



LEVE

B3 LISTED NM

**Teleconferência de
Resultados Desempenho do
2025/4T25
da MAHLE Metal Leve S.A.**

**B3: LEVE3 | Segmento: Novo Mercado
Relações com Investidores | 17.03.2026**

MAHLE

Agenda

- 1.** Apresentação da Videoconferência de Resultados
- 2.** Destaques
- 3.** Visão Geral de Mercado
- 4.** Desempenho das Receitas Líquidas
- 5.** Síntese dos resultados
- 6.** Gestão financeira
- 7.** Perguntas e respostas



MAHLE

Apresentadores

Apresentação da Videoconferência de Resultados



CLAUDIO BRAGA
Diretor Financeiro (CFO) e de
Relações com Investidores



DANIEL BRASIL ALVES
Marketing e Comunicação
Corporativa

MAHLE

Destques

Teleconferência de Resultados 2025/4T25

~5,4bi (2025)
FATURAMENTO

27,2% (2025)
LUCRO
BRUTO

16,9% (2025)
MARGEM
EBIT

110,4mi (2025)
JCP APROVADOS



9 INSTALAÇÕES DE NEGÓCIO
na América do Sul & Central

19,3% (2025)
MARGEM
EBITDA

-
- 1 Mogi Guaçu, São Paulo (SP)
2 plantas produtivas
 - 2 São Bernardo do Campo (SP)
1 planta produtiva
 - 3 Jaguariúna (SP)
1 planta produtiva
 - 4 Itajubá (MG)
1 planta produtiva
 - 5 Rafaela, Argentina
1 planta produtiva
 - 6 Jundiá (SP)
1 Centro de Tecnologia
 - 7 Limeira (SP)
1 Centro de Distribuição
 - 8 Buenos Aires, Argentina
1 Centro de Distribuição
 - 9 Cidade do Panamá
1 escritório de vendas

MAHLE

Destques

Teleconferência de Resultados 2025/4T25

- Governo Brasileiro lançou o MOVE Brasil com R\$10bi em créditos para estimular as vendas de caminhões até Mai/26.
- Suprema Corte Americana julgou como inconstitucional em 20 Fev/26, a cobrança das tarifas recíprocas. Em 24 Fev/26 estipulou-se nova tarifa de 10% com base na secção 122 (compensação déficit da balança comercial americana).
- As regras de eficiência energética do programa MOVER foram publicadas com meta de emissão de CO₂ no conceito do Poço à Roda. Os incentivos fiscais para as montadoras serão baseados nas emissões dos veículos vendidos entre outubro de 2026 e setembro de 2027.”
- Acordo Europa-Mercosul em revisão jurídica pelo Parlamento Europeu. Aplicação provisória com previsão para Mai/26.
- Toyota anunciou a criação de um Centro para pesquisas de Biocombustíveis no Brasil.



Visão geral do mercado

Vendas e Produção: Brasil e Argentina

Produção: América do Norte e Europa

2025 x 2024	Veículos (milhares)	Brasil 	Argentina 	Total 			
Vendas ¹	Leves	2.552,2	2,6%	586,6	42,6%	3.138,8	8,3%
	Pesados	137,4	-6,7%	21,1	43,4%	158,6	-2,2%
Produção ¹	Leves	2.491,7	4,5%	490,9	-3,1%	2.982,6	3,2%
	Pesados	152,3	-9,9%	9,1	2,4%	161,4	-9,3%

2025 x 2024	Veículos (milhares)	Europa 	América do Norte 	Total 			
Produção ²	Leves	16.920,1	-1,5%	15.242,6	-1,3%	32.162,7	-1,4%
	Pesados	547,2	-5,9%	486,4	-25,9%	1.033,6	-16,5%

¹ Fonte: Anfavea, Fenabrave, Adefa, IHS, Acara & Indec.

