

LOJAS QUERO-QUERO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 96.418.264/0218-02

NIRE 4330002898-4

COMUNICADO AO MERCADO

Renúncia de Membro do Conselho de Administração

A **Lojas Quero-Quero S.A.** ("Companhia") (B3: LJQQ), companhia aberta, em atenção ao artigo 26 do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, na data de ontem, o pedido de renúncia de Leila Harumi Nakashima ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da Companhia, para o qual havia sido eleita em 30 de abril de 2024.

A administração da Companhia expressa seu agradecimento por toda dedicação e pelas contribuições prestadas pela Sra. Leila no desempenho de suas funções ao longo dos últimos anos.

Dessa forma, a partir da presente data, o Conselho de Administração passa a ser composto da seguinte forma: (i) Christiano Antoniazzi Galló - Presidente do Conselho; (ii) Eduardo Camposana Gouveia – Membro Independente; (iii) Flávio Benício Jansen Ferreira – Membro Independente; (iv) Guilherme Yuiti Miazaki - Membro Independente; (v) Jorge Fernando Herzog – Membro Independente, e (vi) Peter Takaharu Furukawa – Membro.

Cachoeirinha, 05 de novembro de 2025.

Jean Pablo de Mello

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

LOJAS QUERO-QUERO S.A.

A Publicly Traded Company with Authorized Capital
Corporate Taxpayers' ID CNPJ/ME nº 96.418.264/0218-02
Corporate Registration ID NIRE 4330002898-4

NOTICE TO THE MARKET

Resignation of Member of the Board of Directors

Lojas Quero-Quero S.A. ("Company") (B3: LJQQ), a publicly traded company, in accordance with article 26 of the "Novo Mercado" Regulation of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, informs its shareholders and the market in general that it received, yesterday, the resignation request from Leila Harumi Nakashima from the position of independent member of the Company's Board of Directors, to which she had been elected on April 30, 2024.

The company management expresses its gratitude for all the dedication and contributions made by Ms. Leila in the performance of her duties over the past years.

Thus, as of this date, the Board of Directors will be composed as follows: (i) Christiano Antoniazzi Galló - Chairman of the Board; (ii) Eduardo Camposana Gouveia – Independent Member; (iii) Flávio Benício Jansen Ferreira – Independent Member; (iv) Guilherme Yuiti Miazaki - Independent Member; (v) Jorge Fernando Herzog – Independent Member, and (vi) Peter Takaharu Furukawa – Member.

Cachoeirinha, November 5, 2025.

Jean Pablo de Mello

Chief Financial and Investor Relations Officer