

Apresentação de Resultados 4T25

120 ANOS



LIGT

B3 LISTED NM

Aviso Legal

Esta apresentação pode conter afirmações e informações prospectivas relacionadas à Companhia que refletem a atual visão e/ou expectativas da Companhia e de sua administração a respeito de seu plano de negócios. Afirmações prospectivas incluem, entre outras, todas as afirmações que denotam previsão, projeção, indicam ou implicam resultados, performance ou realizações futuras, podendo conter palavras como “acreditar”, “prover”, “esperar”, “contemplar”, “provavelmente resultará” ou outras palavras ou expressões de aceção semelhante. Tais afirmações estão sujeitas a uma série de expressivos riscos, incertezas e premissas. Advertimos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais diverjam de maneira relevante dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressos nesta apresentação.

Em nenhuma hipótese a Companhia ou suas subsidiárias, seus conselheiros, diretores, representantes ou empregados serão responsáveis perante quaisquer terceiros (inclusive investidores) por decisões ou atos de investimento ou negócios tomados com base nas informações e afirmações constantes desta apresentação, e tampouco por danos consequentes indiretos ou semelhantes.

A Companhia não tem intenção de fornecer aos eventuais detentores de ações uma revisão das afirmações prospectivas ou análise das diferenças entre afirmações prospectivas e os resultados reais.

Esta apresentação e seu teor constituem informação de propriedade da Companhia, não podendo ser reproduzidos ou divulgados no todo ou em parte sem a sua prévia anuência por escrito.



MENSAGEM DO CEO



Destaques do Período

EBITDA AJUSTADO CONSOLIDADO

R\$418 milhões no 4T25
(+7,2% A/A)

CONTINGÊNCIAS

Menor estoque dos últimos
7 anos e volume de
entradas dos últimos 9 anos

INVESTIMENTO TOTAL

R\$ 489 milhões no 4T25
(+38,0% A/A)

OPERAÇÃO

Menor TMA dos últimos 10
anos em 2025 (-42,0% A/A)

ENDIVIDAMENTO CONSOLIDADO

Dívida Líquida / EBITDA
12 meses em 3,13x

QUALIDADE

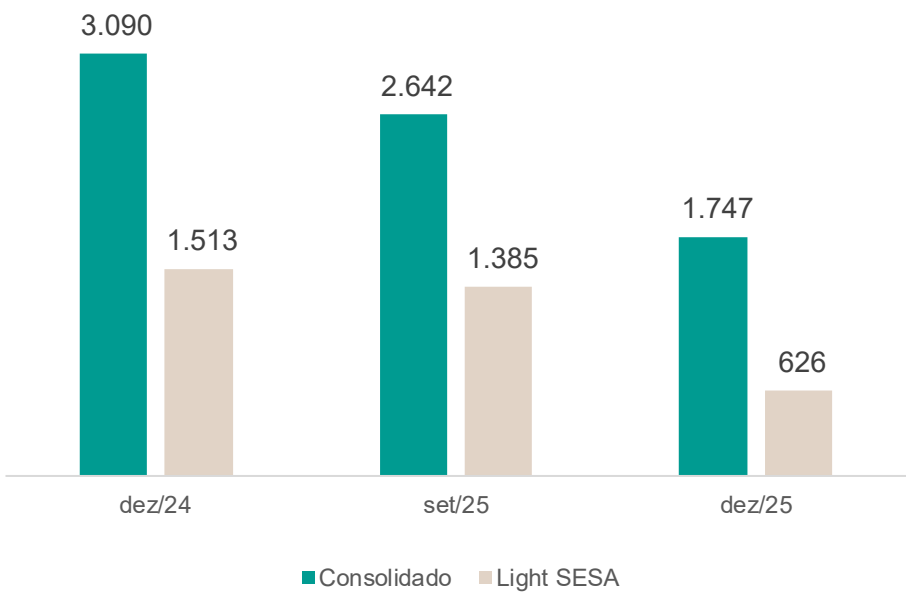
DEC e FEC dentro dos
limites regulatórios e com
melhora A/A



Caixa e aplicações | Posição de caixa alocada em um portfólio concentrado em instrumentos de alta qualidade

Posição de Caixa e Equivalentes

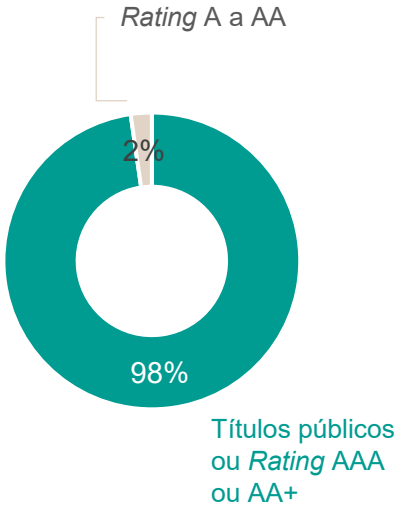
(R\$ milhões)



Posição consolidada do caixa e equivalentes por instrumento e rating

(R\$ milhões)

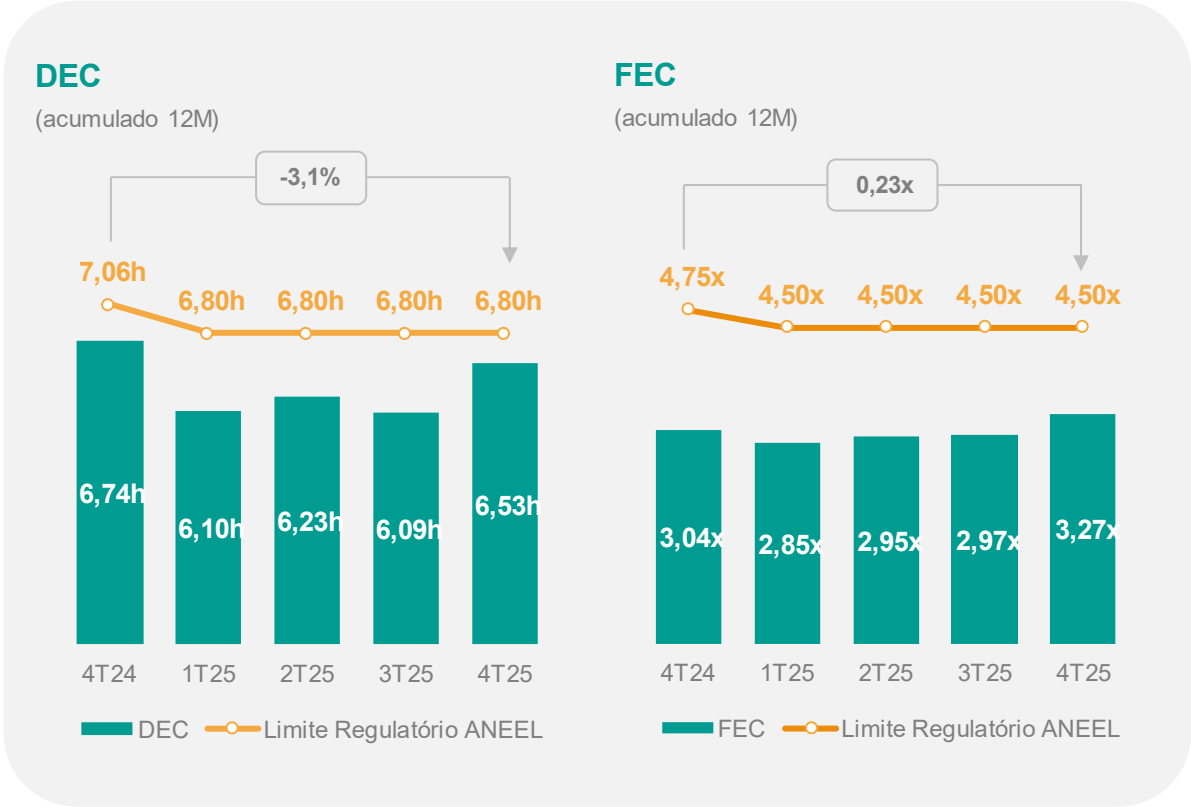
(R\$ milhões)	dez/25	Δ%
Caixa	23	1,3%
CDBs	436	25,0%
Letra Financeira	539	30,9%
LFT	459	26,3%
Moeda estrangeira	29	1,7%
Compromissada	260	14,9%
Total	1.747	100,0%



