



Apresentação de Resultados

1T26

LIGT

B3 LISTED NM



Esta apresentação pode conter afirmações e informações prospectivas relacionadas à Companhia que refletem a atual visão e/ou expectativas da Companhia e de sua administração a respeito de seu plano de negócios. Afirmações prospectivas incluem, entre outras, todas as afirmações que denotam previsão, projeção, indicam ou implicam resultados, performance ou realizações futuras, podendo conter palavras como “acreditar”, “prover”, “esperar”, “contemplar”, “provavelmente resultará” ou outras palavras ou expressões de aceção semelhante. Tais afirmações estão sujeitas a uma série de expressivos riscos, incertezas e premissas. Advertimos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais diverjam de maneira relevante dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressos nesta apresentação.

Em nenhuma hipótese a Companhia ou suas subsidiárias, seus conselheiros, diretores, representantes ou empregados serão responsáveis perante quaisquer terceiros (inclusive investidores) por decisões ou atos de investimento ou negócios tomados com base nas informações e afirmações constantes desta apresentação, e tampouco por danos consequentes indiretos ou semelhantes.

A Companhia não tem intenção de fornecer aos eventuais detentores de ações uma revisão das afirmações prospectivas ou análise das diferenças entre afirmações prospectivas e os resultados reais.

Esta apresentação e seu teor constituem informação de propriedade da Companhia, não podendo ser reproduzidos ou divulgados no todo ou em parte sem a sua prévia anuência por escrito.

MENSAGEM DO CEO

A worker wearing a white hard hat and safety glasses is seen from the back. They are wearing an orange safety vest with the Light logo and the word "Light" printed on it in white. The background is a blurred construction site.

RENOVAÇÃO DA CONCESSÃO

Renovação da concessão por mais 30 anos, com reconhecimento das especificidades da área de concessão

OPERAÇÃO

TMA no novo recorde da série histórica (-37,5% A/A)

CONTINGÊNCIAS

Continuidade à trajetória do menor estoque e volume de entradas dos últimos 9 anos para um 1T

RESULTADO CONSOLIDADO

EBITDA de R\$423 milhões (-27,0% A/A) e lucro líquido de R\$2,8 bilhões no 1T26

QUALIDADE

DEC e FEC dentro dos limites regulatórios

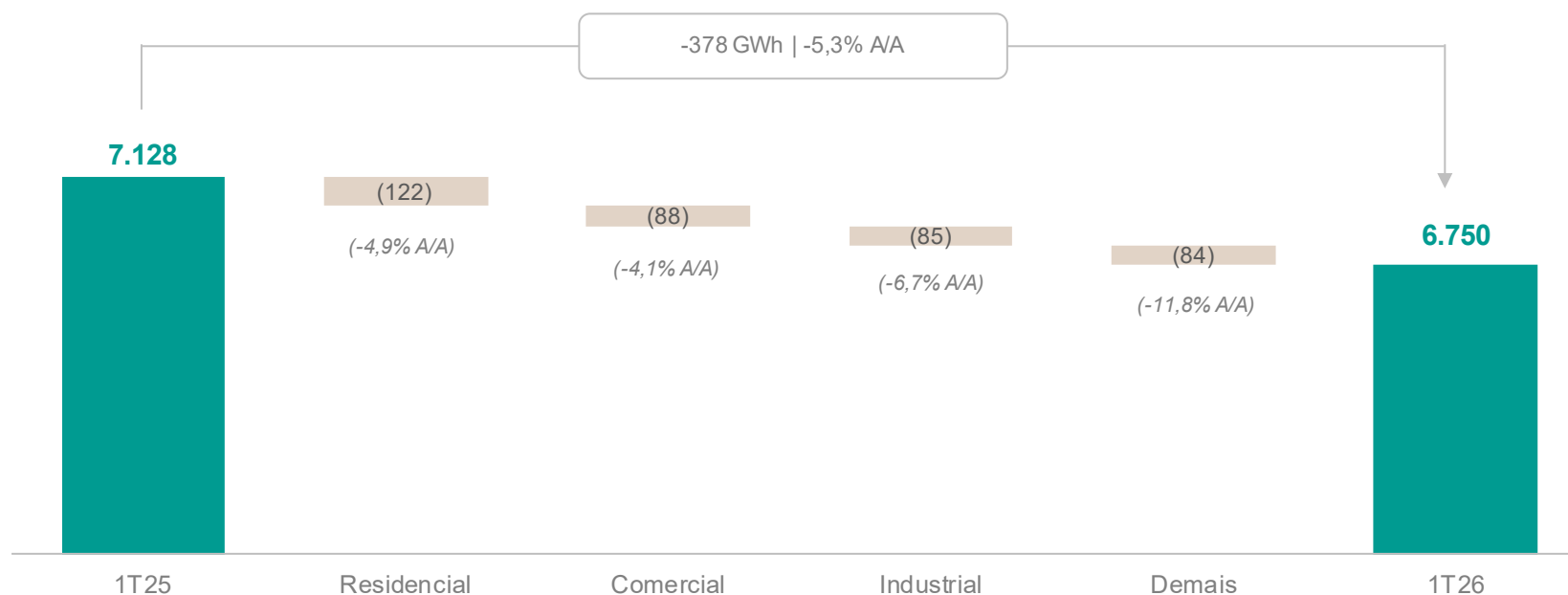
INVESTIMENTO TOTAL

R\$349 milhões no 1T26 (+18% A/A)

Mercado Distribuidora | Consumo do trimestre reflete clima ameno no 1T26 e base comparativa mais forte do 1T25

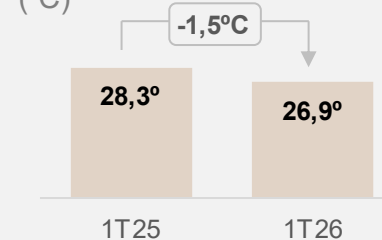
Mercado de Energia

(GWh)



Temperatura Média

(°C)



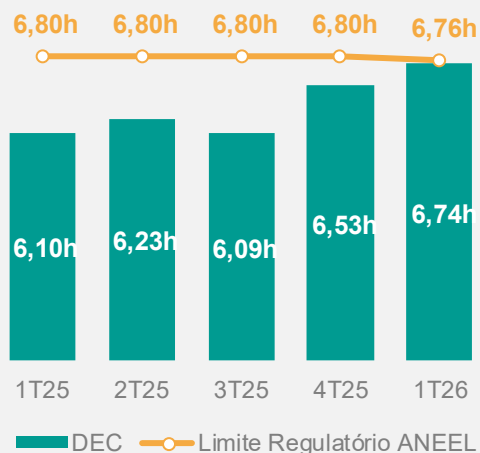
- **2026: fevereiro mais chuvoso em quase 30 anos**
- **2025: fevereiro mais quente e recorde de demanda dos últimos 6 anos**

Nota: Grupo demais considera concessionárias e outras classes.

