Apresentação de Resultados 4T25 e 2025

Lopes

LPS Brasil

Apresentação:

Marcos Lopes - CEO

Francisco Lopes Neto - COO

Cyro Naufel – DRI

Robson Paim - CFO

Aviso Importante

Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou pedido de qualquer forma, para a subscrição ou compra de ações ou qualquer outro instrumento financeiro, nem esta apresentação ou qualquer informação aqui contida formam a base de qualquer tipo de contrato ou compromisso.

O material que se segue contém informações gerais sobre os negócios da LPS Brasil – Consultoria de imóveis S.A. e controladas ("LPS") datadas de 31 de dezembro de 2025. Esta apresentação não deve ser entendida como aconselhamento a potenciais investidores. Estas informações não se propõem estarem completas e estão sob a forma de resumo. Nenhuma confiança deveria ser realizada na exatidão das informações aqui presentes e nenhuma representação ou garantia, expressa ou implícita, é feita em relação à exatidão da informação aqui presente.

Esta apresentação contém afirmações que podem contemplar previsões futuras e estas são somente previsões, não garantias de desempenho futuro. Os investidores são avisados de que tais previsões acerca do futuro estão e serão sujeitas a inúmeros riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e aos ambientes de negócios da LPS, tais como: pressões concorrenciais, o desempenho da economia brasileira e da indústria, mudanças em condições de mercado, entre outros fatores presentes nos documentos divulgados pela LPS. Tais riscos podem fazer com que os resultados da LPS sejam materialmente diferentes de quaisquer resultados futuros expressos ou implícitos em tais afirmações acerca do futuro.

A LPS acredita que, baseada nas informações atualmente disponíveis para os seus Administradores, as expectativas e hipóteses refletidas nas afirmações acerca do futuro são razoáveis. Também, a LPS não pode garantir eventos ou resultados futuros, bem como expressamente nega qualquer obrigação de atualizar qualquer previsões futuras aqui presentes.

Destaques 2025

VGV Intermediado Total
R$ 12,9 bi em 2025 | -6% vs. 2024

Carteira CrediPronto
R$ 18,5 bi em 2025 | +10% vs. 2024

Profit Sharing
R$ 46,1 mm em 2025 | +57% vs. 2024

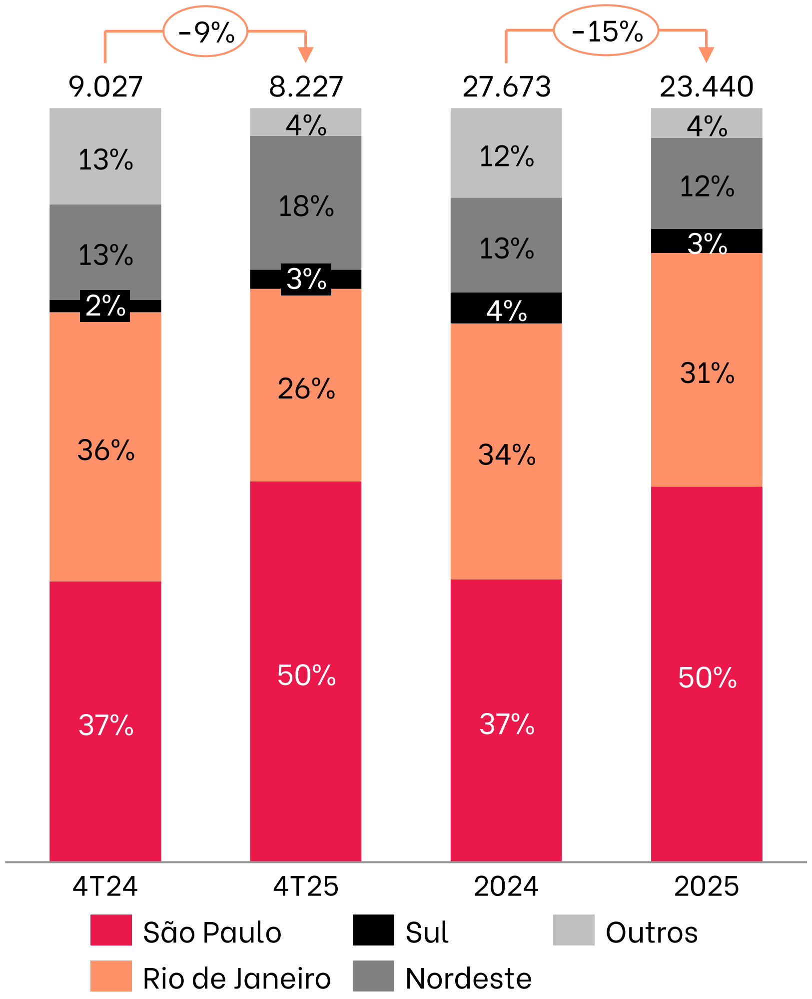
Receita Líquida
R$ 203,1 mm em 2025 | +6% vs. 2024

EBITDA
R$ 69,6 mm em 2025 | +8% vs. 2024

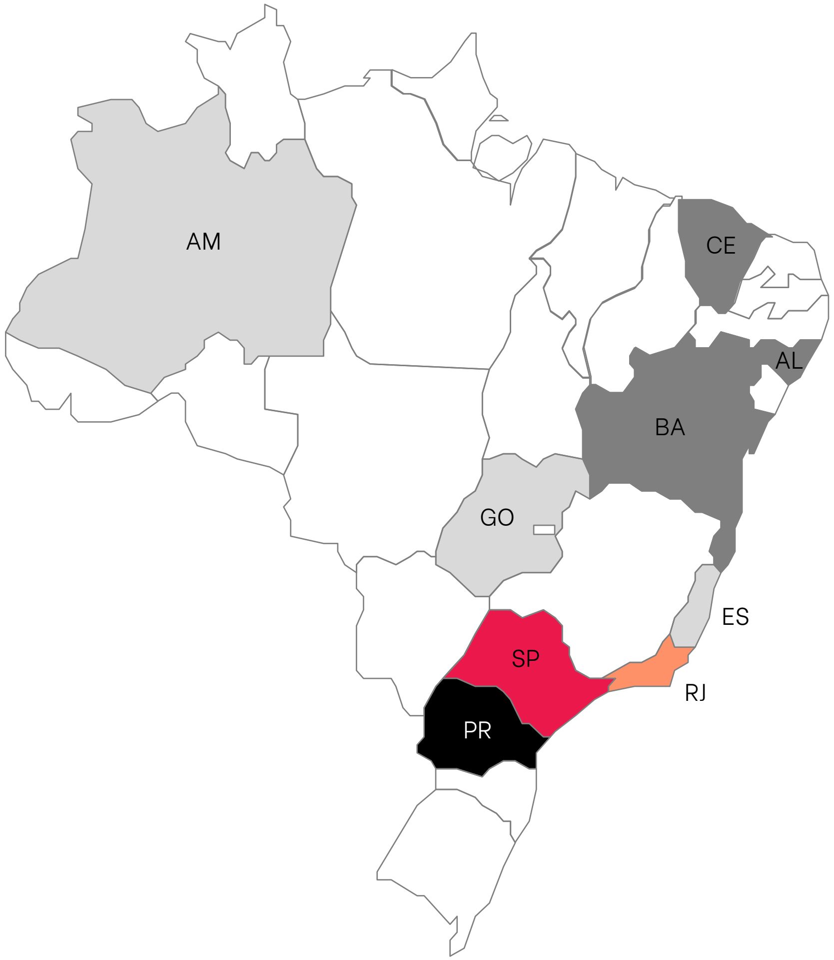
Lucro Líquido Controladora Pós IFRS
R$ 44,2 mm em 2025 | +138% vs. 2024

Lançamentos Lopes

A Lopes participou de **144 projetos** em 2025.

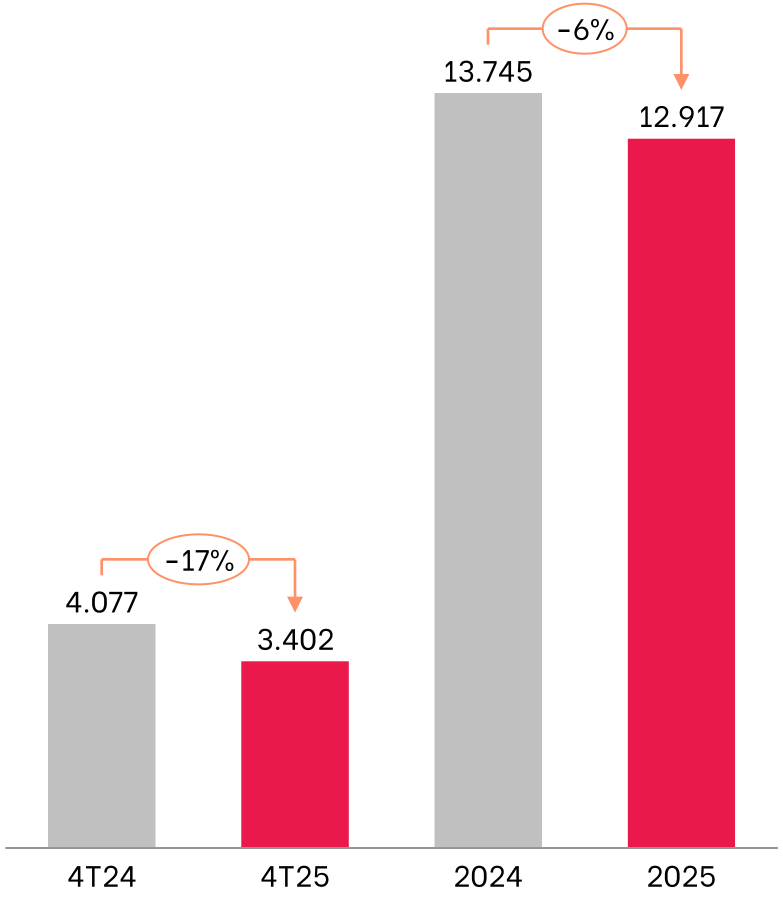


Estados com Lançamentos 2025

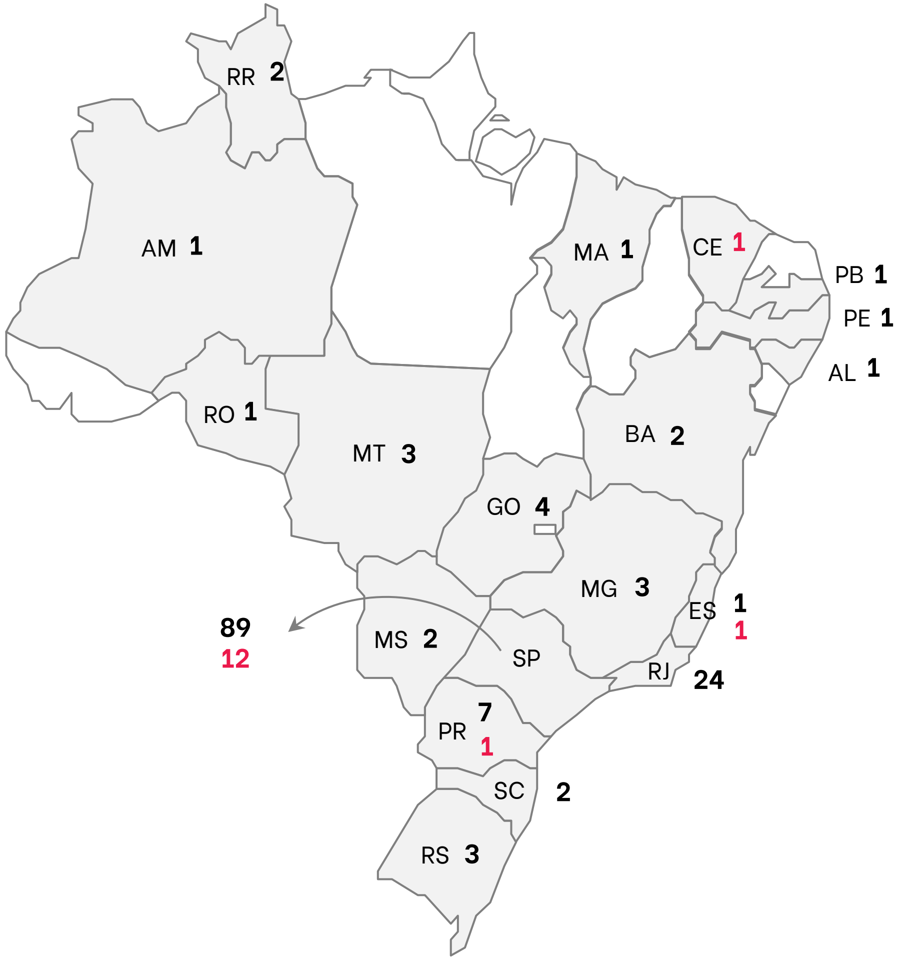


Intermediação Lopes

As vendas da Companhia atingiram **R$ 12,9 bilhões** em 2025



Presença Nacional



163 Lojas

148 Franquias

15 Operações Próprias

Intermediação Lopes

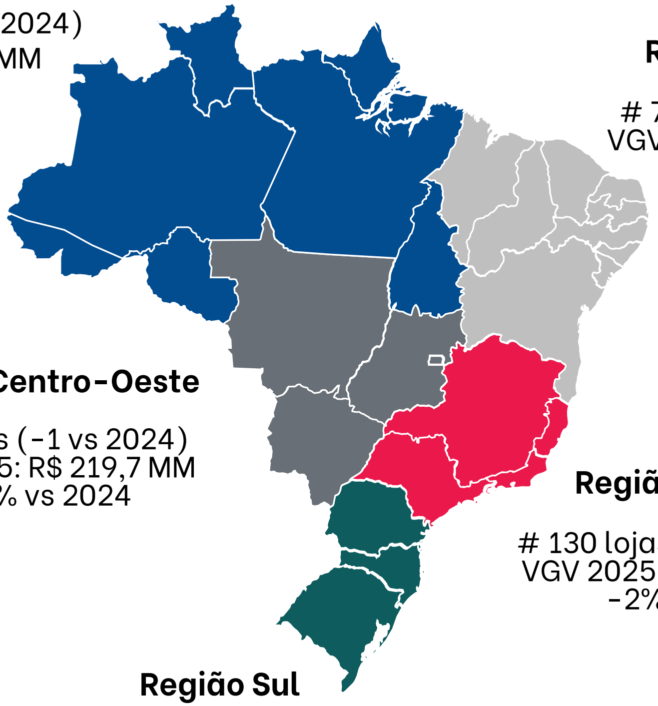
Performance das lojas por região: maior mercado da Lopes continua o Sudeste, com SP e RJ se destacando

