

Apresentação de Resultados **3T25**

120
ANOS



LIGT

B3 LISTED NM

Aviso Legal

Esta apresentação pode conter afirmações e informações prospectivas relacionadas à Companhia que refletem a atual visão e/ou expectativas da Companhia e de sua administração a respeito de seu plano de negócios. Afirmações prospectivas incluem, entre outras, todas as afirmações que denotam previsão, projeção, indicam ou implicam resultados, performance ou realizações futuras, podendo conter palavras como “acreditar”, “prover”, “esperar”, “contemplar”, “provavelmente resultará” ou outras palavras ou expressões de aceção semelhante. Tais afirmações estão sujeitas a uma série de expressivos riscos, incertezas e premissas. Advertimos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais diverjam de maneira relevante dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressos nesta apresentação.

Em nenhuma hipótese a Companhia ou suas subsidiárias, seus conselheiros, diretores, representantes ou empregados serão responsáveis perante quaisquer terceiros (inclusive investidores) por decisões ou atos de investimento ou negócios tomados com base nas informações e afirmações constantes desta apresentação, e tampouco por danos consequentes indiretos ou semelhantes.

A Companhia não tem intenção de fornecer aos eventuais detentores de ações uma revisão das afirmações prospectivas ou análise das diferenças entre afirmações prospectivas e os resultados reais.

Esta apresentação e seu teor constituem informação de propriedade da Companhia, não podendo ser reproduzidos ou divulgados no todo ou em parte sem a sua prévia anuência por escrito.



MENSAGEM DO CEO



Destaques

POSIÇÃO DE CAIXA

R\$ 2,64 bilhões

PERDAS

Perda não técnica sobre carga fio recuou para 22,8% (ante 23,1% no 3T24)

INVESTIMENTO TOTAL

R\$ 472 milhões no 3T25 (+60% A/A)

QUALIDADE

DEC e FEC dentro dos limites regulatórios e com tendência de melhora

ENDIVIDAMENTO

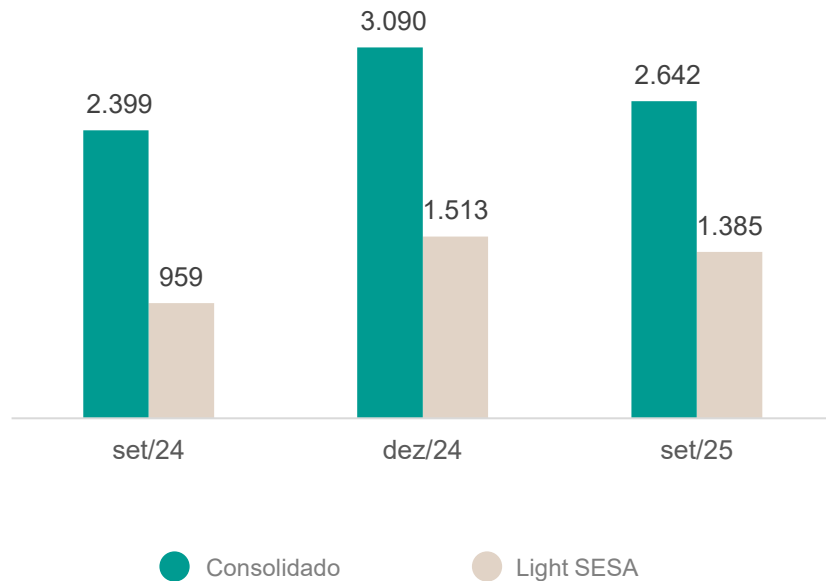
Dívida Líquida / EBITDA
12 meses em 2,89x



Caixa e aplicações | Sólida posição de caixa apesar de maior volume de investimento e impacto da constituição de ativo de CVA

Posição de Caixa e Equivalentes

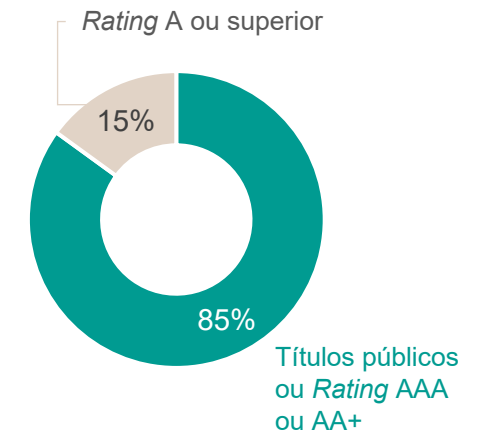
(R\$ milhões)



Posição consolidada do caixa e equivalentes por instrumento e *rating*

(R\$ milhões)

R\$ milhões	Set/25	%
Caixa	16	1%
CDBs	1.032	39%
Letra financeira	830	31%
LFT	454	17%
Moeda estrangeira	270	10%
Compromissada	41	2%
Total	2.642	100%



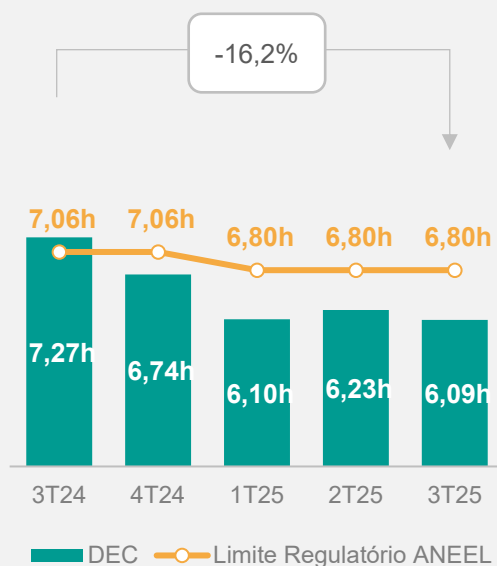
Nota: A Companhia possui política de aplicação do caixa aprovada pelo Conselho de Administração, que leva em consideração critérios como: (i) rating e patrimônio líquido da instituição financeira; (ii) exposição percentual máxima por instituição; e (iii) proporcionalidade máxima conforme patrimônio da instituição. A carteira de títulos e valores mobiliários da Companhia e suas subsidiárias é composta por CDBs, letras financeiras e Fundos de Investimentos Exclusivos com liquidez diária.



