FAZER PARTE DA SUA VIDA **É TUDO PRA GENTE.**

# RESULTADOS 3T26

05 de novembro de 2026

## WEBCAST DE RESULTADOS

06 de novembro de 2026 (sexta-feira)

**Horário:** 9h (Brasília) | 7h (Nova Iorque) | 12h (Londres)

Link de acesso ao Webcast em português (tradução simultânea disponível)

**Lojas Quero-Quero S.A.**

B3: LJQQ3



## CRESCIMENTO DE VENDAS MESMAS LOJAS (SSS) DE 12,0% E CRESCIMENTO DE +9,6% DE RECEITAS TOTAIS NA COMPANHIA.

**A Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos (RBLD) cresceu 9,6% no 3T26, totalizando R$ 864,3 milhões no trimestre.**

O indicador de **Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentou crescimento de +12,0%** no trimestre.

**Inauguração de 2 novas lojas** no 3T26.

**O Lucro Bruto totalizou R$ 230,0 milhões** no trimestre.

**O EBITDA totalizou R$ 34,4 milhões** no trimestre. **O EBITDA Ajustado** pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes **totalizou R$ 3,2 milhões** no mesmo período.

## DESTAQUES

| Informações Consolidadas (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos** | **864,3** | **788,9** | **9,6%** | **2.488,9** | **2.314,5** | **7,5%** |
| Receita Operacional Líquida | 750,4 | 695,4 | 7,9% | 2.173,1 | 2.034,3 | 6,8% |
| **Lucro Bruto** | **230,0** | **225,5** | **2,0%** | **657,5** | **663,1** | **(0,8%)** |
| *Margem Bruta (% ROL)* | *30,6%* | *32,4%* | *(1,8)p.p.* | *30,3%* | *32,6%* | *(2,3)p.p.* |
| *Margem Bruta (% RBLD)* | *26,6%* | *28,6%* | *(2,0)p.p.* | *26,4%* | *28,7%* | *(2,2)p.p.* |
| Despesas Operacionais | (229,8) | (225,0) | *(2,1%)* | (669,1) | (659,7) | *(1,4%)* |
| **EBITDA** | **34,4** | **35,4** | **(3,1%)** | **93,3** | **107,2** | **(13,0%)** |
| *Margem EBITDA (% ROL)* | *4,6%* | *5,1%* | *(0,5)p.p.* | *4,3%* | *5,3%* | *(1,0)p.p.* |
| *Margem EBITDA (% RBLD)* | *4,0%* | *4,5%* | *(0,5)p.p.* | *3,7%* | *4,6%* | *(0,9)p.p.* |
| **EBITDA Ajustado[1]** | **3,2** | **5,1** | **(37,5%)** | **5,9** | **21,2** | **(72,1%)** |
| *Margem EBITDA Ajustado (% ROL)* | *0,4%* | *0,7%* | *(0,3)p.p.* | *0,3%* | *1,0%* | *(0,8)p.p.* |
| *Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)* | *0,4%* | *0,7%* | *(0,3)p.p.* | *0,2%* | *0,9%* | *(0,7)p.p.* |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **(46,9)** | **(42,1)** | **(11,3%)** | **(159,8)** | **(119,3)** | **(34,0%)** |
| *Margem Líquida (% ROL)* | *(6,3%)* | *(6,1%)* | *(0,2)p.p.* | *(7,4%)* | *(5,9%)* | *(1,5)p.p.* |
| *Margem Líquida (% RBLD)* | *(5,4%)* | *(5,3%)* | *(0,1)p.p.* | *(6,4%)* | *(5,2%)* | *(1,3)p.p.* |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado[2]** | **(30,8)** | **(26,0)** | **(18,6%)** | **(96,6)** | **(71,2)** | **(35,7%)** |
| *Margem Líquida Ajustada (% ROL)* | *(4,1%)* | *(3,7%)* | *(0,4)p.p.* | *(4,4%)* | *(3,5%)* | *(0,9)p.p.* |
| *Margem Líquida Ajustada (% RBLD)* | *(3,6%)* | *(3,3%)* | *(0,3)p.p.* | *(3,9%)* | *(3,1%)* | *(0,8)p.p.* |
| **Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)** | **12,0%** | **(11,6%)** | | **5,4%** | **(1,8%)** | |

(1) EBITDA Ajustado é uma medida não contábil da Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

(2) Lucro Líquido Ajustado é uma medida não contábil que corresponde ao Lucro Líquido acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Neste trimestre, seguimos a trajetória de melhoria gradual e constante do desempenho de vendas e atingimos um crescimento de +12,0% em vendas mesmas lojas (SSS), em linha com as perspectivas para este ano. Esse desempenho foi alcançado mesmo em um cenário macroeconômico desafiador para o consumo de bens duráveis. O alto nível de endividamento das famílias restringe a capacidade financeira da população, enquanto a taxa de juros reais, em patamares historicamente elevados, impacta diretamente o custo de capital e, indiretamente, porém não menos importante, a demanda pelos nossos produtos e a oferta de crédito.

