

# **LWSA S.A.**

Informações Contábeis Intermediárias  
Individuais e Consolidadas  
Referentes ao Trimestre Findo em  
31 de março de 2026 e  
Relatório do Auditor Independente  
sobre a Revisão das Informações  
Contábeis Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## CONTEÚDO

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais - ITR	01
Balancos patrimoniais	03
Demonstrações do resultado	05
Demonstrações do resultado abrangente	06
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	07
Demonstrações dos fluxos de caixa	08
Demonstração do valor adicionado	09
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias	10

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
LWSA S.A.  
São Paulo-SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da LWSA S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão das informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na norma brasileira NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### *Valores correspondentes*

Os valores correspondentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório, datado de 7 de maio de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes a 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório, datado de 2 de março de 2026, sem modificação.

São Paulo, 7 de maio de 2026



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8



Roberto Torres dos Santos  
Contador  
CRC nº 1 SP 219663/O-7

LWSA S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025  
(Em milhares de Reais)

ATIVOS	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	213.295	287.666	288.599	371.931
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	85.175	92.731
Contas a receber	65.366	67.923	810.830	797.627
Impostos a recuperar	3.113	1.900	4.546	3.982
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	75	7.009	7.053	14.666
Instrumentos financeiros derivativos	-	61	-	61
Outros ativos	41.126	49.890	41.076	43.905
Total do ativo circulante	<u>322.975</u>	<u>414.449</u>	<u>1.237.279</u>	<u>1.324.903</u>
Ativos financeiros	-	-	13.397	13.501
Depósitos judiciais	-	-	5	255
Outros ativos	22.772	22.772	23.133	23.067
Imposto de renda e contribuição social diferidos	258.753	273.575	269.679	287.209
Total do realizável a longo prazo	<u>281.525</u>	<u>296.347</u>	<u>306.214</u>	<u>324.032</u>
Investimentos	915.442	907.936	-	-
Imobilizado	63.406	69.775	69.292	76.366
Intangível	1.166.781	1.170.596	1.846.895	1.848.607
Ativo de direito de uso	55.639	59.984	60.210	64.477
Total do ativo não circulante	<u>2.482.793</u>	<u>2.504.638</u>	<u>2.282.611</u>	<u>2.313.482</u>
Total do ativo	<u>2.805.768</u>	<u>2.919.087</u>	<u>3.519.890</u>	<u>3.638.385</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025  
(Em milhares de Reais)

<u>PASSIVO</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Fornecedores	32.615	33.429	40.107	41.056
Passivo de arrendamento	17.091	17.032	18.780	18.769
Salários, encargos e benefícios sociais	96.895	79.428	138.518	115.154
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	227	57
Outros tributos a recolher	7.161	10.093	11.492	15.946
Serviços a prestar	113.022	114.321	118.257	120.237
Recebimentos a repassar	47.962	40.413	685.197	687.376
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	4	4	4	4
Impostos parcelados	3.439	3.375	3.560	3.502
Instrumentos financeiros derivativos	2.921	-	2.921	-
Obrigações com aquisição de investimentos	27.160	18.316	27.161	18.316
Outros passivos	39.329	28.790	42.845	34.108
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>387.599</b>	<b>345.201</b>	<b>1.089.069</b>	<b>1.054.525</b>
Fornecedores	1.500	-	1.500	-
Passivo de arrendamento	49.271	53.647	52.423	56.704
Serviços a prestar	1.811	1.545	1.811	1.545
Impostos parcelados	8.606	9.288	8.834	9.539
Obrigações com aquisição de investimentos	11.651	25.943	13.235	27.528
Provisão para contingências	1.296	2.047	2.528	2.984
Provisão para perda com investimento	920	3.481	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	7.376	7.625
Outros passivos	-	10.048	-	10.048
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>75.055</b>	<b>105.999</b>	<b>87.707</b>	<b>115.973</b>
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social	2.329.876	2.469.875	2.329.876	2.469.875
Ações em tesouraria	(75.642)	(66.981)	(75.642)	(66.981)
Reservas de capital	37.443	33.103	37.443	33.103
Reservas de lucros	31.850	31.850	31.850	31.850
Ajuste de avaliação patrimonial	(1.928)	40	(1.928)	40
Lucros acumulados	21.515	-	21.515	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>2.343.114</b>	<b>2.467.887</b>	<b>2.343.114</b>	<b>2.467.887</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.805.768</b>	<b>2.919.087</b>	<b>3.519.890</b>	<b>3.638.385</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO  
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025  
(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a	01/01/2025 a	01/01/2026 a	01/01/2025 a
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	18	234.192	180.925	362.780	348.890
Custo dos serviços prestados	19	(125.343)	(101.709)	(187.254)	(186.396)
Lucro bruto		<u>108.849</u>	<u>79.216</u>	<u>175.526</u>	<u>162.494</u>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Despesas com vendas	19	(36.278)	(34.527)	(65.956)	(65.428)
Despesas gerais e administrativas	19	(29.395)	(23.975)	(55.815)	(62.317)
Perda por redução ao valor recuperável	19	(2.916)	(1.281)	(3.928)	(2.217)
Resultado de equivalência patrimonial	7	(5.062)	1.256	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	19	151	197	(96)	(584)
		<u>(73.500)</u>	<u>(58.330)</u>	<u>(125.795)</u>	<u>(130.546)</u>
Resultado antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social		<u>35.349</u>	<u>20.886</u>	<u>49.731</u>	<u>31.948</u>
		-	-	-	-
Receitas financeiras	20	9.445	8.986	11.049	16.860
Despesas financeiras	20	(7.443)	(10.371)	(20.028)	(25.105)
Receitas (despesas) financeiras líquidas		<u>2.002</u>	<u>(1.385)</u>	<u>(8.979)</u>	<u>(8.245)</u>
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		<u>37.351</u>	<u>19.501</u>	<u>40.752</u>	<u>23.703</u>
Imposto de renda e contribuição social corrente	21	-	-	(942)	(8.613)
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	(15.836)	(4.693)	(18.295)	(282)
		<u>(15.836)</u>	<u>(4.693)</u>	<u>(19.237)</u>	<u>(8.895)</u>
Lucro líquido do período		<u>21.515</u>	<u>14.808</u>	<u>21.515</u>	<u>14.808</u>
<b>Resultado por ação:</b>					
(expresso em R\$ por ação)					
Lucro básico por ação	17			0,04	0,03
Lucro diluído por ação	17			0,04	0,03

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE  
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025  
(Em milhares de Reais)

---

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Lucro líquido do período	21.515	14.808	21.515	14.808
Outros resultados abrangentes				
Hedge de fluxo de caixa	(2.961)	-	(2.961)	-
Tributos diferidos sobre hedge de fluxo de caixa	993	-	993	-
Resultado abrangente do período	<u>19.547</u>	<u>14.808</u>	<u>19.547</u>	<u>14.808</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025  
(Em milhares de Reais)

	Capital Social				Reservas de Capital				Reservas de Lucro		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
	Capital social integralizado	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Ações em tesouraria canceladas	Cancelamento de ações	Ágio em transação de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Ágio na emissão de ações	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.944.491	(76.201)	(25.375)	(189.650)	-	(22.344)	100.833	11.895	2.110	84	-	-	2.745.843
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.808	14.808
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.808	14.808
Recompra de ações próprias	-	-	(26.008)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.008)
Opções de ações exercidas	-	-	772	-	-	-	-	-	-	-	-	-	772
Pagamento baseado em ações	-	-	-	-	-	1.082	-	-	-	-	-	-	1.082
Liquidação PSU/RSU/SOP	-	-	61	-	-	(84)	-	-	-	-	-	-	(23)
Saldos em 31 de março de 2025	2.944.491	(76.201)	(50.550)	(189.650)	-	(22.344)	101.831	11.895	2.110	84	-	14.808	2.736.474
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.546.076	(76.201)	(66.981)	-	(65.010)	(22.344)	108.562	11.895	2.110	29.740	40	-	2.467.887
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.515	21.515
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.968)	-	(1.968)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.968)	21.515	19.547
Recompra de ações próprias	-	-	(8.661)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.661)
Pagamento baseado em ações	-	-	-	-	-	4.355	-	-	-	-	-	-	4.355
Liquidação PSU/RSU/SOP	-	-	-	-	-	(15)	-	-	-	-	-	-	(15)
Redução de capital	(139.999)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(139.999)
Saldos em 31 de março de 2026	2.406.077	(76.201)	(75.642)	-	(65.010)	(22.344)	112.902	11.895	2.110	29.740	(1.928)	21.515	2.343.114

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

LWSA S.A.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**  
**(Em milhares de Reais)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		37.351	19.501	40.752	23.703
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	8;9;10	26.543	21.722	36.279	34.400
Resultado da equivalência patrimonial	7	5.062	(1.256)	-	-
Juros de arrendamento passivo, variações cambiais e Monetárias		1.271	661	1.130	492
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	7.1	3.241	7.363	3.241	7.363
Pagamentos baseados em ações	16	3.658	1.683	4.950	1.053
Provisões e outros ajustes		916	793	3.328	3.384
<b>Variações nos ativos e passivos:</b>					
Contas a receber de clientes		2.059	(50.878)	(15.268)	(57.531)
Impostos a recuperar		5.986	(1.908)	7.588	(4.863)
Outros ativos e títulos e valores mobiliários restritos		4.786	(9.131)	10.551	20.464
Depósitos judiciais		(407)	(1)	(272)	(1.365)
Fornecedores		2.381	(2.309)	2.140	(2.887)
Salários, encargos e benefícios sociais		17.021	15.009	22.644	10.969
Outros tributos a recolher		(3.550)	(1.261)	(5.340)	(746)
Serviços a prestar		(1.034)	246	(1.714)	1.880
Recebimentos a repassar		7.549	10.878	(2.179)	(15.953)
Outros passivos		(267)	(852)	(2.091)	2.645
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(533)	(10.017)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		112.566	10.260	105.206	12.991
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aquisição de bens para o imobilizado		(2.089)	(3.801)	(2.145)	(4.308)
Obrigações com aquisição de investimentos	7.1	(8.689)	(4.939)	(8.689)	(4.939)
Aumento de capital em controlada	7	(14.802)	(14.435)	-	-
Caixa recebido em incorporação		-	101.104	-	-
Ativos financeiros		-	-	(250)	-
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido		-	-	-	(255)
Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível		(12.045)	(11.978)	(22.477)	(20.739)
Caixa líquido (utilizado em) gerado pelas atividades de investimento		(37.625)	65.951	(33.561)	(30.241)
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Recursos provenientes do período de opções de ações		-	772	-	772
Pagamento de passivo de arrendamento	12	(5.663)	(4.802)	(6.317)	(5.621)
Empréstimos e financiamentos pagos		-	-	-	(2)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(139.999)	-	(139.999)	-
Recompra de ações próprias		(3.650)	-	(8.661)	(26.008)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		(149.312)	(4.030)	(154.977)	(30.859)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa		(74.371)	72.181	(83.332)	(48.109)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		287.666	248.368	371.931	447.378
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		213.295	320.549	288.599	399.269
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa		(74.371)	72.181	(83.332)	(48.109)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**LWSA S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**  
**PERÍODO DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025**  
**(Em milhares de Reais)**