Qualidade e Operação Distribuidora | Resiliência operacional: novo recorde de TMAE, apesar do maior volume de atendimentos emergenciais já registrado em um primeiro trimestre nos últimos 10 anos

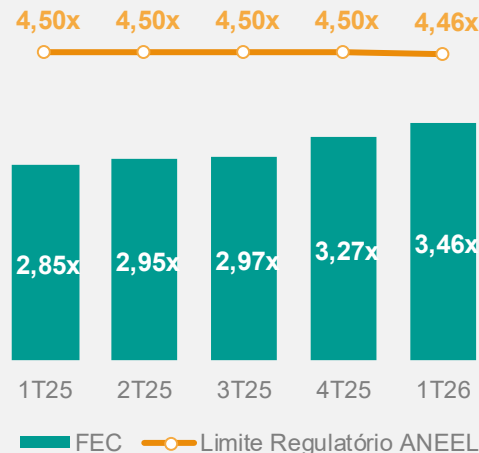
DEC

(acumulado 12M)



FEC

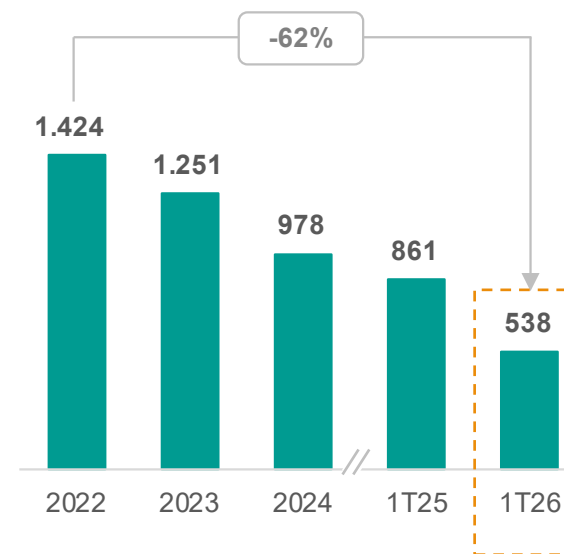
(acumulado 12M)



Indicadores de qualidade dentro dos limites regulatórios

Tempo Médio de Atendimento Emergencial

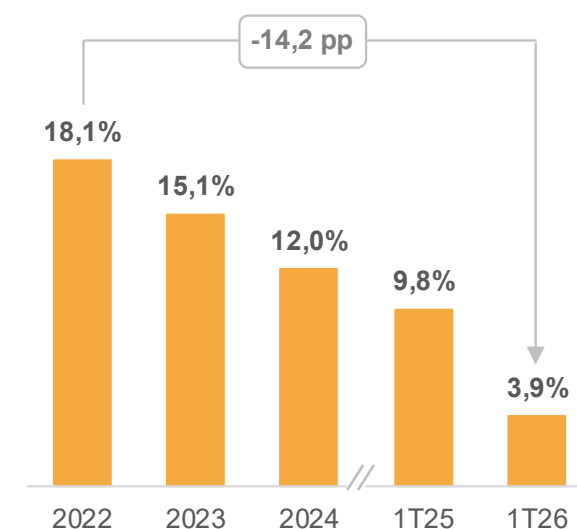
(minutos; acumulado 12M)



Novo recorde da série histórica

Interrupções >24h

(%; acumulado 12M)

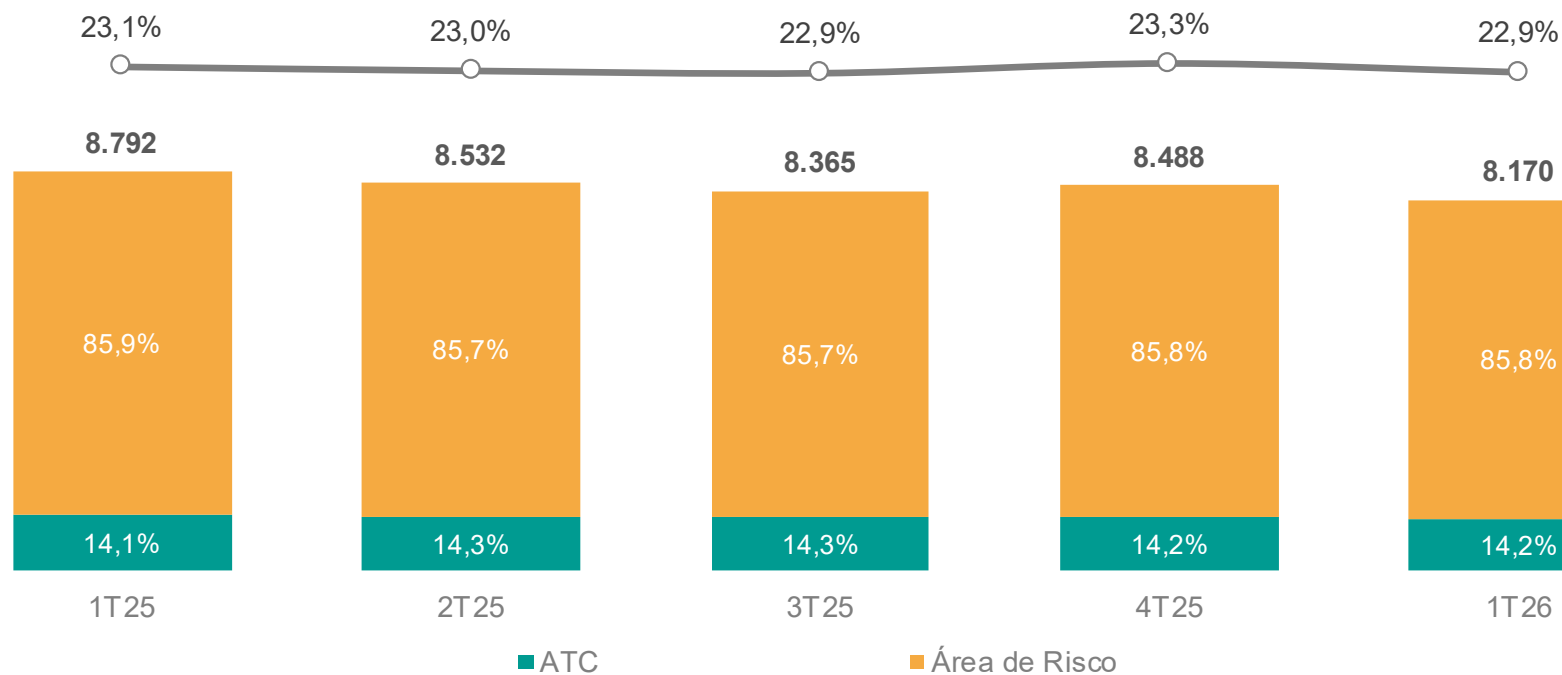


Nota: DEC = Duração equivalente das interrupções no fornecimento de energia por unidade consumidora; FEC = Frequência equivalente de interrupções no fornecimento de energia por unidade consumidora. (1) Valores de DEC/FEC podem sofrer pequenas revisões dentro do período de apuração e fechamento com a ANEEL.