No segundo semestre do ano passado, optamos estrategicamente por reforçar o atendimento e a proposta de valor aos nossos clientes, com o objetivo de ganhar mercado mesmo em um ambiente adverso e competitivo. Essa estratégia vem demonstrando resultados. A partir do 4T25 observamos, sequencialmente, a estabilização do patamar de vendas do varejo, a recuperação das vendas, o crescimento disseminado entre todas as categorias no 2T26 e, agora, a consolidação do ganho de mercado.

Entretanto, optamos por adotar uma postura mais restritiva na concessão de crédito no início de 2026. Em contraponto à receita de Varejo, as receitas de Serviços Financeiros e de Cartões desaceleram em decorrência dessa estratégia. Embora essa decisão limite o crescimento de receitas e pressione margens no curto prazo, ela fortalece a qualidade da carteira e contribui para manter a inadimplência em níveis controlados. Entendemos que a estratégia de constante revisão dos modelos de crédito, aliada a uma ininterrupta operação de cobrança, tem se mostrado adequada. Como resultado, o índice de atraso acima de 90 dias da carteira de crédito permanece alinhado ao histórico da Companhia. A pressão sobre a margem de serviços prestados persiste, decorrente da elevada taxa Selic e do consequente aumento do custo de capital e do provisionamento. No entanto, as margens já se mostram estabilizadas e com leve melhora sequencial.

Dando sequência à postura historicamente rigorosa em relação às despesas, o resultado do trabalho realizado de forma contínua aparece no crescimento de despesas de 2,1%, mesmo diante do forte crescimento de vendas. Esse resultado demonstra a capacidade operacional da Companhia de sustentar o nível atual de crescimento.

Continuamos avançando na eficiência do capital de giro empregado, reflexo do foco da Companhia na gestão do fluxo de caixa. Assim como no 1T26 e no 2T26, o 3T26 apresenta um desempenho de fluxo de caixa operacional superior ao do mesmo período do ano anterior, levando a diminuição da Dívida Líquida Ajustada na comparação anual.

Como parte do processo de adequação das operações, iniciamos, no 3T25, projetos-piloto com lojas operando na jornada de trabalho 5x2. Atualmente, temos 104 lojas operando nesse novo formato, o que nos propiciou aprendizados que serão colocados em prática na expansão desse formato para todas as lojas da Companhia.

Diante desse cenário, mantemos nossa estratégia de longo prazo, pautada no fluxo de caixa e na qualidade da carteira de crédito, em linha com o histórico da Companhia. Realizamos a abertura de duas novas lojas, seguindo o plano traçado para este ano. Acreditamos que os resultados apresentados sustentem nossa expectativa de continuidade da evolução operacional nos próximos trimestres, por meio de melhorias internas e ganho de mercado.

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

| Demonstrações do Resultado Consolidado (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Bruta Líquida de Devoluções** | **864,3** | **788,9** | **9,6%** | **2.488,9** | **2.314,5** | **7,5%** |
| **Impostos** | **(113,9)** | **(93,6)** | **(21,7%)** | **(315,8)** | **(280,1)** | **(12,7%)** |
| **Receita operacional líquida** | **750,4** | **695,4** | **7,9%** | **2.173,1** | **2.034,3** | **6,8%** |
| Venda de mercadorias | 487,1 | 438,2 | 11,2% | 1.384,3 | 1.314,4 | 5,3% |
| Serviços prestados | 263,4 | 257,2 | 2,4% | 788,9 | 719,9 | 9,6% |
| **Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados** | **(520,4)** | **(469,8)** | **(10,8%)** | **(1.515,6)** | **(1.371,2)** | **(10,5%)** |
| **Lucro bruto** | **230,0** | **225,5** | **2,0%** | **657,5** | **663,1** | **(0,8%)** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | **(229,8)** | **(225,0)** | **(2,1%)** | **(669,1)** | **(659,7)** | **(1,4%)** |
| Vendas | (158,9) | (154,4) | (2,9%) | (464,1) | (457,1) | (1,5%) |
| Administrativas e gerais | (67,8) | (70,7) | 4,1% | (203,3) | (207,2) | 1,9% |
| Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas | (3,0) | 0,1 | N/A | (1,7) | 4,6 | N/A |
| **Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido** | **0,2** | **0,5** | **(55,9%)** | **(11,6)** | **3,4** | **N/A** |
| **Resultado Financeiro Líquido** | **(46,7)** | **(44,3)** | **(5,5%)** | **(134,8)** | **(119,8)** | **(12,5%)** |
| Despesas financeiras | (57,8) | (68,3) | 15,3% | (176,8) | (183,2) | 3,5% |
| Receitas financeiras | 11,0 | 23,9 | (53,8%) | 42,1 | 63,4 | (33,7%) |
| **Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social** | **(46,5)** | **(43,8)** | **(6%)** | **(146,3)** | **(116,4)** | **(25,7%)** |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | (0,4) | 1,7 | N/A | (13,5) | (2,9) | (367,1%) |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **(46,9)** | **(42,1)** | **(11,3%)** | **(159,8)** | **(119,3)** | **(34,0%)** |

