

LWSA S/A

Companhia Aberta com Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52

NIRE nº 35.300.349.482

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 08 DE DEZEMBRO DE 2025

Data, Hora e Local: realizada no dia 08 de dezembro de 2025, às 09 horas, na sede social da LWSA S/A ("Companhia"), localizada na Rua Itapaiúna, nº 2.434, Jardim Morumbi, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.707-001.

Convocação e Quórum de Instalação: Dispensada a convocação prévia, nos termos do artigo 15, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia e da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, tendo em vista a presença da totalidade dos Membros de seu Conselho de Administração.

Composição da Mesa: Presidente da mesa: Ricardo Gora; Secretário: André Kinjo Kubota.

Ordem do Dia: aprovar **(1)** a emissão de 2.562.144 (duas milhões, quinhentos e sessenta e duas mil, cento e quarenta e quatro) novas ações ordinárias nominativas da Companhia ("Ações ON"), decorrente do recebimento de notificação de exercício de opções de compra de ações por parte de beneficiários do 14º Plano de Opção de Compra de Ações ("Beneficiários"); e **(2)** autorização aos membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração da Companhia para praticarem todos os atos necessários ao cumprimento das deliberações.

Deliberações: Dando início aos trabalhos, os Srs. Membros do Conselho de Administração da Companhia examinaram os itens constantes da Ordem do Dia e deliberaram e aprovaram:

(1) emissão de 2.562.144 (duas milhões, quinhentos e sessenta e duas mil, cento e quarenta e quatro) Ações ON, em decorrência do exercício de opções de compra de ações por parte de Beneficiários do 14º Plano de Opção de Ações da Companhia, conforme o respectivo instrumento particular arquivado em sua sede social, as quais foram integralizadas pelos Beneficiários em moeda corrente nacional, por meio de transferência bancária identificada em conta corrente da Companhia, nos termos do boletim de subscrição constante do anexo I à presente ata, totalizando o valor de R\$ 4.483.752,00 (quatro milhões, quatrocentos e oitenta e três mil, setecentos e cinquenta e dois reais). Em razão da integralização, o capital social da Companhia passa de R\$ 2.541.593.179,86 (dois bilhões, quinhentos e quarenta e um milhões, quinhentos e noventa e três mil, cento e setenta e nove reais e oitenta e seis centavos), para R\$ 2.546.076.931,86 (dois bilhões, quinhentos e quarenta e seis milhões, setenta e seis mil, novecentos e trinta e um reais e oitenta e seis centavos) dividido em 568.561.350 (quinhentas e sessenta e oito milhões, quinhentas e sessenta e uma mil, trezentas e cinquenta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

Fica consignado que as novas ações emitidas terão os mesmos direitos e condições das demais ações ordinárias já existentes no capital social da Companhia, inclusive quanto ao recebimento de dividendos e demais proventos que vierem a ser declarados e que o aumento do capital social com a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia deverá ser submetido à deliberação na próxima Assembleia Geral Extraordinária da Companhia.

(2) a autorização aos membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração da Companhia para praticarem todas as providências necessárias ao cumprimento da deliberação ora aprovada, ficando dispensadas as publicações do anexo I à presente Ata.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se esta reunião, da qual se lavrou a presente ata expressa que, lida e aprovada, foi devidamente assinada por todos os atuais membros do Conselho de Administração da Companhia ora identificados e presentes. Assinaturas devidamente identificadas dos presentes: Presidente: Sr. Ricardo Gora. Secretário: Sr. André Kinjo Kubota. Membros do Conselho de Administração da Companhia: Sr. Ricardo Gora; Sr. Gilberto Mautner; Sr. Andrea Gora Cohen; Sr. Claudio Gora; Sr. Flavio Benício Jansen Ferreira; Sr. Fernando Biancardi Cirne; Sr. Luiz Otavio Ribeiro; e, ainda, Sr. Camilo Cabianca Ramos.

"Certifico que a presente ata é cópia fiel daquela lavrada em livro próprio da Companhia."

São Paulo, SP, 08 de dezembro de 2025.

Ricardo Gora
Presidente

André Kinjo Kubota
Secretário

LWSA S/A

Companhia Aberta com Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 02.351.877/0001-52

NIRE nº 35.300.349.482

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 08 DE DEZEMBRO DE 2025

ANEXO I

Ref.: Boletins de Subscrição de Ações