

# **Informações Financeiras Intermediárias**

## **Lojas Quero-Quero S.A.**

30 de setembro de 2025  
com Relatório do Auditor Independente



**Shape the future  
with confidence**

Iguatemi Business  
Avenida Nilo Peçanha, 2.900  
9º andar - Chácara das Pedras  
91.330-001 - Porto Alegre - RS - Brasil

Tel: +55 51 3204-5500  
ey.com.br

## **Relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Lojas Quero-Quero S.A.**

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

### **Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias**

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Shape the future  
with confidence

### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros assuntos**

#### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 04 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-015199/F

A blue ink signature of Arthur Ramos Arruda, written in a cursive style.

Arthur Ramos Arruda  
Contador CRC RS-096102/O

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	92
---	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	93
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	94
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	206.917
Preferenciais	0
Total	206.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	2.163.482	2.372.481
1.01	Ativo Circulante	862.338	1.072.405
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	25.848	257.642
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.297	0
1.01.03	Contas a Receber	102.402	98.044
1.01.03.01	Clientes	102.402	98.044
1.01.04	Estoques	544.326	518.113
1.01.06	Tributos a Recuperar	155.050	163.209
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.226	9.041
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.189	26.356
1.01.08.03	Outros	23.189	26.356
1.01.08.03.01	Outros créditos	23.189	23.892
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	0	2.464
1.02	Ativo Não Circulante	1.301.144	1.300.076
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	542.816	523.798
1.02.01.04	Contas a Receber	1.960	21
1.02.01.04.01	Clientes	1.960	21
1.02.01.07	Tributos Diferidos	205.196	204.084
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	205.196	204.084
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.567	2.728
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	304.844	246.372
1.02.01.09.03	FIDC Verdecard	304.844	246.372
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	28.249	70.593
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	9.038	7.795
1.02.01.10.04	Outros créditos	4.140	0
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	15.071	62.798
1.02.02	Investimentos	104.292	102.573
1.02.03	Imobilizado	628.865	647.078
1.02.04	Intangível	25.171	26.627

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	2.163.482	2.372.481
2.01	Passivo Circulante	807.100	975.366
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	95.812	90.000
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	95.812	90.000
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	95.812	90.000
2.01.02	Fornecedores	306.996	470.881
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	306.996	470.881
2.01.02.01.01	Fornecedores	306.986	451.585
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	10	19.296
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.667	26.838
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	178.128	196.132
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	178.128	196.132
2.01.05	Outras Obrigações	211.497	191.515
2.01.05.02	Outros	211.497	191.515
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	21.580
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	81.854	78.136
2.01.05.02.08	Receita diferida	800	8.800
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	12.353	23.996
2.01.05.02.10	Outras obrigações	116.490	59.003
2.02	Passivo Não Circulante	908.230	851.118
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	381.380	338.390
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	381.380	338.390
2.02.02	Outras Obrigações	517.107	500.392
2.02.02.02	Outros	517.107	500.392
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	437.167	448.781
2.02.02.02.05	Receita diferida	2.467	3.067
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	30	11.642
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	0	36.902
2.02.02.02.08	Partes relacionadas	77.443	0
2.02.04	Provisões	9.743	12.336
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.743	12.336
2.03	Patrimônio Líquido	448.152	545.997
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	482.160
2.03.02	Reservas de Capital	17.788	17.683
2.03.04	Reservas de Lucros	46.084	46.084
2.03.04.01	Reserva Legal	8.218	8.218
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	15.734	15.734
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-121.847	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	160	70

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	454.318	1.365.472	504.995	1.357.136
3.01.01	Venda de mercadorias	438.191	1.314.410	486.216	1.304.208
3.01.02	Serviços prestados	16.127	51.062	18.779	52.928
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-325.629	-973.282	-359.647	-958.344
3.03	Resultado Bruto	128.689	392.190	145.348	398.792
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-181.202	-541.243	-183.476	-508.144
3.04.01	Despesas com Vendas	-151.158	-448.018	-145.210	-420.457
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.307	-120.640	-39.154	-115.674
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1	7.534	-1.892	26.740
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.264	19.881	2.780	1.247
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-52.513	-149.053	-38.128	-109.352
3.06	Resultado Financeiro	11.328	29.606	30.227	95.449
3.06.01	Receitas Financeiras	82.832	215.582	78.613	243.141
3.06.02	Despesas Financeiras	-71.504	-185.976	-48.386	-147.692
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-41.185	-119.447	-7.901	-13.903
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-958	194	4.225	7.797
3.08.01	Corrente	0	-88	0	0
3.08.02	Diferido	-958	282	4.225	7.797
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-42.143	-119.253	-3.676	-6.106
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-42.143	-119.253	-3.676	-6.106
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,20382	-0,5843	-0,01902	-0,0316
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,20382	-0,5843	-0,01902	-0,0316



DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-42.143	-119.253	-3.676	-6.106
4.02	Outros Resultados Abrangentes	470	90	325	801
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	713	137	492	1.213
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	-243	-47	-167	-412
4.03	Resultado Abrangente do Período	-41.673	-119.163	-3.351	-5.305

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-151.515	-6.641
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	59.546	170.577
6.01.01.01	Lucro do período	-119.253	-6.106
6.01.01.02	Depreciação e amortização	100.699	94.030
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	3.898	3.698
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	2.032	1.825
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	-365	1.633
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	295	722
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	918	834
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	64.986	51.438
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	36.787	33.851
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-2.593	-7.233
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	800	1.112
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-8.600	-58
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-282	-7.797
6.01.01.15	Equivalência patrimonial	-19.881	-1.247
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	105	3.875
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-211.061	-177.218
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-5.932	-79.714
6.01.02.02	Estoques	-27.013	-43.449
6.01.02.03	Quotas subordinadas FIDC Verdecard	-58.472	1.061
6.01.02.04	Créditos diversos	55.640	-33.778
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-165.337	-29.804
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	-12.171	-12.446
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-8.824
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	2.224	29.736
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.578	-48.916
6.02.01	Aplicações financeiras	0	-916
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-32.003	-30.696
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	327	72
6.02.04	Adições ao intangível	-1.599	-3.157
6.02.05	Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	15.697	5.781
6.02.06	Integralização de capital	0	-20.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-57.404	-68.871
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	225.509	163.019
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-58.283	-50.020
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-203.695	-94.284
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-97.211	-90.220
6.03.07	Recebimentos de recursos de partes relacionadas	113.215	69.406
6.03.09	Integralização de capital	23.807	31.597
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-21.580	-28.963
6.03.12	Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas	-39.166	-69.406

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-226.497	-124.428
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	257.642	196.972
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	31.145	72.544

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	105	0	0	0	23.912
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	105	0	0	0	105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-119.253	90	-119.163
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-119.253	0	-119.253
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	90	90
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.788	46.084	-121.847	160	448.152

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802
5.04	Transações de Capital com os Sócios	31.597	3.875	0	0	0	35.472
5.04.01	Aumentos de Capital	31.597	0	0	0	0	31.597
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.875	0	0	0	3.875
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.106	801	-5.305
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.106	0	-6.106
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	801	801
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	482.160	17.369	69.745	-6.106	801	563.969

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.637.899	1.669.332
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.627.813	1.623.597
7.01.02	Outras Receitas	9.721	47.368
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	365	-1.633
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.125.195	-1.109.383
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.053.055	-1.041.108
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-71.340	-67.163
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-800	-1.112
7.03	Valor Adicionado Bruto	512.704	559.949
7.04	Retenções	-100.699	-94.030
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-100.699	-94.030
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	412.005	465.919
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	235.463	244.388
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	19.881	1.247
7.06.02	Receitas Financeiras	215.582	243.141
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	647.468	710.307
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	647.468	710.307
7.08.01	Pessoal	309.598	296.582
7.08.01.01	Remuneração Direta	265.011	253.074
7.08.01.02	Benefícios	20.711	21.931
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.876	21.577
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	243.423	232.802
7.08.02.01	Federais	100.907	92.934
7.08.02.02	Estaduais	137.966	135.504
7.08.02.03	Municipais	4.550	4.364
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	213.700	187.029
7.08.03.01	Juros	185.976	147.692
7.08.03.02	Aluguéis	18.872	17.165
7.08.03.03	Outras	8.852	22.172
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-119.253	-6.106
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	-15.568	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-103.685	-6.106

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.666.739	3.702.247
1.01	Ativo Circulante	2.656.845	2.639.842
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	374.058	489.905
1.01.02	Aplicações Financeiras	156.821	163.107
1.01.03	Contas a Receber	1.386.229	1.251.981
1.01.03.01	Clientes	1.386.229	1.251.981
1.01.04	Estoques	544.326	518.113
1.01.06	Tributos a Recuperar	160.189	163.422
1.01.07	Despesas Antecipadas	4.849	8.460
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.373	44.854
1.01.08.03	Outros	30.373	44.854
1.01.08.03.01	Outros créditos	30.373	44.854
1.02	Ativo Não Circulante	1.009.894	1.062.405
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	322.038	356.705
1.02.01.04	Contas a Receber	79.249	75.190
1.02.01.04.01	Clientes	79.249	75.190
1.02.01.07	Tributos Diferidos	212.643	208.741
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	212.643	208.741
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	358	893
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	29.788	71.881
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	10.366	8.890
1.02.01.10.04	Outros créditos	4.140	0
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	15.282	62.991
1.02.02	Investimentos	3	3
1.02.03	Imobilizado	628.905	647.127
1.02.04	Intangível	58.948	58.570

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	3.666.739	3.702.247
2.01	Passivo Circulante	1.621.493	1.694.929
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	102.515	95.727
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	102.515	95.727
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	102.515	95.727
2.01.02	Fornecedores	306.996	470.881
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	306.996	470.881
2.01.02.01.01	Fornecedores	306.986	451.585
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	10	19.296
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.952	29.310
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	178.128	196.132
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	178.128	196.132
2.01.05	Outras Obrigações	1.014.902	902.879
2.01.05.02	Outros	1.014.902	902.879
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	21.580
2.01.05.02.04	Quotas seniores FIDC Verdecard	342.863	353.426
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	81.854	78.136
2.01.05.02.06	Obrigações com conveniadas	435.800	333.432
2.01.05.02.08	Receita diferida	1.464	9.302
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	12.353	23.996
2.01.05.02.10	Outras obrigações	140.568	83.007
2.02	Passivo Não Circulante	1.597.094	1.461.321
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	381.380	338.390
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	381.380	338.390
2.02.02	Outras Obrigações	1.200.026	1.108.296
2.02.02.02	Outros	1.200.026	1.108.296
2.02.02.02.03	Quotas seniores FIDC Verdecard	743.915	590.926
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	437.167	448.781
2.02.02.02.05	Receita diferida	18.914	20.045
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	30	11.642
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	0	36.902
2.02.04	Provisões	15.688	14.635
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.688	14.635
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	448.152	545.997
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	482.160
2.03.02	Reservas de Capital	17.788	17.683
2.03.04	Reservas de Lucros	46.084	46.084
2.03.04.01	Reserva Legal	8.218	8.218
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	15.734	15.734
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-121.847	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	160	70



DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	695.354	2.034.337	712.271	1.938.892
3.01.01	Venda de mercadorias	438.191	1.314.410	486.216	1.304.208
3.01.02	Serviços prestados	257.163	719.927	226.055	634.684
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-469.831	-1.371.200	-468.942	-1.267.647
3.03	Resultado Bruto	225.523	663.137	243.329	671.245
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-225.008	-659.711	-218.016	-599.230
3.04.01	Despesas com Vendas	-154.375	-457.099	-147.552	-427.968
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-70.749	-207.175	-67.809	-197.080
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	116	4.563	-2.655	25.818
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	515	3.426	25.313	72.015
3.06	Resultado Financeiro	-44.321	-119.799	-31.372	-84.938
3.06.01	Receitas Financeiras	23.934	63.424	15.855	57.846
3.06.02	Despesas Financeiras	-68.255	-183.223	-47.227	-142.784
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-43.806	-116.373	-6.059	-12.923
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.663	-2.880	2.383	6.817
3.08.01	Corrente	2.332	-4.222	-2.612	-2.728
3.08.02	Diferido	-669	1.342	4.995	9.545
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-42.143	-119.253	-3.676	-6.106
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-42.143	-119.253	-3.676	-6.106
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-42.143	-119.253	-3.676	-6.106
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,20382	-0,5843	-0,01902	-0,0316
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,20382	-0,5843	-0,01902	-0,0316

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-42.143	-119.253	-3.676	-6.106
4.02	Outros Resultados Abrangentes	470	90	325	801
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	713	137	492	1.213
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	-243	-47	-167	-412
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-41.673	-119.163	-3.351	-5.305
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-41.673	-119.163	-3.351	-5.305

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	46.508	228.335
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	112.740	197.658
6.01.01.01	Lucro do período	-119.253	-6.106
6.01.01.02	Depreciação e amortização	103.807	96.924
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	3.898	3.698
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	2.032	1.825
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	32.037	26.646
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	295	722
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	918	834
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	60.572	50.256
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	36.787	33.851
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.053	-6.124
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	800	1.112
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-8.969	-310
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-1.342	-9.545
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	105	3.875
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-66.232	30.677
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-174.668	-178.883
6.01.02.02	Estoques	-27.013	-43.449
6.01.02.04	Créditos diversos	63.076	-36.975
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-165.337	-29.804
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	-4.343	-10.954
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.015	-9.801
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	3.274	33.792
6.01.02.09	Quotas seniores FIDC Verdecard	142.426	254.060
6.01.02.10	Obrigações com conveniadas	102.368	52.691
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26.625	-99.687
6.02.01	Aplicações financeiras	11.583	-60.079
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-32.003	-30.725
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	327	72
6.02.04	Adições ao intangível	-6.532	-8.955
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-130.433	-67.689
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	225.509	163.019
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-57.263	-48.838
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-203.695	-94.284
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-97.211	-90.220
6.03.09	Integralização de capital	23.807	31.597
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-21.580	-28.963
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-110.550	60.959
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	489.905	421.357
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	379.355	482.316

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997	0	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403	0	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	105	0	0	0	23.912	0	23.912
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	105	0	0	0	105	0	105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-119.253	90	-119.163	0	-119.163
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-119.253	0	-119.253	0	-119.253
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	90	90	0	90
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.788	46.084	-121.847	160	448.152	0	448.152

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802	0	533.802
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802	0	533.802
5.04	Transações de Capital com os Sócios	31.597	3.875	0	0	0	35.472	0	35.472
5.04.01	Aumentos de Capital	31.597	0	0	0	0	31.597	0	31.597
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.875	0	0	0	3.875	0	3.875
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.106	801	-5.305	0	-5.305
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.106	0	-6.106	0	-6.106
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	801	801	0	801
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	482.160	17.369	69.745	-6.106	801	563.969	0	563.969

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.284.958	2.235.199
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.306.406	2.213.855
7.01.02	Outras Receitas	10.589	47.990
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-32.037	-26.646
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.553.640	-1.451.960
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.293.848	-1.220.987
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-127.010	-118.996
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-132.782	-111.977
7.03	Valor Adicionado Bruto	731.318	783.239
7.04	Retenções	-103.807	-96.924
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-103.807	-96.924
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	627.511	686.315
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	63.424	57.846
7.06.02	Receitas Financeiras	63.424	57.846
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	690.935	744.161
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	690.935	744.161
7.08.01	Pessoal	332.236	318.464
7.08.01.01	Remuneração Direta	281.593	269.412
7.08.01.02	Benefícios	25.018	25.951
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.625	23.101
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	258.920	244.645
7.08.02.01	Federais	114.415	103.046
7.08.02.02	Estaduais	137.966	135.504
7.08.02.03	Municipais	6.539	6.095
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	219.032	187.158
7.08.03.01	Juros	183.223	142.784
7.08.03.02	Aluguéis	19.887	17.911
7.08.03.03	Outras	15.922	26.463
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-119.253	-6.106
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-119.253	-6.106

## Comentário do Desempenho

**3T25**

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Diante de um ambiente desafiador para o varejo, marcado por menor dinamismo no consumo e um ambiente mais promocional, mantivemos nossa disciplina financeira e foco no fluxo de caixa, enquanto seguimos investindo no fortalecimento das operações da Companhia e moderadamente na expansão. Desse modo, foram inauguradas 5 novas lojas no 3T25, ampliando ainda mais nossa presença nas regiões Sul e Centro-Oeste e totalizando 19 inaugurações no ano até o momento, e 584 lojas ao total.



Após alguns trimestres de retomada do crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS), observamos uma desaceleração da demanda ao longo do trimestre anterior e um ambiente mais promocional, conforme comentado na divulgação de resultado do 2T25, sendo que esta tendência se manteve ao longo do 3T25 com uma adicional redução na demanda entre os meses de agosto e setembro, possivelmente impactada pela alta na taxa de juros e seus impactos macroeconômicos. Desta maneira, as Vendas Mesmas Lojas apresentaram queda de -11,6%, composta pela demanda mais fraca em todos os segmentos de produtos e pela maior base de comparação – alcançamos um forte crescimento de SSS de 10,6% no 3T24, impulsionado pela demanda adicional decorrente das graves enchentes que atingiram o Rio Grande do Sul no ano anterior.

Mesmo neste cenário, a inadimplência permaneceu controlada, com o índice de atraso acima de 90 dias atingindo 11,7% – mesmo indicador que foi verificado no 2T25 e alinhado com o desempenho histórico da Companhia. Os Serviços Financeiros apresentaram crescimento da carteira em linha com os trimestres anteriores, enquanto a receita de Serviços Financeiros cresceu 13,3%, e a receita de Cartão de Crédito cresceu 15,1%. A pressão sobre a margem de serviços prestados permanece, decorrente da elevação da taxa Selic e consequente aumento no custo de capital, porém já estabilizada ao compararmos com o trimestre imediatamente anterior, decorrente de ajustes graduais realizados nas taxas.

3T25

## Comentário do Desempenho

Seguindo a estratégia historicamente adotada em relação à estrutura de financiamento, realizamos a emissão de R\$145 milhões em debêntures, com prazos de 5 e 6 anos, que resultam no alongamento do perfil do passivo corporativo e manutenção dos spreads.

Seguimos firmes com a nossa estratégia de longo prazo, com foco no fluxo de caixa e em linha com o histórico da Companhia. Estamos no caminho para cumprir o *guidance* de abertura de lojas deste ano e permanecemos orientados pelos nossos pilares estratégicos: Ganhar Mercado; Excelência em Crédito e Cobrança, Fazer Mais Com Menos, Venda Digital, e Cultura de Alto Desempenho. Confiamos que, com a atuação consistente nesses pilares, continuaremos a impulsionar o crescimento da Companhia, mesmo diante de um cenário macroeconômico ainda desafiador para o varejo.



