



## **TREVISA INVESTIMENTOS S. A.**

*Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2025*

*Acompanhadas do relatório do auditor independente  
e do parecer do conselho fiscal*

# **TREVISA INVESTIMENTOS S. A.**

## ***Demonstrações contábeis individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2025***

### **CONTEÚDO**

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Parecer do conselho fiscal

Relatório da administração

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações de resultados individuais e consolidadas

Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas – método indireto

Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas – informação suplementar

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Declaração dos diretores sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Trevisa Investimentos S.A.**  
Porto Alegre - RS

### Opinião sobre as demonstrações individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **Trevisa Investimentos S.A. ("Companhia")**, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **Trevisa Investimentos S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

## Reconhecimento de receita de serviços

### Principal assunto de auditoria

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.3(i), a Companhia reconhece as receitas de serviço quando satisfaz a obrigação de desempenho assumida junto aos seus clientes, o que ocorre, em geral, no momento da entrega dos produtos no destino acordado.

Consideramos o reconhecimento de receita de serviços como um principal assunto de auditoria em razão do risco de reconhecimento prematuro das receitas, o qual poderia impactar de forma relevante o desempenho das operações da Companhia. Adicionalmente, esse processo envolve julgamentos e estimativas relevantes por parte da Administração, especialmente quanto à efetiva prestação de serviço no encerramento do exercício.

### Resposta da auditoria ao assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento do ambiente de controle internos relacionados ao processo de reconhecimento de receitas, bem como das premissas utilizadas pela Administração para o julgamento do serviço prestado ao final do exercício;
- Avaliação da adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia em relação aos requerimentos do Pronunciamento Técnico CPC 47 / IFRS 15 - Receita de Contrato com Clientes;
- Inspeção, por amostragem, dos documentos que comprovam a efetiva prestação de serviço aos clientes;
- Avaliação das estimativas de serviço prestados elaboradas pela Administração, com base na análise dos prazos médios apurados a partir dos comprovantes de entrega efetivamente realizados ao longo do exercício, com o objetivo de verificar a razoabilidade do adequado corte das receitas no encerramento exercício

Com base nas evidências de auditoria obtidas por meio dos procedimentos descritos acima, consideramos que o reconhecimento das receitas de vendas é razoável, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

## Avaliação do valor justo das propriedades para investimento

### Principal assunto de auditoria

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 7.b, a Companhia mensura suas propriedades para investimento pelo valor justo. A avaliação do valor justo requer a utilização de estimativas que envolvem elevado grau de julgamento para sua mensuração, com premissas elaboradas por avaliador independente e revisadas pela Administração, sendo os valores justos suportados por laudos de avaliação econômico-financeira.

Em razão da relevância desses investimentos, da complexidade dos cálculos envolvidos e das possíveis mudanças nas estimativas e

premissas utilizadas, consideramos esse tema como um assunto significativo de auditoria.

### **Resposta da auditoria ao assunto**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Utilização de especialistas internos na avaliação da metodologia aplicada na projeção dos fluxos de caixa descontados a valor presente, bem como a razoabilidade das premissas significativas utilizadas pela Administração e seus especialistas na elaboração do cálculo do valor justo;
- Obtenção dos controles utilizados na elaboração das projeções e realização da conferência aritmética destes;
- Obtenção do laudo do especialista contratado pela Administração e avaliação das estimativas adotadas para as principais

premissas utilizadas na projeção dos fluxos de caixa descontados; e

- Reconciliação dos montantes apresentados no laudo do especialista da Administração com os saldos contábeis apresentados.

Com base nas evidências de auditoria obtidas por meio dos procedimentos descritos acima, consideramos que a avaliação do valor justo das propriedades para investimento é razoável, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### **Outros assuntos**

#### **Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)**

As Demonstrações individuais e consolidadas do Valor Adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas



divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 23 de março de 2026.



**BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.**  
**CRC 2 RS 005519/F-O**

**Márcio Silva**  
**Contador CRC 1 RS 078817/O-2**

**TREVISA INVESTIMENTOS S. A.**

**CNPJ/MF nº 92.660.570/0001-26**

**NIRE nº 4330000.8061**

**PARECER DO CONSELHO FISCAL RELATIVO AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS RELATIVAS AO  
ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO SOCIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

O Conselho Fiscal da TREVISA Investimentos S/A, situada à Avenida Padre Cacique, 320 em Porto Alegre, RS, no uso de suas atribuições legais e estatutárias examinou as Demonstrações Contábeis da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Com base nas análises realizadas, nos esclarecimentos prestados pela Administração e no relatório dos Auditores Independentes, o Conselho Fiscal entende que as Demonstrações Contábeis refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira da Sociedade e opina no sentido de que os referidos documentos estão em condições de serem submetidos à Assembleia Geral Ordinária para a aprovação pelos acionistas da Companhia.

Porto Alegre, 23 de março de 2026.

**Paulo Ricardo Pinto Alaniz**

Presidente do Conselho Fiscal

**Christian Sfreddo**

Membro Titular

**André Ayres de Oliveira**

Membro Titular

**Silvia Christina Mallmann Guariglia**

Secretária



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## Mensagem aos acionistas

A Administração da Trevisa Investimentos S. A., em conformidade com as disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes, do Parecer do Conselho Fiscal e de um breve relato das principais questões que refletiram nos resultados da Companhia e de suas controladas.

### 1. TREVISA INVESTIMENTOS S. A.

Empresa holding, cujas atividades estão voltadas à participação no capital de sua controlada Navegação Aliança Ltda., locação de salas comerciais e participação indireta nas empresas Rio Grande Marítima Ltda e Estaleiro Santos Serviços Navais Ltda.

Os auditores BDO RCS Auditores Independentes SS são contratados para executar os serviços de auditoria na Companhia e em suas controladas.

A Companhia encerrou o exercício de 2025, com um resultado positivo de R\$ 22.822 mil, decorrente, principalmente, da equivalência patrimonial de sua controlada. No ano anterior o resultado foi de R\$ 37.134 mil. O resultado de 2024 foi impactado em R\$ 16.988 mil pela subvenção para investimento de sua controlada, conforme nota explicativa nº5.

O prédio onde está localizada a sede da Companhia em Porto Alegre, RS, destina-se à locação de salas comerciais e encerrou o exercício de 2025 com uma receita líquida de R\$ 2.081 mil. No ano anterior no mesmo período a receita líquida de locação foi de R\$ 1.811 mil, representando um aumento de 14,9%.

Em razão da Reforma Tributária, a Companhia contratou consultoria tributária especializada para implantação e acompanhamento das relevantes mudanças na legislação.

A Companhia informa que, em razão do art. 31 da Resolução CVM 23/2021, que determina a rotatividade dos auditores independentes a cada cinco anos consecutivos, no exercício de 2026 a Companhia será auditada pela Ernst & Young Auditores Independentes SS.

Em 2025 a Companhia realizou Censo de Diversidade de Inclusão nas suas controladas através de empresa especializada. Os resultados serão disponibilizados no Relatório de Sustentabilidade.

Conforme alteração recente na Lei 6.404/76, passou a ser obrigatória a divulgação da Política de Equidade bem como outras informações relevantes, conforme apresentamos a seguir:

**Política de Equidade**

A política de equidade salarial da Companhia está alinhada à sua cultura organizacional, que prioriza competência, mérito e desenvolvimento profissional, independentemente de gênero.

A Companhia garante igualdade de oportunidades para progressão, reconhecimento e ascensão em todos os níveis hierárquicos, promovendo ações focadas na igualdade de gênero, proporcionando, inclusive, a presença feminina no ambiente de trabalho operacional, em que historicamente predomina o trabalho masculino.

A Companhia reafirma seu compromisso com um ambiente de trabalho inclusivo, estruturado sobre princípios de igualdade de oportunidades, equidade salarial e avaliação objetiva de desempenho, assegurando que reconhecimento e progressão profissional sejam fundamentados exclusivamente na competência e nos resultados de cada colaborador.

A empresa também reforça o seu compromisso com a transparência, por meio do acompanhamento e da divulgação de indicadores sociais através dos seus relatórios de sustentabilidade e igualdade salarial entre mulheres e homens.

Os quadros a seguir apresentam dados sobre a representatividade feminina na estrutura organizacional da Companhia:

**Quadro I - Quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da Companhia**

**(Dados Consolidados)**

|                     | 2025 |     | 2024 |     |
|---------------------|------|-----|------|-----|
| Administração       | 2    | 14% | 2    | 14% |
| Gestores            | 6    | 30% | 5    | 26% |
| Colaboradores       | 31   | 9%  | 27   | 9%  |
| Aprendiz/estagiário | 14   | 74% | 9    | 82% |

**Quadro II - Quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da Companhia.**

**(Dados Consolidados)**

|               | 2025 |     | 2024 |     |
|---------------|------|-----|------|-----|
| Administração | 2    | 14% | 2    | 14% |

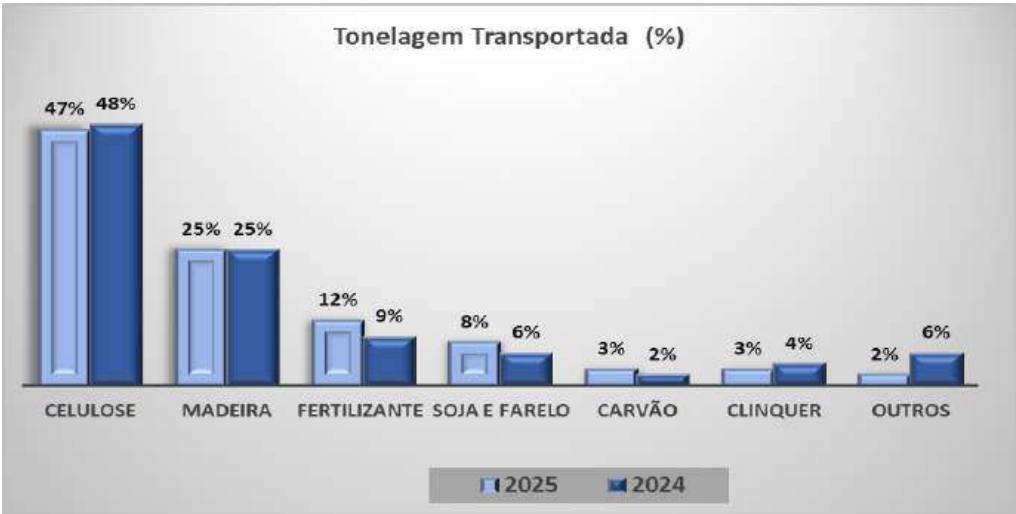
**Quadro III - Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares na Companhia**

**(Dados Consolidados)**

|                     | 2025                  |     |           |     | 2024                  |     |           |     |
|---------------------|-----------------------|-----|-----------|-----|-----------------------|-----|-----------|-----|
|                     | Quantidade Remunerada |     |           |     | Quantidade Remunerada |     |           |     |
|                     | Feminino              |     | Masculino |     | Feminino              |     | Masculino |     |
| Administração       | 1                     | 7%  | 9         | 83% | 1                     | 7%  | 9         | 83% |
| Gestores            | 6                     | 31% | 12        | 69% | 5                     | 25% | 14        | 75% |
| Colaboradores       | 31                    | 7%  | 299       | 93% | 27                    | 5%  | 279       | 95% |
| Aprendiz/estagiário | 14                    | 74% | 5         | 26% | 9                     | 82% | 2         | 18% |

## 2. NAVEGAÇÃO ALIANÇA LTDA.

A Empresa transportou no ano 4.447 mil toneladas de granéis sólidos, celulose e madeira, contra 3.918 mil toneladas no mesmo período do ano anterior, representando um aumento de 13,5%. O gráfico a seguir apresenta o volume transportado por produto.



A receita líquida no exercício foi R\$ 153.180 mil. No mesmo período do ano anterior foi R\$ 135.340 mil, representando um aumento de 13,2%.

A Empresa encerrou o exercício com um resultado positivo de R\$ 23.614 mil. No ano anterior o resultado foi de R\$ 39.707 mil. No resultado líquido de 2024, está registrado o montante de R\$ 22.535 mil, em razão do trânsito em julgado favorável a empresa, relativo à subvenção para investimentos (nota explicativa nº5).

Em 2026, a empresa iniciará a construção de duas embarcações graneleiras, conforme prioridade aprovada no Fundo da Marinha Mercante em setembro de 2024. A construção será em estaleiro de Santa Catarina e financiadas pelo BNDES.

Em dezembro de 2025 a empresa realizou um teste na embarcação NM João Mallmann com a utilização de 100% do biocombustível Be8 BeVant, confirmando uma redução de 99,41% nas emissões de gases de efeito estufa, em comparação ao diesel marítimo convencional. A iniciativa reforçou a viabilidade do biocombustível como solução para a transição energética na navegação.

Em 2025 a empresa realizou pesquisa de clima organizacional e conquistou o selo GPTW (*Great Place to Work*). É um marco significativo para a nossa empresa sendo uma prova do comprometimento de todos com um ambiente mais seguro, saudável e colaborativo.

### **3. RIO GRANDE MARÍTIMA LTDA E ESTALEIRO SANTOS SERVIÇOS NAVAIS LTDA.**

A Rio Grande Marítima de janeiro a dezembro deste ano, faturou R\$ 8.988 mil e apresentou um resultado líquido negativo para este período de R\$ 301 mil.

O Estaleiro Santos, neste mesmo período faturou R\$ 411 mil e apresentou um resultado líquido negativo de R\$ 288 mil.

Em virtude da recente aquisição, ocorrida em abril de 2025, a administração realizou ajustes, principalmente quanto ao quadro de pessoal das empresas, afetando o resultado do exercício.

No exercício foi reinvestido na frota da empresa o valor de R\$ 867 mil com vistas a adequações legais e melhorias de produtividade.

A origem dos recursos, inclusive para quitação de empréstimo bancário, foi através de aumento de capital da sócia Navegação Aliança Ltda.

Porto Alegre, 23 de março de 2026.

A ADMINISTRAÇÃO.