	Notas	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Receitas		253.305	195.607	392.048	380.465
Receita de prestação de serviço	18	255.399	196.704	394.743	382.830
Descontos e abatimentos	18	(2.255)	(1.294)	(2.613)	(1.785)
Outras receitas operacionais		161	197	(82)	(580)
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e Cofins)		(92.604)	(75.357)	(137.288)	(148.704)
Custos dos serviços prestados		(42.889)	(40.511)	(79.829)	(94.439)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(49.715)	(34.846)	(57.459)	(54.265)
Valor adicionado bruto		160.701	120.250	254.760	231.761
Retenções		(26.543)	(21.722)	(36.279)	(34.400)
Depreciação e amortização	8;9;10	(26.543)	(21.722)	(36.279)	(34.400)
Valor adicionado líquido produzido		134.158	98.528	218.481	197.361
Valor adicionado recebido em transferência		4.383	10.242	11.049	16.860
Resultado de equivalência patrimonial	7	(5.062)	1.256	-	-
Receitas financeiras	20	9.445	8.986	11.049	16.860
Valor adicionado total a distribuir		138.541	108.770	229.530	214.221
Distribuição do valor adicionado		138.541	108.770	229.530	214.221
Pessoal e encargos		59.491	50.924	118.936	114.584
Remuneração direta		43.973	36.051	95.711	90.263
Benefícios		10.038	10.105	14.526	16.176
F.G.T.S.		5.480	4.768	8.699	8.145
Impostos e taxas e contribuições		50.161	32.533	69.110	59.444
Federais		43.909	26.631	60.013	48.227
Estaduais		-	-	-	28
Municipais		6.252	5.902	9.097	11.189
Juros e aluguéis		7.374	10.505	19.969	25.385
Remuneração de capitais próprios		21.515	14.808	21.515	14.808
Lucro retido		21.515	14.808	21.515	14.808

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## 1 CONTEXTO OPERACIONAL

### a) Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada “Companhia” também denominada como “Grupo” ou “LWSA”), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service & Solutions (“Be Online & SaaS”), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Wake Experience, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Yapay, Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, Pagcerto, Bagy, Octadesk, Ideris e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

## 2 RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 07 de maio de 2026.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas.

Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

## 2.1. Base de consolidação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	% De Participação	
		2026	2025
Locaweb Telecom	Direta	100%	100%
Yapay	Direta	100%	100%
Wake	Direta	100%	100%
IT Capital (Delivery Direto)	Direta	100%	100%
Vindi Tecnologia	Direta	100%	100%
Vindi Pagamentos	Indireta	100%	100%
Connectplug	Direta	100%	100%
Bagy Sul	Direta	100%	100%
Credisfera	Direta	100%	100%
Samurai Holding	Direta	100%	100%
Samurai Desenvolvimento	Indireta	100%	100%
Organisys Payments Holding	Direta	100%	100%
Pagcerto	Indireta	100%	100%
Bagy	Direta	100%	100%
Octadesk	Direta	100%	100%
Síntese	Direta	100%	100%
LW Ventures FIP	Direta	100%	100%

## 2.2. Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board - IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

## 3 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS RESTRITOS E ATIVO FINANCEIRO

## 3.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	54	617	3.626	34.224
CDB e Compromissadas (a)	29.633	23.875	60.965	40.941
Letras do Tesouro Nacional	-	-	12.102	6.984
Fundos (b)	183.608	263.174	211.906	289.782
	<u>213.295</u>	<u>287.666</u>	<u>288.599</u>	<u>371.931</u>

- a) Em 31 de março de 2026 eram remuneradas à uma taxa média de 98,34% do CDI no trimestre e de 101,65% do CDI nos últimos 12 meses (103,17% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

- b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por outros fundos que estes, por sua vez, possuem ativos em estratégias subjacentes de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade. O fundo exclusivo apresenta um histórico de aplicações e regates com liquidez imediata e a Companhia detém menos de 1% do patrimônio líquido dos fundos que compõem sua carteira, garantido a conversibilidade pronta em montante conhecido de caixa.

### 3.2. Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Letras do Tesouro Nacional	-	-	25.982	47.495
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	59.193	45.236
	-	-	85.175	92.731
Circulante	-	-	85.175	92.731

### 3.3. Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("LW Ventures"), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária (100%) do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

O valor destes investimentos em 31 de março de 2026, era de R\$13.397 (R\$13.501 em 31 de dezembro de 2025).

## 4 CONTAS A RECEBER, SERVIÇOS A PRESTAR E RECEBIMENTOS A REPASSAR

## 4.1. Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto por:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Administradoras de cartão de crédito	50.510	55.147	782.124	769.367
Contas a receber de clientes	21.723	18.161	37.992	35.932
Total de contas a receber	72.233	73.308	820.116	805.299
Perdas de créditos esperadas	(6.867)	(5.385)	(9.286)	(7.672)
Total de contas a receber líquidas	65.366	67.923	810.830	797.627

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Valores a vencer	63.127	65.147	804.973	792.795
Valores vencidos				
Até 30 dias	1.241	1.628	3.306	2.922
De 31 a 90 dias	2.060	1.148	3.613	1.910
De 91 a 180 dias	1.443	2.234	2.376	3.317
Acima de 181 dias	4.362	3.151	5.848	4.355
Contas a receber bruta	72.233	73.308	820.116	805.299

A movimentação da perda de crédito esperadas da Companhia e de suas Controladas para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(5.385)	(2.472)	(7.672)	(4.525)
Adições	(2.913)	(10.474)	(3.591)	(13.885)
Reversões	1.431	7.561	1.977	10.277
Alienação de Controlada	-	-	-	461
Saldo final	(6.867)	(5.385)	(9.286)	(7.672)

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado.

## 4.2. Serviços a prestar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Serviços a prestar	114.833	115.866	120.068	121.782
Circulante	113.022	114.321	118.257	120.237
Não circulante	1.811	1.545	1.811	1.545

#### 4.3. Recebimentos a repassar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Recebimento a repassar	47.962	40.413	685.197	687.376
Circulante	47.962	40.413	685.197	687.376

Em 31 de março de 2026, está registrado o saldo consolidado de R\$685.197 (R\$687.376

em 31 de dezembro de 2025) referente a recebimentos a repassar. Deste montante, R\$85.174 (R\$92.682 em 31 de dezembro de 2025) correspondem a saldos em moeda eletrônica mantidos em contas de pagamento pré-paga, Sendo que esse montante reflete as obrigações da companhia junto aos usuários da Pagcerto, garantindo a disponibilidade imediata para resgate a qualquer momento.

#### 5 OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamento a fornecedores	1.223	7.053	2.140	7.857
Adiantamento a funcionários e benefícios	5.171	4.974	7.252	7.106
Licença de softwares a apropriar	13.588	9.967	16.556	12.890
Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 6a.)	3.666	5.456	-	-
Associação de programa PHENOM 100	2.772	2.772	2.772	2.772
Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 14.1)	-	-	100	100
Juros sobre capital próprio a receber (ii)	2.846	7.778	-	-
Certificados digitais	7.627	8.731	7.627	8.731
Valor a receber na venda da controlada (i)	25.000	25.000	25.000	25.000
Outros ativos	2.005	931	2.762	2.516
	<u>63.898</u>	<u>72.662</u>	<u>64.209</u>	<u>66.972</u>
Circulante	41.126	49.890	41.076	43.905
Não circulante	22.772	22.772	23.133	23.067

(i) Valor a receber referente à alienação da Wake Creators.

(ii) Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentava saldo em aberto de R\$2.846 referente aos Juros sobre o Capital Próprio das suas controladas Yapay (R\$2.718) e IT Capital (R\$128).

#### 6 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

##### a) Transações e saqldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integradamente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora			
	Ativo circulante (Nota 5)		Passivo circulante	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Wake	116	71	-	-
Yapay	1.081	1.319	-	-
Locaweb Telecom	-	-	-	(21)
Síntese	164	283	-	-
Delivery Direto	315	493	-	-
Organisys Payments Holding	-	-	(441)	(441)
Octadesk	340	629	-	-
Credisfera	90	133	-	-
Cplug	479	1.067	-	-
Pagcerto	165	166	-	-
Vindi Tecnologia	581	794	-	-
Bagy Sul	229	315	-	-
Bagy	106	186	-	-
	<u>3.666</u>	<u>5.456</u>	<u>(441)</u>	<u>(462)</u>

	Controladora e Consolidado			
	Ativo não circulante		Passivo não circulante	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
WW Marques	1.744	1.890	1.997	2.147
MG4	38.952	41.337	48.056	50.536
	<u>40.696</u>	<u>43.227</u>	<u>50.053</u>	<u>52.683</u>

	Controladora					
	Receitas		Custos		Despesas	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Yapay (a) (b)	-	1	-	-	-	(590)
Locaweb Telecom (c)	-	-	-	(21)	-	-
MG4 (e)	-	-	(2.648)	(2.438)	(770)	(709)
Wake (a)	-	17	-	-	-	-
Cyberweb (a)	-	179	-	(34)	-	-
IT Capital (Delivery Direto) (a)	-	13	-	-	-	-
Connectplug (a)	-	3	-	-	-	-
Octadesk (b)	-	99	-	(109)	-	(42)
Bagy Sul (a)	-	29	-	-	-	-
Pagcerto (a)	-	-	-	(215)	-	-
Vindi Tecnologia (a)	-	-	-	(1)	-	(25)
Bagy (a)	-	23	-	-	-	(5)
Síntese (a)	-	45	-	-	-	-
Wake Creators (b)	-	30	-	-	-	-
WW Marques (e)	-	-	-	-	(299)	(291)
	-	<u>439</u>	<u>(2.648)</u>	<u>(2.818)</u>	<u>(1.069)</u>	<u>(1.662)</u>

(a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.

