



LWSA S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 02.351.877/0001-52
NIRE 35.300.349.482

COMUNICADO AO MERCADO

Renúncia e Eleição de Conselheiro Independente

São Paulo, 29 de setembro de 2025 – A **LWSA S.A.** (“**Companhia**” ou “**LWSA**”) em cumprimento ao disposto nos artigos 150 e 157, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e na regulamentação da CVM, em especial a Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que em reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada nesta data, aprovou a eleição do **Sr. Camilo Cabianca Ramos** para o cargo de Membro Independente do Conselho de Administração da Companhia, em substituição a **Sra. Manuela Vaz Artigas**, que apresentou sua renúncia nessa data.

O **Sr. Camilo** é membro independente do Conselho de Administração da LWSA e Sócio-Diretor na **Kinea Private Equity**, onde ingressou em 2011. Com mais de 20 anos de experiência no mercado financeiro, sendo 15 deles dedicados a Private Equity, o Sr. Camilo iniciou sua carreira na Rosenberg Partners e trabalhou por seis anos na área de Investment Banking do Banco Itaú BBA, onde liderou diversos projetos de fusões e aquisições (M&A) e ofertas públicas de ações. Durante sua trajetória na Kinea, esteve diretamente envolvido nas transações de empresas como Delfin Imagem, Eliane Revestimentos Cerâmicos, Grupo ABC e AGV Logística. Atualmente, exerce o cargo de Conselheiro da +A Educação e Verzani & Sandrini, além de ser membro observador do Conselho de Administração da Cobasi. O Sr. Camilo é graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getulio Vargas (EAESP-FGV), tendo cursado um semestre acadêmico na Tulane University, nos Estados Unidos.

O **Sr. Camilo Cabianca Ramos** permanecerá em tal cargo com mandato para servir a Companhia até que sua eleição seja definitivamente deliberada na próxima Assembleia Geral da Companhia.

A LWSA agradece a **Sra. Manuela Vaz Artigas** pelo profissionalismo e dedicação valiosa durante o período em que atuou no Conselho de Administração da Companhia.

Informamos ainda que o Formulário de Referência da Companhia será atualizado e protocolado no Sistema IPE da CVM dentro do prazo legal de 7 (sete) dias úteis.

André Kinjo Kubota

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



LWSA S/A

Publicly held Company
CNPJ/ME 02.351.877/0001-52
NIRE 35.300.349.482

NOTICE TO THE MARKET Resignation and Election of Independent Board Member

São Paulo, September 29, 2025 – **LWSA S.A.** (“**Company**” or “**LWSA**”), in compliance with Articles 150 and 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, and with the regulations issued by the CVM, in particular CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting of the Company’s Board of Directors held on this date, it approved the election of **Mr. Camilo Cabianca Ramos** as an Independent Member of the Company’s Board of Directors, replacing **Ms. Manuela Vaz Artigas**, who submitted her resignation on this date.

Mr. Camilo is an independent member of LWSA’s Board of Directors and Managing Partner at **Kinea Private Equity**, where he joined in 2011. With more than 20 years of experience in the financial market, 15 of which dedicated to Private Equity, Mr. Camilo began his career at Rosenberg Partners and worked for six years in the Investment Banking division of Banco Itaú BBA, where he led several mergers and acquisitions (M&A) projects and equity offerings. Throughout his career at Kinea, he was directly involved in transactions involving companies such as Delfin Imagem, Eliane Revestimentos Cerâmicos, Grupo ABC, and AGV Logística. He currently serves as a Board Member of +A Educação and Verzani & Sandrini, as well as an observer member of the Board of Directors of Cobasi. Mr. Camilo holds a degree in Business Administration from Fundação Getulio Vargas (EAESP-FGV), having completed an academic semester at Tulane University in the United States.

Mr. Camilo Cabianca Ramos will remain in this position with a mandate to serve the Company until his election is definitively resolved at the next General Shareholders’ Meeting of the Company.

LWSA thanks **Ms. Manuela Vaz Artigas** for her professionalism and valuable dedication during her tenure on the Company’s Board of Directors.

The Company further informs that its Reference Form will be updated and filed with the CVM’s IPE System within the legal deadline of 7 (seven) business days.

André Kinjo Kubota
Chief Financial and Investor Relations Officer