

**LWSA S/A**

*Companhia Aberta com Capital Autorizado*

**CNPJ n.º 02.351.877/0001-52**

**NIRE n.º 35.300.349.482**

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 25 DE JUNHO DE 2025**

**Data, Hora e Local:** Aos 25 de junho de 2025, às 15:00 horas (quinze horas), exclusivamente de forma digital, por meio da plataforma eletrônica *Zoom*, considerada realizada na sede social da empresa LWSA S/A (“Companhia” ou “LWSA”), na Rua Itapaiúna, n.º 2.434, Bairro do Jardim Morumbi, CEP 05.707-001, no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, nos termos do artigo 5º, §3º, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) n.º 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 81”).

**Convocação:** Edital de Convocação publicado no jornal Valor Econômico (Edição Nacional) nos dias 04, 05 e 06 de junho de 2025 (páginas E4, E2 e E2, respectivamente, e no site <https://valor.globo.com/valor-ri/>).

**Quórum de Instalação e Presença:** Compareceram à presente Assembleia Geral Extraordinária (“AGE” ou “Assembleia”), em primeira convocação, acionistas representando 64,53% (sessenta e quatro inteiros e cinquenta e três por cento) do capital social votante e total da Companhia, conforme se verifica: **(i)** pelo registro do “Livro de Presenças de Acionistas”; **(ii)** pelo registro de presença provido pela plataforma eletrônica *Zoom* disponibilizada pela Companhia, nos termos da Resolução CVM 81; e **(iii)** pelo mapa de votação à distância elaborado com base nos boletins de voto a distância válidos recebidos por meio do agente de custódia, do agente escriturador das ações de emissão da Companhia, pela Central Depositária, ou diretamente pela Companhia, nos termos da Resolução CVM 81, portanto, em razão do quórum verificado, foi instalada a AGE.

Ademais, encontra-se presente, o Sr. André Kinjo Kubota (Diretor Financeiro e de Relações com Investidores), representante da administração da Companhia.

**Dispensa Excepcional de Formalidades:** Em linha com o Edital de Convocação publicado conforme descrito acima e disponibilizado na rede mundial de computadores nas seguintes páginas “<https://ri.lwsa.tech/>”, “<https://sistemas.cvm.gov.br/>” e “[www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)”, a Companhia esclarece que, excepcionalmente para esta AGE: **(i)** dispensou o cumprimento das formalidades de reconhecimento de firma, autenticação, notariação, consularização e apostilamento dos documentos necessários para a participação e votação nesta AGE; bem como **(ii)** permitiu que seus acionistas utilizassem de procurações assinadas por meio eletrônico para constituir seus devidos procuradores, nos termos do

artigo 126, §1º, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

**Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. André Kinjo Kubota ("Presidente"), que convidou o Sr. Thiago Coimbra ("Secretário") para atuar como secretário.

**Publicações:** Todos os documentos e informações referidos nesta ata foram disponibilizados previamente aos acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações e da Resolução CVM 81, na sede da Companhia e/ou nas seguintes páginas da rede mundial de computadores: "<https://ri.lwsa.tech/>", "<https://sistemas.cvm.gov.br/>" e "[www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)".

**Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** a apreciação e aprovação do 3º (terceiro) Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia.

**Leitura dos Documentos:** Foi dispensada, por unanimidade dos presentes, a leitura do mapa de votação sintético consolidando os votos proferidos por meio de boletim de voto a distância, por já ser de conhecimento dos presentes, o qual permaneceu à disposição dos acionistas, nos termos do §4º do artigo 48 da Resolução CVM 81, bem como dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta AGE. Em seguida, o Secretário da Mesa indagou se algum dos acionistas presentes virtualmente à AGE havia apresentado voto por meio do boletim de voto a distância e se desejava manifestar seu voto presencialmente na presente AGE, para efeitos de se desconsiderar o voto a distância, na forma do artigo 48, §5º, da Resolução CVM 81, ao qual não houve manifestação dos acionistas.

**Deliberações:** Após verificação do quórum de instalação da Assembleia, autorizou-se a lavratura da presente ata na forma de sumário e a sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme faculta o artigo 130, §§ 1º e 2º, da Lei das Sociedades por Ações. Na sequência, após o exame e discussão das matérias indicadas na ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o seguinte:

- (i)** por maioria de votos, conforme mapa de votação consolidado constante do Anexo I à presente ata, aprovar, sem ressalvas, o 3º (terceiro) Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia (Com ou Sem Performance) ("3º Plano Ações Restritas"), que conferirá, ao longo do triênio 2025 a 2027, direitos ao recebimento de até 12.100.000 (doze milhões e cem mil) ações de emissão da Companhia aos seus beneficiários, nos termos da Proposta de Administração.

**Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente questionou os presentes se haviam manifestações adicionais, ao qual não houve resposta, então foram encerrados os trabalhos e lavrada

a presente ata. As assinaturas foram devidamente identificadas remota/presencialmente.

**Acionistas Presentes:** ALUISIO MENDES DA ROCHA FILHO; RODRIGO BRASIL GONCALVES; WILLIAN NEPPEL DE SOUZA; ANTONIO ALEXANDRE VASQUES PIRES; ELILIO ANTONIO GONCALVES; GUILHERME GONCALVES FERRARI; CARLOS EDUARDO CARVALHO PEREIRA; THIAGO ALCINDO MARTINS; FABIO LUCIO VALENTIM SIEKLIKI; THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA; AURY RONAN FRANCISCO; CLAUDINEI SILVA DOS SANTOS; PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD; DIMENSIONAL EMERGING MKTS VALUE FUND; THE BARINGS E. M. U. FUND, SUB-FUND, THE BARINGS L. A. FUND; INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT, A T F; STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS; WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD; CARLOS TADASHI IMAI; THE BOARD OF A.C.E.R.S. LOS ANGELES, CALIFORNIA; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU; ALASKA PERMANENT FUND; CITY OF NEW YORK GROUP TRUST; PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND; WILIAN COMUNE BARBOSA; MGI FUNDS PLC; SPDR SP EMERGING MARKETS ETF; COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND; EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF; NUVEEN EMERGING MARKETS EQUITY FUND (C008); SIDNEY RIUDY NAKANISHI; EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD; WILSON RODRIGUES CHAVES; GRANDEUR PEAK GLOBAL REACH FUND; GRANDEUR PEAK EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND; CARLOS FONSECA AVILA; WESLEI APARECIDO JOSE BARBATO; CC AND L Q 140-40 FUND; CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND II; ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY; NUVEEN MULTI-ASSET INCOME FUND; VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F; ANDRE MARINO KULLER; BESTINVER SICAV - BESTINVER LATIN AMERICA; MERCER EMERGING MARKETS FUND; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; PARAMETRIC TMECM FUND, LP; ARK GLOBAL EMERGING COMPANIES, LP; VANGUARD ESG INTERNATIONAL; ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS; VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T; GUSTAVO DOBKOWSKI LONGO; FERNANDO D AVILA VIANA COTRIM; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II; VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER; DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM; MIGUEL ANTONIO MARCON; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U; GUSTAVO RODRIGUES MACHADO; MATHEUS PEREIRA DE OLIVEIRA; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS; PREMIER MITON EMERGING MARKETS SUSTAINABLE FUND; FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY; LIARES BARBOSA DE CARVALHO; JULIANO LAUDARES SEABRA; SERGIO LUIS DIAS; SILVANIA MARIA SEVERINO; ANTONIO DA SILVA FERRO; LUIZ OTAVIO DE OLIVEIRA RAMOS; ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT; SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F; STICHTING SHELL PENSIOENFONDS; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE; VAN S F SPC ORIONZ PIPE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO; SPCSIX PIPE FUNDO DE INV FIN EM AÇÕES; GENERAL ATLANTIC (LW), L.P.; ANDREA

GORA COHEN; MICHEL GORA; CLAUDIO GORA; RICARDO GORA; GILBERTO MAUTNER; FERNANDO BIANCARDI CIRNE; FLAVIO BENICIO JANSEN FERREIRA.

São Paulo, SP, 25 de junho de 2025.

**Mesa:**

---

**ANDRÉ KINJO KUBOTA**

*Presidente*

---

**THIAGO COIMBRA**

*Secretário*

**LWSA S/A**

*Companhia Aberta com Capital Autorizado*

**CNPJ nº 02.351.877/0001-52**

**NIRE nº 35.300.349.482**

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**  
**REALIZADA EM 25 DE JUNHO DE 2025**

**ANEXO I**

**MAPA FINAL DE VOTAÇÃO SINTÉTICO**

*(Restante da página intencionalmente deixado em branco)*

**LWSA S.A.**

CNPJ 02.351.877/0001-52

NIRE 35.300.349.482

**MAPA FINAL DE VOTAÇÃO SINTÉTICO \***  
**FINAL SYNTHETIC VOTING MAP \*\***

Deliberações - Assembleia Geral Ordinária	Quantidade de Ações			Percentual de Ações		
	Abster-se	Aprovar	Rejeitar	Abster-se	Aprovar	Rejeitar
1 - Aprovação do 3º (terceiro) Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia.	7.154	289.779.052	64.062.779	0,00%	52,84%	11,68%

\*Este mapa utiliza a posição acionária constante dos registros da instituição prestadora de serviços de escrituração de ações da Companhia.

\*\*This summary voting statement uses the stock ownership registered before the Company's bookkeeping agent.

São Paulo, 25 de Junho de 2025.

**Andre Kinjo Kubota**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

CFO and Investor Relations Officer