(b) Despesa com licenciamento de software.

- (c) Custos e despesas com telefonia.
- (d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.
- (e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

	Consolidado			
	Custos		Despesas	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
MG4	(2.648)	(2.438)	(770)	(709)
WW Marques	-	-	(299)	(291)
	<u>(2.648)</u>	<u>(2.438)</u>	<u>(1.069)</u>	<u>(1.000)</u>

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R\$1.139. O valor total de aluguel pago no período findo em 31 de março de 2026, foi de R\$3.417 (R\$3.147 no mesmo período de 2025). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 10 e 12.

A Companhia mantém contrato de locação do imóvel da filial Tray com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R\$100. O valor total de aluguel pago no período findo em 31 de março de 2026, foi de R\$299 (R\$291 no mesmo período de 2025). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 10 e 12.

b) Remuneração de administradores

As despesas com remuneração dos administradores nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão apresentadas abaixo:

	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração	2.584	3.758
Encargos e benefícios	1.380	1.593
Despesas com plano de compra de ações (i)	2.581	962
Total	<u>6.545</u>	<u>6.313</u>

- (i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 16).

7 INVESTIMENTOS

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas	915.442	907.936
Provisão para perdas com investimentos	(920)	(3.481)
Total de investimentos	<u>914.522</u>	<u>904.455</u>
<b>Reconciliação do investimento</b>		
Investimentos em controladas e coligadas	274.707	264.640
Ágio na aquisição de investimentos	639.815	639.815
Total de investimentos líquidos	<u>914.522</u>	<u>904.455</u>

A composição do ágio sobre os investimentos realizados pela Companhia está demonstrada abaixo:

<u>Investida</u>	<u>Saldo em</u> <u>31/12/2025</u>	<u>Saldo em</u> <u>31/03/2026</u>
<u>Diretas</u>		
IT Capital (Delivery Direto)	26.685	26.685
Vindi Tecnologia	181.606	181.606
Connectplug	26.301	26.301
Octadesk	172.260	172.260
Credisfera	77.630	77.630
Síntese	47.583	47.583
Bagy	43.839	43.839
Bagy Sul (Doooca)	41.054	41.054
Wake	2.895	2.895
Samurai Holding	19.962	19.962
Total de ágio na aquisição de investimentos	<u>639.815</u>	<u>639.815</u>

Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

	Saldo em 31/03/2026								
	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido			Receita Líquida	Resultado do período	
				Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)			Total PL
<u>Participações diretas</u>									
Locaweb Telecom	100%	74	6	4.474	-	(4.406)	68	-	(145)
Yapay	100%	842.537	630.798	76.680	(24.671)	159.730	211.739	64.011	1.232
IT Capital (Delivery Direto)	100%	9.296	2.125	13.669	107	(6.605)	7.171	2.637	244
Vindi Tecnologia	100%	28.063	11.203	75.395	(324)	(58.211)	16.860	11.019	(1.931)
Connectplug	100%	5.966	6.367	20.346	627	(21.374)	(401)	8.905	(440)
Octadesk	100%	22.952	12.103	7.183	226	3.440	10.849	16.716	1.248
Wake	100%	49.328	12.487	80.699	1.854	(45.712)	36.841	9.492	(4.516)
Bagy Sul	100%	2.031	2.550	22.441	171	(23.131)	(519)	1.087	(1.852)
Credisfera	100%	3.340	1.173	43.902	634	(42.369)	2.167	387	(1.030)
Samurai Holding	100%	1.138	737	5.935	-	(5.534)	401	-	17
Bagy	100%	9.158	4.860	29.582	91	(25.375)	4.298	4.820	419
Síntese	100%	14.593	3.894	10.827	(9.995)	9.867	10.699	5.665	(967)
Organisys Payments Holding	100%	32.543	4.415	20.708	(864)	8.284	28.128	-	778
LW Ventures	100%	13.397	-	23.680	-	(10.283)	13.397	-	(354)
<u>Participações indiretas</u>									
Vindi Pagamentos	100%	801	-	1.033	-	(232)	801	-	2
Samurai Desenvolvimento	100%	1.215	79	6.728	-	(5.592)	1.136	54	18
Pagcerto	100%	109.097	88.068	20.708	1.600	(1.279)	21.029	3.796	1.034

Saldo em 31/12/2025									
	% Participação	Patrimônio Líquido		Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados)	Total PL	Receita Líquida	Resultado do exercício
		Ativo	Passivo						
<u>Participações diretas</u>									
Locaweb Telecom	100%	93	19	4.335	-	(4.261)	74	385	(225)
Yapay	100%	837.933	636.003	68.515	1.506	131.909	201.930	266.360	14.367
LWK Kinghost (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	2.827
IT Capital (Delivery Direto)	100%	8.817	2.027	13.542	98	(6.850)	6.790	11.929	4.946
Locaweb Commerce (i)	100%	-	-	-	-	-	-	-	8.411
Vindi Tecnologia	100%	27.911	9.243	70.384	4.562	(56.278)	18.668	42.667	(11.644)
Connectplug	100%	5.134	8.154	17.469	447	(20.936)	(3.020)	30.845	(9.736)
Octadesk	100%	20.042	10.447	7.183	221	2.191	9.595	63.980	8.843
Wake Creators (ii)	100%	-	-	-	-	-	-	56.167	(4.447)
Wake	100%	51.843	12.930	78.508	1.602	(41.197)	38.913	33.477	(21.334)
Bagy Sul	100%	2.020	2.481	20.662	156	(21.279)	(461)	5.336	(8.553)
Credisfera	100%	2.774	2.217	41.503	394	(41.340)	557	6.810	(2.066)
Samurai Holding	100%	1.120	737	5.934	-	(5.551)	383	-	(28)
Bagy	100%	8.426	4.793	29.282	145	(25.794)	3.633	17.990	(5.279)
Síntese	100%	15.413	3.711	10.827	(9.958)	10.833	11.702	27.093	841
LW Ventures	100%	13.501	-	23.430	-	(9.929)	13.501	-	(3.419)
<u>Participações indiretas</u>									
Cyberweb (i)	100%	-	-	-	-	-	-	9.308	2.827
Melhor Envio (i)	100%	-	-	-	-	-	-	27.164	8.331
Ideris (i)	100%	-	-	-	-	-	-	2.041	326
Vindi Pagamentos	100%	799	1	1.033	-	(235)	798	-	5
Samurai Desenvolvimento	100%	1.202	83	6.728	-	(5.609)	1.119	207	(24)
Organisys Payments Holding	100%	29.068	1.713	20.708	(864)	7.511	27.355	-	7.136
Pagcerto	100%	139.173	119.178	20.708	1.600	(2.313)	19.995	3.580	8.159

(i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro de 2025, sendo que a receita líquida e o resultado referem-se somente os efeitos após a incorporação.

(ii) Controlada alienada em outubro de 2025.

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

Investida	Saldo em 31/12/2025	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial			Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 31/03/2026
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	74	139	(145)	-	(145)	-	-	68
Yapay	201.929	(145)	5.482	-	5.482	413	4.060	211.739
IT Capital (Delivery Direto)	(46)	-	244	-	244	9	128	335
Vindi Tecnologia	(6.937)	5.011	(1.931)	(397)	(2.328)	123	(5.011)	(9.142)
Connectplug	(7.622)	2.877	(440)	(111)	(551)	182	-	(5.114)
Octadesk	3.258	-	1.248	(359)	889	6	-	4.153
Wake	38.913	2.191	(4.516)	-	(4.516)	253	-	36.841
Bagy Sul	(7.042)	1.779	(1.852)	(253)	(2.105)	15	-	(7.353)
Credisfera	(4.062)	2.399	(1.030)	(217)	(1.247)	240	-	(2.670)
Samurai Holding	(2.222)	1	17	(135)	(118)	-	-	(2.339)
Organisys Payments Holding	27.350	-	778	-	778	-	-	28.128
Bagy	2.106	300	419	(85)	334	(54)	-	2.686
Síntese	5.440	-	(967)	(458)	(1.425)	(37)	-	3.978
LW Ventures	13.501	250	(354)	-	(354)	-	-	13.397
	<u>264.640</u>	<u>14.802</u>	<u>(3.047)</u>	<u>(2.015)</u>	<u>(5.062)</u>	<u>1.150</u>	<u>(823)</u>	<u>274.707</u>

(i) Yapay e IT Capital referem-se à deliberação de juros sobre o capital próprio e Vindi refere-se a recompra de ações próprias.