Qualidade Distribuidora | Foco na qualidade da operação promovendo avanços consistentes

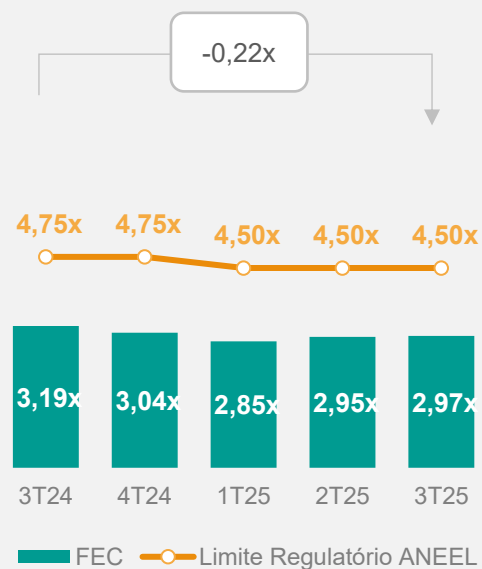
DEC⁽¹⁾

(horas)

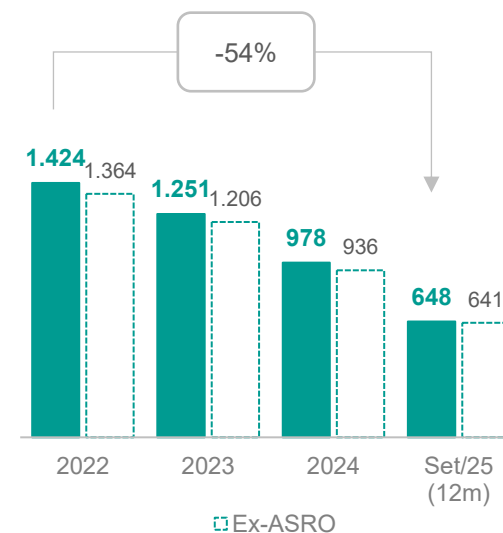


FEC⁽¹⁾

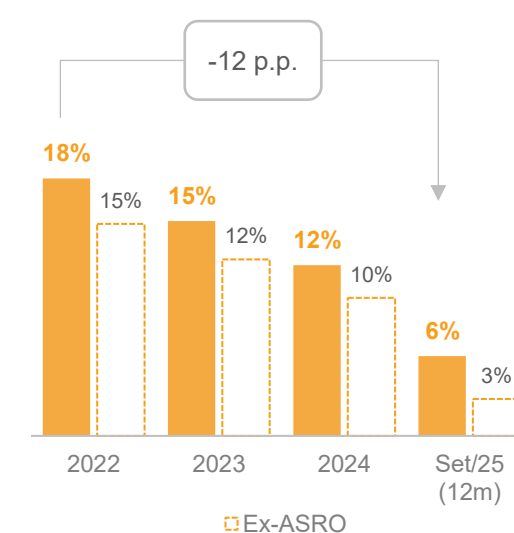
(x)



Tempo Médio de Atendimento Emergencial (minutos)



Intercorrências Acima de 24h (% sobre o total)



Nota: (1) Valores de DEC/FEC podem sofrer pequenas revisões dentro do período de apuração e fechamento com a ANEEL.

DEC = Duração equivalente das interrupções no fornecimento de energia por unidade consumidora;

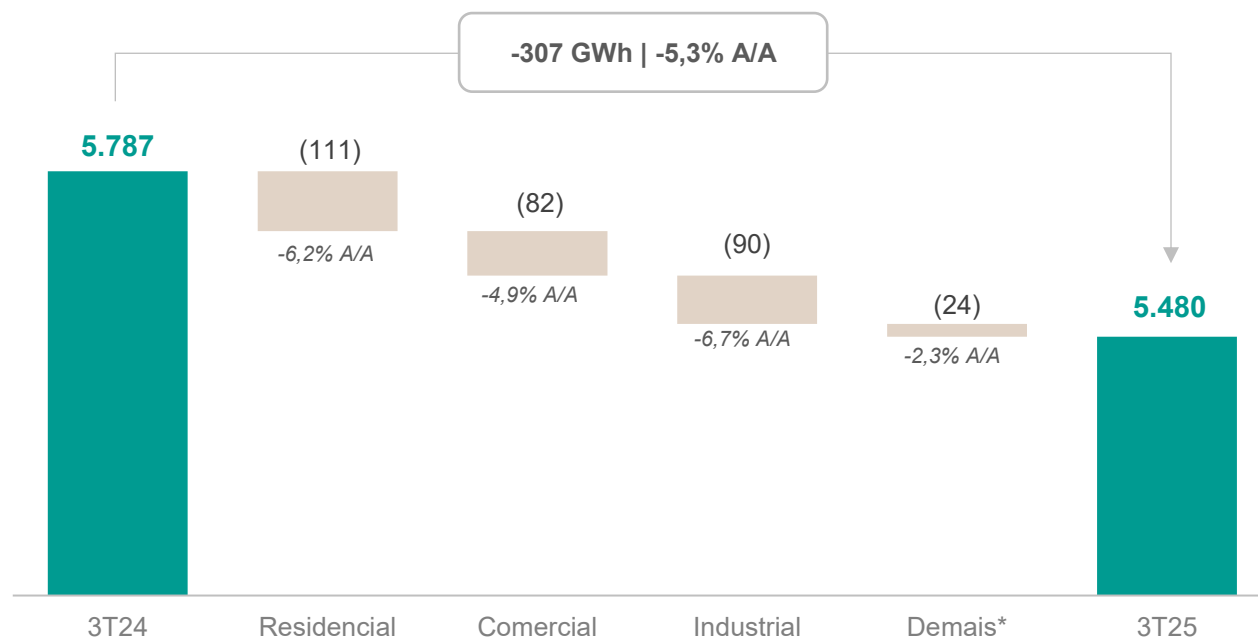
FEC = Frequência equivalente de interrupções no fornecimento de energia por unidade consumidora.

ASRO = Áreas de Severa Restrição Operacional

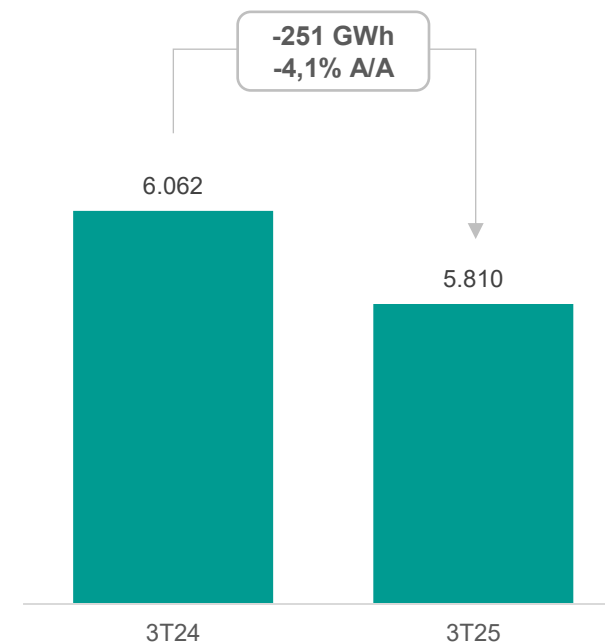


Mercado Distribuidora | Contração no consumo no trimestre reflexo do inverno mais frio dos últimos 19 anos na área de concessão

Mercado de Energia⁽¹⁾ (GWh)



Mercado de Energia + GD⁽²⁾ (GWh)



Notas

(1) O mercado faturado exclui itens não recorrentes; (2) Geração Distribuída compensada (GD I) e simultânea (GD I e II).