## DESEMPENHO OPERACIONAL

A Companhia encerrou o 3T26 com 578 lojas, tendo inaugurado 2 novas unidades ao longo do trimestre.

| Informações Operacionais | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 |
|---|---|---|---|
| **Total de lojas** | **578** | **584** | **(1,0%)** |
| Rio Grande do Sul | 297 | 306 | (2,9%) |
| Santa Catarina | 84 | 88 | (4,5%) |
| Paraná | 162 | 158 | 2,5% |
| Mato Grosso do Sul | 16 | 15 | 6,7% |
| São Paulo | 19 | 17 | 11,8% |
| **Área de vendas (000s m²)** | **379** | **385** | **(1,5%)** |

Do total de 578 lojas, 418 lojas (72%) possuem mais de 5 anos de operação; 127 lojas (22%) entre 2 e 5 anos; e 33 lojas (6%) com até 2 anos de operação. Atualmente, 104 lojas já estão operando seguindo a jornada de trabalho 5x2.

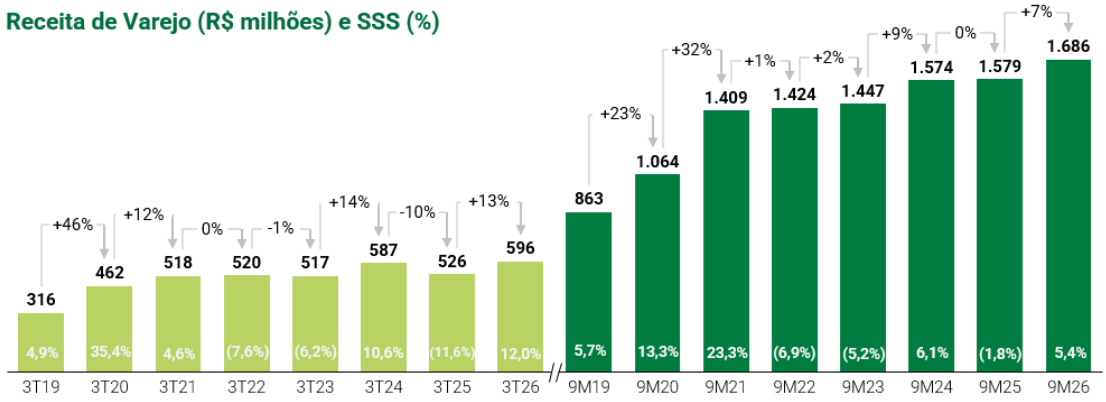
## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)

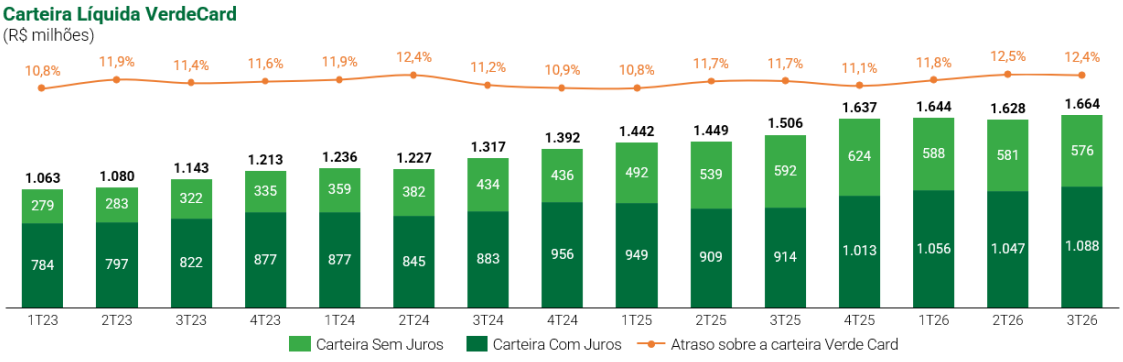
A RBLD apresentou crescimento de 9,6% no trimestre, totalizando R$ 864,3 milhões. O crescimento de receitas resultou dos desempenhos positivos das três atividades de negócios.

| Atividades de Negócio (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos** | **864,3** | **788,9** | **9,6%** | **2.488,9** | **2.314,5** | **7,5%** |
| Varejo | 595,5 | 526,4 | 13,1% | 1.685,6 | 1.579,4 | 6,7% |
| Serviços Financeiros | 241,1 | 235,2 | 2,5% | 719,4 | 657,5 | 9,4% |
| Cartão de Crédito | 27,7 | 27,3 | 1,5% | 84,0 | 77,6 | 8,2% |

A atividade de negócio de Varejo registrou crescimento de 13,1% em relação ao 3T25, representando 68,9% da receita total no trimestre. As Vendas de Mesmas Lojas (SSS) apresentaram um crescimento de 12,0% no período. Esse desempenho positivo consolida a tendência de recuperação gradual observada nesta atividade a partir do 3T25.