**Trevisa Investimentos S. A.**

**Balanços patrimoniais**

**Em 31 dezembro de 2025 e 31 dezembro de 2024**

(Em milhares de reais)

|                                                    |      | Controladora |         | Consolidado |         |
|----------------------------------------------------|------|--------------|---------|-------------|---------|
| Ativo                                              | Nota | 2025         | 2024    | 2025        | 2024    |
| Circulante                                         |      |              |         |             |         |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 3    | 208          | 165     | 28.108      | 10.877  |
| Clientes                                           | 4    | 338          | 371     | 12.793      | 11.650  |
| Estoques                                           |      | -            | -       | 485         | 408     |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 5    | 73           | 758     | 9.905       | 778     |
| Tributos a recuperar                               |      | 34           | 11      | 50          | 22      |
| Aplicação financeira vinculada                     |      | 628          | 178     | 628         | 178     |
| Créditos com controladas                           | 6    | 452          | 2.539   | -           | -       |
| Outros ativos                                      |      | 13           | 6       | 2.319       | 2.184   |
| Total do circulante                                |      | 1.746        | 4.028   | 54.288      | 26.097  |
| Não circulante                                     |      |              |         |             |         |
| Depósitos para recursos                            |      | 204          | 276     | 1.275       | 1.108   |
| Aplicação financeira vinculada                     |      | 965          | 1.388   | 965         | 1.388   |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 5    | -            | -       | 9.318       | 22.535  |
| Imposto de renda e contribuição social diferido    | 19   | -            | -       | 2.375       | 2.861   |
| Propriedade para investimento                      | 7    | 19.349       | 14.821  | 15.176      | 10.648  |
| Investimentos em controladas                       | 8    | 175.727      | 160.277 | -           | -       |
| Imobilizado                                        | 9    | 463          | 595     | 151.851     | 141.443 |
| Direito de uso                                     |      | -            | -       | 1.257       | 2.109   |
| Intangível                                         | 10   | -            | -       | 5.430       | 123     |
| Total não circulante                               |      | 196.708      | 177.357 | 187.647     | 182.215 |
| Total do Ativo                                     |      | 198.454      | 181.385 | 241.935     | 208.312 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## Trevisa Investimentos S. A.

## Balanços patrimoniais

Em 31 dezembro de 2025 e 31 dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

|                                                  |      | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                  | Nota | 2025           | 2024           | 2025           | 2024           |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>              |      |                |                |                |                |
| Circulante                                       |      |                |                |                |                |
| Obrigações sociais e trabalhistas                | 11   | 657            | 406            | 12.978         | 9.088          |
| Imposto de renda e contribuição social           |      | 39             | 86             | 768            | 3.070          |
| Tributos a recolher                              | 12   | 121            | 311            | 542            | 1.387          |
| Impostos a pagar - Refis                         | 14   | 780            | 720            | 780            | 720            |
| Fornecedores                                     |      | 142            | 147            | 4.863          | 4.926          |
| Empréstimos e financiamentos bancários           | 13   | 1.667          | 599            | 1.667          | 844            |
| Dividendos a pagar                               | 16   | 5.460          | 4.635          | 5.460          | 4.635          |
| Outras contas a pagar                            |      | 291            | 280            | 2.210          | 1.245          |
| Aquisição de negócios                            | 2.2  | -              | -              | 508            | -              |
| Passivo de arrendamento                          |      | -              | -              | 630            | 894            |
| <b>Total do circulante</b>                       |      | <b>9.157</b>   | <b>7.184</b>   | <b>30.406</b>  | <b>26.809</b>  |
| Não circulante                                   |      |                |                |                |                |
| Impostos a pagar - Refis                         | 14   | 4.280          | 4.895          | 4.280          | 4.895          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 19   | 2.801          | 2.849          | 2.801          | 2.849          |
| Empréstimos bancários                            | 13   | 2.778          | 4.445          | 16.687         | 4.445          |
| Provisão para contingências                      | 15   | 8.834          | 8.834          | 13.143         | 12.863         |
| Outras contas a pagar                            |      | 59             | 59             | 796            | 2.346          |
| Aquisição de negócios                            | 2.2  | -              | -              | 2.827          | -              |
| Passivo de arrendamento                          |      | -              | -              | 450            | 986            |
| <b>Total não circulante</b>                      |      | <b>18.752</b>  | <b>21.082</b>  | <b>40.984</b>  | <b>28.384</b>  |
| Patrimônio líquido                               |      |                |                |                |                |
| Capital social                                   |      | 90.000         | 60.000         | 90.000         | 60.000         |
| Reserva de lucros                                |      | 74.916         | 87.394         | 74.916         | 87.394         |
| Ajuste de avaliação patrimonial                  |      | 5.629          | 5.725          | 5.629          | 5.725          |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>               | 18   | <b>170.545</b> | <b>153.119</b> | <b>170.545</b> | <b>153.119</b> |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>     |      | <b>198.454</b> | <b>181.385</b> | <b>241.935</b> | <b>208.312</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

|                                                                                    | Nota | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                                    |      | 2025          | 2024          | 2025           | 2024           |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                                 | 20   | <b>2.081</b>  | <b>1.811</b>  | <b>158.057</b> | <b>136.466</b> |
| Custo dos serviços vendidos                                                        | 21   | (87)          | (433)         | (109.482)      | (95.387)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                 |      | <b>1.994</b>  | <b>1.378</b>  | <b>48.575</b>  | <b>41.079</b>  |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                                            |      |               |               |                |                |
| Despesas de administração                                                          | 21   | (4.411)       | (3.792)       | (21.111)       | (20.580)       |
| Outras receitas operacionais                                                       | 22   | 4.226         | 707           | 4.861          | 1.110          |
| Outras despesas operacionais                                                       | 22   | (13)          | (1)           | (3.290)        | (42)           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                              |      | 23.460        | 39.553        | -              | -              |
| <b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e dos impostos</b> |      | <b>25.256</b> | <b>37.845</b> | <b>29.035</b>  | <b>21.567</b>  |
| Receitas financeiras                                                               | 23   | 491           | 194           | 6.114          | 7.117          |
| Despesas financeiras                                                               | 23   | (1.353)       | (620)         | (3.231)        | (1.431)        |
| Resultado financeiro líquido                                                       | 23   | (862)         | (426)         | 2.883          | 5.686          |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>                                                |      | <b>24.394</b> | <b>37.419</b> | <b>31.918</b>  | <b>27.253</b>  |
| Provisão de imposto de renda e contribuição social:                                |      |               |               |                |                |
| Corrente                                                                           | 19   | (1.569)       | (300)         | (8.607)        | 8.973          |
| Diferido                                                                           | 19   | (3)           | 15            | (489)          | 908            |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                                  |      | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> | <b>22.822</b>  | <b>37.134</b>  |
| <b>Atribuído aos controladores</b>                                                 |      | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> | <b>22.822</b>  | <b>37.134</b>  |
| Lucro do exercício por ação do capital em R\$                                      | 27   | 0,5490        | 1,7867        | 0,5490         | 1,7867         |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Trevisa Investimentos S. A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

|                                          | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                          | 2025          | 2024          | 2025          | 2024          |
| Lucro líquido do exercício               | 22.822        | 37.134        | 22.822        | 37.134        |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>        | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> |
| Outros resultados abrangentes            | -             | -             | -             | -             |
| <b>Resultado abrangente do exercício</b> | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> |
| <b>Atribuído aos controladores</b>       | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Trevisa Investimentos S. A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

(Em milhares de reais)

|                                                            | Capital social | Ajuste de Avaliação Patrimonial | Reserva de lucros               |                            |               |               | Lucros Acumulados | Total          |
|------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|
|                                                            |                |                                 | Investimentos e Capital de giro | Incentivos fiscais reflexa | Reserva legal | Total         |                   |                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>                    | <b>60.000</b>  | <b>5.822</b>                    | <b>48.167</b>                   | <b>-</b>                   | <b>6.476</b>  | <b>54.643</b> | <b>-</b>          | <b>120.465</b> |
| Dividendos propostos                                       | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | (4.635)           | (4.635)        |
| Reversão de dividendos                                     | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | 106               | 106            |
| Lucro líquido do exercício                                 | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | 37.134            | 37.134         |
| Constituição de reserva legal                              | -              | -                               | -                               | -                          | 1.857         | 1.857         | (1.857)           | -              |
| Constituição de reserva para investimentos e/ou capital de | -              | -                               | 13.906                          | -                          | -             | 13.906        | (13.906)          | -              |
| Constituição de reserva de incentivos fiscais reflexa      | -              | -                               | -                               | 16.988                     | -             | 16.988        | (16.988)          | -              |
| Realização de ajuste de avaliação patrimonial              | -              | (14)                            | -                               | -                          | -             | -             | 14                | -              |
| IR e CS diferido sobre ajuste de avaliação patrimonial     | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | 22                | (22)           |
| Ajuste realização mais valia                               | -              | (83)                            | -                               | -                          | -             | -             | -                 | (83)           |
| Equivalencia do ajuste da mais valia                       | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | 154               | 154            |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                    | <b>60.000</b>  | <b>5.725</b>                    | <b>62.073</b>                   | <b>16.988</b>              | <b>8.333</b>  | <b>87.394</b> | <b>-</b>          | <b>153.119</b> |
| Aumento de capital social                                  | 30.000         | -                               | (30.000)                        | -                          | -             | (30.000)      | -                 | -              |
| Dividendos propostos                                       | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | (5.460)           | (5.460)        |
| Reversão de dividendos                                     | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | 13                | 13             |
| Lucro líquido do exercício                                 | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | 22.822            | 22.822         |
| Constituição de reserva para investimentos e/ou capital de | -              | -                               | 16.381                          | -                          | 1.141         | 17.522        | (17.522)          | -              |
| Realização de ajuste de avaliação patrimonial              | -              | (14)                            | -                               | -                          | -             | -             | 14                | -              |
| IR e CS diferido sobre ajuste de avaliação patrimonial     | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | (21)              | (21)           |
| Ajuste realização mais valia                               | -              | (82)                            | -                               | -                          | -             | -             | -                 | (82)           |
| Equivalencia do ajuste da mais valia                       | -              | -                               | -                               | -                          | -             | -             | 154               | 154            |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>                    | <b>90.000</b>  | <b>5.629</b>                    | <b>48.454</b>                   | <b>16.988</b>              | <b>9.474</b>  | <b>74.916</b> | <b>-</b>          | <b>170.545</b> |

## Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

|                                                                      | Controladora   |                | Consolidado     |                 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                      | 2025           | 2024           | 2025            | 2024            |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                    |                |                |                 |                 |
| Lucro líquido do exercício                                           | 22.822         | 37.134         | 22.822          | 37.134          |
| Equivalência patrimonial                                             | (23.460)       | (39.553)       | -               | -               |
| Depreciações e amortizações                                          | 140            | 143            | 17.606          | 15.243          |
| Depreciação arrendamento                                             | -              | -              | 1.026           | 966             |
| Baixas de imobilizado                                                | 12             | 2              | 3.222           | 435             |
| Ajuste valor justo propriedade investimento                          | (3.893)        | (488)          | (3.893)         | (488)           |
| Provisões e reversão constituídas                                    | -              | 54             | 658             | 1.352           |
| Encargos financeiros sobre financiamentos, Refis e arrendamento      | 569            | 317            | 1.764           | 610             |
| Reversão de dividendos                                               | 13             | 106            | 13              | 106             |
| Imposto de renda e contribuição social                               | 1.572          | 285            | 9.096           | 7.107           |
| Atualização ativos tributários                                       | -              | -              | (2.293)         | -               |
|                                                                      | <b>(2.225)</b> | <b>(2.000)</b> | <b>50.021</b>   | <b>62.465</b>   |
| <b>Variação de ativos e passivos:</b>                                |                |                |                 |                 |
| Clientes                                                             | 33             | (90)           | (360)           | (4.463)         |
| Estoques                                                             | -              | -              | (77)            | (53)            |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                   | -              | -              | 5.698           | (22.535)        |
| Impostos a recuperar e outros ativos circulante                      | 655            | (253)          | 623             | (663)           |
| Depósito para recursos                                               | 72             | (6)            | (182)           | 147             |
| Fornecedores                                                         | (5)            | 18             | (112)           | 397             |
| Lucros e dividendos pagos                                            | (4.635)        | (4.437)        | (4.635)         | (4.437)         |
| Pagamento contencioso provisionado                                   | -              | -              | (942)           | (1.221)         |
| Redução (aumento) nos saldos de empresas relacionadas                | 2.087          | 1.745          | -               | -               |
| Redução do Refis                                                     | (780)          | (820)          | (780)           | (820)           |
| Obrigações federais                                                  | (39)           | (86)           | (873)           | (3.070)         |
| Caixa na aquisição de negócios                                       | -              | -              | 63              | -               |
| Aquisição de negócios                                                | -              | -              | (174)           | -               |
| Contas a pagar e provisões                                           | 85             | (262)          | (681)           | 3.914           |
|                                                                      | <b>(2.527)</b> | <b>(4.191)</b> | <b>(2.432)</b>  | <b>(32.804)</b> |
| <b>Caixa líquido aplicado/gerado pelas operações</b>                 | <b>(4.752)</b> | <b>(6.191)</b> | <b>47.589</b>   | <b>29.661</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                         | (1.530)        | (214)          | (7.839)         | (4.945)         |
| <b>Caixa líquido aplicado/gerado pelas atividades operacionais</b>   | <b>(6.282)</b> | <b>(6.405)</b> | <b>39.750</b>   | <b>24.716</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos:</b>               |                |                |                 |                 |
| Em investimentos                                                     | (635)          | (62)           | (1.135)         | (62)            |
| Em imobilizado                                                       | (20)           | (13)           | (31.110)        | (26.465)        |
| Em intangível                                                        | -              | -              | (26)            | -               |
| Aplicações financeiras vinculadas                                    | (27)           | (1.566)        | (27)            | (1.566)         |
| Lucros e JCP recebidos                                               | 8.010          | 3.000          | -               | -               |
| <b>Caixa líquido gerado/aplicado nas atividades de investimentos</b> | <b>7.328</b>   | <b>1.359</b>   | <b>(32.298)</b> | <b>(28.093)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:</b>              |                |                |                 |                 |
| Empréstimos tomados                                                  | -              | 5.000          | 13.755          | 5.000           |
| Pagamento de empréstimos (principal)                                 | (556)          | -              | (1.514)         | (2.938)         |
| Pagamento juros de empréstimos                                       | (447)          | (125)          | (1.140)         | (206)           |
| Pagamento de arrendamentos                                           | -              | -              | (1.322)         | (1.214)         |
| <b>Caixa líquido das atividades de financiamentos</b>                | <b>(1.003)</b> | <b>4.875</b>   | <b>9.779</b>    | <b>642</b>      |
| <b>Aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>                      | <b>43</b>      | <b>(171)</b>   | <b>17.231</b>   | <b>(2.735)</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa no início exercício                    | 165            | 336            | 10.877          | 13.612          |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim exercício                       | 208            | 165            | 28.108          | 10.877          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