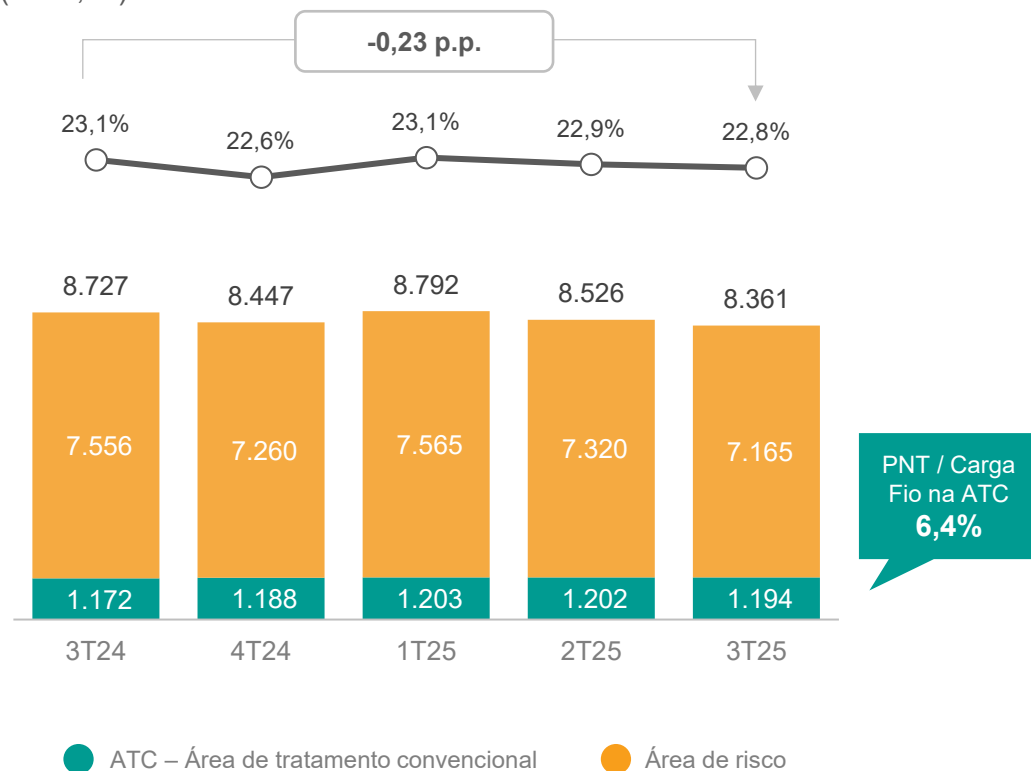
(*) Grupo demais considera concessionárias e outras classes.



Combate às Perdas | Redução de 366 GWh na Perda Não Técnica nos últimos 12 meses encerrados em Set/25

Perdas Não Técnicas - PNT⁽¹⁾ e percentual sobre carga fio

(GWh; %)



Pilares da estratégia de combate às perdas

- Investimentos em modernização da **infraestrutura**
- Intensificação das ações de corte/religa e sustentação recorrente
- Atualização e **recadastramento** massivo
- Medição de fronteira** com maior granularidade
- Externalização de medidores**

300mil

Ações de externalização de medidores até 2030

4 mil

Medidores de fronteira (regionais, áreas de risco, subestações, alimentadores) até 2026

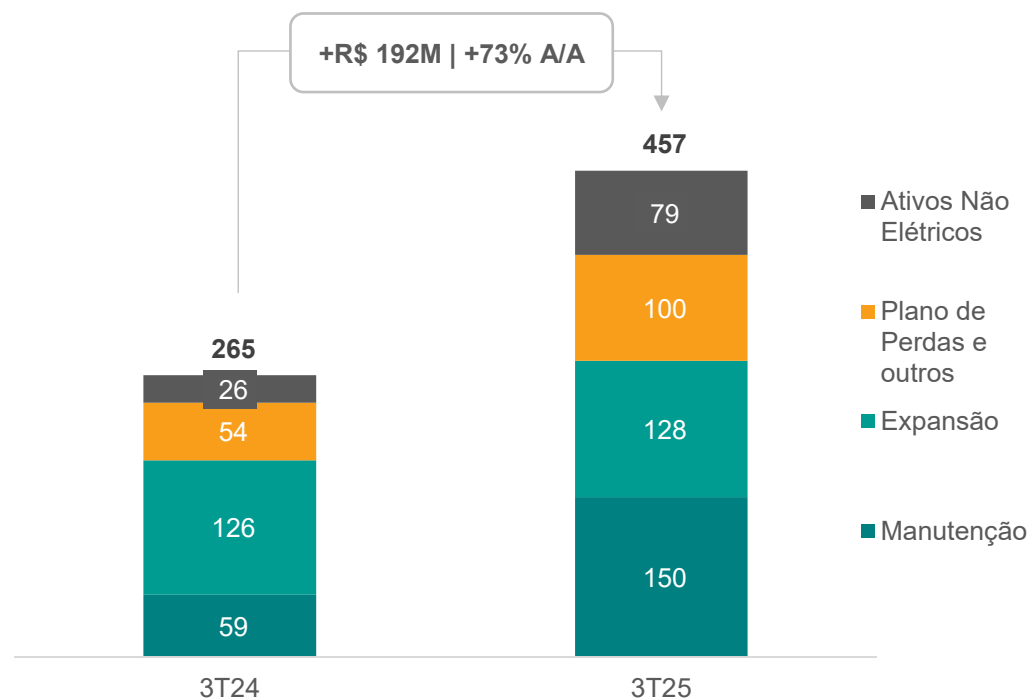
Nota: (1) Perdas não técnicas ex-REN, ajustada por itens não recorrentes.