Investida	Saldo em 31/12/2024	Adiantamento/ aumento de capital	Equivalência patrimonial			Plano de remuneração baseado em ação	Outros (i)	Saldo em 31/03/2025
			Equivalência patrimonial	Amortização Mais Valia	Total			
Locaweb Telecom	(57)	106	(100)	-	(100)	-	-	(51)
Yapay	196.208	4.335	4.203	-	4.203	47	(13.522)	191.271
LWK Kinghost	23.268	-	2.827	(254)	2.573	(578)	(25.263)	-
IT Capital (Delivery Direto)	(4.587)	-	746	-	746	22	-	(3.819)
Locaweb Commerce	360.862	-	8.411	-	8.411	(303)	(368.970)	-
Vindi Tecnologia	8.075	1.202	(875)	(1.281)	(2.156)	104	-	7.225
Connectplug	(4.633)	528	(1.218)	(234)	(1.452)	37	-	(5.520)
Octadesk	(4.253)	-	985	(359)	626	31	-	(3.596)
Wake Creators	178	-	(1.987)	(1.280)	(3.267)	49	-	(3.040)
Wake	46.269	6.084	(2.475)	-	(2.475)	197	-	50.075
Bagy Sul	(4.830)	1.925	(1.807)	(340)	(2.147)	(19)	-	(5.071)
Credisfera	(1.418)	-	(617)	(239)	(856)	-	-	(2.274)
Samurai Holding	(1.660)	-	(22)	(135)	(157)	-	-	(1.817)
Organisys Payments Holding	20.222	-	1.654	-	1.654	(8)	-	21.868
Bagy	7.606	-	(1.910)	(85)	(1.995)	(12)	-	5.599
Síntese	6.368	-	90	(458)	(368)	-	-	6.000
LW Ventures	15.015	255	(1.984)	-	(1.984)	-	-	13.286
	<u>662.633</u>	<u>14.435</u>	<u>5.921</u>	<u>(4.665)</u>	<u>1.256</u>	<u>(433)</u>	<u>(407.755)</u>	<u>270.136</u>

(i) LWK Kinghost e Locaweb Commerce referem-se à incorporação e Yapay refere-se a recompra de ações próprias.

7.1. Obrigação com aquisição de investimentos

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ideris	2.020	-	2.020	-
Melhor Envio	4.545	6.168	4.545	6.168
Social Miner	784	2.632	784	2.632
Bagy Sul	446	557	446	557
Credisfera	2.528	2.818	2.528	2.818
Samurai	1.022	1.722	1.022	1.722
Bling	18.949	18.614	18.949	18.614
Pagcerto	-	-	1.585	1.585
Bagy	2.760	2.673	2.760	2.673
Octadesk	5.757	9.075	5.757	9.075
<b>Total de obrigações com investimentos</b>	<b>38.811</b>	<b>44.259</b>	<b>40.396</b>	<b>45.844</b>
Circulante	27.160	18.316	27.161	18.316
Não circulante	11.651	25.943	13.235	27.528

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2025	44.259	45.844
Pagamentos parcelas retidas e contraprestação contingente	(8.689)	(8.689)
Remensuração valor justo da contraprestação contingente	3.241	3.241
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>38.811</b>	<b>40.396</b>

## 8 IMOBILIZADO

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

	Controladora					Total ativo imobilizado
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	
<u>Custo</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	45.046	41.972	5.385	370.289	1.942	464.634
Adições do período	28	-	-	366	-	394
Baixas	(82)	-	-	(1.268)	-	(1.350)
Saldos em 31 de março de 2026	<u>44.992</u>	<u>41.972</u>	<u>5.385</u>	<u>369.387</u>	<u>1.942</u>	<u>463.678</u>
<u>Depreciação</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(36.157)	(31.677)	(3.291)	(322.937)	(797)	(394.859)
Depreciação do período	(1.247)	(663)	(102)	(4.659)	(86)	(6.757)
Baixas	76	-	-	1.268	-	1.344
Saldos em 31 de março de 2026	<u>(37.328)</u>	<u>(32.340)</u>	<u>(3.393)</u>	<u>(326.328)</u>	<u>(883)</u>	<u>(400.272)</u>
<u>Valor residual:</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	8.889	10.295	2.094	47.352	1.145	69.775
Saldos em 31 de março de 2026	7.664	9.632	1.992	43.059	1.059	63.406

	Controladora					Total ativo imobilizado
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	
<u>Custo</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	21.771	41.181	4.758	344.851	2.232	414.793
Incorporação	21.213	582	537	1.638	252	24.222
Adições do período	53	87	56	5.675	-	5.871
Baixas	(17)	-	-	(423)	(234)	(674)
Saldos em 31 de março de 2025	43.020	41.850	5.351	351.741	2.250	444.212
<u>Depreciação</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(15.364)	(28.507)	(2.642)	(305.554)	(925)	(352.992)
Incorporação	(15.550)	(267)	(275)	(505)	(30)	(16.627)
Depreciação do período	(966)	(665)	(94)	(4.365)	(95)	(6.185)
Baixas	17	-	-	423	234	674
Saldos em 31 de março de 2025	(31.863)	(29.439)	(3.011)	(310.001)	(816)	(375.130)
<u>Valor residual</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	6.407	12.674	2.116	39.297	1.307	61.801
Saldos em 31 de março de 2025	11.157	12.411	2.340	41.740	1.434	69.082

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

	Consolidado					Total ativo imobilizado
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	
<b>Custo</b>						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	45.045	47.051	6.881	376.929	2.026	477.932
Adições do período	132	-	-	424	-	556
Baixas	(82)	-	-	(1.268)	-	(1.350)
Saldos em 31 de março de 2026	<u>45.095</u>	<u>47.051</u>	<u>6.881</u>	<u>376.085</u>	<u>2.026</u>	<u>477.138</u>
<b>Depreciação</b>						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(33.499)	(35.551)	(3.990)	(327.704)	(822)	(401.566)
Depreciação do período	(1.628)	(844)	(138)	(4.926)	(88)	(7.624)
Baixas	76	-	-	1.268	-	1.344
Saldos em 31 de março de 2026	<u>(35.051)</u>	<u>(36.395)</u>	<u>(4.128)</u>	<u>(331.362)</u>	<u>(910)</u>	<u>(407.846)</u>
<b>Valor residual:</b>						
Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.546	11.500	2.891	49.225	1.204	76.366
Saldos em 31 de março de 2026	10.044	10.656	2.753	44.723	1.116	69.292

	Consolidado					
	Computadores e periféricos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Outros ativos imobilizados	Total ativo imobilizado
<u>Custo</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	47.067	46.936	6.909	352.953	2.525	456.390
Adições do período	53	213	121	5.981	-	6.368
Baixas	(2.195)	-	-	(423)	(234)	(2.852)
Saldos em 31 de março de 2025	<u>44.925</u>	<u>47.149</u>	<u>7.030</u>	<u>358.511</u>	<u>2.291</u>	<u>459.906</u>
<u>Depreciação</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(29.609)	(31.864)	(3.524)	(309.746)	(975)	(375.718)
Depreciação do período	(2.055)	(1.072)	(142)	(4.715)	(98)	(8.082)
Baixas	2.128	-	-	423	234	2.785
Saldos em 31 de março de 2025	<u>(29.536)</u>	<u>(32.936)</u>	<u>(3.666)</u>	<u>(314.038)</u>	<u>(839)</u>	<u>(381.015)</u>
<u>Valor residual:</u>						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.458	15.072	3.385	43.207	1.550	80.672
Saldos em 31 de março de 2025	15.389	14.213	3.364	44.473	1.452	78.891

## 9 INTANGÍVEL

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

	Controladora						Total do ativo intangível
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	
<u>Custo</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	118.144	74.905	226.348	872	928.433	46.265	1.394.967
Adições do período	3.089	-	8.956	-	-	-	12.045
Transferências investimento (i)	(861)	-	-	-	-	-	(861)
Saldos em 31 de março de 2026	<u>120.372</u>	<u>74.905</u>	<u>235.304</u>	<u>872</u>	<u>928.433</u>	<u>46.265</u>	<u>1.406.151</u>
<u>Amortização</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(81.009)	(10.561)	(99.141)	(872)	-	(32.788)	(224.371)
Amortização do período	(4.175)	(229)	(9.871)	-	-	(1.354)	(15.629)
Transferências investimento (i)	630	-	-	-	-	-	630
Saldos em 31 de março de 2026	<u>(84.554)</u>	<u>(10.790)</u>	<u>(109.012)</u>	<u>(872)</u>	<u>-</u>	<u>(34.142)</u>	<u>(239.370)</u>
<u>Valor residual:</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	37.135	64.344	127.207	-	928.433	13.477	1.170.596
Saldos em 31 de março de 2026	35.818	64.115	126.292	-	928.433	12.123	1.166.781

(i) Transferência de licença de softwares a apropriar (outros ativos) para intangível.

	Controladora						Total do ativo intangível
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	
<u>Custo</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.915	62.281	178.047	872	604.689	37.588	959.392
Incorporação	7.376	201	10.921	-	-	-	18.498
Adições do período	1.862	-	10.116	-	-	-	11.978
Transferências (i)	15.044	12.424	-	-	323.744	8.677	359.889
Saldos em 31 de março de 2025	<u>100.197</u>	<u>74.906</u>	<u>199.084</u>	<u>872</u>	<u>928.433</u>	<u>46.265</u>	<u>1.349.757</u>
<u>Amortização</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(44.086)	(1.853)	(67.256)	(806)	-	(19.956)	(133.957)
Incorporação	(6.049)	-	(2.186)	-	-	-	(8.235)
Amortização do período	(3.380)	(226)	(7.257)	(22)	-	(1.186)	(12.071)
Transferência (i)	(14.082)	(7.065)	-	-	-	(7.583)	(28.730)
Saldos em 31 de março de 2025	<u>(67.597)</u>	<u>(9.144)</u>	<u>(76.699)</u>	<u>(828)</u>	<u>-</u>	<u>(28.725)</u>	<u>(182.993)</u>
<u>Valor residual:</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.829	60.428	110.791	66	604.689	17.632	825.435
Saldos em 31 de março de 2025	32.600	65.762	122.385	44	928.433	17.540	1.166.764

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

	Consolidado						Total do ativo intangível
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	
<b>Custo</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	183.362	131.768	358.921	872	1.468.997	55.305	2.199.225
Adições do período	3.111	-	19.366	-	-	-	22.477
Transferências outros ativos (i)	(861)	-	-	-	-	-	(861)
Saldos em 31 de março de 2026	<u>185.612</u>	<u>131.768</u>	<u>378.287</u>	<u>872</u>	<u>1.468.997</u>	<u>55.305</u>	<u>2.220.841</u>
<b>Amortização</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(141.053)	(27.875)	(143.459)	(872)	-	(37.359)	(350.618)
Amortização do período	(5.591)	(1.075)	(15.645)	-	-	(1.646)	(23.957)
Transferência	629	-	-	-	-	-	629
Saldos em 31 de março de 2026	<u>(146.015)</u>	<u>(28.950)</u>	<u>(159.104)</u>	<u>(872)</u>	<u>-</u>	<u>(39.005)</u>	<u>(373.946)</u>
<b>Valor residual:</b>							
Saldos em 31 de dezembro de 2025	42.309	103.893	215.462	-	1.468.997	17.946	1.848.607
Saldos em 31 de março de 2026	39.597	102.818	219.183	-	1.468.997	16.300	1.846.895

- (i) Transferência de licença de softwares a apropriar (outros ativos) para intangível.
- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 ano.