² Fonte: IHS



Desempenho das receitas líquidas

Evolução da receita líquida de vendas

Receita líquida por mercado (R\$ milhões, exceto %)	2025 (a)	2024 (b)	(a/b)	4T25 (a)	4T24 (b)	(a/b)
Equipamento Original doméstico	2.138,3	1.388,8	54,0%	500,9	478,8	4,6%
Equipamento Original exportação	1.209,1	1.218,0	-0,7%	308,5	311,1	-0,8%
Subtotal	3.347,4	2.606,8	28,4%	809,4	789,9	2,5%
Aftermarket doméstico	1.736,6	1.643,2	5,7%	451,2	453,4	-0,5%
Aftermarket exportação	322,7	308,0	4,8%	65,0	74,5	-12,8%
Subtotal	2.059,3	1.951,2	5,5%	516,2	527,9	-2,2%
Total	5.406,7	4.558,0	18,6%	1.325,6	1.317,8	0,6%

Síntese dos resultados

(R\$ MILHÕES)	Conforme Demonstrações Financeiras publicadas					2024
	2025	IAS-29 Hiperinflação Argentina	2025 sem IAS-29	2024 sem IAS-29	IAS-29 Hiperinflação Argentina	
Receita operacional líquida	5.406,7	(72,6)	5.334,1	4.388,2	(169,8)	4.558,0
Lucro bruto	1.473,2	33,4	1.506,6	1.353,1	54,0	1.299,1
SG&A e outras receitas (despesas) operacionais	(618,4)	9,3	(609,4)	(536,7)	8,8	(545,5)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	61,4	(61,4)	-	-	(116,7)	116,7
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	916,2	(19,0)	897,2	816,4	(54,1)	870,3
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(124,5)	1,9	(122,6)	(181,6)	(10,5)	(171,1)
Imposto de renda e contribuição social	(183,0)	-	(183,0)	(152,3)	5,6	(157,9)
Lucro líquido	608,7	(17,0)	591,6	482,4	(58,9)	541,3
EBITDA	1.043,6	(19,0)	1.024,6	921,0	(54,1)	975,0
Margem bruta	27,2%		28,2%	30,8%		28,5%
Margem EBITDA	19,3%		19,2%	21,0%		21,4%

PARA EFEITO DE COMPARAÇÃO A TABELA APRESENTA OS EFEITOS DO IAS-29 (CPC 42) NAS CONTABILIZAÇÕES

MAHLE

Síntese dos resultados

(R\$ MILHÕES)	Conforme Demonstrações Financeiras publicadas					4T24
	4T25	IAS-29 Hiperinflação Argentina	4T25 sem IAS-29	4T24 sem IAS-29	IAS-29 Hiperinflação Argentina	
Receita operacional líquida	1.325,6	(38,0)	1.287,6	1.254,6	(63,2)	1.317,8
Lucro bruto	334,0	4,7	338,7	297,5	(2,5)	300,0
SG&A e outras receitas (despesas) operacionais	(148,2)	5,2	(143,0)	(146,1)	12,2	(158,3)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	18,5	(18,5)	-	-	(26,3)	26,3
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	204,3	(8,6)	195,7	151,3	(16,7)	168,0
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(88,2)	2,4	(85,8)	(118,1)	(4,9)	(113,2)
Imposto de renda e contribuição social	19,8	-	19,8	61,6	5,6	56,0
Lucro líquido	135,9	(6,2)	129,7	94,8	(16,0)	110,8
EBITDA	235,6	(8,6)	227,0	179,9	(16,7)	196,6
Margem bruta	25,2%		26,3%	23,7%		22,8%
Margem EBITDA	17,8%		17,6%	14,3%		14,9%

