Informações Financeiras Intermediárias

Lojas Quero-Quero S.A.

30 de setembro de 2026
com Relatório do Auditor Independente

Shape the future
with confidence

Iguatemi Business
Avenida Nilo Peçanha, 2.900
9º andar - Chácara das Pedras
91.330-001- Porto Alegre - RS - Brasil

Tel: +55 51 3204-5500
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Quero-Quero S.A.
Cachoeirinha/RS

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Uma empresa-membro da Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre/RS, 04 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC-RS096102/O

Lojas Quero Quero S.A.

Informações Trimestrais

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

Lojas Quero Quero S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 27

Notas Explicativas 35

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 92

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 13

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 14

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 18

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 16

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 17

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 19

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 20

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 23

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 26

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 24

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 25

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 93

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em 94

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 95

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	206.917
Preferenciais	0
Total	206.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	2.567.777
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	2.383.583

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.025.492	2.185.115
1.01	Ativo Circulante	738.199	910.289
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	29.125	173.191
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.269	4.541
1.01.03	Contas a Receber	45.118	50.089
1.01.03.01	Clientes	45.118	50.089
1.01.04	Estoques	541.121	535.669
1.01.06	Tributos a Recuperar	72.105	115.163
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.902	7.241
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.559	24.395
1.01.08.03	Outros	39.559	24.395
1.01.08.03.01	Outros créditos	39.559	24.395
1.02	Ativo Não Circulante	1.287.293	1.274.826
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	550.645	522.358
1.02.01.04	Contas a Receber	16	20
1.02.01.04.01	Clientes	16	20
1.02.01.07	Tributos Diferidos	204.370	204.058
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	204.370	204.058
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.772	2.627
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	328.927	290.736
1.02.01.09.03	FIDC Verdecard	328.927	290.736
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.560	24.917
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	6.324	6.681
1.02.01.10.04	Outros créditos	2.828	3.380
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	4.408	14.856
1.02.02	Investimentos	133.658	112.195
1.02.03	Imobilizado	574.128	614.582
1.02.04	Intangível	28.862	25.691

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.025.492	2.185.115
2.01	Passivo Circulante	881.855	853.608
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	95.903	78.795
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	95.903	78.795
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	95.903	78.795
2.01.02	Fornecedores	351.565	468.627
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	351.565	468.627
2.01.02.01.01	Fornecedores	351.565	457.761
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	0	10.866
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.733	21.917
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	209.097	95.301
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	209.097	95.301
2.01.05	Outras Obrigações	206.557	188.968
2.01.05.02	Outros	206.557	188.968
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	83.716	82.546
2.01.05.02.07	Partes relacionadas	53.157	0
2.01.05.02.08	Receita diferida	800	800
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	12.947	16.832
2.01.05.02.10	Outras obrigações	55.937	88.790
2.02	Passivo Não Circulante	898.329	926.571
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	332.995	486.858
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	332.995	486.858
2.02.02	Outras Obrigações	555.280	430.592
2.02.02.02	Outros	555.280	430.592
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	411.026	428.294
2.02.02.02.05	Receita diferida	1.667	2.267
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	35	31
2.02.02.02.08	Partes relacionadas	142.552	0
2.02.04	Provisões	10.054	9.121
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.054	9.121
2.03	Patrimônio Líquido	245.308	404.936
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	505.967
2.03.02	Reservas de Capital	18.223	17.833
2.03.04	Reservas de Lucros	22.132	22.132
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-300.362	-140.583
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-652	-413

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	502.908	1.432.253	454.318	1.365.472
3.01.01	Venda de mercadorias	487.069	1.384.273	438.191	1.314.410
3.01.02	Serviços prestados	15.839	47.980	16.127	51.062
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-360.741	-1.027.354	-325.629	-973.282
3.03	Resultado Bruto	142.167	404.899	128.689	392.190
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-202.663	-572.786	-181.202	-541.243
3.04.01	Despesas com Vendas	-158.234	-467.043	-151.158	-448.018
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.357	-123.559	-41.307	-120.640
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.929	-3.637	-1	7.534
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.857	21.453	11.264	19.881
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-60.496	-167.887	-52.513	-149.053
3.06	Resultado Financeiro	12.123	7.919	11.328	29.606
3.06.01	Receitas Financeiras	73.622	193.141	82.832	215.582
3.06.02	Despesas Financeiras	-61.499	-185.222	-71.504	-185.976
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-48.373	-159.968	-41.185	-119.447
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.460	189	-958	194
3.08.01	Corrente	0	0	0	-88
3.08.02	Diferido	1.460	189	-958	282
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-46.913	-159.779	-42.143	-119.253
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-46.913	-159.779	-42.143	-119.253
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,22673	-0,77219	-0,20382	-0,5843
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,22673	-0,77219	-0,20382	-0,5843

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-46.913	-159.779	-42.143	-119.253
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-284	-239	470	90
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-430	-362	713	137
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	146	123	-243	-47
4.03	Resultado Abrangente do Período	-47.197	-160.018	-41.673	-119.163

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-48.447	-151.515
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	39.002	59.546
6.01.01.01	Lucro do período	-159.779	-119.253
6.01.01.02	Depreciação e amortização	101.510	100.699
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	4.063	3.898
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	2.077	2.032
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	689	-365
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	767	295
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	4	918
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	78.832	64.986
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	34.318	36.787
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	933	-2.593
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	-2.560	800
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-600	-8.600
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-189	-282
6.01.01.15	Equivalência patrimonial	-21.453	-19.881
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	390	105
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-87.449	-211.061
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	4.286	-5.932
6.01.02.02	Estoques	-2.892	-27.013
6.01.02.03	Quotas subordinadas FIDC Verdecard	-38.191	-58.472
6.01.02.04	Créditos diversos	36.445	55.640
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-117.440	-165.337
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	-3.184	-12.171
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	33.527	2.224
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.980	-17.578
6.02.01	Aplicações financeiras	2.272	0
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-14.171	-32.003
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	0	327
6.02.04	Adições ao intangível	-6.071	-1.599
6.02.05	Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	990	15.697
6.02.06	Integralização de capital	-1.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-77.639	-57.404
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	0	225.509
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-65.225	-58.283
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-45.288	-203.695
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-100.930	-97.211
6.03.07	Recebimentos de recursos de partes relacionadas	201.328	113.215
6.03.09	Integralização de capital	0	23.807
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	0	-21.580
6.03.12	Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas	-67.524	-39.166
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-144.066	-226.497

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	173.191	257.642
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	29.125	31.145

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	505.967	17.833	22.132	-140.583	-413	404.936
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	505.967	17.833	22.132	-140.583	-413	404.936
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	390	0	0	0	390
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	390	0	0	0	390
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-159.779	-239	-160.018
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-159.779	0	-159.779
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-239	-239
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	18.223	22.132	-300.362	-652	245.308

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	105	0	0	0	23.912
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	105	0	0	0	105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-119.253	90	-119.163
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-119.253	0	-119.253
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	90	90
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.788	46.084	-121.847	160	448.152

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	1.732.785	1.637.899
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.729.962	1.627.813
7.01.02	Outras Receitas	3.512	9.721
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-689	365
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.205.159	-1.125.195
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.127.507	-1.053.055
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-80.212	-71.340
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.560	-800
7.03	Valor Adicionado Bruto	527.626	512.704
7.04	Retenções	-101.510	-100.699
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-101.510	-100.699
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	426.116	412.005
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	214.594	235.463
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	21.453	19.881
7.06.02	Receitas Financeiras	193.141	215.582
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	640.710	647.468
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	640.710	647.468
7.08.01	Pessoal	318.669	309.598
7.08.01.01	Remuneração Direta	273.774	265.011
7.08.01.02	Benefícios	19.988	20.711
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.907	23.876
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	261.941	243.423
7.08.02.01	Federais	99.329	100.907
7.08.02.02	Estaduais	157.825	137.966
7.08.02.03	Municipais	4.787	4.550
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	219.879	213.700
7.08.03.01	Juros	185.222	185.976
7.08.03.02	Aluguéis	18.480	18.872
7.08.03.03	Outras	16.177	8.852
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-159.779	-119.253
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	-15.568
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-159.779	-103.685

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.605.872	3.771.234
1.01	Ativo Circulante	2.655.198	2.773.364
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	212.184	438.289
1.01.02	Aplicações Financeiras	281.379	161.586
1.01.03	Contas a Receber	1.485.873	1.477.665
1.01.03.01	Clientes	1.485.873	1.477.665
1.01.04	Estoques	541.121	535.669
1.01.06	Tributos a Recuperar	75.005	117.355
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.010	5.526
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	52.626	37.274
1.01.08.03	Outros	52.626	37.274
1.01.08.03.01	Outros créditos	52.626	37.274
1.02	Ativo Não Circulante	950.674	997.870
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	312.690	323.440
1.02.01.04	Contas a Receber	86.078	83.682
1.02.01.04.01	Clientes	86.078	83.682
1.02.01.07	Tributos Diferidos	210.924	212.403
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	210.924	212.403
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	550	796
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	15.138	26.559
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	7.667	8.106
1.02.01.10.04	Outros créditos	2.828	3.380
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	4.643	15.073
1.02.02	Investimentos	4	4
1.02.03	Imobilizado	574.235	614.628
1.02.04	Intangível	63.745	59.798

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.605.872	3.771.234
2.01	Passivo Circulante	1.619.813	1.727.801
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	101.720	83.843
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	101.720	83.843
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	101.720	83.843
2.01.02	Fornecedores	351.565	468.627
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	351.565	468.627
2.01.02.01.01	Fornecedores	351.565	457.761
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	0	10.866
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.858	24.372
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	209.097	95.301
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	209.097	95.301
2.01.05	Outras Obrigações	936.573	1.055.658
2.01.05.02	Outros	936.573	1.055.658
2.01.05.02.04	Cotas seniores FIDC Verdecard	229.344	314.760
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	83.716	82.546
2.01.05.02.06	Obrigações com conveniadas	522.405	522.078
2.01.05.02.08	Receita diferida	1.650	1.514
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	12.947	16.832
2.01.05.02.10	Outras obrigações	86.511	117.928
2.02	Passivo Não Circulante	1.740.751	1.638.497
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	332.995	486.858
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	332.995	486.858
2.02.02	Outras Obrigações	1.389.904	1.134.807
2.02.02.02	Outros	1.389.904	1.134.807
2.02.02.02.03	Cotas seniores FIDC Verdecard	961.522	687.960
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	411.026	428.294
2.02.02.02.05	Receita diferida	17.321	18.522
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	35	31
2.02.04	Provisões	17.852	16.832
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.852	16.832
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	245.308	404.936
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	505.967
2.03.02	Reservas de Capital	18.223	17.833
2.03.04	Reservas de Lucros	22.132	22.132
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-300.362	-140.583
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-652	-413

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	750.430	2.173.149	695.354	2.034.337
3.01.01	Venda de mercadorias	487.069	1.384.273	438.191	1.314.410
3.01.02	Serviços prestados	263.361	788.876	257.163	719.927
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-520.433	-1.515.624	-469.831	-1.371.200
3.03	Resultado Bruto	229.997	657.525	225.523	663.137
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-229.770	-669.100	-225.008	-659.711
3.04.01	Despesas com Vendas	-158.916	-464.083	-154.375	-457.099
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-67.828	-203.323	-70.749	-207.175
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.026	-1.694	116	4.563
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	227	-11.575	515	3.426
3.06	Resultado Financeiro	-46.739	-134.752	-44.321	-119.799
3.06.01	Receitas Financeiras	11.048	42.055	23.934	63.424
3.06.02	Despesas Financeiras	-57.787	-176.807	-68.255	-183.223
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-46.512	-146.327	-43.806	-116.373
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-401	-13.452	1.663	-2.880
3.08.01	Corrente	-1.804	-11.850	2.332	-4.222
3.08.02	Diferido	1.403	-1.602	-669	1.342
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-46.913	-159.779	-42.143	-119.253
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-46.913	-159.779	-42.143	-119.253
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.913	-159.779	-42.143	-119.253
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,22673	-0,77219	-0,20382	-0,5843
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,22673	-0,77219	-0,20382	-0,5843

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-46.913	-159.779	-42.143	-119.253
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-284	-239	470	90
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-430	-362	713	137
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	146	123	-243	-47
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-47.197	-160.018	-41.673	-119.163
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-47.197	-160.018	-41.673	-119.163

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	126.940	46.508
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	76.787	112.740
6.01.01.01	Lucro do período	-159.779	-119.253
6.01.01.02	Depreciação e amortização	104.900	103.807
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	4.063	3.898
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	2.077	2.032
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	23.626	32.037
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	767	295
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	4	918
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	67.424	60.572
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	34.318	36.787
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.020	1.053
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	-2.560	800
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-1.065	-8.969
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.602	-1.342
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	390	105
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	50.153	-66.232
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-34.230	-174.668
6.01.02.02	Estoques	-2.892	-27.013
6.01.02.04	Créditos diversos	37.181	63.076
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-117.440	-165.337
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	5.271	-4.343
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-8.785	-6.015
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	-17.425	3.274
6.01.02.09	Quotas seniores FIDC Verdecard	188.146	142.426
6.01.02.10	Obrigações com conveniadas	327	102.368
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-144.262	-26.625
6.02.01	Aplicações financeiras	-119.793	11.583
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-14.251	-32.003
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	0	327
6.02.04	Adições ao intangível	-10.218	-6.532
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-208.783	-130.433
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	0	225.509
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-62.565	-57.263
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-45.288	-203.695
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-100.930	-97.211
6.03.09	Integralização de capital	0	23.807
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	0	-21.580
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-226.105	-110.550
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	438.289	489.905
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	212.184	379.355

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	505.967	17.833	22.132	-140.583	-413	404.936	0	404.936
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	505.967	17.833	22.132	-140.583	-413	404.936	0	404.936
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	390	0	0	0	390	0	390
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	390	0	0	0	390	0	390
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-159.779	-239	-160.018	0	-160.018
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-159.779	0	-159.779	0	-159.779
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-239	-239	0	-239
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	18.223	22.132	-300.362	-652	245.308	0	245.308

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997	0	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403	0	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	105	0	0	0	23.912	0	23.912
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	105	0	0	0	105	0	105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-119.253	90	-119.163	0	-119.163
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-119.253	0	-119.253	0	-119.253
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	90	90	0	90
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.788	46.084	-121.847	160	448.152	0	448.152

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	2.463.079	2.284.958
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.480.857	2.306.406
7.01.02	Outras Receitas	5.848	10.589
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-23.626	-32.037
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.717.257	-1.553.640
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.445.887	-1.293.848
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-130.373	-127.010
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-140.997	-132.782
7.03	Valor Adicionado Bruto	745.822	731.318
7.04	Retenções	-104.900	-103.807
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-104.900	-103.807
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	640.922	627.511
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	42.055	63.424
7.06.02	Receitas Financeiras	42.055	63.424
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	682.977	690.935
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	682.977	690.935
7.08.01	Pessoal	338.833	332.236
7.08.01.01	Remuneração Direta	288.434	281.593
7.08.01.02	Benefícios	23.947	25.018
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.452	25.625
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	287.481	258.920
7.08.02.01	Federais	122.760	114.415
7.08.02.02	Estaduais	157.825	137.966
7.08.02.03	Municipais	6.896	6.539
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	216.442	219.032
7.08.03.01	Juros	176.807	183.223
7.08.03.02	Aluguéis	19.199	19.887
7.08.03.03	Outras	20.436	15.922
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-159.779	-119.253
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-159.779	-119.253

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Neste trimestre, seguimos a trajetória de melhoria gradual e constante do desempenho de vendas e atingimos um crescimento de +12,0% em vendas mesmas lojas (SSS), em linha com as perspectivas para este ano. Esse desempenho foi alcançado mesmo em um cenário macroeconômico desafiador para o consumo de bens duráveis. O alto nível de endividamento das famílias restringe a capacidade financeira da população, enquanto a taxa de juros reais, em patamares historicamente elevados, impacta diretamente o custo de capital e, indiretamente, porém não menos importante, a demanda pelos nossos produtos e a oferta de crédito.

No segundo semestre do ano passado, optamos estrategicamente por reforçar o atendimento e a proposta de valor aos nossos clientes, com o objetivo de ganhar mercado mesmo em um ambiente adverso e competitivo. Essa estratégia vem demonstrando resultados. A partir do 4T25 observamos, sequencialmente, a estabilização do patamar de vendas do varejo, a recuperação das vendas, o crescimento disseminado entre todas as categorias no 2T26 e, agora, a consolidação do ganho de mercado.

