

Informações Financeiras Intermediárias

Lojas Quero-Quero S.A.

31 de março de 2025
com Relatório do Auditor Independente



Iguatemi Business
Avenida Nilo Peçanha, 2.900
9º andar - Chácara das Pedras
91.330-001- Porto Alegre - RS - Brasil

Tel: +55 51 3204-5500
ey.com.br

**Shape the future
with confidence**

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Quero-Quero S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



**Shape the future
with confidence**

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F



Arthur Ramos Arruda
Contador CRC RS-096102/O

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	88
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	90
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	91
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	92

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	206.917
Preferenciais	0
Total	206.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.147.243	2.372.481
1.01	Ativo Circulante	848.361	1.072.405
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.170	257.642
1.01.03	Contas a Receber	130.505	98.044
1.01.03.01	Clientes	130.505	98.044
1.01.04	Estoques	508.358	518.113
1.01.06	Tributos a Recuperar	162.837	163.209
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.660	9.041
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.831	26.356
1.01.08.03	Outros	23.831	26.356
1.01.08.03.01	Outros créditos	21.367	23.892
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	2.464	2.464
1.02	Ativo Não Circulante	1.298.882	1.300.076
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	522.724	523.798
1.02.01.04	Contas a Receber	30	21
1.02.01.04.01	Clientes	30	21
1.02.01.07	Tributos Diferidos	202.039	204.084
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	202.039	204.084
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.337	2.728
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	259.871	246.372
1.02.01.09.03	FIDC Verdecard	259.871	246.372
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	58.447	70.593
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	8.083	7.795
1.02.01.10.04	Outros créditos	4.333	0
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	46.031	62.798
1.02.02	Investimentos	103.144	102.573
1.02.03	Imobilizado	646.863	647.078
1.02.04	Intangível	26.151	26.627

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.147.243	2.372.481
2.01	Passivo Circulante	795.891	975.366
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	78.546	90.000
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	78.546	90.000
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	78.546	90.000
2.01.02	Fornecedores	329.994	470.881
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	329.994	470.881
2.01.02.01.01	Fornecedores	325.114	451.585
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	4.880	19.296
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.113	26.838
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	197.020	196.132
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	197.020	196.132
2.01.05	Outras Obrigações	167.218	191.515
2.01.05.02	Outros	167.218	191.515
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	21.580
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	79.336	78.136
2.01.05.02.08	Receita diferida	4.232	8.800
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	20.327	23.996
2.01.05.02.10	Outras obrigações	63.323	59.003
2.02	Passivo Não Circulante	815.349	851.118
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	302.938	338.390
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	302.938	338.390
2.02.02	Outras Obrigações	504.129	500.392
2.02.02.02	Outros	504.129	500.392
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	451.096	448.781
2.02.02.02.05	Receita diferida	2.867	3.067
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	11.989	11.642
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	38.177	36.902
2.02.04	Provisões	8.282	12.336
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.282	12.336
2.03	Patrimônio Líquido	536.003	545.997
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	482.160
2.03.02	Reservas de Capital	17.718	17.683
2.03.04	Reservas de Lucros	46.084	46.084
2.03.04.01	Reserva Legal	8.218	8.218
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	15.734	15.734
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-33.693	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-73	70

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	462.392	402.801
3.01.01	Venda de mercadorias	444.227	385.378
3.01.02	Serviços prestados	18.165	17.423
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-327.931	-280.204
3.03	Resultado Bruto	134.461	122.597
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-174.641	-112.742
3.04.01	Despesas com Vendas	-145.673	-133.441
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.111	-35.607
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	7.978	57.738
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.165	-1.432
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-40.180	9.855
3.06	Resultado Financeiro	12.165	58.494
3.06.01	Receitas Financeiras	67.740	101.257
3.06.02	Despesas Financeiras	-55.575	-42.763
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-28.015	68.349
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.084	-14.426
3.08.01	Corrente	-88	-10.331
3.08.02	Diferido	-2.996	-4.095
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.099	53.923
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-31.099	53.923
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,15678	0,2844
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,15678	0,2844

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-31.099	53.923
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-143	0
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-216	0
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	73	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-31.242	53.923

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-151.330	-129.923
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	25.508	122.511
6.01.01.01	Lucro do exercício	-31.099	53.923
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	33.202	30.214
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	1.309	1.215
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	660	596
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	-512	1.178
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo Imobilizado e intangível baixados	310	250
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	347	396
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	18.839	15.883
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	11.564	10.835
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-4.249	511
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	39	605
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-4.768	-19
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.996	4.095
6.01.01.15	Equivalência patrimonial	-3.165	1.432
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	35	1.397
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-176.838	-252.434
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-31.958	2.668
6.01.02.02	Estoques	9.716	-6.533
6.01.02.03	Quotas subordinadas FIDC Verdecard	-13.499	-58.125
6.01.02.04	Créditos diversos	14.132	-97.776
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-141.976	-78.665
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	-3.725	-7.741
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	-9.528	-6.262
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-9.729	-28.157
6.02.01	Aplicações financeiras	0	-327
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-9.416	-7.448
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	327	0
6.02.04	Adições ao intangível	-640	-382
6.02.06	Integralização de capital	0	-20.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-83.413	17.558
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	0	50.000
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-17.624	-15.559
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-35.995	-25.765
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-32.021	-29.688
6.03.07	Recebimentos de recursos de partes relacionadas	0	35.936
6.03.09	Integralização de capital	23.807	31.597
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-21.580	-28.963
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-244.472	-140.522
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	257.642	196.972
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	13.170	56.450

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	35	0	0	0	23.842
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	35	0	0	0	35
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-31.099	-143	-31.242
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-31.099	0	-31.099
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-143	-143
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.718	46.084	-33.693	-73	536.003

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802
5.04	Transações de Capital com os Sócios	31.597	1.397	0	0	0	32.994
5.04.01	Aumentos de Capital	31.597	0	0	0	0	31.597
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.397	0	0	0	1.397
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.923	0	53.923
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.923	0	53.923
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	482.160	14.891	69.745	53.923	0	620.719

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	555.817	551.152
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	549.950	477.188
7.01.02	Outras Receitas	5.355	75.142
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	512	-1.178
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-380.110	-322.219
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-355.895	-300.102
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-24.176	-21.512
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-39	-605
7.03	Valor Adicionado Bruto	175.707	228.933
7.04	Retenções	-33.202	-30.214
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-33.202	-30.214
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	142.505	198.719
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	70.905	99.825
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.165	-1.432
7.06.02	Receitas Financeiras	67.740	101.257
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	213.410	298.544
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	213.410	298.544
7.08.01	Pessoal	100.574	92.676
7.08.01.01	Remuneração Direta	86.668	78.636
7.08.01.02	Benefícios	6.449	7.075
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.457	6.965
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	82.491	86.440
7.08.02.01	Federais	36.690	46.098
7.08.02.02	Estaduais	44.719	39.196
7.08.02.03	Municipais	1.082	1.146
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	61.444	65.505
7.08.03.01	Juros	55.575	42.763
7.08.03.02	Aluguéis	6.226	5.485
7.08.03.03	Outras	-357	17.257
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-31.099	53.923
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-31.099	53.923

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.430.223	3.702.247
1.01	Ativo Circulante	2.380.561	2.639.842
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	169.000	489.905
1.01.02	Aplicações Financeiras	161.533	163.107
1.01.03	Contas a Receber	1.332.847	1.251.981
1.01.03.01	Clientes	1.332.847	1.251.981
1.01.04	Estoques	508.358	518.113
1.01.06	Tributos a Recuperar	163.296	163.422
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.636	8.460
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36.891	44.854
1.01.08.03	Outros	36.891	44.854
1.01.08.03.01	Outros créditos	36.891	44.854
1.02	Ativo Não Circulante	1.049.662	1.062.405
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	343.901	356.705
1.02.01.04	Contas a Receber	74.201	75.190
1.02.01.04.01	Clientes	74.201	75.190
1.02.01.07	Tributos Diferidos	209.065	208.741
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	209.065	208.741
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	935	893
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	59.700	71.881
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	9.137	8.890
1.02.01.10.04	Outros créditos	4.333	0
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	46.230	62.991
1.02.02	Investimentos	3	3
1.02.03	Imobilizado	646.909	647.127
1.02.04	Intangível	58.849	58.570

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.430.223	3.702.247
2.01	Passivo Circulante	1.550.383	1.694.929
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.089	95.727
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	84.089	95.727
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	84.089	95.727
2.01.02	Fornecedores	329.994	470.881
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	329.994	470.881
2.01.02.01.01	Fornecedores	325.114	451.585
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	4.880	19.296
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.717	29.310
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	197.020	196.132
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	197.020	196.132
2.01.05	Outras Obrigações	913.563	902.879
2.01.05.02	Outros	913.563	902.879
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	21.580
2.01.05.02.04	Quotas seniores FIDC Verdecard	358.619	353.426
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	79.336	78.136
2.01.05.02.06	Obrigações com conveniadas	366.747	333.432
2.01.05.02.08	Receita diferida	4.784	9.302
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	20.327	23.996
2.01.05.02.10	Outras obrigações	83.750	83.007
2.02	Passivo Não Circulante	1.343.837	1.461.321
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	302.938	338.390
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	302.938	338.390
2.02.02	Outras Obrigações	1.026.940	1.108.296
2.02.02.02	Outros	1.026.940	1.108.296
2.02.02.02.03	Quotas seniores FIDC Verdecard	505.995	590.926
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	451.096	448.781
2.02.02.02.05	Receita diferida	19.683	20.045
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	11.989	11.642
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	38.177	36.902
2.02.04	Provisões	13.959	14.635
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.959	14.635
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	536.003	545.997
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	482.160
2.03.02	Reservas de Capital	17.718	17.683
2.03.04	Reservas de Lucros	46.084	46.084
2.03.04.01	Reserva Legal	8.218	8.218
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	15.734	15.734
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-33.693	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-73	70

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	671.524	588.330
3.01.01	Venda de mercadorias	444.227	385.378
3.01.02	Serviços prestados	227.297	202.952
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-449.496	-381.890
3.03	Resultado Bruto	222.028	206.440
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-213.461	-138.984
3.04.01	Despesas com Vendas	-149.430	-134.900
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-69.121	-62.011
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	5.090	57.927
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	8.567	67.456
3.06	Resultado Financeiro	-34.489	106
3.06.01	Receitas Financeiras	22.430	41.599
3.06.02	Despesas Financeiras	-56.919	-41.493
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-25.922	67.562
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.177	-13.639
3.08.01	Corrente	-2.819	-10.345
3.08.02	Diferido	-2.358	-3.294
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.099	53.923
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-31.099	53.923
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-31.099	53.923
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,15678	0,2844
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,15678	0,2844

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-31.099	53.923
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-143	0
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-216	0
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	73	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-31.242	53.923
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-31.242	53.923

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-227.530	-148.397
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	46.012	137.324
6.01.01.01	Lucro do exercício	-31.099	53.923
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	34.257	31.110
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	1.309	1.215
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	660	596
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	13.144	17.665
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo Imobilizado e intangível baixados	310	250
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	347	396
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	18.839	15.774
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	11.564	10.835
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-871	359
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	39	605
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-4.880	-95
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.358	3.294
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	35	1.397
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-273.542	-285.721
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-95.615	-76.179
6.01.02.02	Estoques	9.716	-6.533
6.01.02.04	Créditos diversos	17.638	-92.458
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-141.976	-78.665
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	-2.507	-7.139
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.086	-789
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	-13.289	-8.175
6.01.02.09	Quotas seniores FIDC Verdecard	-79.738	-27.799
6.01.02.10	Obrigações com conveniadas	33.315	12.016
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-9.962	-8.473
6.02.01	Aplicações financeiras	1.574	2.062
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-9.416	-7.448
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	327	0
6.02.04	Adições ao intangível	-2.447	-3.087
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-83.413	-18.378
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	0	50.000
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-17.624	-15.559
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-35.995	-25.765
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-32.021	-29.688
6.03.09	Integralização de capital	23.807	31.597
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-21.580	-28.963
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-320.905	-175.248
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	489.905	421.357
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	169.000	246.109

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997	0	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403	0	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	35	0	0	0	23.842	0	23.842
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	35	0	0	0	35	0	35
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-31.099	-143	-31.242	0	-31.242
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-31.099	0	-31.099	0	-31.099
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-143	-143	0	-143
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.718	46.084	-33.693	-73	536.003	0	536.003

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802	0	533.802
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802	0	533.802
5.04	Transações de Capital com os Sócios	31.597	1.397	0	0	0	32.994	0	32.994
5.04.01	Aumentos de Capital	31.597	0	0	0	0	31.597	0	31.597
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.397	0	0	0	1.397	0	1.397
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.923	0	53.923	0	53.923
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.923	0	53.923	0	53.923
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	482.160	14.891	69.745	53.923	0	620.719	0	620.719

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	755.080	723.038
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	762.311	665.361
7.01.02	Outras Receitas	5.913	75.342
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-13.144	-17.665
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-510.041	-425.658
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-422.230	-352.033
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-42.648	-38.910
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-45.163	-34.715
7.03	Valor Adicionado Bruto	245.039	297.380
7.04	Retenções	-34.257	-31.110
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-34.257	-31.110
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	210.782	266.270
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.430	41.599
7.06.02	Receitas Financeiras	22.430	41.599
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	233.212	307.869
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	233.212	307.869
7.08.01	Pessoal	108.088	99.675
7.08.01.01	Remuneração Direta	92.390	83.923
7.08.01.02	Benefícios	7.768	8.315
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.930	7.437
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	88.666	89.118
7.08.02.01	Federais	42.211	48.219
7.08.02.02	Estaduais	44.719	39.196
7.08.02.03	Municipais	1.736	1.703
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	67.557	65.153
7.08.03.01	Juros	56.919	41.493
7.08.03.02	Aluguéis	6.559	5.709
7.08.03.03	Outras	4.079	17.951
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-31.099	53.923
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-31.099	53.923

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2025 tem refletido a continuidade da tendência positiva observada nos últimos trimestres. Acreditamos que essa trajetória de recuperação gradual do segmento de varejo no qual estamos inseridos seja uma constante ao longo deste ano, em que vemos o mercado ligeiramente mais aquecido, após dois anos de forte retração.

No primeiro trimestre, inauguramos 8 novas lojas, com foco especial no estado do Paraná, região onde a Companhia ainda possui uma penetração relativamente inferior em comparação ao Rio Grande do Sul e Santa Catarina, e que, por isso, apresenta um maior potencial de expansão. Seguimos com a nossa estratégia orientada para o longo prazo, mantendo o foco no fluxo de caixa, em linha com o nosso histórico.



