**MAHLE METAL LEVE S.A**

**CNPJ/MF Nº 60.476.884/0001-87**
**NIRE Nº 35.3.0001506.1**
**COMPANHIA ABERTA**

# ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2026

**1. DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Em 10 de novembro de 2026, às 08:30 horas, reuniu-se o Conselho de Administração da **MAHLE METAL LEVE S.A.** ("**Companhia**"), na MAHLE Services Mogi, Sala 1, localizada na Av. Ernst MAHLE, nº 2.000, na cidade de Mogi Guaçu, estado de São Paulo, nos termos do item 6.2.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração.

**2. PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Sergio Pancini de Sá, Markus Kapaun, Eduardo Augusto Rocha Pocetti (presente também na qualidade de Coordenador do Comitê de Auditoria), Michael Macht (representado pelo Sr. Markus Kapaun, conforme item 6.2.4. do Regimento Interno do Conselho de Administração) e José Eduardo Castro Luzzi. Presentes também, como convidados, o Diretor Presidente, Sr. Eduardo Luiz Spilla e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Claudio Cesar Braga, além da Sra. Caroline Faleiros, Gerente Jurídica da Companhia.

**3. CONVOCAÇÃO:** A reunião foi convocada na forma prevista no item 6.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração e no parágrafo 3º do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.

**4. MESA:** A reunião foi presidida pelo Presidente do Conselho de Administração na forma prevista no parágrafo 4º do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia, e secretariada pela consultora jurídica do Conselho de Administração, a Sra. Paula Magalhães.

**5. ORDEM DO DIA:** Examinar, discutir e votar as seguintes matérias, conforme, quando aplicável, proposto pela Diretoria Executiva da Companhia: **(i) Visão Geral do Mercado Equipamento Original & *Aftermarket*; (ii) Situação econômica da Companhia (setembro) e aprovação das Informações Financeiras Trimestrais - ITR do período encerrado em 30.09.2026 ("3º ITR/26"); (iii) Aprovação do plano econômico e de investimentos para 2027; (iv) Deliberação de Juros Sobre o Capital Próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2026; e (v) Diversos.**

**6. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES TOMADAS:**

Examinadas as matérias constantes da Ordem do Dia, foram tratados os seguintes assuntos e tomadas as seguintes deliberações:

**(i) Visão Geral do Mercado Equipamento Original & *Aftermarket*; e (ii) Situação econômica da Companhia (setembro) e aprovação do 3º ITR/26** - A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Diretor Presidente e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores realizaram uma explanação sobre o cenário macroeconômico brasileiro, inflação, balança comercial, taxa de câmbio e juros, além de apresentarem o resultado

do 3º ITR/26, inclusive em comparação com igual período de 2025. Tendo sido feitos os esclarecimentos solicitados, inclusive quanto à ausência de transações com partes relacionadas relevantes em conformidade com a Política de Operações com Partes Relacionadas, diante do "Relatório de Revisão Limitada" emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., sem ressalvas, e considerando a recomendação para aprovação pelo Comitê de Auditoria não estatutário, e pelo Conselho Fiscal, o Conselho de Administração aprovou por unanimidade o 3º ITR/26, bem como sua divulgação ao mercado.

**(iii) Aprovação do Plano Econômico e de Investimentos para 2027 -** A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores realizou uma apresentação do plano econômico e de investimentos para 2027, que foi aprovado por unanimidade dos membros do Conselho. Para a efetivação desse plano, a proposta da Diretoria é a de que seja aprovada a verba consolidada de R$212,8 milhões para investimentos para expansão e modernização (sendo que CAPEX para a ARCO Climatização Ltda. ("**ARCO**") é de zero investimentos em 2027). Submetida à análise e discussões, a proposta acima foi aprovada, por unanimidade, pelos membros do Conselho, lembrando que tal valor pode ser afetado pela taxa de câmbio aplicável e ajustes em tal valor devido a tal variação ficam também aprovados. Quanto à liberação do Plano de Investimentos (aprovação de 50% do Plano de Investimentos de 2027): A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diretor Financeiro fez uma apresentação sobre a necessidade de autorização para comprometimento de 50% do Plano de Investimentos de 2027 com a liberação, a título de antecipação para pedidos de compra em 2026 e em 2027. Submetida à votação pelos senhores membros do Conselho de Administração, foi aprovada, por unanimidade, a liberação dos valores ora especificados.

**(iv) Deliberação de Juros Sobre o Capital Próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2026 -** A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diretor Financeiro e de Relações com Investidores procedeu a uma explanação sobre a proposta de distribuição de juros sobre o capital próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2026, no montante bruto de R$ 103.950.957,07, correspondendo a R$ 0,7669449905 por ação ordinária e que, com a retenção de 17,5% de Imposto de Renda na Fonte, resulta em um valor líquido dos juros sobre o capital próprio de R$ 0,6519032419 por ação ordinária, exceto para os acionistas que sejam comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre o capital próprio foram aprovados por unanimidade dos membros do Conselho, e serão (a) pagos em 18 de dezembro de 2026, levando em consideração a posição acionária de 13 de novembro de 2026, sendo que a partir de 16 de novembro de 2026 as ações de emissão da Companhia serão negociadas "ex" juros sobre o capital próprio e (b) imputados ao valor do dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026.

**(v) Diversos:**

**(v). (1) Reporte do Comitê de Auditoria sobre as atividades realizadas no 3º trimestre de 2026 -** O Sr. Eduardo Augusto Rocha Pocetti, como Coordenador do Comitê de Auditoria Não Estatutário, reportou as atividades deste órgão no terceiro trimestre do exercício social corrente, destacando a análise do 3º ITR/26 e evoluções nas áreas de controles internos e auditoria interna.

**(v). (2) Atualização das datas e locais das reuniões do Conselho de Administração para o ano de 2027 -** O Sr. Presidente do Conselho propôs as seguintes datas e locais para as reuniões do Conselho de Administração em 2027: 09 de março (MAHLE Tech Center Jundiaí), 11 de maio (MAHLE Compressores Jaguariúna), 10 de agosto (MAHLE Stuttgart) e 09 de novembro (MAHLE Filtros Mogi Guaçu), aprovadas por todos.

**(v).(3) Programa ARCO: Opção de Compra de Ações** – O Diretor Presidente e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores apresentaram aos membros do Conselho de Administração informações atualizadas sobre as alternativas de opções de compra de participação adicional na ARCO, tendo sido aprovado por unanimidade dos membros do Conselho, o aumento da participação da Companhia na ARCO para 70% por R$28,7 milhões, a definição dos membros do Conselho de Administração da ARCO indicados pela Companhia (incluindo o presidente do Conselho de Administração de tal empresa), e a respectiva autorização para a Diretoria da Companhia para tomar todas as providências necessárias para implementação de tais itens aprovados.

**7. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi esta ata lida, aprovada e assinada pelos presentes. (aa) Sergio Pancini de Sá, Markus Kapaun, Eduardo Augusto Rocha Pocetti, Michael Macht (p.p. Sr. Markus Kapaun) e José Eduardo Castro Luzzi.

Mogi Guaçu/SP, 10 de novembro de 2026.

**Sergio Pancini de Sá** _____
Presidente

**Markus Kapaun** _____
Membro do Conselho de Administração

**Eduardo Augusto Rocha Pocetti** _____
Membro do Conselho de Administração

**Michael Macht** _____
Membro do Conselho de Administração
(p.p Mr. Markus Kapaun)

**José Eduardo Castro Luzzi** _____
Membro do Conselho de Administração

**Paula Magalhães** _____
Secretária