Entretanto, optamos por adotar uma postura mais restritiva na concessão de crédito no início de 2026. Em contraponto à receita de Varejo, as receitas de Serviços Financeiros e de Cartões desaceleram em decorrência dessa estratégia. Embora essa decisão limite o crescimento de receitas e pressione margens no curto prazo, ela fortalece a qualidade da carteira e contribui para manter a inadimplência em níveis controlados. Entendemos que a estratégia de constante revisão dos modelos de crédito, aliada a uma ininterrupta operação de cobrança, tem se mostrado adequada. Como resultado, o índice de atraso acima de 90 dias da carteira de crédito permanece alinhado ao histórico da Companhia. A pressão sobre a margem de serviços prestados persiste, decorrente da elevada taxa Selic e do consequente aumento do custo de capital e do provisionamento. No entanto, as margens já se mostram estabilizadas e com leve melhora sequencial.

Dando sequência à postura historicamente rigorosa em relação às despesas, o resultado do trabalho realizado de forma contínua aparece no crescimento de despesas de 2,1%, mesmo diante do forte crescimento de vendas. Esse resultado demonstra a capacidade operacional da Companhia de sustentar o nível atual de crescimento.

Continuamos avançando na eficiência do capital de giro empregado, reflexo do foco da Companhia na gestão do fluxo de caixa. Assim como no 1T26 e no 2T26, o 3T26 apresenta um desempenho de fluxo de caixa operacional superior ao do mesmo período do ano anterior, levando a diminuição da Dívida Líquida Ajustada na comparação anual.

Como parte do processo de adequação das operações, iniciamos, no 3T25, projetos-piloto com lojas operando na jornada de trabalho 5x2. Atualmente, temos 104 lojas operando nesse novo formato, o que nos propiciou aprendizados que serão colocados em prática na expansão desse formato para todas as lojas da Companhia.

Diante desse cenário, mantemos nossa estratégia de longo prazo, pautada no fluxo de caixa e na qualidade da carteira de crédito, em linha com o histórico da Companhia. Realizamos a abertura de duas novas lojas, seguindo o plano traçado para este ano. Acreditamos que os resultados apresentados sustentem nossa expectativa de continuidade da evolução operacional nos próximos trimestres, por meio de melhorias internas e ganho de mercado.

DIVULGAÇAO DE RESULTADOS **3T26**

Cachoeirinha, 05 de novembro de 2026.

CRESCIMENTO DE VENDAS MESMAS LOJAS (SSS) DE 12,0% E CRESCIMENTO DE +9,6% DE RECEITAS TOTAIS NA COMPANHIA.

A Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos (RBLD) cresceu 9,6% no 3T26, totalizando R$ 864,3 milhões no trimestre.

O indicador de **Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentou crescimento de +12,0%** no trimestre.

Inauguração de 2 novas lojas no 3T26.

O Lucro Bruto totalizou R$ 230,0 milhões no trimestre.

O EBITDA totalizou R$ 34,4 milhões no trimestre. **O EBITDA Ajustado** pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes **totalizou R$ 3,2 milhões** no mesmo período.

DESTAQUES

Informações Consolidadas (R$ milhões)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	**864,3**	**788,9**	**9,6%**	**2.488,9**	**2.314,5**	**7,5%**
Receita Operacional Líquida	750,4	695,4	7,9%	2.173,1	2.034,3	6,8%
Lucro Bruto	**230,0**	**225,5**	**2,0%**	**657,5**	**663,1**	**(0,8%)**
Margem Bruta (% ROL)	*30,6%*	*32,4%*	*(1,8)p.p.*	*30,3%*	*32,6%*	*(2,3)p.p.*
Margem Bruta (% RBLD)	*26,6%*	*28,6%*	*(2,0)p.p.*	*26,4%*	*28,7%*	*(2,2)p.p.*
Despesas Operacionais	(229,8)	(225,0)	*(2,1%)*	(669,1)	(659,7)	*(1,4%)*
EBITDA	**34,4**	**35,4**	**(3,1%)**	**93,3**	**107,2**	**(13,0%)**
Margem EBITDA (% ROL)	*4,6%*	*5,1%*	*(0,5)p.p.*	*4,3%*	*5,3%*	*(1,0)p.p.*
Margem EBITDA (% RBLD)	*4,0%*	*4,5%*	*(0,5)p.p.*	*3,7%*	*4,6%*	*(0,9)p.p.*
EBITDA Ajustado[1]	**3,2**	**5,1**	**(37,5%)**	**5,9**	**21,2**	**(72,1%)**
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	*0,4%*	*0,7%*	*(0,3)p.p.*	*0,3%*	*1,0%*	*(0,8)p.p.*
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	*0,4%*	*0,7%*	*(0,3)p.p.*	*0,2%*	*0,9%*	*(0,7)p.p.*
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(46,9)**	**(42,1)**	**(11,3%)**	**(159,8)**	**(119,3)**	**(34,0%)**
Margem Líquida (% ROL)	*(6,3%)*	*(6,1%)*	*(0,2)p.p.*	*(7,4%)*	*(5,9%)*	*(1,5)p.p.*
Margem Líquida (% RBLD)	*(5,4%)*	*(5,3%)*	*(0,1)p.p.*	*(6,4%)*	*(5,2%)*	*(1,3)p.p.*
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado[2]	**(30,8)**	**(26,0)**	**(18,6%)**	**(96,6)**	**(71,2)**	**(35,7%)**
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	*(4,1%)*	*(3,7%)*	*(0,4)p.p.*	*(4,4%)*	*(3,5%)*	*(0,9)p.p.*
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	*(3,6%)*	*(3,3%)*	*(0,3)p.p.*	*(3,9%)*	*(3,1%)*	*(0,8)p.p.*
Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)	**12,0%**	**(11,6%)**		**5,4%**	**(1,8%)**	

(1) EBITDA Ajustado é uma medida não contábil da Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

(2) Lucro Líquido Ajustado é uma medida não contábil que corresponde ao Lucro Líquido acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrações do Resultado Consolidado (R$ milhões)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Receita Bruta Líquida de Devoluções	**864,3**	**788,9**	**9,6%**	**2.488,9**	**2.314,5**	**7,5%**
Impostos	**(113,9)**	**(93,6)**	**(21,7%)**	**(315,8)**	**(280,1)**	**(12,7%)**
Receita operacional líquida	**750,4**	**695,4**	**7,9%**	**2.173,1**	**2.034,3**	**6,8%**
Venda de mercadorias	487,1	438,2	11,2%	1.384,3	1.314,4	5,3%
Serviços prestados	263,4	257,2	2,4%	788,9	719,9	9,6%
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	**(520,4)**	**(469,8)**	**(10,8%)**	**(1.515,6)**	**(1.371,2)**	**(10,5%)**
Lucro bruto	**230,0**	**225,5**	**2,0%**	**657,5**	**663,1**	**(0,8%)**
Receitas (despesas) operacionais	**(229,8)**	**(225,0)**	**(2,1%)**	**(669,1)**	**(659,7)**	**(1,4%)**
Vendas	(158,9)	(154,4)	(2,9%)	(464,1)	(457,1)	(1,5%)
Administrativas e gerais	(67,8)	(70,7)	4,1%	(203,3)	(207,2)	1,9%
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	(3,0)	0,1	N/A	(1,7)	4,6	N/A
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido	**0,2**	**0,5**	**(55,9%)**	**(11,6)**	**3,4**	**N/A**
Resultado Financeiro Líquido	**(46,7)**	**(44,3)**	**(5,5%)**	**(134,8)**	**(119,8)**	**(12,5%)**
Despesas financeiras	(57,8)	(68,3)	15,3%	(176,8)	(183,2)	3,5%
Receitas financeiras	11,0	23,9	(53,8%)	42,1	63,4	(33,7%)
Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social	**(46,5)**	**(43,8)**	**(6%)**	**(146,3)**	**(116,4)**	**(25,7%)**
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(0,4)	1,7	N/A	(13,5)	(2,9)	(367,1%)
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(46,9)**	**(42,1)**	**(11,3%)**	**(159,8)**	**(119,3)**	**(34,0%)**

DESEMPENHO OPERACIONAL

A Companhia encerrou o 3T26 com 578 lojas, tendo inaugurado 2 novas unidades ao longo do trimestre.

Informações Operacionais	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25
Total de lojas	**578**	**584**	**(1,0%)**
Rio Grande do Sul	297	306	(2,9%)
Santa Catarina	84	88	(4,5%)
Paraná	162	158	2,5%
Mato Grosso do Sul	16	15	6,7%
São Paulo	19	17	11,8%
Área de vendas (000s m²)	**379**	**385**	**(1,5%)**

Do total de 578 lojas, 418 lojas (72%) possuem mais de 5 anos de operação; 127 lojas (22%) entre 2 e 5 anos; e 33 lojas (6%) com até 2 anos de operação. Atualmente, 104 lojas já estão operando seguindo a jornada de trabalho 5x2.

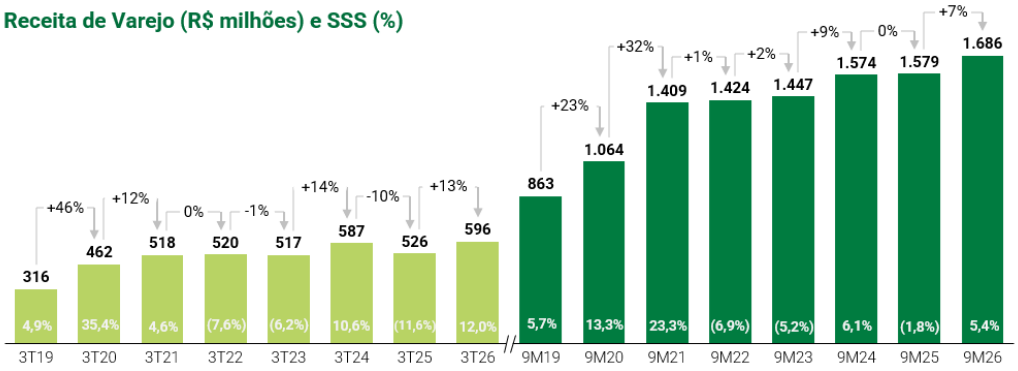
DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)

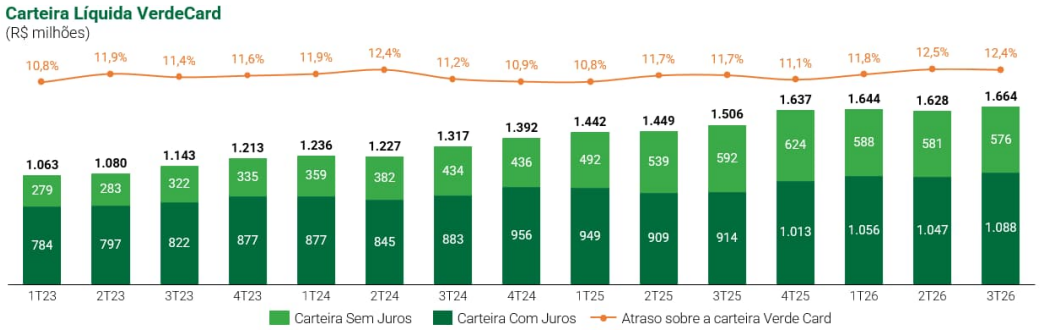
A RBLD apresentou crescimento de 9,6% no trimestre, totalizando R$ 864,3 milhões. O crescimento de receitas resultou dos desempenhos positivos das três atividades de negócios.

Atividades de Negócio (R$ milhões)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	**864,3**	**788,9**	**9,6%**	**2.488,9**	**2.314,5**	**7,5%**
Varejo	595,5	526,4	13,1%	1.685,6	1.579,4	6,7%
Serviços Financeiros	241,1	235,2	2,5%	719,4	657,5	9,4%
Cartão de Crédito	27,7	27,3	1,5%	84,0	77,6	8,2%

A atividade de negócio de Varejo registrou crescimento de 13,1% em relação ao 3T25, representando 68,9% da receita total no trimestre. As Vendas de Mesmas Lojas (SSS) apresentaram um crescimento de 12,0% no período. Esse desempenho positivo consolida a tendência de recuperação gradual observada nesta atividade a partir do 3T25.

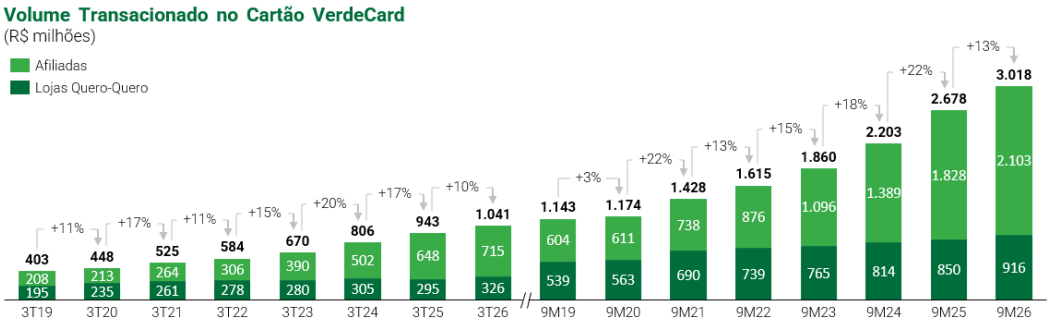


A RBLD de Serviços Financeiros totalizou R$ 241,1 milhões no trimestre, crescimento de 2,5% em relação ao 3T25. A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) encerrou o período em R$ 1.088 milhões, alta de 19,0% frente ao 3T25. O atraso sobre a Carteira VerdeCard[1] foi de 12,4% frente a um atraso de 11,7% no 3T25, permanecendo alinhada ao histórico da Companhia. A postura conservadora da Companhia na concessão de crédito, aliada às operações de cobrança, levou à desaceleração do crescimento das receitas e permitiu manter os indicadores de inadimplência sob controle.



[1] Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.

A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 1,5% no trimestre. O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas (*on-us*) apresentou crescimento de 10,3% no 3T26 frente ao 3T25. O volume transacionado no cartão fora da loja (*off-us*) cresceu 10,3% frente ao 3T25. Esse desempenho do cartão em estabelecimentos conveniados reflete uma maior frequência de uso do cartão pelos clientes, combinada a um maior ticket médio gasto nas transações.



Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida totalizou R$ 750,4 milhões no 3T26, ante R$ 695,4 milhões no 3T25, representando um crescimento de 7,9% no trimestre.

Lucro Bruto

A Companhia encerrou o trimestre com um Lucro Bruto totalizado no montante de R$ 230,0 milhões, um crescimento de 2,0% no trimestre.

A margem bruta sobre a RBLD consolidada foi de 26,6% no trimestre, 2,0p.p. abaixo da margem bruta do 3T25.

A margem bruta sobre a RBLD do varejo foi de 22,6% no trimestre, um aumento de 0,3p.p. frente ao mesmo período de 2025, fruto do trabalho de reposicionamento da proposta de valor aos nossos clientes.

A margem de serviços prestados sobre a RBLD foi de 35,6% no 3T26 vs. 41,3% no 3T25. Houve pressão de margem de serviços prestados, principalmente em função de (i) maior provisionamento sobre atrasos e (ii) da estratégia conservadora na concessão de crédito que leva à mudança no mix de produtos, com redução da oferta de crédito de linhas de maior risco, diminuindo receita no curto prazo, mas com impacto esperado positivo na inadimplência futura. Mesmo assim, neste trimestre já observamos uma melhora sequencial na margem de serviços prestados.

(Em %)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Margens (% ROL)						
Margem Bruta	**30,6%**	**32,4%**	**(1,8p.p.)**	**30,3%**	**32,6%**	**(2,3p.p.)**
Margem Bruta de Venda de Mercadorias	27,6%	26,7%	0,9p.p.	27,4%	27,0%	0,4p.p.
Margem Bruta de Serviços Prestados	36,3%	42,2%	(5,9p.p.)	35,2%	42,8%	(7,6p.p.)
Margem EBITDA	**4,6%**	**5,1%**	**(0,5p.p.)**	**4,3%**	**5,3%**	**(1,0p.p.)**
Margem EBITDA Ajustado	**0,4%**	**0,7%**	**(0,3p.p.)**	**0,3%**	**1,0%**	**(0,8p.p.)**
Margem Lucro Líquido	**(6,3%)**	**(6,1%)**	**(0,2p.p.)**	**(7,4%)**	**(5,9%)**	**(1,5p.p.)**
Margem Líquida Ajustada	**(4,1%)**	**(3,7%)**	**(0,4p.p.)**	**(4,4%)**	**(3,5%)**	**(0,9p.p.)**
Margens (% RBLD)						
Margem Bruta[1]	**26,6%**	**28,6%**	**(2,0p.p.)**	**26,4%**	**28,7%**	**(2,2p.p.)**
Margem Bruta de Venda de Mercadorias[2]	22,6%	22,2%	0,3p.p.	22,5%	22,5%	0,0p.p.
Margem Bruta de Serviços Prestados[3]	35,6%	41,3%	(5,7p.p.)	34,6%	41,9%	(7,3p.p.)
Margem EBITDA	**4,0%**	**4,5%**	**(0,5p.p.)**	**3,7%**	**4,6%**	**(0,9p.p.)**
Margem EBITDA Ajustado	**0,4%**	**0,7%**	**(0,3p.p.)**	**0,2%**	**0,9%**	**(0,7p.p.)**
Margem Lucro Líquido	**(5,4%)**	**(5,3%)**	**(0,1p.p.)**	**(6,4%)**	**(5,2%)**	**(1,3p.p.)**
Margem Líquida Ajustada	**(3,6%)**	**(3,3%)**	**(0,3p.p.)**	**(3,9%)**	**(3,1%)**	**(0,8p.p.)**

[1]A Margem Bruta (% RBLD) = Lucro Bruto/RBLD. Utilizada para manter comparabilidade da receita devido às mudanças fiscais. Por esse motivo, em nossa visão, a melhor comparação de margem é através da margem bruta sobre a RBLD.
[2]A Margem Bruta Venda de Mercadorias (% RBLD) = Lucro Bruto de Venda de Mercadorias/RBLD da atividade de negócios de Varejo.
[3]A Margem Bruta Serviços Prestados (% RBLD) = Lucro Bruto de Serviços Prestados / (RBLD da atividade de negócios de Serviços Financeiros + RBLD da atividade de negócios de Cartão de Crédito).