## Comentário do Desempenho

Cachoeirinha, 5 de novembro de 2025.

### RECEITA BRUTA (RBLD) TOTALIZA R\$ 788,9 MILHÕES NO TRIMESTRE E EXPANSÃO DE 5 NOVAS LOJAS NO PERÍODO.

A Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos (RBLD) totalizou, R\$ 788,9 milhões no trimestre, redução de 3,6% no 3T25. O indicador Vendas Mesmas Lojas (SSS) registrou redução de 11,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo da desaceleração da demanda e da forte base de comparação com demanda adicional relacionada às enchentes que atingiram o Rio Grande do Sul no ano passado.

Inauguração de 5 novas lojas no 3T25.

O Lucro Bruto totalizou R\$ 225,5 milhões no trimestre. A margem bruta (% da RBLD) foi de 28,6% no trimestre, pressionada pelo maior custo de capital.

O EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes totalizou R\$ 5,1 milhões. O EBITDA totalizou R\$ 35,4 milhões no trimestre.

### DESTAQUES

Informações Consolidadas (R\$ milhões)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
<b>Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos</b>	<b>788,9</b>	<b>818,5</b>	<b>(3,6%)</b>	<b>2.314,5</b>	<b>2.223,6</b>	<b>4,1%</b>
Receita Operacional Líquida	695,4	712,3	(2,4%)	2.034,3	1.938,9	4,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>225,5</b>	<b>243,3</b>	<b>(7,3%)</b>	<b>663,1</b>	<b>671,2</b>	<b>(1,2%)</b>
Margem Bruta (% ROL)	32,4%	34,2%	(1,7)p.p.	32,6%	34,6%	(2,0)p.p.
Margem Bruta (% RBLD)	28,6%	29,7%	(1,1)p.p.	28,7%	30,2%	(1,5)p.p.
Despesas Operacionais	(225,0)	(218,0)	(3,2%)	(659,7)	(599,2)	(10,1%)
<b>EBITDA</b>	<b>35,4</b>	<b>58,5</b>	<b>(39,4%)</b>	<b>107,2</b>	<b>168,9</b>	<b>(36,5%)</b>
Margem EBITDA (% ROL)	5,1%	8,2%	(3,1)p.p.	5,3%	8,7%	(3,4)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)	4,5%	7,1%	(2,7)p.p.	4,6%	7,6%	(3,0)p.p.
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>5,1</b>	<b>31,2</b>	<b>(83,5%)</b>	<b>21,2</b>	<b>54,8</b>	<b>(61,3%)</b>
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	0,7%	4,4%	(3,6)p.p.	1,0%	2,8%	(1,8)p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	0,7%	3,8%	(3,2)p.p.	0,9%	2,5%	(1,5)p.p.
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>(42,1)</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(1046,4%)</b>	<b>(119,3)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(1853,0%)</b>
Margem Líquida (% ROL)	(6,1%)	(0,5%)	(5,5)p.p.	(5,9%)	(0,3%)	(5,5)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)	(5,3%)	(0,4%)	(4,9)p.p.	(5,2%)	(0,3%)	(4,9)p.p.
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado<sup>2</sup></b>	<b>(26,0)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(1825,1%)</b>	<b>(71,2)</b>	<b>(26,7)</b>	<b>(167,0%)</b>
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	(3,7%)	(0,2%)	(3,5)p.p.	(3,5%)	(1,4%)	(2,1)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	(3,3%)	(0,2%)	(3,1)p.p.	(3,1%)	(1,2%)	(1,9)p.p.
<b>Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>10,6%</b>		<b>(1,8%)</b>	<b>6,1%</b>	

- (1) EBITDA Ajustado é uma medida não contábil da Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.
- (2) Lucro Líquido Ajustado é uma medida não contábil que corresponde ao Lucro Líquido acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

## Comentário do Desempenho

3T25

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrações do Resultado Consolidado (R\$ milhões)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
<b>Receita Bruta Líquida de Devoluções</b>	<b>788,9</b>	<b>818,5</b>	<b>(3,6%)</b>	<b>2.314,5</b>	<b>2.223,6</b>	<b>4,1%</b>
Impostos	(93,6)	(106,2)	11,9%	(280,1)	(284,7)	1,6%
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>695,4</b>	<b>712,3</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>2.034,3</b>	<b>1.938,9</b>	<b>4,9%</b>
Venda de mercadorias	438,2	486,2	(9,9%)	1.314,4	1.304,2	0,8%
Serviços prestados	257,2	226,1	13,8%	719,9	634,7	13,4%
<b>Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados</b>	<b>(469,8)</b>	<b>(468,9)</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>(1.371,2)</b>	<b>(1.267,6)</b>	<b>(8,2%)</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>225,5</b>	<b>243,3</b>	<b>(7,3%)</b>	<b>663,1</b>	<b>671,2</b>	<b>(1,2%)</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(225,0)</b>	<b>(218,0)</b>	<b>(3,2%)</b>	<b>(659,7)</b>	<b>(599,2)</b>	<b>(10,1%)</b>
Vendas	(154,4)	(147,6)	(4,6%)	(457,1)	(428,0)	(6,8%)
Administrativas e gerais	(70,7)	(67,8)	(4,3%)	(207,2)	(197,1)	(5,1%)
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	0,1	(2,7)	N/A	4,6	25,8	(82,3%)
<b>Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>0,5</b>	<b>25,3</b>	<b>(98,0%)</b>	<b>3,4</b>	<b>72,0</b>	<b>(95,2%)</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(44,3)</b>	<b>(31,4)</b>	<b>(41,3%)</b>	<b>(119,8)</b>	<b>(84,9)</b>	<b>(41,0%)</b>
Despesas financeiras	(68,3)	(47,2)	(44,5%)	(183,2)	(142,8)	(28,3%)
Receitas financeiras	23,9	15,9	51,0%	63,4	57,8	9,6%
<b>Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social</b>	<b>(43,8)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(623,0%)</b>	<b>(116,4)</b>	<b>(12,9)</b>	<b>(800,5%)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	1,7	2,4	(30,2%)	(2,9)	6,8	N/A
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>(42,1)</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(1.046,4%)</b>	<b>(119,3)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(1853,0%)</b>

## DESEMPENHO OPERACIONAL

A Companhia encerrou o terceiro trimestre com 584 lojas, inaugurando 5 novas lojas no trimestre. Em relação ao 3T24, o crescimento foi de 2,8% e de 1,7% na base de lojas e na área de vendas, respectivamente.

Informações Operacionais	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24
<b>Total de lojas</b>	<b>584</b>	<b>568</b>	<b>2,8%</b>
Rio Grande do Sul	306	302	1,3%
Santa Catarina	88	86	2,3%
Paraná	158	150	5,3%
Mato Grosso do Sul	15	14	7,1%
São Paulo	17	16	6,3%
<b>Área de vendas (000s m²)</b>	<b>385</b>	<b>378</b>	<b>1,7%</b>

Do total de 584 lojas, 25 são no formato tradicional, 379 Mais Construção I, 144 Mais Construção II e 36 Mais Construção III. Das 584 lojas, 372 lojas (64%) possuem mais de 5 anos de operação; 163 lojas (28%) entre 2 e 5 anos; e 49 lojas (8%) com até 2 anos de operação.

Comentário do Desempenho

3T25

DESEMPENHO FINANCEIRO

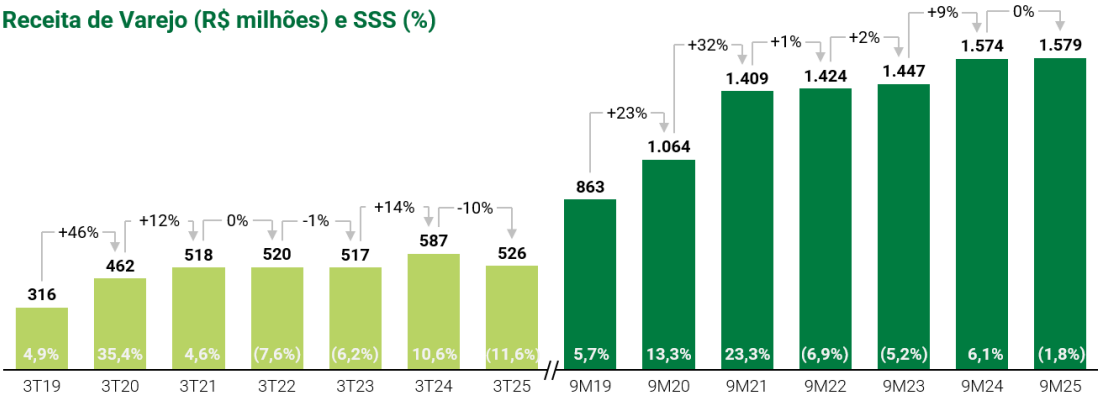
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)

A RBLD apresenta crescimento acumulado de 4,1% até o momento, com redução de 3,6% no trimestre, totalizando R\$ 788,9 milhões. A redução de receitas do trimestre resultou do desempenho negativo de Varejo, parcialmente compensado pelos desempenhos positivos de Serviços Financeiros e Cartão de Crédito.

Atividades de Negócio (R\$ milhões)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	788,9	818,5	(3,6%)	2.314,5	2.223,6	4,1%
Varejo	526,4	587,2	(10,4%)	1.579,4	1.573,5	0,4%
Serviços Financeiros	235,2	207,6	13,3%	657,5	582,3	12,9%
Cartão de Crédito	27,3	23,7	15,1%	77,6	67,8	14,4%

A atividade de negócio de Varejo registrou redução de 10,4% frente ao 3T24, representando 66,7% das receitas totais no trimestre. As Vendas de Mesmas Lojas (SSS) recuaram 11,6% no trimestre e 1,8% no acumulado. O desempenho reflete a desaceleração da demanda observada no 3T25, possivelmente impactada pela alta taxa de juros e seus impactos macroeconômicos, e a base de comparação mais forte no 3T24 (crescimento de +10,6% de SSS), quando as enchentes no Rio Grande do Sul impulsionaram vendas de forma pontual.

Receita de Varejo (R\$ milhões) e SSS (%)

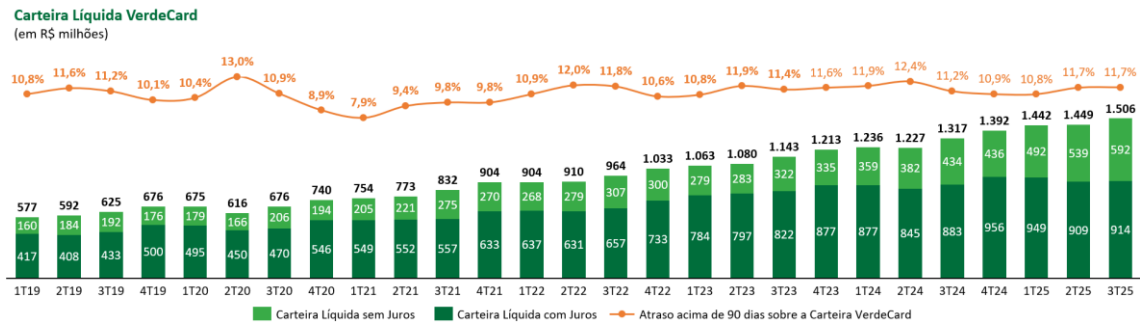


A RBLD de Serviços Financeiros totalizou R\$ 235,2 milhões no trimestre, apresentando um crescimento de 13,3% frente ao 3T24. A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) ao final do período foi de R\$ 914 milhões, um crescimento de 3,6% frente ao 3T24. O atraso sobre a Carteira VerdeCard<sup>1</sup> foi de 11,7%, igual ao 2T25 e alinhado com o desempenho histórico da Companhia. A postura conservadora da Companhia no crédito aliada às operações de cobrança, permitem manter sob controle os indicadores de inadimplência.

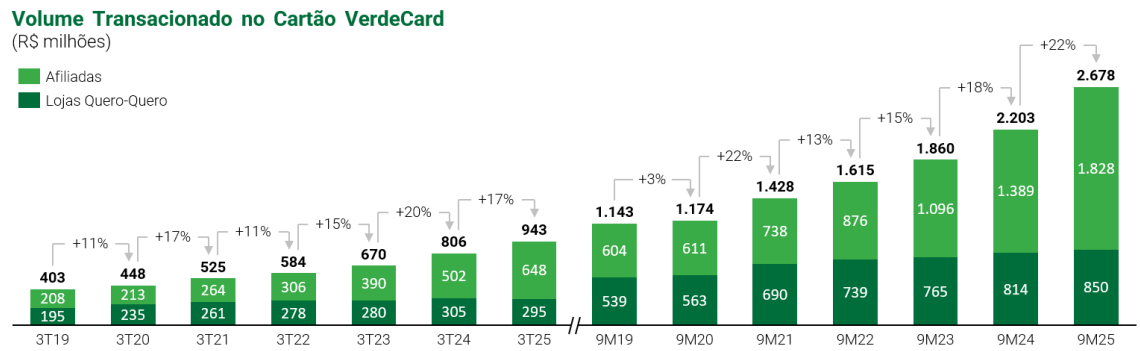
<sup>1</sup> Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.

Comentário do Desempenho

3T25



A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 15,1% no trimestre. O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas (*on-us*) apresentou redução de 3,2% no 3T25 frente ao ano precedente. Por outro lado, o volume transacionado no cartão fora da loja (*off-us*) cresceu 29,3% frente ao 3T24. Esse aumento é atribuído a mais clientes ativando o cartão.



Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 695,4 milhões no 3T25, ante R\$ 712,3 milhões no 3T24, representando uma redução de 2,4% no trimestre. No acumulado, totalizou R\$ 2.034,3 milhões, crescimento de 4,9% frente ao 9M24.

Lucro Bruto

A Companhia encerrou o trimestre com um Lucro Bruto total no montante de R\$ 225,5 milhões. No acumulado do ano, o Lucro Bruto totalizou R\$ 663,1 milhões, redução de 1,2% frente ao 9M24.

Devido às mudanças contábeis advindas de alterações nas regras fiscais ao longo dos anos, em nossa visão, a melhor comparação de margem é através da margem bruta sobre RBLD. Nesse critério, a margem consolidada foi de 28,6% no trimestre, 1,1p.p. abaixo da margem bruta do 3T24.

A margem bruta sobre RBLD do varejo foi de 22,2% no trimestre, redução de 0,6 p.p. frente ao mesmo período de 2024, em um ambiente concorrencial mais promocional. A margem de serviços prestados sobre a RBLD foi de 41,3% no 3T25 vs. 47,1% no 3T24. Sofremos pressão de margem de serviços prestados, dado o maior custo de capital atrelado ao aumento da taxa Selic em relação ao trimestre comparável do ano anterior, enquanto que o prazo médio da carteira acarreta em um atraso no repasse dos custos para compensar a rentabilidade da carteira. No

## Comentário do Desempenho

3T25

3T25, continuamos a implementar repasses graduais de taxas de maneira a compensar o aumento do custo de capital.

(Em %)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
<b>Margens (% ROL)</b>						
<b>Margem Bruta</b>	<b>32,4%</b>	<b>34,2%</b>	<b>(1,7p.p.)</b>	<b>32,6%</b>	<b>34,6%</b>	<b>(2,0p.p.)</b>
Margem Bruta de Venda de Mercadorias	26,7%	27,6%	(0,9p.p.)	27,0%	27,9%	(0,9p.p.)
Margem Bruta de Serviços Prestados	42,2%	48,2%	(6,0p.p.)	42,8%	48,5%	(5,7p.p.)
<b>Margem EBITDA</b>	<b>5,1%</b>	<b>8,2%</b>	<b>(3,1p.p.)</b>	<b>5,3%</b>	<b>8,7%</b>	<b>(3,4p.p.)</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>0,7%</b>	<b>4,4%</b>	<b>(3,6p.p.)</b>	<b>1,0%</b>	<b>2,8%</b>	<b>(1,8p.p.)</b>
<b>Margem Lucro Líquido</b>	<b>(6,1%)</b>	<b>(0,5%)</b>	<b>(5,5p.p.)</b>	<b>(5,9%)</b>	<b>(0,3%)</b>	<b>(5,5p.p.)</b>
<b>Margem Líquida Ajustada</b>	<b>(3,7%)</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>(3,5p.p.)</b>	<b>(3,5%)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(2,1p.p.)</b>
<b>Margens (% RBLD)</b>						
<b>Margem Bruta<sup>1</sup></b>	<b>28,6%</b>	<b>29,7%</b>	<b>(1,1p.p.)</b>	<b>28,7%</b>	<b>30,2%</b>	<b>(1,5p.p.)</b>
Margem Bruta de Venda de Mercadorias <sup>2</sup>	22,2%	22,9%	(0,6p.p.)	22,5%	23,1%	(0,6p.p.)
Margem Bruta de Serviços Prestados <sup>3</sup>	41,3%	47,1%	(5,8p.p.)	41,9%	47,3%	(5,4p.p.)
<b>Margem EBITDA</b>	<b>4,5%</b>	<b>7,1%</b>	<b>(2,7p.p.)</b>	<b>4,6%</b>	<b>7,6%</b>	<b>(3,0p.p.)</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>0,7%</b>	<b>3,8%</b>	<b>(3,2p.p.)</b>	<b>0,9%</b>	<b>2,5%</b>	<b>(1,5p.p.)</b>
<b>Margem Lucro Líquido</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>(4,9p.p.)</b>	<b>(5,2%)</b>	<b>(0,3%)</b>	<b>(4,9p.p.)</b>
<b>Margem Líquida Ajustada</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>(3,1p.p.)</b>	<b>(3,1%)</b>	<b>(1,2%)</b>	<b>(1,9p.p.)</b>

<sup>1</sup>A Margem Bruta (% RBLD) = Lucro Bruto/RBLD. Utilizada para manter comparabilidade da receita devido às mudanças fiscais.

<sup>2</sup>A Margem Bruta Venda de Mercadorias (% RBLD) = Lucro Bruto de Venda de Mercadorias/RBLD da atividade de negócios de Varejo.

<sup>3</sup>A Margem Bruta Serviços Prestados (% RBLD) = Lucro Bruto de Serviços Prestados / (RBLD da atividade de negócios de Serviços Financeiros + RBLD da atividade de negócios de Cartão de Crédito).

