

LUPATECH S.A.

CNPJ nº 89.463.822/0001-12

NIRE 35.3.0045756-1

Companhia Aberta de Capital Autorizado – B3 Novo Mercado

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO 007/2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada aos 30 dias do mês de abril de 2026, às 18:30 horas, de forma totalmente digital, sendo considerada, portanto, realizada no escritório da Companhia localizado no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Doutor Chucri Zaidan, nº 1550, conjunto 2705, Vila São Francisco – CEP 04711-130.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração. Dessa forma, tendo em vista o atendimento ao quórum para a instalação e deliberações, conforme disposto no artigo 22, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi instalada
3. **MESA:** Presidente: João Marcos Cavichioli Feiteiro; Secretário: Felipe Eidi Komukai.
4. **ORDEM DO DIA:** Nos termos do Estatuto Social da Companhia, artigo 23, inciso IX, e no artigo 46, parágrafo único da Lei 14.195/2021. a presente reunião foi convocada para ratificar os atos praticados pela Companhia na contratação das seguintes Notas Comerciais Escriturais:
 - (a) Décima Terceira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, não Conversíveis em Ações, para colocação Privada, emitida pela matriz da Companhia, no valor de R\$ 1.341.388,42 (um milhão, trezentos e quarenta e um mil trezentos e oitenta e oito reais e quarenta e dois centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021; e
 - (b) Décima Quarta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela matriz da Companhia, no valor de R\$ 725.911,51 (setecentos e vinte e cinco mil novecentos e onze reais e cinquenta e um centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021;
 - (c) Primeira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela filial da Companhia, inscrita no CNPJ/MF sob número 89.463.822/0008-99 (“Filial Feliz”), no valor de R\$ 623.511,15 (seiscentos e vinte e três mil, quinhentos e onze reais e quinze centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021;
 - (d) Segunda Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela Filial Feliz, no valor de R\$ 566.286,95 (quinhentos e sessenta e seis mil, duzentos e oitenta e seis reais e noventa e cinco centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021;
 - (e) Terceira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela Filial Feliz, no valor de R\$ 621.195,40 (seiscentos e vinte e um mil, cento e noventa e cinco reais e quarenta centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021;
 - (f) Quarta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela Filial Feliz, no valor de R\$ 558.003,35 (quinhentos e cinquenta e oito mil e três reais e trinta e cinco centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021;
 - (g) Quinta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela Filial Feliz, no valor de R\$ 616.173,87 (seiscentos e dezesseis mil cento e setenta e três reais e oitenta e sete centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021;

(h) Sexta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela Filial Feliz, no valor de R\$ 436.887,09 (quatrocentos e trinta e seis mil, oitocentos e oitenta e sete reais, nove centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021;

(i) Sétima Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela Filial Feliz, no valor de R\$ 842.885,91 (oitocentos e quarenta e dois mil oitocentos e oitenta e cinco reais e noventa e um centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021;

(j) Oitava Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela Filial Feliz, no valor de R\$ 1.120.578,92 (um milhão cento e vinte mil quinhentos e setenta e oito reais e noventa e dois centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021; e

(l) Nona Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, para colocação Privada, emitida pela Filial Feliz, no valor de R\$ 609.896,41 (seiscentos e nove mil oitocentos e noventa e seis reais e quarenta e um centavos), nos termos da Lei nº 14.195/2021.

5. DELIBERAÇÕES: Após a discussão da ordem do dia, que era de conhecimento de todos, os Conselheiros presentes, aprovaram, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, ratificar os atos praticados pela Companhia na contratação das seguintes Notas Comerciais Escriturais:

- i. A captação de recursos pela matriz da Companhia e realização da Décima Terceira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da matriz da Companhia, tendo como escrituradora a: QI DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA., corretora de títulos e valores mobiliários, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 46.955.383/0001-52 (“QI”), conforme as características indicadas no Anexo I da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel Comercio e Indústria De Peças Técnicas Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.743.815/0001-00 e controlada da Companhia (“Mipel”). As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;
- ii. A captação de recursos pela matriz da Companhia e realização da Décima Quarta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da matriz da Companhia, tendo como escrituradora a QI, conforme as características indicadas no Anexo II da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;
- iii. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Primeira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA., corretora de títulos e valores mobiliários, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 24.361.690/0001-72 (“Limine”), conforme as características indicadas no Anexo III da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;
- iv. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Segunda Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a Limine, conforme as características indicadas no Anexo IV da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por

cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;