CAPEX Distribuidora | Investimentos no trimestre concentrados melhoria da qualidade e ações preventivas, principalmente, na infraestrutura de baixa tensão (BT)

Investimentos

(R\$ milhões)



+150%

Investimentos em manutenção A/A

78mil

Medidores substituídos e/ou externalizados no trimestre

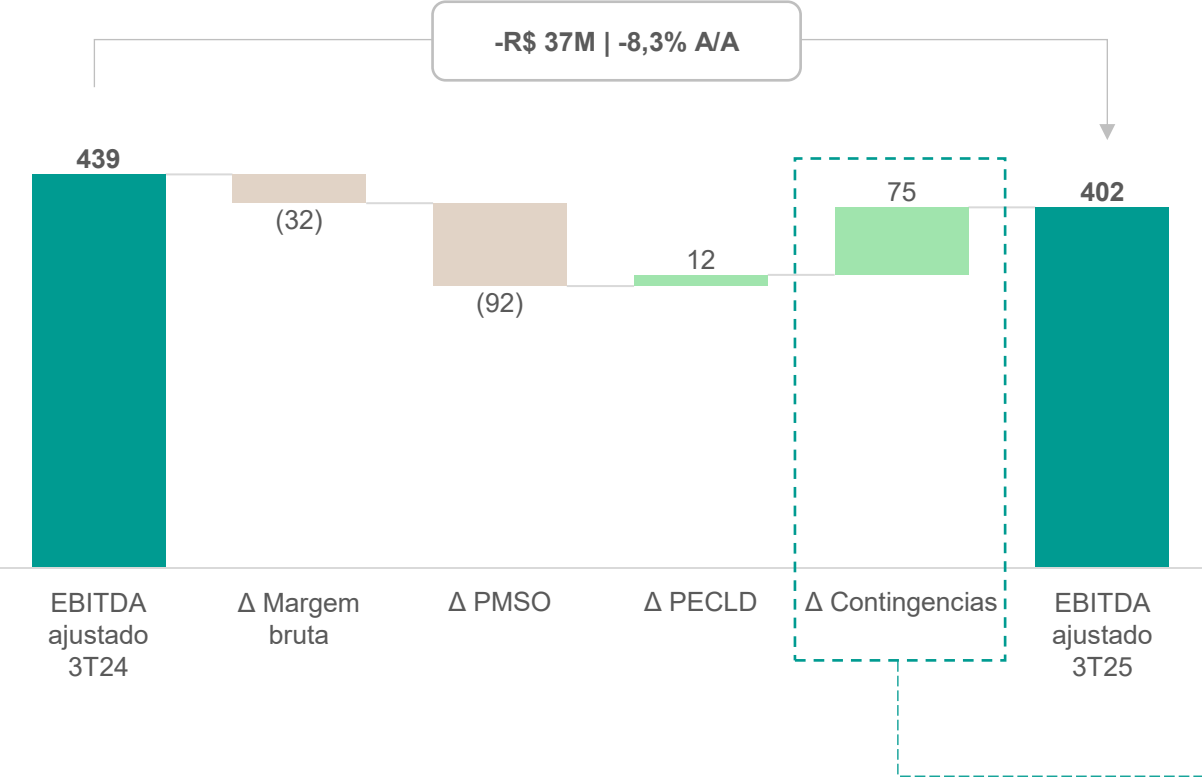
R\$1,2 bilhão

Investidos nos 9M25 vs R\$967 milhões em todo o ano de 2024



EBITDA da Distribuidora | Melhoria em PECLD e contingências no trimestre, enquanto o PMSO segue pressionado pelos esforços em qualidade e atendimento

EBITDA Ajustado⁽¹⁾
(R\$ milhões)



- **PECLD** sobre Receita Bruta (12 meses) em 2,1% (vs 2,5% em set/24)
- **PMSO** impactado, principalmente, por aumento de equipes focadas de campo (próprias e terceiras focadas em melhora da qualidade)
- **Contingências** positivamente impactadas por revisão de processos e ajuste no saldo de provisões relacionadas a honorários de êxito

JEC

-8%

Redução no estoque de processos
(set/25 vs Set/24)

-21%

Redução novas demandas
(9M25 vs 9M24)

Vara Cível

-8%

Redução no estoque de processos
(set/25 vs Set/24)

-40%

Redução novas demandas
(9M25 vs 9M24)

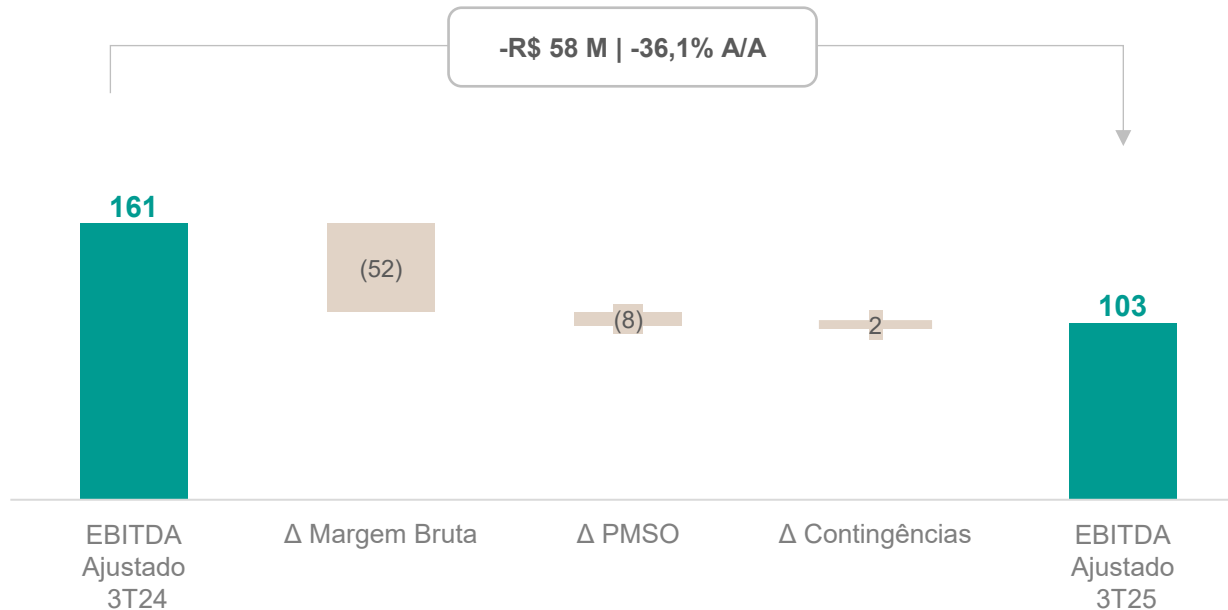
Nota: 1) EBITDA ajustado = EBITDA CVM, excluindo VNR, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial e itens não recorrentes



EBITDA Geradora e Comercializadora | Crescimento das vendas e aumento do preço médio de revenda na Comercializadora compensados pelo impacto do GSF nos custos da Geradora

EBITDA Ajustado⁽¹⁾

(R\$ milhões)



- **Volume comercializado** apresentou crescimento 42% A/A, atingindo 1.138 Mwmed no trimestre
- **GSF** aproximadamente 10 p.p. abaixo do ano passado ao longo do 3T25

- **Lucro líquido** de R\$ 21 milhões no trimestre
- Contratação, em julho/25, de *hedge* para o saldo remanescente da dívida em moeda estrangeira da Light Energia com vencimento em junho/2026 (*bonds*) no montante de USD 159 milhões.