## Despesas Operacionais

No 3T25, as Despesas Operacionais totalizaram R\$225,0 milhões, representando um crescimento de 3,2% frente ao 3T24.

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(225,0)</b>	<b>(218,0)</b>	<b>(3,2%)</b>	<b>(659,7)</b>	<b>(599,2)</b>	<b>(10,1%)</b>
Despesas com vendas	(154,4)	(147,6)	(4,6%)	(457,1)	(428,0)	(6,8%)
Despesas Gerais e Administrativas	(70,7)	(67,8)	(4,3%)	(207,2)	(197,1)	(5,1%)
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	0,1	(2,7)	N/A	4,6	25,8	(82,3%)

**Despesas com vendas:** crescimento de 4,6% no trimestre. Esse crescimento é atribuído, principalmente, às despesas adicionais decorrentes da expansão orgânica (16 novas lojas em relação ao ano anterior, crescimento de 2,8%) e à inflação de despesas.

**Despesas Gerais e Administrativas:** apresentaram crescimento de 4,3% vs. 3T24, abaixo da inflação acumulada no período, resultado do trabalho interno da Companhia em conter o crescimento de despesas, mesmo diante dos efeitos da inflação e do avanço da infraestrutura de apoio à expansão.

**Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas:** totalizaram uma receita de R\$ 0,1 milhão no trimestre e de R\$ 4,6 milhões no acumulado do ano. As despesas do 9M24 foram beneficiadas por um efeito não recorrente relacionado ao reconhecimento de R\$ 34,2 milhões em créditos tributários, vinculados à exclusão do ICMS-ST da base de cálculo do PIS/COFINS, conforme decisão favorável do STJ, e por isso não são comparáveis.

## Comentário do Desempenho

3T25

## Resultado Financeiro

No 3T25, o Resultado Financeiro Líquido representou uma despesa financeira de R\$ 44,3 milhões frente a uma despesa financeira de R\$ 31,4 milhões no 3T24. No acumulado, totalizou uma despesa de R\$ 119,8 milhões, frente a uma despesa de R\$ 84,9 milhões no 9M24.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(44,3)</b>	<b>(31,4)</b>	<b>(41,3%)</b>	<b>(119,8)</b>	<b>(84,9)</b>	<b>(41,0%)</b>
Despesas Financeiras	(68,3)	(47,2)	(44,5%)	(183,2)	(142,8)	(28,3%)
Receitas Financeiras	23,9	15,9	51,0%	63,4	57,8	9,6%

## Lucro Líquido

A Companhia registrou Prejuízo Líquido contábil de R\$ 42,1 milhões no trimestre. O Lucro Líquido Ajustado, excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações, o efeito da adoção do IFRS16, efeitos não recorrentes e ajustes contábeis, no trimestre, totalizou um prejuízo de R\$ 26,0 milhões. O resultado é impactado pelo não reconhecimento de ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal no acumulado 9M25. Embora este ativo represente um direito da Companhia, seu reconhecimento contábil será reavaliado periodicamente.

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>(42,1)</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(1.046,4%)</b>	<b>(119,3)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(1.853,0%)</b>
Margem Líquida (% ROL)	(6,1%)	(0,5%)	(5,5)p.p.	(5,9%)	(0,3%)	(5,5)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)	(5,3%)	(0,4%)	(4,9)p.p.	(5,2%)	(0,3%)	(4,9)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,0	1,1	(96,8%)	0,1	3,9	(97,3%)
(+) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	1,6	1,2	31,2%	4,6	3,8	20,2%
(+) IRPJ/CSLL sobre prejuízo fiscal	14,5	-	-	43,4	-	-
(+) Itens não-recorrentes	-	-	-	-	(28,2)	100,0%
<b>(=) Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado</b>	<b>(26,0)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(1.825,1%)</b>	<b>(71,2)</b>	<b>(26,7)</b>	<b>(167,0%)</b>
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	(3,7%)	(0,2%)	(3,5)p.p.	(3,5%)	(1,4%)	(2,1)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	(3,3%)	(0,2%)	(3,1)p.p.	(3,1%)	(1,2%)	(1,9)p.p.

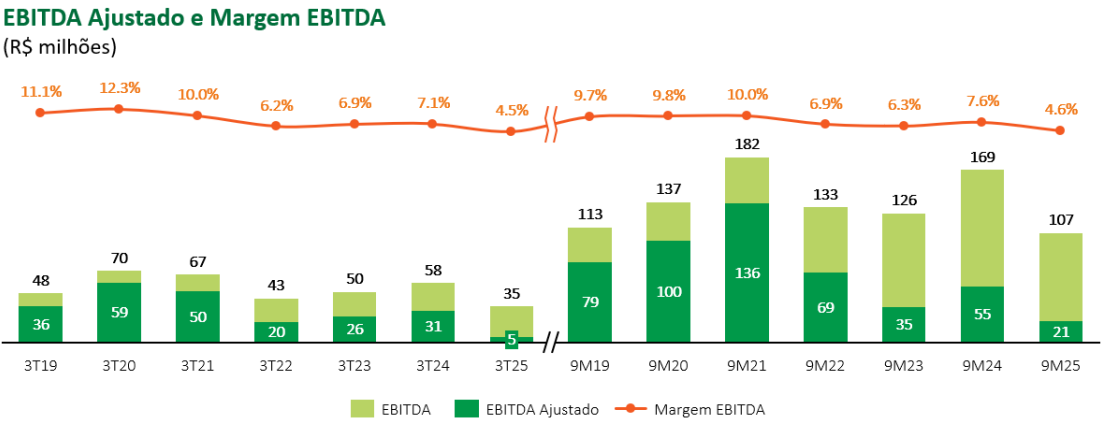
## EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA totalizou R\$ 35,4 milhões no 3T25, uma redução de 39,4% no trimestre. No acumulado do ano, totalizou R\$ 107,2 milhões, com uma redução de 36,5%. O EBITDA Ajustado, refletindo ajustes relacionados ao SOP, efeitos do IFRS-16 e itens não recorrentes, totalizou R\$5,1 milhões no trimestre (R\$21,2 milhões no acumulado do ano), impactado pela queda de vendas neste trimestre, em função da alta base de comparação, e pelo maior custo de capital.

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>(42,1)</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(1046,4%)</b>	<b>(119,3)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(1853,0%)</b>
(+) IR, CSLL	(1,7)	(2,4)	30,2%	2,9	(6,8)	N/A
(+) Resultado Financeiro Líquido	44,3	31,4	41,3%	119,8	84,9	41,0%
(+) Depreciação e Amortização	34,9	33,2	5,3%	103,8	96,9	7,1%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>35,4</b>	<b>58,5</b>	<b>(39,4%)</b>	<b>107,2</b>	<b>168,9</b>	<b>(36,5%)</b>
Margem EBITDA (% ROL)	5,1%	8,2%	(3,1)p.p.	5,3%	8,7%	(3,4)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)	4,5%	7,1%	(2,7)p.p.	4,6%	7,6%	(3,0)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,0	1,1	(96,8%)	0,1	3,9	(97,3%)
(+) Itens não-recorrentes	-	-	-	4,2	(34,2)	N/A
(-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	(30,3)	(28,4)	(6,8%)	(90,3)	(83,8)	(7,7%)
<b>(=) EBITDA Ajustado</b>	<b>5,1</b>	<b>31,2</b>	<b>(83,5%)</b>	<b>21,2</b>	<b>54,8</b>	<b>(61,3%)</b>
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	0,7%	4,4%	(3,6)p.p.	1,0%	2,8%	(1,8)p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	0,7%	3,8%	(3,2)p.p.	0,9%	2,5%	(1,5)p.p.

Comentário do Desempenho

3T25



Dívida Líquida Ajustada

Em 30 de setembro de 2025, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R\$ 427,4 milhões. O indicador de alavancagem financeira, Dívida Líquida Ajustada dividida pelo EBITDA dos últimos doze meses, foi de 2,4x.

Ao longo do 3T25, realizamos a emissão de R\$145 milhões em debêntures, com prazos de 5 e 6 anos, que resultaram no alongamento do perfil do passivo corporativo e na manutenção dos spreads atuais.

Devido à sazonalidade do capital de giro, historicamente observamos um consumo de caixa no primeiro semestre e uma geração de caixa no final do segundo.

Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24	3T23
Empréstimos e Financiamentos	559,5	496,8	500,0	534,5	570,2	368,8
Circulante	178,1	231,2	197,0	196,1	179,5	102,4
Não Circulante	381,4	265,6	302,9	338,4	390,7	266,4
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	(530,9)	(624,8)	(330,5)	(653,0)	(652,6)	(385,9)
Caixa e equivalentes de caixa	(374,1)	(478,8)	(169,0)	(489,9)	(482,3)	(278,7)
Aplicações Financeiras	(156,8)	(146,0)	(161,5)	(163,1)	(170,3)	(107,2)
Dívida Líquida	28,6	(128,0)	169,4	(118,5)	(82,4)	(17,2)
(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC	398,8	524,5	163,1	205,6	376,8	230,3
Caixa e equivalentes de caixa FIDC	247,3	378,6	1,5	42,5	218,0	133,4
Aplicações Financeiras FIDC	151,5	146,0	161,5	163,1	158,8	96,9
Dívida Líquida Ajustada	427,4	396,5	332,5	87,2	294,5	213,2
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA UDM	2,4	2,0	1,8	0,4	1,1	1,1

Investimentos

No 3T25, os investimentos totalizaram R\$ 12,9 milhões, redução de 11,0% frente ao mesmo período do ano anterior, incluindo a abertura de 5 novas lojas, as reformas e transformações de lojas, e investimentos em logística e TI.

Investimentos (R\$ milhões)	3T25	3T24	% 3T25 vs 3T24	9M25	9M24	% 9M25 vs 9M24
Novas lojas	2,4	3,7	(33,2%)	8,3	9,6	(13,1%)
Reformas e Projetos em Lojas	3,7	4,1	(10,3%)	11,1	12,8	(13,6%)
Logística, TI e Outros	6,8	6,8	0,7%	19,5	18,7	4,4%
Total Investimentos	12,9	14,5	(11,0%)	38,9	41,1	(5,3%)

Comentário do Desempenho

3T25

SOBRE A QUERO-QUERO

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.  
A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando 584 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito “VerdeCard”.



Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Balanços patrimoniais  
30 de setembro de 2025  
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
	Explicativas	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	25.848	257.642	374.058	489.905
Aplicações financeiras	7	5.297	-	156.821	163.107
Contas a receber de clientes	8	102.402	98.044	1.386.229	1.251.981
Estoques	10	544.326	518.113	544.326	518.113
Impostos a recuperar	11	155.050	163.209	160.189	163.422
Despesas antecipadas		6.226	9.041	4.849	8.460
Dividendos a receber	14	-	2.464	-	-
Outros créditos	13	23.189	23.892	30.373	44.854
<b>Total ativo circulante</b>		<b>862.338</b>	<b>1.072.405</b>	<b>2.656.845</b>	<b>2.639.842</b>
<b>Não circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Contas a receber de clientes	8	1.960	21	79.249	75.190
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	205.196	204.084	212.643	208.741
Impostos a recuperar	11	15.071	62.798	15.282	62.991
Depósitos judiciais		9.038	7.795	10.366	8.890
Despesas antecipadas		2.567	2.728	358	893
Outros créditos	13	4.140	-	4.140	-
FIDC Verdecard	9	304.844	246.372	-	-
<b>Total do ativo realizável a longo prazo</b>		<b>542.816</b>	<b>523.798</b>	<b>322.038</b>	<b>356.705</b>
Investimentos	15	104.292	102.573	3	3
Imobilizado	16	628.865	647.078	628.905	647.127
Intangível	17	25.171	26.627	58.948	58.570
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.301.144</b>	<b>1.300.076</b>	<b>1.009.894</b>	<b>1.062.405</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>2.163.482</b>	<b>2.372.481</b>	<b>3.666.739</b>	<b>3.702.247</b>

	Notas	Controladora		Consolidado	
	Explicativas	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	18	306.986	451.585	306.986	451.585
Fornecedores - convênio	18	10	19.296	10	19.296
Empréstimos e financiamentos	19	178.128	196.132	178.128	196.132
Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	342.863	353.426
Passivos de arrendamento	32	81.854	78.136	81.854	78.136
Obrigações com conveniadas	31	-	-	435.800	333.432
Impostos e contribuições a recolher	22	14.667	26.838	18.952	29.310
Salários e férias a pagar		95.812	90.000	102.515	95.727
Receita diferida	23	800	8.800	1.464	9.302
Dividendos a pagar		-	21.580	-	21.580
Obrigações por repasse		12.353	23.996	12.353	23.996
Outras obrigações	24	116.490	59.003	140.568	83.007
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>807.100</b>	<b>975.366</b>	<b>1.621.493</b>	<b>1.694.929</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	19	381.380	338.390	381.380	338.390
Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	743.915	590.926
Contas a pagar por aquisição de investimento	20	30	11.642	30	11.642
Partes relacionadas	14	77.443	-	-	-
Receita diferida	23	2.467	3.067	18.914	20.045
Passivos de arrendamento	32	437.167	448.781	437.167	448.781
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	9.743	12.336	15.688	14.635
Outras obrigações	24	-	36.902	-	36.902
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>908.230</b>	<b>851.118</b>	<b>1.597.094</b>	<b>1.461.321</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	25	505.967	482.160	505.967	482.160
Reserva de capital	25	17.788	17.683	17.788	17.683
Reserva legal	25	8.218	8.218	8.218	8.218
Reserva de incentivos fiscais	25	22.132	22.132	22.132	22.132
Reserva de lucros	25	15.734	15.734	15.734	15.734
Prejuízo do período		(121.847)	-	(121.847)	-
Outros resultados abrangentes	25	160	70	160	70
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>448.152</b>	<b>545.997</b>	<b>448.152</b>	<b>545.997</b>
<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>		<b>2.163.482</b>	<b>2.372.481</b>	<b>3.666.739</b>	<b>3.702.247</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações dos resultados