**Trevisa Investimentos S. A.**

**Demonstrações do valor adicionado**

**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Em milhares de reais)

|                                                                                                 | <b>Controladora</b> |               | <b>Consolidado</b> |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|----------------|
|                                                                                                 | <b>2025</b>         | <b>2024</b>   | <b>2025</b>        | <b>2024</b>    |
| <b>Receitas</b>                                                                                 |                     |               |                    |                |
| Vendas de serviços e locações                                                                   | 2.444               | 2.124         | 165.418            | 142.401        |
| Outras (despesas) receitas operacionais                                                         | 4.213               | 706           | 1.571              | 1.068          |
| Provisão para contingências                                                                     | -                   | (102)         | (1.077)            | (1.905)        |
|                                                                                                 | <b>6.657</b>        | <b>2.728</b>  | <b>165.912</b>     | <b>141.564</b> |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                                          |                     |               |                    |                |
| Custos de serviços, materiais, energia,<br>Seguros e demais custos com vendas (inclui impostos) | (1.760)             | (1.877)       | (52.667)           | (52.192)       |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                                                   | <b>4.897</b>        | <b>851</b>    | <b>113.245</b>     | <b>89.372</b>  |
| <b>Retenções</b>                                                                                |                     |               |                    |                |
| Depreciação e amortização                                                                       | (140)               | (143)         | (18.632)           | (16.209)       |
|                                                                                                 | (140)               | (143)         | (18.632)           | (16.209)       |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                                                       | <b>4.757</b>        | <b>708</b>    | <b>94.613</b>      | <b>73.163</b>  |
| Receitas financeiras                                                                            | 491                 | 194           | 6.114              | 7.117          |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                           | 23.460              | 39.553        | -                  | -              |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                                               | <b>23.951</b>       | <b>39.747</b> | <b>6.114</b>       | <b>7.117</b>   |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                                                      | <b>28.708</b>       | <b>40.455</b> | <b>100.727</b>     | <b>80.280</b>  |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                                         | <b>28.708</b>       | <b>40.455</b> | <b>100.727</b>     | <b>80.280</b>  |
| <b>Pessoal</b>                                                                                  | <b>2.239</b>        | <b>1.780</b>  | <b>53.575</b>      | <b>42.222</b>  |
| Salários, benefícios e FGTS                                                                     | 2.239               | 1.780         | 50.762             | 41.035         |
| Participação dos empregados nos lucros                                                          | -                   | -             | 2.813              | 1.187          |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                                                     | <b>1.353</b>        | <b>620</b>    | <b>3.231</b>       | <b>1.431</b>   |
| <b>Impostos , taxas e contribuições</b>                                                         | <b>2.294</b>        | <b>921</b>    | <b>21.099</b>      | <b>(507)</b>   |
| Tributos municipais                                                                             | -                   | -             | 205                | 7              |
| Tributos estaduais                                                                              | -                   | -             | 247                | 231            |
| Tributos federais                                                                               | 2.294               | 921           | 20.647             | (745)          |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                                                         | <b>22.822</b>       | <b>37.134</b> | <b>22.822</b>      | <b>37.134</b>  |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                                               | <b>22.822</b>       | <b>37.134</b> | <b>22.822</b>      | <b>37.134</b>  |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# **Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis dos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma).**

## **1 Contexto Operacional**

A Trevisa Investimentos S. A. (“Trevisa” ou “Companhia”) é uma Companhia de capital aberto, com sede em Porto Alegre, RS. A atividade preponderante está voltada à participação no capital da empresa controlada Navegação Aliança Ltda.

A Companhia atua em atividades de: (i) locação de salas comerciais e (ii) logística de transporte hidroviário no Rio Grande do Sul, o qual representa aproximadamente 96,9% do faturamento líquido consolidado em 31 de dezembro de 2025.

## **2 Bases de elaboração das demonstrações contábeis**

### **2.1 Declaração de conformidade**

As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a Lei por Sociedade de Ações, as normas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e com as Normas Internacionais de Contabilidade, *IFRS* (*International Financial Reporting Standards*), emitidas pelo IASB (*International Accounting Standards Board*).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

#### ***i. Aprovação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas***

As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, foram aprovadas pela Administração da Companhia em 23 de março de 2026, para emissão e divulgação.

#### ***ii. Moeda funcional e moeda de apresentação***

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### ***iii. Uso de estimativas e julgamentos***

A elaboração das demonstrações contábeis requer que a Administração da Companhia faça uso de estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos, passivos e de outras transações. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Além do atendimento às normas e regras contábeis vigentes, a Administração entende que a adoção das estimativas contábeis críticas é essencial para a produção da melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial no encerramento de cada exercício, ainda que sobre estas, temporariamente, não se possa ter precisão, dado o caráter de subjetividade e complexidade envolvidos.

As principais operações e avaliações significativamente impactadas por estimativas são:

- Nota Explicativa 07 - Propriedade para investimento
- Nota Explicativa 09 - Imobilizado
- Nota Explicativa 15 - Provisão para contingências
- Nota Explicativa 19 - Imposto de renda e contribuição social diferidos

#### ***iv. Demonstração do valor adicionado (DVA)***

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante os períodos apresentados e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira para companhias abertas, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelas International Financial Reporting Standards (IFRS).

A DVA foi elaborada com base em informações obtidas nos registros contábeis e segue as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

#### ***v. Base de consolidação***

##### *Controladas*

As demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas de acordo com os princípios de consolidação da legislação societária brasileira, especialmente IFRS 10/CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas, compreendendo as demonstrações contábeis da controladora e de suas controladas, na qual a Companhia tem participação de 100% do capital social. Adicionalmente, existem duas empresas onde a Companhia possui participação indireta, conforme abaixo:

| Empresa   | Domicílio | 2025                |                       | 2024                |                       |
|-----------|-----------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
|           |           | Participação direta | Participação indireta | Participação direta | Participação indireta |
| Navegação | Brasil    | 100%                | -                     | 100%                | -                     |
| RGM       | Brasil    | -                   | 100%                  | -                   | -                     |
| Estaleiro | Brasil    | -                   | 100%                  | -                   | -                     |

Nas demonstrações contábeis individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

#### *Transações eliminadas no consolidado*

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

## **2.2 Combinação de negócios**

Em 30 de abril deste ano, a Navegação Aliança Ltda, adquiriu a totalidade das quotas das empresas Rio Grande Marítima Ltda e Estaleiro Santos Serviços Navais Ltda, ambas localizadas em Rio Grande, RS.

A aquisição das Empresas tem por propósito a estratégia da Companhia para ampliação do portfólio de serviços no mercado do transporte aquaviário do Rio Grande do Sul, envolvendo a atividade de apoio portuário aos armadores da navegação interior, agentes marítimos e terminais portuários em Rio Grande, RS.

Esta atividade contempla manobras de apoio portuário com uma frota operacional de quatro rebocadores e quatro lanchas. O estaleiro realiza a manutenção das embarcações da Rio Grande Marítima e serviços de manutenção e docagem para embarcações de médio porte de terceiros.

A contraprestação transferida na aquisição foi de R\$ 4.009, conferindo ao Grupo o controle de ambas as empresas, com a totalidade das quotas adquiridas.

### **Motivações da aquisição**

A aquisição dos dois negócios está alinhada à estratégia de expansão e operação do Grupo no porto de Rio Grande e há total sinergia nas atividades do Grupo com as empresas adquiridas.

### **Alocação do preço de aquisição e Goodwill**

O Grupo iniciou o processo de alocação do preço pago com base na identificação dos ativos e passivos adquiridos a valor justo, conforme demonstrado a seguir:

| <b>Descrição</b>                     | <b>Valor (R\$)</b> |
|--------------------------------------|--------------------|
| Total da contraprestação transferida | 4.009              |
| Valor justo do negócio adquirido     | 3.947              |
| Goodwill                             | 62                 |

Os principais ativos avaliados e as respectivas metodologias estão apresentados abaixo:

**Imobilizado:** Técnica de comparação de mercado e técnica de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica

**Relacionamento com clientes:** O MPEEM, ou *Multi-Period Excess Earnings Method*, estima o valor presente dos lucros excedentes atribuíveis a um ativo intangível, como uma carteira de clientes, após deduzir os retornos exigidos de outros ativos contributivos.

A projeção de receita foi baseada na receita operacional de clientes e rotatividade estimada, utilizando a taxa de atrito de 20% ao ano, com base na taxa média rotatividade média de mercado. Vida útil remanescente foi estimada em 9 anos e 2 meses, sendo 10,87% ao ano a taxa de amortização. Taxa de desconto de 18,18% com base no WACC (Custo Médio Ponderado de Capital) calculado acrescido de um prêmio de risco de 1%.

## Consolidação

As empresas adquiridas passaram a integrar as demonstrações contábeis consolidadas da Companhia a partir da data da aquisição. Os resultados da adquirida foram incluídos integralmente no resultado da controladora.

O efeito da equivalência patrimonial está ajustado pela amortização do ágio alocado aos ativos com vida útil definida.

Abaixo, estão apresentados os principais saldos incorporados na aquisição.

|                                                  | Balanço        | Ajuste a<br>valor justo | Balanço a<br>valor justo na<br>data |
|--------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-------------------------------------|
| Ativo                                            | abr/25         | abr/25                  | abr/25                              |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 63             | -                       | 63                                  |
| Clientes                                         | 444            | -                       | 444                                 |
| Impostos a recuperar e outros ativos circulantes | 59             | -                       | 59                                  |
| Total dos ativos circulantes                     | 566            | -                       | 566                                 |
| Intantível                                       | -              | 142                     | 142                                 |
| Imobilizado                                      | 100            | 5.103                   | 5.203                               |
| Total do ativo não circulante                    | 100            | 5.245                   | 5.345                               |
| <b>Passivo</b>                                   |                |                         |                                     |
| Fornecedores                                     | (77)           | -                       | (77)                                |
| Obrigações federais                              | (105)          | -                       | (105)                               |
| Contas a pagar e provisões                       | (490)          | -                       | (490)                               |
| Provisão para contingências                      | (579)          | -                       | (579)                               |
| Empréstimos e financiamentos                     | (713)          | -                       | (713)                               |
| Total dos passivos circulantes                   | (1.964)        | -                       | (1.964)                             |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>               | <b>(1.298)</b> | <b>-</b>                | <b>3.947</b>                        |



## **2.3 Resumo das práticas contábeis materiais**

### **a. Instrumentos financeiros**

#### **Classificação e mensuração**

A Companhia classifica seus ativos e passivos financeiros sob a categoria custo amortizado ou valor justo por meio de resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos e seu fluxo contratual. A Administração da Companhia determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

#### *Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado*

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir:

- (i) O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais;
- (ii) Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Administração da Companhia classifica nesta categoria os seguintes ativos: caixa e equivalentes de caixa (Nota 3), contas a receber de clientes (Nota 4) e outros créditos.

Os ativos financeiros não classificados como custo amortizado são classificados como valor justo por meio de resultado (VJR).

#### *Passivos financeiros ao custo amortizado*

Passivos financeiros pelo custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado compreendem: fornecedores, empréstimos e financiamentos (Nota 13) e outras contas a pagar.

#### **Reconhecimento**

A Companhia reconhece um ativo financeiro ou um passivo financeiro em seu balanço patrimonial, quando, e apenas quando, a entidade se tornar parte das disposições contratuais do instrumento financeiro.

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

A mensuração dos ativos depende de classificação designada para o ativo e passivo financeiro, na data do balanço os ativos e passivos estão classificados pelo custo amortizado, usando o método de mensuração pela taxa efetiva de juros.

A Administração da Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de perda *impairment* em um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros, havendo expectativa de perda por parte da Administração, a perda cumulativa é reconhecida na demonstração de resultado.

### **Compensação de instrumentos financeiros**

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### **Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (*Impairment* de ativos financeiros)**

Ativos mensurados ao custo amortizado são revisados a cada período do relatório para avaliar se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e os prejuízos de *impairment* são incorridos somente se há evidência objetiva de *impairment*.

A Companhia avalia em primeiro lugar se existe evidência objetiva de *impairment*. Os critérios que a Empresa usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por *impairment* incluem:

- (i) Dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- (ii) Uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- (iii) Torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- (iv) O desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou
- (v) Dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo:

- Mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimo na carteira;
- Condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

O montante do prejuízo é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração de resultado.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor ou realização do ativo em caixa), a reversão da perda por *impairment* reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração de resultado.

Conforme demonstrado na nota explicativa 4 – Clientes, foi constituída provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa, sobre créditos não vencidos, relativo a um cliente, da controlada, em RJ – Recuperação Judicial.

#### **b. Estoques**

Os estoques são representados por materiais de uso e consumo utilizados na manutenção das embarcações e material de segurança da controlada Navegação Aliança Ltda. Estão demonstrados pelo custo médio de aquisição, líquido dos impostos compensáveis quando aplicável, sendo inferior aos valores de realização.