Nota: (1) EBITDA Geradora + Comercializadora excluindo outras receitas/despesas operacionais e efeito da marcação a mercado dos contratos da Comercializadora



Próximos passos | Aumento de capital privado e conversão da dívida conversível



Q&A





ri.light.com.br

ri@light.com.br

Earnings Presentation 3Q25

120 ANOS



LIGT

B3 LISTED NM

Disclaimer

This presentation may contain forward-looking statements and information about the Company that reflect the current views and/or expectations of the Company and its management regarding its business plan. Forward-looking statements include, but are not limited to, any statements denoting a forecast or projection or indicating or implying future results, performance or achievements, and may contain words such as “believe”, “predict”, “expect”, “contemplate”, “will probably result in”, or other words or expressions of similar import. Such forward-looking statements are subject to a number of significant risks, uncertainties and assumptions. We advise you that a number of important factors could cause actual results to differ materially from the plans, targets, goals, expectations, estimates and intentions we express in this presentation.

Under no circumstances will the Company or its subsidiaries, directors, officers, agents or employees be liable to any third parties (including investors) for any investment or business decisions or actions taken in reliance on the forward-looking statements and information contained in this presentation, or for any consequential or similar indirect damages.

The Company has no intention of providing any shareholders with a review of any forward-looking statements or an analysis of any differences between forward-looking statements and actual results.

This presentation and its contents are the property of the Company and may not be reproduced or disclosed, in whole or in part, without the Company's prior written consent.



MESSAGE FROM THE CEO



Highlights

CASH POSITION

R\$ 2.64 billion

LOSSES

Non-technical losses over grid load at 22.8% (vs. 23.1% in 3Q24)

TOTAL INVESTMENTS

R\$ 472 million in 3Q25
(+60% YoY)

QUALITY

DEC and FEC within Aneel regulatory limits and improving

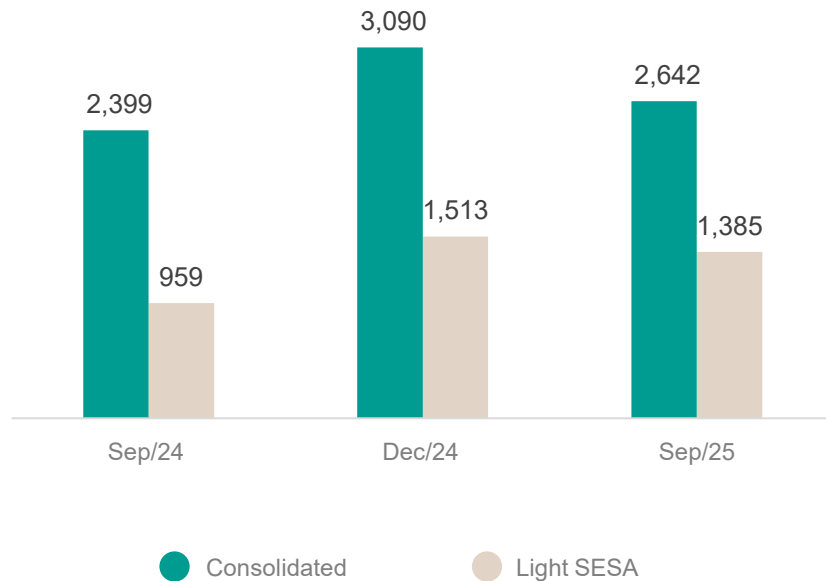
DEBT

Net Debt / EBITDA
12 months at 2.89x



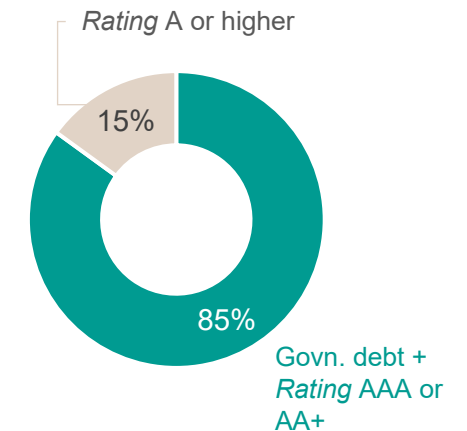
Cash & Equivalents | Solid cash position despite higher investments and the impact of regulatory asset constitution (CVA)

Cash and cash equivalents (R\$ million)



Cash and cash equivalents by product and rating (R\$ million)

R\$ million	Set/25	%
Cash	16	1%
CDBs	1,032	39%
Financial Notes	830	31%
LFT	454	17%
Foreign Currency	270	10%
Repurchase Agreement	41	2%
Total	2,642	100%

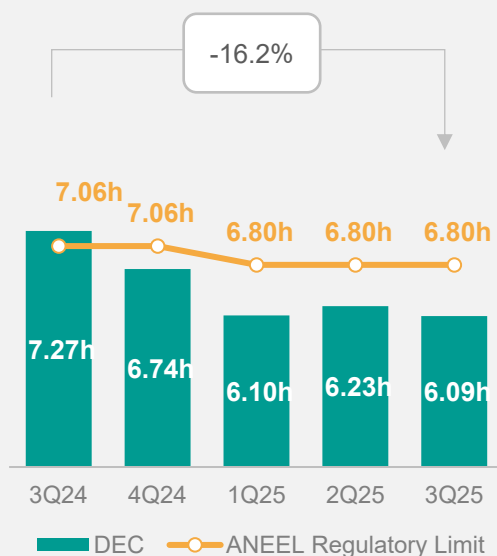


Note: The Company has a cash application policy approved by the Board of Directors, which takes into account criteria such as: (i) rating and net equity of the financial institution; (ii) maximum percentage exposure per institution; and (iii) maximum proportionality according to the institution's net equity. The securities portfolio of the Company and its subsidiaries consists of CDBs, financial bills, and Exclusive Investment Funds with daily liquidity..