Despesas Operacionais

No 3T26, as Despesas Operacionais totalizaram R$ 229,8 milhões, crescimento de 2,1% em relação ao 3T25.

Despesas Operacionais (R$ milhões)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Despesas Operacionais	**(229,8)**	**(225,0)**	**(2,1%)**	**(669,1)**	**(659,7)**	**(1,4%)**
Despesas com vendas	(158,9)	(154,4)	(2,9%)	(464,1)	(457,1)	(1,5%)
Despesas Gerais e Administrativas	(67,8)	(70,7)	4,1%	(203,3)	(207,2)	1,9%
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(3,0)	0,1	N/A	(1,7)	4,6	N/A

Despesas com vendas: crescimento de 2,9% vs. 3T25, mesmo diante de pressões inflacionárias e do aumento relevante de vendas. O desempenho reflete iniciativas internas de eficiência e controle de custos, em um cenário ainda desafiador para o varejo.

Despesas Gerais e Administrativas: redução de 4,1%, apesar dos efeitos inflacionários. O resultado também decorre de medidas de disciplina de custos e ganhos de eficiência operacional.

Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas: totalizaram uma despesa de R$ 3,0 milhões no trimestre.

Resultado Financeiro

No 3T26, o Resultado Financeiro Líquido representou uma despesa financeira de R$ 46,7 milhões, aumento de 5,5% frente ao 3T25.

Resultado Financeiro (R$ milhões)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Resultado Financeiro Líquido	**(46,7)**	**(44,3)**	**(5,5%)**	**(134,8)**	**(119,8)**	**(12,5%)**
Despesas Financeiras	(57,8)	(68,3)	15,3%	(176,8)	(183,2)	3,5%
Receitas Financeiras	11,0	23,9	(53,8%)	42,1	63,4	(33,7%)

Lucro Líquido

A Companhia registrou Prejuízo Líquido contábil de R$ 46,9 milhões no trimestre. O resultado é impactado pelo não reconhecimento de ativo fiscal diferido de R$ 15,5 milhões decorrente de prejuízo fiscal no 3T26. Embora este ativo represente um direito da Companhia, seu reconhecimento contábil será reavaliado periodicamente.

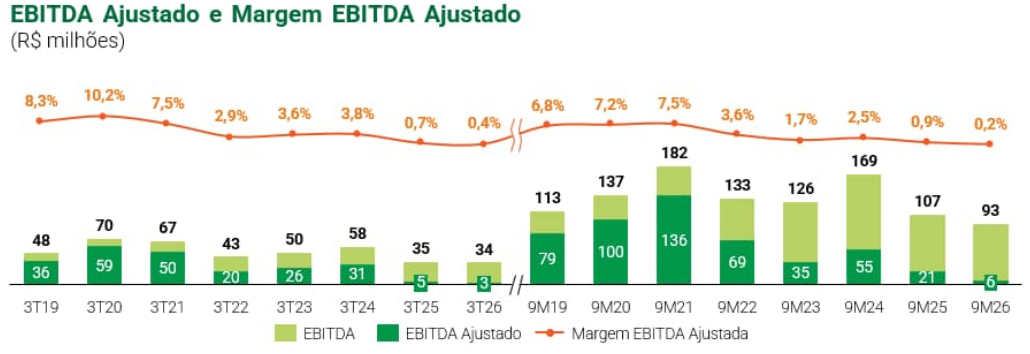
O Lucro Líquido Ajustado, excluindo (i) o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações, (ii) o efeito da adoção do IFRS-16 e (iii) o efeito do não reconhecimento do ativo fiscal diferido mencionado acima, totalizou um prejuízo de R$ 30,8 milhões no trimestre.

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R$ milhões)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(46,9)**	**(42,1)**	**(11,3%)**	**(159,8)**	**(119,3)**	**(34,0%)**
Margem Líquida (% ROL)	*(6,3%)*	*(6,1%)*	*(0,2)p.p.*	*(7,4%)*	*(5,9%)*	*(1,5)p.p.*
Margem Líquida (% RBLD)	*(5,4%)*	*(5,3%)*	*(0,1)p.p.*	*(6,4%)*	*(5,2%)*	*(1,3)p.p.*
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,1	0,0	274,3%	0,4	0,1	275,0%
(+) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	0,5	1,6	(72,0%)	2,0	4,6	(55,9%)
(+) IRPJ/CSLL sobre prejuízo fiscal	15,5	14,5	7,0%	60,8	43,4	40,1%
(=) Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	**(30,8)**	**(26,0)**	**(18,6%)**	**(96,6)**	**(71,2)**	**(35,7%)**
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	*(4,1%)*	*(3,7%)*	*(0,4)p.p.*	*(4,4%)*	*(3,5%)*	*(0,9)p.p.*
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	*(3,6%)*	*(3,3%)*	*(0,3)p.p.*	*(3,9%)*	*(3,1%)*	*(0,8)p.p.*

EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA totalizou no trimestre R$ 34,4 milhões, redução de 3,1% em relação ao 3T25. O EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes totalizou R$ 3,2 milhões no 3T26.

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado (R$ milhões)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(46,9)**	**(42,1)**	**(11,3%)**	**(159,8)**	**(119,3)**	**(34,0%)**
(+) IR, CSLL	0,4	(1,7)	N/A	13,5	2,9	367,1%
(+) Resultado Financeiro Líquido	46,7	44,3	5,5%	134,8	119,8	12,5%
(+) Depreciação e Amortização	34,1	34,9	(2,3%)	104,9	103,8	1,1%
(=) EBITDA	**34,4**	**35,4**	**(3,1%)**	**93,3**	**107,2**	**(13,0%)**
Margem EBITDA (% ROL)	*4,6%*	*5,1%*	(0,5)p.p.	*4,3%*	*5,3%*	*(1,0)p.p.*
Margem EBITDA (% RBLD)	*4,0%*	*4,5%*	(0,5)p.p.	*3,7%*	*4,6%*	*(0,9)p.p.*
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,1	0,0	274,3%	0,4	0,1	275,0%
(+) Itens não-recorrentes	-	-	-	6,0	4,2	44,5%
(-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	(31,3)	(30,3)	(3,1%)	(93,8)	(90,3)	(3,9%)
(=) EBITDA Ajustado	**3,2**	**5,1**	**(37,5%)**	**5,9**	**21,2**	**(72,1%)**
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	*0,4%*	*0,7%*	(0,3)p.p.	*0,3%*	*1,0%*	*(0,8)p.p.*
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	*0,4%*	*0,7%*	(0,3)p.p.	*0,2%*	*0,9%*	*(0,7)p.p.*



SMLL B3 • **IGCX** B3 • **ICON** B3 • **IBRA** B3 • **ISEE** B3 • **IGC-NM** B3 • **IGCT** B3 • **SCSR** B3 • **ITAG** B3

Dívida Líquida Ajustada

Em 30 de setembro de 2026, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R$ 385,7 milhões, frente a R$ 427,4 milhões no 3T25. Esta redução de R$41,7 milhões é reflexo do foco histórico em gestão do fluxo de caixa, e foi atingido em um momento que a retomada de vendas e de margem de serviços financeiros ainda está em andamento.

Devido à sazonalidade do capital de giro, historicamente observamos um consumo de caixa no primeiro semestre e uma geração de caixa no segundo.

Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R$ milhões)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25	3T24
Empréstimos e Financiamentos	**542,1**	**554,7**	**568,5**	**582,2**	**559,5**	**570,2**
Circulante	209,1	172,2	120,6	95,3	178,1	179,5
Não Circulante	333,0	382,5	447,8	486,9	381,4	390,7
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	**(493,6)**	**(601,6)**	**(773,1)**	**(599,9)**	**(530,9)**	**(652,6)**
Caixa e equivalentes de caixa	(212,2)	(328,7)	(608,1)	(438,3)	(374,1)	(482,3)
Aplicações Financeiras	(281,4)	(272,9)	(165,0)	(161,6)	(156,8)	(170,3)
Dívida Líquida	**48,5**	**(46,9)**	**(204,6)**	**(17,7)**	**28,6**	**(82,4)**
(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC	**337,2**	**445,8**	**598,5**	**224,8**	**398,8**	**376,8**
Caixa e equivalentes de caixa FIDC	58,1	175,9	437,2	67,7	247,3	218,0
Aplicações Financeiras FIDC	279,1	269,8	161,3	157,0	151,5	158,8
Dívida Líquida Ajustada	**385,7**	**398,9**	**393,9**	**207,1**	**427,4**	**294,5**
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA UDM	*2,8*	*2,9*	*2,9*	*1,4*	*2,4*	*1,1*

Investimentos

No 3T26, os investimentos totalizaram R$ 7,9 milhões, redução de 39,2% frente ao mesmo período do ano anterior, em linha com a estratégia da Companhia de reduzir investimentos diante de um cenário macroeconômico restritivo. Os investimentos incluíram a abertura de 2 novas lojas, reformas e manutenções de lojas, e investimentos em logística e TI.

Investimentos (R$ milhões)	3T26	3T25	% 3T26 vs 3T25	9M26	9M25	% 9M26 vs 9M25
Novas lojas	0,7	2,4	(72,5%)	2,5	8,3	(69,4%)
Reformas e Projetos em Lojas	1,0	3,7	(73,0%)	3,7	11,1	(66,8%)
Logística, TI e Outros	6,2	6,8	(8,9%)	17,9	19,5	(8,6%)
Total Investimentos	**7,9**	**12,9**	**(39,2%)**	**24,1**	**38,9**	**(38,1%)**

SOBRE A QUERO-QUERO

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.
A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando 578 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito "VerdeCard".

SMLL B3 • **IGCX** B3 • **ICON** B3 • **IBRA** B3 • **ISEE** B3 • **IGC-NM** B3 • **IGCT** B3 • **SCSR** B3 • **ITAG** B3

Lojas Quero-Quero S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora 30/09/26	Controladora 31/12/25	Consolidado 30/09/26	Consolidado 31/12/25
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	29.125	173.191	212.184	438.289
Aplicações financeiras	7	2.269	4.541	281.379	161.586
Contas a receber de clientes	8	45.118	50.089	1.485.873	1.477.665
Estoques	10	541.121	535.669	541.121	535.669
Impostos a recuperar	11	72.105	115.163	75.005	117.355
Despesas antecipadas		8.902	7.241	7.010	5.526
Outros créditos	13	39.559	24.395	52.626	37.274
Total ativo circulante		**738.199**	**910.289**	**2.655.198**	**2.773.364**
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de clientes	8	16	20	86.078	83.682
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	204.370	204.058	210.924	212.403
Impostos a recuperar	11	4.408	14.856	4.643	15.073
Depósitos judiciais		6.324	6.681	7.667	8.106
Despesas antecipadas		3.772	2.627	550	796
Outros créditos	13	2.828	3.380	2.828	3.380
FIDC Verdecard	9	328.927	290.736	-	-
Total do ativo realizável a longo prazo		**550.645**	**522.358**	**312.690**	**323.440**
Investimentos	15	133.658	112.195	4	4
Imobilizado	16	574.128	614.582	574.235	614.628
Intangível	17	28.862	25.691	63.745	59.798
Total do ativo não circulante		**1.287.293**	**1.274.826**	**950.674**	**997.870**
Total do Ativo		**2.025.492**	**2.185.115**	**3.605.872**	**3.771.234**

	Notas Explicativas	Controladora 30/09/26	Controladora 31/12/25	Consolidado 30/09/26	Consolidado 31/12/25
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	18	351.565	457.761	351.565	457.761
Fornecedores - convênio	18	-	10.866	-	10.866
Empréstimos e financiamentos	19	209.097	95.301	209.097	95.301
Cotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	229.344	314.760
Passivos de arrendamento	31	83.716	82.546	83.716	82.546
Obrigações com conveniadas	30	-	-	522.405	522.078
Impostos e contribuições a recolher	21	18.733	21.917	20.858	24.372
Salários e férias a pagar		95.903	78.795	101.720	83.843
Partes relacionadas	14	53.157	-	-	-
Receita diferida	22	800	800	1.650	1.514
Obrigações por repasse		12.947	16.832	12.947	16.832
Outras obrigações	23	55.937	88.790	86.511	117.928
Total do passivo circulante		**881.855**	**853.608**	**1.619.813**	**1.727.801**
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	332.995	486.858	332.995	486.858
Cotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	961.522	687.960
Contas a pagar por aquisição de investimento		35	31	35	31
Partes relacionadas	14	142.552	-	-	-
Receita diferida	22	1.667	2.267	17.321	18.522
Passivos de arrendamento	31	411.026	428.294	411.026	428.294
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	10.054	9.121	17.852	16.832
Total do passivo não circulante		**898.329**	**926.571**	**1.740.751**	**1.638.497**
Patrimônio líquido					
Capital social	24	505.967	505.967	505.967	505.967
Reserva de capital	24	18.223	17.833	18.223	17.833
Reserva de incentivos fiscais	24	22.132	22.132	22.132	22.132
Prejuízos acumulados		(300.362)	(140.583)	(300.362)	(140.583)
Outros resultados abrangentes	24	(652)	(413)	(652)	(413)
Total do patrimônio líquido		**245.308**	**404.936**	**245.308**	**404.936**
Total do passivo e patrimônio líquido		**2.025.492**	**2.185.115**	**3.605.872**	**3.771.234**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados
Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		Nove Meses Findo			
		30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receita operacional líquida	25	**1.432.253**	**1.365.472**	**2.173.149**	**2.034.337**
Venda de mercadorias		1.384.273	1.314.410	1.384.273	1.314.410
Serviços prestados		47.980	51.062	788.876	719.927
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	26 e 28	**(1.027.354)**	**(973.282)**	**(1.515.624)**	**(1.371.200)**
Lucro bruto		**404.899**	**392.190**	**657.525**	**663.137**
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	28	(467.043)	(448.018)	(464.083)	(457.099)
Administrativas e gerais	28	(123.559)	(120.640)	(203.323)	(207.175)
Resultado da equivalência patrimonial	15	21.453	19.881	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	27 e 28	(3.637)	7.534	(1.694)	4.563
		(572.786)	**(541.243)**	**(669.100)**	**(659.711)**
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido		**(167.887)**	**(149.053)**	**(11.575)**	**3.426**
Resultado financeiro líquido					
Despesas financeiras	29	(185.222)	(185.976)	(176.807)	(183.223)
Receitas financeiras	29	193.141	215.582	42.055	63.424
Total do resultado financeiro líquido		**7.919**	**29.606**	**(134.752)**	**(119.799)**
Prejuízo antes do imposto de renda, e da contribuição social		**(159.968)**	**(119.447)**	**(146.327)**	**(116.373)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	-	(88)	(11.850)	(4.222)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	189	282	(1.602)	1.342
Prejuízo líquido do período		**(159.779)**	**(119.253)**	**(159.779)**	**(119.253)**
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora		**(159.779)**	**(119.253)**	**(159.779)**	**(119.253)**
Prejuízo por ação					
Básico (reais por ação)		(0,77219)	(0,58430)	(0,77219)	(0,58430)
Diluído (reais por ação)		(0,77219)	(0,58430)	(0,77219)	(0,58430)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados--Continuação
Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		Trimestre			
		30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receita operacional líquida	25	**502.908**	**454.318**	**750.430**	**695.354**
Venda de mercadorias		487.069	438.191	487.069	438.191
Serviços prestados		15.839	16.127	263.361	257.163
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	26 e 28	**(360.741)**	**(325.629)**	**(520.433)**	**(469.831)**
Lucro bruto		**142.167**	**128.689**	**229.997**	**225.523**
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	28	(158.234)	(151.158)	(158.916)	(154.375)
Administrativas e gerais	28	(44.357)	(41.307)	(67.828)	(70.749)
Resultado da equivalência patrimonial	15	2.857	11.264	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	27 e 28	(2.929)	(1)	(3.026)	116
		(202.663)	**(181.202)**	**(229.770)**	**(225.008)**
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido		**(60.496)**	**(52.513)**	**227**	**515**
Resultado financeiro líquido					
Despesas financeiras	29	(61.499)	(71.504)	(57.787)	(68.255)
Receitas financeiras	29	73.622	82.832	11.048	23.934
Total do resultado financeiro líquido		**12.123**	**11.328**	**(46.739)**	**(44.321)**
Prejuízo antes do imposto de renda, e da contribuição social		**(48.373)**	**(41.185)**	**(46.512)**	**(43.806)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	-	-	(1.804)	2.332
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	1.460	(958)	1.403	(669)
Prejuízo líquido do período		**(46.913)**	**(42.143)**	**(46.913)**	**(42.143)**
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora		**(46.913)**	**(42.143)**	**(46.913)**	**(42.143)**
Prejuízo por ação					
Básico (reais por ação)		(0,22673)	(0,20382)	(0,22673)	(0,20382)
Diluído (reais por ação)		(0,22673)	(0,20382)	(0,22673)	(0,20382)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora e Consolidado	
	Nove Meses Findo	
	30/09/26	30/09/25
Itens não registrados em resultado	**(239)**	**90**
Hedge de fluxo de caixa	(362)	137
Impostos diferidos relacionados com hedge de fluxo de caixa	123	(47)
Prejuízo líquido do período	**(159.779)**	**(119.253)**
Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	**(160.018)**	**(119.163)**