#### **c. Propriedade para investimento**

A propriedade para investimento é mensurada pelo custo no reconhecimento inicial e subsequentemente ao valor justo.

O custo inclui despesa que é diretamente atribuível à aquisição de uma propriedade para investimento. O custo da propriedade para investimento construída pelo proprietário inclui os custos de material e mão de obra direta, qualquer custo diretamente atribuído para colocar essa propriedade para investimento em condição de uso conforme o seu propósito.

#### **d. Investimentos em controladas**

São avaliados pelo método de equivalência patrimonial no balanço individual, em decorrência da participação da Companhia nestas empresas. As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora e as práticas contábeis são as mesmas adotadas pela controladora.

#### ***e. Imobilizado***

##### **Reconhecimento e mensuração**

Os bens que compõem o ativo imobilizado são registrados pelo seu valor justo no momento inicial, o qual é, geralmente, representado pelo custo de aquisição.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

##### **Custos subsequentes**

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido reposto por outro é baixado. Os custos de manutenção do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

O CAPEX das manutenções (docagem) planejadas, efetuadas para restaurar ou manter os padrões originais de desempenho das embarcações, são reconhecidos no ativo imobilizado. Os gastos com as manutenções (OPEX) que não atendem a esses requisitos são reconhecidos como custos no resultado do período.

As peças de reposição e sobressalentes com vida útil superior a um ano e que só podem ser utilizados em conexão com itens do ativo imobilizado são reconhecidos e depreciados junto com o bem principal. Esses itens são depreciados de acordo com a vida útil do ativo imobilizado correspondente. As informações relativas ao imobilizado estão divulgadas na nota explicativa 9.

##### **Depreciação**

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear, com relação às taxas de depreciação estão mencionadas na nota explicativa 9.

As vidas úteis são revisadas anualmente e alteradas sempre que forem identificadas evidências de alteração.

#### ***f. Custos de empréstimos***

Custos de empréstimos diretamente relacionados com a aquisição de um ativo qualificável, estão demonstrados nos gastos incorridos de sua aquisição. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos.

#### ***g. Provisões***

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

As provisões trabalhistas, cíveis, tributárias e outras são estimadas mediante avaliação de perda provável dos processos judiciais de acordo com a opinião dos assessores jurídicos e da Administração das empresas. Essa avaliação é feita considerando a natureza dos processos em questão, similaridades com causas julgadas anteriormente e andamento do julgamento das causas.

#### ***h. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos***

A provisão para imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos correntes e os diferidos.

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para Imposto de Renda e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos no patrimônio líquido.

O encargo de imposto de renda e contribuição social corrente são calculados com base na legislação tributária brasileira em vigor, através do regime do lucro real, na controladora e na controlada Navegação Aliança Ltda, e pelo regime de lucro presumido nas controladas Rio Grande Marítima Ltda e Estaleiro Santos Serviços Navais Ltda.

#### ***i. Receita operacional***

A receita de serviços é mensurada com base no valor justo da contraprestação que a Companhia e sua controlada esperam receber em um contrato com o cliente, excluindo descontos, abatimentos e tributos ou encargos incidentes, sendo registrada no momento em que prestam o serviço ao cliente.

A Companhia avalia os 5 passos do reconhecimento da receita. Uma receita é reconhecida quando, e somente quando, todas as obrigações de desempenho previstas no contrato com os clientes foram atingidas. Uma receita somente é reconhecida quando o seu valor, bem como todos os custos atribuídos, pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade.

As receitas são reconhecidas, geralmente, quando o controle dos bens transportados é entregue aos clientes. Esse fato ocorre quando da entrega efetiva das mercadorias nos destinos previstos, para a Navegação Aliança. A receita de aluguéis é reconhecida

mensalmente, de acordo com uso dos imóveis. Para as controladas Rio Grande Marítima Ltda e Estaleiro Santos Serviços Navais Ltda. a receita é reconhecida pela prestação de serviços aos seus clientes.

***j. Receitas e despesas financeiras***

As receitas financeiras abrangem juros de rendimentos sobre aplicações financeiras, reconhecidas no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras incluem os juros efetivos sobre empréstimos calculados pelo prazo decorrido.

***k. Arrendamento***

Os ativos e passivos decorrentes de arrendamento mercantil serão inicialmente mensurados com base no valor presente e registrados no ativo como bens de direito de uso e no passivo como obrigações de arrendamento mercantil.

Os bens arrendados devem ser depreciados pelo método linear, considerando o prazo do arrendamento ou pela vida útil do ativo, sendo a escolha pelo menor período.

***l. Subvenções governamentais***

Subvenções para compensação de despesas são apresentadas com o custo incorrido pela Companhia. Quando a retenção de uma subvenção governamental depende da Companhia satisfazer certos critérios, ela é inicialmente reconhecida como receita diferida. Quando os critérios para retenção forem satisfeitos, o saldo da receita diferida é liberado para a demonstração consolidada no resultado.

As informações relativas às subvenções reconhecidas pela controlada estão divulgadas na nota explicativa 5.

***2.4 Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações***

***a. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025***

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

***I. Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis***

Uma moeda é considerada conversível quando a entidade consegue trocá-la por outra moeda por meio de mercados ou mecanismos cambiais que gerem direitos e obrigações exigíveis, sem atrasos indevidos na data de mensuração e para o fim

determinado. Por outro lado, uma moeda não é tratada como conversível se, na data de mensuração e para o propósito especificado, a entidade só puder obter da outra moeda um valor meramente simbólico ou irrelevante.

## **II. Orientação Técnica OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO<sub>2</sub>e), Permissões de emissão (allowances) e Crédito de Descarbonização (CBIO)**

Esta Orientação trata dos critérios contábeis de reconhecimento, mensuração e evidência dos eventos econômicos relacionados à participação ou atuação de entidades em mercados compulsórios ou voluntários de créditos de carbono (tCO<sub>2</sub>e) (comumente chamados de mercados de créditos de carbono), permissões de emissão (allowances) e créditos de descarbonização (CBIO).

A entidade deve avaliar, dentre as abordagens aceitáveis para contabilizar operações de negociação de créditos de carbono, qual é a mais adequada no contexto de seu negócio e divulgar tal definição na seção de políticas contábeis, caso julgue que esta informação seja importante para uma apropriada interpretação das demonstrações contábeis por parte de seus usuários.

A Companhia avaliou as suas políticas contábeis no contexto das referidas Orientações e não identificou a necessidade de ajustes nas suas demonstrações contábeis.

### **b. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025**

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Entidade, a saber:

#### **I. Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48**

Classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.

#### **II. IFRS 18 - Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras**

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

### III. Alterações na IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

### IV. Reforma de incentivos e benefícios fiscais (LC 224/2025)

A Lei Complementar nº 224/2025, de 26 de dezembro de 2025, dispõe sobre a redução e critérios de concessão de incentivos e benefícios de natureza tributária, financeira ou creditícia, concedidos exclusivamente pela União Federal e aplicáveis ao IRPJ, CSSL, PIS, COFINS, IPI, II e Contribuição Previdência Patronal. De modo sucinto, temos:

- Critérios mais restritivos para concessão, ampliação e prorrogação de benefícios e incentivos;
- Redução linear de 10% dos benefícios fiscais;
- Alteração nas tributações de Fintechs, Juros sobre Capital Próprio e Bets; e
- Estabelece regras de responsabilidade solidária no recolhimento de tributos sobre apostas de quota fixa (bets).

## 3 Caixa e equivalentes de caixa

A Companhia e sua controlada, seguindo as políticas de aplicações de recursos, têm realizado suas aplicações financeiras em investimentos de baixo risco e mantidos em instituições financeiras de primeira linha. São considerados como equivalentes de caixa devido a sua liquidez imediata junto às instituições financeiras.

|                        | Controladora |            | Consolidado   |               |
|------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                        | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Saldos bancários       | 2            | 2          | 3             | 25            |
| Aplicações financeiras | 206          | 163        | 28.105        | 10.852        |
|                        | <b>208</b>   | <b>165</b> | <b>28.108</b> | <b>10.877</b> |

As aplicações financeiras correspondem a Certificados de Depósitos Bancários – CDBs e são remuneradas pela variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, de 100% a 101,2%.

## 4 Clientes

### a. Composição do saldo de clientes

|                                 | Controladora |            | Consolidado   |               |
|---------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                 | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Vencidos                        | 71           | 84         | 1.961         | 84            |
| A vencer de partes relacionadas | 75           | 77         | -             | -             |
| A vencer                        | 263          | 294        | 11.356        | 11.995        |
|                                 | <b>409</b>   | <b>455</b> | <b>13.317</b> | <b>12.079</b> |
| PECLD                           | (71)         | (84)       | (524)         | (429)         |
| <b>Total de clientes</b>        | <b>338</b>   | <b>371</b> | <b>12.793</b> | <b>11.650</b> |



**b. Movimentação da PECLD**

|                                    | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                    | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Saldo inicial                      | 84           | 95         | 429         | 95         |
| Constituição PECLD - cliente em RJ | -            | -          | 108         | 345        |
| Reversão PECLD                     | (13)         | (11)       | (13)        | (11)       |
| <b>Saldo final</b>                 | <b>71</b>    | <b>84</b>  | <b>524</b>  | <b>429</b> |

A controlada, em 2024, constituiu PECLD de R\$ 345, de um cliente que está em recuperação judicial, embora o título ainda não estivesse vencido em 31 de dezembro de 2024.

**5 Imposto de renda e contribuição social a recuperar**

A controlada, Navegação Aliança Ltda., foi beneficiada com subvenção para investimento, no ajuizamento de um mandado de segurança com o pedido de exclusão dos benefícios fiscais de ICMS da base de cálculos do IRPJ e CSLL. Com a uniformização do entendimento pelo Superior Tribunal de Justiça – STJ, através do ‘Tema 1182’, a controlada obteve provimento do pedido, constituindo um direito de crédito que foi habilitado junto a Receita Federal do Brasil, para posterior compensação. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo vinha sendo apresentado no ativo não circulante, bem como não havia compensações, pois a Administração estava em processo de habilitação do crédito. A partir de 2025, com a devida habilitação, o saldo está sendo apresentado parcialmente no ativo circulante, bem como as compensações passaram a ser realizadas.

Demonstramos abaixo o valor do crédito, no consolidado, bem como a atualização monetária e a compensação com tributos a pagar, até a data de 31 de dezembro de 2025, o saldo a compensar totaliza o montante de R\$ 19.056.

**a. Valor do crédito**

| Ano          | Consolidado              |                  |                  |                               |
|--------------|--------------------------|------------------|------------------|-------------------------------|
|              | Subvenção ICMS (Isenção) | IRPJ a recuperar | CSLL a recuperar | Total IRPJ e CSLL a recuperar |
| 2018         | 10.994                   | 2.543            | 989              | 3.532                         |
| 2019         | 7.137                    | 1.762            | 642              | 2.404                         |
| 2020         | 7.085                    | 1.675            | 638              | 2.313                         |
| 2021         | 9.054                    | 2.222            | 815              | 3.037                         |
| 2022         | 8.366                    | 2.057            | 753              | 2.810                         |
| 2023         | 8.729                    | 2.106            | 786              | 2.892                         |
| <b>TOTAL</b> | <b>51.365</b>            | <b>12.365</b>    | <b>4.623</b>     | <b>16.988</b>                 |

**b. Atualização e Compensação**

|                                        | Valores       |
|----------------------------------------|---------------|
| Original                               | 16.988        |
| Atualização                            | 5.547         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>22.535</b> |
| Atualização                            | 2.293         |
| Compensação                            | (5.772)       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>19.056</b> |

### c. Composição

|                                  | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Incentivos Fiscais (curto prazo) | 9.738         | -             |
| Incentivos Fiscais (longo prazo) | 9.318         | 22.535        |
| <b>Soma</b>                      | <b>19.056</b> | <b>22.535</b> |
| IRPJ a recuperar                 | 167           | 778           |
| <b>Saldo Final</b>               | <b>19.223</b> | <b>23.313</b> |

## 6 Partes relacionadas

### a. Saldos e transações

| Controladora                     | Navegação<br>Aliança Ltda. | Total<br>31/12/2025 | Total<br>31/12/2024 |
|----------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Ativo circulante</b>          |                            |                     |                     |
| Contas a receber de clientes     | 75                         | 75                  | 77                  |
|                                  | <b>75</b>                  | <b>75</b>           | <b>77</b>           |
| <b>Ativo não circulante</b>      |                            |                     |                     |
| Lucros e JCP a receber           | 323                        | 323                 | 2.443               |
| Outras contas a receber          | 129                        | 129                 | 96                  |
|                                  | <b>452</b>                 | <b>452</b>          | <b>2.539</b>        |
| <b>Demonstração do resultado</b> |                            |                     |                     |
| Receita de locações              | 629                        | 629                 | 685                 |
| Outras receitas                  | 61                         | 61                  | 66                  |
|                                  | <b>690</b>                 | <b>690</b>          | <b>751</b>          |

A Companhia não possui transações relevantes com partes relacionadas, além da destinação de dividendos para acionistas, recebimento de lucros, juros sobre capital próprio (JCP) e aluguéis da controlada.

As operações com partes relacionadas são realizadas em condições específicas e podem divergir de operações usuais de mercado.

### b. Remuneração do pessoal-chave da administração

Demonstramos abaixo a remuneração dos Diretores e membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal, acrescida dos benefícios de curto prazo:

|                                              | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                              | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025   | 31/12/2024   |
| Diretores e Conselho de Administração/Fiscal | 1.956        | 1.699        | 3.717        | 3.102        |
|                                              | <b>1.956</b> | <b>1.699</b> | <b>3.717</b> | <b>3.102</b> |

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve concessões de benefícios de longo prazo pós-emprego, plano de aposentadoria, rescisão de contrato de trabalho, tampouco remuneração baseada em ações.