Observamos uma melhora gradual nos indicadores de Vendas de Mesmas Lojas (SSS) ao longo do tempo. Essa tendência reflete, inicialmente, a estabilização dos volumes de vendas (número de tickets), movimento que teve início no final de 2022, seguido por um aumento progressivo dos preços (ticket médio) ao longo de 2024. No primeiro trimestre de 2025, registramos um crescimento de 15,7% de vendas do varejo, com SSS de 12,5%, superando o ritmo dos trimestres anteriores. Esse desempenho foi impulsionado pelas tradicionais promoções de início de ano e pela demanda por itens sazonais associados a temperaturas acima da média. Embora esses itens apresentem margens inferiores à média da Companhia, contribuem de forma relevante para o crescimento do volume de vendas e da base de clientes.

Novamente, os Serviços Financeiros apresentaram desempenho consistente, com crescimento da carteira e inadimplência controlada. A carteira líquida total de recebíveis do Cartão VerdeCard cresceu 16,6% em comparação com o 1T24, enquanto o índice de atraso acima de 90 dias manteve-se estável ao longo dos últimos trimestre, encerrando o período em 10,8%, abaixo do registrado no 1T24. A receita de Serviços Financeiros cresceu 11,2%, enquanto a receita de Cartão Crédito cresceu 14,9%. No entanto, houve pressão sobre a margem de serviços prestados, em função do maior custo de capital decorrente da elevação da taxa Selic em relação

1T25**Comentário do Desempenho**

ao mesmo período do ano anterior, enquanto o prazo médio da carteira gera um descompasso no repasse desses custos para a rentabilidade da carteira.

Além disso, no 1T25, efetuamos o pagamento bruto de Juros sobre Capital Próprio (JCP) totalizando o montante de R\$ 23,8 milhões, ao mesmo tempo em que concluímos um aumento de capital privado no mesmo valor. Esse aumento de capital foi integralmente subscrito e recebeu uma demanda expressiva por parte de nossa base acionária, refletindo a confiança e o apoio contínuo de nossos investidores em nossa estratégia e desempenho.

Por fim, gostaríamos de agradecer pelo apoio ao longo destes últimos anos de todos acionistas, colaboradores, comunidades em que atuamos, clientes e fornecedores. É graças a essa parceria e confiança que continuamos buscando a excelência em nossas operações.

Comentário do Desempenho

RECEITA BRUTA (RBLD) TOTALIZA R\$ 764,8 MILHÕES NO TRIMESTRE, COM VAREJO CRESCENDO +15,7% E VENDAS MESMAS LOJAS +12,5%.

A Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos (RBLD) cresceu 14,4% no 1T25, totalizando R\$ 764,8 milhões no trimestre. O indicador Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentou crescimento de 12,5% no trimestre.

Inauguração de 8 novas lojas no 1T25.

O Lucro Bruto totalizou R\$ 222,0 milhões no ano, um crescimento de 7,6% no ano. A margem bruta (% da RBLD) foi de 29,0% no trimestre (-1,8p.p. vs. 1T24).

O EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes cresceu 19,8% no trimestre, totalizando R\$ 13,1 milhões. O EBITDA totalizou R\$ 42,8 milhões no trimestre.

DESTAQUES

Informações Consolidadas (R\$ milhões)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	764,8	668,5	14,4%
Receita Operacional Líquida ¹	671,5	588,3	14,1%
Lucro Bruto	222,0	206,4	7,6%
Margem Bruta (% ROL)	33,1%	35,1%	(2,0)p.p.
Margem Bruta (% RBLD)	29,0%	30,9%	(1,8)p.p.
Despesas Operacionais	(213,5)	(139,0)	(53,6%)
EBITDA	42,8	98,6	(56,6%)
Margem EBITDA (% ROL)	6,4%	16,8%	(10,4)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)	5,6%	14,7%	(9,1)p.p.
EBITDA Ajustado²	13,1	11,0	19,8%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	2,0%	1,9%	0,1p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	1,7%	1,6%	0,1p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	(31,1)	53,9	N/A
Margem Líquida (% ROL)	(4,6%)	9,2%	(13,8)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)	(4,1%)	8,1%	(12,1)p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado³	(15,7)	(13,4)	(17,2%)
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	(2,3%)	(2,3%)	(0,1)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	(2,0%)	(2,0%)	(0,0)p.p.
Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)	12,5%	(3,1%)	

(1) A partir do 4T19 a ROL (Receita Operacional Líquida) inclui o efeito da alteração na legislação do ICMS-ST/RS (decreto nº 54.308/2018) e a partir de 1T22 inclui o efeito da adesão ao regime optativo de tributação (ROT ST) do ICMS- ST/RS (decreto nº 56.150/2021).

(2) EBITDA Ajustado é uma medida não contábil da Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

(3) Lucro Líquido Ajustado é uma medida não contábil que corresponde ao Lucro Líquido acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

Comentário do Desempenho

1T25

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrações do Resultado Consolidado (R\$ milhões)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Receita Bruta Líquida de Devoluções	764,8	668,5	14,4%
Impostos	(93,3)	(80,2)	(16,3%)
Receita operacional líquida	671,5	588,3	14,1%
Venda de mercadorias	444,2	385,4	15,3%
Serviços prestados	227,3	203,0	12,0%
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(449,5)	(381,9)	(17,7%)
Lucro bruto	222,0	206,4	7,6%
Receitas (despesas) operacionais	(213,5)	(139,0)	(53,6%)
Vendas	(149,4)	(134,9)	(10,8%)
Administrativas e gerais	(69,1)	(62,0)	(11,5%)
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	5,1	57,9	(91,2%)
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido	8,6	67,5	(87,3%)
Resultado Financeiro Líquido	(34,5)	0,1	N/A
Despesas financeiras	(56,9)	(41,5)	(37,2%)
Receitas financeiras	22,4	41,6	(46,1%)
Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social	(25,9)	67,6	N/A
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(5,2)	(13,6)	62,0%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(31,1)	53,9	N/A

DESEMPENHO OPERACIONAL

A Companhia encerrou 2024 com 576 lojas, inaugurando o total de 8 novas lojas e fechando 5 lojas ao longo do primeiro trimestre. Em relação ao 1T24, o crescimento foi de 4,3% e de 3,3% na base de lojas e na área de vendas, respectivamente.

Informações Operacionais	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Total de lojas	576	552	4,3%
Rio Grande do Sul	304	298	2,0%
Santa Catarina	87	86	1,2%
Paraná	153	142	7,7%
Mato Grosso do Sul	15	11	36,4%
São Paulo	17	15	13,3%
Área de vendas (000s m²)	381	369	3,3%

Do total de 576 lojas, 25 são no formato tradicional, 376 Mais Construção I, 139 Mais Construção II e 36 Mais Construção III. Das 576 lojas, 348 lojas (60%) possuem mais de 5 anos de operação; 177 lojas (31%) entre 2 e 5 anos; e 51 lojas (9%) com até 2 anos de operação.

DESEMPENHO FINANCEIRO

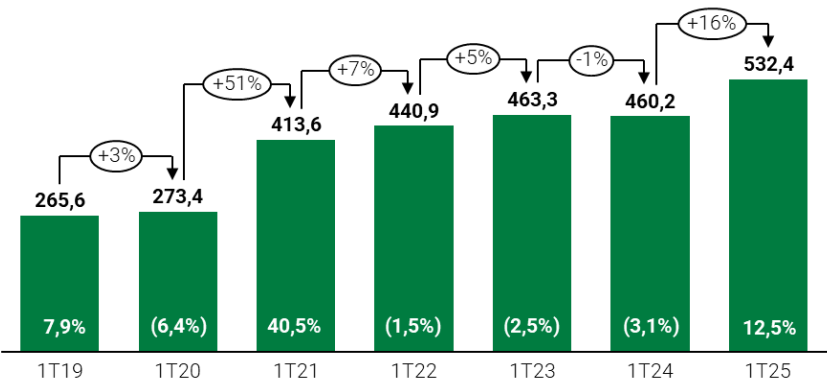
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)

A RBLD apresentou crescimento de 14,4% no trimestre, totalizando R\$ 764,8 milhões. O crescimento de receitas resultou dos desempenhos positivos das 3 atividades de negócios.

Atividades de Negócio (R\$ milhões)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	764,8	668,5	14,4%
Varejo	532,4	460,2	15,7%
Serviços Financeiros	207,3	186,5	11,2%
Cartão de Crédito	25,0	21,8	14,9%

A atividade de negócio de Varejo apresentou crescimento de 15,7% frente ao 1T24, representando 69,6% das receitas totais no trimestre. As Vendas de Mesmas Lojas (SSS) apresentaram um crescimento de 12,5% no trimestre. O melhor desempenho de SSS ao longo do trimestre foi impulsionado por uma recuperação gradual de volumes e pela inversão da deflação de preços verificada no ano anterior, para uma leve inflação neste ano.

Receita de Varejo (R\$ milhões) e SSS (%)

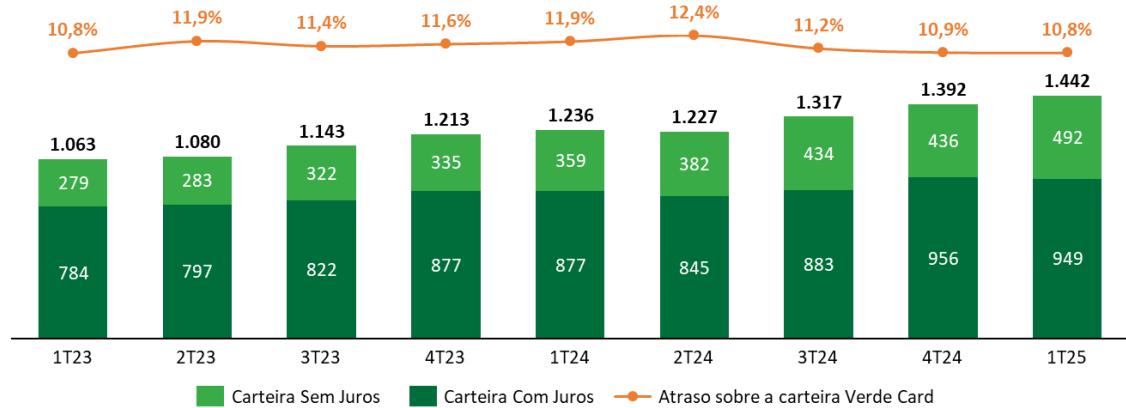


A RBLD de Serviços Financeiros totalizou R\$ 207,3 milhões no trimestre, apresentando um crescimento de 11,2% frente ao 1T24. A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) ao final do período foi de R\$ 949 milhões, um crescimento de 8,2% frente ao 1T24. O atraso sobre a Carteira VerdeCard¹ foi de 10,8% frente a um atraso de 11,9% no primeiro trimestre de 2024, uma redução de 1,1p.p. A postura conservadora da Companhia no crédito aliada às operações de cobrança, permitiram manter sob controle os indicadores de inadimplência.

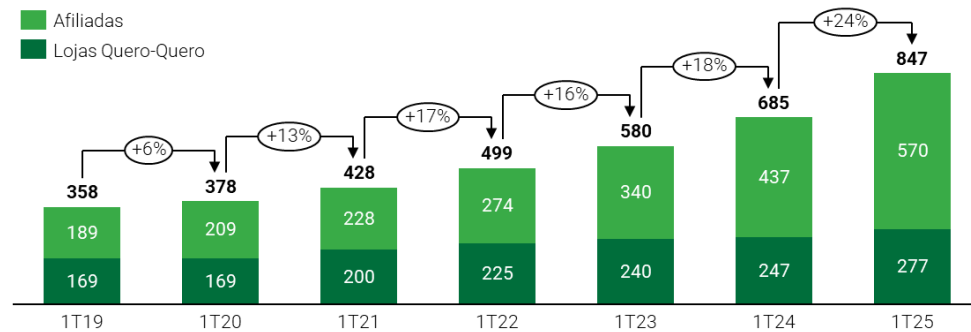
¹ Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.

Comentário do Desempenho

1T25

Carteira Líquida VerdeCard
(em R\$ milhões)

A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 14,9% no trimestre. O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas (*on-us*) apresentou crescimento de 11,9% no 1T25, frente ao ano precedente. Por outro lado, o volume transacionado no cartão fora da loja (*off-us*) cresceu 30,4% frente ao 1T24. Esse aumento é atribuído a mais clientes ativando o cartão.

Volume Transacionado no Cartão VerdeCard
(R\$ milhões)

Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 671,5 milhões no 1T25, ante R\$ 588,3 milhões no 1T24, representando um crescimento de 14,1% no trimestre.

Lucro Bruto

A Companhia encerrou o trimestre com um Lucro Bruto totalizado no montante de R\$ 222,0 milhões, um crescimento de 7,6% no trimestre.

Devido às mudanças contábeis advindas de alterações nas regras fiscais ao longo dos anos, em nossa visão, a melhor comparação de margem é através da margem bruta sobre RBLD. Nesse critério, a margem consolidada foi de 29,0% no trimestre, 1,8p.p. abaixo da margem bruta do 1T24.

A margem bruta sobre RBLD do varejo foi de 22,8% no trimestre, redução de 0,9p.p. frente ao mesmo período de 2024. O movimento foi influenciado pelo bom desempenho de vendas das

1T25

Comentário do Desempenho

promoções usuais de início de ano, e também pela demanda de itens sazonais atrelados às altas temperaturas no período, onde ambos apresentam margens abaixo da média, porém trazem um crescimento importante de volume de vendas e de clientes. O Lucro Bruto de Venda de Mercadorias cresceu 11,4% no trimestre.

A margem de serviços prestados sobre a RBLD foi de 43,3% no 1T25 vs. 46,8% no 1T24. Sofremos pressão de margem de serviços prestados, dado o maior custo de capital atrelado ao aumento da taxa Selic em relação ao trimestre comparável do ano anterior, enquanto que o prazo médio da carteira acarreta em um atraso no repasse dos custos para compensar a rentabilidade da carteira.