PARA EFEITO DE COMPARAÇÃO A TABELA APRESENTA OS EFEITOS DO IAS-29 (CPC 42) NAS CONTABILIZAÇÕES

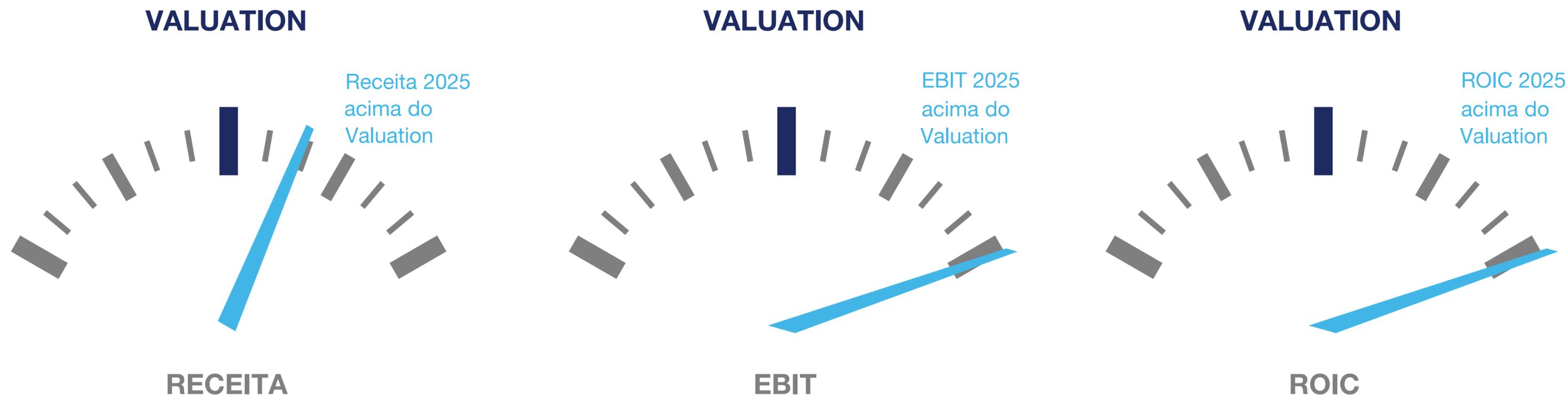
MAHLE

Síntese dos resultados

Aquisições realizadas em 2024¹

Comparação 2025 (realizado) versus Valuation (média ponderada)

MAHLE Compressores do Brasil Ltda. + MAHLE Aftermarket Thermal



¹ No 4T25, exercício do *Call Option*: Arco Climatização



Gestão financeira

Resultado financeiro líquido (R\$ milhões)	2025 (a)	2024 (b)	Var. (a-b)	4T25 (c)	4T24 (d)	Var. (c-d)
Juros, líquidos	(78,4)	(22,8)	(55,6)	(11,5)	(16,9)	5,4
Variação cambial líquida e Resultado com derivativos	(7,7)	(139,3)	131,7	(65,8)	(82,7)	16,9
Variação monetária líquida + Outros	(38,4)	(8,9)	(29,5)	(10,9)	(13,6)	2,7
Resultado financeiro líquido	(124,5)	(171,1)	46,6	(88,2)	(113,2)	25,1



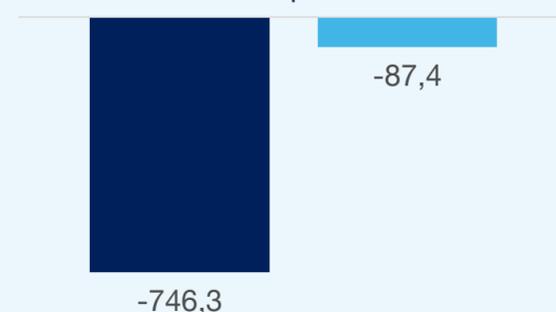
Caixa e equivalentes¹



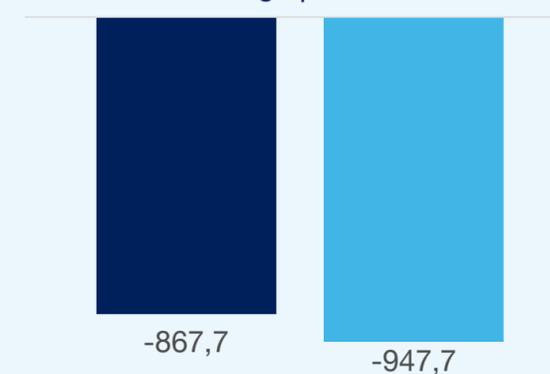
¹ R\$ milhões



Financiamentos curto prazo¹



Financiamentos longo prazo¹



Alavancagem (x)