## 7 Propriedades para investimento

### a. Composição

|                                       | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Imóvel – locação a terceiros (i)      | 15.176        | 10.648        | 15.176        | 10.648        |
| Imóvel – locação para controlada (ii) | 4.173         | 4.173         | -             | -             |
|                                       | <b>19.349</b> | <b>14.821</b> | <b>15.176</b> | <b>10.648</b> |

(i) Imóvel de propriedade da controladora localizado em Porto Alegre, RS e utilizado para locação a terceiros. Os gastos efetivados, bem como os recuperados dos condôminos, demonstramos no quadro abaixo:

|                                                  | Controladora e Consolidado |              |
|--------------------------------------------------|----------------------------|--------------|
|                                                  | 31/12/2025                 | 31/12/2024   |
| Gastos operacionais áreas que geram receitas     | 1.256                      | 1.040        |
| Gastos operacionais áreas que não geram receitas | 87                         | 433          |
| <b>Gastos operacionais diretos totais</b>        | <b>1.343</b>               | <b>1.473</b> |
| (-) Recuperação condomínio                       | (1.253)                    | (1.038)      |
| <b>Gastos não recuperados</b>                    | <b>90</b>                  | <b>435</b>   |

(ii) Imóvel de propriedade da controladora localizado em Porto Alegre, RS, e utilizado para locação para controlada. Nas demonstrações contábeis individuais da controladora, a parcela correspondente ao uso pela controladora, está registrada na propriedade para investimento. Nas demonstrações contábeis consolidadas, é registrado no imobilizado, o valor referente ao uso pela controladora e locação para controlada.

### b. Movimentação

|                                        | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                        | Prédio        | Total         | Prédio        | Total         |
| <b>Valor contábil líquido</b>          |               |               |               |               |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>14.271</b> | <b>14.271</b> | <b>10.098</b> | <b>10.098</b> |
| Adições                                | 62            | 62            | 62            | 62            |
| Ajuste valor justo                     | 488           | 488           | 488           | 488           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>14.821</b> | <b>14.821</b> | <b>10.648</b> | <b>10.648</b> |
| Adições                                | 635           | 635           | 635           | 635           |
| Ajuste valor justo                     | 3.893         | 3.893         | 3.893         | 3.893         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>19.349</b> | <b>19.349</b> | <b>15.176</b> | <b>15.176</b> |

A Companhia realiza a avaliação do valor justo da propriedade anualmente ou sempre que existir indícios de que seja necessário antecipar a avaliação. Na última avaliação do imóvel para investimentos por seu valor justo, realizada em dezembro de 2025, por avaliador independente com qualificação profissional reconhecida e experiência na categoria e local da propriedade para investimento da Companhia, o qual utilizou o método de fluxo de caixa descontado a uma taxa de 10,50% a.a. em 31 de dezembro de 2025 (10,47% em 2024). Para tanto, foram consideradas certas estimativas, tais como, projeção das receitas de aluguéis, das despesas de manutenção e conservação, de pessoal e dos gastos gerais. As estimativas estão sujeitas a incertezas, podendo gerar efeitos nos resultados futuros em decorrência de suas variações.

O ajuste inicial foi reconhecido na conta de lucros acumulados e a seguir transferido para a conta de ajuste patrimonial dentro do patrimônio líquido. Sobre o valor do ajuste foi deduzida a parcela de imposto de renda e contribuição social, transferido para a conta imposto de renda e contribuição social diferidos no passivo não circulante.

**c. Garantia de financiamento**

Em garantia do financiamento bancário da controlada, relativo ao BRDE foram oferecidos, além do aval da controladora, parte do prédio da controladora, cujo valor de avaliação é de R\$ 20.403 em 31 de dezembro de 2024.

**8 Investimentos em controladas**

|                                                       | <b>Navegação Aliança Ltda.</b> |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Capital social                                        | 21.000                         |
| Patrimônio líquido                                    | 178.137                        |
| Quotas possuídas (milhares)                           | 21.000                         |
| Percentual de participação direto                     | 100%                           |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                 | <b>23.614</b>                  |
| <b>Movimentação dos investimentos</b>                 |                                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>               | <b>123.724</b>                 |
| Equivalência s/resultado                              | 39.707                         |
| Equivalência s/deprec. de salas ocupadas p/controlada | (154)                          |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>39.553</b>                  |
| Distribuição de lucros e JCP                          | (3.000)                        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>               | <b>160.277</b>                 |
| Equivalência s/resultado                              | 23.614                         |
| Equivalência s/deprec. de salas ocupadas p/controlada | (154)                          |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>183.737</b>                 |
| Distribuição de lucros e JCP                          | (8.010)                        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>               | <b>175.727</b>                 |

**9 Imobilizado**

**a. Composição do imobilizado**

| <b>Controladora</b>        | <b>Taxa de Depreciação (%)</b> | <b>31/12/2025</b>  |                  |                | <b>31/12/2024</b>  |                  |                |
|----------------------------|--------------------------------|--------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|----------------|
|                            |                                | <b>Depreciação</b> |                  |                | <b>Depreciação</b> |                  |                |
|                            |                                | <b>Custo</b>       | <b>Acumulada</b> | <b>Líquido</b> | <b>Custo</b>       | <b>Acumulada</b> | <b>Líquido</b> |
| Terra, terreno e prédio    | 4                              | 881                | (581)            | 300            | 881                | (555)            | 326            |
| Móveis e utensílios        | 10                             | 258                | (218)            | 40             | 258                | (212)            | 46             |
| Equipamentos e instalações | 10                             | 1.064              | (946)            | 118            | 1.044              | (926)            | 118            |
| Veículos                   | 20                             | 285                | (280)            | 5              | 475                | (370)            | 105            |
|                            |                                | <b>2.488</b>       | <b>(2.025)</b>   | <b>463</b>     | <b>2.658</b>       | <b>(2.063)</b>   | <b>595</b>     |

| <b><u>Consolidado</u></b>  | <b>Taxa de Depreciação (%)</b> | <b>31/12/2025</b> |                              |                | <b>31/12/2024</b> |                              |                |
|----------------------------|--------------------------------|-------------------|------------------------------|----------------|-------------------|------------------------------|----------------|
|                            |                                | <b>Custo</b>      | <b>Depreciação Acumulada</b> | <b>Líquido</b> | <b>Custo</b>      | <b>Depreciação Acumulada</b> | <b>Líquido</b> |
| Terra, terreno e prédio    |                                | 5.229             | (3.015)                      | 2.214          | 4.875             | (2.632)                      | 2.243          |
| Móveis e utensílios        | 10 e 20                        | 3.731             | (2.749)                      | 982            | 3.596             | (2.572)                      | 1.024          |
| Equipamentos e instalações | 10 e 20                        | 34.046            | (13.522)                     | 20.524         | 27.214            | (10.760)                     | 16.454         |
| Veículos                   | 20                             | 3.603             | (1.476)                      | 2.127          | 3.012             | (1.499)                      | 1.513          |
| Embarcações                | 5 e 10                         | 306.505           | (189.710)                    | 116.795        | 282.454           | (176.428)                    | 106.026        |
| Ativos em andamento (i)    | -                              | 9.209             | -                            | 9.209          | 14.183            | -                            | 14.183         |
|                            |                                | <b>362.323</b>    | <b>(210.472)</b>             | <b>151.851</b> | <b>335.334</b>    | <b>(193.891)</b>             | <b>141.443</b> |

**(i) Ativos em andamento:** Os ativos em andamento são as ordens de serviços para o processo de docagem das embarcações.

**Docagem:** A docagem de navios consiste em um processo de tirar a embarcação de dentro da água e colocá-la em um local seco para realizar serviços de manutenção, limpeza, pintura, tratamento do casco e dos acessórios do navio.

A docagem deve ser feita periodicamente. O objetivo é manter o navio em bom estado, mantendo-o propício para navegar e operar com qualidade e segurança.

Alguns navios estão em docagem e, após o término, os valores gastos são transferidos para a conta específica de docagem de cada embarcação, quando inicia-se a depreciação.

## ***b. Movimentação do imobilizado***

| <b><u>Controladora</u></b>             |                                |                            |                                   |                 |                |
|----------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Custo</b>                           | <b>Terra, terreno e prédio</b> | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Equipamentos e instalações</b> | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>881</b>                     | <b>256</b>                 | <b>1.036</b>                      | <b>475</b>      | <b>2.648</b>   |
| Adições                                | -                              | 2                          | 11                                | -               | 13             |
| Baixas                                 | -                              | -                          | (3)                               | -               | (3)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>881</b>                     | <b>258</b>                 | <b>1.044</b>                      | <b>475</b>      | <b>2.658</b>   |
| Adições                                | -                              | -                          | 20                                | -               | 20             |
| Baixas                                 | -                              | -                          | -                                 | (190)           | (190)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>881</b>                     | <b>258</b>                 | <b>1.064</b>                      | <b>285</b>      | <b>2.488</b>   |
| <b><u>Depreciações</u></b>             |                                |                            |                                   |                 |                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(529)</b>                   | <b>(204)</b>               | <b>(908)</b>                      | <b>(280)</b>    | <b>(1.921)</b> |
| Depreciação                            | (26)                           | (8)                        | (19)                              | (90)            | (143)          |
| Baixas                                 | -                              | -                          | 1                                 | -               | 1              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(555)</b>                   | <b>(212)</b>               | <b>(926)</b>                      | <b>(370)</b>    | <b>(2.063)</b> |
| Depreciação                            | (26)                           | (6)                        | (20)                              | (88)            | (140)          |
| Baixas                                 | -                              | -                          | -                                 | 178             | 178            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>(581)</b>                   | <b>(218)</b>               | <b>(946)</b>                      | <b>(280)</b>    | <b>(2.025)</b> |
| <b><u>Valor contábil líquido:</u></b>  |                                |                            |                                   |                 |                |
| Em 31 de dezembro de 2023              | 352                            | 52                         | 128                               | 195             | 727            |
| Em 31 de dezembro de 2024              | 326                            | 46                         | 118                               | 105             | 595            |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b>       | <b>300</b>                     | <b>40</b>                  | <b>118</b>                        | <b>5</b>        | <b>463</b>     |

### Consolidado

| Custo                                  | Terra, terreno e prédio | Móveis e Utensílios | Equipamentos e instalações | Veículos     | Embarcações    | Ativos em andamento | Total          |
|----------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|--------------|----------------|---------------------|----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>4.875</b>            | <b>3.515</b>        | <b>23.201</b>              | <b>2.079</b> | <b>269.819</b> | <b>6.259</b>        | <b>309.748</b> |
| Adições                                | -                       | 234                 | 4.019                      | 1.251        | 46             | 20.915              | 26.465         |
| Baixas                                 | -                       | (153)               | (6)                        | (318)        | (1)            | (401)               | (879)          |
| Transferências                         | -                       | -                   | -                          | -            | 12.590         | (12.590)            | -              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>4.875</b>            | <b>3.596</b>        | <b>27.214</b>              | <b>3.012</b> | <b>282.454</b> | <b>14.183</b>       | <b>335.334</b> |
| Adições                                | 54                      | 211                 | 7.118                      | 1.165        | 753            | 21.809              | 31.110         |
| Aquisição de Negócio                   | 300                     | -                   | -                          | -            | 4.639          | -                   | 4.939          |
| Baixas                                 | -                       | (72)                | (104)                      | (574)        | (8.226)        | (84)                | (9.060)        |
| Transferências                         | -                       | (4)                 | (182)                      | -            | 26.885         | (26.699)            | -              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>5.229</b>            | <b>3.731</b>        | <b>34.046</b>              | <b>3.603</b> | <b>306.505</b> | <b>9.209</b>        | <b>362.323</b> |

|                                        |                |                |                 |                |                  |          |                  |
|----------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|----------|------------------|
| <b>Depreciações</b>                    |                |                |                 |                |                  |          |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(2.452)</b> | <b>(2.495)</b> | <b>(8.525)</b>  | <b>(1.321)</b> | <b>(164.328)</b> | <b>-</b> | <b>(179.121)</b> |
| Depreciação                            | (180)          | (217)          | (2.237)         | (479)          | (12.101)         | -        | (15.214)         |
| Baixas                                 | -              | 140            | 2               | 301            | 1                | -        | 444              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(2.632)</b> | <b>(2.572)</b> | <b>(10.760)</b> | <b>(1.499)</b> | <b>(176.428)</b> | <b>-</b> | <b>(193.891)</b> |
| Depreciação                            | (183)          | (208)          | (2.809)         | (452)          | (13.928)         | -        | (17.580)         |
| Aquisição de Negócio                   | (200)          | -              | -               | -              | (4.639)          | -        | (4.839)          |
| Baixas                                 | -              | 31             | 47              | 475            | 5.285            | -        | 5.838            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>(3.015)</b> | <b>(2.749)</b> | <b>(13.522)</b> | <b>(1.476)</b> | <b>(189.710)</b> | <b>-</b> | <b>(210.472)</b> |

|                                  |              |            |               |              |                |              |                |
|----------------------------------|--------------|------------|---------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Valor contábil líquido:</b>   |              |            |               |              |                |              |                |
| Em 31 de dezembro de 2023        | 2.423        | 1.020      | 14.676        | 758          | 105.491        | 6.259        | 130.627        |
| Em 31 de dezembro de 2024        | 2.243        | 1.024      | 16.454        | 1.513        | 106.026        | 14.183       | 141.443        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>2.214</b> | <b>982</b> | <b>20.524</b> | <b>2.127</b> | <b>116.795</b> | <b>9.209</b> | <b>151.851</b> |

## 10 Intangível

| <u>Consolidado</u>                 | Taxa de Depreciação (%) | 31/12/2025   |                       |              | 31/12/2024 |                       |            |
|------------------------------------|-------------------------|--------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|------------|
|                                    |                         | Custo        | Depreciação Acumulada | Líquido      | Custo      | Depreciação Acumulada | Líquido    |
| Software                           | 20                      | 410          | (286)                 | 124          | 381        | (258)                 | 123        |
| Ágio – Carteira de clientes (a)    | 10,47                   | 141          | -                     | 141          | -          | -                     | -          |
| Ágio – Valor justo imobilizado (a) | 10                      | 5.103        | -                     | 5.103        | -          | -                     | -          |
| Goodwill (a)                       | -                       | 62           | -                     | 62           | -          | -                     | -          |
|                                    |                         | <b>5.716</b> | <b>(286)</b>          | <b>5.430</b> | <b>381</b> | <b>(258)</b>          | <b>123</b> |

- a) Os ativos foram adicionados no segundo trimestre de 2025, fruto de uma combinação de negócios. Veja maiores detalhes na nota explicativa número 2.