(Em %)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Margens (% ROL)			
Margem Bruta	33,1%	35,1%	(2,0p.p.)
Margem Bruta de Venda de Mercadorias	27,3%	28,3%	(0,9p.p.)
Margem Bruta de Serviços Prestados	44,3%	48,0%	(3,8p.p.)
Margem EBITDA	6,4%	16,8%	(10,4p.p.)
Margem EBITDA Ajustado	2,0%	1,9%	0,1p.p.
Margem Lucro Líquido	(4,6%)	9,2%	(13,8p.p.)
Margem Líquida Ajustada	(2,3%)	(2,3%)	(0,1p.p.)
Margens (% RBLD)			
Margem Bruta¹	29,0%	30,9%	(1,8p.p.)
Margem Bruta de Venda de Mercadorias ²	22,8%	23,7%	(0,9p.p.)
Margem Bruta de Serviços Prestados ³	43,3%	46,8%	(3,5p.p.)
Margem EBITDA	5,6%	14,7%	(9,1p.p.)
Margem EBITDA Ajustado	1,7%	1,6%	0,1p.p.
Margem Lucro Líquido	(4,1%)	8,1%	(12,1p.p.)
Margem Líquida Ajustada	(2,0%)	(2,0%)	(0,0p.p.)

¹A Margem Bruta (% RBLD) = Lucro Bruto/RBLD. Utilizada para manter comparabilidade da receita devido às mudanças fiscais.

²A Margem Bruta Venda de Mercadorias (% RBLD) = Lucro Bruto de Venda de Mercadorias/RBLD da atividade de negócios de Varejo.

³A Margem Bruta Serviços Prestados (% RBLD) = Lucro Bruto de Serviços Prestados / (RBLD da atividade de negócios de Serviços Financeiros + RBLD da atividade de negócios de Cartão de Crédito).

Despesas Operacionais

No 1T25, as Despesas Operacionais totalizaram R\$213,5 milhões.

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Despesas Operacionais	(213,5)	(139,0)	(53,6%)
Despesas com vendas	(149,4)	(134,9)	(10,8%)
Despesas Gerais e Administrativas	(69,1)	(62,0)	(11,5%)
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	5,1	57,9	(91,2%)

Despesas com vendas: crescimento de 10,8% no trimestre. Esse desempenho é atribuído, principalmente, às despesas adicionais decorrentes da expansão orgânica (24 novas lojas em relação ao ano anterior, crescimento de 4,3%) e à inflação de despesas.

Despesas Gerais e Administrativas: crescimento de 11,5% vs. 1T24. Este crescimento é atribuído principalmente pelo (i) reflexo da inflação do período sobre as despesas da Companhia, e (ii) pelo crescimento da infraestrutura de apoio à expansão da Companhia.

1T25

Comentário do Desempenho

Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas: totalizaram uma receita de R\$ 5,1 milhões no trimestre. As despesas do 1T24 foram beneficiadas por um efeito não recorrente relacionado ao reconhecimento de R\$ 61,4 milhões em créditos tributários, vinculados à exclusão do ICMS-ST da base de cálculo do PIS/COFINS, conforme decisão favorável do STJ, e por isso não são comparáveis.

Resultado Financeiro

No 1T25, o Resultado Financeiro Líquido representou uma despesa financeira de R\$ 34,5 milhões frente a uma receita financeira de R\$ 0,1 milhão no 1T24. O 1T24 havia sido impactado por R\$ 28,4 milhões em receitas de atualização monetária relacionadas aos créditos tributários da exclusão do ICMS-ST da base de cálculo do PIS/COFINS.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Resultado Financeiro Líquido	(34,5)	0,1	N/A
Despesas Financeiras	(56,9)	(41,5)	(37,2%)
Receitas Financeiras	22,4	41,6	(46,1%)

Lucro Líquido

A Companhia registrou Prejuízo Líquido contábil de R\$ 31,1 milhões no trimestre. O Lucro Líquido Ajustado, excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações, o efeito da adoção do IFRS16 e itens não recorrentes, no trimestre, totalizou um prejuízo de R\$ 15,7 milhões. Itens não recorrentes contemplam R\$ 14,2 milhões relacionados ao não reconhecimento de ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal no 1T25. Embora este ativo represente um direito da Companhia, seu reconhecimento contábil será reavaliado periodicamente.

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Lucro (Prejuízo) Líquido	(31,1)	53,9	N/A
Margem Líquida (% ROL)	(4,6%)	9,2%	(13,8)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)	(4,1%)	8,1%	(12,1)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,0	1,4	(97,6%)
(+) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	1,2	0,7	62,4%
(+) Itens não-recorrentes	14,2	(69,4)	N/A
(=) Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	(15,7)	(13,4)	(17,2%)
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	(2,3%)	(2,3%)	(0,1)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	(2,0%)	(2,0%)	(0,0)p.p.

EBITDA e EBITDA Ajustado

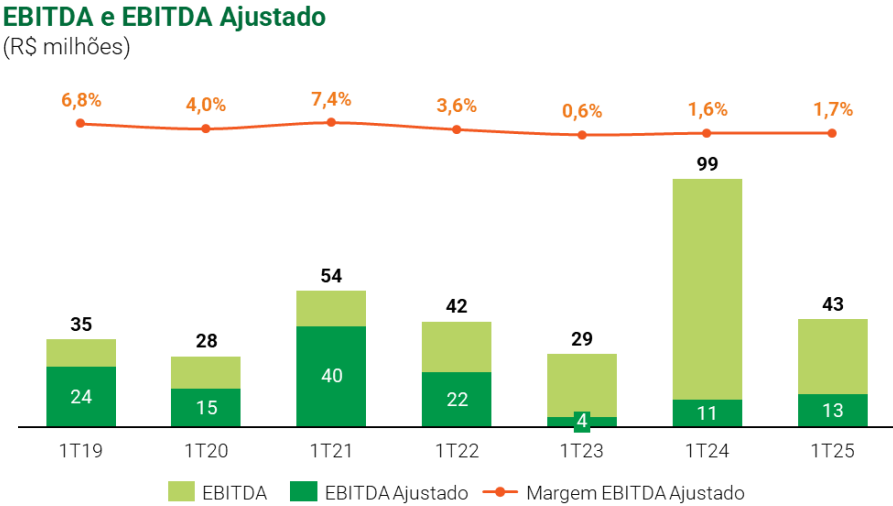
O EBITDA totalizou no trimestre R\$ 42,8 milhões. O primeiro trimestre de cada ano possui a menor sazonalidade histórica de vendas, mesmo assim, o EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 e, por resultados não recorrentes, totalizou R\$ 13,1 milhões no 1T25, um crescimento de 19,8% no trimestre.

O EBITDA do 1T24, por sua vez, foi impactado positivamente pelo reconhecimento de créditos tributários não recorrentes, relacionados à exclusão do ICMS-ST da base de cálculo do PIS e COFINS.

Comentário do Desempenho

1T25

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Lucro (Prejuízo) Líquido	(31,1)	53,9	N/A
(+) IR, CSLL	5,2	13,6	(62,0%)
(+) Resultado Financeiro Líquido	34,5	(0,1)	N/A
(+) Depreciação e Amortização	34,3	31,1	10,1%
(=) EBITDA	42,8	98,6	(56,6%)
Margem EBITDA (% ROL)	6,4%	16,8%	(10,4)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)	5,6%	14,7%	(9,1)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,0	1,4	(97,6%)
(+) Itens não-recorrentes	-	(61,4)	100,0%
(-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	(29,7)	(27,6)	(7,7%)
(=) EBITDA Ajustado	13,1	11,0	19,8%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	2,0%	1,9%	0,1p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	1,7%	1,6%	0,1p.p.



Dívida Líquida Ajustada

Em 31 de março de 2025, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R\$ 332,5 milhões. O indicador de alavancagem financeira.

Devido à sazonalidade do capital de giro, historicamente observamos um consumo de caixa no primeiro semestre e uma geração de caixa no segundo.

Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24	1T23
Empréstimos e Financiamentos	500,0	534,5	570,2	594,0	525,7	398,4
Circulante	197,0	196,1	179,5	155,7	106,5	75,3
Não Circulante	302,9	338,4	390,7	438,4	419,2	323,1
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	(330,5)	(653,0)	(652,6)	(800,4)	(354,3)	(306,2)
Caixa e equivalentes de caixa	(169,0)	(489,9)	(482,3)	(631,2)	(246,1)	(222,9)
Aplicações Financeiras	(161,5)	(163,1)	(170,3)	(169,2)	(108,1)	(83,2)
Dívida Líquida	169,4	(118,5)	(82,4)	(206,4)	171,5	92,2
(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC	163,1	205,6	376,8	539,5	131,8	88,1
Caixa e equivalentes de caixa FIDC	1,5	42,5	218,0	381,5	34,6	13,2
Aplicações Financeiras FIDC	161,5	163,1	158,8	158,0	97,2	74,9
Dívida Líquida Ajustada	332,5	87,2	294,5	333,1	303,3	180,3
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA UDM	1,8	0,4	1,1	1,3	1,0	1,0

Comentário do Desempenho

1T25

Investimentos

No 1T25, os investimentos totalizaram R\$ 12,3 milhões, crescimento de 8,9% frente ao mesmo período do ano anterior, incluindo a abertura de 8 novas lojas, a reforma e transformações de lojas, e investimentos em logística e TI.

Investimentos (R\$ milhões)	1T25	1T24	% 1T25 vs 1T24
Novas lojas	3,3	1,9	75,6%
Reformas e Projetos em Lojas	2,5	4,1	(38,4%)
Logística, TI e Outros	6,5	5,3	22,1%
Total Investimentos	12,3	11,3	8,9%

SOBRE A QUERO-QUERO

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.
A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando 576 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito “VerdeCard”.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Balancos patrimoniais
31 de março de 2025
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
	Explicativas	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	13.170	257.642	169.000	489.905
Aplicações financeiras	7	-	-	161.533	163.107
Contas a receber de clientes	8	130.505	98.044	1.332.847	1.251.981
Estoques	10	508.358	518.113	508.358	518.113
Impostos a recuperar	11	162.837	163.209	163.296	163.422
Despesas antecipadas		9.660	9.041	8.636	8.460
Dividendos a receber	14	2.464	2.464	-	-
Outros créditos	13	21.367	23.892	36.891	44.854
Total ativo circulante		848.361	1.072.405	2.380.561	2.639.842
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de clientes	8	30	21	74.201	75.190
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	202.039	204.084	209.065	208.741
Impostos a recuperar	11	46.031	62.798	46.230	62.991
Depósitos judiciais		8.083	7.795	9.137	8.890
Despesas antecipadas		2.337	2.728	935	893
Outros créditos	13	4.333	-	4.333	-
FIDC Verdecard	9	259.871	246.372	-	-
Total do ativo realizável a longo prazo		522.724	523.798	343.901	356.705
Investimentos	15	103.144	102.573	3	3
Imobilizado	16	646.863	647.078	646.909	647.127
Intangível	17	26.151	26.627	58.849	58.570
Total do ativo não circulante		1.298.882	1.300.076	1.049.662	1.062.405
Total do Ativo		2.147.243	2.372.481	3.430.223	3.702.247

	Notas	Controladora		Consolidado	
	Explicativas	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	18	325.114	451.585	325.114	451.585
Fornecedores - convênio	18	4.880	19.296	4.880	19.296
Empréstimos e financiamentos	19	197.020	196.132	197.020	196.132
Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	358.619	353.426
Passivos de arrendamento	32	79.336	78.136	79.336	78.136
Obrigações com conveniadas	31	-	-	366.747	333.432
Impostos e contribuições a recolher	22	23.113	26.838	25.717	29.310
Salários e férias a pagar		78.546	90.000	84.089	95.727
Receita diferida	23	4.232	8.800	4.784	9.302
Dividendos a pagar		-	21.580	-	21.580
Obrigações por repasse		20.327	23.996	20.327	23.996
Outras obrigações	24	63.323	59.003	83.750	83.007
Total do passivo circulante		795.891	975.366	1.550.383	1.694.929
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	302.938	338.390	302.938	338.390
Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	505.995	590.926
Contas a pagar por aquisição de investimento	20	11.989	11.642	11.989	11.642
Receita diferida	23	2.867	3.067	19.683	20.045
Passivos de arrendamento	32	451.096	448.781	451.096	448.781
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	8.282	12.336	13.959	14.635
Outras obrigações	24	38.177	36.902	38.177	36.902
Total do passivo não circulante		815.349	851.118	1.343.837	1.461.321
Patrimônio líquido					
Capital social	25	505.967	482.160	505.967	482.160
Reserva de capital	25	17.718	17.683	17.718	17.683
Reserva legal	25	8.218	8.218	8.218	8.218
Reserva de incentivos fiscais	25	22.132	22.132	22.132	22.132
Reserva de lucros	25	15.734	15.734	15.734	15.734
Prejuízo do período		(33.693)	-	(33.693)	-
Outros resultados abrangentes	25	(73)	70	(73)	70
Total do patrimônio líquido		536.003	545.997	536.003	545.997
Total passivo e patrimônio líquido		2.147.243	2.372.481	3.430.223	3.702.247

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Receita operacional líquida	26	462.392	402.801	671.524	588.330
Venda de mercadorias		444.227	385.378	444.227	385.378
Serviços prestados		18.165	17.423	227.297	202.952
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	27 e 29	(327.931)	(280.204)	(449.496)	(381.890)
Lucro bruto		134.461	122.597	222.028	206.440
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	29	(145.673)	(133.441)	(149.430)	(134.900)
Administrativas e gerais	29	(40.111)	(35.607)	(69.121)	(62.011)
Resultado da equivalência patrimonial	15	3.165	(1.432)	-	-
Outras receitas operacionais, líquidas	28 e 29	7.978	57.738	5.090	57.927
		(174.641)	(112.742)	(213.461)	(138.984)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido		(40.180)	9.855	8.567	67.456
Resultado financeiro líquido					
Despesas financeiras	30	(55.575)	(42.763)	(56.919)	(41.493)
Receitas financeiras	30	67.740	101.257	22.430	41.599
Total do resultado financeiro líquido		12.165	58.494	(34.489)	106
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda, e da contribuição social		(28.015)	68.349	(25.922)	67.562
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	(88)	(10.331)	(2.819)	(10.345)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(2.996)	(4.095)	(2.358)	(3.294)
Lucro (prejuízo) líquido do período		(31.099)	53.923	(31.099)	53.923
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora		(31.099)	53.923	(31.099)	53.923
Lucro (prejuízo) por ação					
Básico (reais por ação)		(0,15678)	0,28440	(0,15678)	0,28440
Diluído (reais por ação)		(0,15678)	0,28440	(0,15678)	0,28440