	Consolidado						Total do ativo intangível
	Software	Marcas e patentes	Desenvolvimento interno (a)	Outros	Ágio	Carteira de clientes	
<u>Custo</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	173.743	161.250	284.714	872	1.897.136	55.305	2.573.020
Adições do período	1.862	-	18.877		-	-	20.739
Saldos em 31 de março de 2025	<u>175.605</u>	<u>161.250</u>	<u>303.591</u>	<u>872</u>	<u>1.897.136</u>	<u>55.305</u>	<u>2.593.759</u>
<u>Amortização</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(121.026)	(31.873)	(95.622)	(806)	-	(30.775)	(280.102)
Amortização do período	(7.102)	(2.031)	(11.359)	(22)	-	(1.646)	(22.160)
Saldos em 31 de março de 2025	<u>(128.128)</u>	<u>(33.904)</u>	<u>(106.981)</u>	<u>(828)</u>	<u>-</u>	<u>(32.421)</u>	<u>(302.262)</u>
<u>Valor residual:</u>							
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.717	129.377	189.092	66	1.897.136	24.530	2.292.918
Saldos em 31 de março de 2025	47.477	127.346	196.610	44	1.897.136	22.884	2.291.497

## 10 ATIVO DE DIREITO DE USO

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	49.191	8.715	1.377	59.283
Incorporação	979	-	-	979
Adição	177	6.847	195	7.219
Amortização	(2.572)	(737)	(157)	(3.466)
Saldo em 31/03/2025	<u>47.775</u>	<u>14.825</u>	<u>1.415</u>	<u>64.015</u>
Saldo em 31/12/2025	43.972	13.270	2.742	59.984
Adição	100	-	3	103
Baixa	-	-	(291)	(291)
Amortização	(2.787)	(1.082)	(288)	(4.157)
Saldo em 31/03/2026	<u>41.285</u>	<u>12.188</u>	<u>2.166</u>	<u>55.639</u>
	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	54.117	8.715	1.534	64.366
Adição	682	6.847	195	7.724
Amortização	(3.234)	(737)	(187)	(4.158)
Saldo em 31/03/2025	<u>51.565</u>	<u>14.825</u>	<u>1.542</u>	<u>67.932</u>
Saldo em 31/12/2025	47.897	13.270	3.310	64.477
Adição	1.820	-	381	2.201
Baixa	(1.479)	-	(291)	(1.770)
Amortização	(3.223)	(1.082)	(393)	(4.698)
Saldo em 31/03/2026	<u>45.015</u>	<u>12.188</u>	<u>3.007</u>	<u>60.210</u>

## 11 IMPOSTOS PARCELADOS

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<u>Programa de Integração Social - PIS e Contribuição</u>				
para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	1.260	1.331	1.260	1.331
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB	595	622	645	682
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição				
Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	9.390	9.868	9.390	9.868
Instituto Nacional de Seguro Social - INSS	58	63	313	336
Outros	742	779	786	824
Total de parcelamentos de impostos	<u>12.045</u>	<u>12.663</u>	<u>12.394</u>	<u>13.041</u>
Circulante	3.439	3.375	3.560	3.502
Não circulante	8.606	9.288	8.834	9.539

## 12 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	58.587	9.102	1.394	69.083
Incorporação	1.055	-	-	1.055
Adição	177	6.847	195	7.219
Juros incorridos	1.141	383	43	1.567
Pagamento de juros	(1.141)	(383)	(43)	(1.567)
Pagamento de principal	(2.507)	(589)	(139)	(3.235)
Saldo em 31/03/2025	<u>57.312</u>	<u>15.360</u>	<u>1.450</u>	<u>74.122</u>
Saldo em 31/12/2025	53.480	14.340	2.859	70.679
Adição	100	-	3	103
Baixa	-	-	(293)	(293)
Juros incorridos	1.025	430	81	1.536
Pagamento de juros	(1.025)	(430)	(81)	(1.536)
Pagamento de principal	(2.885)	(976)	(266)	(4.127)
Saldo em 31/03/2026	<u>50.695</u>	<u>13.364</u>	<u>2.303</u>	<u>66.362</u>
Circulante	11.757	4.234	1.100	17.091
Não Circulante	38.938	9.130	1.203	49.271

  

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2024	63.766	9.102	1.557	74.425
Adição	682	6.847	195	7.724
Juros incorridos	1.288	383	47	1.718
Pagamento de juros	(1.288)	(383)	(47)	(1.718)
Pagamento de principal	(3.146)	(589)	(168)	(3.903)
Saldo em 31/03/2025	<u>61.302</u>	<u>15.360</u>	<u>1.584</u>	<u>78.246</u>
Saldo em 31/12/2025	57.688	14.340	3.445	75.473
Adição	1.820	-	381	2.201
Baixasftc	(1.530)	-	(293)	(1.823)
Juros incorridos	1.119	430	120	1.669
Pagamento de juros	(1.119)	(430)	(120)	(1.669)
Pagamento de principal	(3.307)	(976)	(365)	(4.648)
Saldo em 31/03/2026	<u>54.671</u>	<u>13.364</u>	<u>3.168</u>	<u>71.203</u>
Circulante	13.134	4.234	1.412	18.780
Não Circulante	41.537	9.130	1.756	52.423

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora	Consolidado
De 13 a 24 meses	17.527	18.791
De 25 a 36 meses	16.433	17.662
De 37 a 42 meses	14.172	14.831
De 43 a 60 meses	1.139	1.139
	<u>49.271</u>	<u>52.423</u>

## 13 SALÁRIOS, ENCARGOS E BENEFÍCIOS SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários e encargos	10.195	11.299	15.241	17.406
Provisão de férias e encargos	43.437	36.524	64.475	53.910
Plano de participação nos resultados (PPR)	43.263	31.605	58.802	43.838
	<u>96.895</u>	<u>79.428</u>	<u>138.518</u>	<u>115.154</u>

## 14 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco “Provável”, está demonstrada a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Total	Demandas cíveis	Demandas trabalhistas	Total
Saldos em 31/12/2024	168	1.448	1.616	6.520	1.674	8.194
Reversões / Adições (Líquidas)	475	(27)	448	(4.841)	(38)	(4.879)
Incorporação	78	-	78	-	-	-
Saldos em 31/03/2025	<u>721</u>	<u>1.421</u>	<u>2.142</u>	<u>1.679</u>	<u>1.636</u>	<u>3.315</u>
Saldos em 31/12/2025	1.032	1.015	2.047	1.969	1.015	2.984
Reversões / Adições (Líquidas)	50	(801)	(751)	345	(801)	(456)
Saldos em 31/03/2026	<u>1.082</u>	<u>214</u>	<u>1.296</u>	<u>2.314</u>	<u>214</u>	<u>2.528</u>

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cível	6.774	7.285	9.873	10.864
Trabalhista	2.093	2.090	2.250	2.254
Tributário	22.755	21.612	22.755	21.612
	<u>31.622</u>	<u>30.987</u>	<u>34.878</u>	<u>34.730</u>

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R\$13.132 com possibilidade de perda classificada como “Possível”. Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 31 de março de 2026, no valor de R\$0 na Controladora (R\$0 em 31 de dezembro de 2025) e de R\$5 no Consolidado (R\$255 em 31 de dezembro de 2025).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por período prescricional de cinco anos.

#### 14.1. Ativo de indenização por combinação de negócios

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 31 de março de 2026, correspondente ao montante de R\$100 (R\$100 em 31 de dezembro de 2025), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 5).

## 15 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a) Capital social

O capital social autorizado da LWSA é de R\$5.000.000. Em 31 de março de 2026, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R\$2.406.077 (R\$2.329.876 líquido do custo com emissão de ações), representado por 568.561.350 ações ordinárias (568.561.350 em 31 de dezembro de 2025), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Em 31 de março de 2026, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 20.223.348 ações ordinárias, no montante de R\$75.642 (18.129.533 ações ordinárias, no montante de R\$66.981 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação do capital social no período findo em 31 de março de 2026 refere-se à: (a) Em 05 de dezembro de 2025, a ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou a redução do capital social em R\$140.000, sem cancelamento de ações, mediante restituição de valores aos acionistas (Art. 173 da Lei 6.404/76). Em 20 de fevereiro de 2026 foi realizado o pagamento aos acionistas.

A distribuição das ações, está demonstrada abaixo:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Participação %	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de ações
Claudio Gora	6,37%	36.227.821	6,37%	36.227.821
Gilberto Mautner	6,43%	36.541.221	6,43%	36.541.221
Michel Gora	6,22%	35.344.424	6,22%	35.344.424
Ricardo Gora	6,35%	36.083.221	6,35%	36.083.221
Andrea Gora Cohen	2,83%	16.086.065	2,83%	16.086.065
Ação em Tesouraria	3,56%	20.223.348	3,19%	18.129.533
General Atlantic	15,78%	89.695.100	15,78%	89.695.100
Kinea	9,96%	56.624.500	9,96%	56.624.500
Demais acionistas	42,52%	241.735.650	42,87%	243.829.465
	<u>100,00%</u>	<u>568.561.350</u>	<u>100%</u>	<u>568.561.350</u>

O Grupo é controlado pela família Gora, que detém 28,20% das ações da Companhia. Os 68,24% remanescentes das ações são detidos por diversos acionistas. 3,56% das ações estão em tesouraria.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 16).