Combate às Perdas | Perdas Não Técnicas mantendo trajetória de queda com recuo de 7,1% A/A e mix estável

Perda Não Técnica (PNT)

(GWh; acumulado 12M)

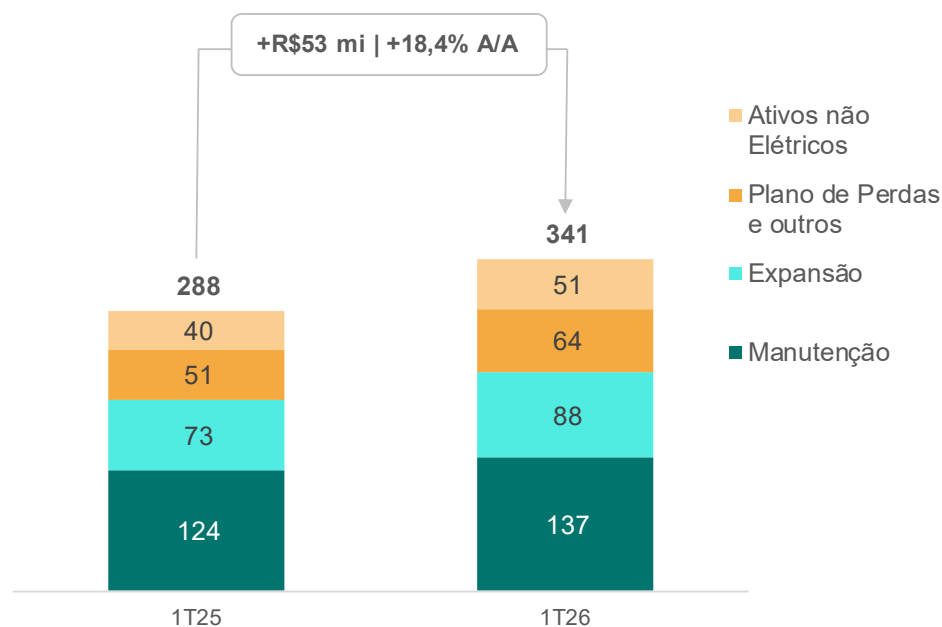


Nota: (1) Perdas não técnicas ex-REN, ajustada por itens não recorrentes.

CAPEX Distribuidora | Crescimento do volume de investimentos no 1T26 (+18,4% A/A) com foco na manutenção e expansão da infraestrutura

Investimentos

(R\$ milhões)



+11%

Investimentos em manutenção A/A (R\$137 mi), com foco em obras subterrâneas corretivas e BT

42
mil

Medidores substituídos e/ou externalizados no trimestre, com Plano de Perdas +30,5% A/A

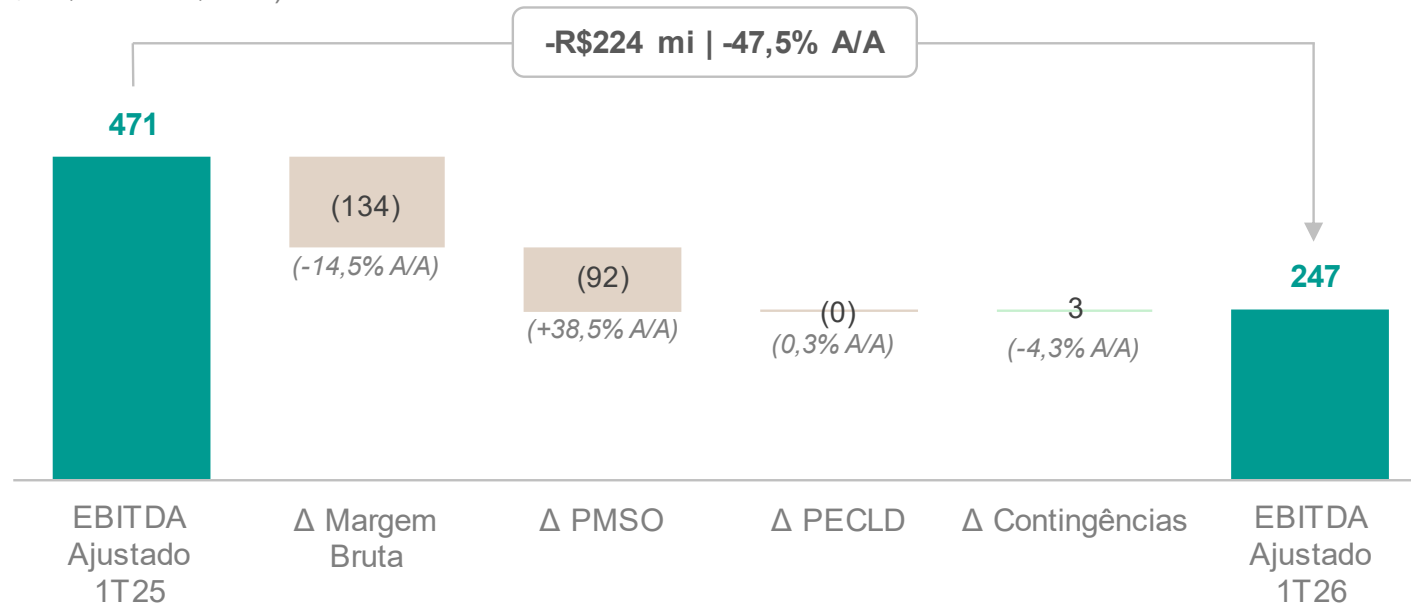
R\$10
bilhões

Plano de investimentos para os próximos 5 anos, ~2x o patamar dos últimos exercícios

EBITDA da Distribuidora | EBITDA Ajustado de R\$247 milhões no 1T26 com PMSO atingindo o nível recorrente esperado

EBITDA Ajustado

(R\$ mi, trimestre, Δ A/A)



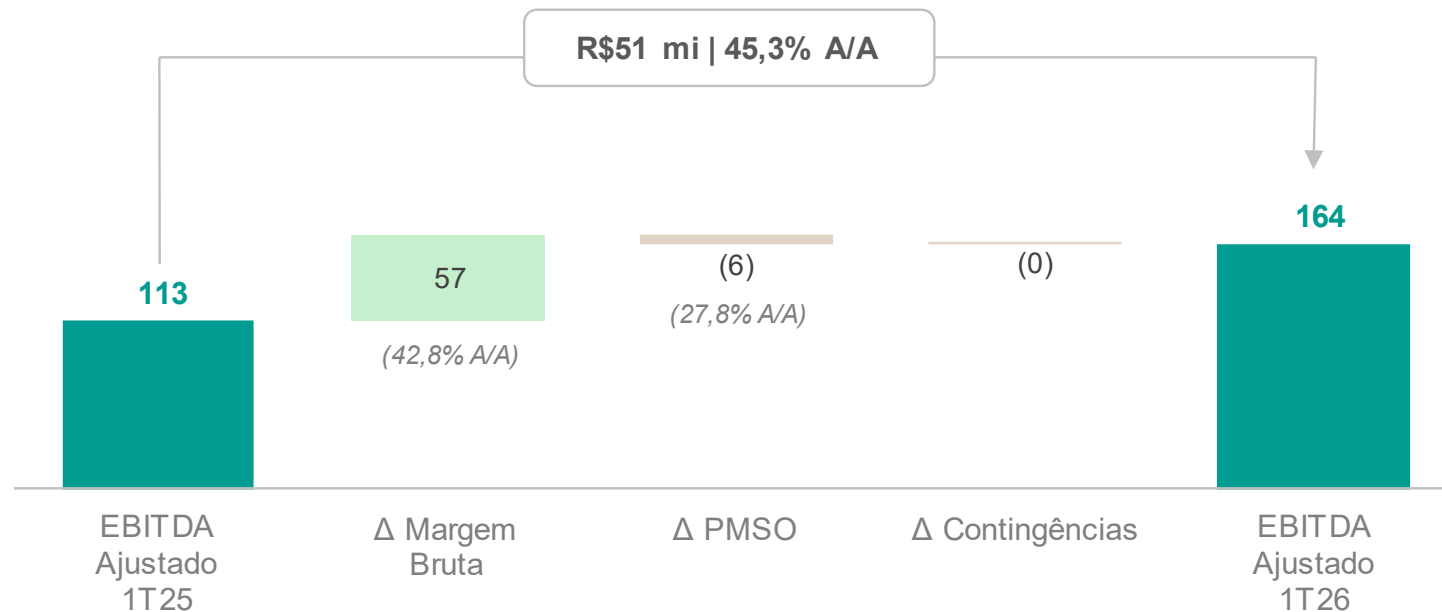
- **Comparativo de PMSO em estabilização, como reflexo da estrutura de custos do final do 4T25**
- **Aumento de *headcount* próprio concentrado em equipe de campo (74% do total)**
- **Contingências jurídicas, com continuidade da trajetória de melhora no estoque de processos e ingressos (-4,3% A/A)**

Nota: EBITDA ajustado = EBITDA CVM, excluindo VNR, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial e itens não recorrentes.