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Itens não registrados em resultado	(143)	-	(143)	-
Hedge de fluxo de caixa	(216)	-	(216)	-
Impostos diferidos relacionados com hedge de fluxo de caixa	73	-	73	-
Lucro (prejuízo) líquido do período	(31.099)	53.923	(31.099)	53.923
Total do resultado abrangente				
atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	(31.242)	53.923	(31.242)	53.923

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital social	Reservas de Capital			Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de lucros	Lucros ou Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total patrimônio líquido
		Reserva de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Gastos com emissão de ações			Reserva de investimentos e expansão			
Saldos em 01 de janeiro de 2024	450.563	592	33.804	(20.902)	8.211	22.132	39.402	-	-	533.802
Aumento de capital	31.597	-	-	-	-	-	-	-	-	31.597
Plano de opção de ações	-	-	1.397	-	-	-	-	-	-	1.397
Lucro do período	-	-	-	-	-	-	-	53.923	-	53.923
Saldos em 31 de março de 2024	482.160	592	35.201	(20.902)	8.211	22.132	39.402	53.923	-	620.719
Saldos em 01 de janeiro de 2025	482.160	592	37.993	(20.902)	8.218	22.132	15.734	-	70	545.997
Complemento perda esperada por créditos de liquidação duvidosa - Adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	-	-	-	-	-	-	-	(2.594)	-	(2.594)
Aumento de capital	23.807	-	-	-	-	-	-	-	-	23.807
Plano de opção de ações	-	-	35	-	-	-	-	-	-	35
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(31.099)	-	(31.099)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(143)	(143)
Saldos em 31 de março de 2025	505.967	592	38.028	(20.902)	8.218	22.132	15.734	(33.693)	(73)	536.003

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas explicativas	Controladora 31/03/25	Controladora 31/03/24	Consolidado 31/03/25	Consolidado 31/03/24
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) do período		(31.099)	53.923	(31.099)	53.923
Ajustes para conciliar o lucro (prejuízo) do período com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	16 e 17	33.202	30.214	34.257	31.110
Reversão créditos fiscais depreciação e amortização		1.309	1.215	1.309	1.215
Créditos fiscais passivo de arrendamento	32	660	596	660	596
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa		(512)	1.178	13.144	17.665
Equivalência patrimonial	15	(3.165)	1.432	-	-
Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	28	310	250	310	250
Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	20	347	396	347	396
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e mútuos	14 e 19	18.839	15.883	18.839	15.774
Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	32	11.564	10.835	11.564	10.835
Plano de opção de compra de ações		35	1.397	35	1.397
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	28	(4.249)	511	(871)	359
Perda estimada em estoques	10	39	605	39	605
Apropriação receita diferida		(4.768)	(19)	(4.880)	(95)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	2.996	4.095	2.358	3.294
Lucro Ajustado		25.508	122.511	46.012	137.324
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		(31.958)	2.668	(95.615)	(76.179)
Estoques		9.716	(6.533)	9.716	(6.533)
Quotas subordinadas FIDC Verdecard		(13.499)	(58.125)	-	-
Créditos diversos		14.132	(97.776)	17.638	(92.458)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores		(141.976)	(78.665)	(141.976)	(78.665)
Quotas seniores FIDC Verdecard		-	-	(79.738)	(27.799)
Obrigações com conveniadas		-	-	33.315	12.016
Impostos e contribuições a recolher		(3.725)	(7.741)	(2.507)	(7.139)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(1.086)	(789)
Outras obrigações e contas a pagar		(9.528)	(6.262)	(13.289)	(8.175)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(151.330)	(129.923)	(227.530)	(148.397)
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aplicações financeiras		-	(327)	1.574	2.062
Integralização de capital		-	(20.000)	-	-
Aquisição de imobilizado	16	(9.416)	(7.448)	(9.416)	(7.448)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		327	-	327	-
Adições ao intangível	17	(640)	(382)	(2.447)	(3.087)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(9.729)	(28.157)	(9.962)	(8.473)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Aumento de capital	25	23.807	31.597	23.807	31.597
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	25	(21.580)	(28.963)	(21.580)	(28.963)
Captação de financiamentos - terceiros	19	-	50.000	-	50.000
Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	19	(17.624)	(15.559)	(17.624)	(15.559)
Pagamento do valor principal de financiamentos	19	(35.995)	(25.765)	(35.995)	(25.765)
Pagamento de passivo de arrendamentos		(32.021)	(29.688)	(32.021)	(29.688)
Recebimento de recursos de partes relacionadas		-	35.936	-	-
Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades de financiamento		(83.413)	17.558	(83.413)	(18.378)
Redução líquida do saldo de caixa e equivalentes de caixa		(244.472)	(140.522)	(320.905)	(175.248)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	257.642	196.972	489.905	421.357
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	13.170	56.450	169.000	246.109

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	549.950	477.188	762.311	665.361
Outras receitas operacionais	5.355	75.142	5.913	75.342
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	512	(1.178)	(13.144)	(17.665)
Perdas com direitos creditórios	-	-	(45.124)	(34.110)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(355.895)	(300.102)	(422.230)	(352.033)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(24.176)	(21.512)	(42.648)	(38.910)
Perda e recuperação de valores ativos	(39)	(605)	(39)	(605)
Valor adicionado bruto	175.707	228.933	245.039	297.380
Depreciação e amortização	(33.202)	(30.214)	(34.257)	(31.110)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	142.505	198.719	210.782	266.270
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	3.165	(1.432)	-	-
Receitas financeiras	67.740	101.257	22.430	41.599
Valor adicionado total a distribuir	213.410	298.544	233.212	307.869
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e Encargos:				
Remuneração direta	86.668	78.636	92.390	83.923
Benefícios	6.449	7.075	7.768	8.315
FGTS	7.457	6.965	7.930	7.437
	100.574	92.676	108.088	99.675
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	36.690	46.098	42.211	48.219
Estaduais	44.719	39.196	44.719	39.196
Municipais	1.082	1.146	1.736	1.703
	82.491	86.440	88.666	89.118
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	55.575	42.763	56.919	41.493
Aluguéis	6.226	5.485	6.559	5.709
Outras	(357)	17.257	4.079	17.951
	61.444	65.505	67.557	65.153
Remuneração de capitais próprios:				
Lucros (prejuízos) retidos	(31.099)	53.923	(31.099)	53.923
	(31.099)	53.923	(31.099)	53.923
Valor adicionado distribuído	213.410	298.544	233.212	307.869

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 - RS, e tem como principais negócios o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A. ("Verde") e Sentinela dos Pampas - Administradora e Corretora de Seguros Ltda. ("Sentinela dos Pampas").

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias--Continuação

2.1. Base de elaboração--Continuação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2025 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

As informações financeiras intermediárias referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 07 de maio de 2025.

2.2. Bases de consolidação e investimento em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas Verde e Sentinela dos Pampas.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia, as informações financeiras intermediárias das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas informações financeiras intermediárias consolidadas.

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do FIDC Verdecard, uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as quotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais e os métodos de cálculo adotados na elaboração dessas informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas políticas da Companhia, os detalhamentos divulgados nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não foram integralmente reproduzidos nestas informações financeiras intermediárias. Em virtude disso, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 25 de fevereiro de 2025.

4. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A aplicação das políticas contábeis exige da Administração o exercício de julgamento e a elaboração de estimativas, que levam em conta a experiência histórica e a avaliação subjetiva de riscos. Em consequência, os efeitos reais dos eventos estimados podem diferir das estimativas, exigindo sua reavaliação contínua.

Os efeitos decorrentes de revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período em que a revisão ocorre.

Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável, perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, perda estimada de ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Normas e interpretações novas e revisadas

5.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

Norma IFRS S1 e IFRS S2

Norma IFRS S1 Estabelece os requisitos gerais para que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade. Essa norma prevê a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026.

Norma IFRS S2 Estabelece os requisitos para as empresas divulgarem informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com o clima. Essa norma prevê a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026.

A Companhia está avaliando os impactos desta alteração, porém não espera efeitos significativos oriundos da adoção.

Norma IFRS 18

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, substituindo o IAS 1, equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras, estabelecendo novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício. As receitas e despesas devem ser classificadas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A norma exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7, equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, incluem mudanças dentre outras no ponto de partida para fluxos de caixa pelo método indireto e remoção da opcionalidade de classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. O IFRS 18 entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida, exceto no Brasil, e será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está avaliando os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

Remuneração		Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Caixa e bancos		3.504	14.088	16.213	29.923
		3.504	14.088	16.213	29.923
Equivalentes de caixa:					
Conta Corrente Remunerada	1% a 12% do CDI	1.438	21.036	13.662	46.455
Certificado de depósito bancário	70% a 101% do CDI	8.228	222.518	47.027	261.505
Letra Financeira do Tesouro	100% da SELIC	-	-	90.583	109.484
Operações compromissadas (a)	13,95% a.a.	-	-	1.515	42.538
		9.666	243.554	152.787	459.982
Total		13.170	257.642	169.000	489.905

(a) Refere-se a operações compromissadas realizadas pelo FIDC Verdecard, nas quais o fundo compra títulos públicos com compromisso de revenda em data futura definida, e rentabilidade definida ou parâmetro de remuneração pré-estabelecido.

7. Aplicações financeiras

Remuneração		Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Letra financeira do tesouro	100% da SELIC	-	-	161.533	163.107
Total		-	-	161.533	163.107

Em 31 de março de 2025 as aplicações em letras financeiras do tesouro tem o objetivo de garantir a rentabilidade do caixa do FIDC Verdecard, não tendo, portanto, previsão de uso imediato, sendo passíveis de resgate imediato caso haja necessidade de caixa do fundo, caso contrário a aplicação deverá permanecer até seu vencimento.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Cartões de crédito - próprio (VerdeCard)	64.396	56.052	-	-
Cartões de crédito - terceiros (a)	51.153	25.361	51.153	25.361
Outros créditos e financiamentos	86	57	86	57
Financiamento próprio - Lojas (b)	20.456	22.984	118.750	88.851
Financiamento próprio - Conveniados VerdeCard (c)	-	-	286.833	239.229
Direitos creditórios FIDC Verdecard (d)	-	-	1.144.424	1.150.723
Contas a receber pela exploração de produtos financeiros	4.524	1.848	4.524	1.849
	140.615	106.302	1.605.770	1.506.070
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	(5.441)	(5.397)	(194.083)	(176.059)
Ajuste a valor presente	(4.639)	(2.840)	(4.639)	(2.840)
Total	130.535	98.065	1.407.048	1.327.171
Circulante				
Contas a receber de clientes	66.139	42.009	1.332.847	1.251.981
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	64.366	56.035	-	-
	130.505	98.044	1.332.847	1.251.981
Não Circulante				
Contas a receber de clientes	-	4	74.201	75.190
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	30	17	-	-
	30	21	74.201	75.190

(a) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas através de cartões de crédito terceiros.

(b) Correspondem aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas sem encargos contratuais. No saldo do consolidado o valor de financiamento próprio - lojas inclui os valores de financiamento pela Verde através do cartão VerdeCard referente a compras de clientes efetuadas na rede de lojas. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$545 (R\$555 em 31 de dezembro de 2024) incluídos no ativo não circulante.

(c) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de estabelecimentos conveniados do cartão VerdeCard. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$758 (R\$558 em 31 de dezembro de 2024) incluídos no ativo não circulante.

(d) Refere-se aos financiamentos de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras, e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$72.898 (R\$74.077 em 31 de dezembro de 2024), incluídos no ativo não circulante. A carteira de contas a receber do FIDC Verdecard é apresentada como Direitos Creditórios do FIDC Verdecard, enquanto que a estimativa de perdas desta carteira é apresentada na perda estimada por créditos de liquidação duvidosa nas informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de recebíveis para cada faixa de atraso.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
A vencer	132.628	94.135	1.281.134	1.204.322
Vencidos até 30 dias	1.751	5.974	91.256	82.664
Vencidos de 31 a 60 dias	399	357	42.923	37.596
Vencidos de 61 a 90 dias	248	189	31.404	27.431
Vencidos de 91 a 180 dias	583	530	64.986	59.492
Vencidos de 181 a 360 dias	245	284	89.306	87.509
Vencidos acima de 360 dias	4.761	4.833	4.761	7.056
Total	140.615	106.302	1.605.770	1.506.070

A Companhia mensura a estimativa para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à perda de crédito esperada na liquidação das contas a receber. As perdas de crédito sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz com base na experiência de inadimplência passada (histórico de perdas) e considera fatores econômicos para constituir a estimativa para perdas. Para os créditos vencidos acima de 180 dias, a companhia efetua o registro contábil de perda estimada de 100% do valor. Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de perda estimada para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
A vencer	69	40	7.277	1.545
Vencidos até 30 dias	85	42	7.867	6.336
Vencidos de 31 até 60 dias	58	33	16.105	13.415
Vencidos de 61 até 90 dias	47	25	17.553	14.659
Vencidos de 91 até 180 dias	176	140	51.214	45.539
Vencidos de 181 até 360 dias	245	284	89.306	87.509
Vencidos acima de 360 dias	4.761	4.833	4.761	7.056
Total	5.441	5.397	194.083	176.059

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

A concentração do risco de crédito é limitada, porque a base de clientes é pulverizada, além disso, as operações das vendas realizadas por meio do cartão de crédito VerdeCard são financiadas por instituições financeiras parceiras, conforme divulgado na nota explicativa 31.1.a.

A Companhia entende que o modelo de estimativa atualmente utilizado para mensuração de perdas esperadas é capaz de capturar os riscos de inadimplência incorridos pela Companhia pois o modelo já inclui, de forma implícita em suas estimativas, o comportamento recente do consumidor, seja em desemprego, renda, e na situação de pagamento. Portanto, não houve mudança nas técnicas de estimativa ou premissas relevantes feitas durante o período do relatório corrente.