## 11 Obrigações sociais e trabalhistas

|                                          | Controladora |            | Consolidado   |              |
|------------------------------------------|--------------|------------|---------------|--------------|
|                                          | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025    | 31/12/2024   |
| Previdência social e FGTS                | 104          | 99         | 2.332         | 1.952        |
| Salários a pagar                         | 99           | 95         | 1.619         | 1.319        |
| Obrigações processuais                   | -            | -          | 98            | 400          |
| Prêmio de metas e gratificação a pagar   | 421          | 181        | 3.273         | 1.367        |
| Provisão para férias e encargos          | 33           | 31         | 5.656         | 4.050        |
| <b>Obrigações sociais e trabalhistas</b> | <b>657</b>   | <b>406</b> | <b>12.978</b> | <b>9.088</b> |

## 12 Tributos a recolher

|                            | Controladora |            | Consolidado |              |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|--------------|
|                            | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024   |
| Impostos Retidos           | 20           | 11         | 204         | 607          |
| PIS e COFINS               | 101          | 300        | 278         | 756          |
| Outros Impostos            | -            | -          | 27          | -            |
| ICMS                       | -            | -          | 33          | 24           |
| <b>Tributos a recolher</b> | <b>121</b>   | <b>311</b> | <b>542</b>  | <b>1.387</b> |

## 13 Empréstimos e financiamentos bancários

### a. Composição

|                                   | Controladora |                | Consolidado |                |
|-----------------------------------|--------------|----------------|-------------|----------------|
|                                   | 31/12/2025   |                | 31/12/2024  |                |
|                                   | Circulante   | Não Circulante | Circulante  | Não Circulante |
| <b>Trevisa Investimentos S.A.</b> |              |                |             |                |
| Santander - Capital de Giro       | 1.667        | 2.778          | 599         | 4.445          |
| <b>Total</b>                      | <b>1.667</b> | <b>2.778</b>   | <b>599</b>  | <b>4.445</b>   |
|                                   | Controladora |                | Consolidado |                |
|                                   | 31/12/2025   |                | 31/12/2024  |                |
|                                   | Circulante   | Não Circulante | Circulante  | Não Circulante |
| <b>Navegação Aliança Ltda.</b>    |              |                |             |                |
| BRDE – BD Emergencial e Finame    | -            | 13.909         | 245         | -              |
| <b>Trevisa Investimentos S.A.</b> |              |                |             |                |
| Santander - Capital de Giro       | 1.667        | 2.778          | 599         | 4.445          |
| <b>Total</b>                      | <b>1.667</b> | <b>16.687</b>  | <b>844</b>  | <b>4.445</b>   |

### b. Cronograma de pagamentos por ano

Demonstramos no quadro abaixo os valores do não circulante, no consolidado, por ano de vencimento:

| 31 de dezembro de 2025      | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031 a 2035  | TOTAL         |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| BRDE – BD Emergencial       | 1.730        | 1.720        | 1.720        | 1.720        | 7.019        | 13.909        |
| Santander – Capital de Giro | 1.667        | 1.111        | -            | -            | -            | 2.778         |
| <b>Total</b>                | <b>3.397</b> | <b>2.831</b> | <b>1.720</b> | <b>1.720</b> | <b>7.019</b> | <b>16.687</b> |

#### 31 de dezembro de 2024

|                             | 2026         | 2027         | 2028         | TOTAL        |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Santander – Capital de Giro | 1.667        | 1.667        | 1.111        | 4.445        |
| <b>Total</b>                | <b>1.667</b> | <b>1.667</b> | <b>1.111</b> | <b>4.445</b> |

**c. Finalidade, encargos, garantias e prazos**

| Banco     | Finalidade      | Encargos (%) | Garantias                                                                      | Amortização |            |
|-----------|-----------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
|           |                 |              |                                                                                | Início      | Fim        |
| Santander | Capital de Giro | 8,50 % a.a.  | Direitos Creditórios – CDB                                                     | 15/09/2025  | 15/08/2028 |
| BRDE      | BD-Emergencial  | 6,86 % a.a.  | Aval da Controladora e Alienação Fiduciária de parte do imóvel da controladora | 15/04/2025  | 15/01/2035 |

**d. Movimentação da conta de empréstimos e financiamentos no exercício.**

|                                                          | Controladora |              | Consolidado   |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                          | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025    | 31/12/2024   |
| Saldo no início do exercício                             | 5.044        | -            | 5.289         | 3.182        |
| Juros e variação cambial em empréstimos e financiamentos | 404          | 169          | 1.251         | 251          |
| Amortização principal de empréstimos e financiamentos    | (556)        | -            | (1.514)       | (2.938)      |
| Captação de empréstimos e financiamentos                 | -            | 5.000        | 13.755        | 5.000        |
| Captação de empréstimo da combinação de negócios         | -            | -            | 713           | -            |
| Pagamento de juros de Empréstimos e financiamentos       | (447)        | (125)        | (1.140)       | (206)        |
| Saldo no final do exercício                              | <b>4.445</b> | <b>5.044</b> | <b>18.354</b> | <b>5.289</b> |

A Companhia possui um empréstimo de capital de giro com o Banco Santander, o qual contém cláusula restritiva baseada em índices financeiros a qual, requer a manutenção da razão entre a dívida líquida e o Ebitda inferior a 1,5. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia estava adimplente com o requerimento.

O contrato de empréstimo junto ao BRDE, pela controlada Navegação Aliança Ltda., referente à linha emergencial, exige a manutenção dos empregos que a empresa possuía antes da calamidade pública, apurado com base no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (CAGED), entre o quarto e o décimo mês contados da data de contratação, ou seja, entre abril e outubro de 2025. No mês de abril deste ano a controlada cumpriu esta exigência.

Os juros pagos sobre empréstimos e financiamentos são classificados como atividades de financiamento, pois a Companhia entende que esta é a classificação que melhor atende às atividades do Grupo.

## **14 Impostos a pagar – Refis**

Foram incluídos no programa de parcelamento – REFIS: imposto de renda, contribuição social, imposto de renda retido na fonte, encargos previdenciários, PIS e COFINS. O parcelamento destes tributos foi unificado em um único REFIS. A Companhia está recolhendo o valor de R\$ 65 por mês, desde o mês de janeiro de 2026. A Companhia tem aumentado o valor a ser recolhido, visando o encurtamento do prazo de liquidação da dívida. Não foram registrados ajustes a valor presente, pois os valores são atualizados mensalmente, pela TJLP. O valor do REFIS no circulante é de R\$ 780 e no não circulante é de R\$ 4.280 (R\$ 4.895 em 31 de dezembro



de 2024), totalizando a importância de R\$ 5.060 (R\$ 5.615 em 31 de dezembro de 2024) no individual e consolidado.

Demonstramos no quadro abaixo os valores do não circulante por ano de vencimento:

| 31 de dezembro de 2025 | <b>Controladora e Consolidado</b> |            |            |            |              | TOTAL        |
|------------------------|-----------------------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
|                        | 2027                              | 2028       | 2029       | 2030       | 2031 a 2032  |              |
| REFIS                  | 780                               | 780        | 780        | 780        | 1.160        | 4.280        |
| <b>Total</b>           | <b>780</b>                        | <b>780</b> | <b>780</b> | <b>780</b> | <b>1.160</b> | <b>4.280</b> |

| 31 de dezembro de 2024 | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030 a 2032  | TOTAL        |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
| REFIS                  | 720        | 720        | 720        | 720        | 2.015        | 4.895        |
| <b>Total</b>           | <b>720</b> | <b>720</b> | <b>720</b> | <b>720</b> | <b>2.015</b> | <b>4.895</b> |

**15 Provisão para contingências**

**a. Composição da provisão para contingências:**

|                           | <b>Controladora</b> |              | <b>Consolidado</b> |               |
|---------------------------|---------------------|--------------|--------------------|---------------|
|                           | 31/12/2025          | 31/12/2024   | 31/12/2025         | 31/12/2024    |
| Trabalhistas              | 185                 | 185          | 4.494              | 4.214         |
| Trabalhistas (Saturnismo) | 154                 | 154          | 154                | 154           |
| Meio ambiente (i e ii)    | 8.495               | 8.495        | 8.495              | 8.495         |
|                           | <b>8.834</b>        | <b>8.834</b> | <b>13.143</b>      | <b>12.863</b> |

**b. Movimentação da provisão para contingências:**

|                           | 31/12/2024   | Provisão | Reversão | Pagamento | <b>Controladora</b><br>31/12/2025 |
|---------------------------|--------------|----------|----------|-----------|-----------------------------------|
|                           |              |          |          |           |                                   |
| Trabalhistas              | 185          | -        | -        | -         | 185                               |
| Trabalhistas (Saturnismo) | 154          | -        | -        | -         | 154                               |
| Meio ambiente (i e ii)    | 8.495        | -        | -        | -         | 8.495                             |
|                           | <b>8.834</b> | -        | -        | -         | <b>8.834</b>                      |

|                           | <b>Consolidado</b> |              |              |              |                      | 31/12/2025    |
|---------------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|---------------|
|                           | 31/12/2024         | Provisão     | Reversão     | Pagamento    | Aquisição<br>Empresa |               |
| Trabalhistas              | 4.214              | 1.077        | (419)        | (942)        | 564                  | 4.494         |
| Trabalhistas (Saturnismo) | 154                | -            | -            | -            | -                    | 154           |
| Meio ambiente             | 8.495              | -            | -            | -            | -                    | 8.495         |
|                           | <b>12.863</b>      | <b>1.077</b> | <b>(419)</b> | <b>(942)</b> | <b>564</b>           | <b>13.143</b> |

### ***c. Controladora***

#### ***Meio ambiente:***

- i. Existe uma Ação Civil Pública exclusivamente contra uma ex-controlada, tramitando na 3ª Vara Federal de Salvador, BA. Este processo possui sentença determinando o trabalho de contenção e monitoramento da área industrial localizada no município de Santo Amaro, BA. Neste sentido, a Companhia vem realizando as tratativas necessárias para a defesa do processo, bem como cumprindo com as obrigações pertinentes ao processo, tanto administrativas, como operacionais. Para aprovação e execução do referido projeto de intervenção ambiental, a Administração, juntamente com os seus consultores jurídicos, está provisionado um valor equivalente a R\$ 8.035, considerado, a melhor estimativa de desembolso futuro pela Companhia.
- ii. Tramita na Vara Cível da Comarca de Santo Amaro, BA ação coletiva proposta em face de diversos réus, dentre os quais a controladora, visando à reparação de alegados impactos socioambientais decorrentes de atividades históricas da empresa COBRAC. Foi proferida sentença de parcial procedência, reconhecendo a responsabilidade objetiva e solidária dos demandados. Trata-se, contudo, de decisão de primeiro grau, sujeita à interposição dos recursos cabíveis às instâncias superiores. A defesa técnica sustenta fundamentos consistentes quanto à inexistência de relação direta de causalidade, necessidade de individualização das condutas e atribuição de responsabilidade, bem como a ausência de prova pericial contemporânea que comprove os alegados danos. A Administração, com fundamento na avaliação de seus assessores jurídicos, aguarda a interposição dos recursos cabíveis, entendendo que neste momento a reforma da decisão é considerada possível. Ressalta-se, ainda, que não é possível estimar com precisão e segurança os valores envolvidos até o presente momento.
- iii. Existe ainda outro processo, com prognóstico de perda provável, cujo valor provisionado é de R\$ 460.

## ***16 Dividendos a pagar***

### ***a. Dividendos obrigatórios***

Conforme artigo 27 do Estatuto Social da controladora, o dividendo mínimo obrigatório corresponde a 25% do lucro líquido anual ajustado.

O dividendo proposto no montante de R\$ 5.460, refere-se à distribuição do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Os dividendos foram calculados conforme demonstrado abaixo:

| <b>Controladora e Consolidado</b>                     | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Lucro líquido do exercício                            | 22.822        | 37.134        |
| Reserva legal: (5%)                                   | (1.141)       | (1.857)       |
| <b>Lucro após reserva legal</b>                       | <b>21.681</b> | <b>35.277</b> |
| Reversão de dividendos                                | 13            | 106           |
| Reserva de incentivos fiscais reflexa                 | -             | (16.988)      |
| Realização ajuste avaliação patrimonial               | 14            | 14            |
| IR e CS diferido ajuste avaliação patrimonial         | (21)          | (22)          |
| Equivalência s/deprec. salas ocupadas pela controlada | 154           | 154           |
| <b>Base de cálculo dos dividendos de 25%</b>          | <b>21.841</b> | <b>18.541</b> |
| Dividendos obrigatórios                               | 5.460         | 4.635         |
| <b>Total dos dividendos</b>                           | <b>5.460</b>  | <b>4.635</b>  |
| Dividendo por ação:                                   |               |               |
| Ordinária                                             | 0,12442       | 0,21125       |
| Preferencial                                          | 0,13686       | 0,23238       |
| <b>Dividendo total por classe de ação:</b>            |               |               |
| Ordinárias                                            | 2.287         | 1.942         |
| Preferenciais                                         | 3.173         | 2.693         |
|                                                       | <b>5.460</b>  | <b>4.635</b>  |

## **17 Juros sobre capital próprio – JCP**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a controlada Navegação Aliança Ltda., realizou o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 8.010 (R\$ 3.000 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram registrados para fins fiscais como despesa financeira na controlada e posteriormente revertidos, por representar distribuição de lucros na controlada. Para efeito das demonstrações contábeis, a receita de juros sobre capital próprio recebido pela controladora foi creditada na conta de investimentos. A Companhia apresenta os juros sobre capital próprio e dividendos como atividades de investimento por entender que esta classificação é a que mais se adequa com a natureza das operações do Grupo.