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		Nove Meses Findo			
		30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Receita operacional líquida</b>	26	<b>1.365.472</b>	<b>1.357.136</b>	<b>2.034.337</b>	<b>1.938.892</b>
Venda de mercadorias		1.314.410	1.304.208	1.314.410	1.304.208
Serviços prestados		51.062	52.928	719.927	634.684
<b>Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados</b>	27 e 29	<b>(973.282)</b>	<b>(958.344)</b>	<b>(1.371.200)</b>	<b>(1.267.647)</b>
<b>Lucro bruto</b>		<b>392.190</b>	<b>398.792</b>	<b>663.137</b>	<b>671.245</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Vendas	29	(448.018)	(420.457)	(457.099)	(427.968)
Administrativas e gerais	29	(120.640)	(115.674)	(207.175)	(197.080)
Resultado da equivalência patrimonial	15	19.881	1.247	-	-
Outras receitas operacionais, líquidas	28 e 29	7.534	26.740	4.563	25.818
		<b>(541.243)</b>	<b>(508.144)</b>	<b>(659.711)</b>	<b>(599.230)</b>
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido</b>		<b>(149.053)</b>	<b>(109.352)</b>	<b>3.426</b>	<b>72.015</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>					
Despesas financeiras	30	(185.976)	(147.692)	(183.223)	(142.784)
Receitas financeiras	30	215.582	243.141	63.424	57.846
<b>Total do resultado financeiro líquido</b>		<b>29.606</b>	<b>95.449</b>	<b>(119.799)</b>	<b>(84.938)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda, e da contribuição social</b>		<b>(119.447)</b>	<b>(13.903)</b>	<b>(116.373)</b>	<b>(12.923)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	(88)	-	(4.222)	(2.728)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	282	7.797	1.342	9.545
<b>Prejuízo líquido do período</b>		<b>(119.253)</b>	<b>(6.106)</b>	<b>(119.253)</b>	<b>(6.106)</b>
<b>Atribuível aos:</b>					
<b>Acionistas da controladora</b>		<b>(119.253)</b>	<b>(6.106)</b>	<b>(119.253)</b>	<b>(6.106)</b>
<b>Prejuízo por ação</b>					
Básico (reais por ação)		(0,58430)	(0,03160)	(0,58430)	(0,03160)
Diluído (reais por ação)		(0,58430)	(0,03160)	(0,58430)	(0,03160)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		Trimestre			
		30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Receita operacional líquida</b>	26	<b>454.318</b>	<b>504.995</b>	<b>695.354</b>	<b>712.271</b>
Venda de mercadorias		438.191	486.216	438.191	486.216
Serviços prestados		16.127	18.779	257.163	226.055
<b>Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados</b>	27 e 29	<b>(325.629)</b>	<b>(359.647)</b>	<b>(469.831)</b>	<b>(468.942)</b>
<b>Lucro bruto</b>		<b>128.689</b>	<b>145.348</b>	<b>225.523</b>	<b>243.329</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Vendas	29	(151.158)	(145.210)	(154.375)	(147.552)
Administrativas e gerais	29	(41.307)	(39.154)	(70.749)	(67.809)
Resultado da equivalência patrimonial	15	11.264	2.780	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28 e 29	(1)	(1.892)	116	(2.655)
		<b>(181.202)</b>	<b>(183.476)</b>	<b>(225.008)</b>	<b>(218.016)</b>
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido</b>		<b>(52.513)</b>	<b>(38.128)</b>	<b>515</b>	<b>25.313</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>					
Despesas financeiras	30	(71.504)	(48.386)	(68.255)	(47.227)
Receitas financeiras	30	82.832	78.613	23.934	15.855
<b>Total do resultado financeiro líquido</b>		<b>11.328</b>	<b>30.227</b>	<b>(44.321)</b>	<b>(31.372)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda, e da contribuição social</b>		<b>(41.185)</b>	<b>(7.901)</b>	<b>(43.806)</b>	<b>(6.059)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	-	-	2.332	(2.612)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(958)	4.225	(669)	4.995
<b>Prejuízo líquido do período</b>		<b>(42.143)</b>	<b>(3.676)</b>	<b>(42.143)</b>	<b>(3.676)</b>
<b>Atribuível aos:</b>					
<b>Acionistas da controladora</b>		<b>(42.143)</b>	<b>(3.676)</b>	<b>(42.143)</b>	<b>(3.676)</b>
<b>Prejuízo por ação</b>					
Básico (reais por ação)		(0,20382)	(0,01902)	(0,20382)	(0,01902)
Diluído (reais por ação)		(0,20382)	(0,01902)	(0,20382)	(0,01902)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Nove Meses Findo			
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Itens não registrados em resultado	90	801	90	801
Hedge de fluxo de caixa	137	1.213	137	1.213
Impostos diferidos relacionados com hedge de fluxo de caixa	(47)	(412)	(47)	(412)
Prejuízo líquido do período	(119.253)	(6.106)	(119.253)	(6.106)
Total do resultado abrangente				
atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	(119.163)	(5.305)	(119.163)	(5.305)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre			
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Itens não registrados em resultado	470	325	470	325
Hedge de fluxo de caixa	713	492	713	492
Impostos diferidos relacionados com hedge de fluxo de caixa	(243)	(167)	(243)	(167)
Prejuízo líquido do período	(42.143)	(3.676)	(42.143)	(3.676)
Total do resultado abrangente				
atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	(41.673)	(3.351)	(41.673)	(3.351)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Capital social	Reservas de capital			Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de lucros	Lucros ou prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total patrimônio líquido
		Reserva de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Gastos com emissão de ações			Reserva de investimentos e expansão			
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>450.563</b>	<b>592</b>	<b>33.804</b>	<b>(20.902)</b>	<b>8.211</b>	<b>22.132</b>	<b>39.402</b>	-	-	<b>533.802</b>
Aumento de capital	31.597	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>31.597</b>
Plano de opção de ações	-	-	3.875	-	-	-	-	-	-	<b>3.875</b>
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(6.106)	-	<b>(6.106)</b>
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	801	<b>801</b>
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>482.160</b>	<b>592</b>	<b>37.679</b>	<b>(20.902)</b>	<b>8.211</b>	<b>22.132</b>	<b>39.402</b>	<b>(6.106)</b>	<b>801</b>	<b>563.969</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2025</b>	<b>482.160</b>	<b>592</b>	<b>37.993</b>	<b>(20.902)</b>	<b>8.218</b>	<b>22.132</b>	<b>15.734</b>	-	<b>70</b>	<b>545.997</b>
Complemento perda esperada por créditos de liquidação duvidosa - Adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	-	-	-	-	-	-	(2.594)	-	<b>(2.594)</b>
Aumento de capital	23.807	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>23.807</b>
Plano de opção de ações	-	-	105	-	-	-	-	-	-	<b>105</b>
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(119.253)	-	<b>(119.253)</b>
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	90	<b>90</b>
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>505.967</b>	<b>592</b>	<b>38.098</b>	<b>(20.902)</b>	<b>8.218</b>	<b>22.132</b>	<b>15.734</b>	<b>(121.847)</b>	<b>160</b>	<b>448.152</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Prejuízo do período	(119.253)	(6.106)	(119.253)	(6.106)
<b>Ajustes para conciliar o prejuízo do período com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:</b>				
Depreciação e amortização	16 e 17	100.699	94.030	103.807
Reversão créditos fiscais depreciação e amortização		3.898	3.698	3.898
Créditos fiscais passivo de arrendamento	32	2.032	1.825	2.032
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa		(365)	1.633	32.037
Equivalência patrimonial	15	(19.881)	(1.247)	-
Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	28	295	722	295
Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	20	918	834	918
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e mútuos	14 e 19	64.986	51.438	60.572
Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	32	36.787	33.851	36.787
Plano de opção de compra de ações		105	3.875	105
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	28	(2.593)	(7.233)	1.053
Perda estimada em estoques	10	800	1.112	800
Apropriação receita diferida		(8.600)	(58)	(8.969)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(282)	(7.797)	(1.342)
<b>Lucro Ajustado</b>		<b>59.546</b>	<b>170.577</b>	<b>112.740</b>
(Aumento) redução nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		(5.932)	(79.714)	(174.668)
Estoques		(27.013)	(43.449)	(27.013)
Quotas subordinadas FIDC Verdecard		(58.472)	1.061	-
Créditos diversos		55.640	(33.778)	63.076
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>				
Fornecedores		(165.337)	(29.804)	(165.337)
Quotas seniores FIDC Verdecard		-	-	142.426
Obrigações com conveniadas		-	-	102.368
Impostos e contribuições a recolher		(12.171)	(12.446)	(4.343)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(8.824)	(6.015)
Outras obrigações e contas a pagar		2.224	29.736	3.274
<b>Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>(151.515)</b>	<b>(6.641)</b>	<b>46.508</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Aplicações financeiras		-	(916)	11.583
Integralização de capital		-	(20.000)	-
Aquisição de imobilizado	16	(32.003)	(30.696)	(32.003)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		327	72	327
Adições ao intangível	17	(1.599)	(3.157)	(6.532)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos		15.697	5.781	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(17.578)</b>	<b>(48.916)</b>	<b>(26.625)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Aumento de capital	25	23.807	31.597	23.807
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	25	(21.580)	(28.963)	(21.580)
Captação de financiamentos - terceiros	19	225.509	163.019	225.509
Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	19	(58.283)	(50.020)	(57.263)
Pagamento do valor principal de financiamentos	19	(203.695)	(94.284)	(203.695)
Pagamento de passivo de arrendamentos		(97.211)	(90.220)	(97.211)
Recebimento de recursos de partes relacionadas		113.215	69.406	-
Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas		(39.166)	(69.406)	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>		<b>(57.404)</b>	<b>(68.871)</b>	<b>(130.433)</b>
<b>Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(226.497)</b>	<b>(124.428)</b>	<b>(110.550)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	257.642	196.972	489.905
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	31.145	72.544	379.355

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Receitas</b>				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	1.627.813	1.623.597	2.306.406	2.213.855
Outras receitas operacionais	9.721	47.368	10.589	47.990
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	365	(1.633)	(32.037)	(26.646)
Perdas com direitos creditórios	-	-	(131.982)	(110.865)
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.053.055)	(1.041.108)	(1.293.848)	(1.220.987)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(71.340)	(67.163)	(127.010)	(118.996)
Perda e recuperação de valores ativos	(800)	(1.112)	(800)	(1.112)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>512.704</b>	<b>559.949</b>	<b>731.318</b>	<b>783.239</b>
<b>Depreciação e amortização</b>	<b>(100.699)</b>	<b>(94.030)</b>	<b>(103.807)</b>	<b>(96.924)</b>
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>412.005</b>	<b>465.919</b>	<b>627.511</b>	<b>686.315</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	19.881	1.247	-	-
Receitas financeiras	215.582	243.141	63.424	57.846
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>647.468</b>	<b>710.307</b>	<b>690.935</b>	<b>744.161</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
Pessoal e Encargos:				
Remuneração direta	265.011	253.074	281.593	269.412
Benefícios	20.711	21.931	25.018	25.951
FGTS	23.876	21.577	25.625	23.101
	<b>309.598</b>	<b>296.582</b>	<b>332.236</b>	<b>318.464</b>
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	100.907	92.934	114.415	103.046
Estaduais	137.966	135.504	137.966	135.504
Municipais	4.550	4.364	6.539	6.095
	<b>243.423</b>	<b>232.802</b>	<b>258.920</b>	<b>244.645</b>
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	185.976	147.692	183.223	142.784
Aluguéis	18.872	17.165	19.887	17.911
Outras	8.852	22.172	15.922	26.463
	<b>213.700</b>	<b>187.029</b>	<b>219.032</b>	<b>187.158</b>
Remuneração de capitais próprios:				
Dividendos e juros sobre capital próprio	(15.568)	-	-	-
Prejuízos retidos	(103.685)	(6.106)	(119.253)	(6.106)
	<b>(119.253)</b>	<b>(6.106)</b>	<b>(119.253)</b>	<b>(6.106)</b>
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>647.468</b>	<b>710.307</b>	<b>690.935</b>	<b>744.161</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 - RS, e tem como principais negócios o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A. ("Verde") e Sentinela dos Pampas - Administradora e Corretora de Seguros Ltda. ("Sentinela dos Pampas").

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

#### 2. Apresentação das informações financeiras intermediárias

##### 2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.



## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Apresentação das informações financeiras intermediárias--Continuação

### 2.1. Base de elaboração--Continuação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

As informações financeiras intermediárias referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 04 de novembro de 2025.

### 2.2. Bases de consolidação e investimento em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas Verde e Sentinela dos Pampas.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia, as informações financeiras intermediárias das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas informações financeiras intermediárias consolidadas.

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do FIDC Verdecard, uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as quotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais e os métodos de cálculo adotados na elaboração dessas informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas políticas da Companhia, os detalhamentos divulgados nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não foram integralmente reproduzidos nestas informações financeiras intermediárias. Em virtude disso, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 25 de fevereiro de 2025.

### 4. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A aplicação das políticas contábeis exige da Administração o exercício de julgamento e a elaboração de estimativas, que levam em conta a experiência histórica e a avaliação subjetiva de riscos. Em consequência, os efeitos reais dos eventos estimados podem diferir das estimativas, exigindo sua reavaliação contínua.

Os efeitos decorrentes de revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período em que a revisão ocorre.

Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável, perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, perda estimada de ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 5. Normas e interpretações novas e revisadas

### 5.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

#### Norma IFRS S1 e IFRS S2

Norma IFRS S1 Estabelece os requisitos gerais para que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade. Essa norma prevê a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026.

Norma IFRS S2 Estabelece os requisitos para as empresas divulgarem informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com o clima. Essa norma prevê a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026.

A Companhia está avaliando os impactos desta alteração, porém não espera efeitos significativos oriundos da adoção.

#### Norma IFRS 18

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, substituindo o IAS 1, equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras, estabelecendo novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício. As receitas e despesas devem ser classificadas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A norma exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7, equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, incluem mudanças dentre outras no ponto de partida para fluxos de caixa pelo método indireto e remoção da opcionalidade de classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. O IFRS 18 entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida, exceto no Brasil, e será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está avaliando os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Caixa e equivalentes de caixa

Remuneração		Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e bancos		3.092	14.088	20.888	29.923
		<b>3.092</b>	<b>14.088</b>	<b>20.888</b>	<b>29.923</b>
Equivalentes de caixa:					
Conta Corrente Remunerada	Até 12% do CDI	1.029	21.036	9.576	46.455
Conta Corrente Remunerada	100% da SELIC	-	-	22.211	-
Certificado de depósito bancário	70% a 101% do CDI	21.727	222.518	63.518	261.505
Letra Financeira do Tesouro	100% da SELIC	-	-	10.592	109.484
Operações compromissadas (a)	13,95% a.a.	-	-	247.273	42.538
		<b>22.756</b>	<b>243.554</b>	<b>353.170</b>	<b>459.982</b>
<b>Total</b>		<b>25.848</b>	<b>257.642</b>	<b>374.058</b>	<b>489.905</b>

(a) Refere-se a operações compromissadas realizadas pelo FIDC Verdecard, nas quais o fundo compra títulos públicos com compromisso de revenda em data futura definida, e rentabilidade definida ou parâmetro de remuneração pré-estabelecido.

### 7. Aplicações financeiras

Remuneração		Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Certificado de depósito bancário	98% do CDI	5.297	-	5.297	-
Letra financeira do tesouro	100% da SELIC	-	-	151.524	163.107
<b>Total</b>		<b>5.297</b>	<b>-</b>	<b>156.821</b>	<b>163.107</b>

Em 30 de setembro de 2025 as aplicações em letras financeiras do tesouro tem o objetivo de garantir a rentabilidade do caixa do FIDC Verdecard, não tendo, portanto, previsão de uso imediato, sendo passíveis de resgate imediato caso haja necessidade de caixa do fundo, caso contrário a aplicação deverá permanecer até seu vencimento.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Cartões de crédito - próprio (VerdeCard)	50.777	56.052	-	-
Cartões de crédito - terceiros (a)	44.934	25.361	44.934	25.361
Outros créditos e financiamentos	75	57	75	57
Financiamento próprio - Lojas (b)	21.782	22.984	153.489	88.851
Financiamento próprio - Conveniados VerdeCard (c)	-	-	292.505	239.229
Direitos creditórios FIDC Verdecard (d)	-	-	1.195.068	1.150.723
Contas a receber pela exploração de produtos financeiros	1.111	1.848	1.111	1.849
	<b>118.679</b>	<b>106.302</b>	<b>1.687.182</b>	<b>1.506.070</b>
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	(5.690)	(5.397)	(213.077)	(176.059)
Ajuste a valor presente	(8.627)	(2.840)	(8.627)	(2.840)
<b>Total</b>	<b>104.362</b>	<b>98.065</b>	<b>1.465.478</b>	<b>1.327.171</b>
<b>Circulante</b>				
Contas a receber de clientes	53.585	42.009	1.386.229	1.251.981
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	48.817	56.035	-	-
	<b>102.402</b>	<b>98.044</b>	<b>1.386.229</b>	<b>1.251.981</b>
<b>Não Circulante</b>				
Contas a receber de clientes	-	4	79.249	75.190
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	1.960	17	-	-
	<b>1.960</b>	<b>21</b>	<b>79.249</b>	<b>75.190</b>

(a) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas através de cartões de crédito terceiros.

(b) Correspondem aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas sem encargos contratuais. No saldo do consolidado o valor de financiamento próprio - lojas inclui os valores de financiamento pela Verde através do cartão VerdeCard referente a compras de clientes efetuadas na rede de lojas. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$4.420 (R\$555 em 31 de dezembro de 2024) incluídos no ativo não circulante.

(c) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de estabelecimentos conveniados do cartão VerdeCard. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$1.244 (R\$558 em 31 de dezembro de 2024) incluídos no ativo não circulante.

(d) Refere-se aos financiamentos de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras, e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$73.585 (R\$74.077 em 31 de dezembro de 2024), incluídos no ativo não circulante. A carteira de contas a receber do FIDC Verdecard é apresentada como Direitos Creditórios do FIDC Verdecard, enquanto que a estimativa de perdas desta carteira é apresentada na perda estimada por créditos de liquidação duvidosa nas informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de recebíveis para cada faixa de atraso.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
A vencer	110.122	94.135	1.347.797	1.204.322
Vencidos até 30 dias	1.560	5.974	91.062	82.664
Vencidos de 31 a 60 dias	912	357	41.650	37.596
Vencidos de 61 a 90 dias	375	189	30.169	27.431
Vencidos de 91 a 180 dias	578	530	68.169	59.492
Vencidos de 181 a 360 dias	300	284	103.502	87.509
Vencidos acima de 360 dias	4.832	4.833	4.833	7.056
<b>Total</b>	<b>118.679</b>	<b>106.302</b>	<b>1.687.182</b>	<b>1.506.070</b>

A Companhia mensura a estimativa para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à perda de crédito esperada na liquidação das contas a receber. As perdas de crédito sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz com base na experiência de inadimplência passada (histórico de perdas) e considera fatores econômicos para constituir a estimativa para perdas. Para os créditos vencidos acima de 180 dias, a companhia efetua o registro contábil de perda estimada de 100% do valor. Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de perda estimada para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
A vencer	84	40	8.063	1.545
Vencidos até 30 dias	89	42	9.194	6.336
Vencidos de 31 até 60 dias	71	33	16.177	13.415
Vencidos de 61 até 90 dias	89	25	17.166	14.659
Vencidos de 91 até 180 dias	225	140	54.142	45.539
Vencidos de 181 até 360 dias	300	284	103.502	87.509
Vencidos acima de 360 dias	4.832	4.833	4.833	7.056
<b>Total</b>	<b>5.690</b>	<b>5.397</b>	<b>213.077</b>	<b>176.059</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

A concentração do risco de crédito é limitada, porque a base de clientes é pulverizada, além disso, as operações das vendas realizadas por meio do cartão de crédito VerdeCard são financiadas por instituições financeiras parceiras, conforme divulgado na nota explicativa 31.1.a.

A Companhia entende que o modelo de estimativa atualmente utilizado para mensuração de perdas esperadas é capaz de capturar os riscos de inadimplência incorridos pela Companhia pois o modelo já inclui, de forma implícita em suas estimativas, o comportamento recente do consumidor, seja em desemprego, renda, e na situação de pagamento. Portanto, não houve mudança nas técnicas de estimativa ou premissas relevantes feitas durante o período do relatório corrente.

A movimentação da perda estimada por créditos de liquidação duvidosa ocorrida no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Saldo inicial</b>	(5.397)	(5.580)	(176.059)	(149.444)
Constituições	(293)	-	(132.245)	(135.882)
Reversões	-	249	95.227	111.116
<b>Saldo final</b>	<b>(5.690)</b>	<b>(5.331)</b>	<b>(213.077)</b>	<b>(174.210)</b>

Ajuste a valor presente de clientes:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/25	30/09/24
<b>Saldo no início do período</b>	(2.840)	(3.069)
Ajuste a valor presente sobre vendas à prazo e/ou cartão parcelado	(19.196)	(12.044)
Realização do ajuste a valor presente	13.409	10.306
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(8.627)</b>	<b>(4.807)</b>

A Companhia utilizou a taxa de 1,17% mensal (0,87% mensal em 30 de setembro de 2024) para cálculo de ajuste a valor presente de contas a receber.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Fundo de investimento em direitos creditórios

Em março de 2018, foram iniciadas as operações do FIDC Verdecard, cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Resolução 2.907 do Banco Central do Brasil, pela Instrução CVM 356, pelo Regulamento do Fundo e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados das compras dos clientes do cartão VerdeCard. O FIDC Verdecard possui prazo de duração até o dia 28 de março de 2038, sendo que este prazo poderá ser estendido a critério dos Quotistas do Fundo reunidos em Assembleia Geral de Quotistas. Não obstante, as quotas serão objeto de amortizações durante o prazo de vigência do Fundo.

No dia 26 de novembro de 2024, em assembleia geral de cotistas foi aprovado, sem ressalvas, a alteração do regulamento do Fundo, para adequá-lo às disposições da Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022, contemplando a alteração na razão social de Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Verdecard para Verdecard Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Responsabilidade Limitada, além de outros aperfeiçoamentos, na forma do inteiro teor da nova versão enviada aos cotistas.

Em 14 de maio de 2025, o FIDC Verdecard procedeu com a emissão da 13ª série de cotas seniores no montante de R\$400.000, equivalente a 400.000 (quatrocentos mil) cotas seniores, com prazo de cinco anos, e desta forma a Companhia integralizou R\$100.000 em cotas subordinadas do fundo.