	Controladora e Consolidado	
	Trimestre	
	30/09/26	30/09/25
Itens não registrados em resultado	**(284)**	**470**
Hedge de fluxo de caixa	(430)	713
Impostos diferidos relacionados com hedge de fluxo de caixa	146	(243)
Prejuízo líquido do período	**(46.913)**	**(42.143)**
Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	**(47.197)**	**(41.673)**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

		Reservas de capital					Reserva de lucros			
	Capital social	Reserva de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Gastos com emissão de ações	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de investimentos e expansão	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total patrimônio líquido
Saldos em 01 de janeiro de 2025	**482.160**	**592**	**37.993**	**(20.902)**	**8.218**	**22.132**	**15.734**	**-**	**70**	**545.997**
Complemento perda esperada por créditos de liquidação duvidosa - Adoção inicial										
Resolução CMN 4.966/21	-	-	-	-	-	-	-	(2.594)	-	**(2.594)**
Aumento de capital	23.807	-	-	-	-	-	-	-	-	**23.807**
Plano de opção de ações	-	-	105	-	-	-	-	-	-	**105**
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(119.253)	-	**(119.253)**
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	90	**90**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**505.967**	**592**	**38.098**	**(20.902)**	**8.218**	**22.132**	**15.734**	**(121.847)**	**160**	**448.152**
Saldos em 01 de janeiro de 2026	**505.967**	**592**	**38.143**	**(20.902)**	**-**	**22.132**	**-**	**(140.583)**	**(413)**	**404.936**
Plano de opção de ações	-	-	390	-	-	-	-	-	-	**390**
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(159.779)	-	**(159.779)**
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(239)	**(239)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**505.967**	**592**	**38.533**	**(20.902)**	**-**	**22.132**	**-**	**(300.362)**	**(652)**	**245.308**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo do período		(159.779)	(119.253)	(159.779)	(119.253)
Ajustes para conciliar o prejuízo do período com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	16 e 17	101.510	100.699	104.900	103.807
Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	16	4.063	3.898	4.063	3.898
Créditos fiscais passivo de arrendamento	31	2.077	2.032	2.077	2.032
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa		689	(365)	23.626	32.037
Equivalência patrimonial	15	(21.453)	(19.881)	-	-
Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	27	767	295	767	295
Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento		4	918	4	918
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e mútuos	14 e 19	78.832	64.986	67.424	60.572
Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	31	34.318	36.787	34.318	36.787
Plano de opção de compra de ações	24	390	105	390	105
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	933	(2.593)	1.020	1.053
Perda estimada em estoques	10	(2.560)	800	(2.560)	800
Apropriação receita diferida		(600)	(8.600)	(1.065)	(8.969)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(189)	(282)	1.602	(1.342)
Lucro Ajustado		**39.002**	**59.546**	**76.787**	**112.740**
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		4.286	(5.932)	(34.230)	(174.668)
Estoques		(2.892)	(27.013)	(2.892)	(27.013)
Cotas subordinadas FIDC Verdecard		(38.191)	(58.472)	-	-
Créditos diversos		36.445	55.640	37.181	63.076
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores		(117.440)	(165.337)	(117.440)	(165.337)
Cotas seniores FIDC Verdecard		-	-	188.146	142.426
Obrigações com conveniadas		-	-	327	102.368
Impostos e contribuições a recolher		(3.184)	(12.171)	5.271	(4.343)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(8.785)	(6.015)
Outras obrigações e contas a pagar		33.527	2.224	(17.425)	3.274
Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais		**(48.447)**	**(151.515)**	**126.940**	**46.508**
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aplicações financeiras		2.272	-	(119.793)	11.583
Integralização de capital		(1.000)	-	-	-
Aquisição de imobilizado	16	(14.171)	(32.003)	(14.251)	(32.003)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		-	327	-	327
Adições ao intangível	17	(6.071)	(1.599)	(10.218)	(6.532)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos		990	15.697	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(17.980)**	**(17.578)**	**(144.262)**	**(26.625)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Aumento de capital	24	-	23.807	-	23.807
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	24	-	(21.580)	-	(21.580)
Captação de financiamentos – terceiros	19	-	225.509	-	225.509
Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	19	(65.225)	(58.283)	(62.565)	(57.263)
Pagamento do valor principal de financiamentos	19	(45.288)	(203.695)	(45.288)	(203.695)
Pagamento de passivo de arrendamentos	31	(100.930)	(97.211)	(100.930)	(97.211)
Recebimento de recursos de partes relacionadas	14	201.328	113.215	-	-
Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas	14	(67.524)	(39.166)	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		**(77.639)**	**(57.404)**	**(208.783)**	**(130.433)**
Redução líquida do saldo de caixa e equivalentes de caixa		**(144.066)**	**(226.497)**	**(226.105)**	**(110.550)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	173.191	257.642	438.289	489.905
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	29.125	31.145	212.184	379.355

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	1.729.962	1.627.813	2.480.857	2.306.406
Outras receitas operacionais	3.512	9.721	5.848	10.589
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	(689)	365	(23.626)	(32.037)
Perdas com direitos creditórios	-	-	(143.557)	(131.982)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.127.507)	(1.053.055)	(1.445.887)	(1.293.848)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(80.212)	(71.340)	(130.373)	(127.010)
Perda e recuperação de valores ativos	2.560	(800)	2.560	(800)
Valor adicionado bruto	**527.626**	**512.704**	**745.822**	**731.318**
Depreciação e amortização	**(101.510)**	**(100.699)**	**(104.900)**	**(103.807)**
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**426.116**	**412.005**	**640.922**	**627.511**
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	21.453	19.881	-	-
Receitas financeiras	193.141	215.582	42.055	63.424
Valor adicionado total a distribuir	**640.710**	**647.468**	**682.977**	**690.935**
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e Encargos:				
Remuneração direta	273.774	265.011	288.434	281.593
Benefícios	19.988	20.711	23.947	25.018
FGTS	24.907	23.876	26.452	25.625
	318.669	**309.598**	**338.833**	**332.236**
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	99.329	100.907	122.760	114.415
Estaduais	157.825	137.966	157.825	137.966
Municipais	4.787	4.550	6.896	6.539
	261.941	**243.423**	**287.481**	**258.920**
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	185.222	185.976	176.807	183.223
Aluguéis	18.480	18.872	19.199	19.887
Outras	16.177	8.852	20.436	15.922
	219.879	**213.700**	**216.442**	**219.032**
Remuneração de capitais próprios:				
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	(15.568)	-	-
Prejuízos retidos	(159.779)	(103.685)	(159.779)	(119.253)
	(159.779)	**(119.253)**	**(159.779)**	**(119.253)**
Valor adicionado distribuído	**640.710**	**647.468**	**682.977**	**690.935**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 - RS, e tem como principais negócios o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A. ("Verde") e Sentinela dos Pampas - Administradora e Corretora de Seguros Ltda. ("Sentinela dos Pampas").

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

Em 16 de abril de 2026, a Companhia constituiu a sociedade Quero-Quero Atacado Ltda. ("Quero-Quero Atacado"), na qual detém o controle direto. A referida controlada tem como principais atividades de negócio o comércio atacadista em geral.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*", emitida pelo "*International Accounting Standards Board - IASB*", e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais - R$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

2.1. Base de elaboração--Continuação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia e de suas controladas.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

As informações financeiras intermediárias referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 04 de novembro de 2026.

2.2. Bases de consolidação e investimento em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas Verde, Sentinela dos Pampas e Quero-Quero Atacado.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia, as informações financeiras intermediárias das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas informações financeiras intermediárias consolidadas.

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do Verdecard Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Responsabilidade Limitada (“FIDC Verdecard”), uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as cotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais e os métodos de cálculo adotados na elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2026, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas políticas da Companhia, os detalhamentos divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não foram integralmente reproduzidos nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. Em virtude disso, estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 03 de março de 2026.

4. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A aplicação das políticas contábeis exige da Administração o exercício de julgamento e a elaboração de estimativas, que levam em conta a experiência histórica e a avaliação subjetiva de riscos. Em consequência, os efeitos reais dos eventos estimados podem diferir das estimativas, exigindo sua reavaliação contínua.

Os efeitos decorrentes de revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período em que a revisão ocorre.

Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável, perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, perda estimada de ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.

5. Normas e interpretações novas e revisadas

5.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

Norma IFRS 18

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, substituindo o IAS 1, equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras, estabelecendo novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício. As receitas e despesas devem ser classificadas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A norma exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7, equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, incluem mudanças dentre outras no ponto de partida para fluxos de caixa pelo método indireto e remoção da opcionalidade de classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. O IFRS 18 entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida, exceto no Brasil, e será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está avaliando os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora		Consolidado	
	Remuneração	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Caixa e bancos		1.802	4.357	16.539	29.025
		1.802	**4.357**	**16.539**	**29.025**
Equivalentes de caixa:					
Conta corrente remunerada	Até 12% do CDI	6.123	11.731	16.871	45.519
Conta corrente remunerada	100% da SELIC	-	-	51.569	33.192
Certificado de depósito bancário	70% a 101% do CDI	21.200	157.103	57.192	251.856
Letra financeira do tesouro	100% da SELIC	-	-	11.958	10.972
Operações compromissadas (a)	105% do CDI	-	-	58.055	67.725
		27.323	**168.834**	**195.645**	**409.264**
Total		**29.125**	**173.191**	**212.184**	**438.289**

(a) Refere-se a operações compromissadas realizadas pelo FIDC Verdecard, nas quais o fundo compra títulos públicos com compromisso de revenda em data futura definida, e rentabilidade definida ou parâmetro de remuneração pré-estabelecido.

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

7. Aplicações financeiras

		Controladora		Consolidado	
	Remuneração	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Certificado de depósito bancário	98% do CDI	2.269	4.541	2.269	4.541
Letra financeira do tesouro	100% da SELIC	-	-	279.110	157.045
Total		**2.269**	**4.541**	**281.379**	**161.586**

As aplicações financeiras em certificados de depósito bancário, encontram-se vinculadas à garantia de operação de financiamento de capital de giro, conforme descrito na nota explicativa nº 19. As aplicações em letras financeiras do tesouro têm o objetivo de garantir a rentabilidade do caixa do FIDC Verdecard, não tendo, portanto, previsão de uso imediato, sendo passíveis de resgate imediato caso haja necessidade de caixa do fundo, caso contrário a aplicação deverá permanecer até seu vencimento.

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
Cartões de crédito - próprio (VerdeCard)	11.090	21.916	-	-
Cartões de crédito - terceiros (a)	19.391	16.571	19.391	16.571
Outros créditos e financiamentos	168	34	168	34
Financiamento próprio - Lojas (b)	23.224	21.754	39.865	51.928
Financiamento próprio - Conveniados VerdeCard (c)	-	-	339.296	445.311
Direitos creditórios FIDC Verdecard (d)	-	-	1.417.620	1.270.381
Contas a receber pela exploração de produtos financeiros	1.012	823	1.012	823
	54.885	**61.098**	**1.817.352**	**1.785.048**
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	(6.480)	(5.893)	(242.130)	(218.605)
Ajuste a valor presente	(3.271)	(5.096)	(3.271)	(5.096)
Total	**45.134**	**50.109**	**1.571.951**	**1.561.347**
Circulante				
Contas a receber de clientes	34.044	28.193	1.485.873	1.477.665
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	11.074	21.896	-	-
	45.118	**50.089**	**1.485.873**	**1.477.665**
Não Circulante				
Contas a receber de clientes	-	-	86.078	83.682
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	16	20	-	-
	16	**20**	**86.078**	**83.682**

(a) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas através de cartões de crédito terceiros.

(b) Correspondem aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas sem encargos contratuais. No saldo do consolidado o valor de financiamento próprio - lojas inclui os valores de financiamento pela Verde através do cartão VerdeCard referente a compras de clientes efetuadas na rede de lojas. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R$165 (R$329 em 31 de dezembro de 2025) incluídos no ativo não circulante.

(c) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de estabelecimentos conveniados do cartão VerdeCard. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R$1.416 (R$1.952 em 31 de dezembro de 2025) incluídos no ativo não circulante.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

(d) Refere-se aos financiamentos de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras, e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R$84.497 (R$81.401 em 31 de dezembro de 2025), incluídos no ativo não circulante. A carteira de contas a receber do FIDC Verdecard é apresentada como Direitos Creditórios do FIDC Verdecard, enquanto que a estimativa de perdas desta carteira é apresentada na perda estimada por créditos de liquidação duvidosa nas informações financeiras intermediárias da Companhia.

Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de recebíveis para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
A vencer	44.337	52.242	1.435.170	1.443.199
Vencidos até 30 dias	2.829	1.697	101.721	85.251
Vencidos de 31 a 60 dias	1.115	458	46.354	44.196
Vencidos de 61 a 90 dias	431	472	33.874	31.895
Vencidos de 91 a 180 dias	591	859	75.422	71.143
Vencidos de 181 a 360 dias	517	312	119.739	104.305
Vencidos acima de 360 dias	5.065	5.058	5.072	5.059
Total	**54.885**	**61.098**	**1.817.352**	**1.785.048**

A Companhia mensura a estimativa para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à perda de crédito esperada na liquidação das contas a receber. As perdas de crédito sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz com base na experiência de inadimplência passada (histórico de perdas) e considera fatores econômicos para constituir a estimativa para perdas. Para os créditos vencidos acima de 180 dias, a Companhia efetua o registro contábil de perda estimada de 100% do valor. Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de perda estimada para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
A vencer	133	74	6.907	9.095
Vencidos até 30 dias	146	84	11.407	8.500
Vencidos de 31 até 60 dias	296	94	18.896	17.250
Vencidos de 61 até 90 dias	105	75	19.722	18.051
Vencidos de 91 até 180 dias	218	196	60.387	56.345
Vencidos de 181 até 360 dias	517	312	119.739	104.305
Vencidos acima de 360 dias	5.065	5.058	5.072	5.059
Total	**6.480**	**5.893**	**242.130**	**218.605**

A concentração do risco de crédito é limitada, porque a base de clientes é pulverizada, além disso, as operações das vendas realizadas por meio do cartão de crédito VerdeCard são financiadas por instituições financeiras parceiras, conforme divulgado na nota explicativa 30.1.a.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

A Companhia entende que o modelo de estimativa atualmente utilizado para mensuração de perdas esperadas é capaz de capturar os riscos de inadimplência incorridos pela Companhia pois o modelo já inclui, de forma implícita em suas estimativas, o comportamento recente do consumidor, seja em desemprego, renda, e na situação de pagamento. Portanto, não houve mudança nas técnicas de estimativa ou premissas relevantes feitas durante o período do relatório corrente.