## **18 Patrimônio líquido**

### **a. Capital social**

O capital social é de R\$ 90.000 (R\$ 60.000) e está representado por 18.384 mil ações ordinárias e 23.184 mil ações preferenciais sem valor nominal. As ações preferenciais sem direito a voto, tem prioridade no reembolso, em caso de liquidação da Companhia e recebem dividendos 10% superiores àqueles atribuídos às ações ordinárias.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 29 de abril de 2025, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia para R\$ 90.000, mediante capitalização de R\$ 30.000 da Reserva de Lucros – Reserva para Investimentos e/ou Capital de Giro, passando o mesmo de R\$ 60.000 para R\$ 90.000.

***b. Reserva de lucros***

*i. Reserva legal*

Do lucro líquido do período, 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social.

*ii. Reserva de investimentos e/ou capital de giro*

Tem a finalidade assegurar investimentos em bens de ativo imobilizado e acréscimo do capital de giro, inclusive através de amortização de dívidas da sociedade, bem como o financiamento de empresas controladas. É formada com o saldo do lucro ajustado pela dedução dos dividendos obrigatórios e não pode exceder o valor do capital.

*iii. Reserva de incentivos fiscais reflexa*

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a constituição da reserva de incentivos fiscais, em consonância com a legislação societária brasileira, da parcela do lucro líquido decorrente de doações e subvenções governamentais para investimentos, que poderá ser excluída da base de cálculo dos dividendos.

O montante destinado para a reserva de incentivos fiscais, foi de R\$ 16.988, devido a subvenção governamental, concedida à controlada Navegação Aliança Ltda, reconhecida de maneira reflexa na controladora, conforme detalhado na Nota 5.

***c. Ajuste de avaliação patrimonial***

Representa o efeito da aplicação sobre o valor justo de propriedade para investimento na controladora. Os valores estão demonstrados líquidos dos impostos (vide nota 7).

## 19 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

### a. Imposto de renda e contribuição social corrente

|                                                                   | Controladora   |                 | Consolidado     |                 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                   | 31/12/2025     | 31/12/2024      | 31/12/2025      | 31/12/2024      |
| <b>Resultado antes do IR e CS</b>                                 | <b>24.394</b>  | <b>37.419</b>   | <b>31.918</b>   | <b>27.253</b>   |
| Alíquota fiscal combinada                                         | 34%            | 34%             | 34%             | 34%             |
| <b>Despesa de tributos à alíquota nominal (Adições) exclusões</b> | <b>(8.294)</b> | <b>(12.722)</b> | <b>(10.852)</b> | <b>(9.266)</b>  |
| Resultado de participação societária                              | 7.976          | 13.448          | -               | -               |
| Juros sobre capital próprio                                       | (2.723)        | (1.020)         | -               | -               |
| Incentivos fiscais                                                | -              | -               | 148             | 184             |
| Outras adições e exclusões permanentes                            | 762            | (154)           | 698             | (304)           |
| Comp. 30% do prej. fiscal e base neg. CS                          | 683            | 139             | 683             | 139             |
| PAT (Lucro Real)                                                  | -              | -               | 199             | 243             |
| Depreciação arrendamento                                          | -              | -               | (468)           | (400)           |
| Contraprestação arrendamento                                      | -              | -               | 450             | 415             |
| SELIC IRPJ e CSLL incentivos fiscais                              | -              | -               | 780             | 1.886           |
| Depreciação salas controlada                                      | -              | -               | (52)            | (52)            |
| Amortização AVP da aquisição de negócios                          | -              | -               | (28)            | -               |
| Diferença lucro presumido para lucro real                         | -              | -               | (702)           | -               |
| Parcela isenta do adicional 10%                                   | 24             | 24              | 48              | 48              |
| <b>IR e CS resultado do exercício</b>                             | <b>(1.572)</b> | <b>(285)</b>    | <b>(9.096)</b>  | <b>(7.107)</b>  |
| <b>IR e CS ajuste extemporâneo (nota 5)</b>                       | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>(16.988)</b> |
| Corrente                                                          | (1.569)        | (300)           | (8.607)         | (8.973)         |
| Diferido                                                          | (3)            | 15              | (489)           | 908             |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                           | <b>6,44%</b>   | <b>0,76%</b>    | <b>28,50%</b>   | <b>26,08%</b>   |

### b. Imposto de renda e contribuição social diferido

|                                           | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                           | 31/12/2025        | 31/12/2024        | 31/12/2025        | 31/12/2024        |
| Impostos incidentes sobre:                |                   |                   |                   |                   |
| <b>Ativo</b>                              |                   |                   |                   |                   |
| Provisão para perda com depósito judicial | -                 | -                 | 61                | 61                |
| PECLD aluguéis                            | -                 | -                 | 76                | 270               |
| PECLD clientes                            | -                 | -                 | 117               | 117               |
| Provisão de perda com riscos processuais  | -                 | -                 | 1.274             | 1.370             |
| Provisão honorários                       | -                 | -                 | 582               | 778               |
| Provisão para perda com imobilizado       | -                 | -                 | 93                | 93                |
| (-) PECLD Estaleiro Vitória               | -                 | -                 | 172               | 172               |
| <b>IR e CS diferido ativo</b>             | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>2.375</b>      | <b>2.861</b>      |
| <b>Passivo</b>                            |                   |                   |                   |                   |
| Propriedade para investimento             | (2.801)           | (2.849)           | (2.801)           | (2.849)           |
| <b>IR e CS diferido passivo</b>           | <b>(2.801)</b>    | <b>(2.849)</b>    | <b>(2.801)</b>    | <b>(2.849)</b>    |
| <b>IR e CS diferido líquido</b>           | <b>(2.801)</b>    | <b>(2.849)</b>    | <b>(426)</b>      | <b>12</b>         |
|                                           | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Resultado do exercício</b>             | <b>(3)</b>        | <b>15</b>         | <b>(489)</b>      | <b>908</b>        |

O imposto de renda e a contribuição social diferidos no ativo não circulante são incidentes sobre diferenças temporárias.

Os impostos diferidos contabilizados no passivo não circulante foram calculados sobre propriedade para investimento da controladora, foram apurados sobre o valor justo desse bem, contabilizado por ocasião da adoção inicial dos novos pronunciamentos contábeis e serão realizados quando de sua alienação.

A Companhia realizou a compensação, no balanço patrimonial, dos saldos de impostos ativos e passivos, respeitando as regras de apresentação e o direito de compensar os saldos em bases líquidas.

A controladora possui o equivalente a R\$ 43.724 de base de prejuízo fiscal e R\$ 45.569 de base negativa, para os quais, não foi reconhecido imposto diferido ativo, devido ao fato de não ter expectativa de geração de caixa futuro

**20 Receita operacional líquida**

A receita operacional líquida é composta como segue:

|                       | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                       | <b>31/12/2025</b>   | <b>31/12/2024</b> | <b>31/12/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| Vendas de serviços    | -                   | -                 | 163.603            | 140.962           |
| Receita de locações   | 2.444               | 2.124             | 1.815              | 1.439             |
| Impostos sobre vendas | (363)               | (313)             | (7.361)            | (5.935)           |
|                       | <b>2.081</b>        | <b>1.811</b>      | <b>158.057</b>     | <b>136.466</b>    |

## 21 Despesas por função e por natureza

O quadro abaixo demonstra a composição dos principais gastos:

|                                       | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                       | 31/12/2025     | 31/12/2024     | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
| Gastos com pessoal e encargos sociais | (639)          | (432)          | (56.609)         | (45.801)         |
| Remuneração dos administradores       | (1.956)        | (1.699)        | (3.717)          | (3.102)          |
| Combustíveis                          | (1)            | -              | (25.746)         | (22.961)         |
| Seguros                               | (5)            | (3)            | (3.384)          | (2.886)          |
| Portuárias                            | -              | -              | (1.321)          | (1.363)          |
| Rebocador                             | -              | -              | (3.141)          | (4.998)          |
| Serviços de estiva                    | -              | -              | (2.444)          | (2.022)          |
| Atracação e desatracação              | -              | -              | (2.117)          | (2.038)          |
| Gastos com manutenções                | -              | -              | (4.635)          | (4.776)          |
| Honorários e serviços terceiros       | (221)          | (467)          | (3.662)          | (3.922)          |
| Despesas de condomínio                | (87)           | (433)          | (87)             | (433)            |
| Provisão honorários (nota 5)          | -              | -              | -                | (2.287)          |
| Despesas de contencioso               | (1.414)        | (981)          | (473)            | 240              |
| Provisão e reversão de contencioso    | -              | (54)           | (658)            | (1.352)          |
| Depreciação                           | (140)          | (143)          | (18.606)         | (16.180)         |
| Amortização                           | -              | -              | (26)             | (29)             |
| (-) Crédito de PIS e COFINS           | 89             | 106            | 5.257            | 4.739            |
| Outros gastos administrativos         | (124)          | (119)          | (9.224)          | (6.796)          |
|                                       | <b>(4.498)</b> | <b>(4.225)</b> | <b>(130.593)</b> | <b>(115.967)</b> |
| <b>Distribuição:</b>                  |                |                |                  |                  |
| Custos dos serviços vendidos          | (87)           | (433)          | (109.482)        | (95.387)         |
| Despesas de administração             | (4.411)        | (3.792)        | (21.111)         | (20.580)         |
|                                       | <b>(4.498)</b> | <b>(4.225)</b> | <b>(130.593)</b> | <b>(115.967)</b> |

## 22 Outras receitas (despesas) operacionais

|                                                | Controladora |            | Consolidado    |              |
|------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|--------------|
|                                                | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025     | 31/12/2024   |
| Taxas administrativas de condomínio            | 230          | 217        | 169            | 151          |
| Ressarcimento de sinistro                      | -            | -          | 76             | 8            |
| Vendas de sinistrado                           | -            | -          | -              | 5            |
| Venda de bens permanentes                      | 103          | 2          | 550            | 269          |
| Receitas diversas                              | -            | -          | 173            | 178          |
| Ganho ajuste a valor justo                     | 3.893        | 488        | 3.893          | 488          |
| Reversão de PECLD                              | -            | -          | -              | 11           |
| <b>Outras receitas operacionais</b>            | <b>4.226</b> | <b>707</b> | <b>4.861</b>   | <b>1.110</b> |
| Indenizações                                   | -            | -          | -              | (10)         |
| Resultado na venda de imobilizado              | (13)         | (1)        | (3.278)        | (32)         |
| Perda com recebíveis                           | -            | -          | (12)           | -            |
| <b>Outras despesas operacionais</b>            | <b>(13)</b>  | <b>(1)</b> | <b>(3.290)</b> | <b>(42)</b>  |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b> | <b>4.213</b> | <b>706</b> | <b>1.571</b>   | <b>1.068</b> |

## 23 Resultado financeiro líquido

|                                       | Controladora   |              | Consolidado    |                |
|---------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
|                                       | 31/12/2025     | 31/12/2024   | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Receita financeira de aplicações      | 325            | 187          | 3.406          | 1.388          |
| Variação monetárias e cambiais        | 166            | 6            | 351            | 172            |
| Descontos obtidos                     | -              | 1            | 40             | 10             |
| Variação monetária incentivos fiscais | -              | -            | 2.293          | 5.547          |
| <b>Receitas financeiras</b>           | <b>491</b>     | <b>194</b>   | <b>6.114</b>   | <b>7.117</b>   |
| Juros de arrendamento                 | -              | -            | (348)          | (211)          |
| Despesas bancárias e IOF              | (21)           | (17)         | (305)          | (81)           |
| Encargos REFIS (nota 13)              | (165)          | (148)        | (165)          | (148)          |
| Descontos concedidos                  | -              | -            | (13)           | (63)           |
| Impostos s/receita financeira         | (763)          | (287)        | (1.023)        | (609)          |
| Juros e var. monetárias e cambiais    | (404)          | (168)        | (1.377)        | (319)          |
| <b>Despesas financeiras</b>           | <b>(1.353)</b> | <b>(620)</b> | <b>(3.231)</b> | <b>(1.431)</b> |
| <b>Despesas financeiras líquidas</b>  | <b>(862)</b>   | <b>(426)</b> | <b>2.883</b>   | <b>5.686</b>   |

## 24 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

### a. Classificação dos instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão integralmente registradas e, de acordo com a avaliação da Administração, não há outras classificações possíveis para os instrumentos financeiros da Companhia, além das seguintes classificações: (a) ativos e passivos financeiros pelo custo.

Os instrumentos financeiros da Companhia, em aberto em cada data base, são os seguintes:

|                                                  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                  | 31/12/2025      | 31/12/2024      | 31/12/2025      | 31/12/2024      |
| <b>Ativos financeiros</b>                        |                 |                 |                 |                 |
| <b>a. Pelo custo amortizado</b>                  |                 |                 |                 |                 |
| Aplicações financeiras (nota 3)                  | 206             | 163             | 28.105          | 10.852          |
| Aplicação financeira vinculada                   | 1.593           | 1.566           | 1.593           | 1.566           |
| Saldo bancários (nota 3)                         | 2               | 2               | 3               | 25              |
| Clientes (nota 4)                                | 338             | 371             | 12.793          | 11.650          |
| Créditos com controladas (nota 6)                | 452             | 2.539           | -               | -               |
| Outros ativos                                    | 13              | 6               | 2.319           | 2.184           |
| <b>Ativos financeiros totais</b>                 | <b>2.604</b>    | <b>4.647</b>    | <b>44.813</b>   | <b>26.277</b>   |
| <b>Passivos financeiro</b>                       |                 |                 |                 |                 |
| <b>b. Pelo custo amortizado</b>                  |                 |                 |                 |                 |
| Empréstimos e financiamentos bancários (nota 13) | (4.445)         | (5.044)         | (18.354)        | (5.289)         |
| Dividendos a pagar (nota 16)                     | (5.460)         | (4.635)         | (5.460)         | (4.635)         |
| Fornecedores                                     | (142)           | (147)           | (4.863)         | (4.926)         |
| Outras contas a pagar                            | (350)           | (339)           | (3.006)         | (3.591)         |
| Aquisição de Negócios                            | -               | -               | (3.335)         | -               |
| Passivo de arrendamento                          | -               | -               | (1.080)         | (1.880)         |
| <b>Passivos financeiros totais</b>               | <b>(10.397)</b> | <b>(10.165)</b> | <b>(36.098)</b> | <b>(20.321)</b> |
| <b>Instrumentos financeiros totais</b>           | <b>(7.793)</b>  | <b>(5.518)</b>  | <b>8.715</b>    | <b>5.956</b>    |



### **b. Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia não contratou instrumentos financeiros derivativos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, nem durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, não mantém saldos em aberto referente a instrumentos financeiros derivativos naquelas datas.

