

LUPATECH S.A.
CNPJ N° 89.463.822/0001-12
NIRE 35.3.0045756-1
Companhia Aberta de Capital Autorizado – B3 Novo Mercado

AVISO AOS ACIONISTAS

INDICAÇÃO DE MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Nova Odessa, 30 de junho de 2026 – A Lupatech S.A. (BM3: **LUPA3**) (“Lupatech” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu indicação do nome da Sra. Teodora Sol Constantino Barone como candidata ao cargo de membro do Conselho de Administração, a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária convocada para 01/07/2026, uma vez verificado o atendimento dos requisitos legais, regulamentares, estatutários e das regras do Novo Mercado. A Companhia esclarece que referida indicação, feita por acionistas com participação superior a 5% (cinco por cento) do seu capital social, foi apresentada após o prazo para inclusão de candidatos no boletim de voto a distância, razão pela qual não foi possível a reapresentação do boletim ou dos documentos assembleares anteriormente divulgados.

O departamento de Relações com Investidores da Lupatech se coloca à disposição para esclarecimentos adicionais.

Rafael Gorenstein
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

CONTATOS – RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Telefone: + 55 (11) 2134-7000 ou + 55 (11) 2134-7089

Email: ri@lupatech.com.br

Website : www.lupatech.com.br/ri

BOARD CV – TEODORA SOL CONSTANTINO BARONE – 2026

Administradora | Conselheira de Administração | Especialista em Mercado de Capitais, Reestruturações, M&A, Governança de Transações Complexas e Companhias Abertas

★ PERFIL EXECUTIVO

Executiva com trajetória consolidada em mercado de capitais, investment banking, M&A, reestruturações e governança de companhias abertas, com mais de 15 anos de experiência assessorando acionistas, conselhos de administração e times executivos em transações estratégicas de alta complexidade no Brasil e no exterior.

Fundadora da **Asimi Advisors**, assessoria independente estruturada como *Transaction Office*, especializada em apoiar equipes executivas na preparação, execução e implementação de transações estratégicas, incluindo reestruturações, M&A, preparação para IPOs, ofertas públicas, aumentos de capital, reorganizações societárias e integrações pós-fusão.

Foi **Head de Equity Capital Markets Brasil no UBS BB**, onde liderou a originação, estruturação e execução de transações de renda variável e instrumentos equity-linked para emissores brasileiros, no Brasil e no exterior. Sob sua liderança, o UBS BB avançou de 9º para 3º lugar nos rankings de ECM, com aumento relevante de participação econômica e performance consistente na execução de transações.

Ao longo da carreira, atuou em instituições financeiras de primeira linha, incluindo **UBS BB, Credit Suisse, Itaú BBA e GP Investimentos**, acumulando experiência em mais de **150 transações de ECM, reestruturação e mais de 45 transações de M&A**. Participou de operações emblemáticas envolvendo companhias abertas, privatizações, IPOs, follow-ons, block trades, conversíveis, aumentos de capital privados, PIPEs, joint ventures, aquisições e alienações estratégicas.

Tem experiência prévia como **membro do Conselho de Administração da Estácio Participações S.A.**, atual YDUQS, atuando como interface entre acionista relevante e companhia investida. Sua atuação combina visão de acionista, compreensão de governança de companhias abertas, domínio técnico de mercado de capitais e capacidade prática de execução em ambientes de alta pressão, múltiplos stakeholders e decisões sensíveis.

COMPETÊNCIAS-CHAVE PARA CONSELHOS

- Mercado de capitais e governança de companhias abertas
- Reestruturações financeiras e societárias
- M&A, combinações de negócios e processos competitivos
- Aumentos de capital, ofertas públicas, follow-ons, IPOs e block trades
- Estratégia de funding, estrutura de capital e desalavancagem
- Relação com acionistas, credores, bancos, investidores e assessores
- Governança de transações complexas e processos decisórios sensíveis
- Avaliação de alternativas estratégicas e financeiras
- Gestão de crises, situações especiais e preservação de valor
- Comunicação com mercado e preparação de equity story
- Coordenação de múltiplos assessores financeiros, jurídicos e auditores
- Experiência em companhias abertas, setores regulados e processos de alta exposição

ATUAÇÃO EM CONSELHOS

- **Conselheira de Administração** – Estácio Participações S.A. / YDUQS
Atuação como interface entre GP Investimentos e a companhia investida, acompanhando temas estratégicos, governança, desempenho e prioridades de criação de valor.
 - **Assessora de acionistas, conselhos e administrações em transações estratégicas** – Asimi Advisors, UBS BB, Credit Suisse, Itaú BBA e GP Investimentos
Experiência recorrente em processos que exigem interlocução direta com conselhos de administração, comitês especiais, acionistas controladores, minoritários, investidores institucionais, credores e executivos C-level.
-



EXPERIÊNCIA EXECUTIVA RELEVANTE

Asimi Advisors – Fundadora

Setembro de 2025 – Atual

Fundadora de assessoria independente voltada a apoiar companhias, acionistas e executivos na preparação, execução e implementação de transações estratégicas.

Foco de atuação:

- Reestruturações financeiras e societárias
 - M&A buy-side e sell-side
 - Preparação para IPO e mercado de capitais
 - Post-merger integration
 - Coordenação de processos transacionais complexos
 - Apoio a executivos na interação com bancos, assessores jurídicos, auditores, investidores e demais stakeholders
 - Atuação como braço complementar da administração em momentos de elevada demanda, pressão e complexidade decisória
-

UBS BB – Head de Equity Capital Markets Brasil & Coverage Banker

Junho de 2020 – Setembro de 2025

Responsável pela originação, estruturação e execução de operações de equity e equity-linked para emissores brasileiros, no Brasil e no exterior, incluindo IPOs, follow-ons, block trades, convertíveis, privatizações e operações de reestruturação com componente de capital.