A movimentação da perda estimada por créditos de liquidação duvidosa ocorrida no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Saldo inicial	(5.397)	(5.580)	(176.059)	(149.444)
Constituições	(44)	(231)	(60.039)	(50.828)
Reversões	-	-	42.015	34.110
Saldo final	(5.441)	(5.811)	(194.083)	(166.162)

Ajuste a valor presente de clientes:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/25	31/03/24
Saldo no início do período	(2.840)	(3.069)
Ajuste a valor presente sobre vendas à prazo e/ou cartão parcelado	(5.360)	(3.258)
Realização do ajuste a valor presente	3.561	3.181
Saldo no final do período	(4.639)	(3.146)

A Companhia utilizou a taxa de 1,11% mensal (0,78% mensal em 31 de março de 2024) para cálculo de ajuste a valor presente de contas a receber.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios

Em março de 2018, foram iniciadas as operações do FIDC Verdecard, cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Resolução 2.907 do Banco Central do Brasil, pela Instrução CVM 356, pelo Regulamento do Fundo e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados das compras dos clientes do cartão VerdeCard. O FIDC Verdecard possui prazo de duração até o dia 28 de março de 2038, sendo que este prazo poderá ser estendido a critério dos Quotistas do Fundo reunidos em Assembleia Geral de Quotistas. Não obstante, as quotas serão objeto de amortizações durante o prazo de vigência do Fundo.

No dia 26 de novembro de 2024, em assembleia geral de cotistas foi aprovado, sem ressalvas, a alteração do regulamento do Fundo, para adequá-lo às disposições da Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022, contemplando a alteração na razão social de Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Verdecard para Verdecard Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Responsabilidade Limitada, além de outros aperfeiçoamentos, na forma do inteiro teor da nova versão enviada aos cotistas.

A estrutura de patrimônio do FIDC Verdecard, em 31 de março de 2025 está assim representada:

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/03/25	Valor 31/03/25
Subordinadas	(*)	23,03%	317.226	259.871
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	6,89%	200.000	77.778
Sênior - 7ª Série	CDI + 1,40% a.a.	0,61%	55.000	6.875
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	16,29%	245.000	183.750
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	17,73%	300.000	200.000
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	7,98%	90.000	90.000
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	27,48%	310.000	310.000
Total			1.517.226	1.128.274

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/12/24	Valor 31/12/24
Subordinadas	(*)	20,61%	317.226	246.372
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	7,91%	200.000	94.499
Sênior - 7ª Série	CDI + 1,40% a.a.	1,15%	55.000	13.757
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	17,09%	245.000	204.274
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	19,76%	300.000	236.181
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	7,53%	90.000	90.046
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	25,95%	310.000	310.167
Total			1.517.226	1.195.296

(*) A exposição da Companhia às atividades do FIDC Verdecard limita-se ao montante de cotas subordinadas subscritas, portanto a exposição dos quotistas subordinados em 31 de março de 2025 é limitada ao valor de R\$259.871 (R\$246.372 em 31 de dezembro de 2024). O Regulamento do Fundo define que as cotas subordinadas devem representar no mínimo 25% das cotas seniores.

A Companhia atua como agente de cobrança em caso de inadimplência dos direitos de crédito e efetua o gerenciamento contínuo da carteira do FIDC Verdecard.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Em 31 de março de 2025, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado do período do FIDC Verdecard estão assim compostos:

	31/03/25	31/12/24
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	1.521	42.541
Aplicações financeiras	161.533	163.107
Contas a receber de clientes	966.079	986.395
Outros créditos	-	8.091
Total do Ativo	1.129.133	1.200.134
Passivo		
Contas a pagar	859	4.838
Patrimônio Líquido	1.128.274	1.195.296
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.129.133	1.200.134
Demonstração do resultado para o período	31/03/25	31/03/24
Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios	81.274	90.621
Receitas/despesas	139.648	135.750
Resultado nas negociações	(5.904)	5.344
Provisão por redução no valor de recuperação	(13.920)	(16.363)
Perdas com direitos creditórios	(38.550)	(34.110)
Títulos públicos federais	6.476	3.196
Rendas com aplicações em operações compromissadas	1.376	567
Rendas de títulos de renda fixa	5.100	2.629
Total das receitas	87.750	93.817
Demais despesas	(2.416)	(2.134)
Resultado do período dos detentores de cotas classificadas no Patrimônio Líquido	85.334	91.683

A remuneração dos quotistas seniores sobre os resultados do FIDC Verdecard referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi R\$31.834 (R\$23.558 em 31 de março de 2024), registrada como custo da operação nas informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Quotas seniores FIDC Verdecard

			Consolidado	
		Vencimento final	31/03/25	31/12/24
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,40% a.a. + CDI	2025	6.875	13.757
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,35% a.a. + CDI	2026	77.778	94.499
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,80% a.a. + CDI	2027	183.750	204.274
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,30% a.a. + CDI	2026	200.000	236.181
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,60% a.a. + CDI	2027	90.000	90.046
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,10% a.a. + CDI	2029	310.000	310.167
Custos de estruturação FIDC Verdecard (b)		2029	(3.789)	(4.572)
Total			864.614	944.352
Circulante			358.619	353.426
Exigível a longo prazo			505.995	590.926

(a) Representa o saldo das quotas seniores emitidas pelo FIDC Verdecard com prioridade de amortização e resgate em relação às quotas subordinadas.

(b) Representa o saldo dos custos incorridos para estruturação do FIDC Verdecard que serão apropriados no resultado ao longo do período de vigência do Fundo, conforme cronograma de amortização das quotas seniores.

O montante das quotas seniores deduzido dos custos de estruturação, representam as obrigações com os demais cotistas do fundo, e estão registrados em contas de passivo destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

As parcelas do passivo não circulante das quotas seniores do FIDC Verdecard vencem como segue:

Ano de vencimento	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
2026	216.859	301.797
2027	155.250	155.250
2028	100.387	100.387
2029	33.499	33.492
Total	505.995	590.926

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Mercadorias para revenda	505.648	515.484
Estoque para demonstração	543	548
Estoque de uso e consumo próprio	6.314	6.024
Importações em andamento	-	165
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	(4.147)	(4.108)
Total	508.358	518.113

O custo dos estoques reconhecido no resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$322.809 (R\$276.426 em 31 de março de 2024).

O valor da perda estimada dos estoques refere-se às prováveis perdas de desvalorização dos estoques, e sua movimentação é como segue:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(4.296)
Constituição de perda estimada	(605)
Saldo em 31 de março de 2024	(4.901)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.108)
Constituição de perda estimada	(39)
Saldo em 31 de março de 2025	(4.147)

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Circulante					
ICMS	(a)	12.011	14.988	12.011	14.988
Imposto de renda e contribuição social	(b)	65.117	58.543	65.576	58.756
COFINS	(c)	70.420	73.681	70.420	73.681
PIS	(c)	15.289	15.997	15.289	15.997
		162.837	163.209	163.296	163.422
Não circulante					
ICMS	(d)	23.710	20.016	23.710	20.016
COFINS	(e)	16.943	33.791	16.943	33.791
PIS	(e)	3.678	7.336	3.678	7.336
INSS	(f)	1.700	1.655	1.899	1.848
		46.031	62.798	46.230	62.991
Total		208.868	226.007	209.526	226.413

- (a) Os saldos de ICMS a recuperar são decorrentes de parcelas ainda não compensadas geradas principalmente sobre as aquisições de mercadorias.
- (b) Os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar são decorrentes principalmente de impostos retidos na fonte sobre operações financeiras. A realização destes créditos está sendo efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- (c) Em 31 de março de 2025 os saldos de PIS e Cofins a recuperar são oriundos principalmente da parcela de curto prazo do Tema 1.125, decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidos pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária. A Companhia está procedendo com a compensação destes créditos com tributos federais administrados pela própria Receita Federal do Brasil.
- (d) Os saldos de ICMS referem-se principalmente de parcelas geradas sobre aquisição de mercadorias que serão compensadas no longo prazo, e também as parcelas de longo prazo incidente sobre a aquisição de ativo imobilizado que serão compensados em 1/48 mensais.
- (e) Os saldos de PIS e Cofins a recuperar classificados no ativo não circulante referem-se a parcela de longo prazo do Tema 1.125, decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidos pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária.
- (f) Os saldos de INSS a recuperar correspondem a valores indevidamente recolhidos nas competências de 2019 e 2020, relacionados ao Tema 985 decidido pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 12 de junho de 2024, que declarou constitucional a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, com efeitos modulados aplicáveis somente a períodos posteriores a 15 de setembro de 2020. A realização dos créditos será efetuada por meio de compensação na apuração das contribuições previdenciárias, após o trânsito em julgado da ação judicial individual da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos do período foi a seguinte:

	Controladora					
	Saldo em 31 de Dezembro de 2023	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Março de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2024	Saldo em 31 de Março de 2025
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	138.249	(1.423)	136.826	31.425	168.251	169.128
Diferenças temporárias						
Reconhecido no resultado						
Ajuste a valor presente de clientes	1.043	26	1.069	(104)	965	1.577
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	1.473	208	1.681	(269)	1.412	1.425
Ajuste a valor presente de estoques	5.055	(953)	4.102	1.465	5.567	4.995
Provisão para dissídio coletivo	201	(43)	158	19	177	205
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	5.146	135	5.281	(1.323)	3.958	4.076
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	5.543	174	5.717	(1.523)	4.194	2.749
Ajuste a valor presente de fornecedores	(3.192)	(154)	(3.346)	(1.705)	(5.051)	(4.605)
Arrendamento mercantil	18.747	383	19.130	2.598	21.728	22.351
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	685	336	1.021	164	1.185	1.049
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	(6.077)	(6.077)	(3.526)
Outras provisões	6.908	426	7.334	477	7.811	2.577
Total	41.609	538	42.147	(6.278)	35.869	32.873
Reconhecido em outros resultados abrangentes						
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	(36)	(36)	38
Total	-	-	-	(36)	(36)	38
Total	179.858	(885)	178.973	25.111	204.084	202.039

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado					
	Saldo em 31 de Dezembro de 2023	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Março de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2024	Saldo em 31 de Março de 2025
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	138.591	(364)	138.227	30.343	168.570	169.432
Diferenças temporárias						
Reconhecido no resultado						
Ajuste a valor presente de clientes	1.043	26	1.069	(104)	965	1.577
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	1.473	208	1.681	(269)	1.412	1.425
Ajuste a valor presente de estoques	5.055	(953)	4.102	1.465	5.567	4.995
Provisão para dissídio coletivo	201	(43)	158	19	177	205
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	5.146	135	5.281	(1.323)	3.958	4.076
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	7.138	114	7.252	(2.139)	5.113	5.019
Ajuste a valor presente de fornecedores	(3.192)	(154)	(3.346)	(1.705)	(5.051)	(4.605)
Arrendamento mercantil	18.747	383	19.130	2.598	21.728	22.351
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	1.463	386	1.849	1.870	3.719	3.439
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	(6.077)	(6.077)	2.551
Outras provisões	7.638	178	7.816	880	8.696	2.908
Total	44.712	280	44.992	(4.785)	40.207	37.864
Reconhecido em outros resultados abrangentes						
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	(36)	(36)	38
Total	-	-	-	(36)	(36)	38
Reconhecido em lucros ou prejuízos acumulados						
PDD adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	-	-	-	-	1.731
Total	-	-	-	-	-	1.731
Total	183.303	(84)	183.219	25.522	208.741	209.065

Os prejuízos fiscais acumulados, de acordo com a legislação tributária vigente, não prescrevem.

A utilização do saldo de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada período.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis com base nos estudos realizados que revelam expectativas de lucros tributáveis para os seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
	31/03/25	31/03/25
	Valor	Valor
2026	1.459	1.477
2027	9.535	9.556
2028	15.683	15.706
2029	23.896	23.923
2030	34.203	34.234
2031	45.562	45.597
2032	54.814	54.854
Após 2032	16.887	23.718
Total	202.039	209.065

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(28.015)	68.349	(25.922)	67.562
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	9.525	(23.239)	8.813	(22.971)
Efeito da equivalência patrimonial	1.076	(487)	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(1.586)	(2.168)	(1.715)	(2.281)
Juros de indébitos tributários	1.611	10.989	1.615	10.989
Incentivos fiscais	-	473	115	473
Parcela isenta do adicional de 10%	-	6	12	6
Diferido não reconhecido dentro do período (a)	(13.549)	-	(13.549)	-
Outros	(161)	-	(468)	145
Imposto de renda e contribuição social	(3.084)	(14.426)	(5.177)	(13.639)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(3.084)	(14.426)	(5.177)	(13.639)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	(88)	(10.331)	(2.819)	(10.345)
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	(2.996)	(4.095)	(2.358)	(3.294)

- (a) Apesar da existência de projeções internas indicando melhoria no desempenho operacional e perspectivas positivas no médio e longo prazo, o ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal da Companhia relativo ao período de três meses findo em 31 de março de 2025 não foi reconhecido nestas informações financeiras intermediárias, uma vez que a Companhia considerou o estágio atual de prejuízos realizados em exercícios contábeis imediatamente anteriores. A Companhia continuará monitorando, a cada encerramento de período, os elementos que sustentem a realização dos ativos fiscais diferidos, de modo a avaliar a adequação de seu reconhecimento contábil em conformidade com o princípio da prudência e com os requisitos estabelecidos pelas normas contábeis aplicáveis.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Circulante				
Créditos a receber de fornecedores (a)	17.626	19.898	17.830	20.082
Adiantamento a colaboradores	3.305	3.611	3.782	4.173
Contas a receber ex-controladores (b)	-	-	132	108
Transações de pagamentos a receber (c)	-	-	12.005	19.050
Outros	436	383	3.142	1.441
Subtotal	21.367	23.892	36.891	44.854
Não circulante				
Contas a receber ex-controladores (b)	195	-	195	-
Bonificação diferida de administradores	4.138	-	4.138	-
Subtotal	4.333	-	4.333	-
Total	25.700	23.892	41.224	44.854

(a) Saldos acordados de ressarcimento de verba de propaganda cooperada, e bonificações de fornecedores.

(b) Contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade, em função de sua competência, dos antigos controladores fundadores, conforme contrato firmado entre as partes. Os saldos remanescentes classificados no ativo circulante possuem expectativa de liquidação para os próximos 12 meses, e os valores provisionados no ativo não circulante se realizarão somente após a liquidação efetiva dos processos judiciais que estão em andamento até a data destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

(c) Contas a receber de correspondente bancário e instituições financeiras terceiras referente a transações de pagamentos do cartão VerdeCard.

14. Partes relacionadas

As transações de prestações de serviços, assim como as eventuais transações financeiras de empréstimos e captação de recursos, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas são realizadas de acordo com as condições estabelecidas em contrato entre as partes.