EBITDA Geradora e Comercializadora | EBITDA Ajustado de R\$164 milhões no 1T26 (+45,3% A/A) sustentado por maior volume comercializado e captura de margens em ambiente de maior volatilidade

EBITDA Ajustado

(R\$ mi, trimestre, Δ A/A)



+40,6% A/A

Volume comercializado pela Light COM (1.026 MWm)

+42,8% A/A

Margem bruta ajustada (R\$191 mi), capturando maior volume e margens atrativas em ambiente de PLD +94% A/A

R\$54 mi

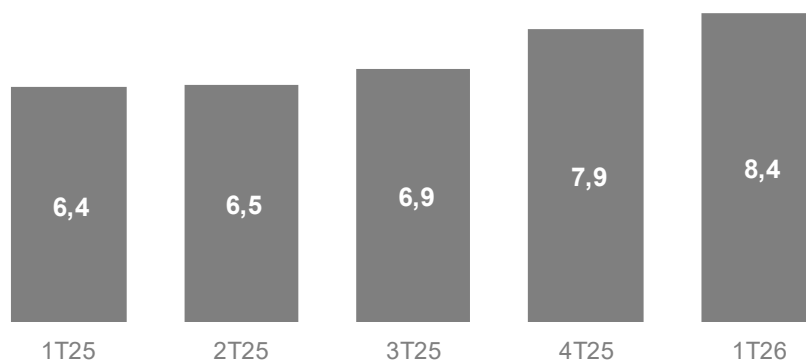
Lucro líquido impactado pela reversão não-caixa da MtM da Light COM

Nota: EBITDA Geradora + Comercializadora exclui outras receitas/despesas operacionais e efeito da marcação a mercado dos contratos da Comercializadora.

Estrutura de capital | Estrutura de capital equilibrada: dívida de longo prazo alinhada à curva de geração de caixa pós-renovação

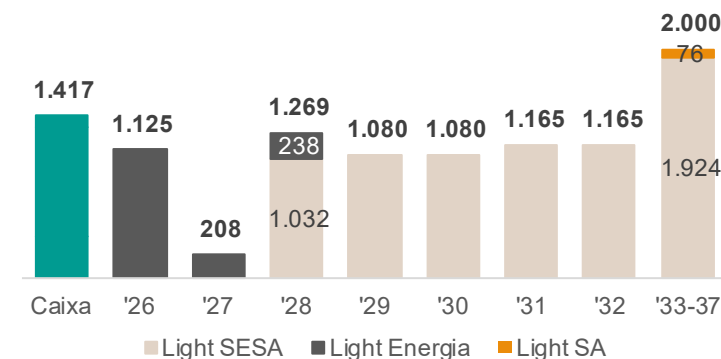
Dívida Líquida

(R\$ bi)

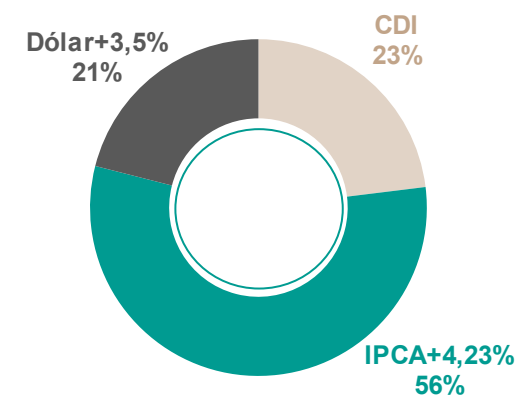


Cronograma de Amortização do Principal da Dívida Não Conversível

(R\$ milhões)



Dívida Proforma por Indexador



Aumento de Capital | Renovação da concessão destrava as medidas de capitalização da Companhia que habilitará o novo ciclo de investimentos

Condições

Aumento de capital privado com direito de preferência garantido aos atuais acionistas

Montante até R\$1,5 bilhão
(mínimo de R\$1 bilhão)

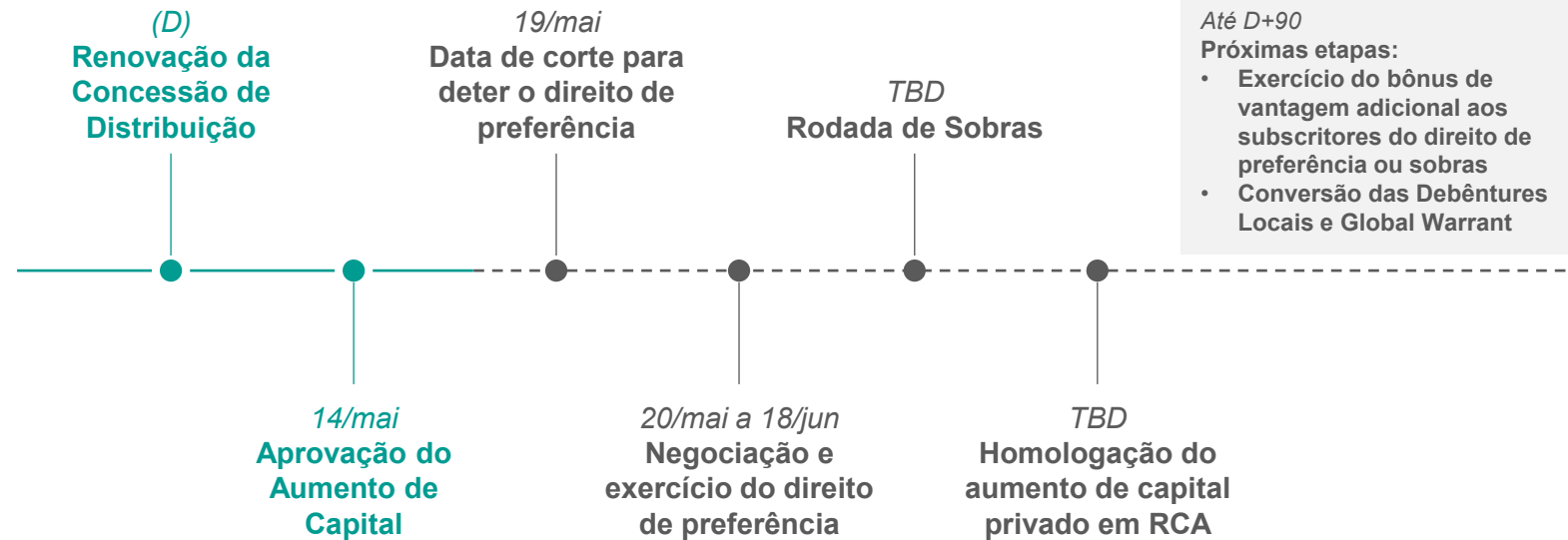
Preço de emissão R\$6,29 / ação

Bônus de vantagem adicional 2 bônus : 1 ação
subscrita no direito de preferência

Valor de exercício do bônus R\$0,01 / bônus

Lock-up 30 meses com 5 janelas de liberação

Cronograma previsto



Q&A

A worker wearing a white hard hat and safety glasses is seen from the back. They are wearing an orange safety vest with the 'Light' logo and the word 'Light' printed on it in white.



ri.light.com.br

ri@light.com.br



Earnings Presentation

1Q26

LIGT

B3 LISTED NM



This presentation may contain forward-looking statements and information about the Company that reflect the current views and/or expectations of the Company and its management regarding its business plan. Forward-looking statements include, but are not limited to, any statements denoting a forecast or projection or indicating or implying future results, performance or achievements, and may contain words such as “believe”, “predict”, “expect”, “contemplate”, “will probably result in”, or other words or expressions of similar import. Such forward-looking statements are subject to a number of significant risks, uncertainties and assumptions. We advise you that a number of important factors could cause actual results to differ materially from the plans, targets, goals, expectations, estimates and intentions we express in this presentation.