### **c. Risco de crédito**

Apresentamos os ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito:

|                                 | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                 | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Ativo</b>                    |              |              |               |               |
| Aplicações financeiras (nota 3) | 206          | 163          | 28.105        | 10.852        |
| Aplicação financeira vinculada  | 1.593        | 1.566        | 1.593         | 1.566         |
| Saldos bancários (nota 3)       | 2            | 2            | 3             | 25            |
| Clientes (nota 4)               | 338          | 371          | 12.793        | 11.650        |
| Outros ativos                   | 13           | 6            | 2.319         | 2.184         |
|                                 | <b>2.152</b> | <b>2.108</b> | <b>44.813</b> | <b>26.277</b> |

De acordo com a política da Companhia é constituída provisão para risco de crédito após a análise individual das contas a receber, conforme demonstrado na nota explicativa (4).

### **d. Risco de liquidez**

A Companhia administra seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem retorno aos sócios, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

A seguir, estão as maturidades contratuais dos principais passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 nas demonstrações contábeis consolidadas:

| 31 de dezembro de 2025                           | Valor<br>Contábil | Fluxo de<br>caixa<br>contratual | 2026          | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031 a<br>2035 |
|--------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b>      |                   |                                 |               |              |              |              |              |                |
| Empréstimos e financiamentos bancários (nota 13) | 18.354            | 23.564                          | 2.896         | 4.438        | 3.624        | 2.366        | 2.247        | 7.993          |
| Dividendos a pagar (nota 16)                     | 5.460             | 5.460                           | 5.460         | -            | -            | -            | -            | -              |
| Fornecedores                                     | 4.863             | 4.863                           | 4.863         | -            | -            | -            | -            | -              |
| Outras contas a pagar                            | 3.006             | 3.006                           | 1.872         | 577          | 557          | -            | -            | -              |
| Aquisição de Negócios                            | 3.335             | 3.335                           | 895           | 385          | 385          | 385          | 385          | 900            |
| Passivo de arrendamento                          | 1.080             | 1.848                           | 1.045         | 742          | 61           | -            | -            | -              |
| <b>Total</b>                                     | <b>36.098</b>     | <b>42.076</b>                   | <b>17.031</b> | <b>6.142</b> | <b>4.627</b> | <b>2.751</b> | <b>2.632</b> | <b>8.893</b>   |

| 31 de dezembro de 2024                           | Valor<br>Contábil | Fluxo de<br>caixa<br>contratual | 2025          | 2026         | 2027         | 2028         |
|--------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b>      |                   |                                 |               |              |              |              |
| Empréstimos e financiamentos bancários (nota 13) | 5.289             | 6.206                           | 1.248         | 1.976        | 1.836        | 1.146        |
| Dividendos a pagar (nota 16)                     | 4.635             | 4.635                           | 4.635         | -            | -            | -            |
| Fornecedores                                     | 4.926             | 4.926                           | 4.926         | -            | -            | -            |
| Outras contas a pagar                            | 3.591             | 3.591                           | 1.880         | 577          | 577          | 557          |
| Passivo de arrendamento                          | 1.880             | 2.902                           | 1.285         | 814          | 742          | 61           |
| <b>Total</b>                                     | <b>20.321</b>     | <b>22.260</b>                   | <b>13.974</b> | <b>3.367</b> | <b>3.155</b> | <b>1.764</b> |

#### ***e. Risco de mercado***

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, impactam nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições aos riscos, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

#### ***f. Risco de taxa de juros***

##### **Perfil**

Na data das demonstrações contábeis, os instrumentos financeiros da Companhia, remunerados a uma taxa de juros variável, estão a seguir apresentados pelo valor contábil:

|                                                                     | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                     | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Valor contábil dos instrumentos financeiros de taxa variável</b> |              |              |               |               |
| Aplicações financeiras (nota 3)                                     | 206          | 163          | 28.105        | 10.852        |
| Aplicação financeira vinculada                                      | 1.593        | 1.566        | 1.593         | 1.566         |
|                                                                     | <b>1.799</b> | <b>1.729</b> | <b>29.698</b> | <b>12.418</b> |

#### **Análise de sensibilidade de valor justo para instrumento de taxa fixa**

A Companhia não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo valor justo por meio do resultado, e a Companhia não designa derivativos (*swaps* de taxa de juros) como instrumentos de proteção sob um modelo de contabilidade de *hedge* de valor justo. Portanto, uma alteração nas taxas de juros na data de relatório não alteraria o resultado.

#### **Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável**

Um aumento de 1% nas taxas de juros, na data das demonstrações contábeis, não teria reflexo relevante no patrimônio no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de acordo com os montantes abaixo demonstrados. A análise considera que todas as outras variáveis são mantidas constantes:

| <b>Análise de sensibilidade<br/>taxa variável (1%) no consolidado</b>                                    | <b>Patrimônio líquido e<br/>resultado do exercício<br/>findo em 31/12/2025</b> | <b>Patrimônio líquido e<br/>resultado do exercício<br/>findo em 31/12/2024</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| - Efeito da alteração de 1% na taxa de juros sobre instrumentos financeiros de taxa variável (nota 24.f) | (297)                                                                          | (124)                                                                          |

## **25 Cobertura de seguros**

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes que a Administração considera suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade e levam em consideração a natureza e o valor de risco envolvido.

## **26 Segmentos operacionais**

As atividades operacionais são desenvolvidas de forma autônoma em cada uma das empresas as quais, de forma resumida a seguir relatamos:

### **Atividade de transporte aquaviário**

É desenvolvida pela controlada Navegação Aliança Ltda., que opera com uma frota de 25 embarcações com capacidade estática total de 71.430 toneladas, sendo 24 embarcações próprias e 01 afretada. A capacidade varia de 1,4 a 5,2 mil toneladas por embarcação.

A Empresa opera no Rio Grande do Sul e, as principais cargas transportadas entre a grande Porto Alegre para Rio Grande são: celulose e soja (em grãos e farelo). No sentido Rio Grande e Pelotas para a grande Porto Alegre as principais cargas são: madeira, fertilizantes, clínquer e trigo. A Empresa transporta também carvão entre Charqueadas e Triunfo.

A Empresa tem um cliente que representa aproximadamente 66% do seu faturamento bruto. O prazo de vigência do contrato, que estava previsto para o terceiro trimestre de 2024, foi renovado por mais 5 (cinco) anos, a contar de 1º de julho de 2023.

A atividade de apoio portuário em Rio Grande é exercida pela empresa Rio Grande Marítima Ltda que conta com quatro rebocadores, três lanchas e uma embarcação de serviços. Atuam como apoio para a navegação interior, terminais portuários e agentes marítimos. Além de auxiliar nas manobras, atracação e desatracação das embarcações de navegação interior, as lanchas e a embarcação de serviços auxiliam as barcas e os navios com o suprimento de materiais, peças, suprimento e deslocamento de pessoas. A Rio Grande Marítima Ltda, presta serviços para a Navegação Aliança Ltda.

O Estaleiro Santos Serviços Navais Ltda realiza a manutenção e docagem das embarcações da Rio Grande Marítima Ltda.

### **Atividade de locação de salas**

É operada pela Companhia que é proprietária de um imóvel em Porto Alegre, RS, com área aproximada de 10.000 m<sup>2</sup>, cujas salas comerciais são destinadas à locação.

Demonstramos nos quadros a seguir os resultados operacionais por segmento:

#### **a. Resultados operacionais por segmento em 31/12/2025**

|                                                | <b>Transporte<br/>aquaviário</b> | <b>Locação<br/>de Salas</b> | <b>Eliminações</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| Venda líquida de serviços                      | 159.458                          | -                           | (2.853)            | 156.605            |
| Receita líquida de locações                    | -                                | 2.081                       | (629)              | 1.452              |
| Custos dos serviços vendidos                   | (112.248)                        | (87)                        | 2.853              | (109.482)          |
| <b>Lucro bruto</b>                             | <b>47.210</b>                    | <b>1.994</b>                | <b>(629)</b>       | <b>48.575</b>      |
| Despesas de administração                      | (17.236)                         | (4.411)                     | 536                | (21.111)           |
| Outras receitas operacionais                   | 696                              | 4.226                       | (61)               | 4.861              |
| Outras despesas operacionais                   | (3.277)                          | (13)                        | -                  | (3.290)            |
| Equivalência patrimonial                       | (669)                            | 23.460                      | (22.791)           | -                  |
| <b>Resultado antes dos efeitos financeiros</b> | <b>26.724</b>                    | <b>25.256</b>               | <b>(22.945)</b>    | <b>29.035</b>      |
| Receitas financeiras                           | 5.623                            | 491                         | -                  | 6.114              |
| Despesas financeiras                           | (1.878)                          | (1.353)                     | -                  | (3.231)            |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>            | <b>30.469</b>                    | <b>24.394</b>               | <b>(22.945)</b>    | <b>31.918</b>      |

As eliminações constantes no quadro são decorrentes da receita de aluguéis da controladora junto a sua controlada e prestação de serviços entre as controladas.

#### **b. Resultados operacionais por segmento em 31/12/2024**

|                                                | <b>Transporte<br/>aquaviário</b> | <b>Locação<br/>de salas</b> | <b>Eliminações</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| Venda líquida de serviços                      | 135.340                          | -                           | -                  | 135.340            |
| Receita líquida de locações                    | -                                | 1.811                       | (685)              | 1.126              |
| Custos dos serviços vendidos                   | (94.954)                         | (433)                       | -                  | (95.387)           |
| <b>Lucro bruto</b>                             | <b>40.386</b>                    | <b>1.378</b>                | <b>(685)</b>       | <b>41.079</b>      |
| Despesas de administração                      | (17.385)                         | (3.792)                     | 597                | (20.580)           |
| Outras receitas operacionais                   | 469                              | 707                         | (66)               | 1.110              |
| Outras despesas operacionais                   | (41)                             | (1)                         | -                  | (42)               |
| Equivalência patrimonial                       | -                                | 39.553                      | (39.553)           | -                  |
| <b>Resultado antes dos efeitos financeiros</b> | <b>23.429</b>                    | <b>37.845</b>               | <b>(39.707)</b>    | <b>21.567</b>      |
| Receitas financeiras                           | 6.923                            | 194                         | -                  | 7.117              |
| Despesas financeiras                           | (811)                            | (620)                       | -                  | (1.431)            |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>            | <b>29.541</b>                    | <b>37.419</b>               | <b>(39.707)</b>    | <b>27.253</b>      |

As eliminações constantes no quadro são decorrentes da receita de aluguéis da controladora junto a sua controlada e prestação de serviços entre as controladas.

**c. Depreciação e amortização por segmento**

|                                                      | Controladora |            | Consolidado   |               |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                                      | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Transporte aquaviário (imobilizado e direito de uso) | -            | -          | 18.338        | 15.912        |
| Locação de salas (imobilizado)                       | 140          | 143        | 294           | 297           |
| <b>Total</b>                                         | <b>140</b>   | <b>143</b> | <b>18.632</b> | <b>16.209</b> |

**d. Ativos por segmento**

|                       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 31/12/2025     | 31/12/2024     | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Transporte aquaviário | 180.343        | 160.277        | 221.612        | 192.076        |
| Locação de salas      | 18.111         | 21.108         | 20.323         | 16.236         |
| <b>Total</b>          | <b>198.454</b> | <b>181.385</b> | <b>241.935</b> | <b>208.312</b> |

**27 Lucro por ação**

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, a seguir demonstramos a reconciliação do lucro aos montantes usados para calcular o lucro básico por ação.

**Lucro básico por ação**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 pela quantidade total de ações conforme demonstrado abaixo:

|                                                   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Lucro líquido do exercício                        | 22.822        | 37.134        | 22.822        | 37.134        |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                 | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> | <b>22.822</b> | <b>37.134</b> |
| Ações ordinárias – lote de mil                    | 18.384        | 9.192         | 18.384        | 9.192         |
| Ações preferenciais – lote de mil                 | 23.184        | 11.592        | 23.184        | 11.592        |
| <b>Total de ações em circulação - lote de mil</b> | <b>41.568</b> | <b>20.784</b> | <b>41.568</b> | <b>20.784</b> |
| <b>Lucro por lote de mil ações - básico - R\$</b> | <b>0,5490</b> | <b>1,7867</b> | <b>0,5490</b> | <b>1,7867</b> |

**Lucro diluído por ação**

A Companhia não está apresentando o cálculo do lucro diluído por ação, conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, devido ao fato de não possuir potenciais ações ordinárias diluidoras ou outros instrumentos conversíveis que possam ocasionar diluição do lucro por ação, sendo assim os valores do lucro da ação são iguais no básico e diluído.



**Trevisa Investimentos S. A.**

Companhia Aberta – CNPJ 92.660.570/0001-26

NIRE 433.0000.8061

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o conjunto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Porto Alegre, 23 de março de 2026.

Jorge Lindemann

Diretor Presidente e Relações com Investidores



**Trevisa Investimentos S.A.**

Companhia Aberta – CNPJ 92.660.570/0001-26

NIRE 433.0000.8061

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório dos Auditores Independentes, datado em 23 de março de 2026, relativo ao conjunto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Porto Alegre, 23 de março de 2026.

Jorge Lindemann

Diretor Presidente e Relações com Investidores

\*\*\*\*\*