Região Norte

\# 4 lojas (estável vs 2024)
VGV 2025: R$ 7,3 MM
-68% vs 2024

Região Nordeste

\# 7 lojas (-2 vs 2024)
VGV 2025: R$ 1.250 MM
-10% vs 2024



Região Centro-Oeste

\# 9 lojas (-1 vs 2024)
VGV 2025: R$ 219,7 MM
-18% vs 2024

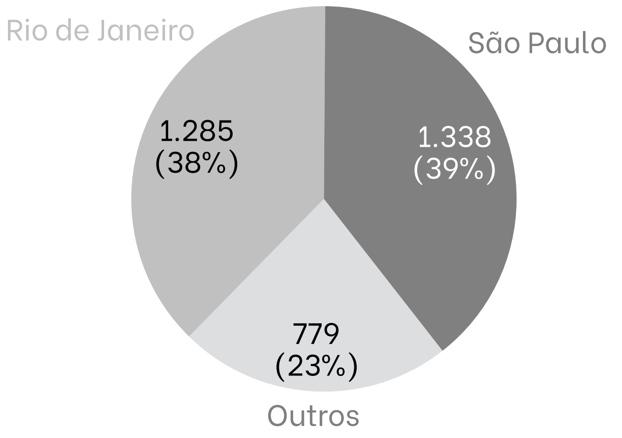
Região Sudeste

\# 130 lojas (-15 vs 2024)
VGV 2025: R$ 10.376 MM
-2% vs 2024

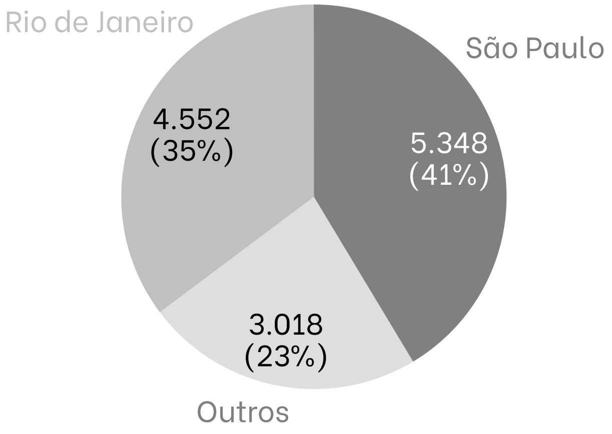
Região Sul

\# 13 lojas (-2 vs 2024)
VGV 2025: R$ 1.064 MM
-29% vs 2024

VGV 4T25

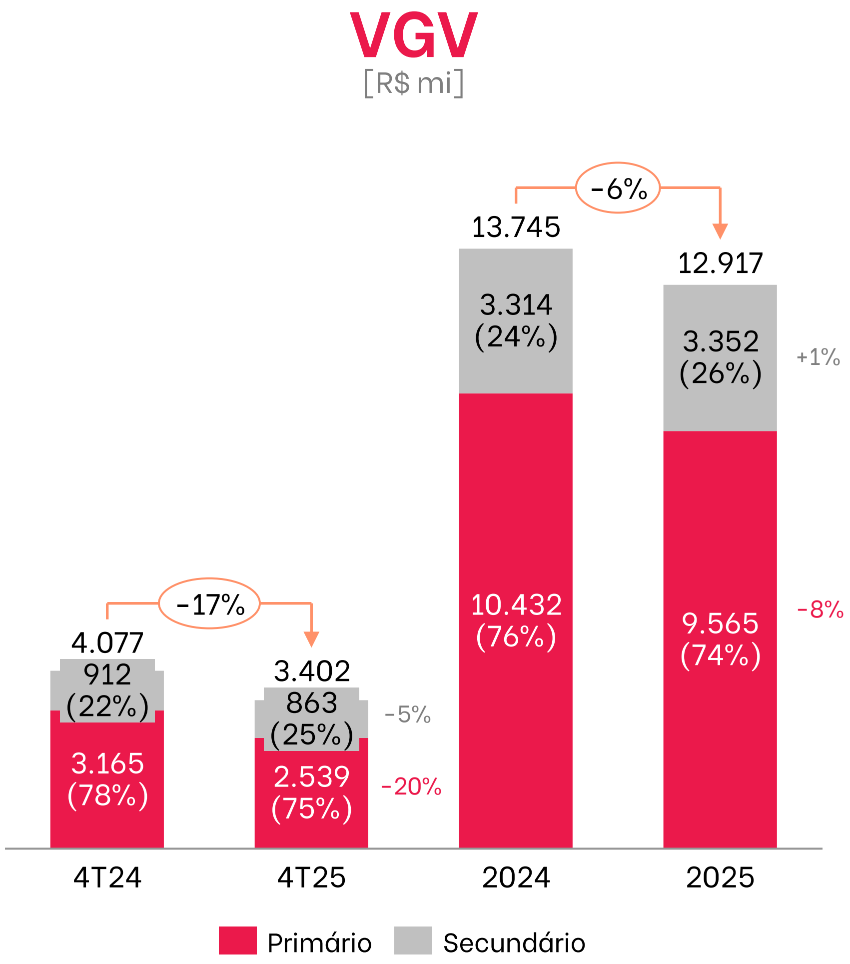


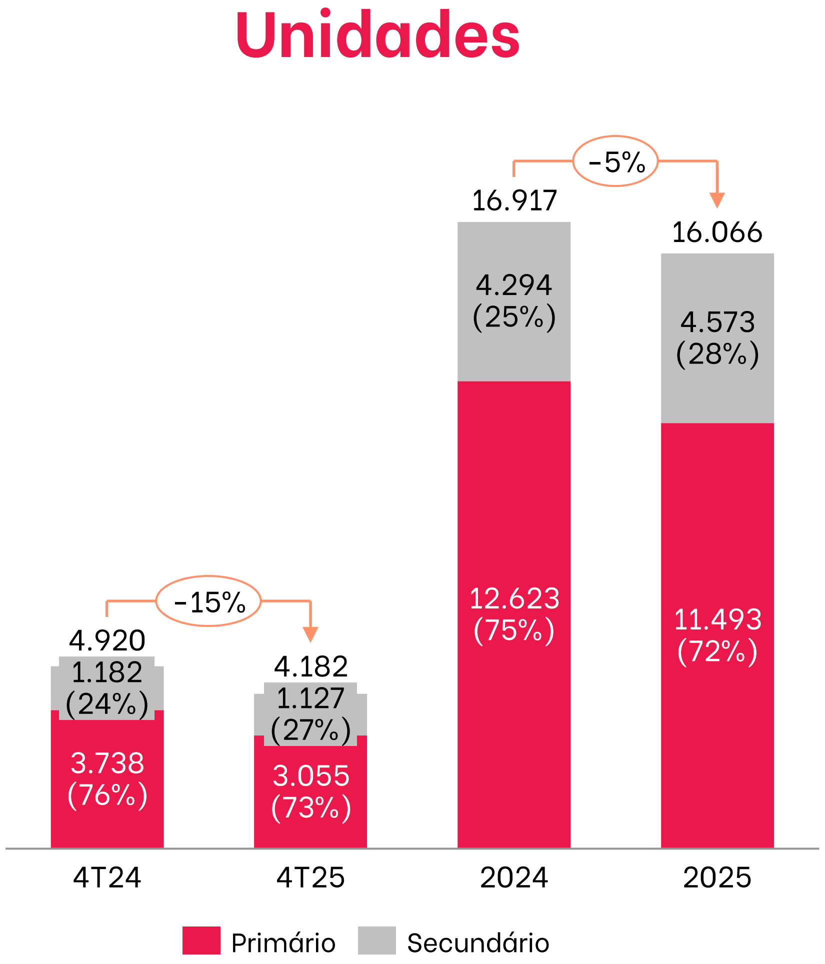
VGV 2025



Intermediação Lopes

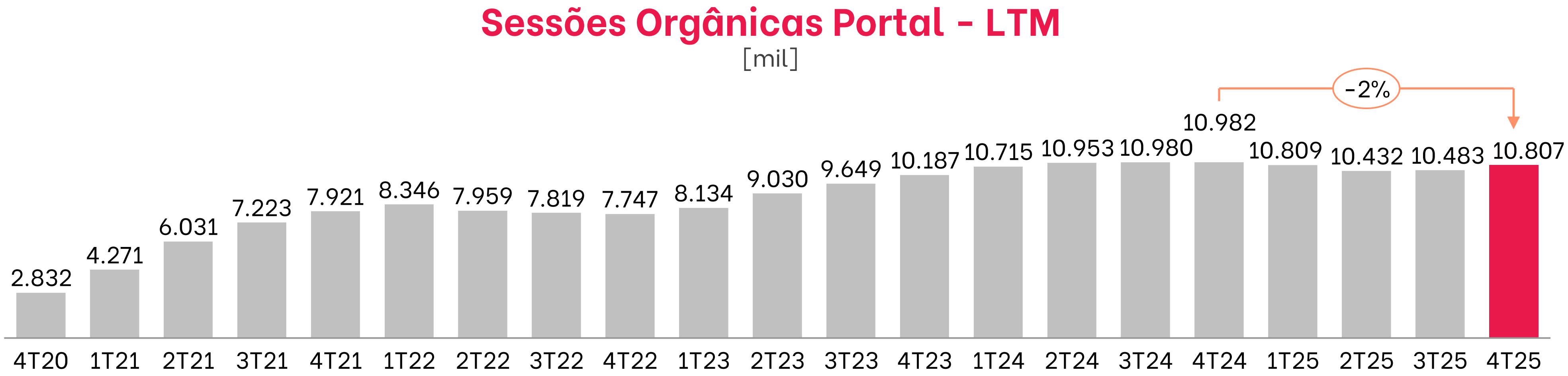
No ano, as vendas no mercado primário somaram **R$ 9,6 bilhões** e no mercado secundário,
R$ 3,4 bilhões.

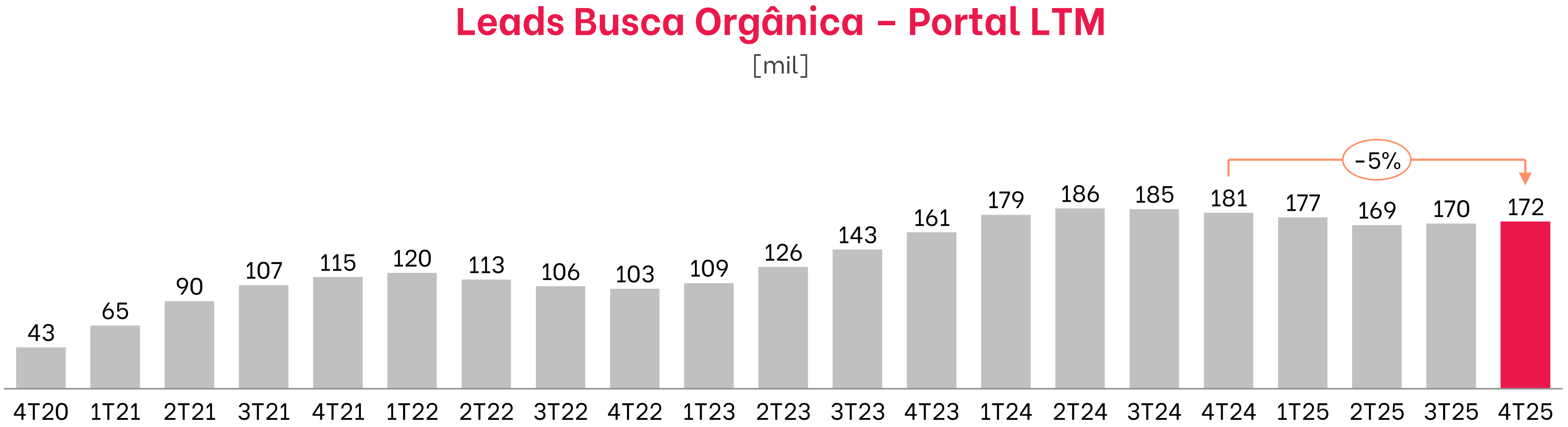




Lopes Labs

Evolução da Plataforma e Melhora Operacional





CrediPronto

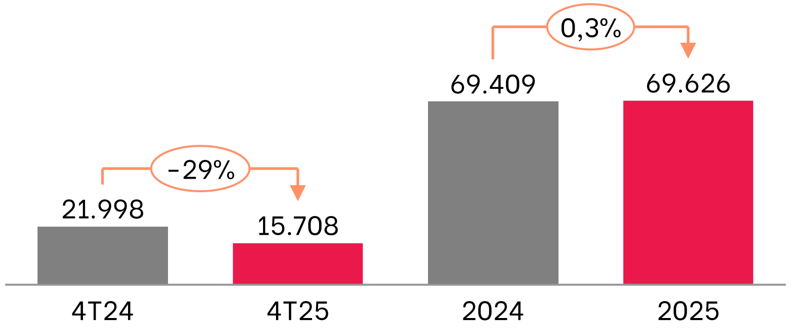
Saldo Médio da Carteira é de
R$ 18,5 bilhões