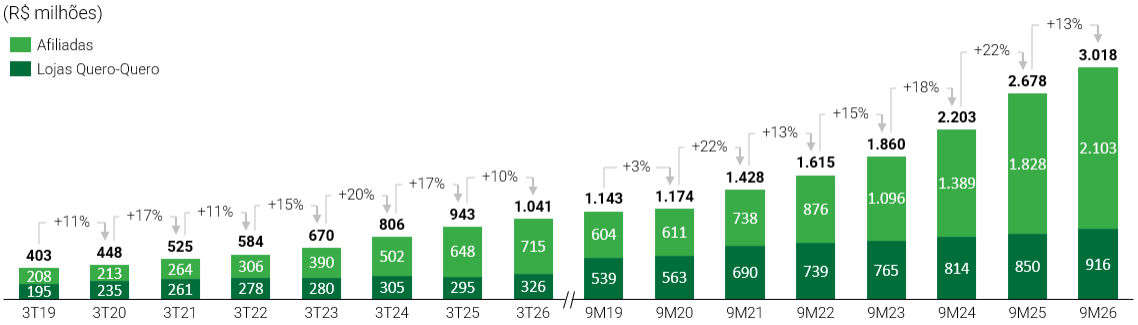

A RBLD de Serviços Financeiros totalizou R$ 241,1 milhões no trimestre, crescimento de 2,5% em relação ao 3T25. A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) encerrou o período em R$ 1.088 milhões, alta de 19,0% frente ao 3T25. O atraso sobre a Carteira VerdeCard[1] foi de 12,4% frente a um atraso de 11,7% no 3T25, permanecendo alinhada ao histórico da Companhia. A postura conservadora da Companhia na concessão de crédito, aliada às operações de cobrança, levou à desaceleração do crescimento das receitas e permitiu manter os indicadores de inadimplência sob controle.




[1] Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.

A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 1,5% no trimestre. O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas (*on-us*) apresentou crescimento de 10,3% no 3T26 frente ao 3T25. O volume transacionado no cartão fora da loja (*off-us*) cresceu 10,3% frente ao 3T25. Esse desempenho do cartão em estabelecimentos conveniados reflete uma maior frequência de uso do cartão pelos clientes, combinada a um maior ticket médio gasto nas transações.

**Volume Transacionado no Cartão VerdeCard**
(R$ milhões)




**Receita Operacional Líquida**

A Receita Operacional Líquida totalizou R$ 750,4 milhões no 3T26, ante R$ 695,4 milhões no 3T25, representando um crescimento de 7,9% no trimestre.

**Lucro Bruto**

A Companhia encerrou o trimestre com um Lucro Bruto totalizado no montante de R$ 230,0 milhões, um crescimento de 2,0% no trimestre.

A margem bruta sobre a RBLD consolidada foi de 26,6% no trimestre, 2,0p.p. abaixo da margem bruta do 3T25.

A margem bruta sobre a RBLD do varejo foi de 22,6% no trimestre, um aumento de 0,3p.p. frente ao mesmo período de 2025, fruto do trabalho de reposicionamento da proposta de valor aos nossos clientes.

A margem de serviços prestados sobre a RBLD foi de 35,6% no 3T26 vs. 41,3% no 3T25. Houve pressão de margem de serviços prestados, principalmente em função de (i) maior provisionamento sobre atrasos e (ii) da estratégia conservadora na concessão de crédito que leva à mudança no mix de produtos, com redução da oferta de crédito de linhas de maior risco, diminuindo receita no curto prazo, mas com impacto esperado positivo na inadimplência futura. Mesmo assim, neste trimestre já observamos uma melhora sequencial na margem de serviços prestados.

| (Em %) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Margens (% ROL)** | | | | | | |
| **Margem Bruta** | **30,6%** | **32,4%** | **(1,8p.p.)** | **30,3%** | **32,6%** | **(2,3p.p.)** |
| Margem Bruta de Venda de Mercadorias | 27,6% | 26,7% | 0,9p.p. | 27,4% | 27,0% | 0,4p.p. |
| Margem Bruta de Serviços Prestados | 36,3% | 42,2% | (5,9p.p.) | 35,2% | 42,8% | (7,6p.p.) |
| **Margem EBITDA** | **4,6%** | **5,1%** | **(0,5p.p.)** | **4,3%** | **5,3%** | **(1,0p.p.)** |
| **Margem EBITDA Ajustado** | **0,4%** | **0,7%** | **(0,3p.p.)** | **0,3%** | **1,0%** | **(0,8p.p.)** |
| **Margem Lucro Líquido** | **(6,3%)** | **(6,1%)** | **(0,2p.p.)** | **(7,4%)** | **(5,9%)** | **(1,5p.p.)** |
| **Margem Líquida Ajustada** | **(4,1%)** | **(3,7%)** | **(0,4p.p.)** | **(4,4%)** | **(3,5%)** | **(0,9p.p.)** |
| **Margens (% RBLD)** | | | | | | |
| **Margem Bruta[1]** | **26,6%** | **28,6%** | **(2,0p.p.)** | **26,4%** | **28,7%** | **(2,2p.p.)** |
| Margem Bruta de Venda de Mercadorias[2] | 22,6% | 22,2% | 0,3p.p. | 22,5% | 22,5% | 0,0p.p. |
| Margem Bruta de Serviços Prestados[3] | 35,6% | 41,3% | (5,7p.p.) | 34,6% | 41,9% | (7,3p.p.) |
| **Margem EBITDA** | **4,0%** | **4,5%** | **(0,5p.p.)** | **3,7%** | **4,6%** | **(0,9p.p.)** |
| **Margem EBITDA Ajustado** | **0,4%** | **0,7%** | **(0,3p.p.)** | **0,2%** | **0,9%** | **(0,7p.p.)** |
| **Margem Lucro Líquido** | **(5,4%)** | **(5,3%)** | **(0,1p.p.)** | **(6,4%)** | **(5,2%)** | **(1,3p.p.)** |
| **Margem Líquida Ajustada** | **(3,6%)** | **(3,3%)** | **(0,3p.p.)** | **(3,9%)** | **(3,1%)** | **(0,8p.p.)** |