A Companhia possui Política de Relacionamento com Partes Interessadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

No quadro a seguir estão demonstradas as transações ocorridas e os saldos em aberto entre a Companhia e suas partes relacionadas, e na sequência a descrição da natureza e condição das operações.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

	Controladora			
	Saldos		Transações	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/03/24
Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.				
Contas a receber	64.396	56.052	-	-
Dividendos a receber	2.464	2.464	-	-
Despesas com vendas e administrativas	-	-	(13.880)	(13.120)
Despesas/Receitas financeiras	-	-	39	1.583
Sentinela dos Pampas - Adm.Corretora de Seg. Ltda				
Despesas com vendas e administrativas	-	-	38	31
FIDC Verdecard				
Contas a receber	259.871	246.372	-	-
Receitas financeiras	-	-	53.500	68.125
Outras partes relacionadas				
Outros créditos	4.138	-	-	-
	Consolidado			
	Saldos		Transações	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/03/24
Outras partes relacionadas				
Outros créditos	4.138	-	-	-

Os valores de contas a receber da Verde correspondem às vendas realizadas pela Companhia, através do cartão VerdeCard. Essas vendas não possuem taxas de juros atreladas, e possuem em quase sua totalidade prazo para liquidação inferior a 12 meses. Dividendos a receber referem-se ao dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício de 2024. Os montantes de despesas com vendas e administrativas referem-se a reembolso de despesas pagas para a controladora Lojas Quero-Quero. As despesas financeiras referem-se ao custo pago pela Companhia à controlada Verde no período de três meses findo em 31 de março de 2025 referente a operações de mútuo e antecipação de valores a receber relativos a vendas realizadas através do cartão VerdeCard.

Os montantes de despesas com vendas e administrativas pagas para a controlada Sentinela dos Pampas, referem-se a reembolso de despesas pagas pela controladora Lojas Quero-Quero.

O valor de contas a receber do FIDC Verdecard, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, refere-se aos montantes de quotas subordinadas subscritas pela Companhia, bem como a rentabilidade das mesmas ainda não recebidas, e o valor das receitas financeiras refere-se à rentabilização das quotas subordinadas no período.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

O valor de outros créditos registrado em outras partes relacionadas refere-se a bonificação diferida de longo prazo da administração.

Todos os saldos e transações foram eliminados na consolidação destas informações financeiras intermediárias.

Os benefícios proporcionados pela Companhia na forma de remuneração aos seus Administradores estavam assim compostos:

	Consolidado	
	31/03/25	31/03/24
Remuneração	2.551	2.375
Benefícios	435	397
Total	2.986	2.772

Além dos benefícios demonstrados na tabela anterior, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, onde os Administradores podem adquirir ações na forma e condições descritas no plano conforme nota explicativa nº 25.3.

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. É política interna da Companhia o pagamento de premiação anual aos seus Administradores de acordo com o atingimento de metas pré-estabelecidas.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimentos

Os investimentos em controladas estão assim compostos:

	Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.		Sentinela dos Pampas - Adm. Corretora de Seg. Ltda		Total	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
<u>Informações sobre os investimentos:</u>						
Ações/cotas	56.250.000	56.250.000	10.000	10.000	-	-
Participação no capital social %	100%	100%	99%	99%	-	-
Total do ativo	586.349	540.455	1.363	1.265	-	-
Patrimônio líquido	101.829	101.363	1.324	1.218	-	-
Lucro líquido do exercício	3.060	10.376	106	165	-	-
<u>Movimentação dos investimentos:</u>						
Saldo no início do exercício	101.365	73.453	1.208	1.044	102.573	74.497
Aumento de capital	-	20.000	-	-	-	20.000
Dividendos	-	(2.464)	-	-	-	(2.464)
Equivalência patrimonial	466	10.376	105	164	571	10.540
Total controladora	101.831	101.365	1.313	1.208	103.144	102.573
Outros investimentos	3	3	-	-	3	3
Total consolidado	3	3	-	-	3	3

Nenhuma das controladas têm as suas ações negociadas em bolsa de valores.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado

	Taxas de Depreciação	Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Máquinas e equipamentos	10%	3.269	3.243	3.312	3.289
Móveis e utensílios	10%	72.768	72.592	72.771	72.595
Veículos	20%	311	444	311	444
Computadores e periféricos	20%	17.865	18.130	17.865	18.130
Benfeitoria imóveis terceiros	10% a 30%	67.607	70.212	67.607	70.212
Imobilizado em andamento	-	17.702	16.836	17.702	16.836
<u>Arrendamentos</u>					
Direitos de uso - Alugueis de imóveis	5% a 67%	461.624	459.644	461.624	459.644
Máquinas e equipamentos	10%	5.717	5.977	5.717	5.977
Total imobilizado		646.863	647.078	646.909	647.127

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

	Controladora								
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - alugueis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	Total
Movimentação do imobilizado									
Custo -									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.754	111.383	5.490	60.816	155.965	17.376	810.503	9.497	1.177.784
Adições	88	1.130	-	927	-	6.515	7.283	-	15.943
Remensurações	-	-	-	-	-	-	4.062	-	4.062
Baixas	(4)	(260)	-	(156)	(993)	(25)	(1.835)	-	(3.273)
Transferências	-	1.218	-	22	4.848	(6.088)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2024	6.838	113.471	5.490	61.609	159.820	17.778	820.013	9.497	1.194.516
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.233	121.027	5.490	65.798	178.996	16.836	880.299	10.406	1.286.085
Adições	154	1.834	-	1.821	-	6.696	13.053	-	23.558
Remensurações	-	-	-	-	-	-	10.259	-	10.259
Baixas	(162)	(43)	(642)	(77)	(920)	(10)	(1.556)	-	(3.410)
Transferências	3	1.204	-	5	4.608	(5.820)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	7.228	124.022	4.848	67.547	182.684	17.702	902.055	10.406	1.316.492
Depreciação Acumulada -									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.512)	(38.097)	(4.737)	(40.091)	(84.658)	-	(346.155)	(3.434)	(520.684)
Adições	(119)	(2.613)	(78)	(1.928)	(5.821)	-	(19.131)	(237)	(29.927)
Baixas	3	219	-	151	818	-	1.835	-	3.026
Saldo em 31 de março de 2024	(3.628)	(40.491)	(4.815)	(41.868)	(89.661)	-	(363.451)	(3.671)	(547.585)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(3.990)	(48.435)	(5.046)	(47.668)	(108.784)	-	(420.655)	(4.429)	(639.007)
Adições	(130)	(2.832)	(66)	(2.050)	(6.725)	-	(21.332)	(260)	(33.395)
Baixas	161	13	575	36	432	-	1.556	-	2.773
Saldo em 31 de março de 2025	(3.959)	(51.254)	(4.537)	(49.682)	(115.077)	-	(440.431)	(4.689)	(669.629)
Valor Residual em 31/12/2023	3.242	73.286	753	20.725	71.307	17.376	464.348	6.063	657.100
Valor Residual em 31/03/2024	3.210	72.980	675	19.741	70.159	17.778	456.562	5.826	646.931
Valor Residual em 31/12/2024	3.243	72.592	444	18.130	70.212	16.836	459.644	5.977	647.078
Valor Residual em 31/03/2025	3.269	72.768	311	17.865	67.607	17.702	461.624	5.717	646.863

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Consolidado								Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - alugueis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	
Custo -									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.793	111.463	5.490	61.281	155.966	17.376	810.503	9.497	1.178.369
Adições	88	1.130	-	927	-	6.515	7.283	-	15.943
Remensurações	-	-	-	-	-	-	4.062	-	4.062
Baixas	(4)	(260)	-	(156)	(993)	(25)	(1.835)	-	(3.273)
Transferências	-	1.218	-	22	4.848	(6.088)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2024	6.877	113.551	5.490	62.074	159.821	17.778	820.013	9.497	1.195.101
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.300	121.107	5.490	66.263	178.997	16.836	880.299	10.406	1.286.698
Adições	154	1.834	-	1.821	-	6.696	13.053	-	23.558
Remensurações	-	-	-	-	-	-	10.259	-	10.259
Baixas	(162)	(43)	(642)	(77)	(920)	(10)	(1.556)	-	(3.410)
Transferências	3	1.204	-	5	4.608	(5.820)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	7.295	124.102	4.848	68.012	182.685	17.702	902.055	10.406	1.317.105
Depreciação Acumulada -									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.524)	(38.173)	(4.737)	(40.556)	(84.659)	-	(346.155)	(3.434)	(521.238)
Adições	(121)	(2.613)	(78)	(1.928)	(5.821)	-	(19.131)	(237)	(29.929)
Baixas	3	219	-	151	818	-	1.835	-	3.026
Saldo em 31 de março de 2024	(3.642)	(40.567)	(4.815)	(42.333)	(89.662)	-	(363.451)	(3.671)	(548.141)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.011)	(48.512)	(5.046)	(48.133)	(108.785)	-	(420.655)	(4.429)	(639.571)
Adições	(133)	(2.832)	(66)	(2.050)	(6.725)	-	(21.332)	(260)	(33.398)
Baixas	161	13	575	36	432	-	1.556	-	2.773
Saldo em 31 de março de 2025	(3.983)	(51.331)	(4.537)	(50.147)	(115.078)	-	(440.431)	(4.689)	(670.196)
Valor Residual em 31/12/2023	3.269	73.290	753	20.725	71.307	17.376	464.348	6.063	657.131
Valor Residual em 31/03/2024	3.235	72.984	675	19.741	70.159	17.778	456.562	5.826	646.960
Valor Residual em 31/12/2024	3.289	72.595	444	18.130	70.212	16.836	459.644	5.977	647.127
Valor Residual em 31/03/2025	3.312	72.771	311	17.865	67.607	17.702	461.624	5.717	646.909

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

A taxa média de depreciação de arrendamento direitos de uso - aluguéis lojas é de 10,08% (12,56% em 31 de dezembro de 2024), e está apresentada no resultado do exercício líquida de créditos fiscais de R\$1.309 (R\$1.215 em 31 de março de 2024), conforme divulgado na nota explicativa nº 32.

Em 31 de março de 2025 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil e, portanto, não foi necessário efetuar o teste de *impairment*.

17. Intangível

	Taxas de Amortização	Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	10%	45	50	45	50
Softwares	10% a 20%	14.299	14.507	14.315	14.526
Sistemas desenvolvidos	10%	5.021	5.115	32.610	33.372
Outros ativos intangíveis	10% a 20%	6.786	6.955	11.879	10.622
Total intangível		26.151	26.627	58.849	58.570

Os montantes registrados como outros ativos intangíveis referem-se a demais projetos aplicados no desenvolvimento das atividades da Companhia.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Movimentação do intangível	Controladora				Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
Custo -					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.947	56.818	7.869	8.967	84.601
Adições	-	75	304	3	382
Baixas	-	(3)	-	-	(3)
Saldo em 31 de março de 2024	10.947	56.890	8.173	8.970	84.980
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.947	56.984	9.075	11.003	88.009
Adições	-	571	52	17	640
Saldo em 31 de março de 2025	10.947	57.555	9.127	11.020	88.649
Amortização Acumulada -					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.815)	(38.156)	(3.276)	(3.189)	(55.436)
Adições	(20)	(1.093)	(171)	(218)	(1.502)
Saldo em 31 de março de 2024	(10.835)	(39.249)	(3.447)	(3.407)	(56.938)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(10.897)	(42.477)	(3.960)	(4.048)	(61.382)
Adições	(5)	(779)	(146)	(186)	(1.116)
Saldo em 31 de março de 2025	(10.902)	(43.256)	(4.106)	(4.234)	(62.498)
Valor Residual em 31/12/2023	132	18.662	4.593	5.778	29.165
Valor Residual em 31/03/2024	112	17.641	4.726	5.563	28.042
Valor Residual em 31/12/2024	50	14.507	5.115	6.955	26.627
Valor Residual em 31/03/2025	45	14.299	5.021	6.786	26.151

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Movimentação do intangível	Consolidado					Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Projeto Cartão verde	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
Custo -						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.947	60.281	6.485	44.051	14.098	135.862
Adições	-	75	-	304	2.708	3.087
Baixas	-	(3)	-	-	-	(3)
Saldo em 31 de março de 2024	10.947	60.353	6.485	44.355	16.806	138.946
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.947	60.447	6.485	53.980	14.671	146.530
Adições	-	571	-	52	1.824	2.447
Transferências	-	-	-	381	(381)	-
Saldo em 31 de março de 2025	10.947	61.018	6.485	54.413	16.114	148.977
Amortização Acumulada -						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.815)	(41.547)	(6.391)	(16.090)	(3.190)	(78.033)
Adições	(20)	(1.106)	(24)	(1.028)	(218)	(2.396)
Saldo em 31 de março de 2024	(10.835)	(42.653)	(6.415)	(17.118)	(3.408)	(80.429)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(10.897)	(45.921)	(6.485)	(20.608)	(4.049)	(87.960)
Adições	(5)	(782)	-	(1.195)	(186)	(2.168)
Saldo em 31 de março de 2025	(10.902)	(46.703)	(6.485)	(21.803)	(4.235)	(90.128)
Valor Residual em 31/12/2023	132	18.734	94	27.961	10.908	57.829
Valor Residual em 31/03/2025	112	17.700	70	27.237	13.398	58.517
Valor Residual em 31/12/2024	50	14.526	-	33.372	10.622	58.570
Valor Residual em 31/03/2025	45	14.315	-	32.610	11.879	58.849

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Em 31 de março de 2025 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil.

18. Fornecedores e fornecedores - convênio

	Controladora e Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Fornecedores (a)	338.658	466.440
Ajuste a valor presente	(13.544)	(14.855)
Total Fornecedores	325.114	451.585
Fornecedores - convênio (b)	4.880	19.296
Total Fornecedores Convênio	4.880	19.296

(a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 117 dias (119 dias em 31 de dezembro de 2024). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R\$44.163 (R\$43.467 em 31 de dezembro de 2024) com prazo médio de 127 dias (136 dias em 31 de dezembro de 2024) sujeito a juros de mercado.

(b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia.