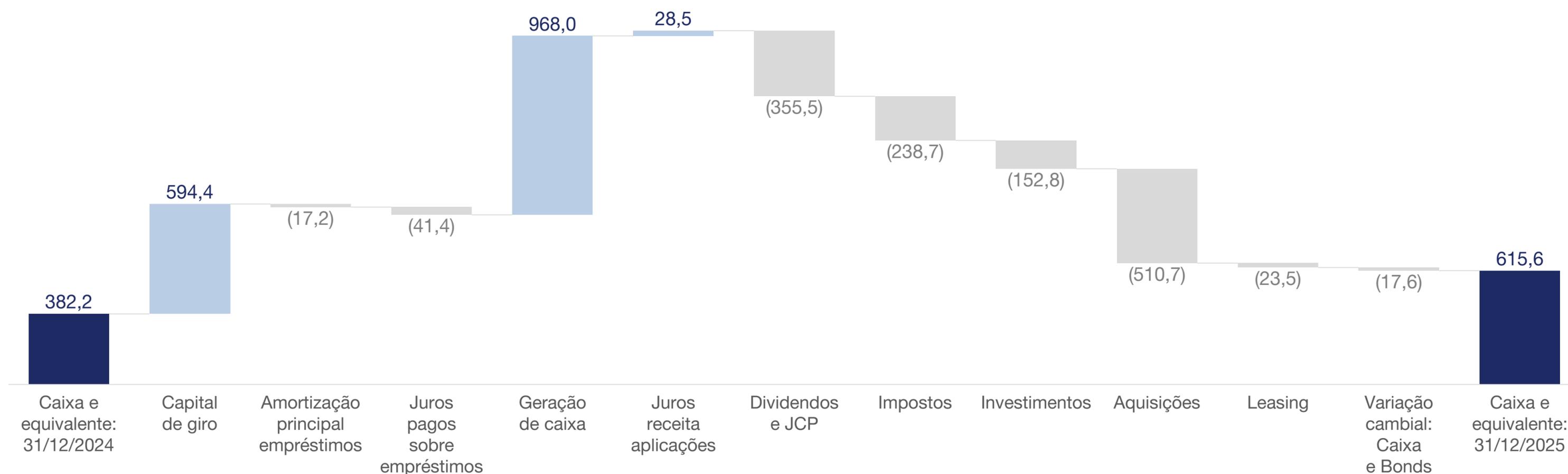


■ 31.12.2025 ■ 31.12.2024

MAHLE

Fluxo de caixa

Caixa e equivalentes (R\$ milhões)



Perguntas e respostas

LEVE

B3 LISTED NM

Índices de
Governança

IGC-NM B3

IGC B3

IGCT B3

ITAG B3

Índices
amplos

IBRA B3

Índices de
segmentos e setoriais

SMLL B3

IDIV B3

ICON B3

INDX B3

Marcas comercializadas pela MML

BEHR[®]

CLEVITE[®]

cofap[®]



IZUMI[®]



METAL
LEVE[®]

MAHLE[®]

MAHLE

MUITO OBRIGADO

Relações com Investidores:

E-mail: relacoes.investidores@mahle.com

Website: <https://ri.mahle.com.br/>



MAHLE



LEVE

B3 LISTED NM

**2025 / Q4 2025 Financial
Results Video Conference
Call MAHLE Metal Leve S.A.**

**B3: LEVE3 | Segment: Novo Mercado
Investor Relations | March 17, 2026**

MAHLE

Agenda

1. 2024 / Q4 2024 Videoconference
2. Highlights
3. Market Overview
4. Net Revenues Performance by Market
5. Summary P&L
6. Financial Management
7. Questions & Answers



MAHLE

SPEAKERS

2024 / Q4 2024 Videoconference



CLAUDIO BRAGA
Chief Financial Officer and
Investor Relations Officer



DANIEL BRASIL ALVES
Marketing and Corporate
Communications



HIGHLIGHTS

2025 / Q4 2025 Videoconference

~5.4bi (2025)