[1]A Margem Bruta (% RBLD) = Lucro Bruto/RBLD. Utilizada para manter comparabilidade da receita devido às mudanças fiscais. Por esse motivo, em nossa visão, a melhor comparação de margem é através da margem bruta sobre a RBLD.
[2]A Margem Bruta Venda de Mercadorias (% RBLD) = Lucro Bruto de Venda de Mercadorias/RBLD da atividade de negócios de Varejo.
[3]A Margem Bruta Serviços Prestados (% RBLD) = Lucro Bruto de Serviços Prestados / (RBLD da atividade de negócios de Serviços Financeiros + RBLD da atividade de negócios de Cartão de Crédito).

## Despesas Operacionais

No 3T26, as Despesas Operacionais totalizaram R$ 229,8 milhões, crescimento de 2,1% em relação ao 3T25.

| Despesas Operacionais (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Despesas Operacionais** | **(229,8)** | **(225,0)** | **(2,1%)** | **(669,1)** | **(659,7)** | **(1,4%)** |
| Despesas com vendas | (158,9) | (154,4) | (2,9%) | (464,1) | (457,1) | (1,5%) |
| Despesas Gerais e Administrativas | (67,8) | (70,7) | 4,1% | (203,3) | (207,2) | 1,9% |
| Outras Despesas (Receitas) Operacionais | (3,0) | 0,1 | N/A | (1,7) | 4,6 | N/A |

***Despesas com vendas*:** crescimento de 2,9% vs. 3T25, mesmo diante de pressões inflacionárias e do aumento relevante de vendas. O desempenho reflete iniciativas internas de eficiência e controle de custos, em um cenário ainda desafiador para o varejo.

***Despesas Gerais e Administrativas*:** redução de 4,1%, apesar dos efeitos inflacionários. O resultado também decorre de medidas de disciplina de custos e ganhos de eficiência operacional.

***Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas***: totalizaram uma despesa de R$ 3,0 milhões no trimestre.

## Resultado Financeiro

No 3T26, o Resultado Financeiro Líquido representou uma despesa financeira de R$ 46,7 milhões, aumento de 5,5% frente ao 3T25.

| Resultado Financeiro (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado Financeiro Líquido** | **(46,7)** | **(44,3)** | **(5,5%)** | **(134,8)** | **(119,8)** | **(12,5%)** |
| Despesas Financeiras | (57,8) | (68,3) | 15,3% | (176,8) | (183,2) | 3,5% |
| Receitas Financeiras | 11,0 | 23,9 | (53,8%) | 42,1 | 63,4 | (33,7%) |

## Lucro Líquido

A Companhia registrou Prejuízo Líquido contábil de R$ 46,9 milhões no trimestre. O resultado é impactado pelo não reconhecimento de ativo fiscal diferido de R$ 15,5 milhões decorrente de prejuízo fiscal no 3T26. Embora este ativo represente um direito da Companhia, seu reconhecimento contábil será reavaliado periodicamente.

O Lucro Líquido Ajustado, excluindo (i) o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações, (ii) o efeito da adoção do IFRS-16 e (iii) o efeito do não reconhecimento do ativo fiscal diferido mencionado acima, totalizou um prejuízo de R$ 30,8 milhões no trimestre.