A Lopes **detém 50% do portfólio** da CrediPronto

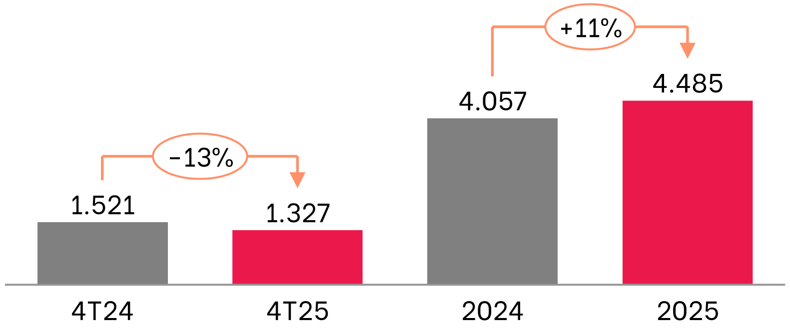
Volume Financiado

[R$ mm]

ABECIP - Privados

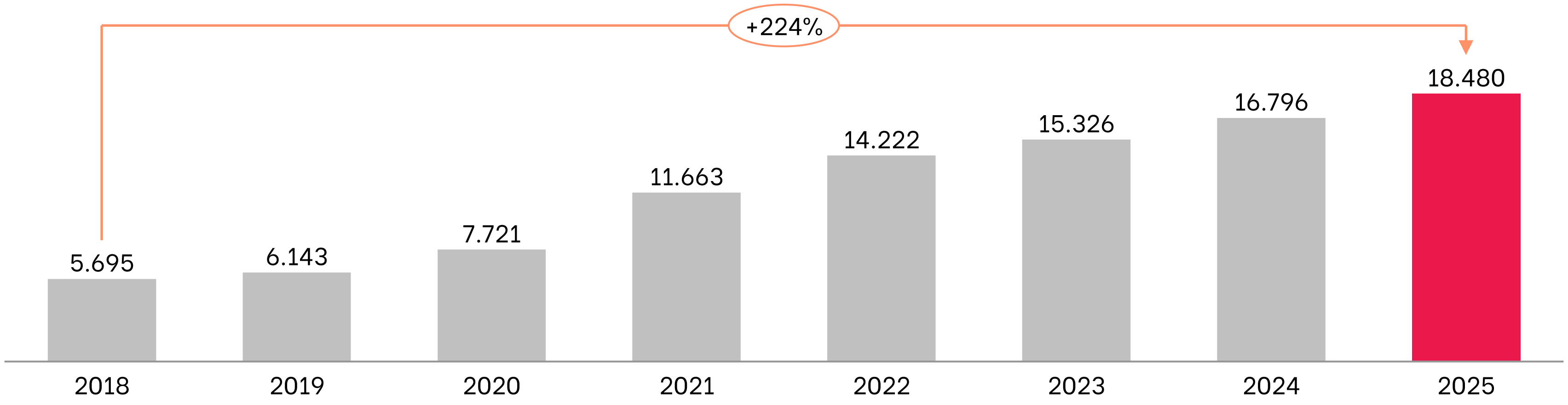


CrediPronto[1]



Saldo Médio da Carteira

[R$ mm]



[1] *Market share* de 6,4%, entre bancos privados em 2025.

CrediPronto

O mercado de financiamento imobiliário retomou o ritmo de originações

Destaques 4T25

R$ 1.327 MM de volume financiado
-13% vs. 4T24

2.545 novos contratos
-25% vs. 4T24

LTV médio de 64%
Taxa média de 12,6%

Prazo médio de 365 meses

Destaques 2025

R$ 4.485 MM de volume financiado
+11% vs. 2024

9.182 novos contratos
+11% vs. 2024

LTV médio de 61%
Taxa média de 12,4%

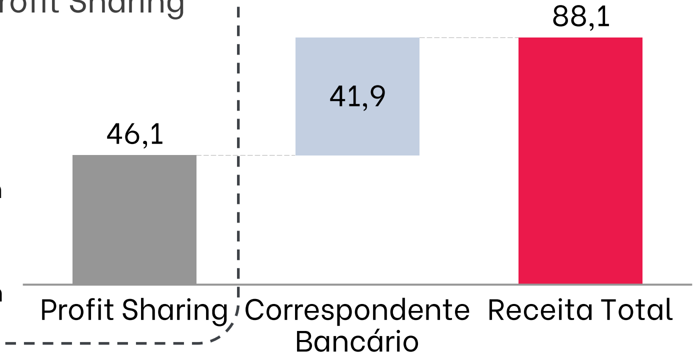
Prazo médio de 363 meses

Composição da Receita Bruta

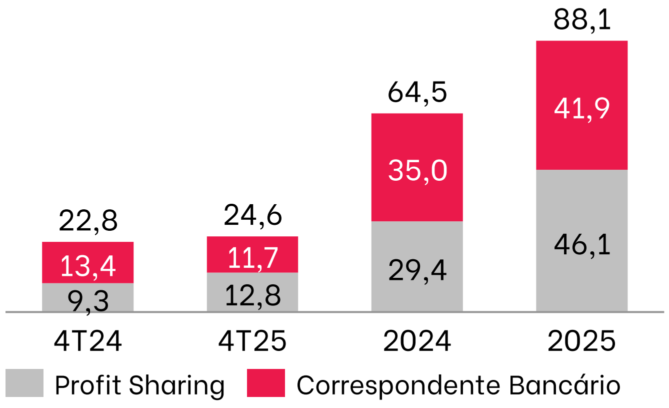
[R$ mi]

Reconhecimento Profit Sharing

1T25	R$ 8,0 mm
2T25	R$ 12,6 mm
3T25	R$ 12,7 mm
4T25	R$ 12,8 mm



Evolução da Receita



CrediPronto

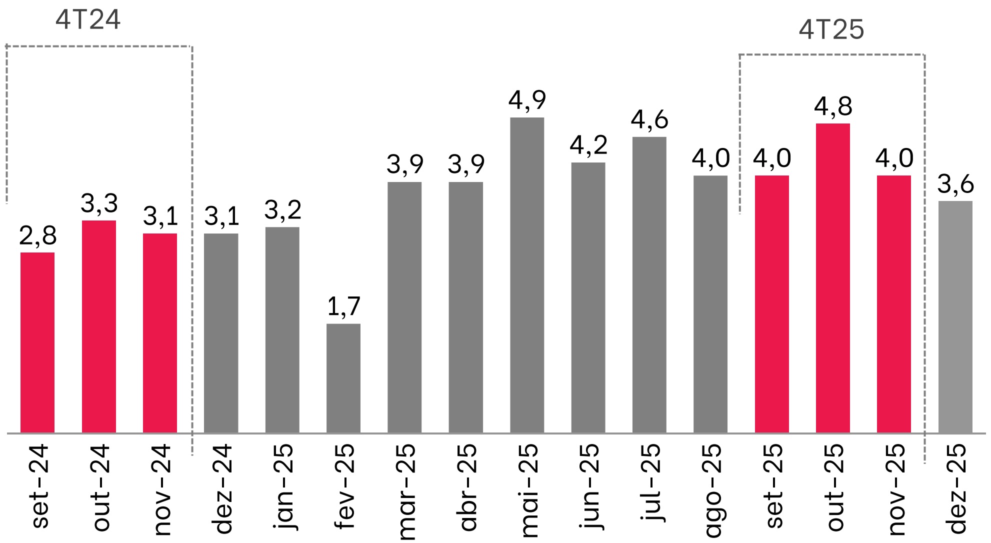
Evolução do Profit Sharing – P&L Virtual

P&L - CrediPronto (R$ milhões)	4T24	4T25	2024	2025
Margem Financeira	**112,6**	**124,3**	**384,9**	**472,1**
(+) Receita Financeira	436,6	569,6	1.602,6	2.108,8
(-) Despesa Financeira	(324,0)	(445,3)	(1.217,7)	(1.636,7)
(-) Tributos sobre Vendas	(5,6)	(6,0)	(18,5)	(22,9)
Custos e Despesas	**(47,9)**	**(49,3)**	**(173,5)**	**(184,7)**
(-) Despesas Itaú	(15,4)	(15,3)	(52,2)	(57,0)
(-) Despesas Olímpia	(16,4)	(17,4)	(57,7)	(68,1)
(-) Comissões Pagas	(16,2)	(14,0)	(43,5)	(47,1)
(-) Seguros e Sinistros	(1,5)	(2,2)	(17,5)	(10,5)
(-) PDD	1,7	(0,4)	(2,6)	(2,0)
(-) IRPJ/CSLL [1]	**(26,6)**	**(31,0)**	**(86,9)**	**(119,0)**
(-) Custo de Capital	**(13,4)**	**(13,1)**	**(49,8)**	**(52,1)**
(=) Resultado líquido	**19,1**	**24,9**	**56,3**	**93,4**
% Margem Líquida	17%	20%	15%	20%
50% Profit Sharing	**9,6**	**12,4**	**28,2**	**46,7**
Reconhecimento dos Lucros por período	**9,2**	**12,8**	**29,4**	**46,1**

[1] 45% para instituições financeiras

Resultado Líquido Mensal CrediPronto & Reconhecimento nos resultados da LPS Brasil

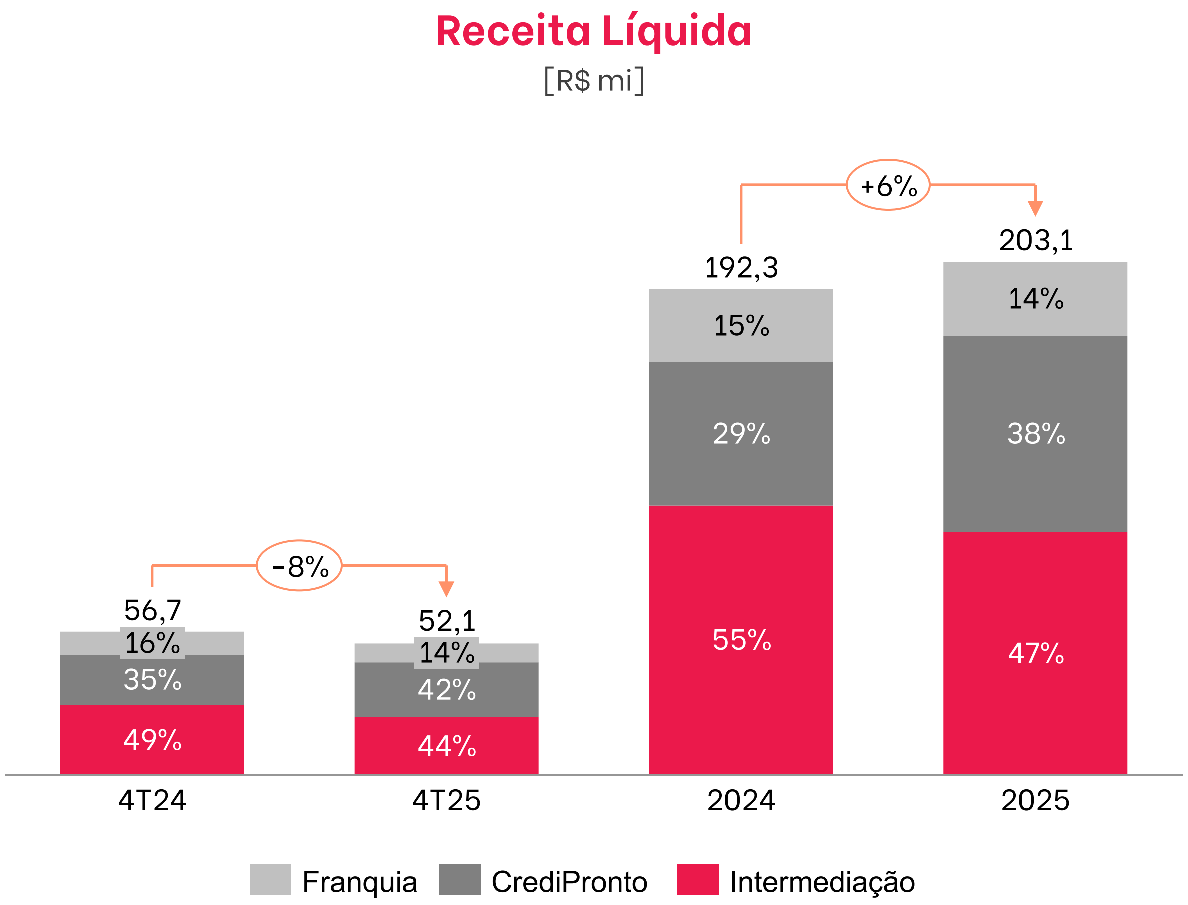
[R$ mm]



O reconhecimento da participação da Lopes no profit-sharing da CrediPronto tem um descasamento de 40 dias aproximadamente, respeitando os prazos contratuais de apuração e recebimento.