NET OPERATING
REVENUE

27.2% (2025)

GROSS
PROFIT

16.9% (2025)

EBIT
MARGIN

110.4mi (2025)

IoC APPROVED



**9 BUSINESS FACILITIES IN
South & Central America**

19.3% (2025)

EBITDA
MARGIN



- 1 Mogi Guaçu, São Paulo (SP)
2 plantas produtivas
- 2 São Bernardo do Campo (SP)
1 planta produtiva
- 3 Jaguariúna (SP)
1 planta produtiva
- 4 Itajubá (MG)
1 planta produtiva
- 5 Rafaela, Argentina
1 planta produtiva
- 6 Jundiaí (SP)
1 Centro de Tecnologia
- 7 Limeira (SP)
1 Centro de Distribuição
- 8 Buenos Aires, Argentina
1 Centro de Distribuição
- 9 Cidade do Panamá
1 escritório de vendas



HIGHLIGHTS

Q4 2025 Videoconference

- Brazilian government launched MOVE Brasil. R\$10 billion in lower-interest credit to stimulate truck sales until May.
- The U.S. Supreme Court judges on 20 Feb26, that the fee of reciprocal tariffs was unconstitutional. On 24 Feb/26, a new tariff of 10% was established based on Section 122 (compensation for the U.S. trade deficit).
- Energy-efficiency rules in MOVER program were published with CO2 Target emission from well-to-wheel. OEM tax incentives will be based on fleet emissions for vehicles sold between October 2026 and September 2027.
- The Europe-Mercosur agreement is under legal review by the European Parliament. Provisional application is scheduled for May 26th.
- Toyota announced the creation of a Biofuel Center in Brazil.



MARKET OVERVIEW

Sales and Production: Brazil and Argentina

Production: North America and Europe

2025 x 2024	Vehicles (thousands)	Brazil 	Argentina 	Total 			
Sales ¹	Light	2,552.2	2.6%	586.6	42.6%	3,138.8	8.3%
	Heavy-duty	137.4	-6.7%	21.1	43.4%	158.6	-2.2%
Production ¹	Light	2,491.7	4.5%	490.9	-3.1%	2,982.6	3.2%
	Heavy-duty	152.3	-9.9%	9.1	2.4%	161.4	-9.3%

2025 x 2024	Vehicles (thousands)	Europe 	North America 	Total 			
Production ²	Light	16,920.1	-1.5%	15,242.6	-1.3%	32,162.7	-1.4%
	Heavy-duty	547.2	-5.9%	486.4	-25.9%	1,033.6	-16.5%

¹ Source: Anfavea, Fenabrave, Adefa, IHS, Acara & Indec.

² Source: IHS



NET REVENUES PERFORMANCE BY MARKET

Net sales by market

Net sales by market (in BRL million, except percentages)	2025 (a)	2024 (b)	(a/b)	Q4 2025 (a)	Q4 2024 (b)	(a/b)
Original Equipment - Domestic	2,138.3	1,388.8	54.0%	500.9	478.8	4.6%
Original Equipment - Export	1,209.1	1,218.0	-0.7%	308.5	311.1	-0.8%
Subtotal	3,347.4	2,606.8	28.4%	809.4	789.9	2.5%
Aftermarket - Domestic	1,736.6	1,643.2	5.7%	451.2	453.4	-0.5%
Aftermarket - Export	322.7	308.0	4.8%	65.0	74.5	-12.8%
Subtotal	2,059.3	1,951.2	5.5%	516.2	527.9	-2.2%
Total	5,406.7	4,558.0	18.6%	1,325.6	1,317.8	0.6%