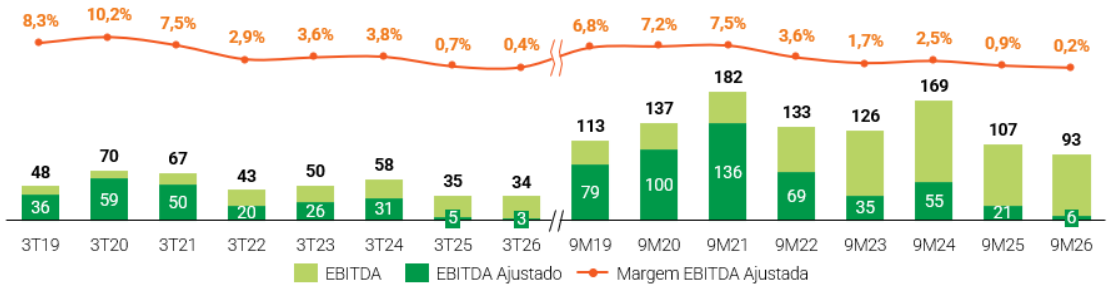
| Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **(46,9)** | **(42,1)** | **(11,3%)** | **(159,8)** | **(119,3)** | **(34,0%)** |
| *Margem Líquida (% ROL)* | *(6,3%)* | *(6,1%)* | *(0,2)p.p.* | *(7,4%)* | *(5,9%)* | *(1,5)p.p.* |
| *Margem Líquida (% RBLD)* | *(5,4%)* | *(5,3%)* | *(0,1)p.p.* | *(6,4%)* | *(5,2%)* | *(1,3)p.p.* |
| (+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP) | 0,1 | 0,0 | 274,3% | 0,4 | 0,1 | 275,0% |
| (+) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06 | 0,5 | 1,6 | (72,0%) | 2,0 | 4,6 | (55,9%) |
| (+) IRPJ/CSLL sobre prejuízo fiscal | 15,5 | 14,5 | 7,0% | 60,8 | 43,4 | 40,1% |
| **(=) Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado** | **(30,8)** | **(26,0)** | **(18,6%)** | **(96,6)** | **(71,2)** | **(35,7%)** |
| *Margem Líquida Ajustada (% ROL)* | *(4,1%)* | *(3,7%)* | *(0,4)p.p.* | *(4,4%)* | *(3,5%)* | *(0,9)p.p.* |
| *Margem Líquida Ajustada (% RBLD)* | *(3,6%)* | *(3,3%)* | *(0,3)p.p.* | *(3,9%)* | *(3,1%)* | *(0,8)p.p.* |

## EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA totalizou no trimestre R$ 34,4 milhões, redução de 3,1% em relação ao 3T25. O EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes totalizou R$ 3,2 milhões no 3T26.

| Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **(46,9)** | **(42,1)** | **(11,3%)** | **(159,8)** | **(119,3)** | **(34,0%)** |
| (+) IR, CSLL | 0,4 | (1,7) | N/A | 13,5 | 2,9 | 367,1% |
| (+) Resultado Financeiro Líquido | 46,7 | 44,3 | 5,5% | 134,8 | 119,8 | 12,5% |
| (+) Depreciação e Amortização | 34,1 | 34,9 | (2,3%) | 104,9 | 103,8 | 1,1% |
| **(=) EBITDA** | **34,4** | **35,4** | **(3,1%)** | **93,3** | **107,2** | **(13,0%)** |
| *Margem EBITDA (% ROL)* | *4,6%* | *5,1%* | (0,5)p.p. | *4,3%* | *5,3%* | *(1,0)p.p.* |
| *Margem EBITDA (% RBLD)* | *4,0%* | *4,5%* | (0,5)p.p. | *3,7%* | *4,6%* | *(0,9)p.p.* |
| (+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP) | 0,1 | 0,0 | 274,3% | 0,4 | 0,1 | 275,0% |
| (+) Itens não-recorrentes | - | - | - | 6,0 | 4,2 | 44,5% |
| (-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06 | (31,3) | (30,3) | (3,1%) | (93,8) | (90,3) | (3,9%) |
| **(=) EBITDA Ajustado** | **3,2** | **5,1** | **(37,5%)** | **5,9** | **21,2** | **(72,1%)** |
| *Margem EBITDA Ajustado (% ROL)* | *0,4%* | *0,7%* | (0,3)p.p. | *0,3%* | *1,0%* | *(0,8)p.p.* |
| *Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)* | *0,4%* | *0,7%* | (0,3)p.p. | *0,2%* | *0,9%* | *(0,7)p.p.* |

**EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado**
(R$ milhões)



## Dívida Líquida Ajustada

Em 30 de setembro de 2026, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R$ 385,7 milhões, frente a R$ 427,4 milhões no 3T25. Esta redução de R$41,7 milhões é reflexo do foco histórico em gestão do fluxo de caixa, e foi atingido em um momento que a retomada de vendas e de margem de serviços financeiros ainda está em andamento.

Devido à sazonalidade do capital de giro, historicamente observamos um consumo de caixa no primeiro semestre e uma geração de caixa no segundo.

| Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R$ milhões) | 3T26 | 2T26 | 1T26 | 4T25 | 3T25 | 3T24 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Empréstimos e Financiamentos** | **542,1** | **554,7** | **568,5** | **582,2** | **559,5** | **570,2** |
| Circulante | 209,1 | 172,2 | 120,6 | 95,3 | 178,1 | 179,5 |
| Não Circulante | 333,0 | 382,5 | 447,8 | 486,9 | 381,4 | 390,7 |
| **(-) Caixa e Aplicações Financeiras** | **(493,6)** | **(601,6)** | **(773,1)** | **(599,9)** | **(530,9)** | **(652,6)** |
| Caixa e equivalentes de caixa | (212,2) | (328,7) | (608,1) | (438,3) | (374,1) | (482,3) |
| Aplicações Financeiras | (281,4) | (272,9) | (165,0) | (161,6) | (156,8) | (170,3) |
| **Dívida Líquida** | **48,5** | **(46,9)** | **(204,6)** | **(17,7)** | **28,6** | **(82,4)** |
| **(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC** | **337,2** | **445,8** | **598,5** | **224,8** | **398,8** | **376,8** |
| Caixa e equivalentes de caixa FIDC | 58,1 | 175,9 | 437,2 | 67,7 | 247,3 | 218,0 |
| Aplicações Financeiras FIDC | 279,1 | 269,8 | 161,3 | 157,0 | 151,5 | 158,8 |
| **Dívida Líquida Ajustada** | **385,7** | **398,9** | **393,9** | **207,1** | **427,4** | **294,5** |
| *Dívida Líquida Ajustada/EBITDA UDM* | *2,8* | *2,9* | *2,9* | *1,4* | *2,4* | *1,1* |