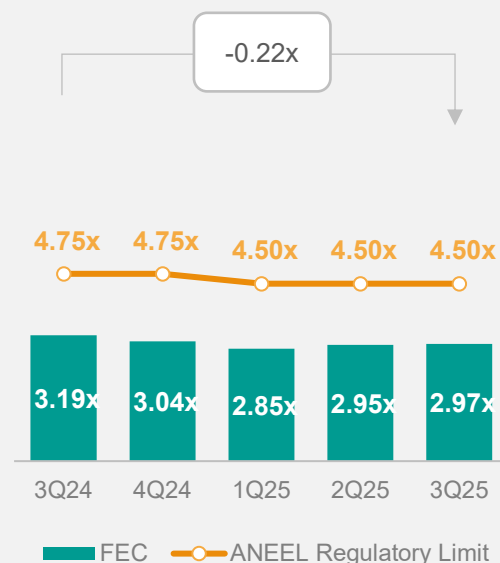


DisCo Quality | Focus on the quality of the operation driving consistent improvements

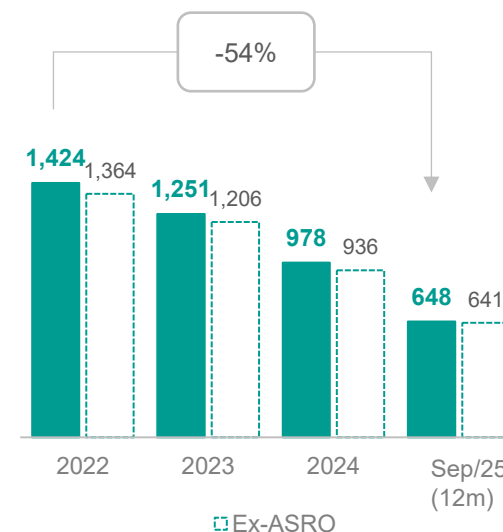
DEC⁽¹⁾
(hours)



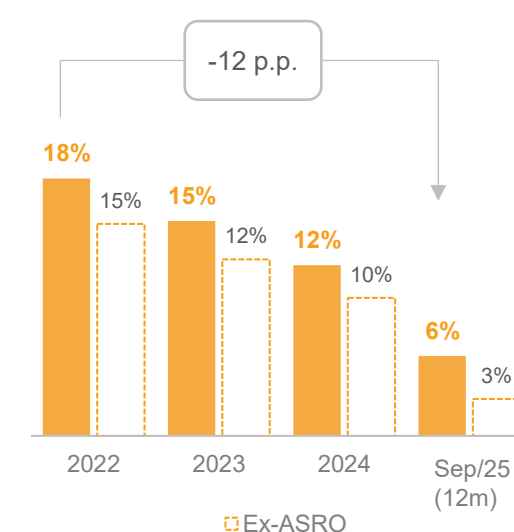
FEC⁽¹⁾
(x)



Average Emergency Service Time
(minutos)



Incidents lasting over 24 hours
(% sobre o total)



Nota: (1) DEC/FEC values may undergo minor revisions within the calculation and closing period with ANEEL.

DEC = Equivalent duration of interruptions in the supply of energy per consumer unit;

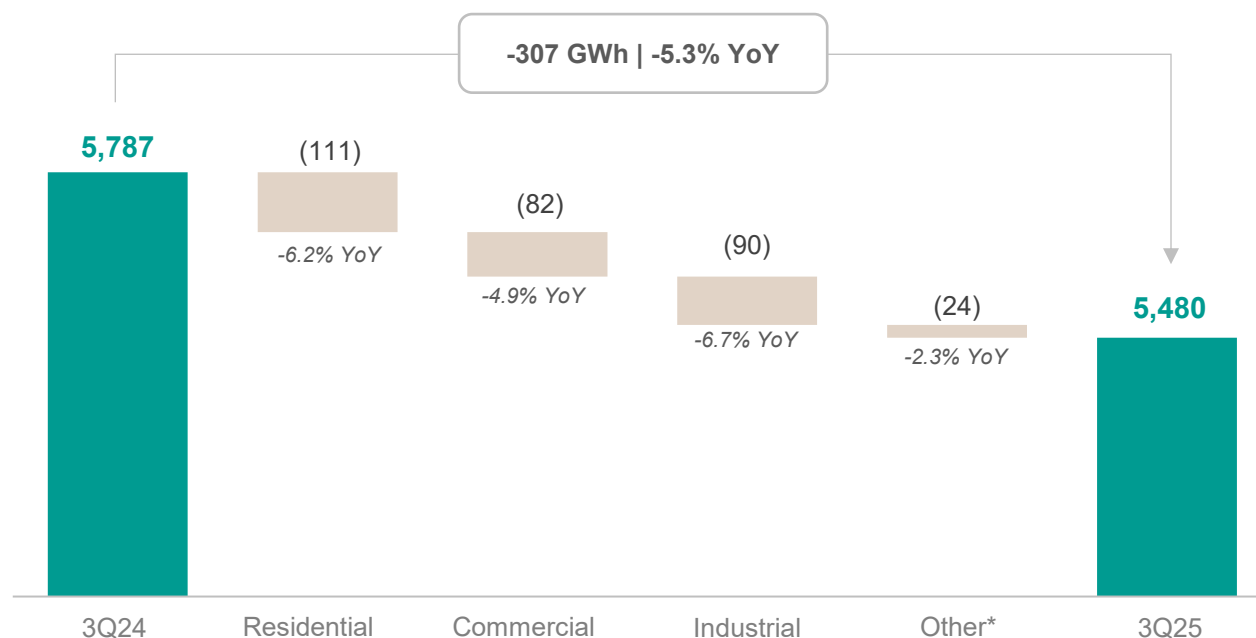
FEC = Equivalent frequency of interruptions in the energy supply per consumer unit.

ASRO = Areas of Severe Operational Restriction

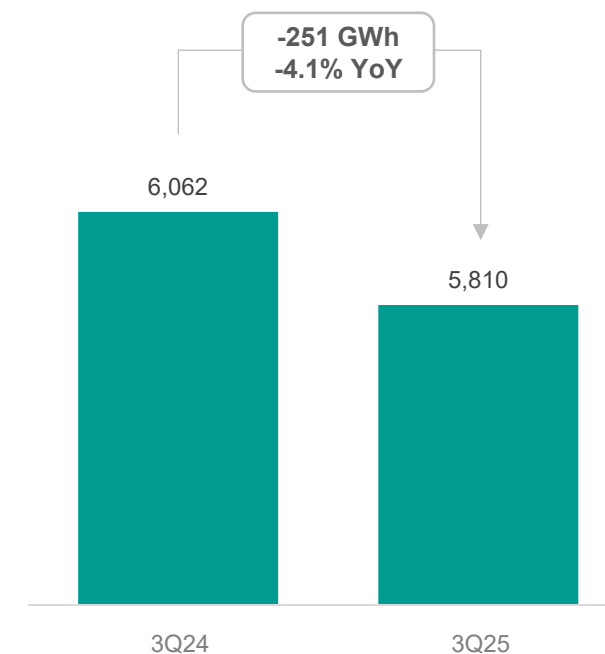


DisCo Energy Market | Consumption contraction in the quarter reflecting the coldest winter in the last 19 years in the concession area

