

LWSA S/A
CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52
NIRE nº 35.300.349.482

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 02 DE MARÇO DE 2026

Data, Hora e Local: Aos 02 de março de 2026, às 09:00 horas, na sede social da empresa LWSA S/A (“Companhia”), na Rua Itapaiúna, nº 2.434, Bairro do Jardim Morumbi, CEP 05.707-001, Município de São Paulo, Estado de São Paulo.

Convocação e Quórum de Instalação: Dispensada a convocação prévia, nos termos do artigo 15, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia e da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, tendo em vista a presença da totalidade dos Membros de seu Conselho de Administração.

Composição da Mesa: Presidente da mesa: Ricardo Gora; Secretário: Rafael Chamas Alves.

Ordem do Dia: Reunião para examinar e deliberar sobre (i) o relatório da administração, as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e (ii) a dispensa das publicações dos anexos à presente ata de reunião do Conselho de Administração e autorização para a Diretoria da Companhia praticar os atos necessários ao cumprimento das deliberações tomadas na presente reunião.

Deliberações: Após exame e discussão das matérias objeto da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram e aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, o quanto segue:

- (i) a aprovação do relatório da administração, as contas da administração e as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 (Anexo I), sendo que tais documentos, incluindo o relatório dos auditores independentes, foram devidamente avaliados e aprovados pelos Diretores da Companhia previamente e serão submetidos à apreciação e deliberação dos Acionistas da Companhia na forma da legislação aplicável e em sede de Assembleia Geral a ser oportunamente convocada.

- (ii) a dispensa de publicações dos anexos à presente ata de reunião do Conselho de Administração (exceto se decorrente de exigência legal ou regulatória e após seu arquivamento perante a JUCESP) e a autorização para os membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia (bem como demais representantes legais devidamente constituídos) assinarem todos os documentos e praticarem todos os demais atos necessários às consecuições das deliberações aprovadas na presente reunião.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se esta solene reunião, da qual se lavrou a presente Ata expressa que, lida e aprovada, foi devidamente assinada por todos os atuais membros do Conselho de Administração da Companhia ora identificados e presentes. São Paulo, SP, 02 de março de 2026, às 09:00 horas. Assinaturas devidamente identificadas dos presentes: Presidente: Sr. Ricardo Gora. Secretário: Sr. Rafael Chamas Alves. Membros do Conselho de Administração da Companhia: Srs. (Sras.) Gilberto Mautner; Ricardo Gora; Andrea Gora Cohen; Claudio Gora; Flavio Benício Jansen Ferreira; Fernando Biancardi Cirne; Luiz Otavio Ribeiro; e Camilo Cabianca Ramos.

A presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio da Companhia.

São Paulo, SP, 02 de março de 2026.

Ricardo Gora

Presidente

Rafael Chamas Alves

Secretário

LWSA S/A
CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52
NIRE nº 35.300.349.482

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 02 DE MARÇO DE 2026

ANEXO I

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA

(Restante da página intencionalmente deixado em branco)