Under no circumstances will the Company or its subsidiaries, directors, officers, agents or employees be liable to any third parties (including investors) for any investment or business decisions or actions taken in reliance on the forward-looking statements and information contained in this presentation, or for any consequential or similar indirect damages.

The Company has no intention of providing any shareholders with a review of any forward-looking statements or an analysis of any differences between forward-looking statements and actual results.

This presentation and its contents are the property of the Company and may not be reproduced or disclosed, in whole or in part, without the Company’s prior written consent.

MESSAGE FROM THE CEO

A worker wearing a white hard hat and safety glasses is seen from the back. They are wearing an orange safety vest with the Light logo and the word "Light" printed on it in white. The background is a blurred construction site.

CONCESSION RENEWAL

Concession renewed for an additional 30 years, with recognition of the Concession Area's specific characteristics

CONSOLIDATED RESULT

EBITDA of R\$423 million (-27.0% YoY) and net income of R\$2.8 billion in 1Q26

OPERATION

TMA hits a new record low in its historical series (-37.5% YoY)

QUALITY

DEC and FEC within regulatory limits

CONTINGENCIES

Continuity of the trajectory of the lowest stock and inflow volume in the last 9 years for 1Q

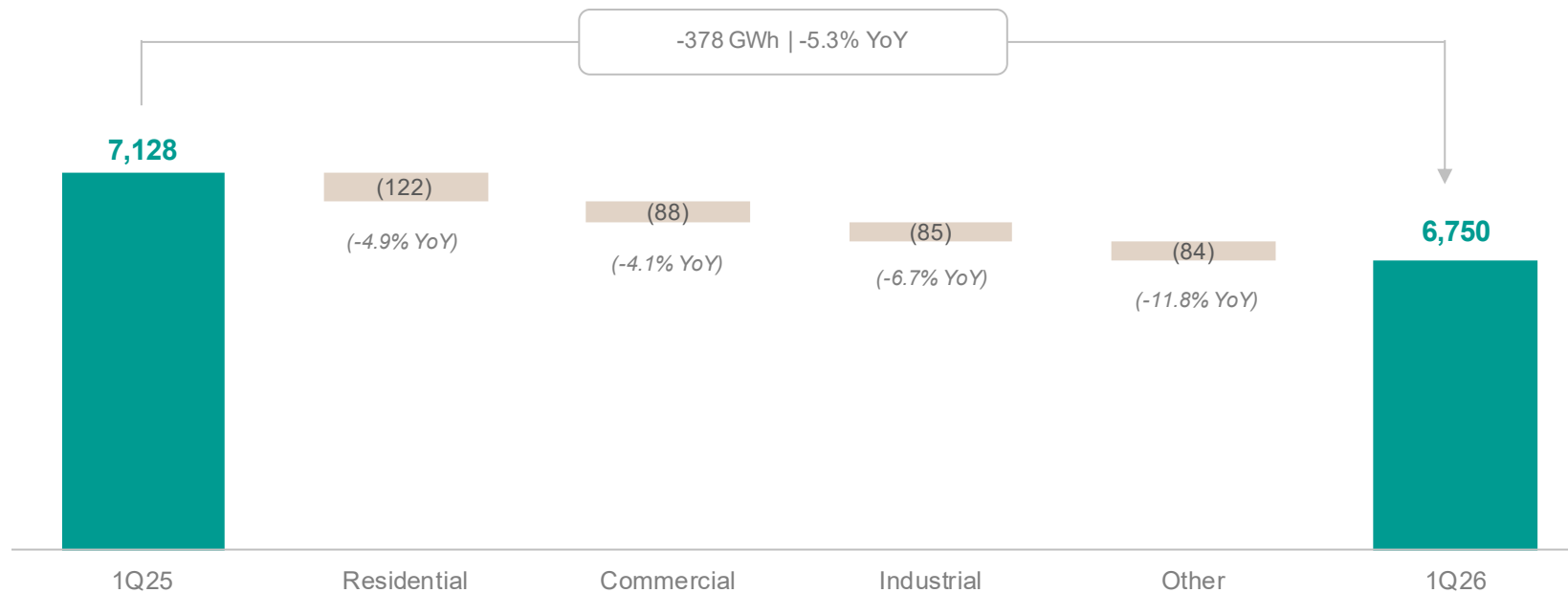
TOTAL INVESTMENT

R\$349 million in 1Q26 (+18% YoY)

DisCo Market | Quarter's consumption reflects mild weather in 1Q26 and a stronger comparative base from 1Q25

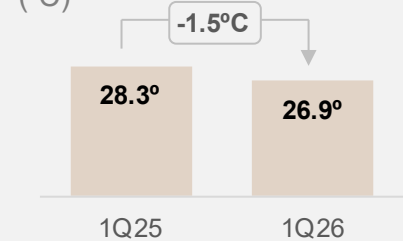
Energy Market

(GWh)



Average Temperature

(°C)



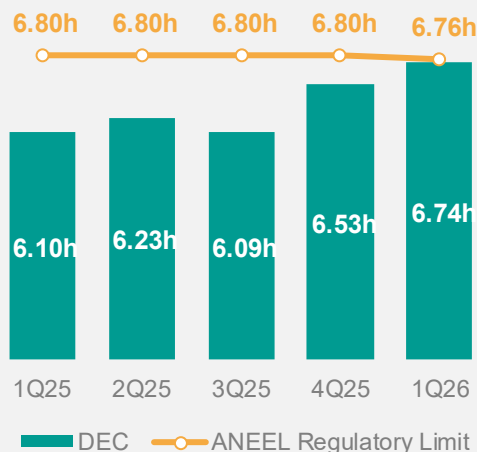
- **2026: rainiest February in nearly 30 years**
- **2025: hottest February and all-time demand record in the last 6 years**

Note: The other group considers utilities and other classes.

