

LOJAS QUERO-QUERO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 96.418.264/0218-02

NIRE 4330002898-4

COMUNICADO AO MERCADO

Renúncia de Diretor

A **Lojas Quero-Quero S.A.** ("Companhia") (B3: LJQQ), companhia aberta, em atenção ao artigo 26 do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, na data de hoje, o pedido de renúncia de Alberto Cimenti Neto ao cargo de Diretor sem Designação Específica, para o qual havia sido eleito em 03 de maio de 2024.

A administração da Companhia expressa seu agradecimento por toda dedicação e pelas contribuições prestadas pelo Sr. Alberto no desempenho de suas funções ao longo dos últimos anos.

Dessa forma, a partir da presente data, a Diretoria da Companhia passará a ser composta da seguinte forma: (i) Peter Takaharu Furukawa - Diretor Presidente; (ii) Jean Pablo de Mello - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; (iii) Cristiane Rhoden - Diretora sem Designação Específica; (iv) Daniel José Artus - Diretor sem Designação Específica; (v) Luciano Matzenbacher Scottá - Diretor sem Designação Específica, e (vi) Mirson Jose Engelmann - Diretor sem Designação Específica.

Cachoeirinha, 28 de novembro de 2025.

Jean Pablo de Mello

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

LOJAS QUERO-QUERO S.A.

A Publicly Traded Company with Authorized Capital

Corporate Taxpayers' ID CNPJ/ME nº 96.418.264/0218-02

Corporate Registration ID NIRE 4330002898-4

NOTICE TO THE MARKET

Resignation of Officer

Lojas Quero-Quero S.A. ("Company") (B3: LJQQ), a publicly traded company, in accordance with article 26 of the "Novo Mercado" Regulation of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, informs its shareholders and the market in general that it received, today, the resignation request from Alberto Cimenti Neto from the position of Officer without Specific Designation, to which he had been elected on May 3, 2024.

The company management expresses its gratitude for all the dedication and contributions made by Mr. Alberto in the performance of his duties over the past years.

Thus, as of this date, the Company's Board of Directors will be composed as follows: (i) Peter Takaharu Furukawa - Chief Executive Officer; (ii) Jean Pablo de Mello - Chief Financial Officer and Investor Relations Officer; (iii) Cristiane Rhoden - Officer without Specific Designation; (iv) Daniel José Artus - Officer without Specific Designation; (v) Luciano Matzenbacher Scottá - Officer without Specific Designation, and (vi) Mirson Jose Engelmann - Officer without Specific Designation.

Cachoeirinha, November 28, 2025.

Jean Pablo de Mello

Chief Financial and Investor Relations Officer