A estrutura de patrimônio do FIDC Verdecard, em 30 de setembro de 2025 está assim representada:

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 30/09/25	Valor 30/09/25
Subordinadas	(*)	21,83%	452.592	304.844
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	3,19%	200.000	44.473
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	10,24%	245.000	143.006
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	8,96%	300.000	125.080
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	4,90%	90.000	68.442
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	22,22%	310.000	310.197
Sênior - 13ª Série	CDI + 1,50% a.a.	28,66%	400.000	400.244
<b>Total</b>			<b>1.997.592</b>	<b>1.396.286</b>



## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/12/24	Valor 31/12/24
Subordinadas	(*)	20,61%	317.226	246.372
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	7,91%	200.000	94.499
Sênior - 7ª Série	CDI + 1,40% a.a.	1,15%	55.000	13.757
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	17,09%	245.000	204.274
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	19,76%	300.000	236.181
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	7,53%	90.000	90.046
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	25,95%	310.000	310.167
<b>Total</b>			<b>1.517.226</b>	<b>1.195.296</b>

(\*) A exposição da Companhia às atividades do FIDC Verdecard limita-se ao montante de cotas subordinadas subscritas, portanto a exposição dos quotistas subordinados em 30 de setembro de 2025 é limitada ao valor de R\$304.844 (R\$246.372 em 31 de dezembro de 2024). O Regulamento do Fundo define que as cotas subordinadas devem representar no mínimo 25% das cotas seniores.

A Companhia atua como agente de cobrança em caso de inadimplência dos direitos de crédito e efetua o gerenciamento contínuo da carteira do FIDC Verdecard.

Em 30 de setembro de 2025, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado do período do FIDC Verdecard estão assim compostos:

	30/09/25	31/12/24
<b>Ativo</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	247.275	42.541
Aplicações financeiras	151.524	163.107
Contas a receber de clientes	998.624	986.395
Despesas antecipadas	61	-
Outros créditos	-	8.091
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.397.484</b>	<b>1.200.134</b>
<b>Passivo</b>		
Contas a pagar	1.198	4.838
Patrimônio Líquido	1.396.286	1.195.296
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>1.397.484</b>	<b>1.200.134</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Demonstração do resultado para o período	Nove Meses Findo		Trimestre Findo	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios</b>	<b>265.807</b>	<b>278.996</b>	<b>99.645</b>	<b>96.237</b>
Receitas/despesas	439.352	398.506	157.820	136.494
Resultado nas negociações	(25.003)	(10.803)	(11.459)	(8.556)
Provisão por redução no valor de recuperação	(32.019)	(20.951)	(6.751)	5.814
Perdas com direitos creditórios	(116.523)	(87.756)	(39.965)	(37.515)
<b>Títulos públicos federais</b>	<b>35.766</b>	<b>24.592</b>	<b>17.135</b>	<b>11.767</b>
Rendas com aplicações em operações compromissadas	20.668	14.349	11.587	7.445
Rendas de títulos de renda fixa	15.098	10.243	5.548	4.322
<b>Total das receitas</b>	<b>301.573</b>	<b>303.588</b>	<b>116.780</b>	<b>108.004</b>
<b>Demais despesas</b>	<b>(9.291)</b>	<b>(8.581)</b>	<b>(3.403)</b>	<b>(3.275)</b>
<b>Resultado do período dos detentores de cotas classificadas no Patrimônio Líquido</b>	<b>292.282</b>	<b>295.007</b>	<b>113.377</b>	<b>104.729</b>

A remuneração dos quotistas seniores sobre os resultados do FIDC Verdecard referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi R\$118.809 (R\$86.069 em 30 de setembro de 2024), registrada como custo da operação nas informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia.

#### Quotas seniores FIDC Verdecard

			Consolidado	
			Vencimento final	
			30/09/25	31/12/24
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,40% a.a. + CDI	2025	-	13.757
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,35% a.a. + CDI	2026	44.473	94.499
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,80% a.a. + CDI	2027	143.006	204.274
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,30% a.a. + CDI	2026	125.080	236.181
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,60% a.a. + CDI	2027	68.442	90.046
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,10% a.a. + CDI	2029	310.196	310.167
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,50% a.a. + CDI	2030	400.244	-
Custos de estruturação FIDC Verdecard (b)		2030	(4.663)	(4.572)
<b>Total</b>			<b>1.086.778</b>	<b>944.352</b>
<b>Circulante</b>			<b>342.863</b>	<b>353.426</b>
<b>Exigível a longo prazo</b>			<b>743.915</b>	<b>590.926</b>

(a) Representa o saldo das quotas seniores emitidas pelo FIDC Verdecard com prioridade de amortização e resgate em relação às quotas subordinadas.

(b) Representa o saldo dos custos incorridos para estruturação do FIDC Verdecard que serão apropriados no resultado ao longo do período de vigência do Fundo, conforme cronograma de amortização das quotas seniores.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

O montante das quotas seniores deduzido dos custos de estruturação, representam as obrigações com os demais cotistas do fundo, e estão registrados em contas de passivo destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

As parcelas do passivo não circulante das quotas seniores do FIDC Verdecard vencem como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/25</b>	<b>31/12/24</b>
2026	55.955	301.797
2027	243.556	155.250
2028	233.334	100.387
2029	166.646	33.492
2030	44.424	-
<b>Total</b>	<b>743.915</b>	<b>590.926</b>

#### 10. Estoques

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/25</b>	<b>31/12/24</b>
Mercadorias para revenda	541.197	515.484
Estoque para demonstração	532	548
Estoque de uso e consumo próprio	7.290	6.024
Importações em andamento	215	165
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	(4.908)	(4.108)
<b>Total</b>	<b>544.326</b>	<b>518.113</b>

O custo dos estoques reconhecido no resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$959.237 (R\$940.612 em 30 de setembro de 2024).

O valor da perda estimada dos estoques refere-se às prováveis perdas de desvalorização dos estoques, e sua movimentação é como segue:

	<b>Controladora e Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(4.296)</b>
Constituição de perda estimada	(1.113)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(5.409)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(4.108)</b>
Constituição de perda estimada	(800)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(4.908)</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
<b>Circulante</b>					
ICMS	(a)	22.366	14.988	22.366	14.988
Imposto de renda e contribuição social	(b)	68.292	58.543	73.431	58.756
COFINS	(c)	52.903	73.681	52.903	73.681
PIS	(c)	11.486	15.997	11.486	15.997
IPI		3	-	3	-
		<b>155.050</b>	<b>163.209</b>	<b>160.189</b>	<b>163.422</b>
<b>Não circulante</b>					
ICMS	(d)	13.268	20.016	13.268	20.016
COFINS	(e)	-	33.791	-	33.791
PIS	(e)	-	7.336	-	7.336
INSS	(f)	1.803	1.655	2.014	1.848
		<b>15.071</b>	<b>62.798</b>	<b>15.282</b>	<b>62.991</b>
<b>Total</b>		<b>170.121</b>	<b>226.007</b>	<b>175.471</b>	<b>226.413</b>

- (a) Os saldos de ICMS a recuperar são decorrentes de parcelas ainda não compensadas geradas principalmente sobre as aquisições de mercadorias.
- (b) Os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar são decorrentes principalmente de impostos retidos na fonte sobre operações financeiras. A realização destes créditos está sendo efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- (c) Em 30 de setembro de 2025 os saldos de PIS e Cofins a recuperar são oriundos principalmente da parcela de curto prazo do Tema 1.125, decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidos pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária. A Companhia está procedendo com a compensação destes créditos com tributos federais administrados pela própria Receita Federal do Brasil.
- (d) Os saldos de ICMS referem-se principalmente de parcelas geradas sobre aquisição de mercadorias que serão compensadas no longo prazo, e também as parcelas de longo prazo incidente sobre a aquisição de ativo imobilizado que serão compensados em 1/48 mensais.
- (e) Os saldos de PIS e Cofins a recuperar classificados no ativo não circulante referem-se a parcela de longo prazo do Tema 1.125, decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidos pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária. Em 30 de setembro de 2025 não havia saldo residual de parcelas de longo prazo registrados nestas informações financeiras intermediárias.
- (f) Os saldos de INSS a recuperar correspondem a valores indevidamente recolhidos nas competências de 2019 e 2020, relacionados ao Tema 985 decidido pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 12 de junho de 2024, que declarou constitucional a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, com efeitos modulados aplicáveis somente a períodos posteriores a 15 de setembro de 2020. A realização dos créditos será efetuada por meio de compensação na apuração das contribuições previdenciárias, após o trânsito em julgado da ação judicial individual da Companhia.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Imposto de renda e contribuição social diferidos**

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos do período foi a seguinte:

	Controladora					
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Constituição (realização)	Saldo em 30 de setembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Saldo em 30 de setembro de 2025
<b>Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social</b>	<b>138.249</b>	<b>14.638</b>	<b>152.887</b>	<b>15.364</b>	<b>168.251</b>	<b>169.128</b>
<b>Diferenças temporárias</b>						
<b>Reconhecido no resultado</b>						
Ajuste a valor presente de clientes	1.043	591	1.634	(669)	965	2.933
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	1.473	378	1.851	(439)	1.412	1.684
Ajuste a valor presente de estoques	5.055	284	5.339	228	5.567	6.113
Provisão para dissídio coletivo	201	126	327	(150)	177	314
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	5.146	(1.291)	3.855	103	3.958	10
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	5.543	(2.459)	3.084	1.110	4.194	3.312
Ajuste a valor presente de fornecedores	(3.192)	(1.341)	(4.533)	(518)	(5.051)	(5.216)
Arrendamento mercantil	18.747	1.965	20.712	1.016	21.728	24.090
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	685	601	1.286	(101)	1.185	1.056
Hedge de fluxo de caixa	-	(2.725)	(2.725)	(3.352)	(6.077)	397
Outras provisões	6.908	240	7.148	663	7.811	1.458
<b>Total</b>	<b>41.609</b>	<b>(3.631)</b>	<b>37.978</b>	<b>(2.109)</b>	<b>35.869</b>	<b>36.151</b>
<b>Reconhecido em outros resultados abrangentes</b>						
Hedge de fluxo de caixa	-	(412)	(412)	376	(36)	(83)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(412)</b>	<b>(412)</b>	<b>376</b>	<b>(36)</b>	<b>(83)</b>
<b>Total</b>	<b>179.858</b>	<b>10.595</b>	<b>190.453</b>	<b>13.631</b>	<b>204.084</b>	<b>205.196</b>

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação**

	Consolidado						
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Constituição (realização)	Saldo em 30 de setembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 30 de setembro de 2025
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	138.591	14.620	153.211	15.359	168.570	853	169.423
Diferenças temporárias							
Reconhecido no resultado							
Ajuste a valor presente de clientes	1.043	591	1.634	(669)	965	1.968	2.933
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	1.473	378	1.851	(439)	1.412	272	1.684
Ajuste a valor presente de estoques	5.055	284	5.339	228	5.567	546	6.113
Provisão para dissídio coletivo	201	126	327	(150)	177	137	314
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	5.146	(1.291)	3.855	103	3.958	(3.948)	10
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	7.138	(2.015)	5.123	(10)	5.113	577	5.690
Ajuste a valor presente de fornecedores	(3.192)	(1.341)	(4.533)	(518)	(5.051)	(165)	(5.216)
Arrendamento mercantil	18.747	1.965	20.712	1.016	21.728	2.362	24.090
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	1.463	2.226	3.689	30	3.719	(15)	3.704
Hedge de fluxo de caixa	-	(2.725)	(2.725)	(3.352)	(6.077)	6.474	397
Outras provisões	7.638	(63)	7.575	1.121	8.696	(6.842)	1.854
Total	44.712	(1.865)	42.847	(2.640)	40.207	1.366	41.573
Reconhecido em outros resultados abrangentes							
Hedge de fluxo de caixa	-	(412)	(412)	376	(36)	(47)	(83)
Total	-	(412)	(412)	376	(36)	(47)	(83)
Reconhecido em lucros ou prejuízos acumulados							
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	-	-	-	-	1.730	1.730
Total	-	-	-	-	-	1.730	1.730
Total	183.303	12.343	195.646	13.095	208.741	3.902	212.643

Os prejuízos fiscais acumulados, de acordo com a legislação tributária vigente, não prescrevem.

A utilização do saldo de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada período.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação**

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis com base nos estudos realizados que revelam expectativas de lucros tributáveis para os seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
	30/09/25	30/09/25
	Valor	Valor
2026	1.460	1.478
2027	9.535	9.555
2028	15.683	15.706
2029	23.896	23.923
2030	34.203	34.234
2031	45.561	45.597
2032	54.814	54.854
Após 2032	20.044	27.296
<b>Total</b>	<b>205.196</b>	<b>212.643</b>

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado é demonstrada como segue:

	Nove meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(119.447)	(13.903)	(116.373)	(12.923)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	40.612	4.727	39.567	4.394
Efeito da equivalência patrimonial	6.759	424	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(3.092)	(4.186)	(3.459)	(4.476)
Juros de indébitos tributários	4.626	6.420	4.639	6.463
Incentivos fiscais	-	-	188	117
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	33	18
Efeito do juros sobre capital próprio	(5.293)	-	934	-
Diferido não reconhecido dentro do período	(43.377)	-	(43.377)	-
Outros	(41)	412	(1.405)	301
Imposto de renda e contribuição social	194	7.797	(2.880)	6.817
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<b>194</b>	<b>7.797</b>	<b>(2.880)</b>	<b>6.817</b>
Imposto de renda e contribuição social Corrente	<b>(88)</b>	-	<b>(4.222)</b>	<b>(2.728)</b>
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	<b>282</b>	<b>7.797</b>	<b>1.342</b>	<b>9.545</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(41.185)	(7.901)	(43.806)	(6.059)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	14.003	2.686	14.894	2.060
Efeito da equivalência patrimonial	3.829	945	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(779)	(1.063)	(894)	(1.174)
Juros de indébitos tributários	1.560	1.490	1.564	1.506
Incentivos fiscais	-	-	(50)	93
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	9	6
Efeito do juros sobre capital próprio	(5.293)	-	934	-
Diferido não reconhecido dentro do período	(14.521)	-	(14.521)	-
Outros	243	167	(273)	(108)
Imposto de renda e contribuição social	(958)	4.225	1.663	2.383
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<b>(958)</b>	<b>4.225</b>	<b>1.663</b>	<b>2.383</b>
Imposto de renda e contribuição social Corrente	-	-	<b>2.332</b>	<b>(2.612)</b>
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	<b>(958)</b>	<b>4.225</b>	<b>(669)</b>	<b>4.995</b>

- (a) Apesar da existência de projeções internas indicando melhoria no desempenho operacional e perspectivas positivas no médio e longo prazo, o ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal da Companhia relativo ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não foi reconhecido nestas informações financeiras intermediárias, uma vez que a Companhia considerou o estágio atual de prejuízos realizados em exercícios contábeis imediatamente anteriores. A Companhia continuará monitorando, a cada encerramento de período, os elementos que sustentem a realização dos ativos fiscais diferidos, de modo a avaliar a adequação de seu reconhecimento contábil em conformidade com o princípio da prudência e com os requisitos estabelecidos pelas normas contábeis aplicáveis.



## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
<b>Circulante</b>				
Créditos a receber de fornecedores (a)	17.990	19.898	18.196	20.082
Adiantamento a colaboradores	4.273	3.611	4.815	4.173
Contas a receber ex-controladores (b)	11	-	19	108
Transações de pagamentos a receber (c)	-	-	5.457	19.050
Outros	915	383	1.886	1.441
<b>Subtotal</b>	<b>23.189</b>	<b>23.892</b>	<b>30.373</b>	<b>44.854</b>
<b>Não circulante</b>				
Contas a receber ex-controladores (b)	2	-	2	-
Bonificação diferida de administradores	4.138	-	4.138	-
<b>Subtotal</b>	<b>4.140</b>	<b>-</b>	<b>4.140</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>27.329</b>	<b>23.892</b>	<b>34.513</b>	<b>44.854</b>

(a) Saldos acordados de ressarcimento de verba de propaganda cooperada, e bonificações de fornecedores.

(b) Contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade, em função de sua competência, dos antigos controladores fundadores, conforme contrato firmado entre as partes. Os saldos remanescentes classificados no ativo circulante possuem expectativa de liquidação para os próximos 12 meses, e os valores provisionados no ativo não circulante se realizarão somente após a liquidação efetiva dos processos judiciais que estão em andamento até a data destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

(c) Contas a receber de correspondente bancário e instituições financeiras terceiras referente a transações de pagamentos do cartão VerdeCard.

### 14. Partes relacionadas

As transações de prestações de serviços, assim como as eventuais transações financeiras de empréstimos e captação de recursos, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas são realizadas de acordo com as condições estabelecidas em contrato entre as partes.

A Companhia possui Política de Relacionamento com Partes Interessadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

No quadro a seguir estão demonstradas as transações ocorridas e os saldos em aberto entre a Companhia e suas partes relacionadas, e na sequência a descrição da natureza e condição das operações.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Partes relacionadas--Continuação

	Controladora			
	Saldos		Transações	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	30/09/24
<b>Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.</b>				
Contas a receber	50.777	56.052	-	-
Dividendos a receber	-	2.464	-	-
Partes Relacionadas - outros valores a pagar	77.443	-	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	-	-	18.032	5.781
Despesas com vendas e administrativas	-	-	(41.852)	(39.117)
Despesas/Receitas financeiras	-	-	7.440	6.163
<b>Sentinela dos Pampas - Adm.Corretora de Seg. Ltda</b>				
Despesas com vendas e administrativas	-	-	123	101
<b>FIDC Verdecard</b>				
Contas a receber	304.844	246.372	-	-
Receitas financeiras	-	-	173.473	208.938
<b>Outras partes relacionadas</b>				
Outros créditos	4.138	-	-	-
	Consolidado			
	Saldos		Transações	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	30/09/24
<b>Outras partes relacionadas</b>				
Outros créditos	4.138	-	-	-

Os valores de contas a receber da Verde correspondem às vendas realizadas pela Companhia, através do cartão VerdeCard. Essas vendas não possuem taxas de juros atreladas, e possuem em quase sua totalidade prazo para liquidação inferior a 12 meses. Dividendos a receber referem-se ao dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício de 2024. O montante de Partes Relacionadas – outros valores a pagar representa a operação de mútuo entre a Companhia e a controlada Verde. Os montantes de despesas com vendas e administrativas referem-se a reembolso de despesas pagas para a controladora Lojas Quero-Quero. As despesas financeiras referem-se ao custo pago pela Companhia à controlada Verde no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 referente a operações de mútuo e antecipação de valores a receber relativos a vendas realizadas através do cartão VerdeCard.

Os montantes de despesas com vendas e administrativas pagas para a controlada Sentinela dos Pampas, referem-se a reembolso de despesas pagas pela controladora Lojas Quero-Quero.

O valor de contas a receber do FIDC Verdecard, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, refere-se aos montantes de quotas subordinadas subscritas pela Companhia, bem como a rentabilidade das mesmas ainda não recebidas, e o valor das receitas financeiras refere-se à rentabilização das quotas subordinadas no período.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 14. Partes relacionadas--Continuação

O valor de outros créditos registrado em outras partes relacionadas refere-se a bonificação diferida de longo prazo da administração.

Todos os saldos e transações foram eliminados na consolidação destas informações financeiras intermediárias.

Os benefícios proporcionados pela Companhia na forma de remuneração aos seus Administradores estavam assim compostos:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/25</b>	<b>30/09/24</b>
Remuneração	7.695	7.349
Benefícios	1.460	1.311
<b>Total</b>	<b>9.155</b>	<b>8.660</b>

Além dos benefícios demonstrados na tabela anterior, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, onde os Administradores podem adquirir ações na forma e condições descritas no plano conforme nota explicativa nº 25.3.

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. É política interna da Companhia o pagamento de premiação anual aos seus Administradores de acordo com o atingimento de metas pré-estabelecidas.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 15. Investimentos

Os investimentos em controladas estão assim compostos:

	Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.		Sentinela dos Pampas - Adm. Corretora de Seg. Ltda		Total	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
<u>Informações sobre os investimentos:</u>						
Ações/cotas	56.250.000	56.250.000	10.000	10.000	-	-
Participação no capital social %	100%	100%	99%	99%	-	-
Total do ativo	647.048	540.455	1.426	1.265	-	-
Patrimônio líquido	102.920	101.363	1.382	1.218	-	-
Lucro líquido do exercício	19.719	10.376	163	165	-	-
<u>Movimentação dos investimentos:</u>						
Saldo no início do exercício	101.365	73.453	1.208	1.044	102.573	74.497
Aumento de capital	-	20.000	-	-	-	20.000
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(15.568)	(2.464)	-	-	(15.568)	(2.464)
Equivalência patrimonial	17.125	10.376	162	164	17.287	10.540
<b>Total controladora</b>	<b>102.922</b>	<b>101.365</b>	<b>1.370</b>	<b>1.208</b>	<b>104.292</b>	<b>102.573</b>
Outros investimentos	3	3	-	-	3	3
<b>Total consolidado</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Nenhuma das controladas têm as suas ações negociadas em bolsa de valores.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Imobilizado

	Taxas de Depreciação	Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Máquinas e equipamentos	10%	3.241	3.243	3.278	3.289
Móveis e utensílios	10%	73.186	72.592	73.189	72.595
Veículos	20%	207	444	207	444
Computadores e periféricos	20%	15.928	18.130	15.928	18.130
Benfeitoria imóveis terceiros	10% a 30%	64.519	70.212	64.519	70.212
Imobilizado em andamento	-	20.892	16.836	20.892	16.836
<u>Arrendamentos</u>					
Direitos de uso - Aluguéis de imóveis	6% a 16%	445.695	459.644	445.695	459.644
Máquinas e equipamentos	10%	5.197	5.977	5.197	5.977
<b>Total imobilizado</b>		<b>628.865</b>	<b>647.078</b>	<b>628.905</b>	<b>647.127</b>

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Controladora						Arrendamento de uso - direitos de alugueis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento			
<b>Custo -</b>									
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.754</b>	<b>111.383</b>	<b>5.490</b>	<b>60.816</b>	<b>155.965</b>	<b>17.376</b>	<b>810.503</b>	<b>9.497</b>	<b>1.177.784</b>
Adições	396	5.385	-	4.063	-	22.130	32.950	909	65.833
Remensurações	-	-	-	-	-	-	14.347	-	14.347
Baixas	(29)	(932)	-	(363)	(1.208)	(24)	(3.741)	-	(6.297)
Transferências	18	3.563	-	100	19.797	(23.469)	-	-	9
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>7.139</b>	<b>119.399</b>	<b>5.490</b>	<b>64.616</b>	<b>174.554</b>	<b>16.013</b>	<b>854.059</b>	<b>10.406</b>	<b>1.251.676</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>7.233</b>	<b>121.027</b>	<b>5.490</b>	<b>65.798</b>	<b>178.996</b>	<b>16.836</b>	<b>880.299</b>	<b>10.406</b>	<b>1.286.085</b>
Adições	395	6.017	-	3.968	-	22.731	30.256	-	63.367
Remensurações	-	-	-	-	-	-	20.240	-	20.240
Baixas	(162)	(198)	(642)	(180)	(921)	(10)	(8.204)	-	(10.317)
Transferências	3	3.392	-	78	15.298	(18.665)	-	-	106
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>7.469</b>	<b>130.238</b>	<b>4.848</b>	<b>69.664</b>	<b>193.373</b>	<b>20.892</b>	<b>922.591</b>	<b>10.406</b>	<b>1.359.481</b>
<b>Depreciação Acumulada -</b>									
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(3.512)</b>	<b>(38.097)</b>	<b>(4.737)</b>	<b>(40.091)</b>	<b>(84.658)</b>	-	<b>(346.155)</b>	<b>(3.434)</b>	<b>(520.684)</b>
Adições	(363)	(7.995)	(232)	(5.877)	(18.492)	-	(59.536)	(735)	(93.230)
Baixas	11	440	-	316	1.000	-	3.741	-	5.508
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(3.864)</b>	<b>(45.652)</b>	<b>(4.969)</b>	<b>(45.652)</b>	<b>(102.150)</b>	-	<b>(401.950)</b>	<b>(4.169)</b>	<b>(608.406)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(3.990)</b>	<b>(48.435)</b>	<b>(5.046)</b>	<b>(47.668)</b>	<b>(108.784)</b>	-	<b>(420.655)</b>	<b>(4.429)</b>	<b>(639.007)</b>
Adições	(398)	(8.700)	(170)	(6.194)	(20.618)	-	(64.445)	(780)	(101.305)
Baixas	160	83	575	126	548	-	8.204	-	9.696
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(4.228)</b>	<b>(57.052)</b>	<b>(4.641)</b>	<b>(53.736)</b>	<b>(128.854)</b>	-	<b>(476.896)</b>	<b>(5.209)</b>	<b>(730.616)</b>
<b>Valor Residual em 31/12/2023</b>	<b>3.242</b>	<b>73.286</b>	<b>753</b>	<b>20.725</b>	<b>71.307</b>	<b>17.376</b>	<b>464.348</b>	<b>6.063</b>	<b>657.100</b>
<b>Valor Residual em 30/09/2024</b>	<b>3.275</b>	<b>73.747</b>	<b>521</b>	<b>18.964</b>	<b>72.404</b>	<b>16.013</b>	<b>452.109</b>	<b>6.237</b>	<b>643.270</b>
<b>Valor Residual em 31/12/2024</b>	<b>3.243</b>	<b>72.592</b>	<b>444</b>	<b>18.130</b>	<b>70.212</b>	<b>16.836</b>	<b>459.644</b>	<b>5.977</b>	<b>647.078</b>
<b>Valor Residual em 30/09/2025</b>	<b>3.241</b>	<b>73.186</b>	<b>207</b>	<b>15.928</b>	<b>64.519</b>	<b>20.892</b>	<b>445.695</b>	<b>5.197</b>	<b>628.865</b>

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Consolidado								Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - alugueis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	
<b>Custo -</b>									
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.793</b>	<b>111.463</b>	<b>5.490</b>	<b>61.281</b>	<b>155.966</b>	<b>17.376</b>	<b>810.503</b>	<b>9.497</b>	<b>1.178.369</b>
Adições	425	5.385	-	4.063	-	22.130	32.950	909	65.862
Remensurações	-	-	-	-	-	-	14.347	-	14.347
Baixas	(29)	(932)	-	(363)	(1.208)	(24)	(3.741)	-	(6.297)
Transferências	18	3.563	-	100	19.797	(23.469)	-	-	9
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>7.207</b>	<b>119.479</b>	<b>5.490</b>	<b>65.081</b>	<b>174.555</b>	<b>16.013</b>	<b>854.059</b>	<b>10.406</b>	<b>1.252.290</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>7.300</b>	<b>121.107</b>	<b>5.490</b>	<b>66.263</b>	<b>178.997</b>	<b>16.836</b>	<b>880.299</b>	<b>10.406</b>	<b>1.286.698</b>
Adições	395	6.017	-	3.968	-	22.731	30.256	-	63.367
Remensurações	-	-	-	-	-	-	20.240	-	20.240
Baixas	(162)	(198)	(642)	(180)	(921)	(10)	(8.204)	-	(10.317)
Transferências	3	3.392	-	78	15.298	(18.665)	-	-	106
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>7.536</b>	<b>130.318</b>	<b>4.848</b>	<b>70.129</b>	<b>193.374</b>	<b>20.892</b>	<b>922.591</b>	<b>10.406</b>	<b>1.360.094</b>
<b>Depreciação Acumulada -</b>									
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(3.524)</b>	<b>(38.173)</b>	<b>(4.737)</b>	<b>(40.556)</b>	<b>(84.659)</b>	-	<b>(346.155)</b>	<b>(3.434)</b>	<b>(521.238)</b>
Adições	(370)	(7.996)	(232)	(5.877)	(18.492)	-	(59.536)	(735)	(93.238)
Baixas	11	440	-	316	1.000	-	3.741	-	5.508
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(3.883)</b>	<b>(45.729)</b>	<b>(4.969)</b>	<b>(46.117)</b>	<b>(102.151)</b>	-	<b>(401.950)</b>	<b>(4.169)</b>	<b>(608.968)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(4.011)</b>	<b>(48.512)</b>	<b>(5.046)</b>	<b>(48.133)</b>	<b>(108.785)</b>	-	<b>(420.655)</b>	<b>(4.429)</b>	<b>(639.571)</b>
Adições	(407)	(8.700)	(170)	(6.194)	(20.618)	-	(64.445)	(780)	(101.314)
Baixas	160	83	575	126	548	-	8.204	-	9.696
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(4.258)</b>	<b>(57.129)</b>	<b>(4.641)</b>	<b>(54.201)</b>	<b>(128.855)</b>	-	<b>(476.896)</b>	<b>(5.209)</b>	<b>(731.189)</b>
<b>Valor Residual em 31/12/2023</b>	<b>3.269</b>	<b>73.290</b>	<b>753</b>	<b>20.725</b>	<b>71.307</b>	<b>17.376</b>	<b>464.348</b>	<b>6.063</b>	<b>657.131</b>
<b>Valor Residual em 30/09/2024</b>	<b>3.324</b>	<b>73.750</b>	<b>521</b>	<b>18.964</b>	<b>72.404</b>	<b>16.013</b>	<b>452.109</b>	<b>6.237</b>	<b>643.322</b>
<b>Valor Residual em 31/12/2024</b>	<b>3.289</b>	<b>72.595</b>	<b>444</b>	<b>18.130</b>	<b>70.212</b>	<b>16.836</b>	<b>459.644</b>	<b>5.977</b>	<b>647.127</b>
<b>Valor Residual em 30/09/2025</b>	<b>3.278</b>	<b>73.189</b>	<b>207</b>	<b>15.928</b>	<b>64.519</b>	<b>20.892</b>	<b>445.695</b>	<b>5.197</b>	<b>628.905</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Imobilizado--Continuação

A taxa média de depreciação de arrendamento direitos de uso - aluguéis lojas é de 10,29% (12,56% em 31 de dezembro de 2024), e está apresentada no resultado do período líquida de créditos fiscais de R\$3.898 (R\$3.698 em 30 de setembro de 2024), conforme divulgado na nota explicativa nº 32.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil e, portanto, não foi necessário efetuar o teste de *impairment*.

### 17. Intangível

	Taxas de amortização	Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	10%	35	50	35	50
Softwares	10% a 20%	12.841	14.507	12.839	14.526
Sistemas desenvolvidos	10%	5.021	5.115	32.036	33.372
Outros ativos intangíveis	10% a 20%	7.274	6.955	14.038	10.622
<b>Total intangível</b>		<b>25.171</b>	<b>26.627</b>	<b>58.948</b>	<b>58.570</b>

Os montantes registrados como outros ativos intangíveis referem-se a demais projetos aplicados no desenvolvimento das atividades da Companhia.



**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**17. Intangível--Continuação**

Movimentação do intangível	Controladora				Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
<b>Custo -</b>					
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>10.947</b>	<b>56.818</b>	<b>7.869</b>	<b>8.967</b>	<b>84.601</b>
Adições	-	150	971	2.036	3.157
Baixas	-	(5)	-	-	(5)
Transferências	-	(9)	-	-	(9)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>10.947</b>	<b>56.954</b>	<b>8.840</b>	<b>11.003</b>	<b>87.744</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>10.947</b>	<b>56.984</b>	<b>9.075</b>	<b>11.003</b>	<b>88.009</b>
Adições	-	619	341	983	1.943
Baixas	-	(11)	-	-	(11)
Transferências	-	-	-	(106)	(106)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>10.947</b>	<b>57.592</b>	<b>9.416</b>	<b>11.880</b>	<b>89.835</b>
<b>Amortização Acumulada -</b>					
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(10.815)</b>	<b>(38.156)</b>	<b>(3.276)</b>	<b>(3.189)</b>	<b>(55.436)</b>
Adições	(62)	(3.265)	(515)	(656)	(4.498)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(10.877)</b>	<b>(41.421)</b>	<b>(3.791)</b>	<b>(3.845)</b>	<b>(59.934)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(10.897)</b>	<b>(42.477)</b>	<b>(3.960)</b>	<b>(4.048)</b>	<b>(61.382)</b>
Adições	(15)	(2.284)	(435)	(558)	(3.292)
Baixas	-	10	-	-	10
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(10.912)</b>	<b>(44.751)</b>	<b>(4.395)</b>	<b>(4.606)</b>	<b>(64.664)</b>
<b>Valor Residual em 31/12/2023</b>	<b>132</b>	<b>18.662</b>	<b>4.593</b>	<b>5.778</b>	<b>29.165</b>
<b>Valor Residual em 30/09/2024</b>	<b>70</b>	<b>15.533</b>	<b>5.049</b>	<b>7.158</b>	<b>27.810</b>
<b>Valor Residual em 31/12/2024</b>	<b>50</b>	<b>14.507</b>	<b>5.115</b>	<b>6.955</b>	<b>26.627</b>
<b>Valor Residual em 30/09/2025</b>	<b>35</b>	<b>12.841</b>	<b>5.021</b>	<b>7.274</b>	<b>25.171</b>

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**17. Intangível--Continuação**

Movimentação do intangível	Consolidado					Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Projeto Cartão verde	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
<b>Custo -</b>						
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>10.947</b>	<b>60.281</b>	<b>6.485</b>	<b>44.051</b>	<b>14.098</b>	<b>135.862</b>
Adições	-	150	-	971	7.834	8.955
Baixas	-	(5)	-	-	-	(5)
Transferências	-	(9)	-	5.688	(5.688)	(9)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>10.947</b>	<b>60.417</b>	<b>6.485</b>	<b>50.710</b>	<b>16.244</b>	<b>144.803</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>10.947</b>	<b>60.447</b>	<b>6.485</b>	<b>53.980</b>	<b>14.671</b>	<b>146.530</b>
Adições	-	619	-	341	5.916	6.876
Baixas	-	(11)	-	-	-	(11)
Transferências	-	-	-	1.836	(1.942)	(106)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>10.947</b>	<b>61.055</b>	<b>6.485</b>	<b>56.157</b>	<b>18.645</b>	<b>153.289</b>
<b>Amortização Acumulada -</b>						
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(10.815)</b>	<b>(41.547)</b>	<b>(6.391)</b>	<b>(16.090)</b>	<b>(3.190)</b>	<b>(78.033)</b>
Adições	(62)	(3.301)	(69)	(3.296)	(656)	(7.384)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(10.877)</b>	<b>(44.848)</b>	<b>(6.460)</b>	<b>(19.386)</b>	<b>(3.846)</b>	<b>(85.417)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(10.897)</b>	<b>(45.921)</b>	<b>(6.485)</b>	<b>(20.608)</b>	<b>(4.049)</b>	<b>(87.960)</b>
Adições	(15)	(2.305)	-	(3.513)	(558)	(6.391)
Baixas	-	10	-	-	-	10
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(10.912)</b>	<b>(48.216)</b>	<b>(6.485)</b>	<b>(24.121)</b>	<b>(4.607)</b>	<b>(94.341)</b>
<b>Valor Residual em 31/12/2023</b>	<b>132</b>	<b>18.734</b>	<b>94</b>	<b>27.961</b>	<b>10.908</b>	<b>57.829</b>
<b>Valor Residual em 30/09/2024</b>	<b>70</b>	<b>15.569</b>	<b>25</b>	<b>31.324</b>	<b>12.398</b>	<b>59.386</b>
<b>Valor Residual em 31/12/2024</b>	<b>50</b>	<b>14.526</b>	<b>-</b>	<b>33.372</b>	<b>10.622</b>	<b>58.570</b>
<b>Valor Residual em 30/09/2025</b>	<b>35</b>	<b>12.839</b>	<b>-</b>	<b>32.036</b>	<b>14.038</b>	<b>58.948</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Intangível--Continuação

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil.

### 18. Fornecedores e fornecedores - convênio

	Controladora e Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Fornecedores (a)	322.326	466.440
Ajuste a valor presente	(15.340)	(14.855)
<b>Total Fornecedores</b>	<b>306.986</b>	<b>451.585</b>
Fornecedores - convênio (b)	10	19.296
<b>Total Fornecedores Convênio</b>	<b>10</b>	<b>19.296</b>

(a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 119 dias (119 dias em 31 de dezembro de 2024). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R\$29.445 (R\$43.467 em 31 de dezembro de 2024) com prazo médio de 139 dias (136 dias em 31 de dezembro de 2024) sujeito a juros de mercado.

(b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia.

#### Movimentação do ajuste a valor presente

	Controladora e Consolidado	
	30/09/25	30/09/24
Saldo no início do período	(14.855)	(9.387)
Ajuste a valor presente	(37.313)	(30.767)
Realização do ajuste a valor presente	36.828	26.823
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(15.340)</b>	<b>(13.331)</b>

A Companhia utilizou a taxa de 1,17% mensal (0,87% em 30 de setembro de 2024) para cálculo de ajuste a valor presente.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. Empréstimos e financiamentos

Em moeda nacional	Taxa de juros	Vencimento final	Controladora e Consolidado	
			30/09/25	31/12/24
Capital de giro	Juros de 2,30% a 2,35% a.a. + CDI	2024 a 2027	34.902	90.272
Finame	Juros de 1,55% a.a. + CDI	2028	35.749	-
Debêntures 2ª emissão (a)	Juros de 1,75% a.a. + CDI	2029	67.753	130.355
Debêntures 3ª emissão (b)	Juros de 1,95% a.a. + CDI	2027	56.359	74.876
Debêntures 4ª emissão (c)	Juros de 2,26% a.a. + CDI	2027	122.367	148.646
Debêntures 5ª emissão (d)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2030	61.246	-
Debêntures 6ª emissão (e)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2031	84.810	-
Subtotal			463.186	444.149
Em moeda estrangeira	Taxa de juros	Vencimento final	Controladora e Consolidado	
			30/09/25	31/12/24
Capital de giro (f)	Juros de 6,95% a.a. + dólar	2028	40.761	61.614
Contrato de Swap	Juros de 2,06% a.a + CDI	2028	(2.586)	(11.419)
Capital de giro (g)	Juros de 5,59% a.a. + euro	2025	11.361	46.737
Contrato de Swap	Juros de 1,54% a.a + CDI	2025	(1.182)	(6.559)
Capital de giro (h)	Juros de 6,66% a.a. + dólar	2025	43.273	-
Contrato de Swap	Juros de 2,05% a.a + CDI	2025	4.695	-
Subtotal			96.322	90.373
<b>Total</b>			<b>559.508</b>	<b>534.522</b>
<b>Circulante</b>			<b>178.128</b>	<b>196.132</b>
<b>Não circulante</b>			<b>381.380</b>	<b>338.390</b>
CDI - Certificado de Depósito Interbancário.				
Indexador			2025	2024
CDI (12 meses)			13,25%	10,83%

- (a) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.
- (b) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.
- (c) Representa o saldo de 4ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional. A emissão ocorreu em 15 de dezembro de 2023 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cem mil) debêntures.
- (d) Representa o saldo de 5ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 15 de julho de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$60.000, equivalente a 60.000 (sessenta mil) debêntures.
- (e) Representa o saldo de 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 05 de setembro de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$85.000, equivalente a 85.000 (oitenta e cinco mil) debêntures.
- (f) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,06% a.a. + CDI.
- (g) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em euro, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 1,54% a.a. + CDI.
- (h) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,05% a.a. + CDI.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

As parcelas dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

	30/09/25	31/12/24
2025	93.314	196.132
2026	121.068	153.483
2027	179.730	144.504
2028	80.363	32.904
2029	41.067	7.499
2030	29.893	-
2031	14.073	-
<b>Total</b>	<b>559.508</b>	<b>534.522</b>

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

	Controladora e Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>501.290</b>
Captações	161.806
Variação monetária e juros	50.256
Amortização de juros	(48.838)
Amortização de principal	(94.284)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>570.230</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>534.522</b>
Captações	225.509
Variação monetária e juros	60.435
Amortização de juros	(57.264)
Amortização de principal	(203.695)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>559.508</b>

#### Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

Sobre os contratos de financiamento em aberto em 30 de setembro de 2025 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, que possuem medição anual, conforme demonstrado abaixo:

- Dívida financeira líquida/EBITDA  $\leq$  3,0x;

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

#### Cláusulas restritivas de contratos de financiamento--Continuação

Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento em aberto em 30 de setembro de 2025, e em 31 de dezembro de 2024, estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de *default*.

#### Garantias de contratos de financiamento

A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:

- (i) Cessão de recebíveis cartões de crédito das bandeiras Visa, Mastercard e Elo;
- (ii) Direitos creditórios de contrato *swap*;
- (iii) Certificado de depósito bancário no montante de R\$5.297.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 20. Contas a pagar por aquisição de investimento

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas fundadores da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

	<b>Controladora e Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>15.137</b>
Atualização	834
Amortização	<b>(4.632)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>11.339</b>
Atualização	303
Amortização	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>11.642</b>
Atualização	918
Amortização	<b>(12.530)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>30</b>

No dia 11 de setembro de 2025 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores fundadores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

	Controladora			Total das provisões
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributárias (c)	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.127</b>	<b>4.312</b>	<b>11.176</b>	<b>16.615</b>
Adição a provisão	2.348	1.097	58	<b>3.503</b>
Reversão de provisão	(514)	(1.361)	(8.977)	<b>(10.852)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>2.961</b>	<b>4.048</b>	<b>2.257</b>	<b>9.266</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.269</b>	<b>8.790</b>	<b>2.277</b>	<b>12.336</b>
Adição a provisão	3.330	2.393	78	<b>5.801</b>
Reversão de provisão	(1.305)	(7.089)	-	<b>(8.394)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>3.294</b>	<b>4.094</b>	<b>2.355</b>	<b>9.743</b>

	Consolidado			Total das provisões
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributárias (c)	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.540</b>	<b>4.888</b>	<b>11.176</b>	<b>20.604</b>
Adição a provisão	4.478	1.259	58	<b>5.795</b>
Reversão de provisão	(1.343)	(1.715)	(8.977)	<b>(12.035)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>7.675</b>	<b>4.432</b>	<b>2.257</b>	<b>14.364</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.570</b>	<b>9.788</b>	<b>2.277</b>	<b>14.635</b>
Adição a provisão	10.062	3.023	78	<b>13.163</b>
Reversão de provisão	(3.600)	(8.510)	-	<b>(12.110)</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>9.032</b>	<b>4.301</b>	<b>2.355</b>	<b>15.688</b>

(a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.

(b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(c) Em conformidade com a decisão do STF que modulou os efeitos a partir de 15 de setembro de 2020 sobre a constitucionalidade da incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, a Companhia procedeu no exercício de 2024 com a reversão de provisão que possuía registrada sobre esse tema abrangendo os períodos de 2008 a 2020. O saldo remanescente em 30 de setembro de 2025 refere-se principalmente à incidência de FGTS sobre verbas trabalhistas, cuja constitucionalidade está sendo discutida judicialmente pela Companhia.



## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis--Continuação

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

<b>Natureza</b>	<b>30/09/25</b>	<b>31/12/24</b>
Trabalhista (a)	12.351	5.919
Cível (b)	8.999	8.407
Tributárias (c)	5.674	2.642
<b>Total</b>	<b>26.494</b>	<b>16.968</b>

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.

(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS, verbas de natureza previdenciária, e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

### 22. Impostos e contribuições a recolher

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/25</b>	<b>31/12/24</b>	<b>30/09/25</b>	<b>31/12/24</b>
IR a recolher	3.162	6.742	5.710	7.060
PIS a recolher	818	1.175	1.000	1.373
COFINS a recolher	3.348	5.337	4.364	6.416
CSLL a recolher	-	-	1	445
ICMS a recolher	6.144	12.316	6.144	12.316
ISS a recolher	245	279	720	711
IPI a recolher	950	989	950	989
IOF a recolher	-	-	63	-
	<b>14.667</b>	<b>26.838</b>	<b>18.952</b>	<b>29.310</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 23. Receitas diferidas

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

No exercício de 2024 a Companhia celebrou contrato com parceiro comercial para comercialização de produto de seguro, recebendo adiantamento pela cessão do canal de distribuição vinculado a atingimento de metas estabelecidas. A Companhia recebeu também adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com banco parceiro, referente à realização do processamento da folha de pagamento de seus colaboradores. Os adiantamentos recebidos serão reconhecidos no resultado à medida que as metas estabelecidas sejam atingidas, ou que a prestação dos serviços seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do exercício está demonstrado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
2025	200	8.800	349	9.302
2026	800	800	1.523	1.503
2027	800	800	1.813	1.784
2028	800	800	2.218	2.177
2029 a 2033	667	667	14.475	14.581
<b>Total</b>	<b>3.267</b>	<b>11.867</b>	<b>20.378</b>	<b>29.347</b>

### 24. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Obrigações com clientes (a)	62.835	58.486	78.824	69.671
Repasse da operação de produtos financeiros	-	51	3.458	2.570
Obrigações com ex-controladores (b)	53.583	37.221	53.583	37.221
Outras obrigações	72	147	4.703	10.447
	<b>116.490</b>	<b>95.905</b>	<b>140.568</b>	<b>119.909</b>
<b>Circulante</b>	<b>116.490</b>	<b>59.003</b>	<b>140.568</b>	<b>83.007</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>36.902</b>	<b>-</b>	<b>36.902</b>

(a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia.

(b) Refere-se principalmente ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido integralmente compensado pela Companhia relativo à ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 2002 a 2008.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 25. Patrimônio líquido

### a) Capital social

A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física.

No dia 06 de março de 2025 ocorreu o aumento do capital social da Companhia, por subscrição privada, no montante de R\$23.807, com a emissão de 11.844.552 ações, todas ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é representado por 206.917.263 (195.072.711 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R\$505.967 (R\$482.160 em 31 de dezembro de 2024).

### b) Reserva de capital

Em 30 de setembro de 2025, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

### c) Reserva legal

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possuía registrado na rubrica de Reserva legal o montante de R\$8.218. A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com legislação vigente.

### d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia gozou de incentivos fiscais de ICMS referente a redução de base de cálculo, com seus impactos no resultado até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 30 de setembro de 2025 o saldo é de R\$22.132.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 25. Patrimônio líquido--Continuação

e) Reserva de investimentos e expansão

Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado a reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 30 de setembro de 2025 o saldo da reserva de investimentos e expansão é de R\$15.734.

f) Outros resultados abrangentes

Corresponde aos resultados não realizados com hedge de fluxo de caixa, correspondentes a ajustes de avaliação patrimonial relativos à operação de swap de empréstimos contratados em moeda estrangeira. O montante de resultado acumulado em 30 de setembro de 2025, líquido de tributos é de R\$160 (R\$70 em 31 de dezembro de 2024).

#### 25.1. Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

No dia 19 de dezembro de 2024 foi aprovada pelo Conselho de Administração, a distribuição de R\$23.807 (R\$21.580 líquido do imposto de renda) de juros sobre capital próprio (JCP) relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a ser imputado aos dividendos mínimos do exercício.

Em 31 de janeiro de 2025 a Companhia procedeu com o pagamento dos juros sobre o capital próprio declarados no exercício de 2024 e aprovados pelo Conselho de Administração em 19 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.2. Prejuízo por ação

a) Prejuízo básico por ação

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

		Quantidade ponderada de ações ordinárias		
		- 30/09/25		
01/01/2025 a		07/03/2025 a 30/09/2025		Média ponderada
06/03/2025				
46.445.884	+	157.651.248	=	204.097.132
		Quantidade ponderada de ações ordinárias		
		- 30/09/24		
01/01/2024 a		05/03/2024 a 30/09/2024		Média ponderada
04/03/2024				
43.746.632	+	149.508.282	=	193.254.914
		30/09/25	30/09/24	
<b><u>Prejuízo básico</u></b>				
Prejuízo atribuível aos acionistas da sociedade		(119.253)	(6.106)	
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)		204.097	193.255	
<b>Prejuízo básico por ação ordinária</b>		<b>(0,58430)</b>	<b>(0,03160)</b>	

b) Prejuízo diluído por ação

O prejuízo diluído por ações da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 considera o incremento diluidor nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020. Para o período findo em 30 de setembro de 2025, o prejuízo básico e diluído por ação são equivalentes, uma vez que não houveram impactos que poderiam potencialmente diluir o prejuízo por ação da Companhia.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 25. Patrimônio líquido--Continuação

### 25.3. Plano de opção de compra de ações

#### 25.3.1. Plano 2020

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia ("Plano 2020"). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 ("Participantes" e "Opções", respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Instrumento Particular de Opção de Compra de Ações. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício e o preço de exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício").

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 25. Patrimônio líquido--Continuação

### 25.3. Plano de opção de compra de ações--Continuação

#### 25.3.1. Plano 2020--Continuação

Caberá ao Conselho de Administração definir em cada Programa e/ou Contrato de Opção se o Preço de Exercício será corrigido por índice de correção e/ou ajustado por proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas. Para os programas existentes o preço é corrigido pela inflação e ajustado por proventos distribuídos.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

	4º programa	5º programa	6º programa
Data da outorga	26/09/23	29/08/24	29/10/24
Total de opções outorgadas (a)	1.380.964	6.405.944	5.415.640
Preço de exercício	5,40 + IPCA	4,14 + IPCA	3,36 + IPCA
Volatilidade	46,70%	50,70%	53,20%
Taxa de juros livre de risco	DI x pré	DI x pré	DI x pré
Prazo em que se tornarão exercíveis	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses
Opções exercíveis em 30 de setembro de 2025	690.482	1.601.486	-

(a) Corresponde à quantidade total outorgada ainda não prescrita e não exercida.

O valor justo para os programas é calculado, de acordo com o modelo de precificação "Black & Scholes", considerando uma distribuição esperada de dividendos igual a zero. O impacto acumulado para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$105 (R\$3.875 em 30 de setembro de 2024), reconhecido como despesa no resultado do período.

As opções outorgadas possuem um período de restrição à negociação de 6 meses contados do exercício para 40% da quantidade exercida.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Receita operacional líquida**

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>1.696.794</b>	<b>1.692.332</b>	<b>2.383.583</b>	<b>2.292.404</b>
Vendas de mercadorias	1.638.126	1.631.475	1.638.126	1.631.475
Prestação de serviços	58.668	60.857	745.457	660.929
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(262.342)	(266.460)	(280.136)	(284.679)
(-) Devoluções e abatimentos	(68.980)	(68.736)	(69.110)	(68.833)
	<b>1.365.472</b>	<b>1.357.136</b>	<b>2.034.337</b>	<b>1.938.892</b>

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>564.649</b>	<b>630.939</b>	<b>812.137</b>	<b>844.602</b>
Vendas de mercadorias	546.128	609.400	546.128	609.400
Prestação de serviços	18.521	21.539	266.009	235.202
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(87.172)	(99.833)	(93.578)	(106.186)
(-) Devoluções e abatimentos	(23.159)	(26.111)	(23.205)	(26.145)
	<b>454.318</b>	<b>504.995</b>	<b>695.354</b>	<b>712.271</b>

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Varejo	1.579.356	1.573.509	1.579.356	1.573.509
Serviços financeiros	48.458	50.087	657.545	582.263
Cartões de crédito	-	-	77.572	67.799
<b>Total</b>	<b>1.627.814</b>	<b>1.623.596</b>	<b>2.314.473</b>	<b>2.223.571</b>

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Varejo	526.409	587.217	526.409	587.217
Serviços financeiros	15.081	17.611	235.247	207.552
Cartões de crédito	-	-	27.276	23.688
<b>Total</b>	<b>541.490</b>	<b>604.828</b>	<b>788.932</b>	<b>818.457</b>



**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados**

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados</b>				
Custo da revenda de mercadorias	959.237	940.612	959.237	940.612
Custo da prestação de serviços	14.045	17.732	411.963	327.035
	<b>973.282</b>	<b>958.344</b>	<b>1.371.200</b>	<b>1.267.647</b>

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados</b>				
Custo da revenda de mercadorias	321.183	351.916	321.183	351.916
Custo da prestação de serviços	4.446	7.731	148.648	117.026
	<b>325.629</b>	<b>359.647</b>	<b>469.831</b>	<b>468.942</b>

**28. Outras receitas operacionais - líquidas**

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Outras receitas operacionais líquidas</b>				
Baixa de ativo imobilizado	(295)	(722)	(295)	(722)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	2.593	7.233	(1.053)	6.124
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(2.345)	(2.718)	(2.414)	(2.990)
Despesa plano de opção de compra de ações	(105)	(3.875)	(105)	(3.875)
Perdas com sinistros	(215)	(1.657)	(215)	(1.657)
Recuperações de créditos fiscais	-	45.366	-	45.547
Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais	-	(4.592)	-	(4.592)
Apropriação receita diferida	8.600	58	8.969	310
Outras despesas operacionais líquidas	(699)	(12.353)	(324)	(12.327)
	<b>7.534</b>	<b>26.740</b>	<b>4.563</b>	<b>25.818</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 28. Outras receitas operacionais - líquidas--Continuação

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b><u>Outras receitas (despesas) operacionais líquidas</u></b>				
Baixa de ativo imobilizado	15	-	15	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	530	(40)	579	(737)
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(820)	(907)	(838)	(933)
Despesa plano de opção de compra de ações	(35)	(1.080)	(35)	(1.080)
Perdas com sinistros	(109)	442	(109)	442
Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais	-	(148)	-	(148)
Apropriação receita diferida	200	19	335	114
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	218	(178)	169	(313)
	<b>(1)</b>	<b>(1.892)</b>	<b>116</b>	<b>(2.655)</b>

Relativo ao tema 1.125, sobre a exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS, conforme mencionado na nota explicativa 11 (c), a Companhia realizou, nos primeiros seis meses findo em 30 de junho de 2024, o registro contábil complementar da recuperação de crédito fiscal de exercícios anteriores. Esse registro abrange o período de 2013 a 2023, totalizando um montante de principal líquido de custos incorridos de R\$34.193.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 29. Despesas por natureza

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Custo das mercadorias vendidas	959.237	940.612	959.237	940.612
Custo da prestação de serviços	14.045	17.732	411.963	327.035
Despesas com pessoal	382.361	360.364	410.243	387.165
Despesas com serviços de terceiros	44.309	41.536	51.195	47.476
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	11.743	10.633	14.660	12.740
Despesa com depreciação e amortização	104.597	97.728	107.705	100.622
Créditos fiscais depreciação e amortização	(3.898)	(3.698)	(3.898)	(3.698)
Perdas com créditos	808	3.054	7.288	7.557
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(41.729)	(39.016)	-	-
Outras	62.933	38.790	72.518	47.368
<b>Total das despesas</b>	<b>1.534.406</b>	<b>1.467.735</b>	<b>2.030.911</b>	<b>1.866.877</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	973.282	958.344	1.371.200	1.267.647
Despesas com vendas	448.018	420.457	457.099	427.968
Despesas administrativas e gerais	120.640	115.674	207.175	197.080
Outras receitas operacionais líquidas	(7.534)	(26.740)	(4.563)	(25.818)
<b>Total das despesas</b>	<b>1.534.406</b>	<b>1.467.735</b>	<b>2.030.911</b>	<b>1.866.877</b>