Receita Líquida

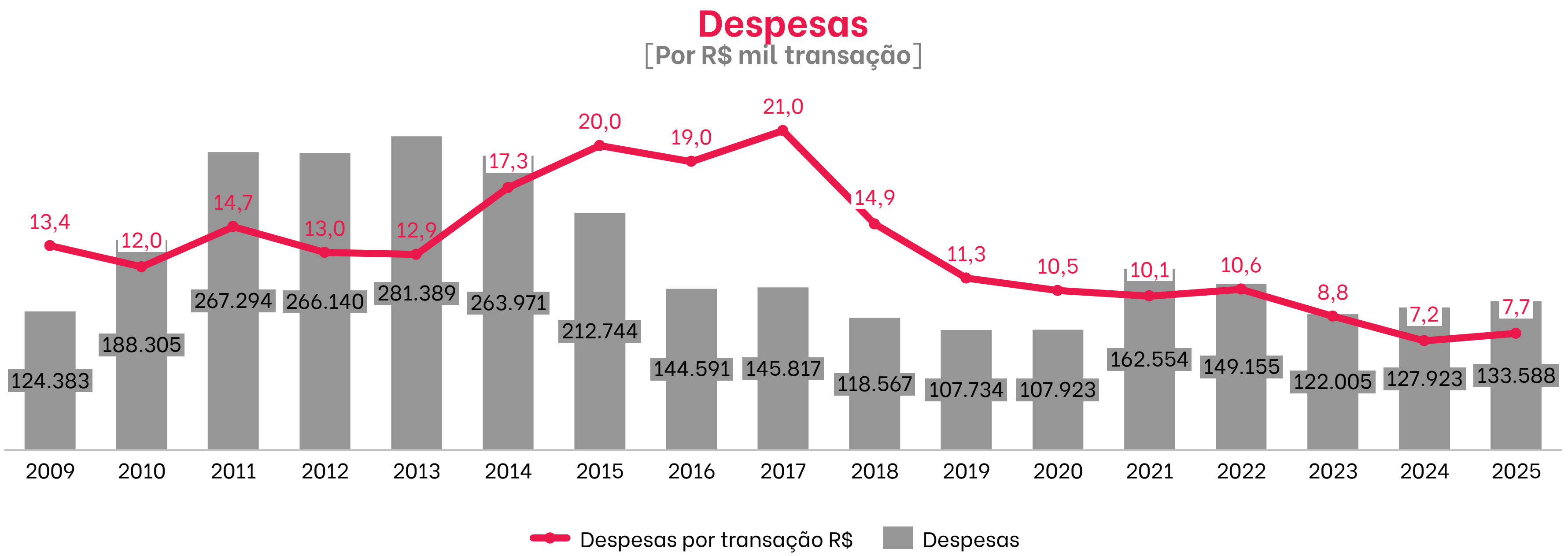
A receita líquida da Companhia totalizou **R$ 203,1 milhões** em 2025



Receita Liquida da Companhia de acordo com normas contábeis que não refletem, necessariamente, os acordos comerciais da Companhia.

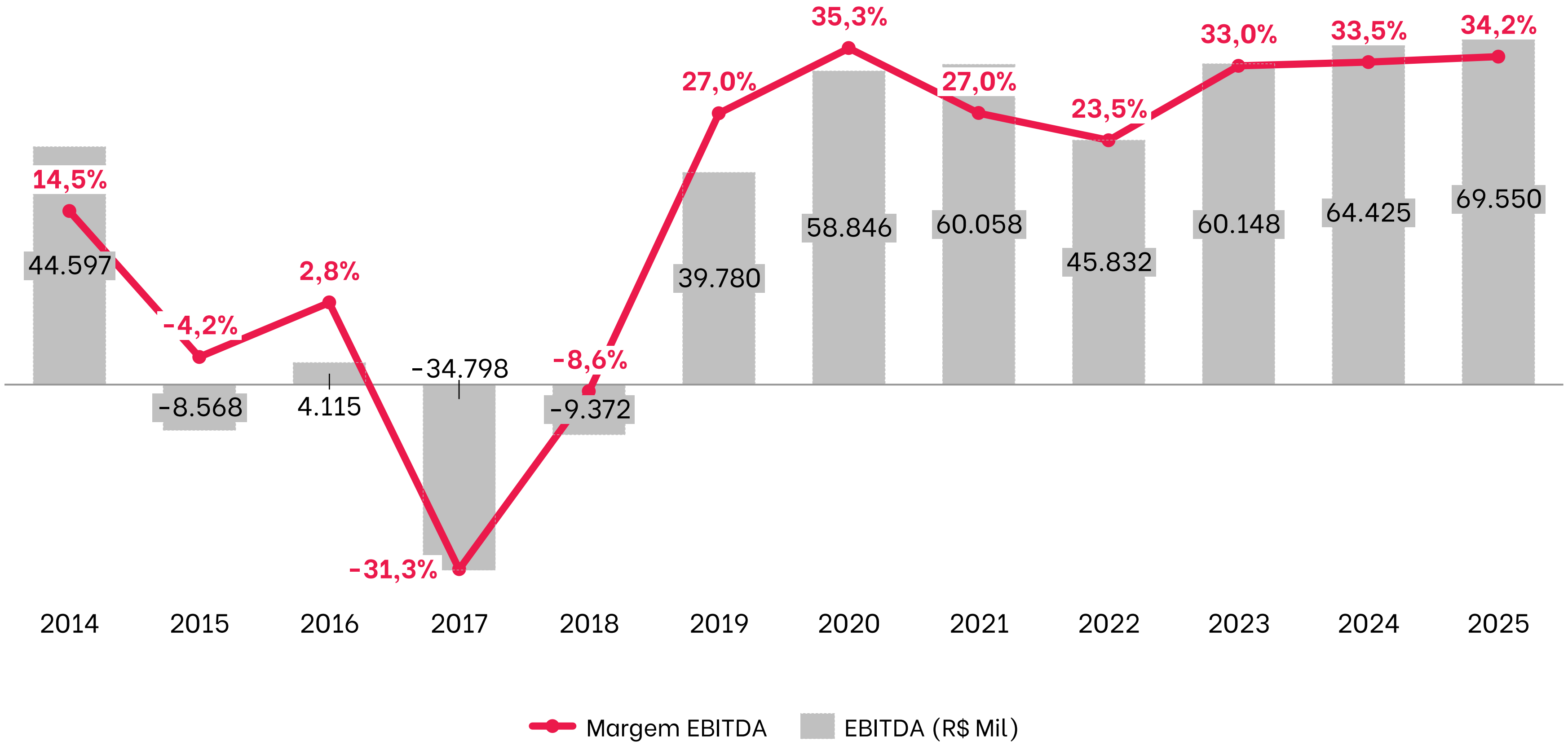
Despesas Operacionais

Despesa por Segmento (em milhões R$)	4T25	4T24	4T24 x 4T25	2025	2024	2025 x 2024
Operações Próprias	20,984	23,924	-12%	79,034	76,797	3%
Franquias	2,969	4,444	-33%	10,142	15,123	-33%
CrediPronto	14.087	15,894	-11%	44,412	36,002	23%
TOTAL	**38,040**	**44,263**	**-14%**	**133,588**	**127,923**	**4%**



EBITDA e Margem EBITDA

Companhia focada em sua eficiência operacional



Resultado por Segmento

Resultado 4T25 Antes do IFRS e por Segmento

(R$ mil)	Intermediação	Franquia	CrediPronto	Consolidado
Receita Bruta de Serviços	**25.011**	**7.967**	**24.564**	**57.541**
Receita de Serviços Prestados	21.386	7.967	11.717	41.070
Apropriação de Receita da Operação Itaú	3.625	-	-	3.625
Profit Sharing CrediPronto	-	-	12.847	12.847
Receita Operacional Líquida	**22.976**	**7.498**	**21.635**	**52.109**
(-)Custos e Despesas	(14.114)	(2.969)	(9.516)	(26.599)
(-)Serviços Compartilhados	(6.760)	-	(4.799)	(11.560)
(-)Despesas de Stock Option CPC10	(200)	-	-	(200)
(-)Apropriação de Despesas do Itaú	(238)	-	-	(238)
(+/-) Equivalência Patrimonial	328	-	229	557
(=)EBITDA	**1.992**	**4.529**	**7.548**	**14.069**
Margem EBITDA	8,7%	60,4%	34,9%	27,0%
(-)Depreciações e amortizações	(4.256)	(89)	(45)	(4.390)
(+/-)Resultado Financeiro	2.932	60	(17)	2.976
(-)Imposto de renda e contribuição social	(507)	(891)	(1.921)	(3.318)
(=)Lucro Líquido Antes do IFRS	**161**	**3.610**	**5.566**	**9.337**
Margem Líquida Antes IFRS	0,7%	48,1%	25,7%	17,9%
Sócios não controladores				(2.541)
(=)Lucro Líquido Atribuível aos Controladores Antes IFRS				**6.796**
Margem Líquida Controladores Antes IFRS				13,0%

* Consideramos o Lucro Líquido ajustado por efeitos não caixa com IFRS 3 (Combinação de Negócios) o indicador de Lucro mais apurado para medir a performance da Companhia.

Resultado por Segmento

Resultado 2025 Antes do IFRS e por Segmento				
(R$ mil)	**Intermediação**	**Franquia**	**CrediPronto**	**Consolidado**
Receita Bruta de Serviços	**105.306**	**31.131**	**88.054**	**224.490**
Receita de Serviços Prestados	90.806	31.131	41.918	163.854
Apropriação de Receita da Operação Itaú	14.500	-	-	14.500
Profit Sharing CrediPronto	-	-	46.136	46.136
Receita Operacional Líquida	**96.187**	**29.319**	**77.631**	**203.138**
(-)Custos e Despesas	(58.621)	(10.142)	(33.888)	(102.651)
(-)Serviços Compartilhados	(19.622)	-	(12.481)	(32.103)
(-)Despesas de Stock Option CPC10	(807)	-	-	(807)
(-)Apropriação de Despesas do Itaú	(953)	-	-	(953)
(+/-) Equivalência Patrimonial	970	-	1.957	2.927
(=)EBITDA	**17.152**	**19.177**	**33.219**	**69.550**
Margem EBITDA	17,8%	65,4%	42,8%	34,2%
(-)Depreciações e amortizações	(16.915)	(367)	(391)	(17.674)
(+/-)Resultado Financeiro	9.910	192	(211)	9.891
(-)Imposto de renda e contribuição social	(3.625)	(3.505)	(7.491)	(14.622)
(=)Lucro Líquido Antes do IFRS	**6.522**	**15.496**	**25.126**	**47.145**
Margem Líquida Antes IFRS	6,8%	52,9%	32,4%	23,2%
Sócios não controladores				(7.713)
(=)Lucro Líquido Atribuível aos Controladores Antes IFRS				**39.432**
Margem Líquida Controladores Antes IFRS				19,4%

* Consideramos o Lucro Líquido ajustado por efeitos não caixa com IFRS 3 (Combinação de Negócios) o indicador de Lucro mais apurado para medir a performance da Companhia.

Impactos IFRS

[R$ mil]

Descrição	4T25 Antes do IFRS	4T25 Efeitos do IFRS	4T25 Após IFRS	2025 Antes do IFRS	2025 Efeitos do IFRS*	2025 Após IFRS	
Receita Operacional Líquida	**52.109**	**-**	**52.109**	**203.138**	**-**	**203.138**	
Custos e Despesas	(38.040)	-	(38.040)	(133.588)	-	(133.588)	
Depreciação e amortização	(4.390)	(434)	(4.824)	(17.674)	(1.735)	(19.409)	1
Resultado Financeiro	2.976	(683)	2.293	9.891	7.847	17.738	2
Lucro Operacional	**12.655**	**(1.117)**	**11.538**	**61.767**	**6.112**	**67.879**	
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.318)	1.363	(1.955)	(14.622)	(1.167)	(15.789)	3
Lucro Líquido	**9.337**	**246**	**9.583**	**47.145**	**4.945**	**52.090**	
Acionistas não controladores	(2.541)	(461)	(3.002)	(7.713)	(181)	(7.894)	4
Lucro Líquido Controladora	**6.796**	**(215)**	**6.581**	**39.432**	**4.764**	**44.196**	

(1) Amortização de intangíveis;

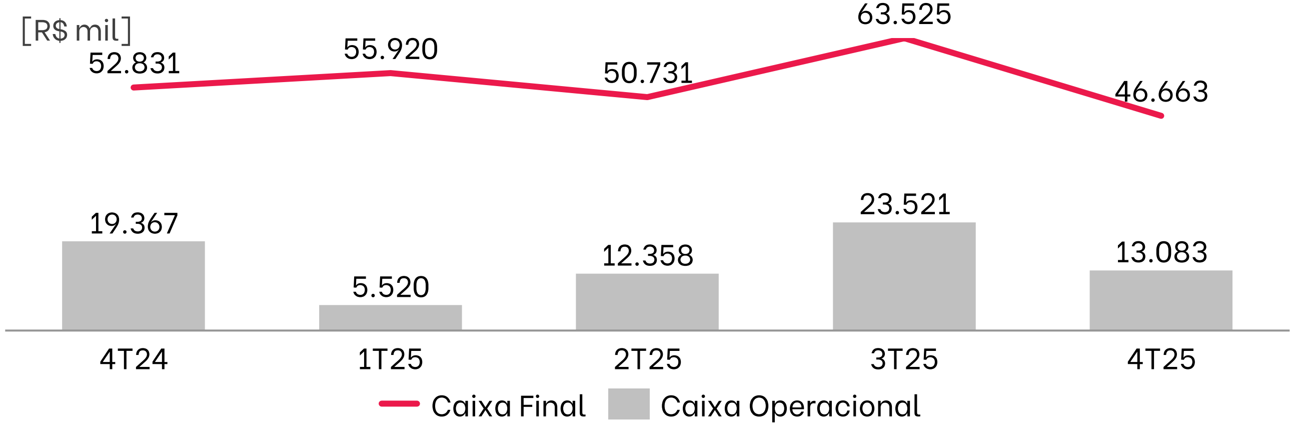
(2) Ganhos e Perdas com efeitos líquidos não caixa das contabilizações de earn outs e das opções de call e put das empresas controladas, baseado em valor justo conforme estimativas futuras;

(3) IR Diferido sobre ativos intangíveis, calls e puts da LPS Brasil;

(4) Efeitos relacionados com IR diferido e amortização de intangíveis nos acionistas não controladores.