- v. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Terceira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a Limine, conforme as características indicadas no Anexo V da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;
- vi. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Quarta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a Limine, conforme as características indicadas no Anexo VI da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;
- vii. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Quinta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a Limine, conforme as características indicadas no Anexo VII da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;
- viii. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Sexta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a Limine, conforme as características indicadas no Anexo VIII da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;
- ix. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Sétima Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a Limine, conforme as características indicadas no Anexo IX da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor;
- x. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Oitava Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a Limine, conforme as características indicadas no Anexo X da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor; e
- xi. A captação de recursos pela Filial Feliz e realização da Nona Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz, tendo como escrituradora a Limine, conforme as características indicadas no Anexo XI da presente Ata, que contarão com garantia fidejussória de aval prestado por Mipel. As Notas Comerciais serão garantidas, ainda, por cessão fiduciária de direitos creditórios, devidamente descritos e caracterizados em instrumento próprio, em caráter irrevogável e irretratável, em favor do credor.

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 30 dias do mês de

abril de 2026. João Marcos Cavichioli Feiteiro, Presidente, Felipe Eidi Komukai, Secretário. Conselheiros Presentes: João Marcos Cavichioli Feiteiro, Simone Anhaia Melo, Ricardo Felipe Franca de Luca, Carlos Mario Calad Serrano e Rafael Gorenstein. Certifica-se que a presente Ata é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Felipe Eidi Komukai
Secretário

ANEXO I

Principais características da Décima Terceira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da matriz da Companhia:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0001-12)
Credor	QI DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA (CNPJ: 46.955.383/0001-52)
Valor do Crédito	R\$ 1.341.388,42 (um milhão, trezentos e quarenta e um mil trezentos e oitenta e oito reais e quarenta e dois centavos)
Data de Emissão	20 de junho de 2025
Vencimento	26 de dezembro de 2025

ANEXO II

Principais características da Décima Quarta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da matriz da Companhia:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0001-12)
Credor	QI DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA (CNPJ: 46.955.383/0001-52)
Valor do Crédito	R\$ 725.911,51 (setecentos e vinte e cinco mil novecentos e onze reais e cinquenta e um centavos)
Data de Emissão	14 de outubro de 2025
Vencimento	13 de janeiro de 2026

ANEXO III

Principais características da Primeira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 623.511,15 (seiscentos e vinte e três mil, quinhentos e onze reais e quinze centavos)
Data de Emissão	21 de março de 2025
Vencimento	21 de julho de 2025

ANEXO IV

Principais características da Segunda Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 566.286,95 (quinhentos e sessenta e seis mil, duzentos e oitenta e seis reais e noventa e cinco centavos)
Data de Emissão	02 de abril de 2025
Vencimento	21 de julho de 2025

ANEXO V

Principais características da Terceira Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 621.195,40 (seiscentos e vinte e um mil, cento e noventa e cinco reais e quarenta centavos)
Data de Emissão	17 de abril de 2025
Vencimento	14 de agosto de 2025

ANEXO VI

Principais características da Quarta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 558.003,35 (quinhentos e cinquenta e oito mil e três reais e trinta e cinco centavos)
Data de Emissão	14 de maio de 2025
Vencimento	15 de setembro de 2025

ANEXO VII

Principais características da Quinta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 616.173,87 (seiscentos e dezesseis mil cento e setenta e três reais e oitenta e sete centavos)
Data de Emissão	28 de maio de 2025
Vencimento	29 de setembro de 2025

ANEXO VIII

Principais características da Sexta Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 436.887,09 (quatrocentos e trinta e seis mil, oitocentos e oitenta e sete reais, nove centavos)
Data de Emissão	02 de junho de 2025
Vencimento	31 de outubro de 2025

ANEXO IX

Principais características da Sétima Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 842.885,91 (oitocentos e quarenta e dois mil oitocentos e oitenta e cinco reais e noventa e um centavos)
Data de Emissão	24 de junho de 2025
Vencimento	22 de outubro de 2025

ANEXO X

Principais características da Oitava Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 1.120.578,92 (um milhão cento e vinte mil quinhentos e setenta e oito reais e noventa e dois centavos)
Data de Emissão	23 de julho de 2025
Vencimento	21 de novembro de 2025

ANEXO XI

Principais características da Oitava Emissão de Notas Comerciais Escriturais, para colocação Privada, da Filial Feliz:

Emitente	LUPATECH S.A. (CNPJ: 89.463.822/0008-99)
Credor	LIMINE TRUST DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA. (CNPJ/MF: 24.361.690/0001-72)
Valor do Crédito	R\$ 609.896,41 (seiscentos e nove mil oitocentos e noventa e seis reais e quarenta e um centavos)
Data de Emissão	09 de outubro de 2025
Vencimento	18 de fevereiro de 2026