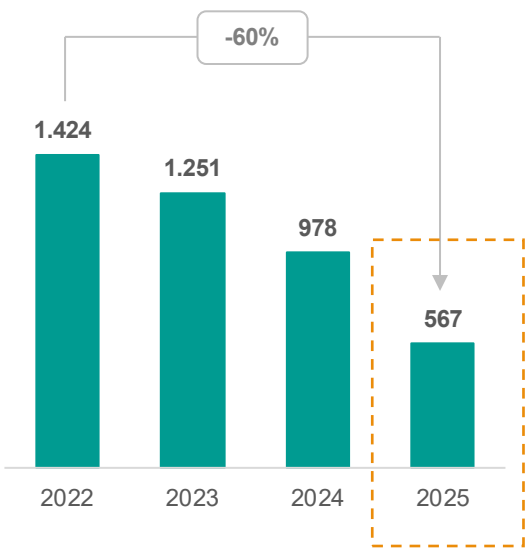
Maior constituição de CVA e aumento dos investimentos determinando a dinâmica de caixa no período

Nota: A Companhia possui política de aplicação do caixa aprovada pelo Conselho de Administração, que leva em consideração critérios como: (i) rating e patrimônio líquido da instituição financeira; (ii) exposição percentual máxima por instituição; e (iii) proporcionalidade máxima conforme patrimônio da instituição. A carteira de títulos e valores mobiliários da Companhia e suas subsidiárias é composta por CDBs, letras financeiras e Fundos de Investimentos Exclusivos com liquidez diária.

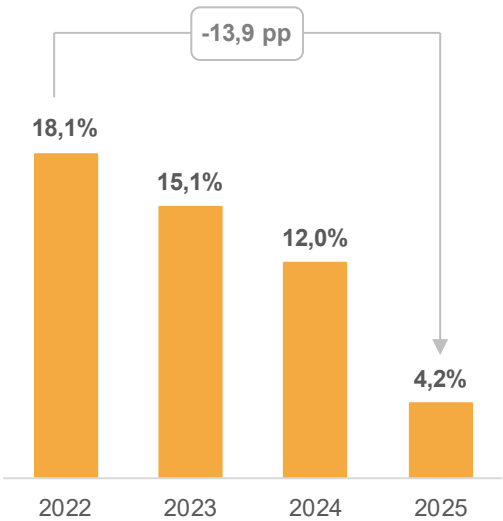
Qualidade Distribuidora | Operação com avanços consistentes em qualidade – melhor TMA dos últimos 10 anos



Tempo Médio de Atendimento Emergencial (minutos)



Intercorrências >24h (%)

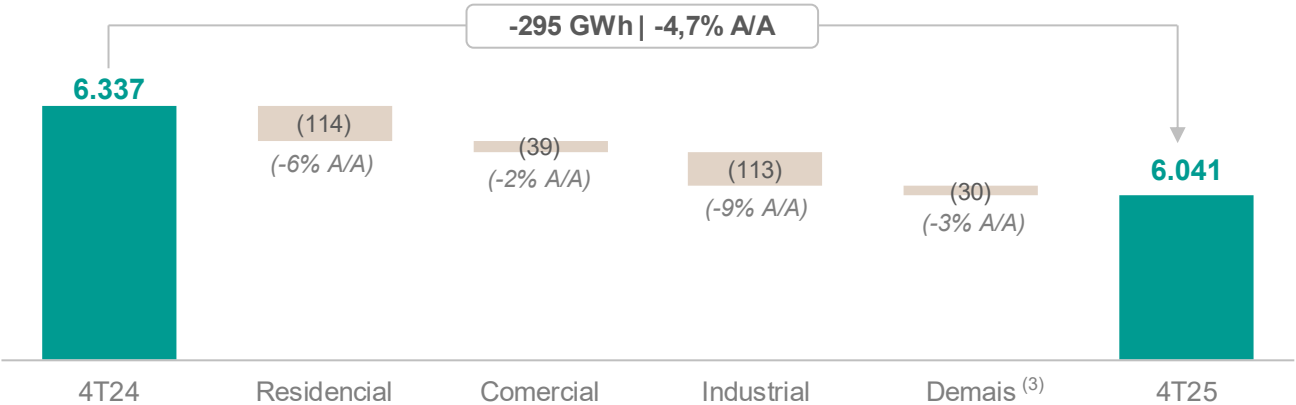


Melhor TMA dos últimos 10 anos

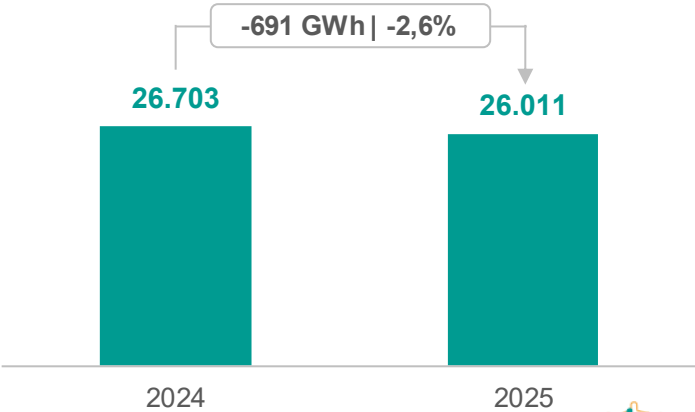
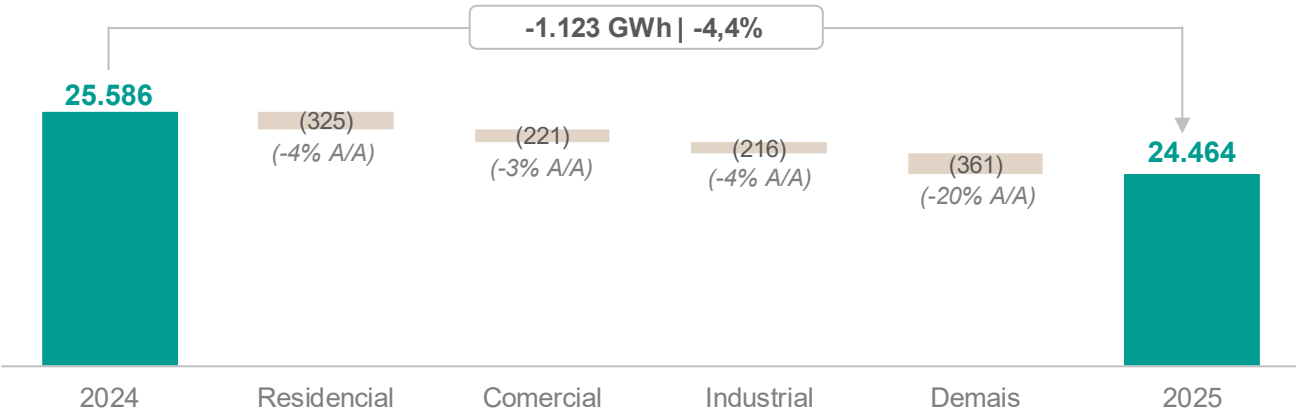
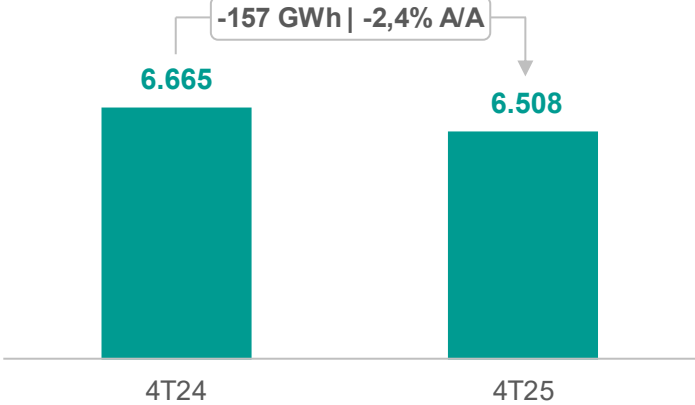
Nota: DEC = Duração equivalente das interrupções no fornecimento de energia por unidade consumidora; FEC = Frequência equivalente de interrupções no fornecimento de energia por unidade consumidora. (1) Valores de DEC/FEC podem sofrer pequenas revisões dentro do período de apuração e fechamento com a ANEEL.