Caixa e Disponibilidades

Caixa Gerado nas Atividades Operacionais
Evolução Trimestral do Caixa



Disponibilidades

Fluxo de Caixa [R$ mm]	2024	2025	Variação
Saldo de Disponibilidades Inicial	**31.332**	**52.831**	**69%**
Das Operações	50.651	54.482	8%
Das Atividades de Investimento	(3.135)	(13.111)	-318%
Das Atividades de Financiamento	(26.017)	(47.539)	-83%
Saldo de Disponibilidades Final	**52.831**	**46.663**	**-12%**
Aplicações Financeiras (AF)	23.573	24.834	5%
Saldo de Disponibilidades Após AF	**76.404**	**71.497**	**-6%**

+10,3 milhões de ações disponíveis em tesouraria em 31/12/2025

Q&A

Obrigado

LPS Brasil

Equipe de Relações com Investidores

- Cyro Naufel Filho — DRI
- Gabriel Carvalho — Gerente de RI
- Natália Cantagallo — Coordenadora de RI

Telefone: (11) 3067-0325
E-mail: ri@lopes.com.br
Site: ri.lopes.com.br

4Q25 and 2025 Results Presentation

Lopes

LPSBrasil

Presenters:

Marcos Lopes – CEO

Francisco Lopes Neto – COO

Cyro Naufel – IRO

Robson Paim – CFO

Disclaimer

This presentation does int constitute or form part of any offer. or invitation or solicitation of any offer to purchase. sell or subscribe for shares or other securities of the Company. inr shall this presentation or any information contained herein form the basis of. or act as inducement to enter into. any contract or comnitment whatsoever.

This presentation contains financial and other information related to the business operations of Lopes - LPS Brasil Consultoria de Imóveis S.A and its subsidiaries ("LPS" or the "Company") as of and for the period ended in December 31th 2025. It should int be considered as a recomnendation for prospective investors to sell. purchase or subscribe for securities of the Company. The information presented herein is in sumnary form and does int purport to be complete. in reliance should be placed on the accuracy completeness of the information contained herein. and in representation or warranty. express or implied. is given on behalf of the Company or its subsidiaries as to the accuracy completeness of the information presented herein.

This presentation contains forward-looking statements. Investors are advised that whilst the Company believes they are based on reasonable assumptions by Management. forward-looking statements rely on current expectations and projections about future events and financial trends. and are int a guarantee of future results. Forward-looking statements are subject to risks and uncertainties that affect or may affect business conditions and results of operations. which therefore could materially differ from those anticipated in forward-looking statements due to several factors. including competitive pressures. Brazilian macroecoinmic conditions. performance of the industry. changes in market conditions. and other factors expressed or implied in these forward-looking statements or disclosed by the Company elsewhere. factors currently deemed imnaterial.

The forward-looking statements contained herein speak only as of the date they are made and neither Management. inr the Company or its subsidiaries undertake any obligation to release publicly any revision to these forward-looking statements after the date of this presentation or to reflect the occurrence of unanticipated events.

2025 Highlights

Total Transactions Closed
R$ 12.9 bn in 2025 | **-6%** vs. 2024

CrediPronto Portfolio Balance
R$ 18.5 bn in 2025 | **+10%** vs. 2024

CrediPronto Profit Sharing
R$ 46.1 mn in 2025 | **+57%** vs. 2024

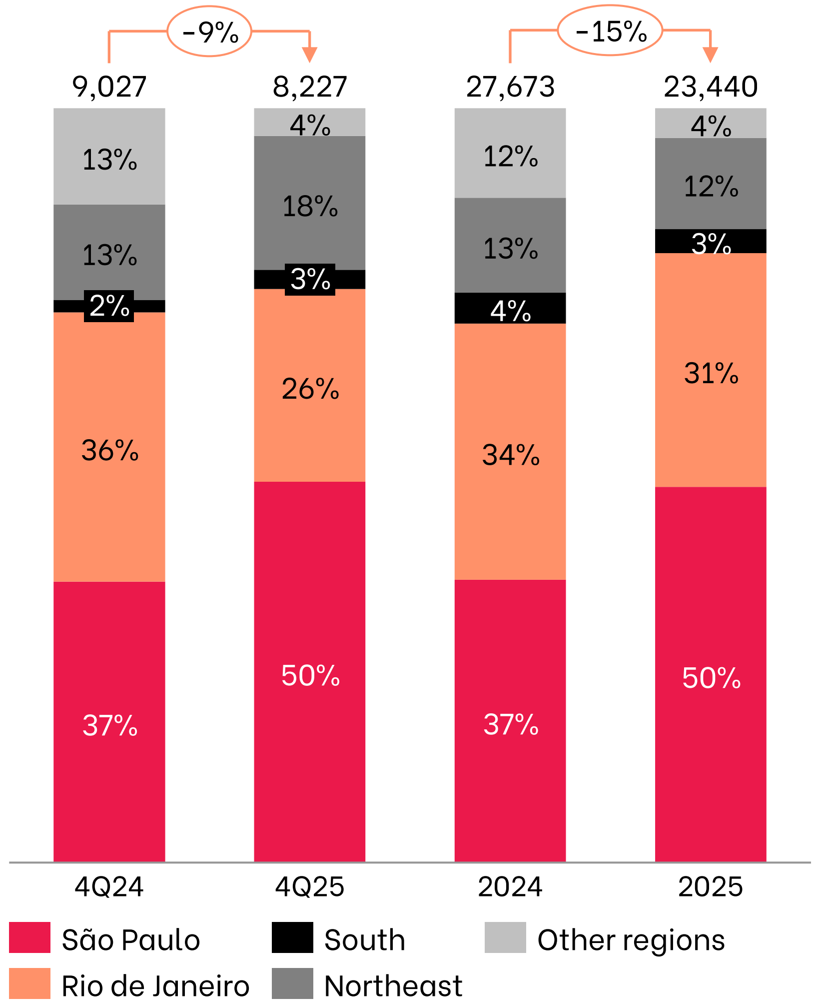
Net Revenue
R$ 203.1 mn in 2025 | **+6%** vs. 2024

EBITDA
R$ 69.6 mn in 2025 | **+8%** vs. 2024

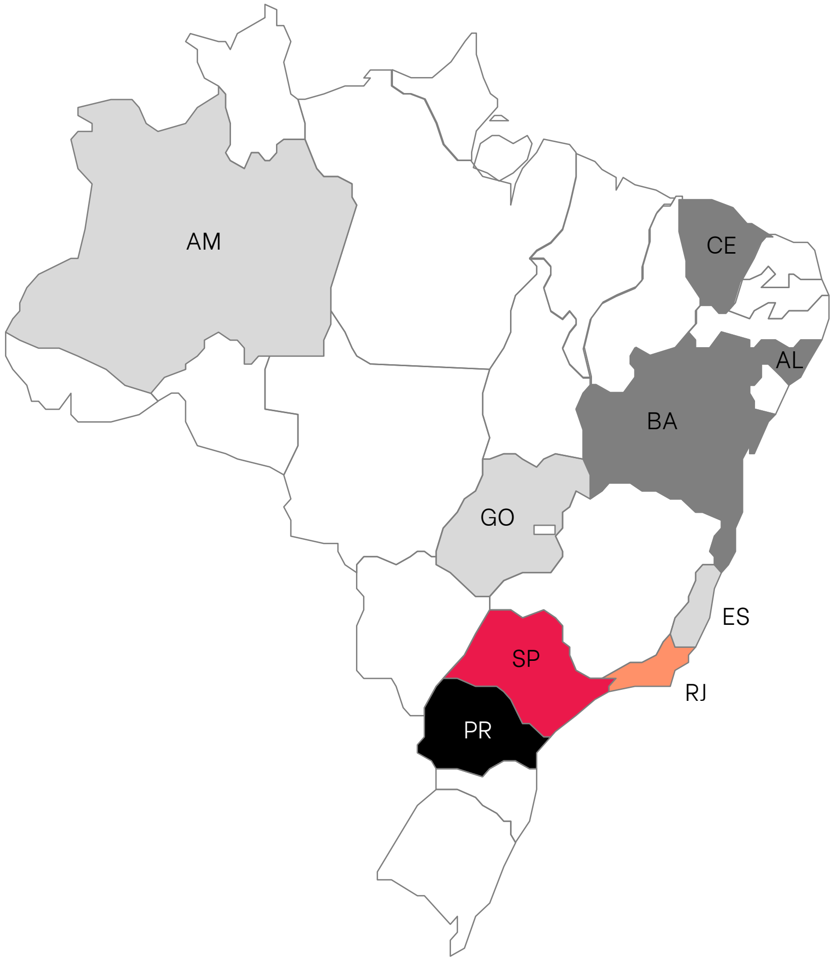
Net Income Controlling IFRS
R$ 44.2 mn in 2025 | **+138%** vs. 2024

Lopes Launches

Lopes participated of **144 projects** in 2025

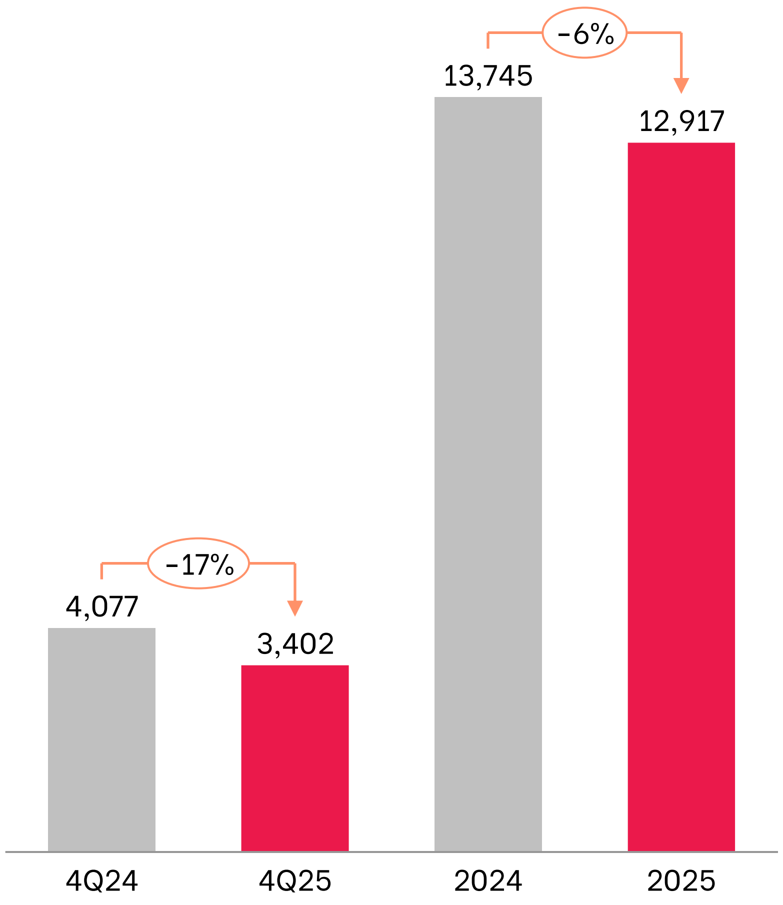


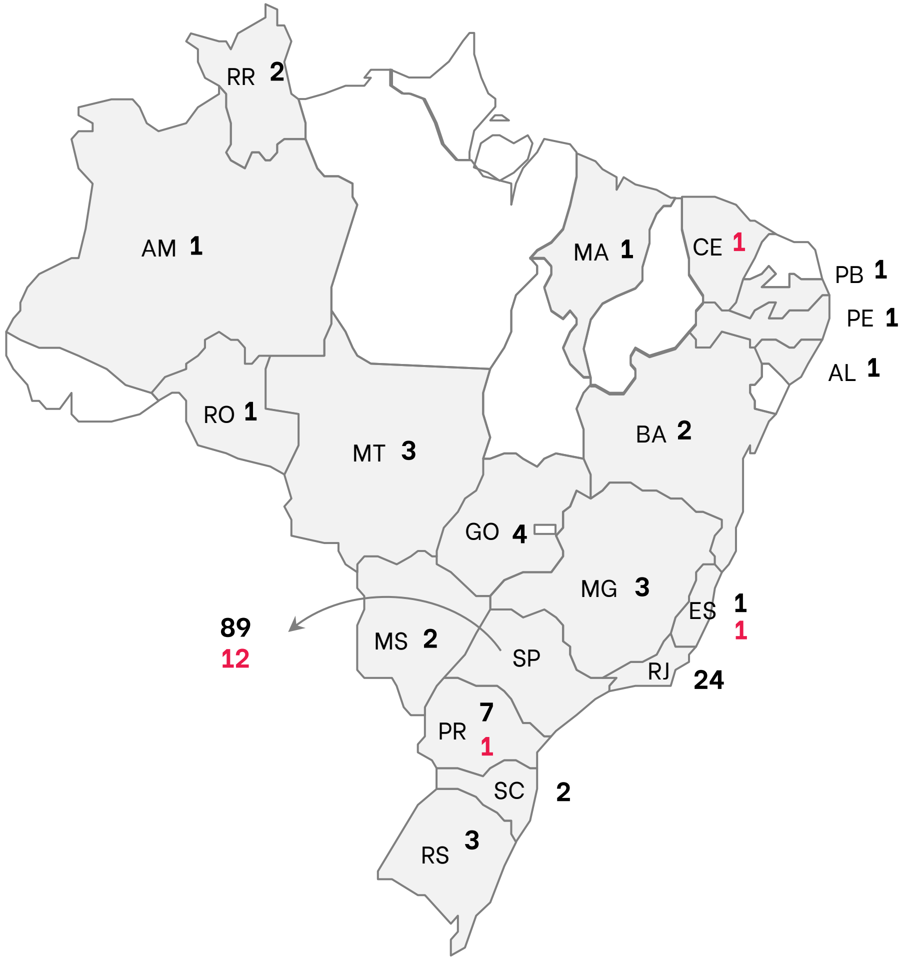
States with Launches in 2025



Lopes Intermediation

Intermediation reached
R$ 12.9 billion in 2025





163 Stores

148 Franchises

15 Own Operations

Lopes Intermediation

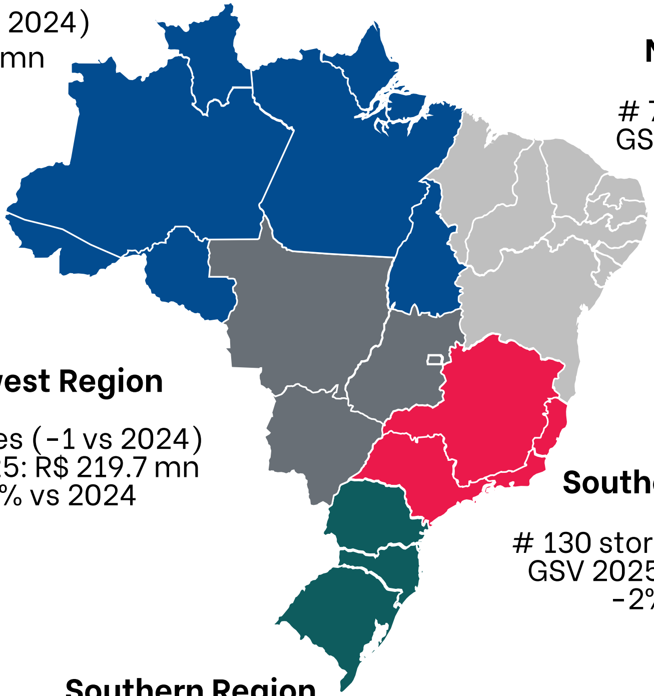
Performance by region
Lopes' most relevant market remains the Southeastern region. with SP and RJ standing out