MAHLE

Summary P&L

(Millions BRL)	As per published Financial Statements					2024
	2025	IAS-29 Hyperinflation Argentina	2025 without IAS-29	2024 without IAS-29	IAS-29 Hyperinflation Argentina	
Net Operating Revenue	5,406.7	(72.6)	5,334.1	4,388.2	(169.8)	4,558.0
Gross Profit	1,473.2	33.4	1,506.6	1,353.1	54.0	1,299.1
Selling, general and administrative expenses and other operational income (expenses)	(618.4)	9.3	(609.4)	(536.7)	8.8	(545.5)
Gain on net monetary position in foreign subsidiary (operating profit)	61.4	(61.4)	-	-	(116.7)	116.7
Profit before finance income and costs and taxes (EBIT)	916.2	(19.0)	897.2	816.4	(54.1)	870.3
Net Finance Income	(124.5)	1.9	(122.6)	(181.6)	(10.5)	(171.1)
Income tax and social contribution	(183.0)	-	(183.0)	(152.3)	5.6	(157.9)
Profit for the period	608.7	(17.0)	591.6	482.4	(58.9)	541.3
EBITDA	1,043.6	(19.0)	1,024.6	921.0	(54.1)	975.0
Gross margin	27.2%		28.2%	30.8%		28.5%
EBITDA margin	19.3%		19.2%	21.0%		21.4%

FOR COMPARISON PURPOSES, THE TABLE SHOWS THE EFFECTS OF IAS-29 (CPC 42) ON ACCOUNTING

MAHLE

Summary P&L

(Millions BRL)	As per published Financial Statements					Q4 2024
	Q4 2025	Just for comparison's purpose			Q4 2024	
		IAS-29 Hyperinflation Argentina	4Q 2025 without IAS-29	4Q 2024 without IAS-29	IAS-29 Hyperinflation Argentina	
Net Operating Revenue	1,325.6	(38.0)	1,287.6	1,254.6	(63.2)	1,317.8
Gross Profit	334.0	4.7	338.7	297.5	(2.5)	300.0
Selling, general and administrative expenses and other operational income (expenses)	(148.2)	5.2	(143.0)	(146.1)	12.2	(158.3)
Gain on net monetary position in foreign subsidiary (operating profit)	18.5	(18.5)	-	-	(26.3)	23.3
Profit before finance income and costs and taxes (EBIT)	204.3	(8.6)	195.7	151.3	(16.7)	168.0
Net Finance Income	(88.2)	2.4	(85.8)	(118.1)	(4.9)	(113.2)
Income tax and social contribution	19.8	-	19.8	61.6	5.6	56.0
Profit for the period	135.9	(6.2)	129.7	94.8	(16.0)	110.8
EBITDA	235.6	(8.6)	227.0	179.9	(16.7)	196.6
Gross margin	25.2%		26.3%	23.7%		22.8%
EBITDA margin	17.8%		17.6%	14.3%		14.9%

FOR COMPARISON PURPOSES, THE TABLE SHOWS THE EFFECTS OF IAS-29 (CPC 42) ON ACCOUNTING

MAHLE

SUMMARY OF RESULTS

Acquisitions in 2024¹

Comparison 2025 (real) versus Valuation (weighted average)

MAHLE Compressores do Brasil Ltda. + MAHLE Aftermarket Thermal



¹ In Q4 2025, call option exercise: Arco Climatização



NET FINANCIAL RESULT

Finance income and costs (in BRL million)	2025 (a)	2024 (b)	Var. (a-b)	4Q25 (c)	4Q24 (d)	Var. (c-d)
Net interest income (expense)	(78.4)	(22.8)	(55.6)	(11.5)	(16.9)	5.4
Net foreign Exchange gains (losses) and gain (loss) on derivatives	(7.7)	(139.3)	131.7	(65.8)	(82.7)	16.9
Net monetary variation + Others	(38.4)	(8.9)	(29.5)	(10.9)	(13.6)	2.7
Net finance income (costs)	(124.5)	(171.1)	46.6	(88.2)	(113.2)	25.1