## Investimentos

No 3T26, os investimentos totalizaram R$ 7,9 milhões, redução de 39,2% frente ao mesmo período do ano anterior, em linha com a estratégia da Companhia de reduzir investimentos diante de um cenário macroeconômico restritivo. Os investimentos incluíram a abertura de 2 novas lojas, reformas e manutenções de lojas, e investimentos em logística e TI.

| Investimentos (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | % 3T26 vs 3T25 | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Novas lojas | 0,7 | 2,4 | (72,5%) | 2,5 | 8,3 | (69,4%) |
| Reformas e Projetos em Lojas | 1,0 | 3,7 | (73,0%) | 3,7 | 11,1 | (66,8%) |
| Logística, TI e Outros | 6,2 | 6,8 | (8,9%) | 17,9 | 19,5 | (8,6%) |
| **Total Investimentos** | **7,9** | **12,9** | **(39,2%)** | **24,1** | **38,9** | **(38,1%)** |




Fachadas das filiais inauguradas em: (i) Rondon (PR) e (ii) Rosana (SP) no 3T26, da esquerda para a direita.

**SOBRE A QUERO-QUERO**

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.
A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando 578 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito "VerdeCard".

## Anexo – Balanço Patrimonial

| Balanço Patrimonial Consolidado (R$ milhões) | 9M26 | 9M25 | % 9M26 vs 9M25 |
|---|---|---|---|
| **Ativo** | **3.605,9** | **3.666,7** | **(1,7%)** |
| **Circulante** | **2.655,2** | **2.656,8** | **(0,1%)** |
| Caixa e equivalentes de caixa | 212,2 | 374,1 | (43,3%) |
| Aplicações financeiras | 281,4 | 156,8 | 79,4% |
| Contas a receber de clientes | 1.485,9 | 1.386,2 | 7,2% |
| Estoques | 541,1 | 544,3 | (0,6%) |
| Impostos a recuperar | 75,0 | 160,2 | (53,2%) |
| Despesas antecipadas | 7,0 | 4,8 | 44,6% |
| Outros créditos | 52,6 | 30,4 | 73,3% |
| **Não circulante** | **950,7** | **1.009,9** | **(5,9%)** |
| Contas a receber de clientes | 86,1 | 79,2 | 8,6% |
| Partes relacionadas - Outras contas a receber | - | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 210,9 | 212,6 | (0,8%) |
| Impostos a recuperar | 4,6 | 15,3 | (69,6%) |
| Depósitos judiciais | 7,7 | 10,4 | (26,0%) |
| Despesas Antecipadas | 0,6 | 0,4 | 53,6% |
| Outros créditos | 2,8 | 4,1 | (31,7%) |
| FIDC Verdecard | - | - | - |
| Investimentos | 0,0 | 0,0 | 33,3% |
| Imobilizado | 574,2 | 628,9 | (8,7%) |
| Intangível | 63,7 | 58,9 | 8,1% |
| **Passivo e Patrimônio Líquido** | **3.605,9** | **3.666,7** | **(1,7%)** |
| **Circulante** | **1.619,8** | **1.621,5** | **(0,1%)** |
| Fornecedores | 351,6 | 307,0 | 14,5% |
| Fornecedores - convênio | - | 0,0 | (100,0%) |
| Empréstimos e financiamentos | 209,1 | 178,1 | 17,4% |
| Quotas seniores FIDC Verdecard | 229,3 | 342,9 | (33,1%) |
| Passivos de Arrendamento | 83,7 | 81,9 | 2,3% |
| Obrigações com conveniadas | 522,4 | 435,8 | 19,9% |
| Impostos e contribuições a recolher | 20,9 | 19,0 | 10,1% |
| Salários e férias a pagar | 101,7 | 102,5 | (0,8%) |
| Receita diferida | 1,7 | 1,5 | 12,7% |
| Dividendos a pagar | - | - | - |
| Obrigações por repasse | 12,9 | 12,4 | 4,8% |
| Outras obrigações | 86,5 | 140,6 | (38,5%) |
| **Não circulante** | **1.740,8** | **1.597,1** | **9,0%** |
| Empréstimos e financiamentos | 333,0 | 381,4 | (12,7%) |
| Quotas seniores FIDC Verdecard | 961,5 | 743,9 | 29,3% |
| Contas a pagar por aquisição de investimento | 0,0 | 0,0 | 16,7% |
| Receita diferida | 17,3 | 18,9 | (8,4%) |
| Passivos de Arrendamento | 411,0 | 437,2 | (6,0%) |
| Outras obrigações | - | - | - |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 17,9 | 15,7 | 13,8% |
| **Patrimônio líquido** | **245,3** | **448,2** | **(45,3%)** |
| Capital social | 506,0 | 506,0 | - |
| Reserva de capital | 18,2 | 17,8 | 2,4% |
| Reserva Legal | - | 8,2 | (100,0%) |
| Reserva de Incentivos Fiscais | 22,1 | 22,1 | - |
| Reserva de Lucros | - | 15,7 | (100,0%) |
| Outros Resultandos Abrangentes | (0,7) | 0,2 | N/A |
| Lucros (Prejuízos) Acumulados | (300,4) | (121,8) | (146,5%) |