North region

4 stores (stable as 2024)
GSV 2025: R$ 7.3 mn
-68% vs 2024

Northeast Region

7 stores (-2 vs 2024)
GSV 2025: R$ 1,250 mn
-10% vs 2024



Midwest Region

9 stores (-1 vs 2024)
GSV 2025: R$ 219.7 mn
-18% vs 2024

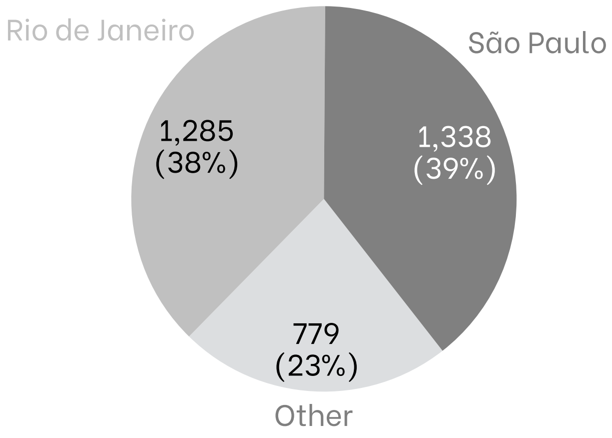
Southeast Region

130 stores (-15 vs 2024)
GSV 2025: R$ 10.376 mn
-2% vs 2024

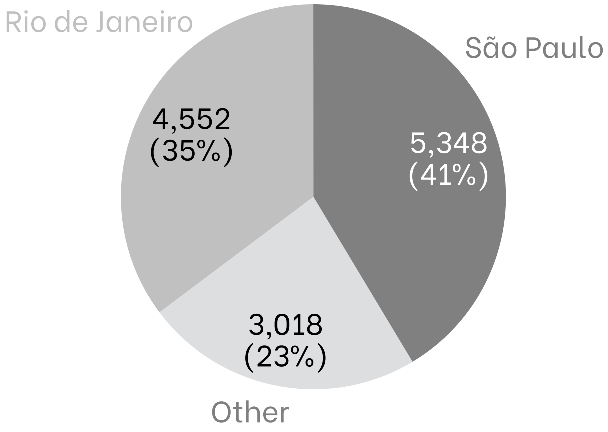
Southern Region

13 stores (-2 vs 2024)
GSV 2025: R$ 1,064 mn
-29% vs 2024

GSV 4Q25

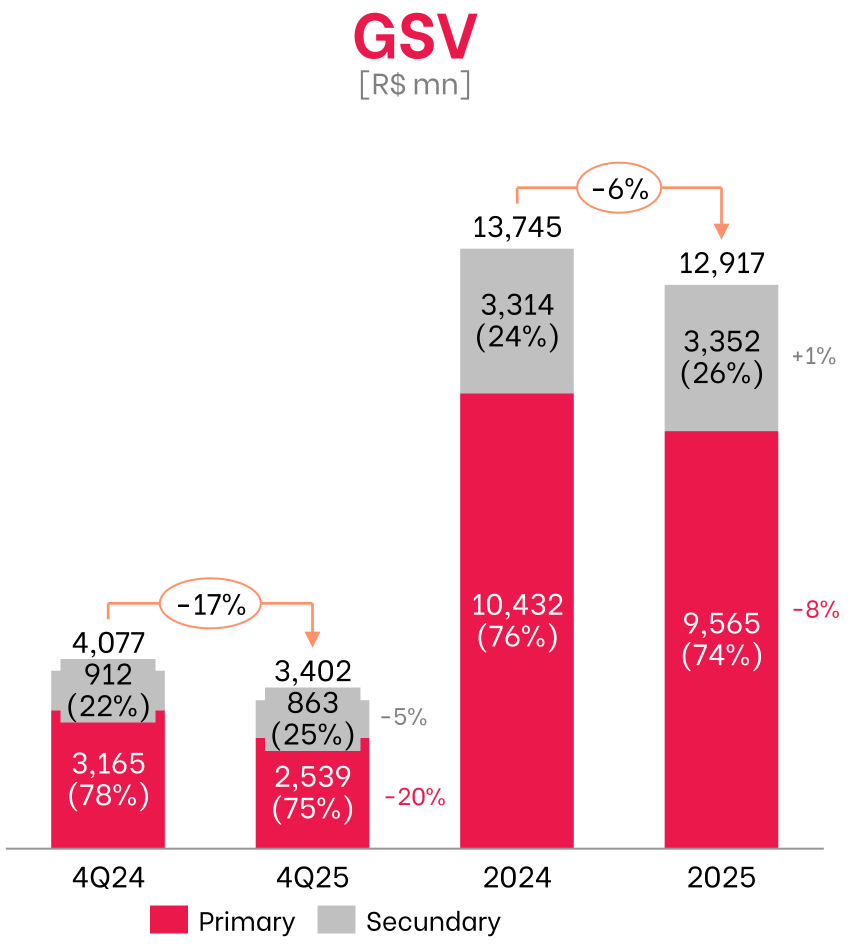


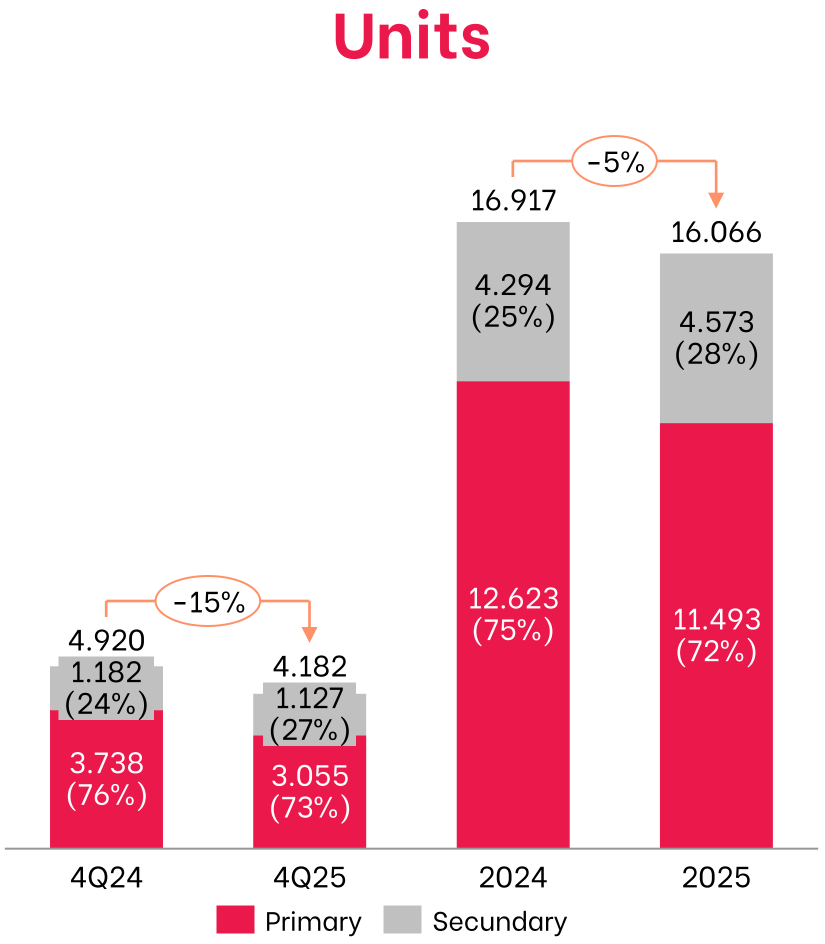
GSV 2025



Lopes Intermediation

Intermediation in the primary market added to **R$ 9.6 billion** and **R$ 3.4 billion** on the secondary market in the 2025



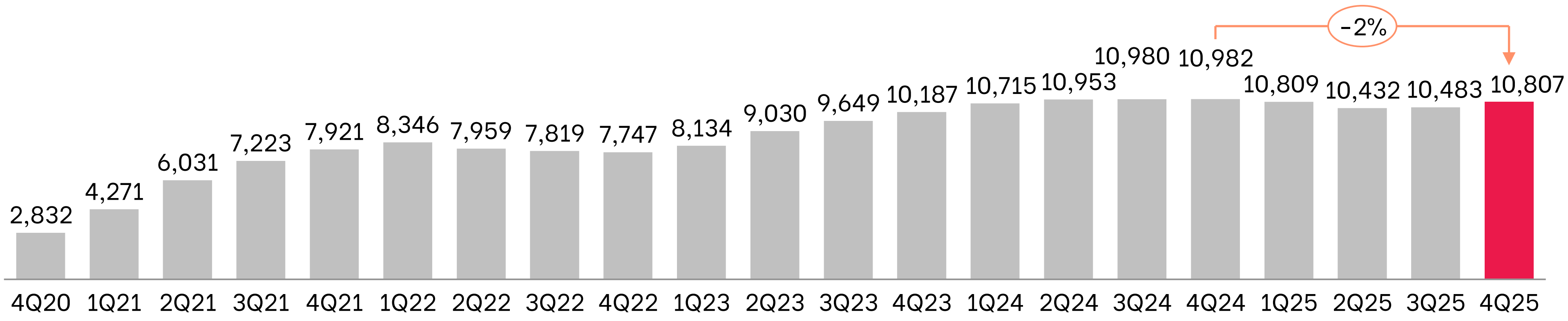


Lopes Labs

Platform Evolution and operational efficiency

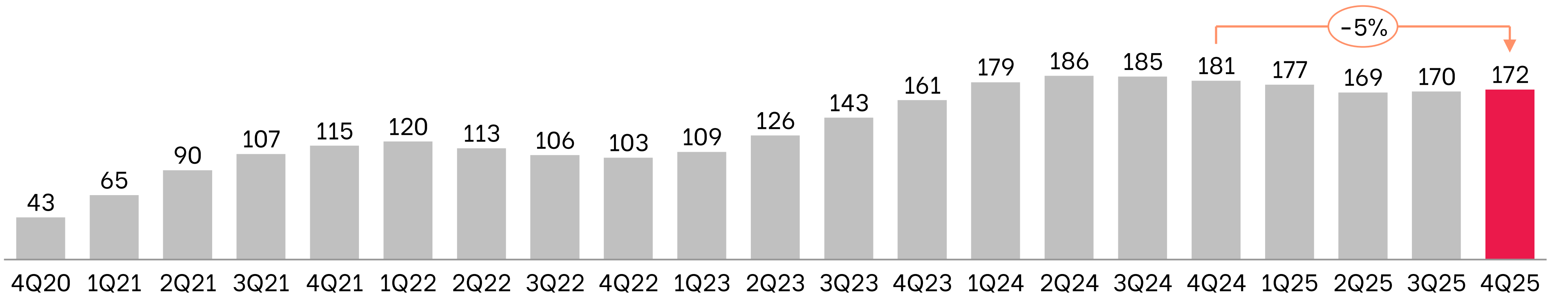
Website Organic Sessions - LTM

[thousand]