DisCo Quality and Operation | Operational resilience: new TMAE record, despite the highest volume of emergency services ever recorded in a first quarter in the last 10 years

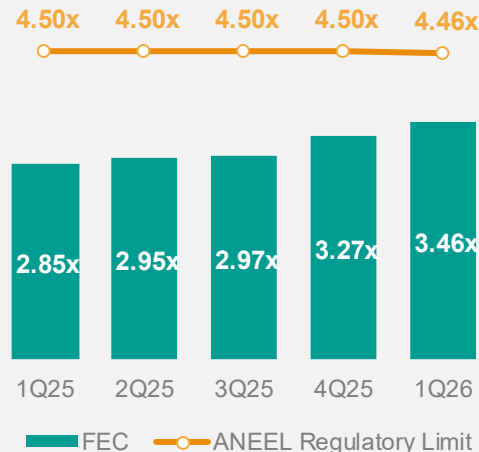
DEC

(LTM)



FEC

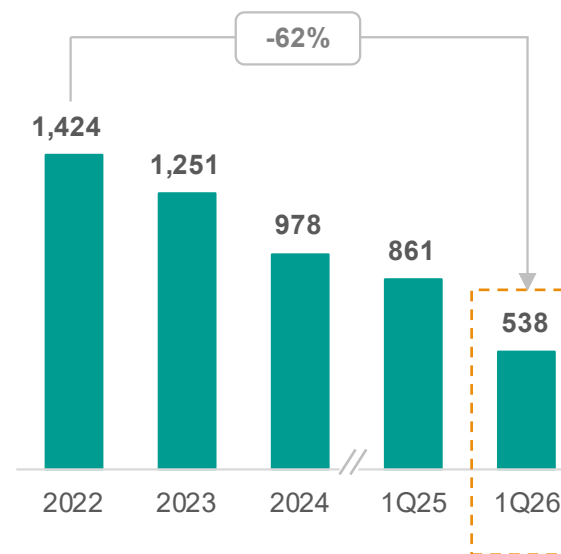
(LTM)



Quality indicators within regulatory limits

Average Emergency Service Time

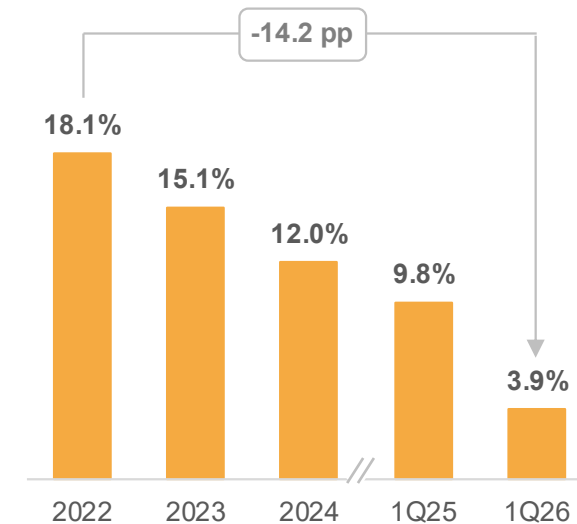
(minutes, LTM)



New all-time high in the historical series

Interruptions >24h

(%, LTM)

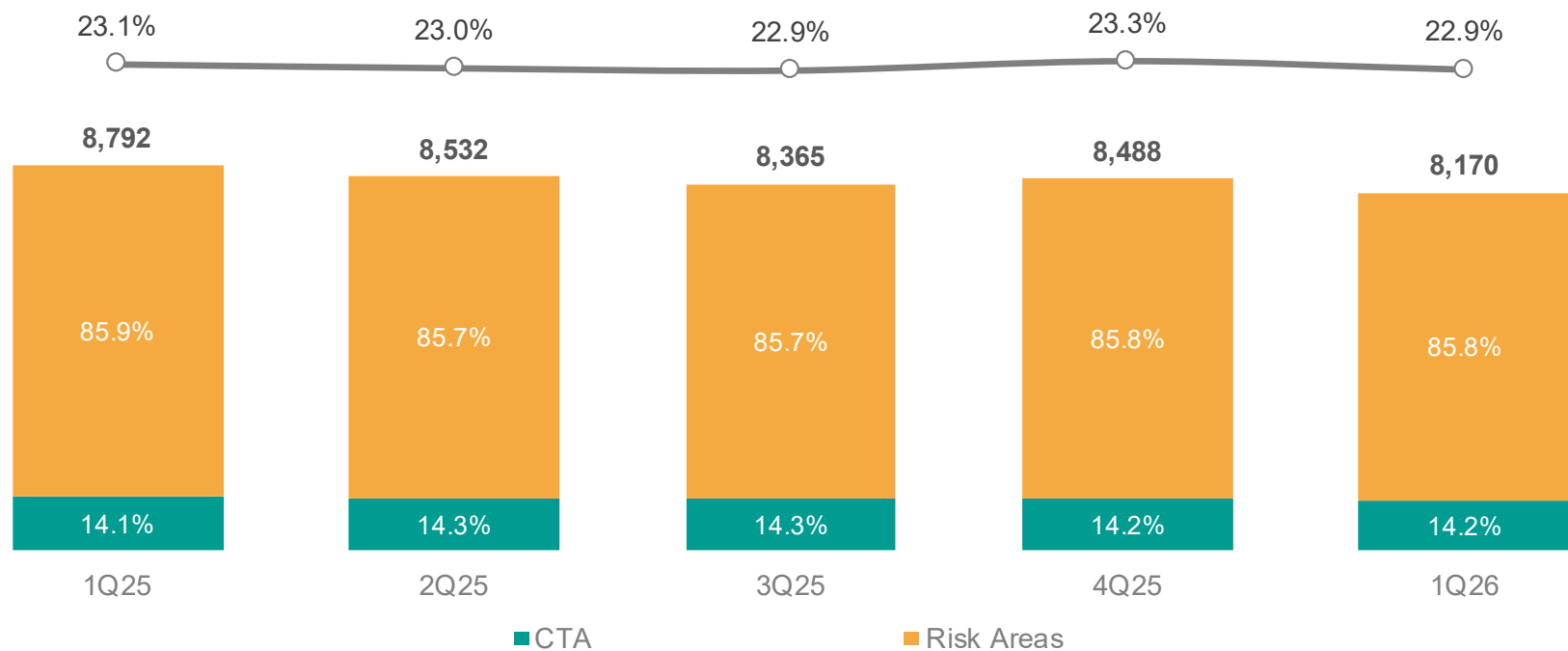


Note: DEC = Equivalent duration of interruptions in the supply of energy per consumer unit; FEC = Equivalent frequency of interruptions in the energy supply per consumer unit; (1) DEC/FEC values may undergo minor revisions within the calculation and closing period with ANEEL.

DisCo Energy Loss Combat | Non-Technical Losses maintaining downward trajectory with a 7.1% YoY decline and stable mix

Non-technical Losses (NTL)

(GWh; LTM)

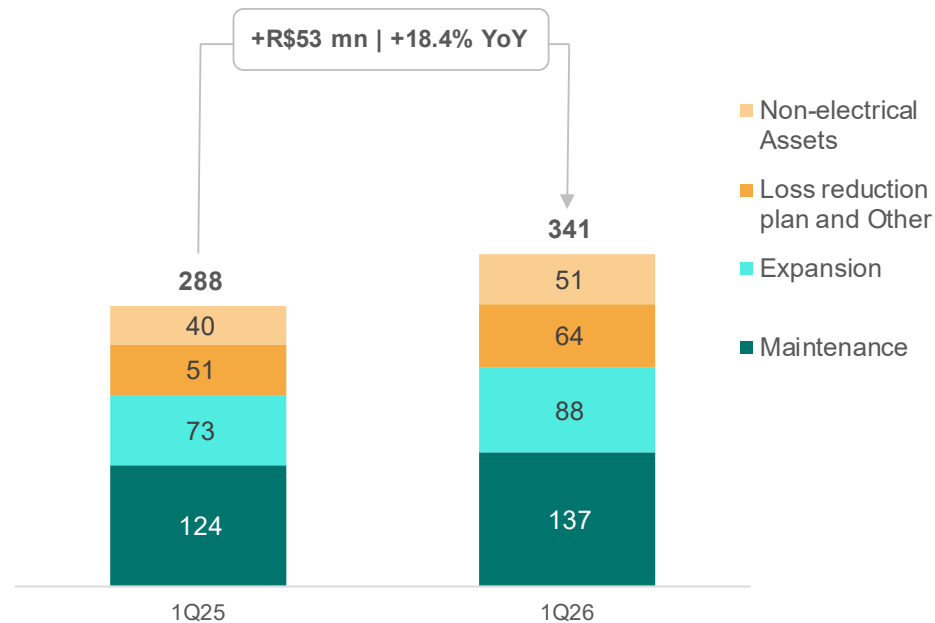


Note: (1) Non-technical losses ex-REN, adjusted for non-recurring items.