## Anexo – Fluxo de Caixa

| Demonstração dos Fluxos de Caixa Consolidado - Método indireto (R$ milhões) | 3T26 | 3T25 | 9M26 | 9M25 |
|---|---|---|---|---|
| **Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais** | | | | |
| Lucro do exercício | (46,9) | (42,1) | (159,8) | (119,3) |
| **Ajustes para conciliar o lucro do exercício com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:** | | | | |
| Depreciação e amortização | 34,1 | 34,9 | 104,9 | 103,8 |
| Reversão créditos fiscais depreciação e amortização | 1,3 | 1,3 | 4,1 | 3,9 |
| Créditos fiscais passivo de arrendamento | 0,7 | 0,7 | 2,1 | 2,0 |
| Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa | (1,4) | 7,7 | 23,6 | 32,0 |
| Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados | 0,4 | (0,0) | 0,8 | 0,3 |
| Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento | 0,0 | (12,4) | 0,0 | (11,6) |
| Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos | 22,2 | 21,9 | 67,4 | 60,6 |
| Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos | 11,7 | 12,5 | 34,3 | 36,8 |
| Plano de opção de compra de ações | 0,1 | 0,0 | 0,4 | 0,1 |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 1,1 | (0,6) | 1,0 | 1,1 |
| Perda estimada em estoques | (0,1) | 0,4 | (2,6) | 0,8 |
| Apropriação receita diferida | (0,4) | (0,3) | (1,1) | (9,0) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (1,4) | 0,7 | 1,6 | (1,3) |
| **Lucro Ajustado** | **21,5** | **24,7** | **76,8** | **100,2** |
| | | | | |
| **(Aumento) redução nos ativos operacionais:** | | | | |
| Contas a receber de clientes e partes relacionadas | (26,4) | (89,3) | (34,2) | (172,9) |
| Estoques | (20,1) | (0,3) | (2,9) | (27,0) |
| Créditos diversos | 26,5 | 37,4 | 37,2 | 61,3 |
| | | | | |
| **Aumento (redução) nos passivos operacionais:** | | | | |
| Fornecedores e fornecedores - convênio | 18,3 | (33,2) | (117,4) | (165,3) |
| Quotas seniores FIDC Verdecard | (68,1) | (83,9) | 188,1 | 142,4 |
| Obrigações com conveniadas | 4,2 | 40,0 | 0,3 | 102,4 |
| Impostos e contribuições a recolher | 1,6 | 2,8 | 5,3 | (4,3) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (2,0) | (3,5) | (8,8) | (6,0) |
| Outras obrigações e contas a pagar | 13,4 | 15,7 | (17,4) | 15,8 |
| **Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais** | **(30,9)** | **(89,6)** | **126,9** | **46,5** |
| | | | | |
| **Fluxo de caixa das atividades de investimento** | | | | |
| Aplicações financeiras | (8,5) | (5,5) | (119,8) | 11,6 |
| Aquisição de imobilizado | (4,2) | (10,9) | (14,3) | (32,0) |
| Recebimento pela venda de imobilizado e intangível | - | - | - | 0,3 |
| Adições ao intangível | (4,1) | (2,3) | (10,2) | (6,5) |
| **Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento** | **(16,8)** | **(18,7)** | **(144,3)** | **(26,6)** |
| | | | | |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamento** | | | | |
| Integralização de capital/ Gastos com emissões de ações | - | - | - | 23,8 |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos | - | - | - | (21,6) |
| Captação de financiamentos - terceiros | - | 180,5 | - | 225,5 |
| Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos | (18,5) | (20,9) | (62,6) | (57,3) |
| Pagamento do valor principal de financiamentos | (16,8) | (118,1) | (45,3) | (203,7) |
| Pagamento de passivo de arrendamentos | (33,6) | (32,6) | (100,9) | (97,2) |
| Empréstimos (pagamentos) de recursos de partes relacionadas | - | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades de financiamento** | **(68,9)** | **8,9** | **(208,8)** | **(130,4)** |
| | | | | |
| **Aumento líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa** | **(116,6)** | **(99,5)** | **(226,1)** | **(110,5)** |
| | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 328,7 | 478,8 | 438,3 | 489,9 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício | 212,2 | 379,4 | 212,2 | 379,4 |