Movimentação do ajuste a valor presente

	Controladora e Consolidado	
	31/03/25	31/03/24
Saldo no início do período	(14.855)	(9.387)
Ajuste a valor presente	(10.590)	(7.979)
Realização do ajuste a valor presente	11.901	7.525
Saldo no final do período	(13.544)	(9.841)

A Companhia utilizou a taxa de 1,11% mensal (0,78% em 31 de março de 2024) para cálculo de ajuste a valor presente.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos

<u>Em moeda nacional</u>	<u>Taxa de juros</u>	<u>Vencimento final</u>	<u>Controladora e Consolidado</u>	
			<u>31/03/25</u>	<u>31/12/24</u>
Capital de giro	Juros de 2,30% a 2,35% a.a. + CDI	2024 a 2027	82.160	90.272
Debêntures 2ª emissão (a)	Juros de 1,75% a.a. + CDI	2029	123.158	130.355
Debêntures 3ª emissão (b)	Juros de 1,95% a.a. + CDI	2027	68.788	74.876
Debêntures 4ª emissão (c)	Juros de 2,26% a.a. + CDI	2027	149.113	148.646
Subtotal			423.219	444.149
<u>Em moeda estrangeira</u>	<u>Taxa de juros</u>	<u>Vencimento final</u>	<u>Controladora e Consolidado</u>	
			<u>31/03/25</u>	<u>31/12/24</u>
Capital de giro (d)	Juros de 6,95% a.a. + dólar	2028	52.949	61.614
Contrato de Swap	Juros de 2,06% a.a. + CDI	2028	(6.836)	(11.419)
Capital de giro (e)	Juros de 5,59% a.a. + euro	2025	34.045	46.737
Contrato de Swap	Juros de 1,54% a.a. + CDI	2025	(3.419)	(6.559)
Subtotal			76.739	90.373
Total			499.958	534.522
Circulante			197.020	196.132
Não circulante			302.938	338.390
CDI - Certificado de Depósito Interbancário.				
<u>Indexador</u>			<u>2025</u>	<u>2024</u>
CDI (12 meses)			11,22%	10,83%

- (a) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.
- (b) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.
- (c) Representa o saldo de 4ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional. A emissão ocorreu em 15 de dezembro de 2023 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cem mil) debêntures.
- (d) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,06% a.a. + CDI.
- (e) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em euro, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 1,54% a.a. + CDI.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

As parcelas dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

	31/03/25	31/12/24
2025	158.395	196.132
2026	154.893	153.483
2027	145.914	144.504
2028	33.257	32.904
2029	7.499	7.499
Total	499.958	534.522

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	501.290
Captações	50.000
Variação monetária e juros	15.774
Amortização de juros	(15.559)
Amortização de principal	(25.765)
Saldo em 31 de março de 2024	525.740
Saldo em 31 de dezembro de 2024	534.522
Variação monetária e juros	19.055
Amortização de juros	(17.624)
Amortização de principal	(35.995)
Saldo em 31 de março de 2025	499.958

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

Sobre os contratos de financiamento em aberto em 31 de março de 2025 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, que possuem medição anual, conforme demonstrado abaixo:

- Dívida líquida/EBITDA $\leq$ 2,0x;
- Dívida financeira líquida/EBITDA $\leq$ 3,0x;

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento--Continuação

Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento em aberto em 31 de março de 2025, e em 31 de dezembro de 2024, estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de *default*.

Garantias de contratos de financiamento

A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:

- (i) Duplicatas e/ou boletos de cobrança relativos a transações de pagamentos à vista ou parcelado sem juros, mantidos em uma conta caução de instituições financeiras;
- (ii) Rendimentos das cotas subordinadas do FIDC Verdecard;
- (iii) Cessão de recebíveis cartões de crédito das bandeiras Visa, Mastercard e Elo;
- (iv) *Standby Letters of Credit* - Notas Promissórias nos valores de US\$9.991 e €9.000;
- (v) Direitos creditórios de contrato *swap*;
- (vi) Certificado de depósito bancário no montante de R\$7.500.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Contas a pagar por aquisição de investimento

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas fundadores da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15.137
Atualização	396
Saldo em 31 de março de 2024	15.533
Atualização	741
Amortização	(4.632)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.642
Atualização	347
Saldo em 31 de março de 2025	11.989

No exercício de 2024 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores fundadores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

	Controladora			Total das provisões
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributárias (c)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.127	4.312	11.176	16.615
Adição a provisão	251	539	20	810
Reversão de provisão	(153)	(146)	-	(299)
Saldo em 31 de março de 2024	1.225	4.705	11.196	17.126
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.269	8.790	2.277	12.336
Adição a provisão	1.771	236	24	2.031
Reversão de provisão	(357)	(5.728)	-	(6.085)
Saldo em 31 de março de 2025	2.683	3.298	2.301	8.282
	Consolidado			Total das provisões
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributárias (c)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.540	4.888	11.176	20.604
Adição a provisão	331	541	20	892
Reversão de provisão	(72)	(461)	-	(533)
Saldo em 31 de março de 2024	4.799	4.968	11.196	20.963
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.570	9.788	2.277	14.635
Adição a provisão	6.423	236	24	6.683
Reversão de provisão	(1.090)	(6.269)	-	(7.359)
Saldo em 31 de março de 2025	7.903	3.755	2.301	13.959

(a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.

(b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(c) Em conformidade com a decisão do STF que modulou os efeitos a partir de 15 de setembro de 2020 sobre a constitucionalidade da incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, a Companhia procedeu no exercício de 2024 com a reversão de provisão que possuía registrada sobre esse tema abrangendo os períodos de 2008 a 2020. O saldo remanescente em 31 de março de 2025 refere-se principalmente à incidência de FGTS sobre verbas trabalhistas, cuja constitucionalidade está sendo discutida judicialmente pela Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis--Continuação

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

Natureza	31/03/25	31/12/24
Trabalhista (a)	9.539	5.919
Cível (b)	8.674	8.407
Tributárias (c)	2.642	2.642
Total	20.855	16.968

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.

(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

22. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
IR a recolher	4.795	6.742	5.126	7.060
PIS a recolher	1.091	1.175	1.273	1.373
COFINS a recolher	4.737	5.337	5.747	6.416
CSLL a recolher	-	-	632	445
ICMS a recolher	11.184	12.316	11.184	12.316
ISS a recolher	290	279	739	711
IPI a recolher	1.016	989	1.016	989
	23.113	26.838	25.717	29.310

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receitas diferidas

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

No exercício de 2024 a Companhia celebrou contrato com parceiro comercial para comercialização de produto de seguro, recebendo adiantamento pela cessão do canal de distribuição vinculado a atingimento de metas estabelecidas. A Companhia recebeu também adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com banco parceiro, referente à realização do processamento da folha de pagamento de seus colaboradores. Os adiantamentos recebidos serão reconhecidos no resultado à medida que as metas estabelecidas sejam atingidas, ou que a prestação dos serviços seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do exercício está demonstrado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
2025	4.032	8.800	4.429	9.302
2026	800	800	1.510	1.503
2027	800	800	1.794	1.784
2028	800	800	2.192	2.177
2029 a 2033	667	667	14.542	14.581
Total	7.099	11.867	24.467	29.347

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Obrigações com clientes (a)	62.617	58.486	74.347	69.671
Repasse da operação de produtos financeiros	-	51	4.062	2.570
Obrigações com ex-controladores (b)	38.784	37.221	38.784	37.221
Outras obrigações	99	147	4.734	10.447
	101.500	95.905	121.927	119.909
Circulante	63.323	59.003	83.750	83.007
Não circulante	38.177	36.902	38.177	36.902

(a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia.

(b) Refere-se principalmente ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido integralmente compensado pela Companhia relativo à ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 2002 a 2008.

25. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física.

No dia 06 de março de 2025 ocorreu o aumento do capital social da Companhia, por subscrição privada, no montante de R\$23.807, com a emissão de 11.844.552 ações, todas ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

Em 31 de março de 2025, o capital social da Companhia é representado por 206.917.263 (195.072.711 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R\$505.967 (R\$482.160 em 31 de dezembro de 2024).

b) Reserva de capital

Em 31 de março de 2025, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Reserva legal

Em 31 de março de 2025 a Companhia possuía registrado na rubrica de Reserva legal o montante de R\$8.218. A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com legislação vigente.

d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia gozou de incentivos fiscais de ICMS referente a redução de base de cálculo, com seus impactos no resultado até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de março de 2025 o saldo é de R\$22.132.

e) Reserva de investimentos e expansão

Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado a reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 31 de março de 2025 o saldo da reserva de investimentos e expansão é de R\$15.734.

f) Outros resultados abrangentes

Corresponde aos resultados não realizados com hedge de fluxo de caixa, correspondentes a ajustes de avaliação patrimonial relativos à operação de swap de empréstimos contratados em moeda estrangeira. O montante de resultado acumulado em 31 de março de 2025, líquido de tributos negativo, é de R\$73 (R\$70 positivo em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.1. Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

No dia 19 de dezembro de 2024 foi aprovada pelo Conselho de Administração, a distribuição de R\$23.807 (R\$21.580 líquido do imposto de renda) de juros sobre capital próprio (JCP) relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a ser imputado aos dividendos mínimos do exercício.

Em 31 de janeiro de 2025 a Companhia procedeu com o pagamento dos juros sobre o capital próprio declarados no exercício de 2024 e aprovados pelo Conselho de Administração em 19 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.2. Lucro (prejuízo) por ação

a) Lucro (prejuízo) básico por ação

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/03/25			
01/01/2025 a 06/03/2025		07/03/2025 a 31/03/2025	Média ponderada
140.885.847	+	57.477.017	= 198.362.864
Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/03/24			
01/01/2024 a 04/03/2024		05/03/2024 a 31/03/2024	Média ponderada
131.720.629	+	57.878.716	= 189.599.345
		31/03/25	31/03/24
<u>Lucro (prejuízo) básico</u>			
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da sociedade		(31.099)	53.923
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)		198.363	189.599
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária		(0,15678)	0,28440

b) Lucro (prejuízo) diluído por ação

O lucro (prejuízo) diluído por ações da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 considera o incremento diluidor nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020. Para o período findo em 31 de março de 2025, o prejuízo básico e diluído por ação são equivalentes, uma vez que não houveram impactos que poderiam potencialmente diluir o prejuízo por ação da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.3. Plano de opção de compra de ações

25.3.1. Plano 2020

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia ("Plano 2020"). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 ("Participantes" e "Opções", respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Instrumento Particular de Opção de Compra de Ações. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício e o preço de exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício").

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.3. Plano de opção de compra de ações--Continuação

25.3.1. Plano 2020--Continuação

Caberá ao Conselho de Administração definir em cada Programa e/ou Contrato de Opção se o Preço de Exercício será corrigido por índice de correção e/ou ajustado por proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas. Para os seis programas existentes o preço é corrigido pela inflação e ajustado por proventos distribuídos.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

	1º programa	2º programa	3º programa	4º programa	5º programa	6º programa
Data da outorga	07/08/20	27/01/21	27/01/22	26/09/23	29/08/24	29/10/24
Total de opções outorgadas (a)	80.555	34.000	6.000	1.380.964	6.405.944	5.415.640
Preço de exercício	12,65 + IPCA	12,65 + IPCA	9,93 + IPCA	5,40 + IPCA	4,14 + IPCA	3,36 + IPCA
Volatilidade	22,00%	23,90%	30,60%	46,70%	50,70%	53,20%
Taxa de juros livre de risco	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré
Prazo em que se tornarão exercíveis	12 a 60 meses	12 a 60 meses	12 a 60 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses
Opções exercíveis em 31 de março de 2025	80.555	34.000	6.000	345.241	-	-

(a) Corresponde à quantidade total outorgada ainda não prescrita e não exercida.

O valor justo para os programas é calculado, de acordo com o modelo de precificação “*Black & Scholes*”, considerando uma distribuição esperada de dividendos igual a zero. O impacto acumulado para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$35 (R\$1.397 em 31 de março de 2024), reconhecido como despesa no resultado do período.

As opções outorgadas possuem um período de restrição à negociação de 6 meses contados do exercício para 40% da quantidade exercida.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Receita operacional bruta	572.896	497.492	787.780	688.858
Vendas de mercadorias	551.999	477.436	551.999	477.436
Prestação de serviços	20.897	20.056	235.781	211.422
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(87.559)	(74.387)	(93.276)	(80.200)
(-) Devoluções e abatimentos	(22.945)	(20.304)	(22.980)	(20.328)
	462.392	402.801	671.524	588.330

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Varejo	532.445	460.226	532.445	460.226
Serviços financeiros	17.506	16.962	207.325	186.512
Cartões de crédito	-	-	25.030	21.792
Total	549.951	477.188	764.800	668.530

27. Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados				
Custo da revenda de mercadorias	322.809	276.426	322.809	276.426
Custo da prestação de serviços	5.122	3.778	126.687	105.464
	327.931	280.204	449.496	381.890

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Outras receitas operacionais - líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
<u>Outras receitas operacionais líquidas</u>				
Baixa de ativo imobilizado	(310)	(250)	(310)	(250)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	4.249	(511)	871	(359)
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(759)	(906)	(784)	(1.051)
Despesa plano de opção de compra de ações	(35)	(1.397)	(35)	(1.397)
Perdas com sinistros	(37)	315	(37)	315
Recuperações de créditos fiscais	-	74.850	-	74.850
Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais	-	(7.659)	-	(7.659)
Apropriação receita diferida	4.768	19	4.880	95
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	102	(6.723)	505	(6.617)
	7.978	57.738	5.090	57.927

Relativo ao tema 1.125, sobre a exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS, conforme mencionado na nota explicativa 11 (c), a Companhia realizou, nos primeiros três meses findo em 31 de março de 2024, o registro contábil complementar da recuperação de crédito fiscal de exercícios anteriores. Esse registro abrange o período de 2013 a 2023, totalizando um montante de principal líquido de custos incorridos de R\$61.404.