A movimentação da perda estimada por créditos de liquidação duvidosa ocorrida no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Saldo inicial	(5.893)	(5.397)	(218.605)	(176.059)
Constituições	(587)	(293)	(143.381)	(132.245)
Reversões	-	-	119.856	95.227
Saldo final	**(6.480)**	**(5.690)**	**(242.130)**	**(213.077)**

Ajuste a valor presente de clientes:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/26	30/09/25
Saldo no início do período	(5.096)	(2.840)
Ajuste a valor presente sobre vendas à prazo e/ou cartão parcelado	(8.954)	(19.196)
Realização do ajuste a valor presente	10.779	13.409
Saldo no final do período	**(3.271)**	**(8.627)**

A Companhia utilizou a taxa de 1,06% mensal (1,17% mensal em 30 de setembro de 2025) para cálculo de ajuste a valor presente de contas a receber.

9. Fundo de investimento em direitos creditórios

Em março de 2018, foram iniciadas as operações do FIDC Verdecard, cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Resolução 2.907 do Banco Central do Brasil, pela Instrução CVM 356, pelo Regulamento do Fundo e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados das compras dos clientes do cartão VerdeCard. O FIDC Verdecard possui prazo de duração até o dia 28 de março de 2038, sendo que este prazo poderá ser estendido a critério dos Cotistas do Fundo reunidos em Assembleia Geral de Cotistas. Não obstante, as cotas serão objeto de amortizações durante o prazo de vigência do Fundo.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Em 24 de março de 2026, o FIDC Verdecard procedeu com a emissão da 14ª série de cotas seniores no montante de R$450.000, equivalente a 450.000 (quatrocentos e cinquenta mil) cotas seniores, com prazo de cinco anos, e desta forma a Companhia integralizou R$112.500 em cotas subordinadas do fundo.

A estrutura de patrimônio do FIDC Verdecard, em 30 de setembro de 2026 está assim representada:

Cotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 30/09/26	Valor 30/09/26
Subordinadas	(*)	21,56%	609.527	328.927
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	4,02%	245.000	61.285
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	1,65%	90.000	25.214
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	17,03%	310.000	259.883
Sênior - 13ª Série	CDI + 1,50% a.a.	26,23%	400.000	400.227
Sênior - 14ª Série	CDI + 1,30% a.a.	29,51%	450.000	450.252
		Total	**2.104.527**	**1.525.788**

Cotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/12/25	Valor 31/12/25
Subordinadas	(*)	22,41%	452.592	290.736
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	2,14%	200.000	27.814
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	9,45%	245.000	122.652
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	6,75%	300.000	87.612
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	4,45%	90.000	57.671
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	23,92%	310.000	310.393
Sênior - 13ª Série	CDI + 1,50% a.a.	30,87%	400.000	400.489
		Total	**1.997.592**	**1.297.367**

(*) A exposição da Companhia às atividades do FIDC Verdecard limita-se ao montante de cotas de subclasse subordinadas subscritas, portanto a exposição dos cotistas de subclasse subordinados em 30 de setembro de 2026 é limitada ao valor de R$328.927 (R$290.736 em 31 de dezembro de 2025). O Regulamento do Fundo define que as cotas de subclasse subordinadas devem representar no mínimo 25% das cotas seniores.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

A Companhia, por meio da controlada Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A., atua como agente de cobrança em caso de inadimplência dos direitos de crédito e efetua o gerenciamento contínuo da carteira do FIDC Verdecard.

Em 30 de setembro de 2026, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado do período do FIDC Verdecard estão assim compostos:

Ativo	**30/09/26**	**31/12/25**
Caixa e equivalentes de caixa	58.060	67.731
Aplicações financeiras	279.111	157.045
Contas a receber de clientes	1.189.779	1.068.838
Despesas antecipadas	75	3
Outros créditos	-	4.854
Total do Ativo	**1.527.025**	**1.298.471**
Passivo		
Contas a pagar	1.237	1.104
Patrimônio Líquido	1.525.788	1.297.367
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**1.527.025**	**1.298.471**

	Nove Meses Findo		**Trimestre Findo**	
Demonstração do resultado para o período	**30/09/26**	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**
Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios	**280.042**	**265.807**	**106.962**	**99.645**
Receitas/despesas	509.026	439.352	177.068	157.820
Resultado nas negociações	(74.178)	(25.003)	(28.889)	(11.459)
Provisão por redução no valor de recuperação	(25.864)	(32.019)	1.697	(6.751)
Perdas com direitos creditórios	(128.942)	(116.523)	(42.914)	(39.965)
Títulos públicos federais	**39.616**	**35.766**	**13.936**	**17.135**
Rendas com aplicações em operações compromissadas	16.210	20.668	4.668	11.587
Rendas de títulos de renda fixa	23.406	15.098	9.268	5.548
Total das receitas	**319.658**	**301.573**	**120.898**	**116.780**
Demais despesas	**(11.334)**	**(9.291)**	**(3.844)**	**(3.403)**
Resultado do período dos detentores de cotas classificadas no Patrimônio Líquido	**308.324**	**292.282**	**117.054**	**113.377**

A remuneração dos cotistas seniores sobre os resultados do FIDC Verdecard referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foi R$134.634 (R$118.809 em 30 de setembro de 2025), registrada como custo da operação nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Cotas seniores FIDC Verdecard

			Consolidado	
		Vencimento final	30/09/26	31/12/25
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,35% a.a. + CDI	2026	-	27.814
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,80% a.a. + CDI	2027	61.285	122.652
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,30% a.a. + CDI	2026	-	87.612
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,60% a.a. + CDI	2027	25.214	57.671
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,10% a.a. + CDI	2029	259.883	310.393
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,50% a.a. + CDI	2030	400.227	400.489
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,30% a.a. + CDI	2031	450.252	-
Custos de estruturação FIDC Verdecard (b)		2031	(5.995)	(3.911)
Total			**1.190.866**	**1.002.720**
Circulante			**229.344**	**314.760**
Não circulante			**961.522**	**687.960**

(a) Representa o saldo das cotas seniores emitidas pelo FIDC Verdecard com prioridade de amortização e resgate em relação às cotas subordinadas.

(b) Representa o saldo dos custos incorridos para estruturação do FIDC Verdecard que serão apropriados no resultado ao longo do período de vigência do Fundo, conforme cronograma de amortização das cotas seniores.

O montante das cotas seniores deduzido dos custos de estruturação, representam as obrigações com os demais cotistas do fundo, e estão registrados em contas de passivo destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

As parcelas do passivo não circulante das cotas seniores do FIDC Verdecard vencem como segue:

	Consolidado	
	30/09/26	31/12/25
2027	57.921	243.556
2028	344.848	233.334
2029	316.013	166.646
2030	205.255	44.424
2031	37.485	-
Total	**961.522**	**687.960**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

10. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/09/26	31/12/25
Mercadorias para revenda	537.112	535.449
Estoque para demonstração	457	527
Estoque de uso e consumo próprio	6.452	6.465
Importações em andamento	1.378	66
Perda estimada em estoques	(4.278)	(6.838)
Total	**541.121**	**535.669**

O custo dos estoques reconhecido no resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foi de R$1.004.451 (R$959.237 em 30 de setembro de 2025).

O valor da perda estimada dos estoques refere-se às prováveis perdas de desvalorização dos estoques, e sua movimentação é como segue:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(4.108)**
Constituição de perda estimada	(800)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(4.908)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(6.838)**
Constituição de perda estimada	2.560
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(4.278)**

11. Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado	
		30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Circulante					
ICMS	(a)	31.516	23.645	31.516	23.645
Imposto de renda e contribuição social	(b)	40.589	48.836	40.862	51.028
COFINS	(c)	-	35.068	2.158	35.068
PIS	(c)	-	7.614	469	7.614
		72.105	**115.163**	**75.005**	**117.355**
Não circulante					
ICMS	(d)	2.392	12.997	2.392	12.997
INSS	(e)	2.016	1.859	2.251	2.076
		4.408	**14.856**	**4.643**	**15.073**
Total		**76.513**	**130.019**	**79.648**	**132.428**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Impostos a recuperar--Continuação

(a) Os saldos de ICMS a recuperar são decorrentes de parcelas ainda não compensadas geradas principalmente sobre as aquisições de mercadorias.

(b) Os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar são decorrentes principalmente de impostos retidos na fonte sobre operações financeiras. A realização destes créditos está sendo efetuada através de compensação com outros tributos federais.

(c) Em 30 de setembro de 2026, os saldos de PIS e Cofins a recuperar são constituídos principalmente por créditos gerados sobre insumos diretamente aplicados na prestação de serviços e, em 31 de dezembro de 2025 existia também valor residual da parcela de curto prazo da ação judicial que envolve o afastamento da incidência das referidas contribuições sobre a venda a varejo dos produtos de tecnologia relacionados ao programa de inclusão digital. Com relação ao Tema 1.125, decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidos pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária, a Companhia concluiu a compensação dos créditos com tributos federais administrados pela própria Receita Federal do Brasil durante o exercício de 2026.

(d) Os saldos de ICMS referem-se principalmente de parcelas geradas sobre aquisição de mercadorias que serão compensadas no longo prazo, e também as parcelas de longo prazo incidente sobre a aquisição de ativo imobilizado que serão compensados em 1/48 mensais.

(e) Os saldos de INSS a recuperar correspondem a valores indevidamente recolhidos nas competências de 2019 e 2020, relacionados ao Tema 985 decidido pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 12 de junho de 2024, que declarou constitucional a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, com efeitos modulados aplicáveis somente a períodos posteriores a 15 de setembro de 2020. O processo transitou em julgado em 2026, e a realização dos créditos será efetuada por meio de compensação na apuração das contribuições previdenciárias, após concluída a homologação de declaração de inexecução.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos do período foi a seguinte:

	Controladora						
	Saldo em 31 de Dezembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Setembro de 2025	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2025	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Setembro de 2026
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	**168.251**	**877**	**169.128**	**-**	**169.128**	**-**	**169.128**
Diferenças temporárias							
Reconhecido no resultado							
Ajuste a valor presente de clientes	**965**	1.968	**2.933**	(1.201)	**1.732**	(620)	**1.112**
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	**1.412**	272	**1.684**	68	**1.752**	(282)	**1.470**
Ajuste a valor presente de estoques	**5.567**	546	**6.113**	643	**6.756**	(566)	**6.190**
Provisão para dissídio coletivo	**177**	137	**314**	(95)	**219**	155	**374**
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	**3.958**	(3.948)	**10**	**-**	**10**	1	**11**
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	**4.194**	(882)	**3.312**	(212)	**3.100**	317	**3.417**
Ajuste a valor presente de fornecedores	**(5.051)**	(165)	**(5.216)**	(685)	**(5.901)**	343	**(5.558)**
Arrendamento mercantil	**21.728**	2.362	**24.090**	355	**24.445**	1.042	**25.487**
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	**1.185**	(129)	**1.056**	(98)	**958**	162	**1.120**
Hedge de fluxo de caixa	**(6.077)**	6.474	**397**	(1.363)	**(966)**	2.212	**1.246**
Outras provisões	**7.811**	(6.353)	**1.458**	1.154	**2.612**	(2.575)	**37**
Total	**35.869**	**282**	**36.151**	**(1.434)**	**34.717**	**189**	**34.906**
Reconhecido em outros resultados abrangentes							
Hedge de fluxo de caixa	(36)	(47)	**(83)**	296	**213**	**123**	**336**
Total	**(36)**	**(47)**	**(83)**	**296**	**213**	**123**	**336**
Total	**204.084**	**1.112**	**205.196**	**(1.138)**	**204.058**	**312**	**204.370**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado						
	Saldo em 31 de Dezembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Setembro de 2025	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2025	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Setembro de 2026
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	**168.570**	**853**	**169.423**	(8)	**169.415**	**(24)**	**169.391**
Diferenças temporárias							
Reconhecido no resultado							
Ajuste a valor presente de clientes	**965**	1.968	**2.933**	(1.201)	**1.732**	(620)	**1.112**
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	**1.412**	272	**1.684**	68	**1.752**	(282)	**1.470**
Ajuste a valor presente de estoques	**5.567**	546	**6.113**	643	**6.756**	(566)	**6.190**
Provisão para dissídio coletivo	**177**	137	**314**	(95)	**219**	155	**374**
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	**3.958**	(3.948)	**10**	**-**	**10**	1	**11**
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	**5.113**	577	**5.690**	494	**6.184**	352	**6.536**
Ajuste a valor presente de fornecedores	**(5.051)**	(165)	**(5.216)**	(685)	**(5.901)**	343	**(5.558)**
Arrendamento mercantil	**21.728**	2.362	**24.090**	355	**24.445**	1.042	**25.487**
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	**3.719**	(15)	**3.704**	(8)	**3.696**	(1.182)	**2.514**
Hedge de fluxo de caixa	**(6.077)**	6.474	**397**	(1.363)	**(966)**	2.212	**1.246**
Outras provisões	**8.696**	(6.842)	**1.854**	1.264	**3.118**	(3.033)	**85**
Total	**40.207**	**1.366**	**41.573**	**(528)**	**41.045**	**(1.578)**	**39.467**
Reconhecido em outros resultados abrangentes							
Hedge de fluxo de caixa	**(36)**	**(47)**	**(83)**	296	213	123	**336**
Total	**(36)**	**(47)**	**(83)**	**296**	**213**	**123**	**336**
Reconhecido em prejuízos acumulados							
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	**-**	1.730	1.730	**-**	1.730	**-**	1.730
Total	**-**	**1.730**	**1.730**	**-**	**1.730**	**-**	**1.730**
Total	**208.741**	**3.902**	**212.643**	**(240)**	**212.403**	**(1.479)**	**210.924**

Os prejuízos fiscais acumulados, de acordo com a legislação tributária vigente, não prescrevem.

A utilização do saldo de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada período.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas --Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis com base nos estudos realizados que revelam expectativas de lucros tributáveis para os seguintes exercícios:

	Controladora	Consolidado
	30/09/26	30/09/26
Ano	Valor	Valor
2026	-	5
2027	-	32
2028	8.528	8.562
2029	16.310	16.346
2030	24.282	24.322
2031	33.708	33.751
2032	44.611	44.658
2033	41.681	41.705
Após 2033	35.250	41.543
Total	**204.370**	**210.924**

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado é demonstrada como segue:

	Nove Meses Findo				Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(159.968)	(119.447)	(146.327)	(116.373)	(48.373)	(41.185)	(46.512)	(43.806)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:								
Pela alíquota fiscal combinada	54.389	40.612	49.751	39.567	16.447	14.003	15.814	14.894
Efeito da equivalência patrimonial	7.294	6.759	-	-	971	3.829	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:								
Despesas não dedutíveis	(2.383)	(3.092)	(2.645)	(3.459)	(767)	(779)	(853)	(894)
Juros de indébitos tributários	1.784	4.626	2.075	4.639	490	1.560	532	1.564
Incentivos fiscais	-	-	319	188	-	-	53	(50)
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	18	33	-	-	6	9
Efeito do juros sobre capital próprio	-	(5.293)	-	934	-	(5.293)	-	934
Diferido não reconhecido dentro do período	(60.772)	(43.377)	(60.772)	(43.377)	(15.535)	(14.521)	(15.535)	(14.521)
Outros	(123)	(41)	(2.198)	(1.405)	(146)	243	(418)	(273)
Imposto de renda e contribuição social	189	194	(13.452)	(2.880)	1.460	(958)	(401)	1.663
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	**189**	**194**	**(13.452)**	**(2.880)**	**1.460**	**(958)**	**(401)**	**1.663**
Imposto de renda e contribuição social Corrente	**-**	**(88)**	**(11.850)**	**(4.222)**	**-**	**-**	**(1.804)**	**2.332**
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	**189**	**282**	**(1.602)**	**1.342**	**1.460**	**(958)**	**1.403**	**(669)**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas --Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

(a) Apesar da existência de projeções internas indicando melhoria no desempenho operacional e perspectivas positivas no médio e longo prazo, o ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal da Companhia relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e também ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 não foram reconhecidos nestas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, uma vez que a Companhia considerou o estágio atual de prejuízos realizados em exercícios contábeis imediatamente anteriores. A Companhia continuará monitorando, a cada encerramento periódico, os elementos que sustentem a realização dos ativos fiscais diferidos, de modo a avaliar a adequação de seu reconhecimento contábil em conformidade com o princípio da prudência e com os requisitos estabelecidos pelas normas contábeis aplicáveis.

13. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Circulante				
Créditos a receber de fornecedores (a)	30.520	18.130	30.827	18.323
Adiantamento a colaboradores	7.555	5.871	8.516	6.435
Contas a receber ex-controladores (b)	-	-	32	24
Transações de pagamentos a receber (c)	-	-	7.823	12.000
Bonificação diferida de administradores	655	414	655	414
Outros	829	(20)	4.773	78
Subtotal	**39.559**	**24.395**	**52.626**	**37.274**
Não circulante				
Contas a receber ex-controladores (b)	1	1	1	1
Bonificação diferida de administradores	2.827	3.379	2.827	3.379
Subtotal	**2.828**	**3.380**	**2.828**	**3.380**
Total	**42.387**	**27.775**	**55.454**	**40.654**

(a) Saldos acordados de ressarcimento de verba de propaganda cooperada, e bonificações de fornecedores.