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

b) Reserva legal

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

c) Juros sobre capital próprio e dividendos

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95 e com base nas deliberações do Conselho de Administração, a Companhia calcula juros sobre capital próprio sobre o patrimônio líquido, limitados à variação pro rata dia da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, que sofrem retenção de imposto de renda na fonte de 15%, excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre capital próprio fazem parte da base de cálculo dos dividendos, que, para fins da legislação fiscal brasileira, são dedutíveis.

d) Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

e) Reservas de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

f) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das operações de hedge de fluxo de caixa, líquidas de imposto. As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término do contrato de hedge.

g) Ações em tesouraria canceladas

Em reunião do conselho da administração realizada em 24 de outubro de 2024, foi deliberado e aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Nos termos dos artigos 9º e 20, inciso xi, do Estatuto Social, e conforme previsão da Resolução CVM nº 77, cancelamento de 34.000.000 (trinta e quatro milhões) de ações, sendo (a) 23.761.300 (vinte e três milhões, setecentas e sessenta e uma mil e trezentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, adquiridas por sua controlada Yapay Pagamentos Online S/A; e (b) 10.238.700 (dez milhões, duzentas e trinta e oito mil e setecentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, todas mantidas em tesouraria, sem redução do capital social.

16 PLANOS DE INCENTIVO A LONGO PRAZO (PLANOS DE OPÇÕES DE COMPRA AÇÕES, OUTORGA DE AÇÕES, PLANO PERFORMANCE E CASH BÔNUS).

Atualmente, a Companhia possui o total de quatro planos de Incentivo de Longo Prazo: o Planos de opções de compra ações, outorga de ações, plano performance e cash bônus.

a) Planos de opções de compra ações

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção (“Data de Outorga”), serão apurados períodos para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano (“Períodos de Vesting”).

Em relação aos planos em vigor em 31 de março de 2026, serão apurados os seguintes períodos para período das opções outorgadas nos termos dos planos:

Plano 13º ao Plano 17º

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Período de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Período, sendo que a parcela das ações não exercida neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

Série	Data da outorga	Data-base	1ª data de período	Data de expiração	Preço de período	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor
Série A	15/07/2009	01/01/2008	01/01/2010	01/01/2017	1,08	1,95	9.681.164	(7.344.117)	(2.337.047)	-
Série B	15/07/2009	01/07/2009	01/07/2010	01/07/2018	1,08	1,82	667.728	(667.728)	-	-
Série C	03/09/2010	01/01/2010	01/01/2011	01/01/2019	1,08	2,03	3.980.000	(332.560)	(3.647.440)	-
Série D	01/07/2011	01/07/2011	01/01/2012	01/07/2019	1,31	1,64	1.720.000	(1.130.000)	(590.000)	-
Série E	01/01/2012	01/01/2012	01/01/2013	01/01/2020	1,31	2,07	3.720.000	(1.990.000)	(1.730.000)	-
Série F	01/07/2012	01/07/2012	01/01/2013	01/07/2020	2,74	4,06	512.000	(166.000)	(346.000)	-
Série G	01/01/2013	01/01/2013	01/01/2014	01/01/2021	2,32	4,44	5.568.000	-	(5.568.000)	-
Série H	01/04/2013	01/04/2013	01/01/2014	01/04/2021	2,74	4,61	1.320.000	(35.000)	(1.285.000)	-
Série I	01/01/2014	01/01/2014	01/01/2015	01/01/2022	2,74	4,24	2.740.000	(110.000)	(2.630.000)	-
Série J	01/07/2015	01/07/2015	01/07/2016	01/07/2022	2,26	4,07	1.540.000	(580.000)	(960.000)	-
Série K	01/03/2016	01/03/2016	01/03/2017	01/04/2022	2,50	3,51	2.800.000	(1.400.000)	(1.400.000)	-
Série L	01/04/2016	01/04/2016	01/04/2017	01/04/2022	2,50	3,51	3.120.000	(2.220.000)	(900.000)	-
Série M	01/04/2017	01/04/2017	01/04/2018	01/07/2023	2,50	3,19	1.880.000	(1.245.000)	(635.000)	-
Série N	01/07/2018	01/07/2018	01/07/2019	01/07/2024	1,75	2,26	4.360.000	(3.720.000)	(640.000)	-
Série O	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.800.000	(1.800.000)	-	-
Série P	14/05/2019	14/05/2019	13/05/2020	14/05/2025	1,75	3,89	1.320.000	(1.234.000)	(86.000)	-
Série Q	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	1,75	2,12	10.175.880	(9.574.720)	(601.160)	-
Série R	04/12/2019	04/12/2019	01/08/2020	01/01/2026	4,31	1,09	1.200.000	(1.000.000)	(200.000)	-
Série S	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	4,31	1,67	900.000	(372.500)	(30.000)	497.500
Série T	11/08/2020	11/08/2020	11/08/2021	11/08/2026	6,37	9,85	1.982.132	(236.346)	(1.071.132)	674.654
Série U	02/05/2023	02/05/2023	02/05/2024	02/11/2026	5,16	2,40	4.100.000	-	(2.360.000)	1.740.000
Série V	14/08/2023	14/08/2023	14/08/2024	14/02/2027	5,16	3,75	600.000	-	(600.000)	-
Série W	19/02/2024	19/02/2024	19/02/2025	19/08/2027	5,67	2,24	800.000	-	(800.000)	-
Série X	14/08/2024	14/08/2024	14/08/2025	14/02/2028	4,49	2,05	300.000	-	(300.000)	-
Série Y	10/10/2024	10/10/2024	10/10/2025	10/04/2028	4,33	1,67	1.700.000	-	-	1.700.000
Série Z	01/04/2025	01/04/2025	01/04/2026	01/10/2028	3,26	0,91	411.889	-	-	411.889
PROGRAMA DE OPÇÕES - 30/12/2025	30/12/2025	30/12/2025	30/12/2026	30/06/2029	4,32	1,48	1.400.000	-	-	1.400.000
							<u>70.298.793</u>	<u>(35.157.971)</u>	<u>(28.716.779)</u>	<u>6.424.043</u>

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	<u>Opções</u>	<u>Preço médio de período</u>
Saldo em aberto em 31/12/2025	6.504.043	4,72
Expiradas durante o período	<u>(80.000)</u>	<u>6,37</u>
Saldo em aberto em 31/03/2026	<u>6.424.043</u>	<u>4,70</u>

Em 31 de março de 2026, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 2.892.154 (2.972.154 em 31 de dezembro de 2025). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 31 de março de 2026:

	Plano 13 Série P	Plano 14 Série Q	Plano 15 Série R	Plano 16 Série S	Plano 17 Série T	Plano 18 Série U	Plano 18 Série V	Plano 18 Série W	Plano 18 Série X	Plano 18 Série Y	Plano 18 Série Z	Plano 18 30/12/2025
Rendimento de dividendos	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Volatilidade esperada	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	43,2%	70,96%	70,38%	65,19%	58,96%	58,35%	53,78%	48,20%
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	4,50%	4,50%	4,50%	2,00%	2,00%	12,01%	10,29%	9,95%	11,37%	12,66%	14,76%	13,33%
Prazo de vida esperado das opções	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos	3,5 anos
Média ponderada do preço das ações (R\$)	1,75	1,75	4,31	4,31	6,37	5,16	5,16	5,42	4,75	4,15	2,67	4,32
Modelo utilizado	Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes											

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 31 de março de 2026 foi de R\$908 (reversão de despesa R\$786 em 31 de março de 2025).

#### b) Plano de outorga de ações restritas

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

Em 28 de abril de 2023, foi aprovado em assembleia o Segundo Plano De Outorga De Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 4.700.000 (quatro milhões e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 31 de março de 2026, a despesa registrada no resultado foi de R\$1.115 na Controladora e de R\$1.970 no Consolidado (R\$1.870 na Controladora e de R\$1.126 no Consolidado em 31 de março de 2025).

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no período findo em 31 de março de 2026:

	16/07/2021	04/10/2021	01/10/2022	03/04/2023	24/04/2023	02/05/2023	03/07/2023	09/01/2024	03/06/2024	15/07/2024	10/10/2024	02/06/2025	03/07/2025	Modificação		04/07/2025	07/07/2025	07/07/2025
														Série U 03/07/ 2025	Série W 03/07/ 2025			
Prazo de vida esperado das opções	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	2 anos	2 anos	2 anos	1 ano	3 anos	3 anos
Preço da ação na data de outorga (R\$)	25,96	23,36	9,00	4,79	5,29	5,26	8,58	5,80	4,33	4,59	4,15	3,76	3,62	3,28	2,12	3,63	3,67	4,29

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2025	4.471.895
Outorgadas durante o período	50.000
Expiradas durante o período	(63.183)
Exercidas durante o período	(93.606)
Saldo em aberto em 31/03/2026	4.365.106

c) Plano performance

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia (“Plano Performance”), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.

Em 25 de junho de 2025, foi aprovado em assembleia o Terceiro Plano de Outorga de Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 12.000.000 (doze milhões) ações ordinárias, sem valor nominal de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.

No plano de 2021, o montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o “TSR Relativo”. O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra “IBRX-100”, como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. No Plano de 2025, o montante das ações poderá variar entre 50% (cinquenta por cento) e 150% (cento e cinquenta por cento) do número de ações outorgadas, de acordo com indicadores de performance que contemplam condições de não mercado (indicadores internos), que serão definidos nos respectivos contratos individuais de outorga. As variações desses indicadores determinarão o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021 e em 31 de março de 2026, a despesa registrada no resultado foi de R\$1.635 na Controladora e de R\$2.072 no Consolidado (R\$599 na Controladora e de R\$713 no Consolidado em 31 de março de 2025

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no período findo em 31 de março de 2026:

	16/07/2021	07/01/2022	18/05/2022	02/05/2023	03/07/2025
Rendimento de dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/A
Volatilidade esperada	63,75%	70,06%	69,48%	65,78%	N/A
Taxa de retorno livre de risco (ao ano)	8,02%	11,43%	12,37%	13,03%	N/A
*Prazo de vida esperado das ações	3 anos	3 anos	3 anos	3 anos	N/A
Média ponderada do preço das ações (R\$)	26,00	9,91	6,70	5,17	3,62
Modelo utilizado	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Último Pregão

O quadro abaixo demonstra a movimentação das ações da Companhia:

	Opções
Saldo em aberto em 31/12/2025	4.075.670
Expiradas durante o período	(243.738)
Exercidas durante o período	(11.328)
Saldo em aberto em 31/03/2026	3.820.604

## d) Cash bônus

Em 01 de julho de 2025, foi constituído o Plano Cash Bônus, com o objetivo de alinhar os interesses dos participantes aos objetivos estratégicos de longo prazo da Companhia, além de incentivar a retenção de talentos.

