

LOJAS QUERO-QUERO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 96.418.264/0218-02

NIRE 4330002898-4

COMUNICADO AO MERCADO

Eleição de Diretor

A **Lojas Quero-Quero S.A.** ("Companhia") (B3: LJQQ), companhia aberta, em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, bem como às demais normas aplicáveis da Comissão de Valores Mobiliários, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião do Conselho de Administração realizada hoje, foi eleito o Sr. Luiz Felipe Nunes Barbosa para o cargo de diretor sem designação específica, com mandato até o vencimento do mandato dos membros da Diretoria eleitos em 03 de maio de 2024.

O Sr. Luiz Felipe Nunes Barbosa tem 22 anos de experiência no varejo, ocupando cargos executivos em grandes redes como Diretor Executivo Comercial & Supply Chain do Hortifruti Natural da Terra, Diretor Comercial Sênior do Sam's Club (Grupo Carrefour), Diretor Comercial no Grupo Pão de Açúcar, Diretor Executivo Comercial na Le Biscuit, Gerente Sênior de Planejamento Comercial na C&A e Gerente de Planejamento e Controle na Lojas Renner. Possui MBA Executivo em Marketing pela ESPM, MBA em Gestão de Varejo pela FGV/SP, MBA em Finanças pela UFRGS e é formado em Comunicação Social - Publicidade e Propaganda pela PUC-RJ.

Dessa forma, a partir da presente data, a Diretoria da Companhia fica composta pelos seguintes membros: (a) Diretor Presidente: Peter Takaharu Furukawa; (b) Diretor Financeiro e de Relações com Investidores: Jean Pablo de Mello; (c) Diretor sem designação específica: Luciano Matzenbacher Scotta; (d) Diretor sem designação específica: Daniel José Artus; (e) Diretor sem designação específica: Mirson Jose Engelmann; (f) Diretora sem designação específica: Cristiane Rhoden; e (g) Diretor sem designação específica: Luiz Felipe Nunes Barbosa.

Cachoeirinha, 12 de janeiro de 2026.

Jean Pablo de Mello

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

LOJAS QUERO-QUERO S.A.

A Publicly Traded Company with Authorized Capital

Corporate Taxpayers' ID CNPJ/ME nº 96.418.264/0218-02

Corporate Registration ID NIRE 4330002898-4

NOTICE TO THE MARKET

Election of Officer

Lojas Quero-Quero S.A. ("Company") (B3: LJQQ), a publicly traded company, in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44/2021, as well as other applicable rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting of the Board of Directors held today, Mr. Luiz Felipe Nunes Barbosa was elected to the position of Officer without specific designation, with a term of office lasting until the expiration of the term of the members of the Executive Board elected on May 3, 2024.

Mr. Luiz Felipe Nunes Barbosa has 22 years of experience in the retail sector, having held executive positions at major retail companies, including Executive Commercial & Supply Chain Director at Hortifruti Natural da Terra, Senior Commercial Director at Sam's Club (Carrefour Group), Commercial Director at Grupo Pão de Açúcar, Executive Commercial Director at Le Biscuit, Senior Commercial Planning Manager at C&A, and Planning and Control Manager at Lojas Renner. He holds an Executive MBA in Marketing from ESPM, an MBA in Retail Management from FGV/SP, an MBA in Finance from UFRGS, and a Bachelor's degree in Social Communication – Advertising from PUC-RJ.

Thus, as of this date, the Company's Executive Board is composed of the following members: (a) Chief Executive Officer: Peter Takaharu Furukawa; (b) Chief Financial Officer and Investor Relations Officer: Jean Pablo de Mello; (c) Officer without specific designation: Luciano Matzenbacher Scotta; (d) Officer without specific designation: Daniel José Artus; (e) Officer without specific designation: Mirson Jose Engelmann; (f) Officer without specific designation: Cristiane Rhoden; and (g) Officer without specific designation: Luiz Felipe Nunes Barbosa.

Cachoeirinha, January 12, 2026.

Jean Pablo de Mello

Chief Financial and Investor Relations Officer