(b) Contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade, em função de sua competência, dos antigos controladores fundadores, conforme contrato firmado entre as partes. Os saldos remanescentes classificados no ativo circulante possuem expectativa de liquidação para os próximos 12 meses, e os valores provisionados no ativo não circulante se realizarão somente após a liquidação efetiva dos processos judiciais que estão em andamento até a data destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

(c) Contas a receber de correspondente bancário e instituições financeiras terceiras referente a transações de pagamentos do cartão VerdeCard.

14. Partes relacionadas

As transações de prestações de serviços, assim como as eventuais transações financeiras de empréstimos e captação de recursos, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas são realizadas de acordo com as condições estabelecidas em contrato entre as partes.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas --Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

A Companhia possui Política de Relacionamento com Partes Interessadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

No quadro a seguir estão demonstradas as transações ocorridas e os saldos em aberto entre a Companhia e suas partes relacionadas, e na sequência a descrição da natureza e condição das operações.

	Controladora			
	Saldos		Transações	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	30/09/25
Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.				
Contas a receber	11.090	21.916	-	-
Partes Relacionadas - outros valores a pagar circulante	53.157	-	-	-
Partes Relacionadas - outros valores a pagar não circulante	142.552	-	-	-
Despesas com vendas e administrativas	-	-	(37.834)	(41.852)
Despesas/Receitas financeiras	-	-	16.137	7.440
Sentinela dos Pampas - Adm.Corretora de Seg. Ltda				
Despesas com vendas e administrativas	-	-	211	123
FIDC Verdecard				
Contas a receber	328.927	290.736	-	-
Receitas financeiras	-	-	173.690	173.473
Outras partes relacionadas				
Outros créditos	3.483	3.793	-	-
Outras Despesas/Receitas	-	-	(310)	-

	Consolidado			
	Saldos		Transações	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	30/09/25
Outras partes relacionadas				
Outros créditos	3.483	3.793	-	-
Outras Despesas/Receitas	-	-	(310)	-

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas --Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

Os valores de contas a receber da Verde correspondem às vendas realizadas pela Companhia, através do cartão VerdeCard. Essas vendas não possuem taxas de juros atreladas, e possuem em quase sua totalidade prazo para liquidação inferior a 12 meses. O montante de outros valores a pagar circulante refere-se a adiantamento para pagamento de despesas que serão liquidados pela controladora Lojas Quero-Quero, e o montante de outros valores a pagar registrados no não circulante referem-se a operação de mútuo entre as empresas com remuneração atrelada ao CDI compatível com as práticas de mercado. Os montantes de despesas com vendas e administrativas referem-se a reembolso de despesas pagas para a controladora Lojas Quero-Quero. As despesas financeiras referem-se ao custo pago pela Companhia à controlada Verde no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 referente a operações de mútuo e antecipação de valores a receber relativos a vendas realizadas através do cartão VerdeCard.

Os montantes de despesas com vendas e administrativas pagas para a controlada Sentinela dos Pampas, referem-se a reembolso de despesas pagas pela controladora Lojas Quero-Quero.

O valor de contas a receber do FIDC Verdecard, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, refere-se aos montantes de cotas subordinadas subscritas pela Companhia, bem como a rentabilidade das mesmas ainda não recebidas, e o valor das receitas financeiras refere-se à rentabilização das cotas subordinadas no período.

O valor de outros créditos registrado em outras partes relacionadas refere-se a bonificação diferida de longo prazo da administração.

Todos os saldos e transações foram eliminados na consolidação destas informações financeiras intermediárias.

Os benefícios proporcionados pela Companhia na forma de remuneração aos seus Administradores estavam assim compostos:

	Consolidado	
	30/09/26	30/09/25
Remuneração	6.739	7.695
Benefícios	1.926	1.460
Total	**8.665**	**9.155**

Além dos benefícios demonstrados na tabela anterior, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, onde os Administradores podem adquirir ações na forma e condições descritas no plano conforme nota explicativa nº 24.3.

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. É política interna da Companhia o pagamento de premiação anual aos seus Administradores de acordo com o atingimento de metas pré-estabelecidas.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas --Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimentos

Os investimentos em controladas estão assim compostos:

	Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.		Sentinela dos Pampas - Adm.Corretora de Seg. Ltda		Quero-Quero Atacado Ltda	Total	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	30/09/26	31/12/25
Informações sobre os investimentos:							
Ações/cotas	56.250.000	56.250.000	10.000	10.000	1.000.000	-	-
Participação no capital social %	100%	100%	99%	99%	100%	-	-
Total do ativo	727.440	715.336	688	1.490	1.013	-	-
Patrimônio líquido	132.037	110.757	627	1.449	998	-	-
Lucro (prejuízo) líquido do período	21.279	27.556	178	230	(2)	-	-
Movimentação dos investimentos:							
Saldo no início do período	110.759	101.365	1.436	1.208	-	112.195	102.573
Integralização de capital	-	-	-	-	1.000	1.000	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	(15.568)	(990)	-	-	(990)	(15.568)
Equivalência patrimonial adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	(2.594)	-	-	-	-	(2.594)
Equivalência patrimonial registrada no resultado do período	21.279	27.556	176	228	(2)	21.453	27.784
Total controladora	**132.038**	**110.759**	**622**	**1.436**	**998**	**133.658**	**112.195**
Outros investimentos	4	4	-	-	-	4	4
Total consolidado	**4**	**4**	**-**	**-**	**-**	**4**	**4**

Nenhuma das controladas têm as suas ações negociadas em bolsa de valores.

16. Imobilizado

	Taxas de Depreciação a.a.	Controladora		Consolidado	
		30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Máquinas e equipamentos	10%	3.039	3.172	3.144	3.216
Móveis e utensílios	10%	66.423	72.240	66.425	72.242
Veículos	20%	40	156	40	156
Computadores e periféricos	20%	12.935	15.370	12.935	15.370
Benfeitoria imóveis terceiros	10% a 30%	56.116	64.627	56.116	64.627
Imobilizado em andamento	-	12.922	17.316	12.922	17.316
Arrendamentos					
Direitos de uso - Aluguéis de imóveis	6% a 16%	418.497	436.765	418.497	436.765
Máquinas e equipamentos	10%	4.156	4.936	4.156	4.936
Total imobilizado		**574.128**	**614.582**	**574.235**	**614.628**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas --Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

	Controladora								
Movimentação do imobilizado	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	Total
Custo -									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**7.233**	**121.027**	**5.490**	**65.798**	**178.996**	**16.836**	**880.299**	**10.406**	**1.286.085**
Adições	395	6.017	-	3.968	-	22.731	30.256	-	63.367
Remensurações	-	-	-	-	-	-	20.240	-	20.240
Baixas	(162)	(198)	(642)	(180)	(921)	(10)	(8.204)	-	(10.317)
Transferências	3	3.392	-	78	15.298	(18.665)	-	-	106
Saldo em 30 de setembro de 2025	**7.469**	**130.238**	**4.848**	**69.664**	**193.373**	**20.892**	**922.591**	**10.406**	**1.359.481**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**7.539**	**132.322**	**4.847**	**70.945**	**200.495**	**17.316**	**933.008**	**10.406**	**1.376.878**
Adições	289	1.419	-	1.846	-	10.792	16.781	-	31.127
Remensurações	-	-	-	-	-	-	31.656	-	31.656
Baixas	(11)	(86)	-	(23)	(625)	(22)	(15.569)	-	(16.336)
Transferências	12	2.035	-	833	12.284	(15.164)	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2026	**7.829**	**135.690**	**4.847**	**73.601**	**212.154**	**12.922**	**965.876**	**10.406**	**1.423.325**
Depreciação Acumulada -									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(3.990)**	**(48.435)**	**(5.046)**	**(47.668)**	**(108.784)**	**-**	**(420.655)**	**(4.429)**	**(639.007)**
Adições	(398)	(8.700)	(170)	(6.194)	(20.618)	-	(64.445)	(780)	(101.305)
Baixas	160	83	575	126	548	-	8.204	-	9.696
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(4.228)**	**(57.052)**	**(4.641)**	**(53.736)**	**(128.854)**	**-**	**(476.896)**	**(5.209)**	**(730.616)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(4.367)**	**(60.082)**	**(4.691)**	**(55.575)**	**(135.868)**	**-**	**(496.243)**	**(5.470)**	**(762.296)**
Adições	(423)	(9.185)	(116)	(5.091)	(20.170)	-	(66.705)	(780)	(102.470)
Baixas	-	-	-	-	-	-	15.569	-	15.569
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(4.790)**	**(69.267)**	**(4.807)**	**(60.666)**	**(156.038)**	**-**	**(547.379)**	**(6.250)**	**(849.197)**
Valor Residual em 31/12/2024	**3.243**	**72.592**	**444**	**18.130**	**70.212**	**16.836**	**459.644**	**5.977**	**647.078**
Valor Residual em 30/09/2025	**3.241**	**73.186**	**207**	**15.928**	**64.519**	**20.892**	**445.695**	**5.197**	**628.865**
Valor Residual em 31/12/2025	**3.172**	**72.240**	**156**	**15.370**	**64.627**	**17.316**	**436.765**	**4.936**	**614.582**
Valor Residual em 30/09/2026	**3.039**	**66.423**	**40**	**12.935**	**56.116**	**12.922**	**418.497**	**4.156**	**574.128**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas --Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

	Consolidado								
Movimentação do imobilizado	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	Total
Custo -									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**7.300**	**121.107**	**5.490**	**66.263**	**178.997**	**16.836**	**880.299**	**10.406**	**1.286.698**
Adições	395	6.017	-	3.968	-	22.731	30.256	-	63.367
Remensurações	-	-	-	-	-	-	20.240	-	20.240
Baixas	(162)	(198)	(642)	(180)	(921)	(10)	(8.204)	-	(10.317)
Transferências	3	3.392	-	78	15.298	(18.665)	-	-	106
Saldo em 30 de setembro de 2025	**7.536**	**130.318**	**4.848**	**70.129**	**193.374**	**20.892**	**922.591**	**10.406**	**1.360.094**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**7.615**	**132.402**	**4.847**	**71.410**	**200.496**	**17.316**	**933.008**	**10.406**	**1.377.500**
Adições	369	1.419	-	1.846	-	10.792	16.781	-	31.207
Remensurações	-	-	-	-	-	-	31.656	-	31.656
Baixas	(11)	(86)	-	(23)	(625)	(22)	(15.569)	-	(16.336)
Transferências	12	2.035	-	833	12.284	(15.164)	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2026	**7.985**	**135.770**	**4.847**	**74.066**	**212.155**	**12.922**	**965.876**	**10.406**	**1.424.027**
Depreciação Acumulada -									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(4.011)**	**(48.512)**	**(5.046)**	**(48.133)**	**(108.785)**	**-**	**(420.655)**	**(4.429)**	**(639.571)**
Adições	(407)	(8.700)	(170)	(6.194)	(20.618)	-	(64.445)	(780)	(101.314)
Baixas	160	83	575	126	548	-	8.204	-	9.696
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(4.258)**	**(57.129)**	**(4.641)**	**(54.201)**	**(128.855)**	**-**	**(476.896)**	**(5.209)**	**(731.189)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(4.399)**	**(60.160)**	**(4.691)**	**(56.040)**	**(135.869)**	**-**	**(496.243)**	**(5.470)**	**(762.872)**
Adições	(442)	(9.185)	(116)	(5.091)	(20.170)	-	(66.705)	(780)	(102.489)
Baixas	-	-	-	-	-	-	15.569	-	15.569
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(4.841)**	**(69.345)**	**(4.807)**	**(61.131)**	**(156.039)**	**-**	**(547.379)**	**(6.250)**	**(849.792)**
Valor Residual em 31/12/2024	**3.289**	**72.595**	**444**	**18.130**	**70.212**	**16.836**	**459.644**	**5.977**	**647.127**
Valor Residual em 30/09/2025	**3.278**	**73.189**	**207**	**15.928**	**64.519**	**20.892**	**445.695**	**5.197**	**628.905**
Valor Residual em 31/12/2025	**3.216**	**72.242**	**156**	**15.370**	**64.627**	**17.316**	**436.765**	**4.936**	**614.628**
Valor Residual em 30/09/2026	**3.144**	**66.425**	**40**	**12.935**	**56.116**	**12.922**	**418.497**	**4.156**	**574.235**

16. Imobilizado--Continuação

A taxa média de depreciação de arrendamento direitos de uso - aluguéis lojas é de 10,82% (10,40% em 31 de dezembro de 2025), e está apresentada no resultado do período líquida de créditos fiscais de R$4.063 (R$3.898 em 30 de setembro de 2025), conforme divulgado na nota explicativa nº 31.

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil, e, portanto, não foi necessário efetuar o teste de *impairment*.

17. Intangível

	Taxas de Amortização a.a.	Controladora		Consolidado	
		30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	10%	15	30	15	30
Softwares	10% a 20%	10.335	12.197	10.344	12.210
Sistemas desenvolvidos	10%	4.581	4.944	31.896	32.387
Outros ativos intangíveis	10% a 20%	13.931	8.520	21.490	15.171
Total intangível		**28.862**	**25.691**	**63.745**	**59.798**

Os montantes registrados como outros ativos intangíveis referem-se a demais projetos aplicados no desenvolvimento das atividades da Companhia.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

	Controladora				
Movimentação do intangível	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	Total
Custo -					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**10.947**	**56.984**	**9.075**	**11.003**	**88.009**
Adições	-	619	341	983	1.943
Baixas	-	(11)	-	-	(11)
Transferências	-	-	-	(106)	(106)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**10.947**	**57.592**	**9.416**	**11.880**	**89.835**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**10.947**	**57.603**	**9.488**	**13.347**	**91.385**
Adições	-	53	94	6.127	6.274
Baixas	-	(14)	-	-	(14)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**10.947**	**57.642**	**9.582**	**19.474**	**97.645**
Amortização Acumulada -					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(10.897)**	**(42.477)**	**(3.960)**	**(4.048)**	**(61.382)**
Adições	(15)	(2.284)	(435)	(558)	(3.292)
Baixas	-	10	-	-	10
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(10.912)**	**(44.751)**	**(4.395)**	**(4.606)**	**(64.664)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(10.917)**	**(45.406)**	**(4.544)**	**(4.827)**	**(65.694)**
Adições	(15)	(1.915)	(457)	(716)	(3.103)
Baixas	-	14	-	-	14
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(10.932)**	**(47.307)**	**(5.001)**	**(5.543)**	**(68.783)**
Valor Residual em 31/12/2024	**50**	**14.507**	**5.115**	**6.955**	**26.627**
Valor Residual em 30/09/2025	**35**	**12.841**	**5.021**	**7.274**	**25.171**
Valor Residual em 31/12/2025	**30**	**12.197**	**4.944**	**8.520**	**25.691**
Valor Residual em 30/09/2026	**15**	**10.335**	**4.581**	**13.931**	**28.862**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

	Consolidado					
Movimentação do intangível	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Projeto Cartão verde	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	Total
Custo -						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**10.947**	**60.447**	**6.485**	**53.980**	**14.671**	**146.530**
Adições	-	619	-	341	5.916	6.876
Baixas	-	(11)	-	-	-	(11)
Transferências	-	-	-	1.836	(1.942)	(106)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**10.947**	**61.055**	**6.485**	**56.157**	**18.645**	**153.289**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**10.947**	**61.066**	**6.485**	**57.735**	**19.999**	**156.232**
Adições	-	53	-	94	10.274	10.421
Baixas	-	(14)	-	-	-	(14)
Transferências	-	-	-	3.239	(3.239)	-
Saldo em 30 de setembro de 2026	**10.947**	**61.105**	**6.485**	**61.068**	**27.034**	**166.639**
Amortização Acumulada -						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(10.897)**	**(45.921)**	**(6.485)**	**(20.608)**	**(4.049)**	**(87.960)**
Adições	(15)	(2.305)	-	(3.513)	(558)	(6.391)
Baixas	-	10	-	-	-	10
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(10.912)**	**(48.216)**	**(6.485)**	**(24.121)**	**(4.607)**	**(94.341)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(10.917)**	**(48.856)**	**(6.485)**	**(25.348)**	**(4.828)**	**(96.434)**
Adições	(15)	(1.919)	-	(3.824)	(716)	(6.474)
Baixas	-	14	-	-	-	14
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(10.932)**	**(50.761)**	**(6.485)**	**(29.172)**	**(5.544)**	**(102.894)**
Valor Residual em 31/12/2024	**50**	**14.526**	**-**	**33.372**	**10.622**	**58.570**
Valor Residual em 30/09/2025	**35**	**12.839**	**-**	**32.036**	**14.038**	**58.948**
Valor Residual em 31/12/2025	**30**	**12.210**	**-**	**32.387**	**15.171**	**59.798**
Valor Residual em 30/09/2026	**15**	**10.344**	**-**	**31.896**	**21.490**	**63.745**

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

18. Fornecedores e Fornecedores - convênio

	Controladora e Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**
Fornecedores (a)	367.911	475.117
Ajuste a valor presente	(16.346)	(17.356)
Total fornecedores	**351.565**	**457.761**
Fornecedores - convênio (b)	-	10.866
Total fornecedores - convênio	**-**	**10.866**

(a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 120 dias (115 dias em 31 de dezembro de 2025). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R$41.814 (R$42.743 em 31 de dezembro de 2025) com prazo médio de 136 dias (136 dias em 31 de dezembro de 2025) sujeito a juros de mercado.