Os participantes contemplados estão sujeitos às regras de permanência e condições estabelecidas no regulamento

O Programa de Cash Bônus prevê o pagamento do benefício ao participante após o período de carência de 3 (três) anos, contados a partir da data de concessão do bônus, sendo a liquidação realizada em espécie.

Em 31 de março de 2026, foi reconhecida despesa no montante de R\$329 na Controladora e de R\$533 no Consolidado.

## 17 RESULTADO POR AÇÃO

## a) Lucro básico por ação

O Lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o

período:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	21.515	14.808
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - milhares	<u>549.236</u>	<u>555.916</u>
Lucro básico por ação - R\$	<u>0,04</u>	<u>0,03</u>

## b) Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações. O potencial dilutivo dessas opções é representado por 2.684.450 mil ações em 31 de março de 2026.

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	21.515	14.808
Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição - Milhares	<u>551.291</u>	<u>555.916</u>
Lucro por ação diluído - R\$	<u>0,04</u>	<u>0,03</u>

## 18 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025 (i)</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Receita operacional bruta	<u>255.399</u>	<u>196.704</u>	<u>394.743</u>	<u>382.830</u>
BeOnline & SaaS	97.623	93.295	109.949	113.729
Commerce	157.776	103.409	284.794	269.101

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025 (i)	31/03/2026	31/03/2025
Descontos e abatimentos	(2.255)	(1.294)	(2.613)	(1.785)
BeOnline & SaaS	(1.334)	(603)	(1.399)	(613)
Commerce	(921)	(691)	(1.214)	(1.172)
Impostos sobre a receita	(18.952)	(14.485)	(29.350)	(32.155)
BeOnline & SaaS	(7.114)	(7.093)	(7.832)	(8.388)
Commerce	(11.838)	(7.392)	(21.518)	(23.767)
Receita operacional líquida	234.192	180.925	362.780	348.890
BeOnline & SaaS	89.175	85.599	100.718	104.728
Commerce	145.017	95.326	262.062	244.162

(i) LWK Kingghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro de 2025, de forma que a receita líquida e o resultado apresentados em 31 de março de 2025 refletem apenas um mês de efeitos após a incorporação.

#### 19 CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Salários, encargos e benefícios	(85.965)	(58.520)	(139.031)	(128.736)
Serviços de assessoria e consultoria	(7.025)	(8.146)	(11.460)	(11.222)
Depreciação e amortização	(22.925)	(17.740)	(30.259)	(24.993)
Amortização de mais valia	(3.618)	(3.982)	(6.020)	(9.407)
Instalações	(2.838)	(3.017)	(3.297)	(3.787)
Comunicação e telecomunicações	(1.644)	(603)	(1.693)	(799)
Serviços de Cobrança	-	(54)	(21.404)	(21.758)
Domínios e hospedagem de sites	(11.907)	(12.460)	(17.111)	(20.933)
Manutenção de servidores e equipamentos	(802)	(799)	(802)	(799)
Aluguel de licenças de software	(15.223)	(17.332)	(21.287)	(24.700)
Outros custos operacionais	(8.263)	(4.732)	(8.022)	(16.670)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.916)	(1.281)	(3.928)	(2.217)
Marketing	(25.376)	(21.506)	(39.364)	(36.612)
Plano de opção de compra de ações	(3.658)	(1.683)	(4.950)	(1.053)
Despesas tributárias	(48)	(6.547)	(897)	(8.405)
Outras despesas gerais e administrativas	(1.724)	(3.090)	(3.428)	(4.267)
<b>Total</b>	<b>(193.932)</b>	<b>(161.492)</b>	<b>(312.953)</b>	<b>(316.358)</b>
Custo dos serviços prestados	(125.343)	(101.709)	(187.254)	(186.396)
Despesas com vendas	(36.278)	(34.527)	(65.956)	(65.428)
Perda por redução ao valor recuperável	(2.916)	(1.281)	(3.928)	(2.217)
Despesas gerais e administrativas	(29.395)	(23.975)	(55.815)	(62.317)
<b>Total</b>	<b>(193.932)</b>	<b>(161.492)</b>	<b>(312.953)</b>	<b>(316.358)</b>

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas operacionais ocorridas no período:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Alienações do imobilizado	52	189	52	189
Outras receitas (despesas), líquidas de impostos	90	8	(148)	(773)
<b>Total</b>	<b>151</b>	<b>197</b>	<b>(96)</b>	<b>(584)</b>

## 20 RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos de aplicações financeiras	8.575	7.432	9.881	14.541
Juros	604	536	614	619
Outras receitas financeiras	266	1.018	554	1.700
	<u>9.445</u>	<u>8.986</u>	<u>11.049</u>	<u>16.860</u>
<b>Despesas financeiras</b>				
Custo da dívida	(2)	-	(2)	-
Taxas de serviços bancários (i)	(487)	(693)	(1.557)	(1.983)
Variação cambial	(71)	(26)	(137)	(135)
Juros de arrendamento mercantil	(1.536)	(1.567)	(1.669)	(1.718)
Impostos sobre operações financeiras	(1.015)	(481)	(1.242)	(953)
Taxas administradoras de recebíveis	(164)	(90)	(10.871)	(10.574)
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	(3.241)	(7.363)	(3.241)	(7.363)
Outras despesas financeiras	(927)	(151)	(1.309)	(2.379)
	<u>(7.443)</u>	<u>(10.371)</u>	<u>(20.028)</u>	<u>(25.105)</u>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<u>2.002</u>	<u>(1.385)</u>	<u>(8.979)</u>	<u>(8.245)</u>

(i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

## 21 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>ATIVO</b>				
Provisão para participação em lucros	14.724	10.758	18.203	14.905
Arrendamento (CPC06)	22.564	24.031	23.723	25.661
Provisão para demandas judiciais	706	696	1.080	980
Outras provisões	15.616	14.841	19.182	20.699
Remensuração do valor justo da contraprestação contingente	132.442	138.926	129.900	136.512
Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios	28.175	29.328	30.720	31.742
Hedge de fluxo de caixa	993	-	993	-
Prejuízo Fiscal	172.910	171.280	179.748	178.438
Total ativo	<u>388.130</u>	<u>389.860</u>	<u>403.549</u>	<u>408.937</u>
<b>PASSIVO</b>				
Hedge de fluxo de caixa	-	(21)	-	(21)
Lei do bem	(8.857)	(9.802)	(17.723)	(18.721)
Ágio	(100.845)	(86.068)	(100.845)	(86.068)
Direito de uso (CPC 06)	(18.917)	(20.394)	(20.039)	(21.922)
Provisão serviços a prestar	(758)	-	(2.639)	(2.494)
Remensuração da Contraprestação Contingente	-	-	-	(127)
Total passivo	<u>(129.377)</u>	<u>(116.285)</u>	<u>(141.246)</u>	<u>(129.353)</u>
	-	-	-	-
Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	<u>258.753</u>	<u>273.575</u>	<u>269.679</u>	<u>287.209</u>
Passivo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido	-	-	7.376	7.625

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	31/03/2026			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
LWSA S.A.	388.130	129.377	258.753	-
Yapay Pagamentos OnLine S.A	3.373	10.406	-	7.033
Wake Commerce Ltda.	-	335	-	335
IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda	3.165	-	3.165	-
Credisfera Serviços Financeiros Ltda.	818	244	574	-
Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda.	3.099	177	2.922	-
Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda	2.032	3	2.029	-
Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda.	26	-	26	-
Vindi Tecnologia e Marketing Ltda.	-	8	-	8
Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda.	1.065	-	1.065	-
Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda.	508	138	370	-
Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda.	882	519	363	-
Organisys Payments Holding Financeira Ltda.	3	-	3	-
Síntese Soluções Produzidas Ltda.	448	39	409	-
<b>Total</b>	<b>403.549</b>	<b>141.246</b>	<b>269.679</b>	<b>7.376</b>

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 31 de março de 2026.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

Controladora	Saldo	Patrimônio		Saldo
		Líquido	Resultado	
Natureza	31/12/2025	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/ (perdas)	31/03/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	171.280	-	1.630	172.910
Ágio	(86.068)	-	(14.777)	(100.845)
Diferenças temporárias	188.363	1.014	(2.669)	186.688
<b>Total</b>	<b>273.575</b>	<b>1.014</b>	<b>(15.836)</b>	<b>258.753</b>

  

Consolidado	Saldo	Patrimônio		Saldo
		Líquido	Resultado	
Natureza	31/12/2025	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/ (perdas)	31/03/2026
Prejuízo fiscal e base negativa	178.438	-	1.310	179.748
Ágio	(86.068)	-	(14.777)	(100.845)
Diferenças temporárias	187.214	1.014	(4.828)	183.400
<b>Total</b>	<b>279.584</b>	<b>1.014</b>	<b>(18.295)</b>	<b>262.303</b>

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	37.351	19.501	40.752	23.703
Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34%	(12.699)	(6.630)	(13.856)	(8.059)
<u>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</u>				
Efeito da equivalência patrimonial	(1.036)	2.013	(120)	-
Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações	(309)	267	(309)	267
Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes	(35)	(37)	(35)	(39)
Imposto diferido sobre prejuízo fiscal	-	-	(1.474)	(1.868)
Imposto diferido sem expectativa de realização futura	-	-	(3.948)	-
Lei do bem	-	-	859	1.745
Juros sobre capital próprio recebidos	(1.445)	-	-	-
Brindes e presentes	(137)	(44)	(240)	(96)
Perda com investimentos	-	(675)	-	(675)
Outros	(175)	413	(114)	(170)
Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do período	(15.836)	(4.693)	(19.237)	(8.389)
	42,40%	24,07%	47,21%	37,53%