Principais destaques:

- Liderança de equipe de ECM no Brasil
 - Evolução do UBS BB de 9º para 3º lugar nos rankings de ECM
 - Aumento relevante de participação econômica em transações executadas
 - Atuação na cobertura dos setores de tecnologia, mídia, telecomunicações e educação
 - Experiência direta com companhias abertas, investidores institucionais e processos de mercado de alta visibilidade
-

Credit Suisse Brasil – Investment Banking, Coverage Banker

Maio de 2015 – Junho de 2018

Atuação na cobertura dos setores de tecnologia, mídia, telecomunicações, educação e real estate.

Principais destaques:

- Promoção precoce para função de coverage banker
 - Responsável por originação e execução de transações estratégicas
 - Segunda maior receita por banker em 2017
 - Experiência em M&A, private placements, operações societárias e mercado de capitais
-

Itaú BBA – Investment Banking, Equity Capital Markets

Fevereiro de 2012 – Maio de 2015

Atuação em originação e execução de operações de mercado de capitais no Brasil e na América Latina, incluindo IPOs, follow-ons, block trades e tender offers.

Principais destaques:

- Participação em mais de 25 transações de ECM
 - Experiência em operações no Brasil, México e Chile
 - Promoção a Vice President como destaque da turma
-

GP Investimentos – Private Equity

Fevereiro de 2011 – Fevereiro de 2012

Atuação em private equity, com interface direta com companhia investida e acompanhamento de temas estratégicos de portfólio.

Principal destaque:

- Primeira mulher contratada para o front office de private equity da GP Investimentos
-

Credit Suisse Brasil – Investment Banking Analyst

Julho de 2008 – Janeiro de 2011

Início da carreira em investment banking, com atuação em análise financeira, modelagem, execução de transações e preparação de materiais para clientes corporativos e investidores.

Principal destaque:

- Primeira estagiária promovida a analista antes da conclusão da graduação
-

TRANSAÇÕES SELECIONADAS

Experiência em mais de **150 transações de ECM**, reestruturação e mais de **45 transações de M&A** ao longo da carreira.

ECM e Reestruturações

- Lead left na equitização de crédito de **US\$ 200 milhões da Azul**, em 2025
- Lead left na equitização de crédito de **US\$ 100 milhões da Casas Bahia**, em 2023 e 2025
- Coordenadora global na privatização de **US\$ 3,7 bilhões da Sabesp**, em 2024
- Coordenadora global no follow-on de **US\$ 1 bilhão da Localiza**, em 2023
- Coordenadora global na privatização de **US\$ 1,1 bilhão da Copel**, em 2023
- Coordenadora global no IPO de **US\$ 270 milhões da Afya na Nasdaq**, em 2019, e em seu follow-on em 2021
- Coordenadora global no IPO de **US\$ 350 milhões da Vasta na Nasdaq**, em 2020
- Coordenadora global no IPO de **US\$ 170 milhões da Arco na Nasdaq**, em 2018
- Assessoria à Ser Educacional em aumento de capital privado de **US\$ 243 milhões**, em 2017
- Coordenadora global no follow-on de **US\$ 300 milhões da Totvs**, em 2021
- Joint bookrunner no IPO de **US\$ 2,8 bilhões do Nubank**, em 2021
- Joint bookrunner no follow-on de **US\$ 1,2 bilhão do Magalu**, em 2021
- Coordenadora global no follow-on de **US\$ 400 milhões da Linx**, em 2019
- Coordenadora global no IPO de **US\$ 100 milhões da Linx**, em 2013

M&A e Transações Estratégicas

- Assessora sell-side da PlayKids em seu processo de venda, em 2022
- Assessora financeira exclusiva da TIM em joint venture de **R\$ 3,2 bilhões com a IHS**

- Assessora sell-side na venda da GVT à Telefônica, em transação de € **5,4 bilhões**, em 2016
 - Assessora sell-side da Inspira em private placement de **R\$ 1 bilhão com Advent e CPPIB**, em 2024
 - Assessora sell-side da Vitru em PIPE de **R\$ 400 milhões com a Crescera**, em 2022
 - Assessora buy-side da Alura na aquisição da FIAP, em transação de **R\$ 550 milhões**, em 2022
 - Assessora buy-side da Vitru na aquisição da Unicesumar, em transação de **R\$ 3,5 bilhões**, em 2021
 - Assessora buy-side da Afya na aquisição da Unigranrio, em 2021
-

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- **Bacharelado em Administração de Empresas** – Fundação Getulio Vargas, Escola de Administração de Empresas de São Paulo
-

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- Idiomas: português nativo e inglês fluente
 - Experiência internacional em transações envolvendo mercados de capitais no Brasil, Estados Unidos e América Latina
 - Conhecimento prático de governança, disclosure, investidores institucionais, bancos coordenadores, assessores jurídicos e processos de companhia aberta
 - Interesse pessoal: Krav Magá, faixa marrom
-

POSICIONAMENTO PARA CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A contribuição para um conselho de administração está centrada na combinação entre visão estratégica, experiência prática em companhias abertas e capacidade de execução em situações de alta complexidade. O perfil é especialmente aplicável a companhias que enfrentam decisões relevantes de estrutura de capital, reestruturação, M&A, relacionamento com acionistas e credores, comunicação com mercado e preservação de valor em contextos desafiadores.

A experiência acumulada em transações emblemáticas, tanto no Brasil quanto no exterior, permite agregar ao conselho uma perspectiva técnica e independente sobre alternativas financeiras e estratégicas, riscos de execução, governança transacional, negociação com stakeholders e proteção dos interesses da companhia e de seus acionistas.