(b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia.

Movimentação do ajuste a valor presente

	Controladora e Consolidado	
	30/09/26	**30/09/25**
Saldo no início do período	(17.356)	(14.855)
Ajuste a valor presente	(39.576)	(37.313)
Realização do ajuste a valor presente	40.586	36.828
Saldo no final do período	**(16.346)**	**(15.340)**

A Companhia utilizou a taxa de 1,06% a.m. em 30 de setembro de 2026 (1,17% a.m. em 30 de setembro de 2025) para cálculo de ajuste a valor presente.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos

Em moeda nacional			Controladora e Consolidado	
	Taxa de juros	Vencimento final	30/09/26	31/12/25
Capital de giro	Juros de 2,00% a 2,35% a.a. + CDI	2027 a 2030	44.496	59.686
Debêntures 2ª emissão (a)	Juros de 1,75% a.a. + CDI	2029	69.576	69.547
Debêntures 3ª emissão (b)	Juros de 1,95% a.a. + CDI	2027	31.375	50.122
Debêntures 5ª emissão (c)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2030	61.396	61.258
Debêntures 6ª emissão (d)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2031	84.938	84.816
Debêntures 7ª emissão (e)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2029	121.654	120.762
Finame (f)	Juros de 1,55% a 1,85% a.a. + CDI	2028	69.041	69.263
Subtotal			482.476	515.454

Em moeda estrangeira			Controladora e Consolidado	
	Taxa de juros	Vencimento final	30/09/26	31/12/25
Capital de giro (g)	Juros de 6,95% a.a. + dólar	2028	24.029	37.953
Contrato de Swap	Juros de 2,06% a.a + CDI	2028	(542)	(3.584)
Capital de giro (h)	Juros de 5,18% a.a. + euro	2027	30.933	32.476
Contrato de Swap	Juros de 2,45% a.a + CDI	2027	5.196	(140)
Subtotal			59.616	66.705
Total			**542.092**	**582.159**
Circulante			**209.097**	**95.301**
Não circulante			**332.995**	**486.858**

CDI - Certificado de Depósito Interbancário.

Indexador	2026	2025
CDI (12 meses)	14,42%	14,26%

(a) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.

(b) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.

(c) Representa o saldo de 5ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 15 de julho de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R$60.000, equivalente a 60.000 (sessenta mil) debêntures.

(d) Representa o saldo de 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 05 de setembro de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R$85.000, equivalente a 85.000 (oitenta e cinco mil) debêntures.

(e) Representa o saldo de 7ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 25 de novembro de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R$123.000, equivalente a 123.000 (cento e vinte e três mil) debêntures.

(f) Representa o saldo de operações de empréstimo por meio de Finame, com vencimentos previstos para os anos de 2027 e 2028.

(g) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,06% a.a. + CDI.

(h) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em euro, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,45% a.a. + CDI.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

As parcelas dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

	30/09/26	31/12/25
2026	49.648	95.301
2027	215.144	209.963
2028	133.907	133.501
2029	91.728	91.728
2030	37.514	37.514
2031	14.151	14.152
Total	**542.092**	**582.159**

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**534.522**
Captações	225.509
Variação monetária e juros	60.435
Amortização de juros	(57.263)
Amortização de principal	(203.695)
Saldo em 30 de setembro 2025	**559.508**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**582.159**
Variação monetária e juros	67.786
Amortização de juros	(62.565)
Amortização de principal	(45.288)
Saldo em 30 de setembro 2026	**542.092**

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

Sobre os contratos de financiamento em aberto em 30 de setembro de 2026 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, com mensuração anual e no âmbito das demonstrações financeiras consolidadas, conforme demonstrado abaixo:

Dívida financeira líquida/EBITDA ≤ 3,0x;

Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento--Continuação

Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento em aberto em 30 de setembro de 2026, e em 31 de dezembro de 2025, estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de *default.*

Garantias de contratos de financiamento

A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:

(i) Cessão de recebíveis cartões de crédito das bandeiras Visa, Mastercard e Elo;

(ii) Direitos creditórios de contrato *swap; e*

(iii) Certificado de depósito bancário no montante de R$2.269.

20. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

	Controladora			
	Cíveis (a)	**Trabalhistas (b)**	**Tributárias (c)**	**Total das provisões**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.269**	**8.790**	**2.277**	**12.336**
Adição a provisão	3.330	2.393	78	5.801
Reversão de provisão	(1.305)	(7.089)	-	(8.394)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**3.294**	**4.094**	**2.355**	**9.743**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**2.692**	**4.047**	**2.382**	**9.121**
Adição a provisão	912	2.284	78	3.274
Reversão de provisão	(891)	(1.450)	-	(2.341)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**2.713**	**4.881**	**2.460**	**10.054**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis--Continuação

	Consolidado			
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributárias (c)	Total das provisões
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**2.570**	**9.788**	**2.277**	**14.635**
Adição a provisão	10.062	3.023	78	13.163
Reversão de provisão	(3.600)	(8.510)	-	(12.110)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**9.032**	**4.301**	**2.355**	**15.688**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**8.754**	**5.696**	**2.382**	**16.832**
Adição a provisão	3.093	3.548	78	6.719
Reversão de provisão	(3.392)	(2.307)	-	(5.699)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**8.455**	**6.937**	**2.460**	**17.852**

(a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.

(b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(c) Refere-se principalmente à incidência de FGTS sobre verbas trabalhistas, cuja constitucionalidade está sendo discutida judicialmente pela Companhia.

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
Natureza	**30/09/26**	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
Trabalhista (a)	15.321	14.901	15.961	16.022
Cível (b)	8.924	7.901	11.880	11.849
Tributárias (c)	5.275	5.109	5.275	5.109
	29.520	**27.911**	**33.116**	**32.980**

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.

(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS, verbas de natureza previdenciária, e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
IR a recolher	2.726	4.384	2.982	4.649
PIS a recolher	951	989	1.082	1.227
COFINS a recolher	4.328	4.023	5.048	5.367
CSLL a recolher	-	-	464	92
ICMS a recolher	9.516	11.332	9.516	11.332
ISS a recolher	229	224	690	740
IPI a recolher	983	965	983	965
IOF a recolher	-	-	93	-
	18.733	**21.917**	**20.858**	**24.372**

22. Receitas diferidas

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

No exercício de 2024 a Companhia celebrou contrato com parceiro comercial para comercialização de produto de seguro, recebendo adiantamento pela cessão do canal de distribuição vinculado a atingimento de metas estabelecidas. A Companhia recebeu também adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com banco parceiro, referente à realização do processamento da folha de pagamento de seus colaboradores. Os adiantamentos recebidos serão reconhecidos no resultado à medida que as metas estabelecidas sejam atingidas, ou que a prestação dos serviços seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do período está demonstrado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
2026	200	800	399	1.514
2027	800	800	1.729	1.800
2028	800	800	2.101	2.200
2029 a 2033	667	667	14.742	14.522
Total	**2.467**	**3.067**	**18.971**	**20.036**
Circulante	**800**	**800**	**1.650**	**1.514**
Não circulante	**1.667**	**2.267**	**17.321**	**18.522**

23. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Obrigações com clientes (a)	54.596	44.418	76.063	65.051
Repasse da operação de produtos financeiros	1.089	290	6.306	3.875
Obrigações com ex-controladores (b)	158	43.994	158	43.994
Outras Obrigações	94	88	3.984	5.008
	55.937	**88.790**	**86.511**	**117.928**
Circulante	**55.937**	**88.790**	**86.511**	**117.928**

(a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia.

(b) Refere-se principalmente ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido integralmente compensado pela Companhia relativo à ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 2002 a 2008.

24. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física.

No dia 06 de março de 2025 ocorreu o aumento do capital social da Companhia, por subscrição privada, no montante de R$23.807, com a emissão de 11.844.552 ações, todas ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2026, e em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é representado por 206.917.263 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R$505.967.

b) Reserva de capital

Em 30 de setembro de 2026, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Patrimônio líquido--Continuação

c) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com legislação vigente. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o saldo existente da reserva foi integralmente absorvido pelo prejuízo do exercício, em conformidade com o disposto no art. 189 da Lei nº 6.404/76, que estabelece a absorção de prejuízos acumulados antes de qualquer outra destinação do resultado.

d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia gozou de incentivos fiscais de ICMS referente a redução de base de cálculo, com seus impactos no resultado até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo é de R$22.132.

e) Reserva de investimentos e expansão

Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado a reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo da reserva de investimentos e expansão foi integralmente absorvido pelo prejuízo do exercício.

f) Outros resultados abrangentes

Corresponde aos resultados não realizados com hedge de fluxo de caixa, correspondentes a ajustes de avaliação patrimonial relativos à operação de swap de empréstimos contratados em moeda estrangeira. O montante de resultado acumulado em 30 de setembro de 2026, líquido de tributos, é de R$652 negativo (R$413 negativo em 31 de dezembro de 2025).

24.1. Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Patrimônio líquido--Continuação

24.2. Prejuízo por ação

a) Prejuízo básico por ação

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

Quantidade ponderada de ações ordinárias - 30/09/26

01/01/2026 a 30/09/2026				
206.917.263			=	Média ponderada 206.917.263

Quantidade ponderada de ações ordinárias - 30/09/25

01/01/2025 a 06/03/2025		07/03/2025 a 30/09/2025		
46.445.884	+	157.651.248	=	Média ponderada 204.097.132

	30/09/26	30/09/25
Prejuízo básico		
Prejuízo atribuível aos acionistas da sociedade	(159.779)	(119.253)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	206.917	204.097
Prejuízo básico por ação ordinária	**(0,77219)**	**(0,58430)**

b) Prejuízo diluído por ação

Para o período findo em 30 de setembro de 2026, o prejuízo básico e diluído por ação são equivalentes, uma vez que não houveram impactos que poderiam potencialmente diluir o prejuízo por ação da Companhia.

24. Patrimônio líquido--Continuação

24.3. Plano de opção de compra de ações

24.3.1. Plano 2020

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia ("Plano 2020"). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 ("Participantes" e "Opções", respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Instrumento Particular de Opção de Compra de Ações. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício e o preço de exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício").

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Patrimônio líquido--Continuação

24.3. Plano de opção de compra de ações--Continuação

24.3.1. Plano 2020--Continuação

Caberá ao Conselho de Administração definir em cada Programa e/ou Contrato de Opção se o Preço de Exercício será corrigido por índice de correção e/ou ajustado por proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas. Para todos os programas existentes o preço é corrigido pela inflação e ajustado por proventos distribuídos.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

	4º programa	5º programa	6º programa	7º programa	8º programa
Data da outorga	26/09/23	29/08/24	29/10/24	28/11/25	16/01/2026
Total de opções outorgadas (a)	1.013.973	6.191.444	5.198.640	825.000	350.000
Preço de exercício	5,40 + IPCA	4,14 + IPCA	3,36 + IPCA	2,13 + IPCA	2,23 + IPCA
Volatilidade	46,70%	50,70%	53,20%	57,47%	57,94%
Taxa de juros livre de risco	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré
Prazo em que se tornarão exercíveis	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses
Opções exercíveis em 30 de setembro de 2026	341.241	3.108.222	2.608.320	-	-

(a) Corresponde à quantidade total outorgada ainda não prescrita e não exercida.

O valor justo para os programas é calculado, de acordo com o modelo de precificação “Black & Scholes”, considerando uma distribuição esperada de dividendos igual a zero. O impacto acumulado para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foi de R$390 (R$105 em 30 de setembro de 2025), reconhecido como despesa no resultado do período.

As opções outorgadas possuem um período de restrição à negociação de 6 meses contados do exercício para 40% da quantidade exercida.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Receita operacional líquida

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receita operacional bruta	**1.807.323**	**1.696.794**	**2.567.777**	**2.383.583**
Vendas de mercadorias	1.752.048	1.638.126	1.752.048	1.638.126
Prestação de serviços	55.275	58.668	815.729	745.457
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(297.709)	(262.342)	(315.782)	(280.136)
(-) Devoluções e abatimentos	(77.361)	(68.980)	(78.846)	(69.110)
	1.432.253	**1.365.472**	**2.173.149**	**2.034.337**

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receita operacional bruta	**638.154**	**564.649**	**893.031**	**812.137**
Vendas de mercadorias	619.779	546.128	619.779	546.128
Prestação de serviços	18.375	18.521	273.252	266.009
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(107.336)	(87.172)	(113.870)	(93.578)
(-) Devoluções e abatimentos	(27.910)	(23.159)	(28.731)	(23.205)
	502.908	**454.318**	**750.430**	**695.354**

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Varejo	1.685.588	1.579.356	1.685.588	1.579.356
Serviços financeiros	44.374	48.458	719.386	657.545
Cartões de crédito	-	-	83.957	77.572
Total	**1.729.962**	**1.627.814**	**2.488.931**	**2.314.473**

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Varejo	595.516	526.409	595.516	526.409
Serviços financeiros	14.728	15.081	241.109	235.247
Cartões de crédito	-	-	27.675	27.276
Total	**610.244**	**541.490**	**864.300**	**788.932**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

26. Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados				
Custo da revenda de mercadorias	1.004.451	959.237	1.004.451	959.237
Custo da prestação de serviços	22.903	14.045	511.173	411.963
	1.027.354	**973.282**	**1.515.624**	**1.371.200**

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados				
Custo da revenda de mercadorias	352.743	321.183	352.743	321.183
Custo da prestação de serviços	7.998	4.446	167.690	148.648
	360.741	**325.629**	**520.433**	**469.831**

27. Outras receitas (despesas) operacionais - líquidas

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas				
Baixa de ativo imobilizado	(767)	(295)	(767)	(295)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(933)	2.593	(1.020)	(1.053)
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(2.054)	(2.345)	(2.110)	(2.414)
Despesa plano de opção de compra de ações	(390)	(105)	(390)	(105)
Perdas com sinistros	(200)	(215)	(200)	(215)
Recuperações de créditos fiscais	-	-	1.828	-
Apropriação receita diferida	600	8.600	1.065	8.969
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	107	(699)	(100)	(324)
	(3.637)	**7.534**	**(1.694)**	**4.563**

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas				
Baixa de ativo imobilizado	(356)	15	(356)	15
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(897)	530	(1.062)	579
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(429)	(820)	(448)	(838)
Despesa plano de opção de compra de ações	(131)	(35)	(131)	(35)
Perdas com sinistros	(177)	(109)	(177)	(109)
Apropriação receita diferida	200	200	355	335
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.139)	218	(1.207)	169
	(2.929)	**(1)**	**(3.026)**	**116**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Despesas por natureza

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Custo das mercadorias vendidas	1.004.451	959.237	1.004.451	959.237
Custo da prestação de serviços	22.903	14.045	511.173	411.963
Despesas com pessoal	394.107	382.361	418.944	410.243
Despesas com serviços de terceiros	47.980	44.309	55.085	51.195
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	11.250	11.743	13.481	14.660
Despesa com depreciação e amortização	105.573	104.597	108.963	107.705
Créditos fiscais depreciação e amortização	(4.063)	(3.898)	(4.063)	(3.898)
Perdas com créditos	2.979	808	(1.852)	7.288
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(37.623)	(41.729)	-	-
Outras	74.036	62.933	78.542	72.518
Total das despesas	**1.621.593**	**1.534.406**	**2.184.724**	**2.030.911**
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	1.027.354	973.282	1.515.624	1.371.200
Despesas com vendas	467.043	448.018	464.083	457.099
Despesas administrativas e gerais	123.559	120.640	203.323	207.175
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	3.637	(7.534)	1.694	(4.563)
Total das despesas	**1.621.593**	**1.534.406**	**2.184.724**	**2.030.911**