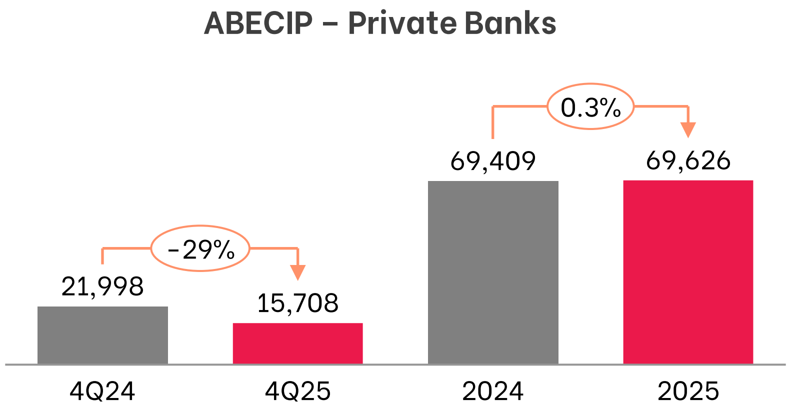
Leads from Organic Search – Website LTM

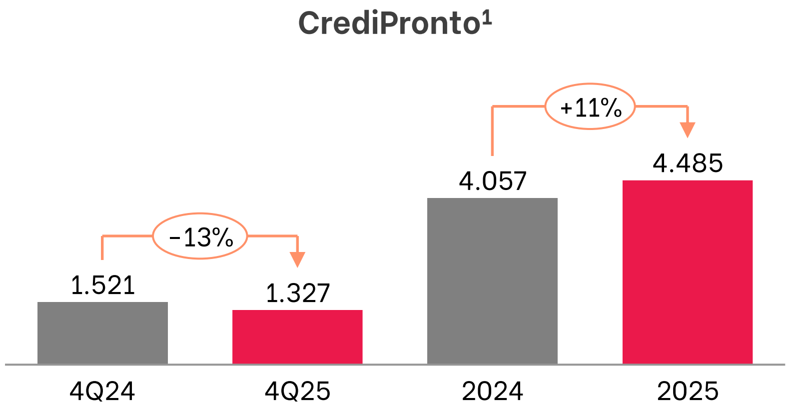
[thousand]



Mortgage Volume

[R$ mn]





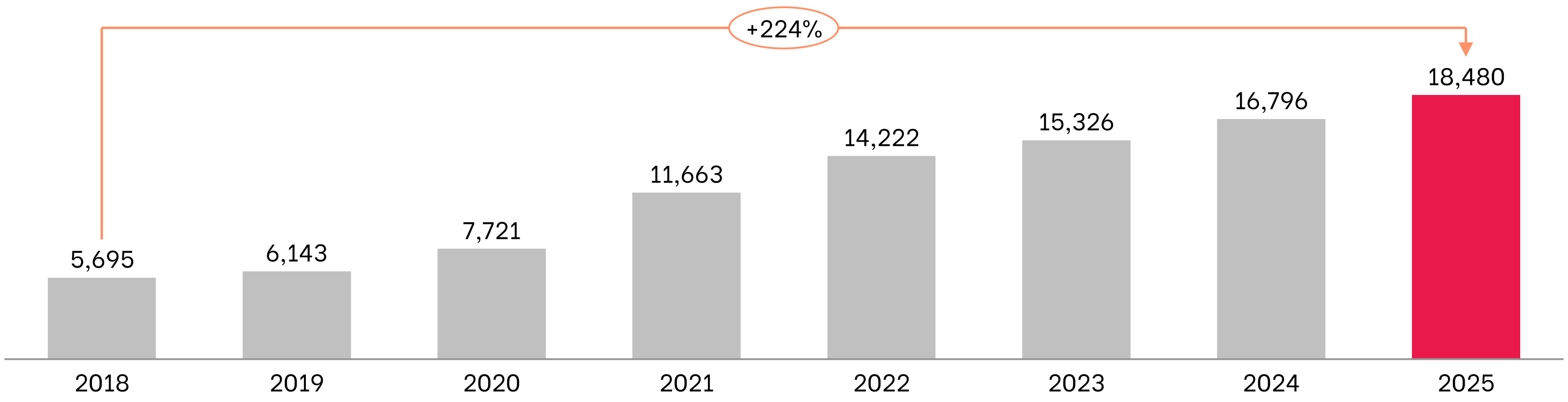
CrediPronto

Average portfolio balance of
R$ 18.5 billion

Lopes **holds 50%** of the CrediPronto portfolio

Average portfolio balance

[R$ mn]



[1] *Market share* of 6.4%. between private banks in 2025.

CrediPronto

The real estate financing market has resumed the pace of originations

Highlights 4Q25

R$ 1.327 million of mortgage volume
-13% vs. 4Q24

2.545 new contracts
-25% vs. 4Q24

Average LTV 64%
Average rate 12,6%

Average months of 365 months

Highlights 2025

R$ 4.485 million of mortgage volume
+11% vs. 2024

9.182 new contracts
+11% vs. 2024

Average LTV 61%
Average rate 12,4%

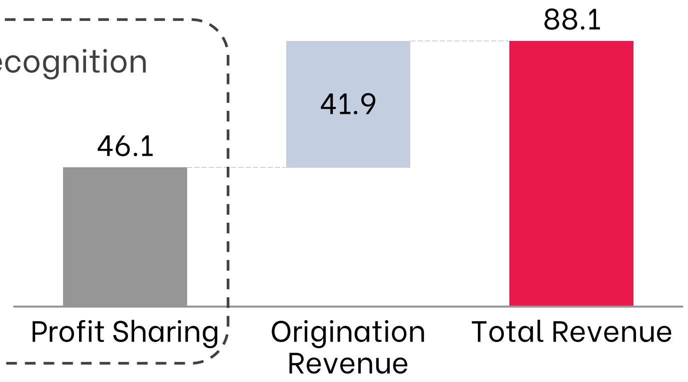
Average months of 363 months

Gross Revenue Composition

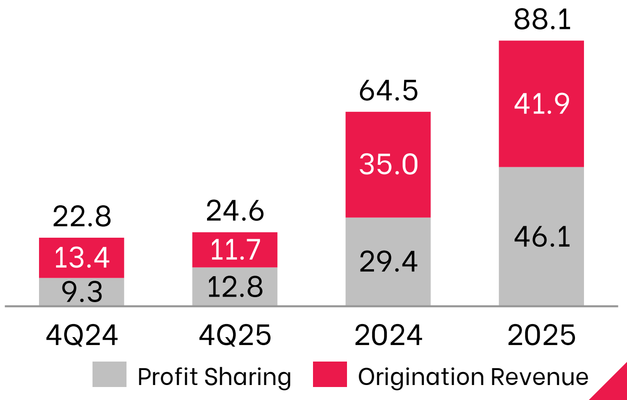
[R$ mn]

Profit Sharing Recognition

1Q25	R$ 8,0 mn
2Q25	R$ 12.6 mn
3Q25	R$ 12.7 mn
4Q25	R$ 12.8 mn



Revenue Comparison



CrediPronto

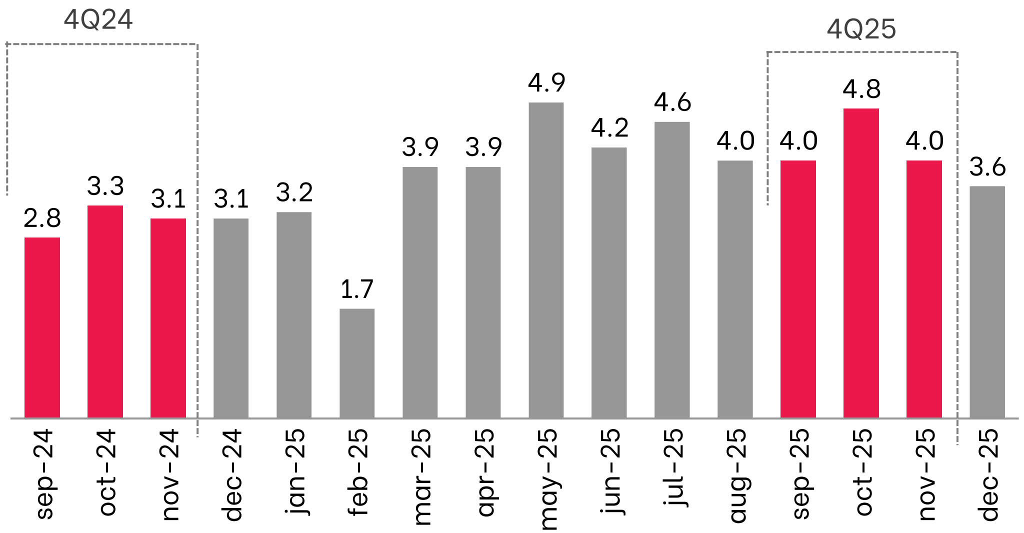
Profit Sharing Composition

P&L - CrediPronto (R$ million)	4Q24	4Q25	2024	2025
Financial Margin	**112.6**	**124.3**	**384.9**	**472.1**
(+) Financial Revenue	436.6	569.6	1602.6	2108.8
(-) Financial Expenses	(324)	(445.3)	(1217.7)	(1636.7)
(-) Sales taxes	(5.6)	(6)	(18.5)	(22.9)
Costs and Expenses	**(47.9)**	**(49.3)**	**(173.5)**	**(184.7)**
(-) Backoffice Expenses	(15.4)	(15.3)	(52.2)	(57)
(-) Sales Expenses	(16.4)	(17.4)	(57.7)	(68.1)
(-) Commissions paid	(16.2)	(14)	(43.5)	(47.1)
(-) Insurance and claims (+/-)	(1.5)	(2.2)	(17.5)	(10.5)
(-) ADA	1.7	(0.4)	(2.6)	(2)
(-) Income and Social Contribution Taxes [1]	**(26.6)**	**(31)**	**(86.9)**	**(119)**
(-) Cost of Capital	**(13.4)**	**(13.1)**	**(49.8)**	**(52.1)**
(=) Net Result	**19.1**	**24.9**	**56.3**	**93.4**
% Net Margin	17%	20%	15%	20%
50% Profit Sharing	**9.6**	**12.4**	**28.2**	**46.7**
Profit recognition by period	**9.2**	**12.8**	**29.4**	**46.1**

[1] Rate of 45% for Financial Institutions

CrediPronto Monthly Net Result Recognition

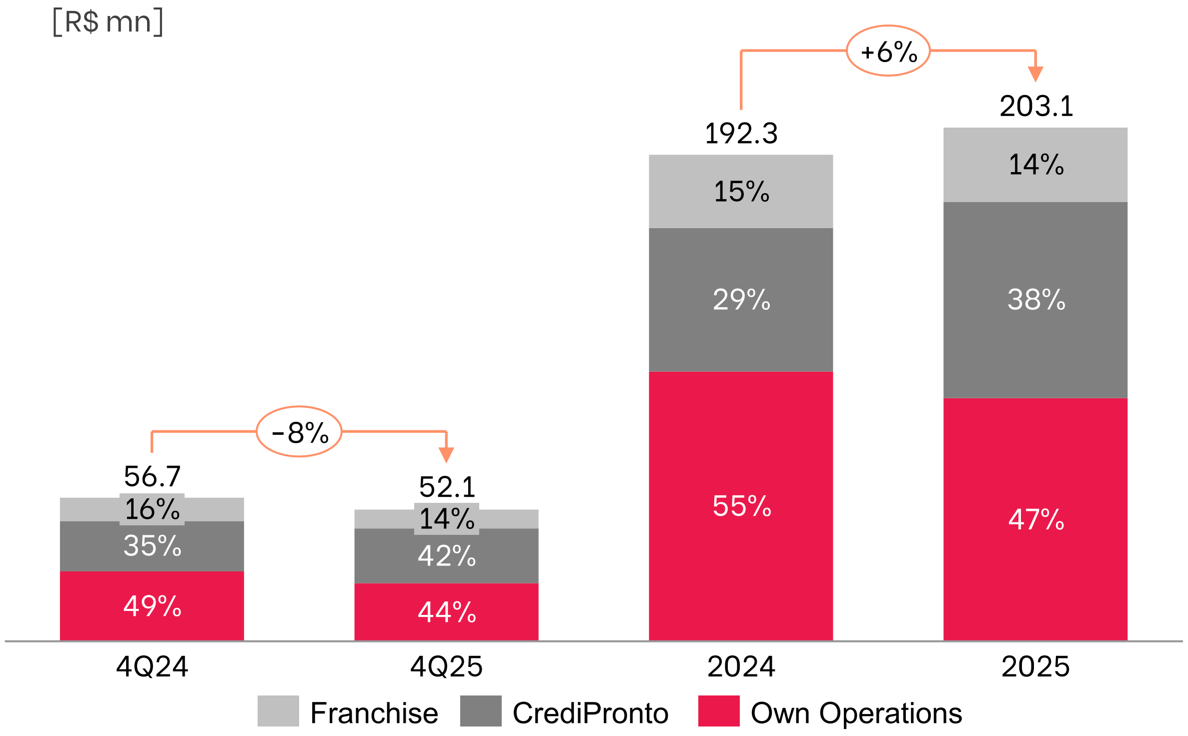
[R$ mn]



The recognition of Lopes' participation in CrediPronto's profit-sharing has a delay of approximately 40 days. respecting the contractual deadlines for calculation and receipt.