Mercado Distribuidora | Contração no consumo no trimestre é consequência de menores temperaturas médias

Mercado de Energia⁽¹⁾
(GWh)



Mercado de Energia + GD ⁽²⁾
(GWh)

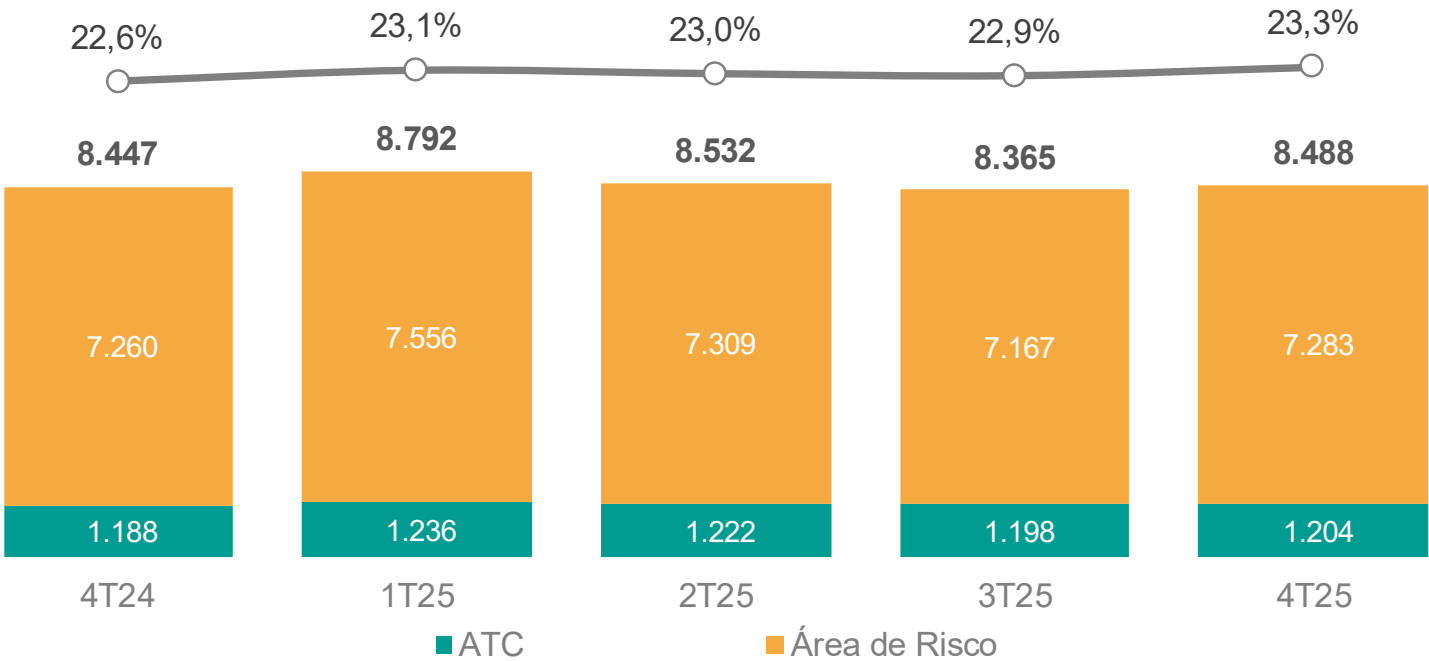


Nota: (1) O mercado faturado exclui itens não recorrentes; (2) Geração Distribuída compensada (GD I) e simultânea (GD I e II); (3) Grupo demais considera concessionárias e outras classes.



Combate às Perdas | Perdas Não Técnicas permanece estável

Perda Não Técnica (PNT) ⁽¹⁾
(GWh; acumulado 12M)



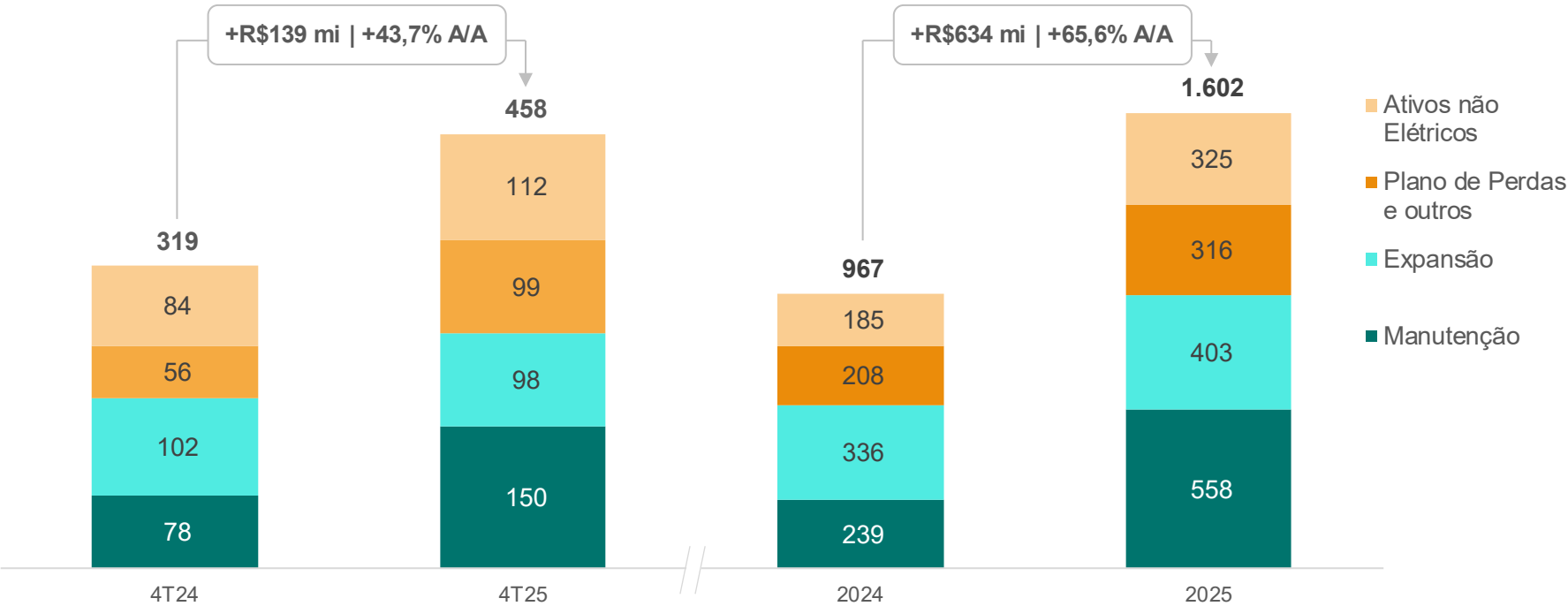
Nota: (1) Perdas não técnicas ex-REN, ajustada por itens não recorrentes.