Energy Market ⁽¹⁾
(GWh)



Energy Market + DG ⁽²⁾
(GWh)



Notas

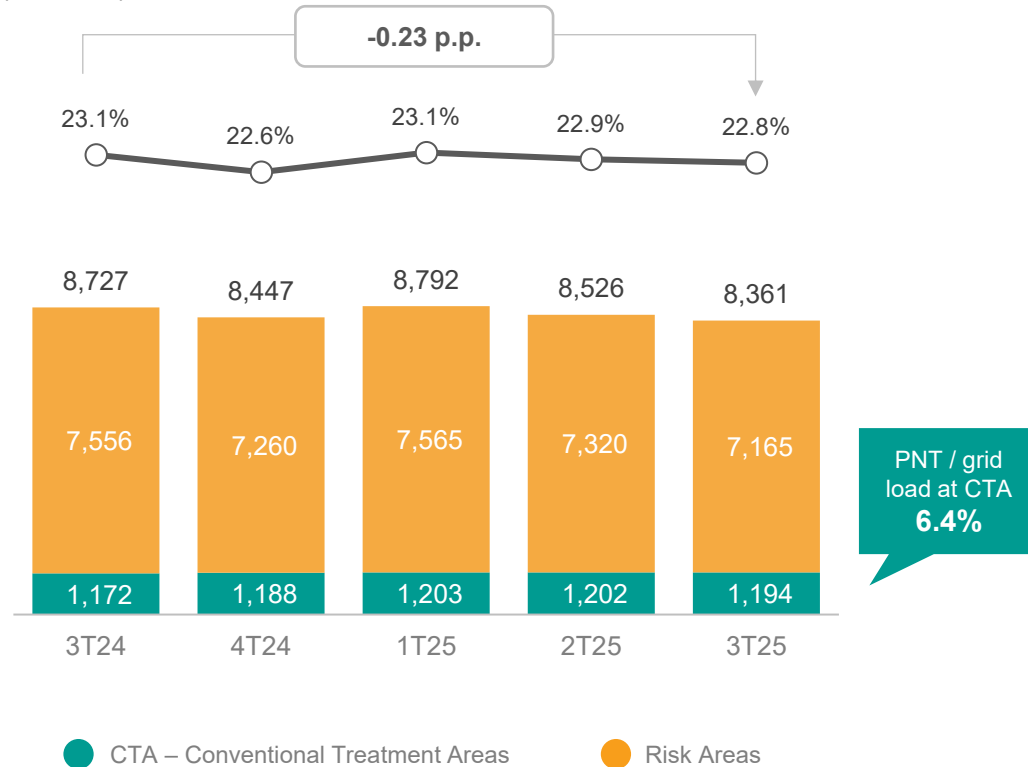
(1) The energy market excludes non-recurring items; (2) Compensated Distributed Generation (DG I) and simultaneous (DG I and II).

(*) The other group considers dealerships and other classes.



DisCo Energy Loss Combat | Reduction of 366 GWh in Non-Technical Loss in the last 12 months ended Sep/25

Non-Technical Losses - NTL⁽¹⁾ and percentage over grid load (GWh; %)



Pillars of the strategy to combat losses

- Investments in **infrastructure** modernization
- Intensification of cut/reconnect actions and recurrent sustaining
- Registration** update and mass re-registration
- Frontier measurement** with greater granularity
- Externalize meters**

300k
Actions to externalize
meters by 2030

4k
Frontier meters
(regional, risk areas,
substations, feeders)
by 2026

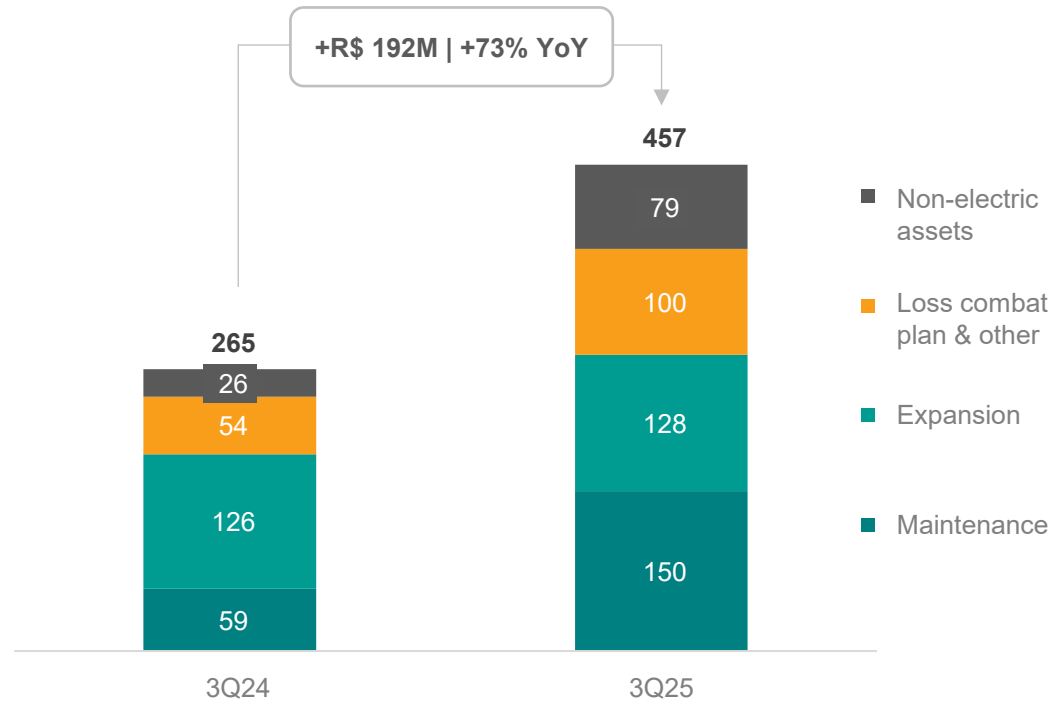
Nota: (1) Non-technical losses ex-REN, adjusted for non-recurring items.