DisCo CAPEX | Investment volume growth in 1Q26 (+18.4% YoY) with a focus on maintenance and expansion of the infrastructure

Investments

(R\$ million)



+11%

Maintenance investments YoY (R\$137 mn), focused on corrective underground works and LV

42
thousand

Meters replaced and/or externalized in the quarter, with Loss Reduction Plan +30.5% YoY

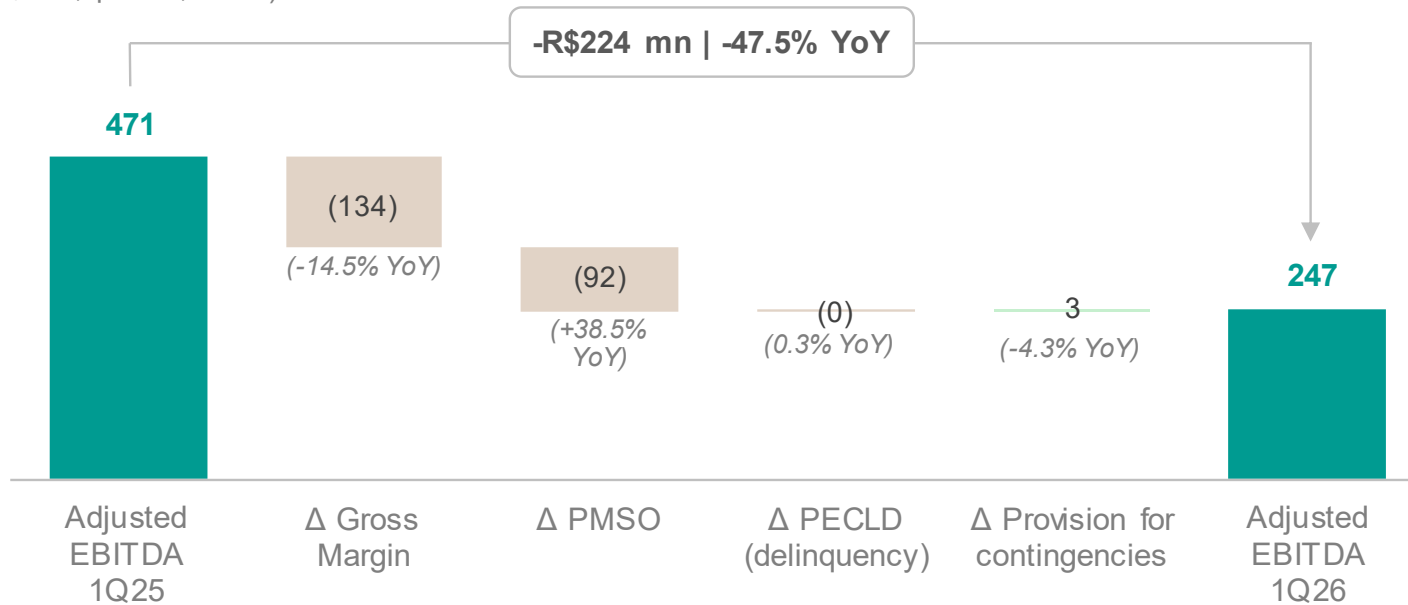
R\$10
billion

Investment plan for the next 5 years, ~2x the level of recent fiscal years

DisCo EBITDA | Adjusted EBITDA of R\$247 million in 1Q26 with PMSO reaching the expected recurring level

Adjusted EBITDA

(R\$ mn, quarter, Δ YoY)



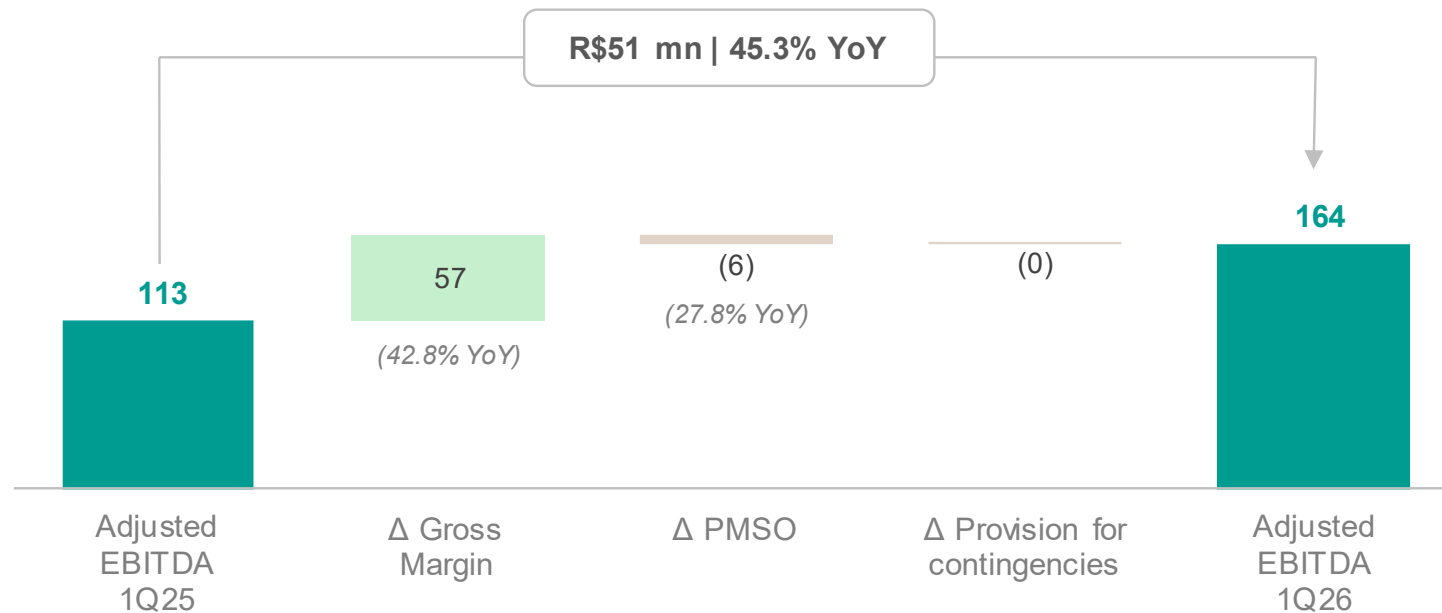
- **PMSO comparison stabilizing, reflecting the cost structure as of end-4Q25**
- **Increase in own headcount concentrated in field teams (74% of the total)**
- **Legal contingencies, with continuity of the improvement trajectory in case stock and new filings (-4.3% YoY)**

Note: 1) Adjusted EBITDA = CVM EBITDA, excluding VNR, other operating income/expenses, equity and non-recurring items.