CAPEX Distribuidora

| Investimentos foram concentrados na melhoria da qualidade e em expansão

Investimentos

(R\$ milhões)



+93%

Investimentos em manutenção A/A no 4T25 (+133% em 2025)

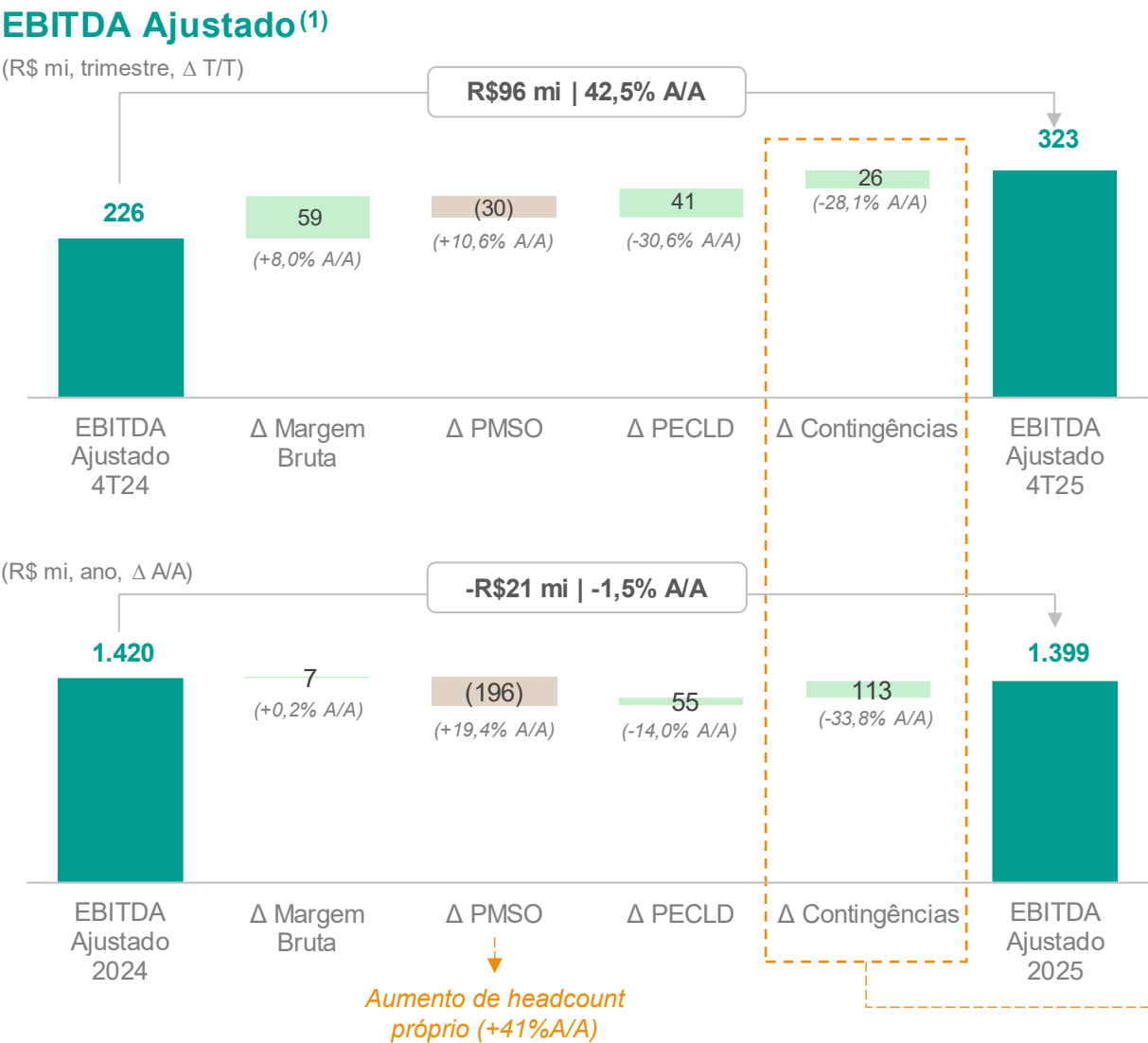
39mil

Medidores substituídos e/ou externalizados no trimestre (150 mil no ano)

R\$1,6 bilhão

Investidos em 2025 vs R\$967 milhões em todo o ano de 2024

EBITDA da Distribuidora | Destaque para melhoria em PECLD e contingências e continuidade da primarização



Contingências: melhora no contencioso massivo, por revisão de processos, e ajuste no saldo de provisões relacionadas às contingências cíveis

JEC

-11%
 Redução no estoque de processos (2025 vs 2024)

Vara Cível

-10%
 Redução no estoque de processos (2025 vs 2024)

-22%
 Redução novas demandas (2025 vs 2024)

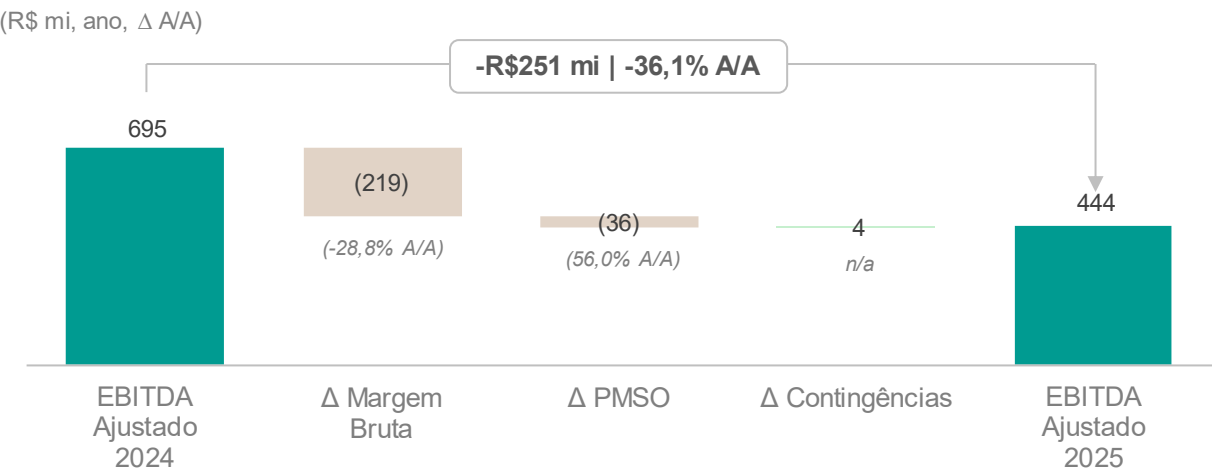
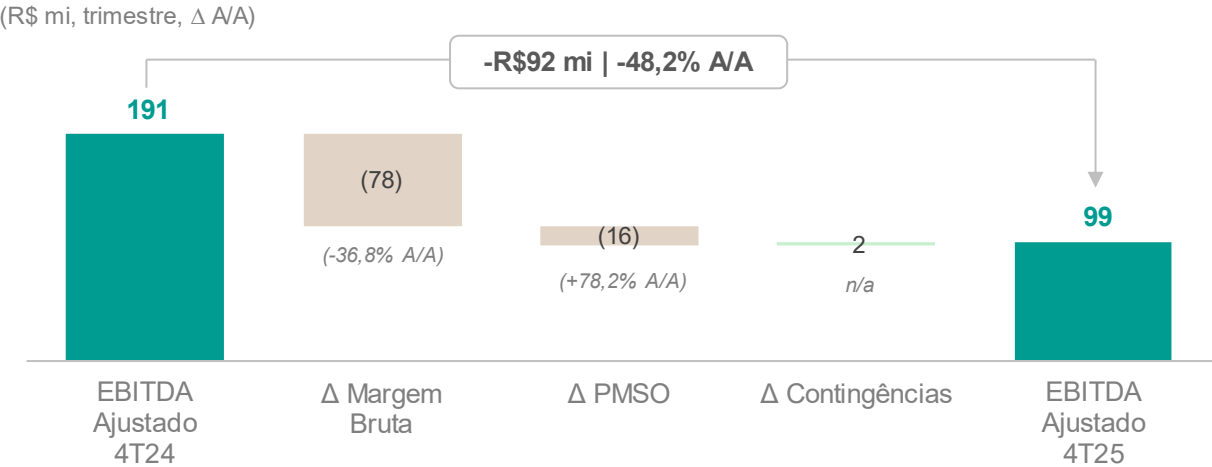
-39%
 Redução novas demandas (2025 vs 2024)