Cash and equivalent¹



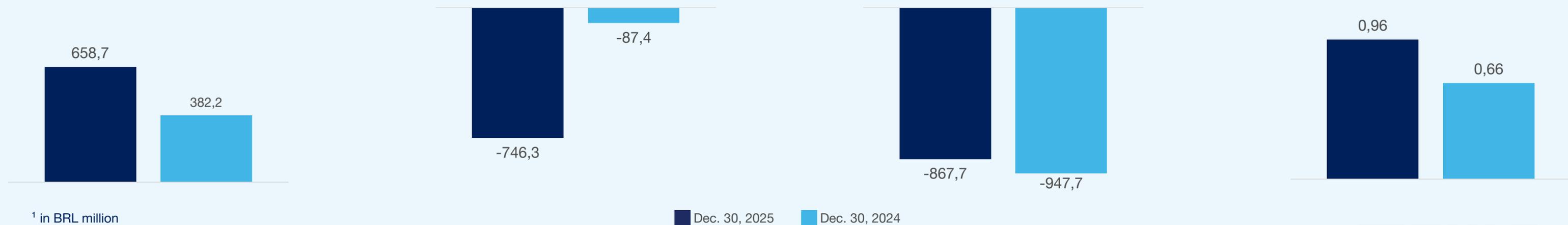
Short term¹



Long term¹



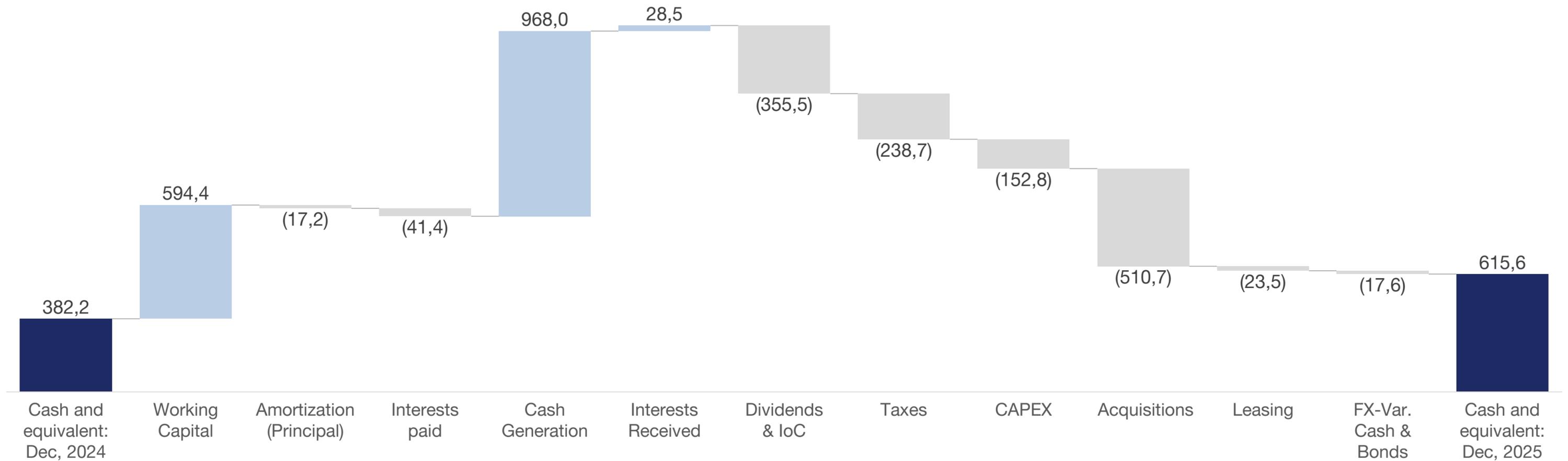
Leverage (x)



MAHLE

CASH FLOW

Cash and equivalents (Millions BRL)



Q&A SESSION

LEVE

B3 LISTED NM

IGC-NM B3

IGC B3

IGCT B3

ITAG B3

IBRA B3

SMLL B3

IDIV B3

ICON B3

INDX B3

Marcas comercializadas pela MML

BEHR[®]

CLEVITE[®]

cofap[®]



IZUMI[®]



METAL
LEVE[®]

MAHLE[®]

MAHLE

THANK YOU
Investor Relations:

E-mail: relacoes.investidores@mahle.com

Website: <https://ri.mahle.com.br/en/>



MAHLE