Net Revenue

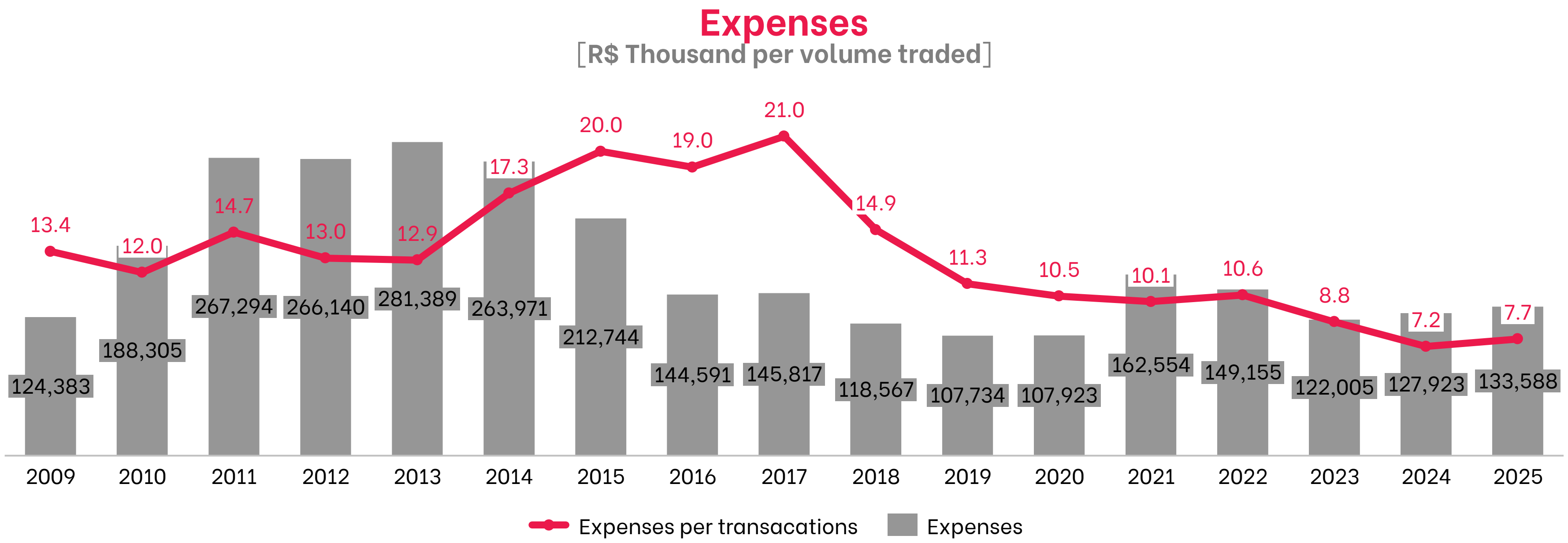
Lopes's net revenue totaled **R$ 203.1 million** in the 2025



Net Revenue in accordance with accounting standards that do int necessarily reflect the Company's comnercial agreements.

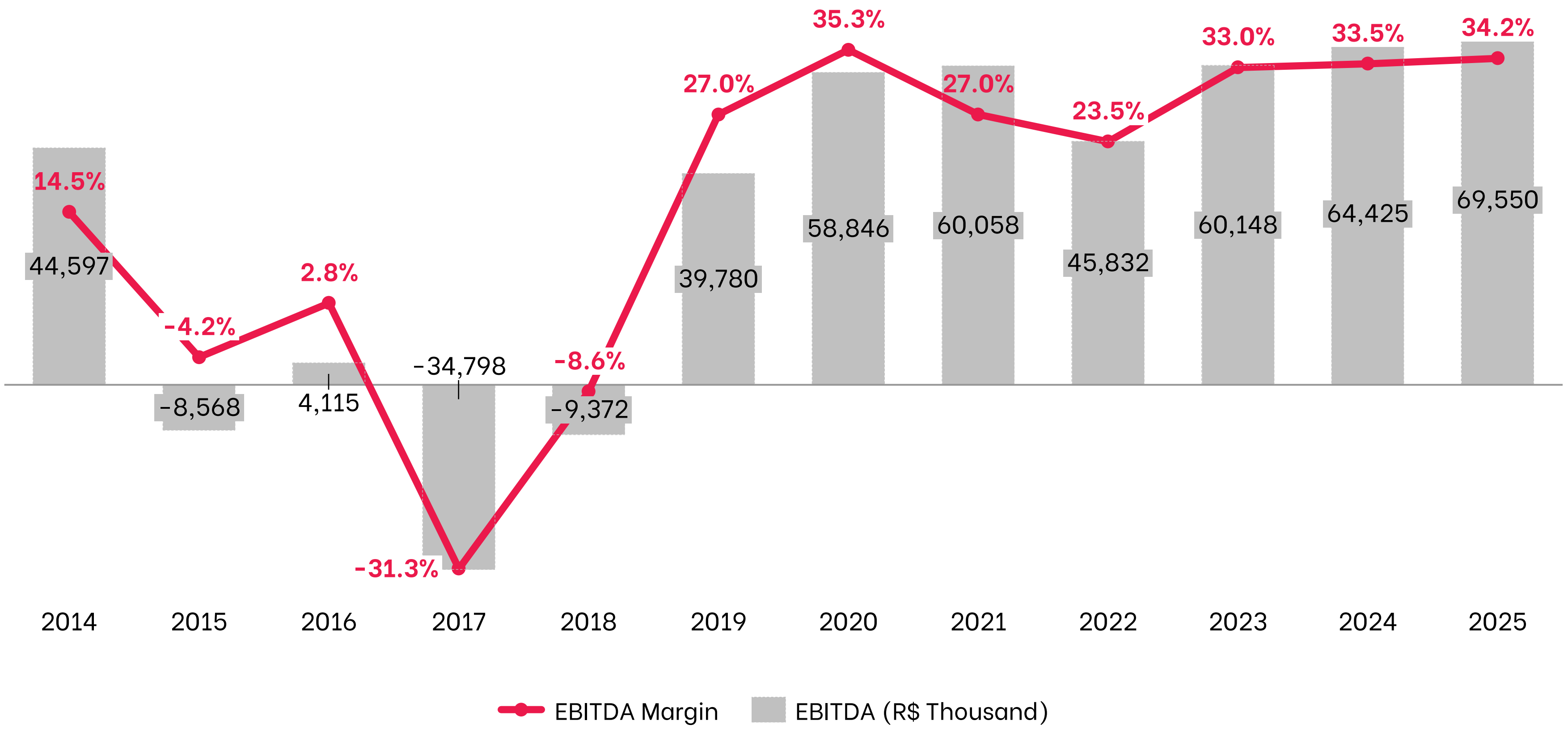
Costs and Expenses

Expenses by Segments (R$ million)	4Q25	4Q24	4Q24 x 4Q25	2025	2024	2025 x 2024
Own Operations	20.984	23.924	-12%	79.034	76.797	3%
Franchises	2.969	4.444	-33%	10.142	15.123	-33%
CrediPronto	14.087	15.894	-11%	44.412	36.002	23%
TOTAL	**38.040**	**44.263**	**-14%**	**133.588**	**127.923**	**4%**



EBITDA & EBITDA Margin

Company focused on its operational efficiency



Segment Results

4Q25 Results Before IFRS by Segment				
(R$ thousand)	**Brokerage**	**Franchise**	**CrediPronto**	**Consolidated**
Gross Service Revenue	**25,011**	**7,967**	**24,564**	**57,541**
Revenue from Services Rendered	21,386	7,967	11,717	41,070
Revenue to Accrue from Itaú Operations	3,625	-	-	3,625
Profit Sharing	-	-	12,847	12,847
Net Operating Revenue	**22,976**	**7,498**	**21,635**	**52,109**
(-)Costs and Expenses	(14,114)	(2,969)	(9,516)	(26,599)
(-)Shared Services	(6,760)	-	(4,799)	(11,560)
(-) Stock Option Expenses CPC10	(200)	-	-	(200)
(-) Expenses to Accrue from Itaú	(238)	-	-	(238)
(+/-) Equity Equivalence	328	-	229	557
(=)EBITDA	**1,992**	**4,529**	**7,548**	**14,069**
EBITDA Margin	8.670%	60.40%	34.9%	27.0%
(-)Depreciation and amortization	(4,256)	(89)	(45)	(4,390)
(+/-) Financial Result	2,932	60	(17)	2,976
(-)Income tax and social contribution	(507)	(891)	(1,921)	(3,318)
(=)Net income before IFRS	**161**	**3,610**	**5,566**	**9,337**
Net Margin before IFRS	0.7%	48.1%	25.7%	17.9%
(-) Non-controlling Shareholders				(2,541)
(=) Net Income Attributable to Controlling Shareholders				**6,796**
Net Margin Controlling Shareholders				13.%

*We consider the net income ajusted by non cash IFRS 3 effects (Business Combination) the best net income indicator.

Segment Results

2025 Results Before IFRS by Segment				
(R$ thousand)	**Brokerage**	**Franchise**	**CrediPronto**	**Consolidated**
Gross Service Revenue	**105,306**	**31,131**	**88,054**	**224,490**
Revenue from Services Rendered	90,806	31,131	41,918	163,854
Revenue to Accrue from Itaú Operations	14,500	-	-	14,500
Profit Sharing	-	-	46,136	46,136
Net Operating Revenue	**96,187**	**29,319**	**77,631**	**203,138**
(-)Costs and Expenses	(58,621)	(10,142)	(33,888)	(102.651)
(-)Shared Services	(19,622)	-	(12,481)	(32,103)
(-) Stock Option Expenses CPC10	(807)	-	-	(807)
(-) Expenses to Accrue from Itaú	(953)	-	-	(953)
(+/-) Equity Equivalence	970	-	1,957	2,927
(=)EBITDA	**17,152**	**19,177**	**33,219**	**69,550**
EBITDA Margin	17.8%	65.4%	42.8%	34.2%
(-)Depreciation and amortization	(16,915)	(367)	(391)	(17,674)
(+/-) Financial Result	9,910	192	(211)	9,891
(-)Income tax and social contribution	(3,625)	(3,505)	(7,491)	(14,622)
(=)Net income before IFRS	**6,522**	**15,496**	**25,126**	**47,145**
Net Margin before IFRS	6.78%	52.9%	32.4%	23.2%
(-) Non-controlling Shareholders				(7,713)
(=) Net Income Attributable to Controlling Shareholders				**39,432**
Net Margin Controlling Shareholders				19,4%

*We consider the net income ajusted by non cash IFRS 3 effects (Business Combination) the best net income indicator.

IFRS Impacts

R$ Thousand

Description	4Q25 Before IFRS	4Q25 IFRS Effects*	4Q25 After IFRS	2025 Before IFRS	2025 IFRS Effects*	2025 After IFRS	
Net Revenue	**52,109**	**-**	**52,109**	**203,138**	**-**	**203,138**	
Costs and Expenses	(38,040)	-	(38,040)	(133,588)	-	(133,588)	
Depreciation and Amortization	(4,390)	(434)	(4,824)	(17,674)	(1,735)	(19,409)	1
Financial Result	2,976	(683)	2,293	9,891	7,847	17,738	2
Operational Profit	**12,655**	**(1,117)**	**11,538**	**61,767**	**6,112**	**67,879**	
Income tax and social contribution	(3,318)	1,363	(1,955)	(14,622)	(1,167)	(15,789)	3
Net Income	**9,337**	**246**	**9,583**	**47,145**	**4,945**	**52,090**	
Non-controlling Shareholders	(2,541)	(461)	(3,002)	(7,713)	(181)	(7,894)	4
Net Income Controlling Shareholders	**6,796**	**(215)**	**6,581**	**39,432**	**4,764**	**44,196**	

(1) Amortization of Intangible Assets and CPC 06 (R2) (IFRS 16);

(2) Gains and Losses. with inn-cash net effects. from the booking of earn outs and call and put options at subsidiaries. based on the fair value of future estimates;

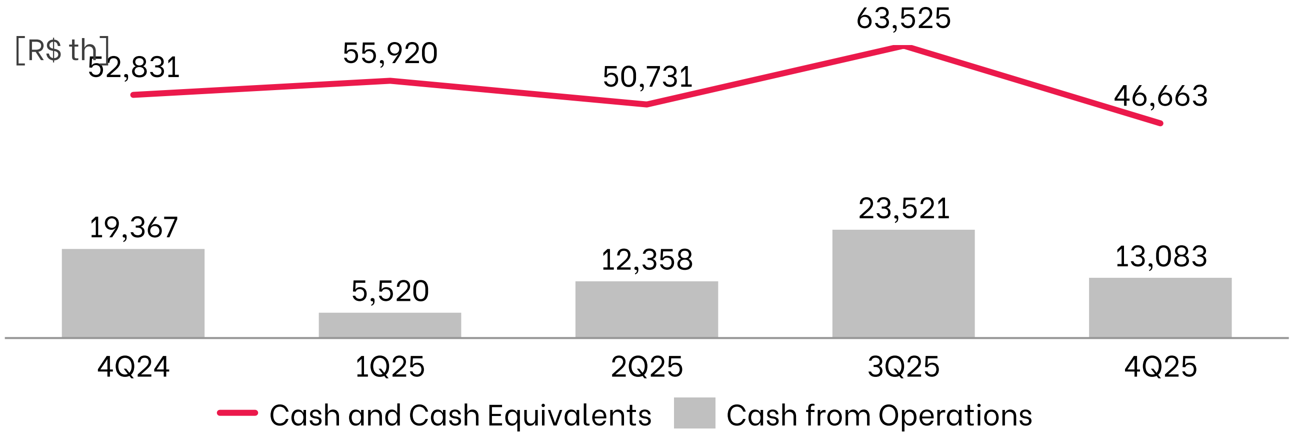
(3) Deferred income tax on intangible assets of LPS Brasil;

(4) Effects related to deferred income tax and amortization of intangible assets at inn-controlling shareholders.

Cash Flow and Equivalents

Evolution of the Cash Balance shows the Company's control even in more challenging quarters

Cash Flow Generated by Operating Activities Evolution QoQ



Equivalents

Cash Flow [R$ thousand]	2024	2025	Variation
Cash and Cash Equivalents (BoP)	**31,332**	**52,831**	**69%**
From Operations	50,651	54,482	8%
From Investment Activities	(3,135)	(13,111)	-318%
From Financing Activities	(26,017)	(47,539)	-83%
Cash and Cash Equivalents (EoP)	**52,831**	**46,663**	**-12%**
Financial Investments (FI)	23,573	24,834	5%
Cash and Cash Equivalents After FI	**76,404**	**71,497**	**-6%**

+10.3 million shares from the buyback program in December 31th 2025

Q&A

Thank you

LPS Brasil

Investor Relations Department

- Cyro Naufel — IRO
- Gabriel Carvalho — IR Manager
- Natália Cantagallo — IR Coordinator

Telephone: (11) 3067-0324
E-mail: ri@lopes.com.br
Website: ri.lopes.com.br