Menor estoque dos últimos 7 anos e menor volume dos últimos 9 anos

Nota: 1) EBITDA ajustado = EBITDA CVM, excluindo VNR, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial e itens não recorrentes.

EBITDA Geradora e Comercializadora | Redução do volume de vendas combinada a um GSF reduzido e preços de curto prazo elevados

EBITDA Ajustado (1)



- Principal redução decorrente de saída de contratos e piora no GSF da geradora
- Lucro líquido de R\$ 24 milhões no trimestre (-58,9% A/A) e R\$ 317 milhões no ano (+36,9% A/A)

Nota: (1) EBITDA Geradora + Comercializadora exclui outras receitas/despesas operacionais e efeito da marcação a mercado dos contratos da Comercializadora.

Q&A





ri.light.com.br

ri@light.com.br

Earnings Presentation 4Q25

120 ANOS



LIGT

B3 LISTED NM

Disclaimer

This presentation may contain forward-looking statements and information about the Company that reflect the current views and/or expectations of the Company and its management regarding its business plan. Forward-looking statements include, but are not limited to, any statements denoting a forecast or projection or indicating or implying future results, performance or achievements, and may contain words such as “believe”, “predict”, “expect”, “contemplate”, “will probably result in”, or other words or expressions of similar import. Such forward-looking statements are subject to a number of significant risks, uncertainties and assumptions. We advise you that a number of important factors could cause actual results to differ materially from the plans, targets, goals, expectations, estimates and intentions we express in this presentation.

Under no circumstances will the Company or its subsidiaries, directors, officers, agents or employees be liable to any third parties (including investors) for any investment or business decisions or actions taken in reliance on the forward-looking statements and information contained in this presentation, or for any consequential or similar indirect damages.

The Company has no intention of providing any shareholders with a review of any forward-looking statements or an analysis of any differences between forward-looking statements and actual results.

This presentation and its contents are the property of the Company and may not be reproduced or disclosed, in whole or in part, without the Company's prior written consent.



MESSAGE FROM THE CEO



Highlights of the Period

CONSOLIDATED ADJUSTED EBITDA

R\$418 million in 4Q25
(+7.2% YoY)

CONTINGENCIES

Lowest position in the last
7 years and lowest intake
volume in the last 9 years

TOTAL INVESTMENT

R\$489 million in 4Q25
(+38.0% YoY)

OPERATION

Best TMA in 10 years in
2025 (-42.0% YoY)

CONSOLIDATED DEBT

Net Debt / EBITDA LTM
at 3.13x

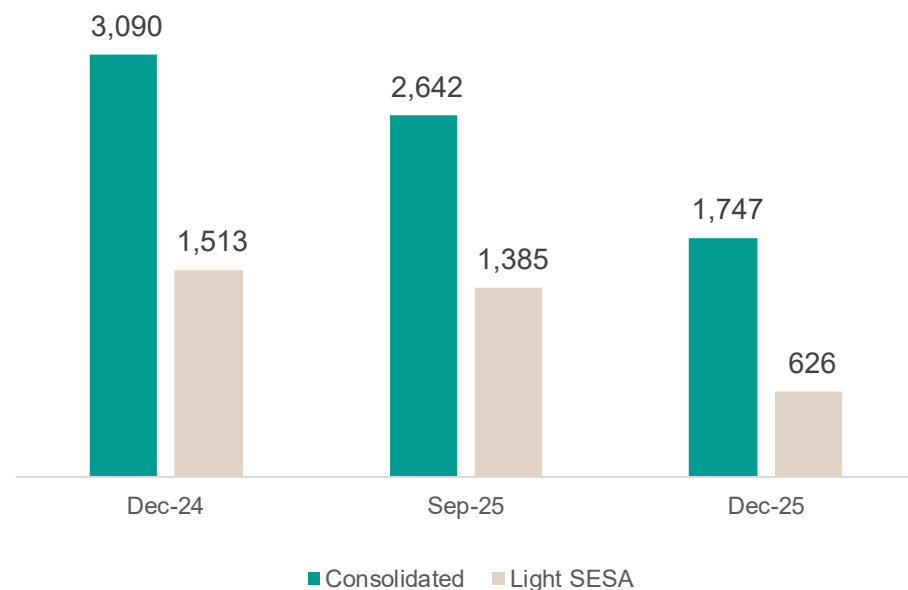
QUALITY

DEC and FEC within
regulatory limits and with
improved YoY

Cash and cash equivalents | Cash position allocated to a portfolio concentrated on high-quality instruments

Cash and Cash Equivalents Position

(R\$ million)

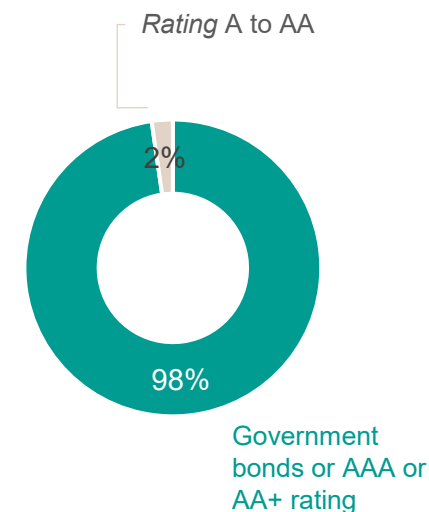


Increased constitution of CVA and increased investments determining cash dynamics in the period

Consolidated position of cash and equivalents by instrument and rating

(R\$ million)

(R\$ million)	Dec-25	Δ%
Cash	23	1.3%
CDBs	436	25.0%
Financial Notes	539	30.9%
LFT	459	26.3%
Foreign Currency	29	1.7%
Repurchase Agreement	260	14.9%
Total	1,747	100.0%



