhecido de R$(483) e saldo de R$13.628 em 30 de setembro de 2026; obrigação com aquisição de investimentos, saldo de R$44.259 (R$45.844 no consolidado) em 31 de dezembro de 2025, pagamentos de R$(32.136), remensuração reconhecida no resultado de R$6.905 (R$5.320 no consolidado), transferência de outros passivos de R$11.540 e saldo de R$30.568 em 30 de setembro de 2026.

Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros de derivativos com propósitos de especulação.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 10.832 com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio (nota 23.g).

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas

específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (notas explicativas nº 3 e 4). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- Caixa e equivalentes de caixa: a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.

- Contas a receber de clientes: O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que a maior parcela dos ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 5% do contas a receber em 30 de setembro de 2026 (5% em 31 de dezembro de 2025). A exposição máxima ao risco de crédito em 30 de setembro de 2026, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 3)	223.924	287.666	333.265	371.931
Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 3.2)	-	-	113.537	92.731
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4)	71.189	67.923	832.270	797.627
	295.113	355.589	1.279.072	1.262.289

b. Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 12, de modo a não afetar a sua liquidez.

O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
30 de setembro de 2026						
Outros passivos	37.295	37.295	37.295	-	-	37.295
Fornecedores	47.113	47.113	47.113	-	-	47.113
Passivo de arrendamento	83.552	83.552	4.881	15.156	63.515	83.552
Recebimentos a repassar	754.263	754.263	754.263	-	-	754.263
Obrigação com aquisição de investimentos	30.568	40.038	-	37.838	2.200	40.038
	952.791	962.261	843.552	52.994	65.715	962.261

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
31 de dezembro de 2025						
Outros passivos	44.156	44.156	34.108	-	10.048	44.156
Fornecedores	41.056	41.056	41.056	-	-	41.056
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	75.473	89.049	6.368	18.461	64.220	89.049
Recebimentos a repassar	687.376	687.376	687.376	-	-	687.376
Obrigação com aquisição de investimentos	45.844	50.651	8.216	13.882	28.553	50.651
	893.905	912.288	777.124	32.343	102.821	912.288

c. Risco cambial

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

d. Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia tinha uma exposição máxima de R$7.280, num cenário de redução para 12,00% a taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

Análise de sensibilidade

e. *Ativos financeiros*

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras e a variação cambial em dólar. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Com a finalidade de verificar a sensibilidade à variação cambial dos contratos a termo, o cenário provável considera a taxa ptax. A taxa ptax utilizada foi de 5,13 divulgada pelo Banco Central em 30 de setembro de 2026. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Saldo em 30 de setembro de 2026	Provável
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	327.703	(5.407)
Títulos e valores mobiliários restritos	Queda do CDI	113.537	(1.873)
		441.240	(7.280)
CDI (cenário de queda)		13,65%	12,00%
Instrumentos financeiros de derivativos - NDF	Queda do Dólar	(2.231)	(3.814)
Dólar (cenário de queda)		-	5,13

f. *Gestão de capital*

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

	30/09/2026	31/12/2025
Obrigação com aquisição de investimentos	30.568	45.844
(+) Passivos de arrendamento	83.552	75.473
(+-) Saldo de Derivativos	2.231	(61)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(333.265)	(371.931)
(-) Títulos e valores mobiliários restritos	(113.537)	(92.731)
(=) Caixa líquido	(330.451)	(343.406)
(+) Patrimônio líquido	2.379.116	2.467.886
(=) Patrimônio líquido e Caixa líquido	2.048.665	2.124.480

Valores justos dos instrumentos financeiros

O método de valoração utilizado para o cálculo do valor de mercado dos passivos financeiros (quando aplicável) e instrumentos financeiros derivativos (*NDF*) foi o fluxo de caixa descontado considerando expectativas de liquidação ou realização de passivos e ativos às taxas de mercado vigentes na data do balanço.

Os valores justos são calculados projetando os fluxos futuros das operações, utilizando as curvas da B3 e trazendo a valor presente utilizando as taxas de câmbio de mercado para *NDF*, divulgadas pela B3.

g. *Hedge Accounting*

A operação de hedge da Companhia tem como objetivo proteger o seu fluxo de caixa contra oscilações de câmbio. A exposição é determinada pela melhor estimativa de seus compromissos em dólar, originados por demandas operacionais e especialmente relativos a contratações de softwares e *hosting* em dólar americano.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 10.832, com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio, sendo o valor justos destes contratos R$2.231 negativos. Os Contratos a Termo de Moedas, possuem um prazo médio de 296 dias entre a data de contratação e seu vencimento, tendo as seguintes contrapartes:

	Instrumento de hedge	Objeto de hedge (projeção)
Bradesco / Banco Santander / Itaú	USD10.832	USD14.863

Deste modo, a transação enquadra-se na classificação de hedge accounting de fluxo de caixa, aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 - Instrumentos financeiros

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo para os instrumentos financeiros foi de R$2.231 (R$1.473 líquido de efeito fiscal), encontra-se registrado em outros resultados abrangentes do patrimônio líquido.

24 TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM O CAIXA

No período findo em 30 de setembro de 2026 e 2025, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso e, na controladora, a ações da Companhia adquiridas por controlada, que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Aquisições de imobilizado (i)	7.845	3.492	7.845	3.717
Adições de ativo de direito de uso	23.028	15.182	25.150	18.106
Ações da Companhia adquiridas por controlada (ii)	5.012	-	-	-
	35.885	18.674	32.995	21.823

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

(ii) Ações da Companhia adquiridas pela controlada Vindi Tecnologia com caixa próprio. Na controladora, a transação reduz o investimento na controlada e aumenta as ações em tesouraria, sem efeito caixa (nota 7).