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Custo das mercadorias vendidas	352.743	321.183	352.743	321.183
Custo da prestação de serviços	7.998	4.446	167.690	148.648
Despesas com pessoal	134.060	130.227	142.371	139.884
Despesas com serviços de terceiros	15.780	14.917	18.362	17.284
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	3.564	3.808	4.166	4.645
Despesa com depreciação e amortização	34.305	35.188	35.458	36.226
Créditos fiscais depreciação e amortização	(1.332)	(1.293)	(1.332)	(1.293)
Perdas com créditos	1.247	248	854	2.412
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(9.101)	(14.016)	-	-
Outras	26.997	23.387	29.891	25.850
Total das despesas	**566.261**	**518.095**	**750.203**	**694.839**
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	360.741	325.629	520.433	469.831
Despesas com vendas	158.234	151.158	158.916	154.375
Despesas administrativas e gerais	44.357	41.307	67.828	70.749
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	2.929	1	3.026	(116)
Total das despesas	**566.261**	**518.095**	**750.203**	**694.839**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Resultado financeiro

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receitas financeiras				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	2.709	2.937	16.978	16.812
Variações monetárias ativas	4.500	19.415	5.384	19.543
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais	4.589	13.020	5.317	13.053
Ajuste a valor presente	10.779	13.409	10.779	13.409
Rendimentos cotas FIDC Verdecard	173.690	173.473	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(8.706)	(10.452)	(2.118)	(3.390)
Outros	5.580	3.780	5.715	3.997
Subtotal	**193.141**	**215.582**	**42.055**	**63.424**
Despesas financeiras				
Juros s/ empréstimos e mora	(68.360)	(63.932)	(68.388)	(63.944)
Juros passivo de arrendamentos	(34.318)	(36.787)	(34.318)	(36.787)
Variações monetárias passivas	(27.988)	(33.046)	(12.602)	(25.606)
Variação monetária com ex-controladores	(1.099)	(4.151)	(1.099)	(4.151)
Ajuste a valor presente	(40.586)	(36.829)	(40.586)	(36.829)
IOF	(4.068)	(2.118)	(4.110)	(2.132)
Descontos concedidos	(235)	(197)	(6.981)	(4.482)
Outros	(8.568)	(8.916)	(8.723)	(9.292)
Subtotal	**(185.222)**	**(185.976)**	**(176.807)**	**(183.223)**
Resultado financeiro	**7.919**	**29.606**	**(134.752)**	**(119.799)**

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receitas financeiras				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	514	714	4.235	4.869
Variações monetárias ativas	102	10.205	895	10.268
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais	1.226	4.372	1.331	4.383
Ajuste a valor presente	2.801	5.397	2.801	5.397
Rendimentos cotas FIDC Verdecard	69.996	65.823	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(3.459)	(4.800)	(691)	(2.166)
Outros	2.442	1.121	2.477	1.183
Subtotal	**73.622**	**82.832**	**11.048**	**23.934**
Despesas financeiras				
Juros s/ empréstimos e mora	(21.978)	(28.179)	(21.980)	(28.185)
Juros passivo de arrendamentos	(11.704)	(12.546)	(11.704)	(12.546)
Variações monetárias passivas	(9.709)	(12.804)	(3.816)	(7.874)
Variação monetária com ex-controladores	-	(1.607)	-	(1.607)
Ajuste a valor presente	(13.488)	(12.631)	(13.488)	(12.631)
IOF	(1.640)	(921)	(1.655)	(929)
Descontos concedidos	(63)	(75)	(2.073)	(1.618)
Outros	(2.917)	(2.741)	(3.071)	(2.865)
Subtotal	**(61.499)**	**(71.504)**	**(57.787)**	**(68.255)**
Resultado financeiro	**12.123**	**11.328**	**(46.739)**	**(44.321)**

O resultado financeiro da Companhia é relacionado com a taxa de juros vigente, especificamente com o CDI, uma vez que este indicador afeta diretamente as contas de maior relevância do grupo de contas que compõe o resultado financeiro, tais como rentabilidade de aplicações financeiras, juros sobre empréstimos, juros sobre passivos de arrendamento, e ajuste a valor presente. Os valores registrados em 30 de setembro de 2026 utilizaram como base o CDI médio do período de 1,12% a.m. (1,10% a.m. em 30 de setembro de 2025).

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, por categoria, são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Ativos financeiros				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	29.125	173.191	212.184	438.289
Contas a receber de clientes	45.134	50.109	1.571.951	1.561.347
Outros créditos	42.387	27.775	55.454	40.654
Valor justo por meio do resultado:				
Aplicações financeiras	2.269	4.541	281.379	161.586
Passivos financeiros				
Passivos financeiros mantidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	351.565	457.761	351.565	457.761
Fornecedores - convênio (a)	-	10.866	-	10.866
Obrigações com conveniadas (b)	-	-	522.405	522.078
Passivos de Arrendamento	494.742	510.840	494.742	510.840
Partes relacionadas - passivo	195.709	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de investimento	35	31	35	31
Outras obrigações	158	43.994	158	43.994
Empréstimos e financiamentos	542.092	582.159	542.092	582.159
Cotas seniores FIDC Verdecard	-	-	1.190.866	1.002.720

(a) Fornecedores - convênio tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, obrigações de risco sacado, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº 18.

(b) Em obrigações com conveniadas estão registrados os valores devidos aos estabelecimentos conveniados, referentes às transações com cartões de crédito VerdeCard.

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota explicativa n° 30.3.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, outras obrigações, e cotas seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

30. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

30.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixas e equivalentes de caixa e aplicações financeiras mantidos com instituições financeiras e a posição de contas a receber de clientes geradas em suas transações comerciais.

(*) *Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras*: a fim de minimizar o risco de crédito desses investimentos, os investimentos em instituições financeiras são alvos de análises as quais levam em consideração limites monetários e as avaliações das instituições financeiras.

(*) *Contas a receber*: as políticas de vendas da Companhia buscam minimizar esse risco por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

O risco de crédito relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas serem realizadas por meio de cartões de crédito seja ele próprio ou de terceiros. Nas transações com cartão de crédito próprio, a Companhia transfere os recebíveis em atraso de forma definitiva e sem direito de regresso para a instituição financeira parceira do cartão, proporcionando por esse motivo o desreconhecimento desse contas a receber. Nas transações envolvendo cartões de crédito terceiros, o risco de crédito pertence à instituição emissora do cartão do cliente.

A Companhia possui perda estimada por créditos de liquidação duvidosa de financiamento próprio, no montante de R$242.130 (R$218.605 em 31 de dezembro de 2025), conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

b) Risco de mercado - taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente o CDI.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

30.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

c) Risco de taxa de câmbio

A Companhia eventualmente realiza algumas transações em moeda estrangeira; consequentemente, surgem exposições a variações nas taxas de câmbio. As exposições aos riscos de taxa de câmbio são administradas de acordo com os parâmetros estabelecidos pelas políticas aprovadas, por meio da utilização de contratos futuros de moeda.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, e/ou operações de captação de capital de giro em dólar norte-americano e euro.

Em 30 de setembro de 2026 existiam operações de derivativos contratados para proteção cambial conforme descrito na nota explicativa n° 19.

d) Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital em montante suficiente para dar apoio aos negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos, menos caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Caixa e equivalentes de caixa	29.125	173.191	212.184	438.289
Aplicações financeiras	2.269	4.541	281.379	161.586
Empréstimos e financiamentos	(542.092)	(582.159)	(542.092)	(582.159)

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

30.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

e) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Administração acompanha periodicamente a projeção de fluxo de caixa da Companhia e realiza gestão de risco de liquidez, gerenciando as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. Portanto, a Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

	Controladora					
30 de setembro de 2026	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	542.092	546.973	211.530	162.303	100.134	73.006
Fornecedores	351.565	351.565	351.565	-	-	-
Passivos de arrendamento	494.742	715.132	130.131	117.831	104.489	362.681
Contas a pagar por aquisição de investimento	35	35	-	-	-	35
Partes Relacionadas	195.709	195.709	53.157	48.565	-	93.987

	Consolidado					
30 de setembro de 2026	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	542.092	546.973	211.530	162.303	100.134	73.006
Financiamentos cotas seniores FIDC Verdecard	1.190.866	1.196.749	232.004	308.874	341.982	313.889
Fornecedores	351.565	351.565	351.565	-	-	-
Passivos de arrendamento	494.742	715.132	130.131	117.831	104.489	362.681
Contas a pagar por aquisição de investimento	35	35	-	-	-	35

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

30.2. Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre seus instrumentos financeiros, as quais são requeridas pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, que são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 30.1.b.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para a Companhia e que é referenciada por fonte externa independente.
- Apresentação do impacto do cenário definido no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia.

30.2.1. Análise de sensibilidade da taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Um aumento ou uma redução de 369 pontos base é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 25% mais altas/baixas, equivalente a uma variação de 369 pontos base, e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o prejuízo do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 aumentaria/diminuiria em R$7.917. Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia a taxas de juros pós-fixadas vinculadas a obrigações.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

30.3. Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo de amortização, cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme CPC 46 e a IFRS 13, os quais referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, partes relacionadas - passivo, e cotas seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa futuros e descontados a valor presente considerando taxas de mercado atuais para cada operação.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos de ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:

		Controladora			
		30/09/26		31/12/25	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras CDB	2	2.269	2.269	4.541	4.541
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	2	542.092	553.335	582.159	598.768

		Consolidado			
		30/09/26		31/12/25	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras LFT	1	279.110	279.110	157.045	157.045
Aplicações financeiras CDB	2	2.269	2.269	4.541	4.541
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	2	542.092	553.335	582.159	598.768

Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: Mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis.

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Arrendamentos

As informações detalhadas de obrigações de arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2025, na nota explicativa nº 32.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto utilizadas para o desconto a valor presente dos fluxos de pagamentos dos aluguéis, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto média Controladora e Consolidado	
Prazos Contratos	**Taxas % a.a.**
1 a 5 anos	12,53%
5 a 10 anos	10,94%
> 10 anos	9,41%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado		
Passivo de Arrendamento	**Direito de Uso - Alugueis de imóveis**	**Máquinas e Equipamentos**	**Total**
Saldo em 31/12/24	**523.547**	**3.370**	**526.917**
Adições	30.256	-	30.256
Remensurações/Baixas	22.272	-	22.272
Contraprestações pagas	(96.248)	(963)	(97.211)
Juros do exercício	36.718	69	36.787
Saldo em 30/09/25	**516.545**	**2.476**	**519.021**
Circulante	**80.663**	**1.191**	**81.854**
Não circulante	**435.882**	**1.285**	**437.167**
Saldo em 31/12/25	**508.661**	**2.179**	**510.840**
Adições	16.781	-	16.781
Remensurações/Baixas	33.733	-	33.733
Contraprestações pagas	(99.967)	(963)	(100.930)
Juros do exercício	34.249	69	34.318
Saldo em 30/09/26	**493.457**	**1.285**	**494.742**
Circulante	**82.802**	**914**	**83.716**
Não circulante	**410.665**	**371**	**411.026**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Arrendamentos--Continuação

O quadro abaixo apresenta a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo contábil do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025:

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado 30/09/25		
Vencimentos das prestações (R$ Mil)	Direito de Uso - Alugueis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Total
< 1 ano	128.522	1.284	129.806
1 a 5 anos	386.812	1.392	388.204
5 a 10 anos	172.116	-	172.116
> 10 anos	66.419	-	66.419
Valores não descontados	**753.869**	**2.676**	**756.545**
Juros embutidos	(237.324)	(200)	(237.524)
Saldo em 30/09/2025	**516.545**	**2.476**	**519.021**

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado 30/09/26		
Vencimentos das prestações (R$ Mil)	Direito de Uso - Alugueis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Total
< 1 ano	130.131	989	131.120
1 a 5 anos	380.151	403	380.554
5 a 10 anos	148.321	-	148.321
> 10 anos	56.528	-	56.528
Valores não descontados	**715.131**	**1.392**	**716.523**
Juros embutidos	(221.674)	(107)	(221.781)
Saldo em 30/09/2026	**493.457**	**1.285**	**494.742**

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe do ativo:

Ativo de Arrendamento	Controladora e Consolidado Direito de Uso - Alugueis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Total
Saldo em 31/12/24	**459.644**	**5.977**	**465.621**
Adições	30.256	-	30.256
Remensurações	20.240	-	20.240
(-) Baixas	(8.204)	-	(8.204)
Depreciação	(56.241)	(780)	(57.021)
Saldo em 30/09/25	**445.695**	**5.197**	**450.892**
Saldo em 31/12/25	**436.765**	**4.936**	**441.701**
Adições	16.781	-	16.781
Remensurações	31.656	-	31.656
(-) Baixas	(15.569)	-	(15.569)
Depreciação	(51.136)	(780)	(51.916)
Saldo em 30/09/26	**418.497**	**4.156**	**422.653**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Arrendamentos--Continuação

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/26		30/09/25	
Fluxos de Caixa	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente
Contraprestações do arrendamento	716.524	494.741	756.546	519.021
Contraprestações direito de uso	715.132	493.456	753.869	516.545
Contraprestações máquinas e equipamentos	1.392	1.285	2.677	2.477
Potencial de Créditos Fiscais	(47.776)	(32.988)	(49.408)	(33.896)

	Controladora e Consolidado					
	30/09/26			30/09/25		
	Direito de Uso - Alugueis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Total	Direito de Uso - Alugueis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Total
Contraprestações pagas	(99.967)	(963)	(100.930)	(96.248)	(963)	(97.211)
Contraprestações pagas líquidas	(93.827)	(963)	(94.790)	(90.318)	(963)	(91.281)
PIS e COFINS pagos	(6.140)	-	(6.140)	(5.930)	-	(5.930)
Créditos fiscais ativo direito de uso	(4.063)	-	(4.063)	(3.898)	-	(3.898)
Créditos fiscais passivo de arrendamento	(2.077)	-	(2.077)	(2.032)	-	(2.032)

32. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os valores de coberturas de suas apólices vigentes em 30 de setembro de 2026 são como segue:

	30/09/26
Patrimonial	226.590
Responsabilidade Civil de diretores e administradores	60.000
Veículos	7.394
Cobertura total	**293.984**

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

33. Informações adicionais aos fluxos de caixa

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Em 30 de setembro de 2026, os saldos que compõem esta conta estão representados conforme nota explicativa nº 6.

A Administração da Companhia classificou os juros pagos sobre financiamentos, arrendamentos e mútuo como fluxos de caixa de financiamento porque tratam-se de custos de obtenção de recursos financeiros.

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Aquisição de imobilizado	(175)	(1.108)	(175)	(1.108)
Adições ao intangível	(203)	(344)	(203)	(344)
Ativo direitos de uso	(48.437)	(48.206)	(48.437)	(48.206)
Passivo de arrendamentos	48.437	48.206	48.437	48.206
Outros resultados abrangentes Hedge fluxo de caixa	362	(137)	362	(137)
Outros resultados abrangentes Imposto diferido Hedge fluxo de caixa	(123)	47	(123)	47
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	-	-	(4.324)
Imposto diferido complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	-	-	1.730
Investimentos - ajuste adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	(2.594)	-	-

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas em 30 de setembro de 2026

Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/22, confrontamos a projeção de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada trimestre, até o encerramento do exercício atual.

DATA DA DIVULGAÇÃO	ANO	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
04/03/2026	2026	Até 10 lojas	7 lojas

Embora as estimativas e declarações futuras divulgadas ao mercado se encontrem baseadas em premissas razoáveis, tais estimativas e declarações estão sujeitas a diversos riscos, incertezas e suposições fora do controle da Companhia e são feitas com base nas informações de que a Companhia dispõe.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Quero-Quero S.A.
Cachoeirinha/RS

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre/RS, 04 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC-RS096102/O

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Compete ao Comitê de Auditoria (“CAE”) da Lojas Quero-Quero S/A e suas controladas (“Companhia”) assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (compliance); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda (EY) e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

O CAE, em cumprimento às disposições legais e estatutárias e consideradas as suas responsabilidades e limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, avaliou (i) a adequação do sistema de controles internos ao porte e complexidade das operações da Companhia; (ii) o relatório do auditor a ser emitido sem ressalvas pela EY; e (iii) o relato sobre o desempenho da Companhia feito pela área Financeira e revisou as ITR referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, e entende que estas conferem transparência e qualidade às referidas informações financeiras trimestrais e opinam que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove e autorize a emissão e publicação das referidas ITR.

Cachoeirinha, 04 de novembro de 2026.

Carlos Elder Maciel de Aquino

Flávio Benicio Jansen Ferreira

Guilherme Yuiti Miazaqui

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

Cachoeirinha, 04 de novembro de 2026.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica

LUIZ FELIPE NUNES BARBOSA
Diretor sem designação específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

Cachoeirinha, 04 de novembro de 2026.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica

LUIZ FELIPE NUNES BARBOSA
Diretor sem designação específica