

LWSA S/A
Companhia Aberta com Capital Autorizado
CNPJ/MF n.º 02.351.877/0001-52
NIRE n.º 35.300.349.482

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE NOVEMBRO DE 2025

Data, Horário e Local: Em 13 de novembro de 2025, às 8:00 horas, na sede social da empresa LWSA S/A ("Companhia"), na Rua Itapaiúna, n.º 2.434, Bairro do Jardim Morumbi, CEP 05.707-001, Município de São Paulo, Estado de São Paulo.

Convocação e Quórum de Instalação: Dispensada a convocação prévia, nos termos do artigo 15, parágrafo único, do estatuto social da Companhia ("Estatuto Social") e da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Ricardo Gora ("Presidente"), que convidou o Sr. Rafael Chamas Alves para atuar como secretário ("Secretário").

Ordem do dia: Reunião para examinar e deliberar sobre:

(i) a proposta da administração da Companhia ("Proposta da Administração"), elaborada conforme Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") n.º 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81"); e (ii) a convocação da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia ("AGE"), nos termos do artigo 20, "iv", do Estatuto Social da Companhia, a ser realizada no dia 05 de dezembro de 2025, às 10:00 horas, digitalmente, por meio da Plataforma Digital Zoom, para deliberar sobre a: "**(i)** aprovação da redução do capital social da Companhia, no valor de R\$ 283.705.514,81 (duzentos e oitenta e três milhões e setecentos e cinco mil, quinhentos e quatorze reais e oitenta e um centavos), sem o cancelamento de ações, para absorção dos prejuízos acumulados no valor de R\$ 26.494.501,01 (vinte e seis milhões, quatrocentos e noventa e quatro mil, quinhentos e um reais e um centavo) e prejuízos referentes ao terceiro trimestre do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025, em razão de impairment relacionado à venda da Wake Creators Digital Media Channel Ltda. (Squid) no valor de R\$ 257.211.013,80 (duzentos e cinquenta e sete milhões, duzentos e onze mil e treze reais e oitenta centavos); **(ii)** aprovação da redução do capital social da Companhia, no valor de R\$ 140.000.000,00 (cento e quarenta milhões de reais), sem o cancelamento de ações, mediante a restituição de valores aos acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações; **(iii)** eleição de Membro Independente do Conselho de Administração da Companhia em razão de vacância no Conselho de Administração, nos termos do artigo 17 do Estatuto Social da Companhia e do caput do artigo 150 da Lei das Sociedades por Ações; e **(iv)** aprovação da

alteração do caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia e sua consolidação, em decorrência das deliberações previstas nos itens “(i)” e “(ii)” acima e do último aumento de capital aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia no âmbito de seu capital autorizado na data de 26 de junho de 2025, no valor de R\$ 5.447.274,00 (cinco milhões, quatrocentos e quarenta e sete mil, duzentos e setenta e quatro reais).”

Deliberações: Após exame e discussão das matérias objeto da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, votaram e aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, o quanto segue:

(i) a Proposta da Administração, na forma do Anexo I da presente ata, que será disponibilizada aos Acionistas, juntamente com toda a documentação pertinente para deliberação na AGE, nos termos da legislação aplicável; e

(ii) a convocação da AGE, na forma do Edital de Convocação constante no Anexo II da presente ata, conforme artigo 20, “iv”, do Estatuto Social da Companhia, a ser realizada no dia 05 de dezembro de 2025, às 10:00 horas, digitalmente, por meio da Plataforma Digital Zoom, para deliberar sobre a: **“(i) aprovação da redução do capital social da Companhia, no valor de R\$ 283.705.514,81 (duzentos e oitenta e três milhões e setecentos e cinco mil, quinhentos e quatorze reais e oitenta e um centavos), sem o cancelamento de ações, para absorção dos prejuízos acumulados no valor de R\$ 26.494.501,01 (vinte e seis milhões, quatrocentos e noventa e quatro mil, quinhentos e um reais e um centavo) e prejuízos referentes ao terceiro trimestre do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025, em razão de impairment relacionado à venda da Wake Creators Digital Media Channel Ltda. (Squid) no valor de R\$ 257.211.013,80 (duzentos e cinquenta e sete milhões, duzentos e onze mil e treze reais e oitenta centavos); (ii) aprovação da redução do capital social da Companhia, no valor de R\$ 140.000.000,00 (cento e quarenta milhões de reais), sem o cancelamento de ações, mediante a restituição de valores aos acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações; (iii) eleição de Membro Independente do Conselho de Administração da Companhia em razão de vacância no Conselho de Administração, nos termos do artigo 17 do Estatuto Social da Companhia e do caput do artigo 150 da Lei das Sociedades por Ações; e (iv) aprovação da alteração do caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia e sua consolidação, em decorrência das deliberações previstas nos itens “(i)” e “(ii)” acima e do último aumento de capital aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia no âmbito de seu capital autorizado na data de 26 de junho de 2025, no valor de R\$ 5.447.274,00 (cinco milhões, quatrocentos e quarenta e sete mil, duzentos e setenta e quatro reais).”**

Por fim, os Conselheiros aprovaram dispensar as publicações dos “Anexos” à presente ata de reunião do Conselho de Administração (exceto se decorrente de exigência legal ou regulatória e após seu correspondente arquivamento perante a JUCESP) e a autorização para a Diretoria da Companhia praticar, tempestivamente, todos e quaisquer atos necessários ao cumprimento das deliberações

tomadas na presente reunião do Conselho de Administração, incluindo a disponibilização e publicação, conforme aplicável, de todos os documentos que serão objeto de apreciação e deliberação dos acionistas da Companhia na AGE, nos termos da Resolução CVM 81, da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), da Lei das Sociedades por Ações e do Estatuto Social.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se esta reunião, da qual se lavrou a presente ata expressa que, lida e aprovada, foi devidamente assinada por todos os membros do Conselho de Administração da Companhia ora identificados e presentes. Assinaturas devidamente identificadas dos presentes: Presidente: Sr. Ricardo Gora. Secretário: Rafael Chamas Alves. Membros do Conselho de Administração da Companhia: Sr. Ricardo Gora, Sr. Gilberto Mautner, Sra. Andrea Gora Cohen, Sr. Cláudio Gora, Sr. Flávio Benício Jansen Ferreira, Sr. Fernando Biancardi Cirne, Sr. Luiz Otavio Ribeiro e Sr. Camilo Cabianca Ramos.

"Certifico que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio da Companhia."

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Mesa:

Ricardo Gora
Presidente

Rafael Chamas Alves
Secretário

LWSA S/A

Companhia Aberta com Capital Autorizado

CNPJ/MF n.º 02.351.877/0001-52

NIRE n.º 35.300.349.482

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE NOVEMBRO DE 2025**

ANEXO I - PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A AGE

(Restante da página intencionalmente deixado em branco)

LWSA S/A

Companhia Aberta com Capital Autorizado

CNPJ/MF n.º 02.351.877/0001-52

NIRE n.º 35.300.349.482

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE NOVEMBRO DE 2025**

ANEXO II - EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA AGE

(Restante da página intencionalmente deixado em branco)