## 22 SEGMENTOS

### a) Demonstração do resultado por segmentos

	31/03/2026			31/03/2025		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Receita operacional bruta, líquida de abatimentos	108.550	283.580	392.130	113.116	267.929	381.045
Impostos incidentes	(7.832)	(21.518)	(29.350)	(8.388)	(23.767)	(32.155)
Receita operacional líquida	100.718	262.062	362.780	104.728	244.162	348.890
Custo dos serviços prestados	(71.822)	(115.432)	(187.254)	(71.592)	(114.804)	(186.396)
Lucro bruto	28.896	146.630	175.526	33.136	129.358	162.494
Despesas com vendas	(16.777)	(49.179)	(65.956)	(18.603)	(46.825)	(65.428)
Despesas gerais e administrativas	(9.372)	(46.443)	(55.815)	(10.413)	(51.904)	(62.317)
Perda por redução ao valor recuperável	(1.101)	(2.827)	(3.928)	(294)	(1.923)	(2.217)
Outras receitas operacionais	106	(202)	(96)	124	(708)	(584)
Resultado antes das despesas e receitas financeiras	1.752	47.979	49.731	3.950	27.998	31.948
Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas:						
Despesas de depreciação e amortização	21.053	15.226	36.279	21.127	13.273	34.400
Plano de opção de compra de ações	3.211	1.739	4.950	225	828	1.053

**Principais ativos e passivos dos segmentos**

	31/03/2026			31/12/2025		
	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado	BeOnline & SaaS	Commerce	Consolidado
Contas a receber	19.006	791.824	810.830	18.812	778.815	797.627
Imobilizado	58.675	10.617	69.292	64.379	11.987	76.366
Intangível	260.993	1.585.902	1.846.895	262.805	1.585.802	1.848.607
<b>Total dos principais ativos</b>	<b>338.674</b>	<b>2.388.343</b>	<b>2.727.017</b>	<b>345.996</b>	<b>2.376.604</b>	<b>2.722.600</b>
Serviços a prestar	68.131	51.937	120.068	66.691	55.091	121.782
Recebimentos a repassar	72	685.125	685.197	72	687.304	687.376
<b>Total dos principais passivos</b>	<b>68.203</b>	<b>737.062</b>	<b>805.265</b>	<b>66.763</b>	<b>742.395</b>	<b>809.158</b>

**23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

a) Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

	Controladora		Consolidado		Hierarquia a valor justo
	31/03/2026		31/03/2026		
Ativos financeiros	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
<u>Custo amortizado</u>					
Contas a receber	65.366	65.366	810.830	810.830	-
Caixa e equivalentes de caixa	54	54	3.626	3.626	-
<u>Valor justo por meio do resultado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa	213.241	213.241	284.973	284.973	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	85.175	85.175	Nível 2
Ativos financeiros	-	-	13.397	13.397	Nível 2
<b>Total</b>	<b>278.661</b>	<b>278.661</b>	<b>1.198.001</b>	<b>1.198.001</b>	
<u>Passivos financeiros</u>					
<u>Custo amortizado:</u>					
Fornecedores	32.615	32.615	40.107	40.107	-
Passivo de arrendamento	66.362	66.362	71.203	71.203	-
Recebimentos a repassar	47.962	47.962	685.197	685.197	-
Outros passivos	39.329	39.329	42.845	42.845	-
<u>Valor justo por meio do resultado</u>					
Obrigação com aquisições de investimentos	38.811	38.811	40.396	40.396	Nível 2
<u>Outros resultados abrangentes</u>					
Instrumentos financeiros derivativos	2.921	2.921	2.921	2.921	Nível 2
<b>Total</b>	<b>228.000</b>	<b>228.000</b>	<b>882.669</b>	<b>882.669</b>	

	Controladora		Consolidado		Hierarquia a valor justo
	31/12/2025		31/12/2025		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativos financeiros</b>					
Custo amortizado					
Contas a receber	67.923	67.923	797.627	797.627	-
Caixa e equivalentes de caixa	617	617	34.224	34.224	-
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	287.049	287.049	337.707	337.707	Nível 2
Títulos e valores mobiliários restritos	-	-	92.731	92.731	Nível 2
Ativos financeiros	-	-	13.501	13.501	Nível 2
<b>Outros resultados abrangentes</b>					
Instrumentos derivativos	61	61	61	61	Nível 2
<b>Total</b>	<b>355.650</b>	<b>355.650</b>	<b>1.275.851</b>	<b>1.275.851</b>	
<b>Passivos financeiros</b>					
Custo amortizado					
Fornecedores	33.429	33.429	41.056	41.056	-
Passivo de arrendamento	70.679	70.679	75.473	75.473	-
Recebimentos a repassar	40.413	40.413	687.376	687.376	-
Outros passivos	38.838	38.838	44.157	44.157	-
Valor justo por meio do resultado					
Obrigação com aquisições de investimentos	44.259	44.259	45.844	45.844	Nível 3
<b>Total</b>	<b>227.618</b>	<b>227.618</b>	<b>893.906</b>	<b>893.906</b>	

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

#### Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros de derivativos com propósitos de especulação.

Em 31 de março de 2026, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 14.780 com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio (nota 23.f).

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

i) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (nota explicativa nº 3). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- Caixa e equivalentes de caixa: a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.
- Contas a receber de clientes: O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que a maior parcela dos ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 5% do contas a receber em 31 de março de 2026 (5% em 31 de dezembro de 2025). A exposição máxima ao risco de crédito em 31 de março de 2026, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 3)	213.295	287.666	288.599	371.931
Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 3)	-	-	85.175	92.731
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4)	65.366	67.923	810.830	797.627
	<u>278.661</u>	<u>355.589</u>	<u>1.184.604</u>	<u>1.262.289</u>

ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 12, de modo a não afetar a sua liquidez.

O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

	Valor Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	3 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total
<u>31 de março de 2026</u>						
Outros passivos	42.845	42.845	42.845	-	-	42.845
Fornecedores	41.607	41.607	40.107	-	1.500	41.607
Passivo de arrendamento	71.203	83.264	6.386	18.043	58.835	83.264
Recebimentos a repassar	685.197	685.197	685.197	-	-	685.197
Obrigação com aquisição de investimentos	40.396	44.063	8.955	21.442	13.666	44.063
	<u>881.248</u>	<u>896.976</u>	<u>783.490</u>	<u>39.485</u>	<u>74.001</u>	<u>896.976</u>
<u>31 de dezembro de 2025</u>						
Outros passivos	44.156	44.156	34.108	-	10.048	44.156
Fornecedores	41.056	41.056	41.056	-	-	41.056
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	75.473	89.049	6.368	18.461	64.220	89.049
Recebimentos a repassar	687.376	687.376	687.376	-	-	687.376
Obrigação com aquisição de investimentos	45.844	50.651	8.216	13.882	28.553	50.651
	<u>893.905</u>	<u>912.288</u>	<u>777.124</u>	<u>32.343</u>	<u>102.821</u>	<u>912.288</u>

iii) Risco cambial

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

iv) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 31 de março de 2026, a Companhia tinha uma exposição máxima de R\$15.361, num cenário de redução para 10,50% a taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

Análise de sensibilidade

i) *Ativos financeiros*

Em 31 de março de 2026, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras e a variação cambial em dólar. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Com a finalidade de verificar a sensibilidade à variação cambial dos contratos a termo, o cenário provável considera a taxa ptax. A taxa ptax utilizada foi de 5,40 divulgada pelo Banco Central em 31 de março de 2026. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Saldo em 31 de março de 2026	Provável
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	284.973	(11.826)
Títulos e valores mobiliários restritos	Queda do CDI	85.175	(3.535)
		370.148	(15.361)
CDI (cenário de queda)		14,65%	10,50%
Instrumentos financeiros de derivativos - NDF	Queda do Dólar	2.921	(2.454)
Dólar (cenário de queda)		-	5,40

#### Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações com aquisição de investimentos	40.396	45.844
(+) Passivos de arrendamento	71.203	75.473
(+-) Saldo de Derivativos	2.921	(61)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(288.599)	(371.931)
(-) Títulos e valores mobiliários restritos	(85.175)	(92.731)
(=) Dívida líquida	(259.254)	(343.406)
(+) Patrimônio líquido	2.343.114	2.467.887
(=) Patrimônio líquido e dívida líquida	2.083.860	2.124.481

#### Valores justos dos instrumentos financeiros

O método de valoração utilizado para o cálculo do valor de mercado dos passivos financeiros (quando aplicável) e instrumentos financeiros derivativos (*NDF*) foi o fluxo de caixa descontado considerando expectativas de liquidação ou realização de passivos e ativos às taxas de mercado vigentes na data do balanço.

Os valores justos são calculados projetando os fluxos futuros das operações, utilizando as curvas da B3 e trazendo a valor presente utilizando as taxas de câmbio de mercado para *NDF*, divulgadas pela B3.

Hedge Accounting

A operação de hedge da Companhia tem como objetivo proteger o seu fluxo de caixa contra oscilações de câmbio. A exposição é determinada pela melhor estimativa de seus compromissos em dólar, originados por demandas operacionais e especialmente relativos a contratações de softwares e *hosting* em dólar americano.

Em 31 de Março de 2026, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 14.780, com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio, sendo o valor justos destes contratos R\$2.921 negativos. Os Contratos a Termo de Moedas, possuem um prazo médio de 235 dias entre a data de contratação e seu vencimento, tendo as seguintes contrapartes:

	Instrumento de hedge	Objeto de hedge (projeção)
Bradesco / Banco Santander	USD14.780	USD14.863

Deste modo, a transação enquadra-se na classificação de hedge accounting de fluxo de caixa, aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 - Instrumentos financeiros

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo para os instrumentos financeiros foi de R\$2.921 (R\$1.928 líquido de efeito fiscal), encontra-se registrado em outros resultados abrangentes do patrimônio líquido.

## 24 TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM O CAIXA

No período findo em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Aquisições de imobilizado (i)	219	5.494	368	5.559
Adições de ativo de direito de uso	103	7.219	2.201	7.724
	<u>322</u>	<u>12.713</u>	<u>2.569</u>	<u>13.283</u>

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

Declaração dos Diretores sobre as informações contábeis intermediárias

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as informações intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 07 de maio de 2026.

Rafael Chamas Alves  
Presidente

André Kinjo Kubota  
Vice-presidente Finanças e DRI

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 07 de maio de 2026.

Rafael Chamas Alves  
Presidente

André Kinjo Kubota  
Vice-presidente Finanças e DRI