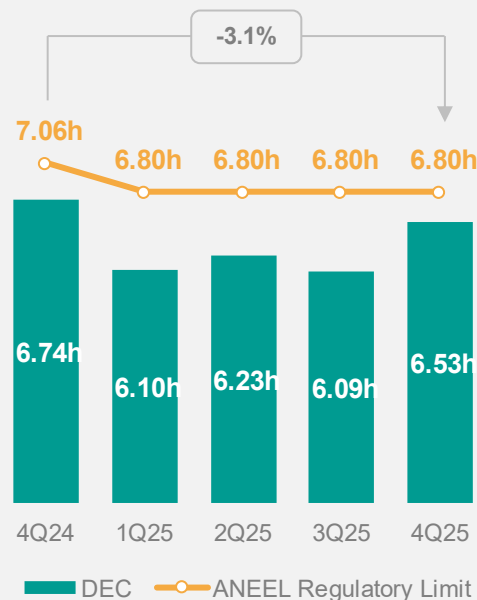
Note: The Company has a cash application policy approved by the Board of Directors, which takes into account criteria such as: (i) rating and net equity of the financial institution; (ii) maximum percentage exposure per institution; and (iii) maximum proportionality according to the institution's net equity. The securities portfolio of the Company and its subsidiaries consists of CDBs, financial bills, and Exclusive Investment Funds with daily liquidity.



DisCo Quality | Consistently advancing quality operation – best emergency service time in 10 years

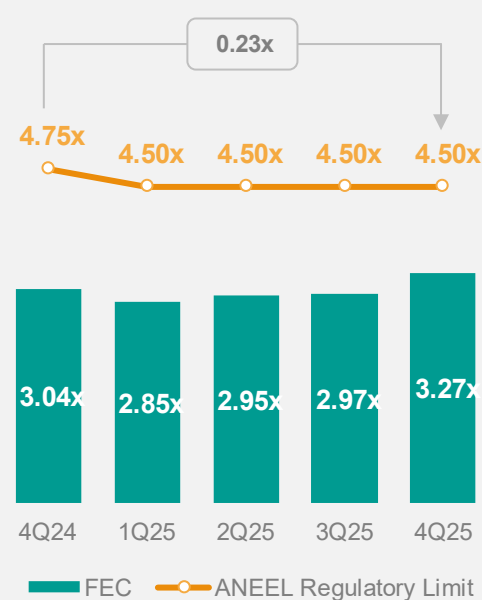
DEC

(LTM)



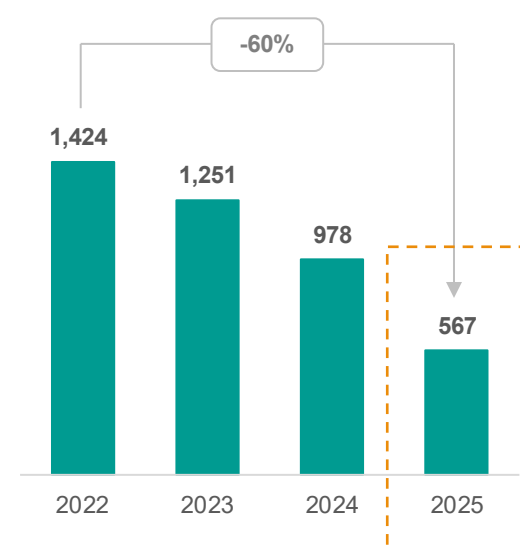
FEC

(LTM)



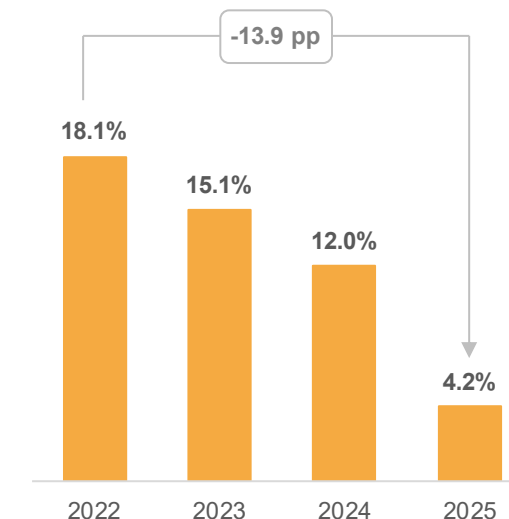
Average Emergency Service Time

(minutes)



Incidents >24h

(%)



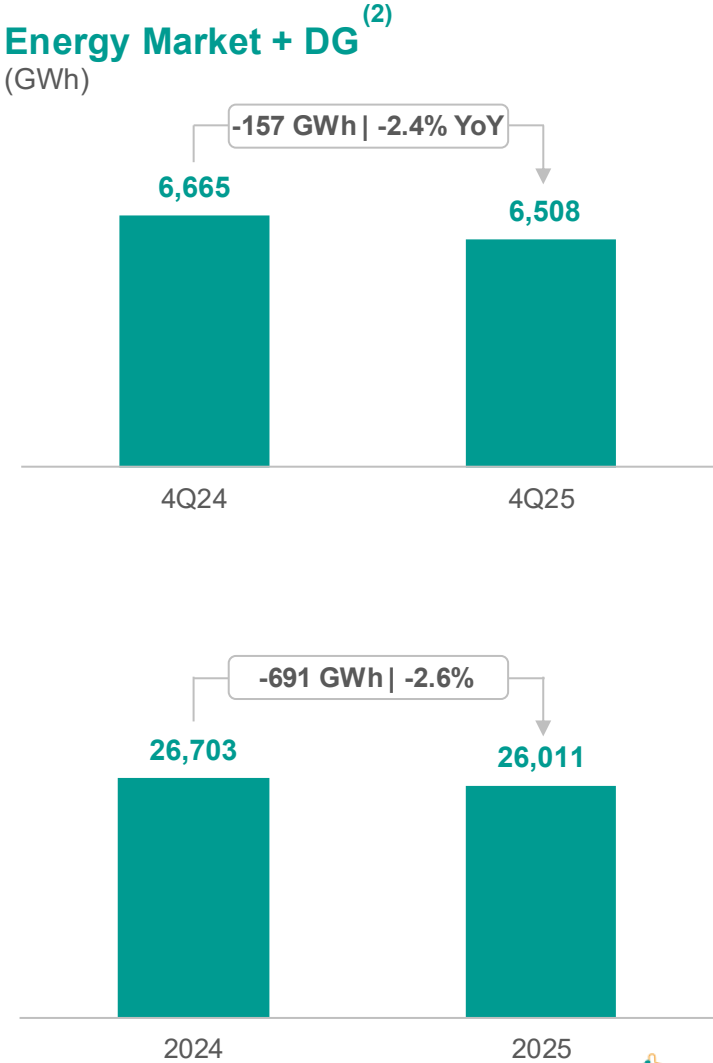
Best emergency service time (TMA) in the last 10 years

Note: DEC = Equivalent duration of interruptions in the supply of energy per consumer unit; FEC = Equivalent frequency of interruptions in the energy supply per consumer unit; (1) DEC/FEC values may undergo minor revisions within the calculation and closing period with ANEEL.



DisCo Market

| Consumption contraction in the quarter is a consequence of lower average temperatures



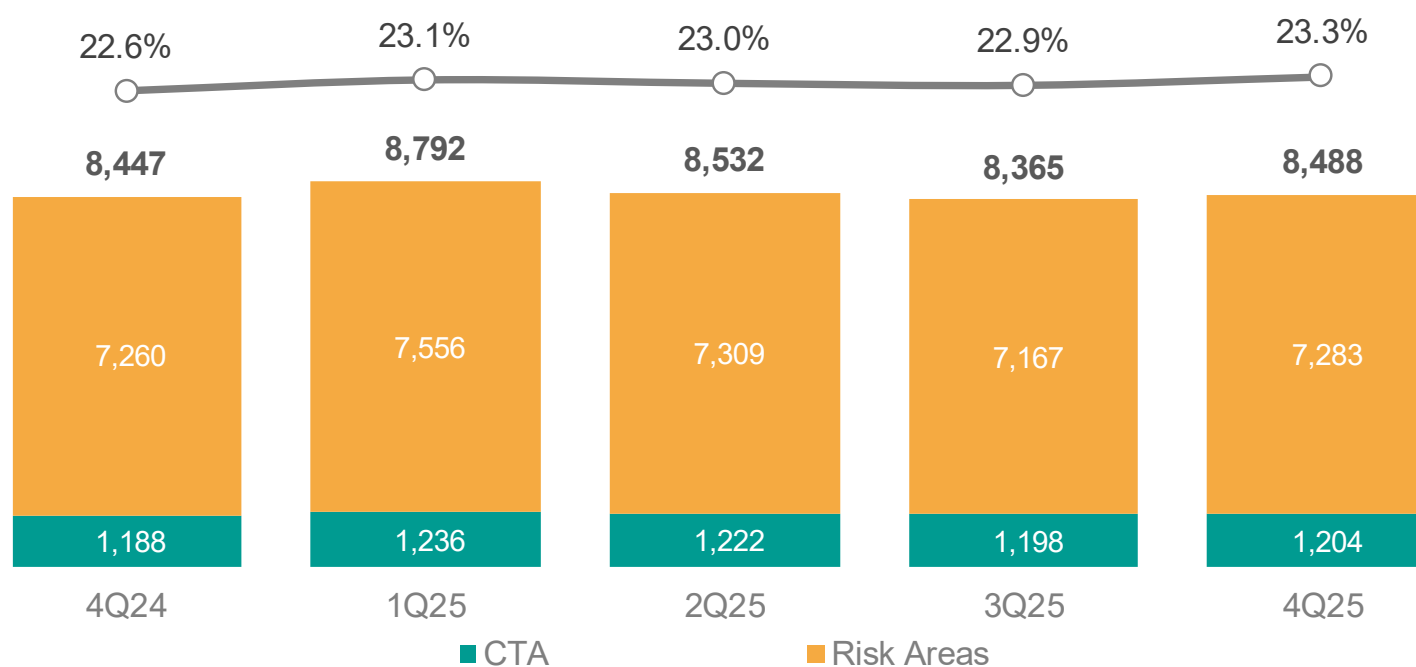
Note: (1) The energy market excludes non-recurring items; (2) Compensated Distributed Generation (DG I) and simultaneous (DG I and II); (3) The other group considers utilities and other classes.



DisCo Energy Loss Combat | Non-Technical Losses remain stable

Non-technical Losses (NTL) ⁽¹⁾

(GWh; LTM)



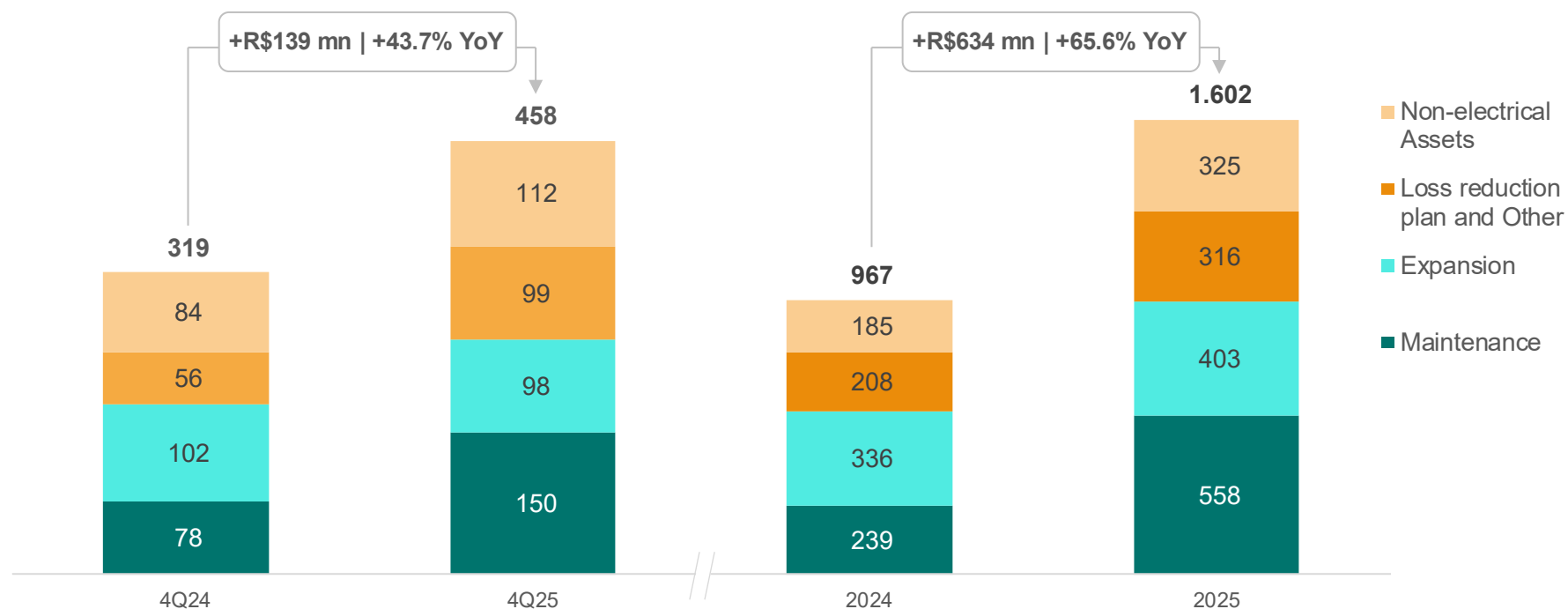
Note: (1) Non-technical losses ex-REN, adjusted for non-recurring items.



DisCo CAPEX | Investments were concentrated on improving quality and expanding

Investments

(R\$ million)



+93%

Investments in maintenance YoY in 4Q25 (+133% in 2025)

39k

Meters replaced and/or relocated outdoors in the quarter (150 thousand in the year)

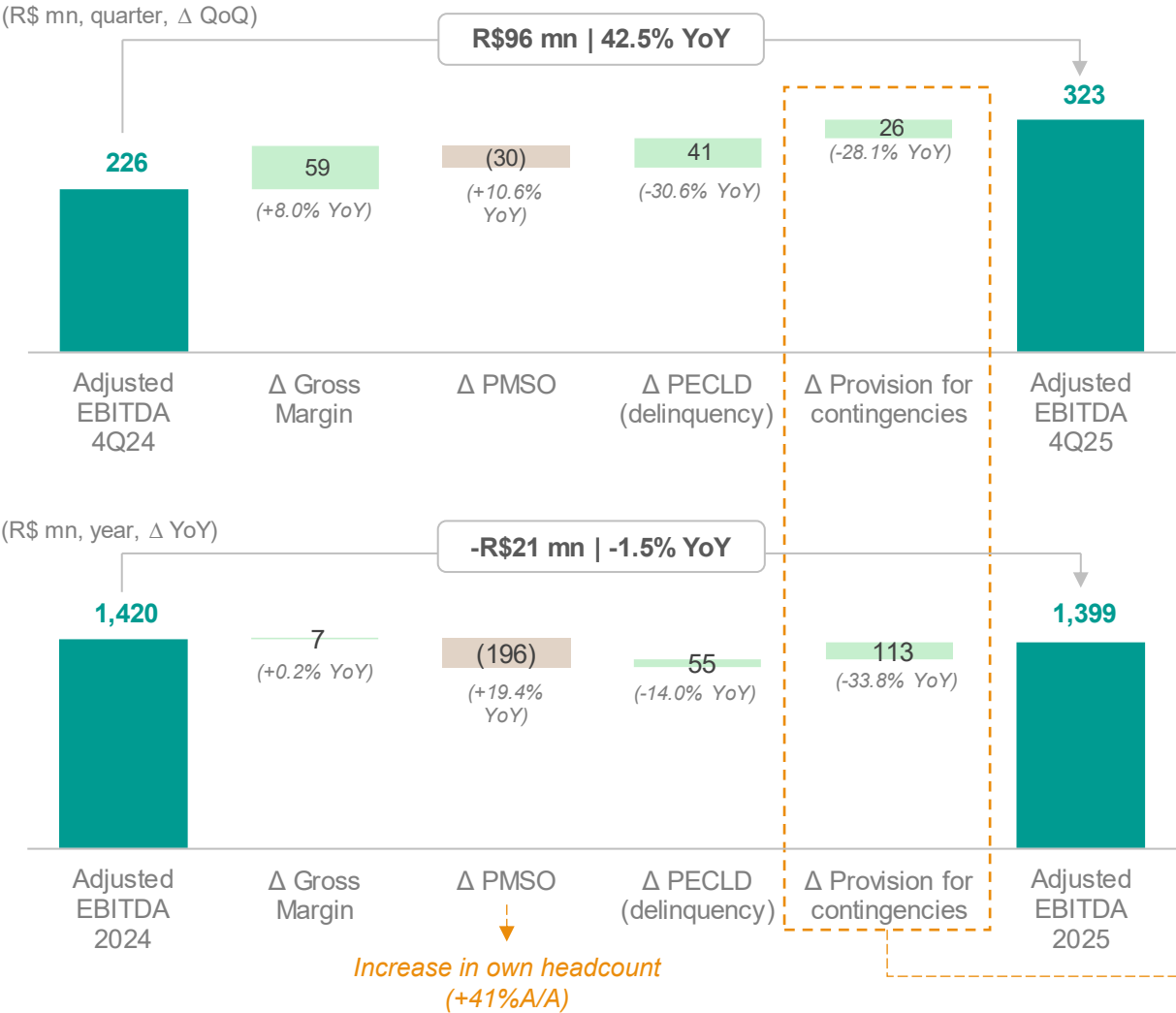
R\$1.6 billion

Invested in 2025 vs R\$967 million for the full year 2024



DisCo EBITDA | Highlights include improvement in expected bad debt (PECLD) and contingencies, and continued workforce internalization

Adjusted EBITDA (1)



Contingencies: improvement in massive litigation, by reviewing processes, and adjusting the balance of provisions related to civil contingencies

Special Court

-11%
Reduction in the stock of lawsuits (2025 vs 2024)

Civil Court

-10%
Reduction in the stock of lawsuits (2025 vs 2024)

-22%
Reduction of new claims (2025 vs 2024)

-39%
Reduction of new claims (2025 vs 2024)

Lowest position in the last 7 years and lowest intake volume in the last 9 years

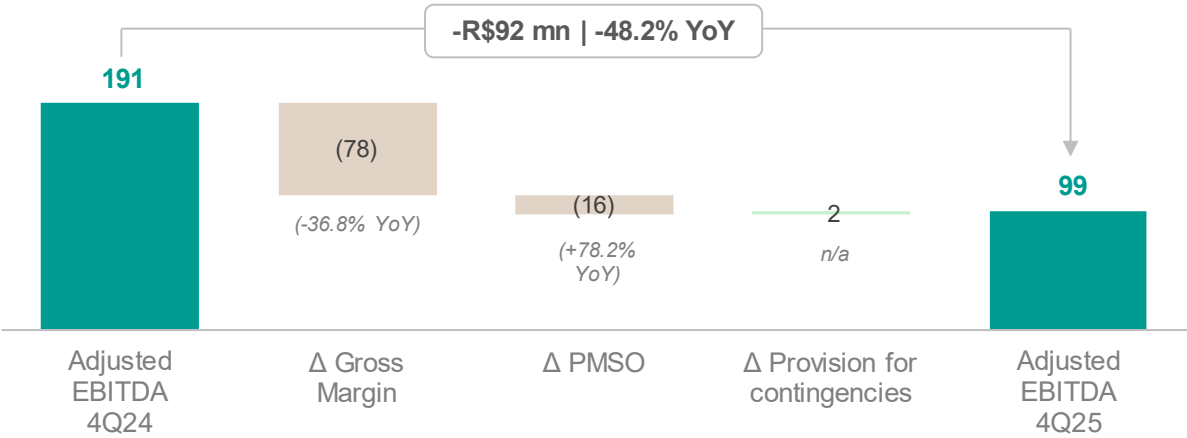
Note: 1) Adjusted EBITDA = CVM EBITDA, excluding VNR, other operating income/expenses, equity and non-recurring items.



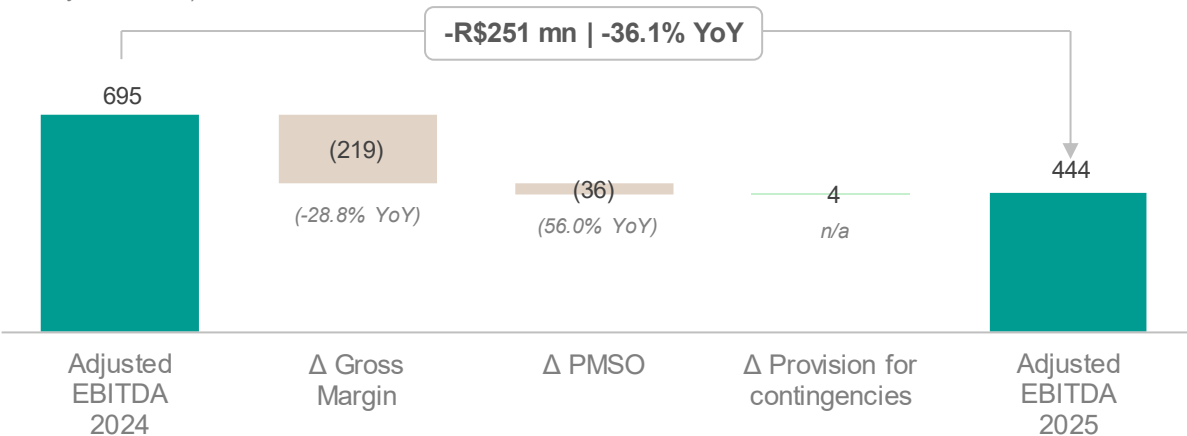
Generation and Trading EBITDA | Reduced sales volume combined with low GSF and high short-term prices

Adjusted EBITDA⁽¹⁾

(R\$ mn, quarter, Δ YoY)



(R\$ mn, year, Δ YoY)



- Main reduction driven by contract exits and deterioration in the GSF of the generation unit
- Net income of R\$ 24 million in the quarter (-58.9% YoY) and R\$ 317 million in the year (+36.9% YoY)

Note: (1) Generation and Trading EBITDA excluding other operating revenues/expenses and mark-to-market effect of Light Com. contracts.



Q&A





ri.light.com.br

ri@light.com.br