29. Despesas por natureza

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Custo das mercadorias vendidas	322.809	276.426	322.809	276.426
Custo da prestação de serviços	5.122	3.778	126.687	105.464
Despesas com pessoal	124.597	112.649	133.785	121.207
Despesas com serviços de terceiros	15.305	12.774	17.775	14.647
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	3.819	3.340	4.751	3.949
Despesa com depreciação e amortização	34.511	31.429	35.566	32.325
Créditos fiscais depreciação e amortização	(1.309)	(1.215)	(1.309)	(1.215)
Perdas com créditos	(88)	1.359	2.964	1.601
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(13.842)	(13.090)	-	-
Outras	14.813	(35.936)	19.929	(33.530)
Total das despesas	505.737	391.514	662.957	520.874
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	327.931	280.204	449.496	381.890
Despesas com vendas	145.673	133.441	149.430	134.900
Despesas administrativas e gerais	40.111	35.607	69.121	62.011
Outras receitas operacionais líquidas	(7.978)	(57.738)	(5.090)	(57.927)
Total das despesas	505.737	391.514	662.957	520.874

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Receitas financeiras				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.653	1.004	7.514	6.696
Variações monetárias ativas	6.123	656	6.151	676
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais	4.548	31.860	4.558	31.860
Ajuste a valor presente	3.562	3.181	3.562	3.181
Rendimentos quotas FIDC Verdecard	53.500	68.125	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.841)	(4.774)	(632)	(2.031)
Outros	1.195	1.205	1.277	1.217
Subtotal	67.740	101.257	22.430	41.599
Despesas financeiras				
Juros s/ empréstimos e mora	(17.659)	(16.406)	(17.661)	(16.406)
Juros passivo de arrendamentos	(11.564)	(10.835)	(11.564)	(10.835)
Variações monetárias passivas	(9.749)	(3.300)	(9.710)	(1.717)
Variação monetária com ex-controladores	(1.274)	(861)	(1.274)	(861)
Ajuste a valor presente	(11.901)	(7.525)	(11.901)	(7.525)
IOF	(265)	(566)	(265)	(566)
Descontos concedidos	(71)	(154)	(1.352)	(433)
Outros	(3.092)	(3.116)	(3.192)	(3.150)
Subtotal	(55.575)	(42.763)	(56.919)	(41.493)
Resultado financeiro	12.165	58.494	(34.489)	106

O resultado financeiro da Companhia é relacionado com a taxa de juros vigente, especificamente com o CDI, uma vez que este indicador afeta diretamente as contas de maior relevância do grupo de contas que compõe o resultado financeiro, tais como rentabilidade de aplicações financeiras, juros sobre empréstimos, juros sobre passivos de arrendamento, e ajuste a valor presente. Os valores registrados em 31 de março de 2025 utilizaram como base o CDI médio do período de 0,99% a.m. (0,87% a.m. em 31 de março de 2024).

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações financeiras intermediárias, por categoria, são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Ativos financeiros				
<u>Custo amortizado:</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	13.170	257.642	169.000	489.905
Contas a receber de clientes	130.535	98.065	1.407.048	1.327.171
Outros créditos	25.700	23.892	41.224	44.854
<u>Valor justo por meio do resultado:</u>				
Aplicações Financeiras	-	-	161.533	163.107
Passivos financeiros				
<u>Passivos financeiros mantidos ao custo amortizado:</u>				
Fornecedores	325.114	451.585	325.114	451.585
Fornecedores - convênio (a)	4.880	19.296	4.880	19.296
Obrigações com conveniadas (b)	-	-	366.747	333.432
Passivos de Arrendamento	530.432	526.917	530.432	526.917
Contas a pagar por aquisição de investimento	11.989	11.642	11.989	11.642
Outras obrigações	38.177	36.902	38.177	36.902
Empréstimos e financiamentos	499.958	534.522	499.958	534.522
Quotas seniores FIDC Verdecard	-	-	864.614	944.352

(a) Fornecedores - convênio tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, obrigações de risco sacado, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº 18.

(b) Em obrigações com conveniadas estão registrados os valores devidos aos estabelecimentos conveniados, referentes às transações com cartões de crédito VerdeCard.

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota explicativa nº 31.3.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixas e equivalentes de caixa e aplicações financeiras mantidos com instituições financeiras e a posição de contas a receber de clientes geradas em suas transações comerciais.

(*) *Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras*: a fim de minimizar o risco de crédito desses investimentos, os investimentos em instituições financeiras são alvos de análises as quais levam em consideração limites monetários e as avaliações das instituições financeiras.

(*) *Contas a receber*: as políticas de vendas da Companhia buscam minimizar esse risco por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

O risco de crédito relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas serem realizadas por meio de cartões de crédito seja ele próprio ou de terceiros. Nas transações com cartão de crédito próprio, a Companhia transfere os recebíveis em atraso de forma definitiva e sem direito de regresso para a instituição financeira parceira do cartão, proporcionando por esse motivo o desconhecimento desse contas a receber. Nas transações envolvendo cartões de crédito terceiros, o risco de crédito pertence à instituição emissora do cartão do cliente.

A Companhia possui perda estimada por créditos de liquidação duvidosa de financiamento próprio, no montante de R\$194.083 (R\$176.059 em 31 de dezembro de 2024), conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

b) Risco de mercado - taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente o CDI.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

c) Risco de taxa de câmbio

A Companhia eventualmente realiza algumas transações em moeda estrangeira; conseqüentemente, surgem exposições a variações nas taxas de câmbio. As exposições aos riscos de taxa de câmbio são administradas de acordo com os parâmetros estabelecidos pelas políticas aprovadas, por meio da utilização de contratos futuros de moeda.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, e/ou operações de captação de capital de giro em dólar norte-americano e euro.

Em 31 de março de 2025 existiam operações de derivativos contratados para proteção cambial conforme descrito na nota explicativa nº 19.

d) Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital em montante suficiente para dar apoio aos negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos, menos caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Caixa e equivalentes de caixa	13.170	257.642	169.000	489.905
Aplicações Financeiras	-	-	161.533	163.107
Empréstimos e financiamentos	(499.958)	(534.522)	(499.958)	(534.522)

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

e) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Administração acompanha periodicamente a projeção de fluxo de caixa da Companhia e realiza gestão de risco de liquidez, gerenciando as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. Portanto, a Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

		Controladora				
31 de março de 2025	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	499.958	504.164	199.450	156.519	118.195	30.000
Fornecedores	325.114	325.114	325.114	-	-	-
Fornecedores - convênio	4.880	4.880	4.880	-	-	-
Passivos de arrendamento	530.432	772.632	125.758	119.324	105.392	422.158
Contas a pagar por aquisição de investimento	11.989	11.989	-	-	-	11.989
		Consolidado				
31 de março de 2025	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	499.958	504.164	199.450	156.519	118.195	30.000
Financiamentos quotas seniores FIDC Verdecard	864.614	868.350	360.856	274.018	124.557	108.919
Obrigações com conveniadas	366.747	366.747	366.747	-	-	-
Fornecedores	325.114	325.114	325.114	-	-	-
Fornecedores - convênio	4.880	4.880	4.880	-	-	-
Passivos de arrendamento	530.432	772.632	125.758	119.324	105.392	422.158
Contas a pagar por aquisição de investimento	11.989	11.989	-	-	-	11.989

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.2. Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre seus instrumentos financeiros, as quais são requeridas pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, que são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 31.1.b.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para a Companhia e que é referenciada por fonte externa independente.
- Apresentação do impacto do cenário definido no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia.

31.2.1. Análise de sensibilidade da taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Um aumento ou uma redução de 318 pontos base é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 25% mais altas/baixas, equivalente a uma variação de 318 pontos base, e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o prejuízo do período de três meses findo em 31 de março de 2025 aumentaria/diminuiria em R\$4.246. Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia a taxas de juros pós-fixadas vinculadas a obrigações.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.3. Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo de amortização, cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme CPC 46 e a IFRS 13, os quais referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa futuros e descontados a valor presente considerando taxas de mercado atuais para cada operação.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos de ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas informações financeiras intermediárias:

		Controladora			
		31/03/25		31/12/24	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	2	499.958	502.723	534.522	537.984
		Consolidado			
		31/03/25		31/12/24	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras LFT	1	161.533	161.533	163.107	163.107
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	2	499.958	502.723	534.522	537.984

Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: Mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos

As informações detalhadas de obrigações de arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 32.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto utilizadas para o desconto a valor presente dos fluxos de pagamentos dos aluguéis, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto média Controladora e Consolidado	
Prazos Contratos	Taxas % a.a.
1 a 5 anos	10,98%
5 a 10 anos	10,15%
> 10 anos	9,26%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

Passivo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Saldo em 31/12/23	519.484	3.547	523.031
Adições	7.282	-	7.282
Remensurações/Baixas	4.659	-	4.659
Contraprestações pagas	(29.416)	(272)	(29.688)
Juros do exercício	10.817	18	10.835
Saldo em 31/03/24	512.826	3.293	516.119
Saldo em 31/12/24	523.547	3.370	526.917
Adições	13.053	-	13.053
Remensurações/Baixas	10.919	-	10.919
Contraprestações pagas	(31.700)	(321)	(32.021)
Juros do exercício	11.541	23	11.564
Saldo em 31/03/25	527.360	3.072	530.432

O quadro abaixo apresenta a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo contábil do período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024:

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado		
	31/03/24		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
< 1 ano	116.972	1.086	118.058
1 a 5 anos	375.901	2.462	378.363
5 a 10 anos	178.422	-	178.422
> 10 anos	80.068	-	80.068
Valores não descontados	751.363	3.548	754.911
Juros embutidos	(238.537)	(255)	(238.792)
Saldo em 31/03/2024	512.826	3.293	516.119

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado		
	31/03/25		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
< 1 ano	125.758	1.284	127.042
1 a 5 anos	392.038	2.034	394.072
5 a 10 anos	182.485	-	182.485
> 10 anos	72.351	-	72.351
Valores não descontados	772.632	3.318	775.950
Juros embutidos	(245.272)	(246)	(245.518)
Saldo em 31/03/2025	527.360	3.072	530.432

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe do ativo:

Ativo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Saldo em 31/12/23	464.348	6.063	470.411
Adições	7.283	-	7.283
Remensurações	4.062	-	4.062
(-) Baixas	(1.835)	-	(1.835)
Depreciação	(17.296)	(237)	(17.533)
Saldo em 31/03/24	456.562	5.826	462.388
Saldo em 31/12/24	459.644	5.977	465.621
Adições	13.053	-	13.053
Remensurações	10.259	-	10.259
(-) Baixas	(1.556)	-	(1.556)
Depreciação	(19.776)	(260)	(20.036)
Saldo em 31/03/25	461.624	5.717	467.341

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Controladora e Consolidado			
	31/03/25		31/03/24	
	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente
Contraprestações do arrendamento	775.950	530.432	754.911	516.119
Contraprestações direito de uso	772.632	527.360	751.363	512.826
Contraprestações máquinas e equipamentos	3.318	3.072	3.548	3.293
Potencial de Créditos Fiscais	(51.311)	(35.076)	(50.227)	(34.339)

	Controladora e Consolidado					
	31/03/25			31/03/24		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Contraprestações pagas	(31.700)	(321)	(32.021)	(29.416)	(272)	(29.688)
Contraprestações pagas líquidas	(29.731)	(321)	(30.052)	(27.605)	(272)	(27.877)
PIS e COFINS pagos	(1.969)	-	(1.969)	(1.811)	-	(1.811)
Créditos fiscais ativo direito de uso	(1.309)	-	(1.309)	(1.215)	-	(1.215)
Créditos fiscais passivo de arrendamento	(660)	-	(660)	(596)	-	(596)

33. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os valores de coberturas de suas apólices vigentes em 31 de março de 2025 são como segue:

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

33. Cobertura de seguros--Continuação

	31/03/25
<u>Patrimonial</u>	
Lucro Bruto	80.000
Perda ou pagamento de aluguel	1.322
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo, impacto de veículos e fumaça	20.000
Quebra de vidros	500
Alagamento e inundação	1.000
Movimentação interna de mercadorias	100
Inclusões/exclusões de bens/locais e alteração de valores em risco	5.000
Bens de terceiros em poder do segurado	200
Equipamentos arrendados e/ou cedidos a terceiros	4.448
Responsabilidade Civil	1.420
Incêndio (inclusive tumultos), raio, explosão, implosão, fumaça e queda de aeronaves	90.000
Danos elétricos	1.500
Pequenas obras de engenharia para ampliações, reparos e reformas	3.000
Remoção de entulhos	5.000
Anúncios luminosos	300
Roubo de valores no interior das dependências do segurado	500
Despesas com honorários de peritos	1.000
Honorários de peritos	1.000
Roubo e/ou furto qualificado de bens nas dependências do segurado	2.000
	218.290
<u>D&O</u>	
Responsabilidade Civil de diretores e administradores	60.000
	60.000
<u>Veículos</u>	
Danos materiais	3.800
Danos corporais	3.800
Carroceria	215
	7.815
Cobertura total	286.105

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34. Informações adicionais aos fluxos de caixa

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Em 31 de março de 2025, os saldos que compõem esta conta estão representados conforme nota explicativa nº 6.

A Administração da Companhia classificou os juros pagos sobre financiamentos, arrendamentos e mútuo como fluxos de caixa de financiamento porque tratam-se de custos de obtenção de recursos financeiros.

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis sujeito a ressarcimento por antigos controladores	195	-	195	-
Aquisição de imobilizado	(1.089)	(1.212)	(1.089)	(1.212)
Ativo direitos de uso	(23.312)	(11.345)	(23.312)	(11.345)
Passivo de arrendamentos	23.312	11.345	23.312	11.345
Outros resultados abrangentes Hedge fluxo de caixa	(216)	-	(216)	-
Outros resultados abrangentes Imposto diferido Hedge fluxo de caixa	73	-	73	-
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	(4.325)	-	(4.325)	-
Imposto diferido complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	1.731	-	1.731	-

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas 31 de março de 2025

Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/22, confrontamos a projeção de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada trimestre, até o encerramento do exercício atual.

DATA DA DIVULGAÇÃO	ANO	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
27/02/2025	2025	20 a 30 lojas	8 lojas

Embora que as estimativas e declarações futuras divulgadas ao mercado encontram-se baseadas em premissas razoáveis, estas estimativas e declarações estão sujeitas a diversos riscos, incertezas e suposições fora do controle da Companhia e são feitas com base nas informações de que a Companhia dispõe.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Quero-Quero S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC RS-096102/O

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Compete ao Comitê de Auditoria ("CAE") da Lojas Quero-Quero S/A e suas controladas ("Companhia") assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (compliance); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda (EY) e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

O CAE, em cumprimento às disposições legais e estatutárias e consideradas as suas responsabilidades e limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, avaliou (i) a adequação do sistema de controles internos ao porte e complexidade das operações da Companhia; (ii) o relatório do auditor a ser emitido sem ressalvas pela EY; e (iii) o relato sobre o desempenho da Companhia feito pela área Financeira e revisou as ITR referentes ao período findo em 31 de março de 2025, e entende que estas conferem transparência e qualidade às referidas informações financeiras trimestrais e opinam que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove e autorize a emissão e publicação das referidas ITR.

Cachoeirinha, 07 de maio de 2025.

Carlos Elder Maciel de Aquino

Flávio Benicio Jansen Ferreira

Christiano Antoniazzi Galló

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Cachoeirinha, 07 de maio de 2025.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Cachoeirinha, 07 de maio de 2025.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica