

LOJAS QUERO-QUERO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 96.418.264/0218-02

NIRE 4330002898-4

COMUNICADO AO MERCADO

Alteração do Presidente do Conselho de Administração

LOJAS QUERO-QUERO S.A. ("Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que foi consignado em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada nesta data que o conselheiro Flávio Benicio Jansen Ferreira deixará o cargo de Presidente do Conselho de Administração, seguindo práticas internas de governança corporativa da Companhia, em um movimento de rotação na presidência do colegiado após cinco anos de exercício da função. Não obstante, o Sr. Flavio permanecerá como membro do referido Conselho até o término do seu mandato.

A administração da Companhia expressa seu agradecimento por toda dedicação e pelas contribuições prestadas pelo Sr. Flávio no desempenho de sua função como Presidente do Conselho de Administração da Companhia.

Na mesma reunião, o Sr. Christiano Antoniazzi Galló, membro independente do Conselho de Administração da Companhia desde 2020, foi designado para ocupar o cargo de Presidente do Conselho de Administração até o término do seu mandato.

Dessa forma, a partir da presente data, o Conselho de Administração passa a ser composto da seguinte forma: (i) Presidente do Conselho: Christiano Antoniazzi Galló; (ii) Membro Independente do Conselho: Eduardo Camposana Gouveia; (iii) Membro do Conselho: Flávio Benicio Jansen Ferreira; (iv) Membro Independente do Conselho: Guilherme Yuiti Miazaki; (v) Membro Independente do Conselho: Leila Harumi Nakashima; (vi) Membro Independente do Conselho: Jorge Fernando Herzog; e (vii) Membro do Conselho: Peter Takaharu Furukawa.

Cachoeirinha, 02 de outubro de 2025.

Jean Pablo de Mello

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

LOJAS QUERO-QUERO S.A.

A Publicly Traded Company with Authorized Capital
Corporate Taxpayers' ID CNPJ/ME nº 96.418.264/0218-02
Corporate Registration ID NIRE 4330002898-4

NOTICE TO THE MARKET
Change of Chairman of the Board of Directors

LOJAS QUERO-QUERO S.A. (the "Company") hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting of the Company's Board of Directors held on this date, it was recorded that Director Flávio Benicio Jansen Ferreira will step down from his position as Chairman of the Board of Directors, following the Company's internal corporate governance practices, in a rotation movement in the chairmanship of the board after five years in the role. Nevertheless, Mr. Flávio will remain as a member of the Board of Directors until the end of his current term of office.

The Company's management expresses its gratitude for Mr. Flávio's dedication and valuable contributions during his tenure as Chairman of the Board of Directors.

At the same meeting, Mr. Christiano Antoniazzi Galló, an independent member of the Company's Board of Directors since 2020, was appointed to serve as Chairman of the Board of Directors until the end of his current term of office.

Therefore, as of this date, the Company's Board of Directors is composed as follows: (i) Chairman of the Board: Christiano Antoniazzi Galló; (ii) Independent Board Member: Eduardo Camposana Gouveia; (iii) Board Member: Flávio Benicio Jansen Ferreira; (iv) Independent Board Member: Guilherme Yuiti Miazzaqui; (v) Independent Board Member: Leila Harumi Nakashima; (vi) Independent Board Member: Jorge Fernando Herzog; and (vii) Board Member: Peter Takaharu Furukawa.

Cachoeirinha, October 2, 2025.

Jean Pablo de Mello
Chief Financial and Investor Relations Officer