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Custo das mercadorias vendidas	321.183	351.916	321.183	351.916
Custo da prestação de serviços	4.446	7.731	148.648	117.026
Despesas com pessoal	130.227	124.872	139.884	134.105
Despesas com serviços de terceiros	14.917	15.054	17.284	17.267
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	3.808	3.848	4.645	4.647
Despesa com depreciação e amortização	35.188	33.407	36.226	34.427
Créditos fiscais depreciação e amortização	(1.293)	(1.253)	(1.293)	(1.253)
Perdas com créditos	248	611	2.412	2.011
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(14.016)	(13.510)	-	-
Outras	23.387	23.227	25.850	26.812
<b>Total das despesas</b>	<b>518.095</b>	<b>545.903</b>	<b>694.839</b>	<b>686.958</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	325.629	359.647	469.831	468.942
Despesas com vendas	151.158	145.210	154.375	147.552
Despesas administrativas e gerais	41.307	39.154	70.749	67.809
Outras receitas operacionais líquidas	1	1.892	(116)	2.655
<b>Total das despesas</b>	<b>518.095</b>	<b>545.903</b>	<b>694.839</b>	<b>686.958</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 30. Resultado financeiro

	Nove Meses Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Receitas financeiras</b>				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	2.937	4.173	16.812	18.818
Variações monetárias ativas	19.415	10.994	19.543	11.174
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais	13.020	15.931	13.053	15.931
Ajuste a valor presente	13.409	10.306	13.409	10.306
Rendimentos quotas FIDC Verdecard	173.473	208.938	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(10.452)	(10.964)	(3.390)	(2.225)
Outros	3.780	3.763	3.997	3.842
<b>Subtotal</b>	<b>215.582</b>	<b>243.141</b>	<b>63.424</b>	<b>57.846</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros s/ empréstimos e mora	(63.932)	(53.529)	(63.944)	(53.545)
Juros passivo de arrendamentos	(36.787)	(33.851)	(36.787)	(33.851)
Variações monetárias passivas	(33.046)	(19.213)	(25.606)	(13.050)
Variação monetária com ex-controladores	(4.151)	(2.586)	(4.151)	(2.586)
Ajuste a valor presente	(36.829)	(26.824)	(36.829)	(26.824)
IOF	(2.118)	(1.242)	(2.132)	(1.243)
Descontos concedidos	(197)	(369)	(4.482)	(1.432)
Outros	(8.916)	(10.078)	(9.292)	(10.253)
<b>Subtotal</b>	<b>(185.976)</b>	<b>(147.692)</b>	<b>(183.223)</b>	<b>(142.784)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>29.606</b>	<b>95.449</b>	<b>(119.799)</b>	<b>(84.938)</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 30. Resultado financeiro--Continuação

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
<b>Receitas financeiras</b>				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	714	2.275	4.869	7.417
Variações monetárias ativas	10.205	561	10.268	631
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais	4.372	3.378	4.383	3.375
Ajuste a valor presente	5.397	3.858	5.397	3.858
Rendimentos quotas FIDC Verdecard	65.823	71.084	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(4.800)	(3.668)	(2.166)	(606)
Outros	1.121	1.125	1.183	1.180
<b>Subtotal</b>	<b>82.832</b>	<b>78.613</b>	<b>23.934</b>	<b>15.855</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros s/ empréstimos e mora	(28.179)	(18.854)	(28.185)	(18.865)
Juros passivo de arrendamentos	(12.546)	(11.371)	(12.546)	(11.371)
Variações monetárias passivas	(12.804)	(3.380)	(7.874)	(1.710)
Variação monetária com ex-controladores	(1.607)	(873)	(1.607)	(873)
Ajuste a valor presente	(12.631)	(10.213)	(12.631)	(10.213)
IOF	(921)	(189)	(929)	(189)
Descontos concedidos	(75)	(86)	(1.618)	(494)
Outros	(2.741)	(3.420)	(2.865)	(3.512)
<b>Subtotal</b>	<b>(71.504)</b>	<b>(48.386)</b>	<b>(68.255)</b>	<b>(47.227)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>11.328</b>	<b>30.227</b>	<b>(44.321)</b>	<b>(31.372)</b>

O resultado financeiro da Companhia é relacionado com a taxa de juros vigente, especificamente com o CDI, uma vez que este indicador afeta diretamente as contas de maior relevância do grupo de contas que compõe o resultado financeiro, tais como rentabilidade de aplicações financeiras, juros sobre empréstimos, juros sobre passivos de arrendamento, e ajuste a valor presente. Os valores registrados em 30 de setembro de 2025 utilizaram como base o CDI médio do período de 1,10% a.m. (0,86% a.m. em 30 de setembro de 2024).

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações financeiras intermediárias, por categoria, são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
<b>Ativos financeiros</b>				
<u>Custo amortizado:</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	25.848	257.642	374.058	489.905
Contas a receber de clientes	104.362	98.065	1.465.477	1.327.171
Outros créditos	27.329	23.892	34.513	44.854
<u>Valor justo por meio do resultado:</u>				
Aplicações financeiras	5.297	-	156.821	163.107
<b>Passivos financeiros</b>				
<u>Passivos financeiros mantidos ao custo amortizado:</u>				
Fornecedores	306.986	451.585	306.986	451.585
Fornecedores - convênio (a)	10	19.296	10	19.296
Obrigações com conveniadas (b)	-	-	435.800	333.432
Passivos de arrendamento	519.021	526.917	519.021	526.917
Partes relacionadas - passivo	77.443	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de investimento	30	11.642	30	11.642
Outras obrigações	53.583	36.902	53.583	36.902
Empréstimos e financiamentos	559.508	534.522	559.508	534.522
Quotas seniores FIDC Verdecard	-	-	1.086.778	944.352

(a) Fornecedores - convênio tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, obrigações de risco sacado, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº 18.

(b) Em obrigações com conveniadas estão registrados os valores devidos aos estabelecimentos conveniados, referentes às transações com cartões de crédito VerdeCard.

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota explicativa nº 31.3.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, partes relacionadas - passivo, e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

#### 31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias

##### a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixas e equivalentes de caixa e aplicações financeiras mantidos com instituições financeiras e a posição de contas a receber de clientes geradas em suas transações comerciais.

(\*) *Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras*: a fim de minimizar o risco de crédito desses investimentos, os investimentos em instituições financeiras são alvos de análises as quais levam em consideração limites monetários e as avaliações das instituições financeiras.

(\*) *Contas a receber*: as políticas de vendas da Companhia buscam minimizar esse risco por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

O risco de crédito relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas serem realizadas por meio de cartões de crédito seja ele próprio ou de terceiros. Nas transações com cartão de crédito próprio, a Companhia transfere os recebíveis em atraso de forma definitiva e sem direito de regresso para a instituição financeira parceira do cartão, proporcionando por esse motivo o desconhecimento desse contas a receber. Nas transações envolvendo cartões de crédito terceiros, o risco de crédito pertence à instituição emissora do cartão do cliente.

A Companhia possui perda estimada por créditos de liquidação duvidosa de financiamento próprio, no montante de R\$213.077 (R\$176.059 em 31 de dezembro de 2024), conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

##### b) Risco de mercado - taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente o CDI.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

#### 31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

##### c) Risco de taxa de câmbio

A Companhia eventualmente realiza algumas transações em moeda estrangeira; consequentemente, surgem exposições a variações nas taxas de câmbio. As exposições aos riscos de taxa de câmbio são administradas de acordo com os parâmetros estabelecidos pelas políticas aprovadas, por meio da utilização de contratos futuros de moeda.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, e/ou operações de captação de capital de giro em dólar norte-americano e euro.

Em 30 de setembro de 2025 existiam operações de derivativos contratados para proteção cambial conforme descrito na nota explicativa nº 19.

##### d) Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital em montante suficiente para dar apoio aos negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos, menos caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Caixa e equivalentes de caixa	25.848	257.642	374.058	489.905
Aplicações financeiras	5.297	-	156.821	163.107
Empréstimos e financiamentos	(559.508)	(534.522)	(559.508)	(534.522)



## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

#### 31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

##### e) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Administração acompanha periodicamente a projeção de fluxo de caixa da Companhia e realiza gestão de risco de liquidez, gerenciando as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. Portanto, a Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

30 de setembro de 2025	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>						
Empréstimos e financiamentos	559.508	563.721	180.080	173.378	108.596	101.667
Fornecedores	306.986	306.986	306.986	-	-	-
Fornecedores - convênio	10	10	10	-	-	-
Passivos de arrendamento	519.021	743.525	127.422	116.718	102.680	396.705
Contas a pagar por aquisição de investimento	30	30	-	-	-	30
30 de setembro de 2025	Consolidado					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>						
Empréstimos e financiamentos	559.508	563.721	180.080	173.378	108.596	101.667
Financiamentos quotas seniores FIDC Verdecard	1.086.778	1.091.421	345.242	242.546	233.874	269.759
Obrigações com conveniadas	435.800	435.800	435.800	-	-	-
Fornecedores	306.986	306.986	306.986	-	-	-
Fornecedores - convênio	10	10	10	-	-	-
Passivos de arrendamento	519.021	743.525	127.422	116.718	102.680	396.705
Contas a pagar por aquisição de investimento	30	30	-	-	-	30

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

### 31.2. Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre seus instrumentos financeiros, as quais são requeridas pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, que são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 31.1.b.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para a Companhia e que é referenciada por fonte externa independente.
- Apresentação do impacto do cenário definido no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia.

#### 31.2.1. Análise de sensibilidade da taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Um aumento ou uma redução de 352 pontos base é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 25% mais altas/baixas, equivalente a uma variação de 352 pontos base, e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o prejuízo do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 aumentaria/diminuiria em R\$15.761. Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia a taxas de juros pós-fixadas vinculadas a obrigações.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

### 31.3. Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo de amortização, cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme CPC 46 e a IFRS 13, os quais referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, partes relacionadas - passivo, e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa futuros e descontados a valor presente considerando taxas de mercado atuais para cada operação.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos de ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas informações financeiras intermediárias:

		Controladora			
		30/09/25		31/12/24	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>					
Aplicações financeiras CDB	2	5.297	5.297	-	-
<b>Passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos	2	559.508	571.226	534.522	537.984
		Consolidado			
		30/09/25		31/12/24	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>					
Aplicações financeiras LFT	1	151.524	151.524	163.107	163.107
Aplicações financeiras CDB	2	5.297	5.297	-	-
<b>Passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos	2	559.508	571.226	534.522	537.984

Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: Mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 32. Arrendamentos

As informações detalhadas de obrigações de arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 32.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto utilizadas para o desconto a valor presente dos fluxos de pagamentos dos aluguéis, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto média Controladora e Consolidado	
Prazos contratos	Taxas % a.a.
1 a 5 anos	11,57%
5 a 10 anos	10,36%
> 10 anos	9,28%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

Passivo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
<b>Saldo em 31/12/23</b>	<b>519.484</b>	<b>3.547</b>	<b>523.031</b>
Adições	32.950	909	33.859
Remensurações/Baixas	16.172	-	16.172
Contraprestações pagas	(89.372)	(848)	(90.220)
Juros do exercício	33.791	60	33.851
<b>Saldo em 30/09/24</b>	<b>513.025</b>	<b>3.668</b>	<b>516.693</b>
<b>Saldo em 31/12/24</b>	<b>523.547</b>	<b>3.370</b>	<b>526.917</b>
Adições	30.256	-	30.256
Remensurações/Baixas	22.272	-	22.272
Contraprestações pagas	(96.248)	(963)	(97.211)
Juros do exercício	36.718	69	36.787
<b>Saldo em 30/09/25</b>	<b>516.545</b>	<b>2.476</b>	<b>519.021</b>

O quadro abaixo apresenta a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo contábil do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024:

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 32. Arrendamentos--Continuação

Maturidade dos contratos	Controladora e Consolidado		
	30/09/24		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e equipamentos	Consolidado
< 1 ano	119.788	1.284	121.072
1 a 5 anos	378.436	2.677	381.113
5 a 10 anos	170.526	-	170.526
> 10 anos	77.162	-	77.162
<b>Valores não descontados</b>	<b>745.912</b>	<b>3.961</b>	<b>749.873</b>
Juros embutidos	(232.887)	(293)	(233.180)
<b>Saldo em 30/09/2024</b>	<b>513.025</b>	<b>3.668</b>	<b>516.693</b>

Maturidade dos contratos	Controladora e Consolidado		
	30/09/25		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e equipamentos	Consolidado
< 1 ano	128.522	1.284	129.806
1 a 5 anos	386.812	1.392	388.204
5 a 10 anos	172.116	-	172.116
> 10 anos	66.419	-	66.419
<b>Valores não descontados</b>	<b>753.869</b>	<b>2.676</b>	<b>756.545</b>
Juros embutidos	(237.324)	(200)	(237.524)
<b>Saldo em 30/09/2025</b>	<b>516.545</b>	<b>2.476</b>	<b>519.021</b>

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe do ativo:

Ativo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e equipamentos	Consolidado
<b>Saldo em 31/12/23</b>	<b>464.348</b>	<b>6.063</b>	<b>470.411</b>
Adições	32.950	909	33.859
Remensurações	14.347	-	14.347
(-) Baixas	(3.741)	-	(3.741)
Depreciação	(55.795)	(735)	(56.530)
<b>Saldo em 30/09/24</b>	<b>452.109</b>	<b>6.237</b>	<b>458.346</b>
<b>Saldo em 31/12/24</b>	<b>459.644</b>	<b>5.977</b>	<b>465.621</b>
Adições	30.256	-	30.256
Remensurações	20.240	-	20.240
(-) Baixas	(8.204)	-	(8.204)
Depreciação	(56.241)	(780)	(57.021)
<b>Saldo em 30/09/25</b>	<b>445.695</b>	<b>5.197</b>	<b>450.892</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 32. Arrendamentos--Continuação

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de caixa	Controladora e Consolidado			
	30/09/25		30/09/24	
	Total de obrigações	Ajustado a valor presente	Total de obrigações	Ajustado a valor presente
Contraprestações do arrendamento	756.546	519.021	749.873	516.693
Contraprestações direito de uso	753.869	516.545	745.912	513.025
Contraprestações máquinas e equipamentos	2.677	2.477	3.961	3.668
Potencial de créditos fiscais	(49.408)	(33.896)	(49.422)	(34.054)

	Controladora e Consolidado					
	30/09/25			30/09/24		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e equipamentos	Consolidado	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e equipamentos	Consolidado
Contraprestações pagas	(96.248)	(963)	(97.211)	(89.372)	(848)	(90.220)
Contraprestações pagas líquidas	(90.318)	(963)	(91.281)	(83.849)	(848)	(84.697)
PIS e COFINS pagos	(5.930)	-	(5.930)	(5.523)	-	(5.523)
Créditos fiscais ativo direito de uso	(3.898)	-	(3.898)	(3.698)	-	(3.698)
Créditos fiscais passivo de arrendamento	(2.032)	-	(2.032)	(1.825)	-	(1.825)

### 33. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os valores de coberturas de suas apólices vigentes em 30 de setembro de 2025 são como segue:

	30/09/25
Patrimonial	226.590
Responsabilidade Civil de diretores e administradores	60.000
Veículos	7.189
<b>Cobertura total</b>	<b>293.779</b>

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 34. Informações adicionais aos fluxos de caixa

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Em 30 de setembro de 2025, os saldos que compõem esta conta estão representados conforme nota explicativa nº 6.

A Administração da Companhia classificou os juros pagos sobre financiamentos, arrendamentos e mútuo como fluxos de caixa de financiamento porque tratam-se de custos de obtenção de recursos financeiros.

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis sujeito a ressarcimento por antigos controladores	-	(333)	-	(333)
Aquisição de imobilizado	1.108	(1.278)	1.108	(1.278)
Adições ao intangível	344	-	344	-
Ativo direitos de uso	(48.206)	(49.115)	(48.206)	(49.115)
Passivo de arrendamentos	48.206	49.115	48.206	49.115
Outros resultados abrangentes Hedge fluxo de caixa	(137)	(1.213)	(137)	(1.213)
Outros resultados abrangentes Imposto diferido Hedge fluxo de caixa	47	412	47	412
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	-	(4.324)	-
Imposto diferido complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	-	1.730	-
Investimentos - ajuste adoção inicial resolução CMN 4.966/21	(2.594)	-	-	-

### 35. Eventos subsequentes

Em 6 de outubro de 2025, a Companhia procedeu com a captação de financiamentos por meio de operações de Finame, nos montantes de R\$25.000 e R\$8.000, com vencimentos finais previstos para os anos de 2027 e 2028, respectivamente.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas 30 de setembro de 2025

Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/22, confrontamos a projeção de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada trimestre, até o encerramento do exercício atual.

DATA DA DIVULGAÇÃO	ANO	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
27/02/2025	2025	20 a 30 lojas	19 lojas

Embora que as estimativas e declarações futuras divulgadas ao mercado encontram-se baseadas em premissas razoáveis, estas estimativas e declarações estão sujeitas a diversos riscos, incertezas e suposições fora do controle da Companhia e são feitas com base nas informações de que a Companhia dispõe.



## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Lojas Quero-Quero S.A.

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

### Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 04 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda  
Contador CRC RS-096102/O

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)****PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Compete ao Comitê de Auditoria ("CAE") da Lojas Quero-Quero S/A e suas controladas ("Companhia") assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (compliance); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda (EY) e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

O CAE, em cumprimento às disposições legais e estatutárias e consideradas as suas responsabilidades e limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, avaliou (i) a adequação do sistema de controles internos ao porte e complexidade das operações da Companhia; (ii) o relatório do auditor a ser emitido sem ressalvas pela EY; e (iii) o relato sobre o desempenho da Companhia feito pela área Financeira e revisou as ITR referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025, e entende que estas conferem transparência e qualidade às referidas informações financeiras trimestrais e opinam que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove e autorize a emissão e publicação das referidas ITR.

Cachoeirinha, 04 de novembro de 2025.

Carlos Elder Maciel de Aquino

Flávio Benicio Jansen Ferreira

Guilherme Yuiti Miazaki

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Cachoeirinha, 04 de novembro de 2025.

PETER TAKAHARU FURUKAWA  
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO  
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA  
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS  
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN  
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN  
Diretora sem designação específica

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Cachoeirinha, 04 de novembro de 2025.

PETER TAKAHARU FURUKAWA  
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO  
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA  
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS  
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN  
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN  
Diretora sem designação específica