DisCo CAPEX | Investments in the quarter concentrated on quality improvement and preventive actions, mainly in low voltage (LV) infrastructure

Investments

(R\$ million)



+150%

Investments in maintenance YoY

78k

Meters replaced and/or externalized in the quarter

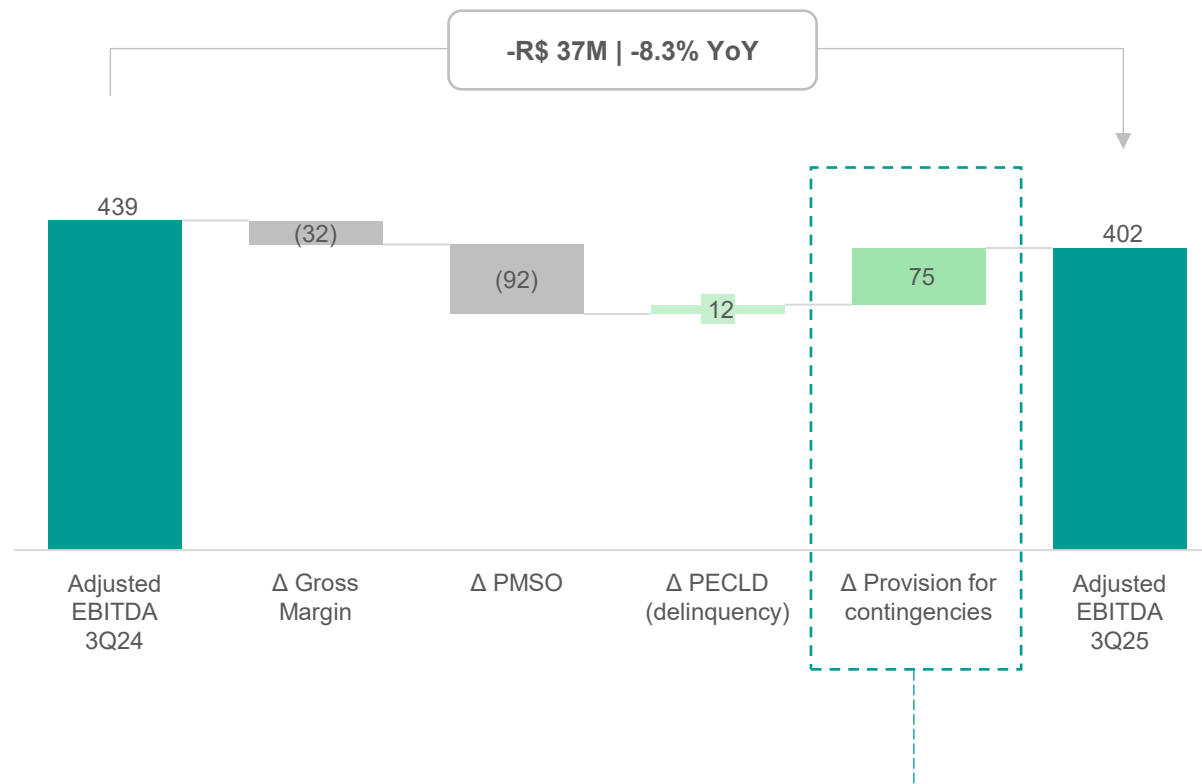
R\$1.2 billion

Invested in 9M25 vs R\$967 million for the full year 2024



DisCo EBITDA | Improvement in PECLD and contingencies in the quarter, while the PMSO remains pressured by quality focused efforts

Adjusted EBITDA⁽¹⁾ (R\$ million)



- **PECLD** on Gross Revenue (12 months) at 2.1% (vs 2.5% in Sep/24)
- **PMSO** mainly impacted by the increase in field-focused teams (own and third-party teams focused on improving quality)
- **Contingencies** positively impacted by process review and adjustment in the balance of provisions related to lawyer's success fees

Special Court

-8%

Reduction in the stock of lawsuits
(Sep/25 vs Sep/24)

-21%

Reduction of new demands
(9M25 vs 9M24)

Civil Court

-8%

Reduction in the stock of lawsuits
(sep/25 vs Sep/24)

-40%

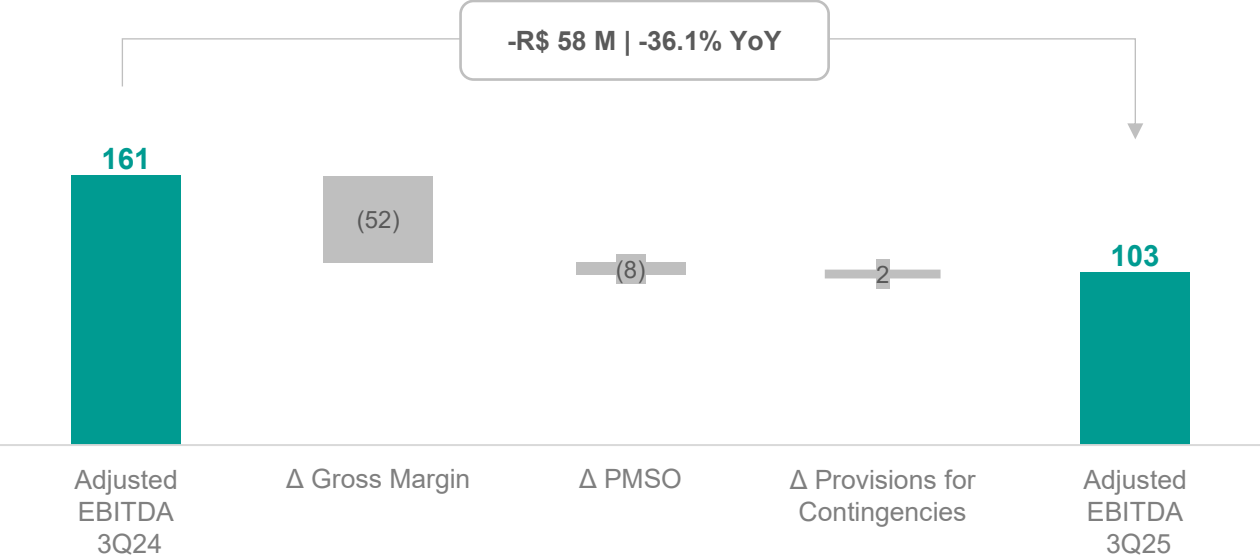
Reduction of new demands
(9M25 vs 9M24)



Note: 1) Adjusted EBITDA = CVM EBITDA, excluding VNR, other operating income/expenses, equity and non-recurring items

Generation and Trading EBITDA | Sales growth and increase in the average resale price at the Trading bussiness offset by the impact of the GSF on the Generator's costs

Adjusted EBITDA⁽¹⁾
(R\$ million)



- **Traded volume** grew 42% YoY, reaching 1,138 MWmed in the quarter
- **GSF** approximately 10 p.p. below last year over 3Q25

- **Net income** of R\$ 21 million in the quarter
- Contracting, in July/25, of a hedge for the remaining balance of Light Energia's foreign currency debt maturing in June/2026 (bonds) in the amount of USD 159 million.

Note: (1) Generating and Trading EBITDA excluding other operating revenues/expenses and mark-to-market effect of Light Com. contracts.

Next Steps | Private capital increase and conversion of convertible debt



Q&A





ri.light.com.br

ri@light.com.br