Generation and Trading EBITDA | Adjusted EBITDA of R\$164 million in 1Q26 (+45.3% YoY) supported by higher volume traded and margin capture in an environment of greater volatility

Adjusted EBITDA

(R\$ mn, quarter, Δ YoY)



+40.6% YoY

Volume traded by Light COM
(1,026 MWavg)

+42.8% YoY

Adjusted gross margin (R\$191 mn), capturing higher volume and attractive margins in an environment of PLD +94% YoY

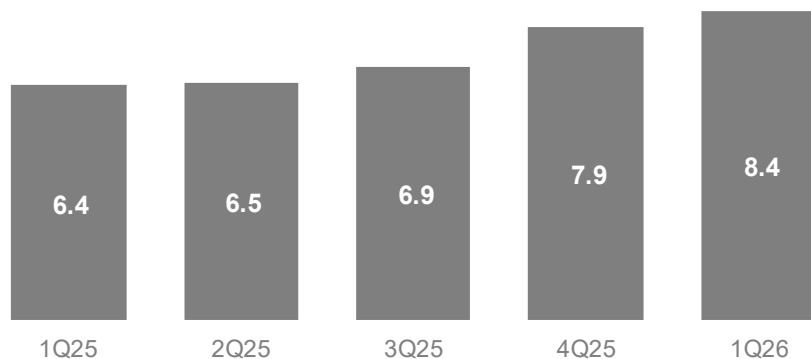
R\$ 54M

Net income impacted by the non-cash reversal of Light COM's MtM

Note: (1) Generation and Trading EBITDA excluding other operating revenues/expenses and mark-to-market effect of Light Com. contracts.

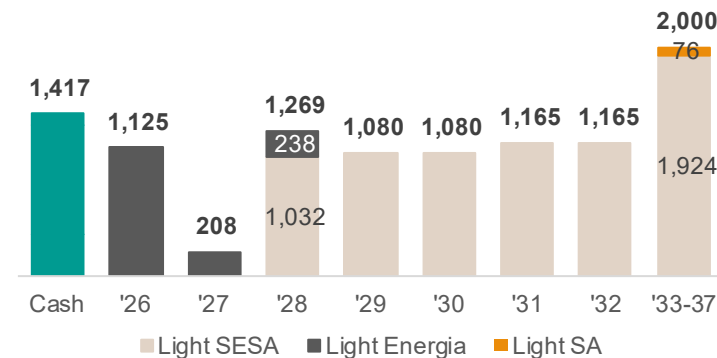
Capital Structure | Balanced capital structure: long-term debt aligned with the post-renewal cash generation curve

Net Debt
(R\$ bn)

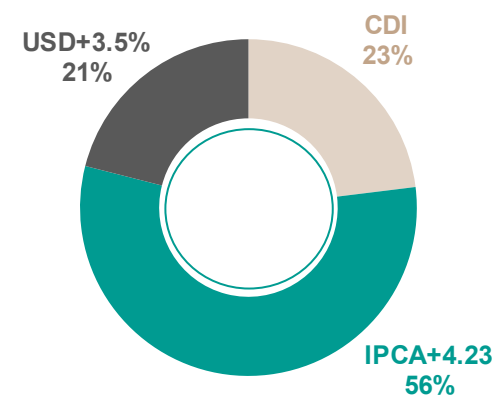


Amortization Schedule of the Principal of the Non-Convertible Debt

(R\$ million)



Proforma Debt by Index



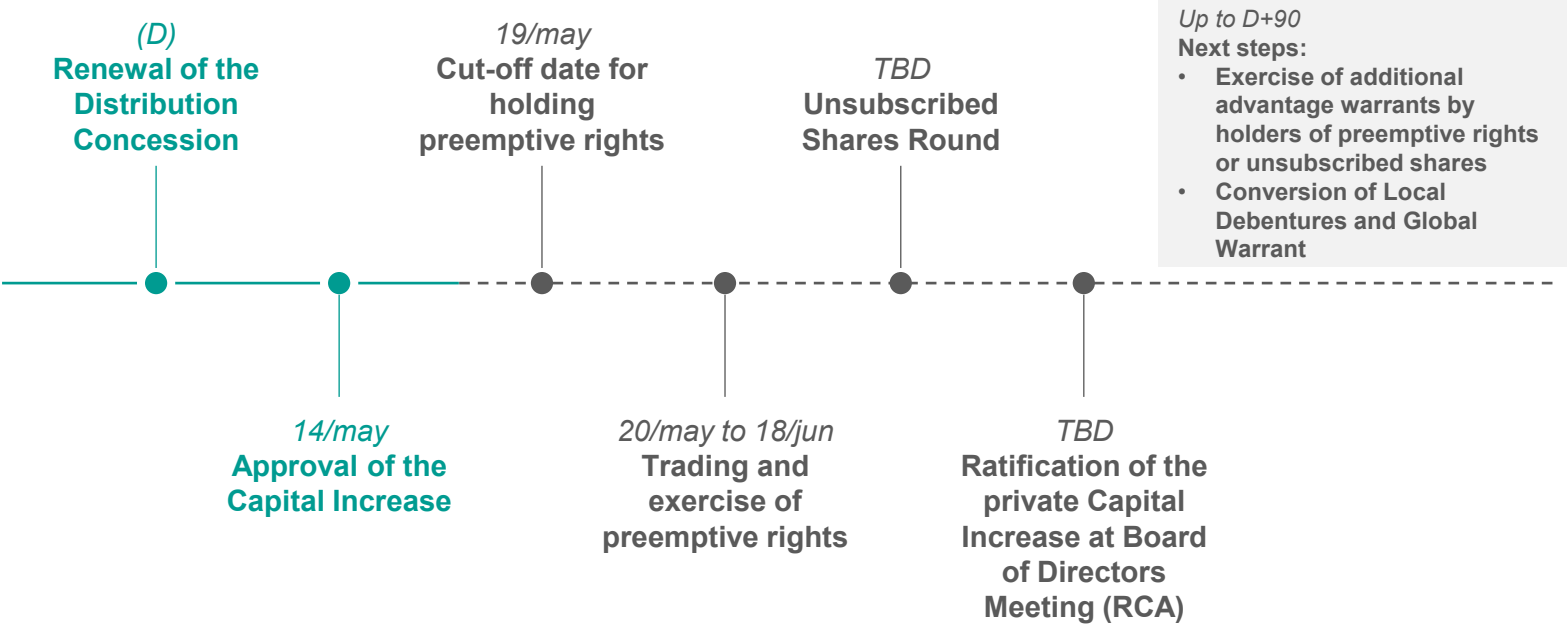
Capital Increase | Concession Renewal unlocks the Company's capitalization measures, which will enable the new investment cycle

Conditions

Private Capital Increase with preemptive rights guaranteed to current shareholders

Amount	up to R\$1.5 billion (minimum of R\$1 billion)
Issue price	R\$6.29 / share
Additional advantage warrants	2 warrants : 1 share subscribed under preemptive rights
Warrant exercise price	R\$0.01 / warrant
Lock-up	30 months with 5 release windows

Scheduled timeline



Q&A

A worker wearing a white hard hat and safety glasses is seen from the back. They are wearing an orange safety vest with the 'Light' logo and the word 'Light' printed on it in white. The background is a blurred outdoor construction site.



ri.light.com.br

ri@light.com.br