

MAHLE METAL LEVE S.A

CNPJ/MF Nº 60.476.884/0001-87

NIRE Nº 35.3.0001506.1

COMPANHIA ABERTA

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE MARÇO DE 2026**

1. DATA, HORÁRIO E LOCAL: Em 10 de março de 2026, às 09:30 horas, reuniu-se o Conselho de Administração da MAHLE METAL LEVE S.A. ("**Companhia**"), no Centro Tecnológico da Companhia, na Rodovia Anhanguera Km 49,7, na cidade de Jundiaí, estado de São Paulo, nos termos do item 6.2.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração.

2. PRESENÇA: Presente a totalidade dos Membros do Conselho de Administração da Companhia: Srs. Peter Paul Wilhelm Grunow, Heinz Konrad Junker, Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer, Eduardo Augusto Rocha Pocetti (presente também na qualidade de Coordenador do Comitê de Auditoria) e Reginaldo Ferreira Alexandre. Presentes também, como convidados: o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Claudio Cesar Braga; o presidente do Conselho Fiscal, o Sr. Valdir Augusto de Assunção; a Gerente Jurídica, Sra. Caroline Cavalcante de Almeida Faleiros, o Gerente de Auditoria Interna, Sr. Diogo Correa Zinsly; e pela empresa de auditoria, o Sr. Alexandre Álvares, representante da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. ("**Auditores Independentes**"). Presente também como convidados, os Srs. Michael Macht e Eduardo Spilla.

3. CONVOCAÇÃO: A reunião foi convocada na forma prevista no item 6.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração e no parágrafo 3º do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.

4. MESA: A reunião foi presidida pelo Presidente do Conselho de Administração na forma prevista no parágrafo 4º do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia, e secretariada pela consultora jurídica do Conselho de Administração, a Sra. Paula Magalhães. Em seguida o Sr. Presidente do Conselho indagou aos presentes se todos haviam recebido o material relativo aos assuntos a serem levados à apreciação do Conselho, distribuído antes da reunião, tendo recebido de todos respostas afirmativas.

5. ORDEM DO DIA: Examinar, discutir e votar as seguintes matérias, conforme, quando aplicável, proposto pela Diretoria Executiva da Companhia: (i) **Relatório da Administração, contas apresentadas pela Diretoria, e demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;** (ii) **Proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2026;** (iii) **Destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;** (iv) **Reporte do Comitê de Auditoria sobre as atividades realizadas no 4º trimestre de 2025 e sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia de 2025;** (v) **Aprovação do orçamento destinado ao Comitê de Auditoria para o exercício social de 2026;** (vi) **Caracterização do membro indicado para o Conselho de Administração da Companhia como conselheiro independente, nos termos do Regulamento do Novo Mercado, para o próximo mandato e o enquadramento dos candidatos ao**

Conselho de Administração à Política de Indicação da Companhia; (vii) Proposta de remuneração global da Administração para o exercício social de 2026; (viii) Visão geral do Mercado Equipamento Original & Aftermarket e Situação Econômica da Companhia; (ix) Liberação do Orçamento de investimentos; (x) Gestão de Riscos e Aprovação da Matriz de Riscos; (xi) Convocação da Assembleia Geral Ordinária

6. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES TOMADAS:

Examinadas as matérias constantes da Ordem do Dia, foram tratados os seguintes assuntos e tomadas as seguintes deliberações:

(i) Relatório da administração, contas apresentadas pela Diretoria, e demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 - Em conformidade com o artigo 15, V do Estatuto Social da Companhia e no parecer do Comitê de Auditoria, a totalidade dos membros do Conselho de Administração manifestou-se favoravelmente ao relatório da administração e às contas apresentadas pela Diretoria, bem como às e Demonstrações Financeiras 2025 e à sua submissão à Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

(i) (a) Parecer dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras 2025 - Os Auditores Independentes apresentaram parecer favorável em relação às Demonstrações Financeiras 2025, emitindo opinião sem modificações e destacando que tais Demonstrações Financeiras 2025 representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício de 2025, de acordo com as práticas contábeis aplicáveis.

(i) (b) Parecer do Conselho Fiscal sobre as Demonstrações Financeiras 2025 e sobre a Destinação de Resultados - O Conselho Fiscal, ora presente, manifestou-se favoravelmente em relação às Demonstrações Financeiras 2025 e ao Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como sobre a destinação de resultados referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

(ii) Proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2026 - A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente à proposta de orçamento de capital proposto pela Diretoria para o exercício social de 2026 de R\$192,8 milhões.

(iii) Destinação dos Resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 - A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente à proposta de destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e à proposta de distribuição de dividendos, os quais também obtiveram pareceres favoráveis do Conselho Fiscal, assim como à sua submissão à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

(iii) (a) Distribuição de Dividendos - A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente à proposta de distribuição

de dividendos, o qual obteve parecer favorável do Conselho Fiscal, para deliberação da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

(iv) Reporte do Comitê de Auditoria sobre as atividades realizadas no 4º trimestre de 2025 e sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia de 2025 - O Sr. Eduardo Augusto Rocha Pocetti, como Coordenador do Comitê de Auditoria Não Estatutário da Companhia, reportou as atividades do órgão nos últimos três meses, tratando, dentre outros assuntos, da análise das Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Assim, e com base nas atividades desenvolvidas ao longo no decorrer do ano de 2025 até a presente data, e nas informações prestadas pela Companhia e pelos Auditores Independentes, emitiram o Relatório do Comitê de Auditoria para o ano de 2025, que foi apresentado neste ato e em que concluíram, por unanimidade, recomendar a aprovação das demonstrações financeiras da Companhia acompanhadas de suas notas explicativas e referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, pelo Conselho de Administração da Companhia e o seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária para deliberação dos acionistas.

(v) Aprovação do orçamento destinado ao Comitê de Auditoria para o exercício social de 2026 - Foi aprovada, por unanimidade dos membros do Conselho de Administração, o orçamento do Comitê de Auditoria para o exercício social de 2026, conforme apresentado na reunião.

(vi) Caracterização do membro indicado pelo Acionista Controlador para o Conselho de Administração da Companhia como conselheiro independente, nos termos do Regulamento do Novo Mercado, para o próximo mandato e o enquadramento dos candidatos ao Conselho de Administração à Política de Indicação da Companhia – A Sra. Paula Magalhães compartilhou os nomes recebidos pela Companhia dos candidatos para o Conselho de Administração da Companhia para o mandato de 2026 a 2028, conforme cópia da carta arquivada na sede da Companhia e que constarão dos documentos para convocação da Assembleia Geral Ordinária, sendo o Sr. Eduardo Pocetti, candidato a conselheiro independente. Em seguida, a Sra. Paula Magalhães, informou sobre a necessidade de avaliação: (a) da caracterização do candidato indicado como conselheiro independente aos critérios estabelecidos no art. 17 do Regulamento do Novo Mercado, e (b) da aderência dos candidatos ao Conselho de Administração à Política de Indicação da Companhia. Considerando duas abstenções (incluindo do próprio candidato) todos os demais membros do conselho de administração decidiram que: (a) que o Sr. Eduardo Augusto Rocha Pocetti, candidato indicado pelo acionista controlador a membro titular, caso seja eleito na Assembleia Geral Ordinária, se enquadra como membro independente do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Regulamento do Novo Mercado; (b) que, nos termos do artigo 16, §3º do Regulamento do Novo Mercado, o candidato eleito por meio de votação em separado na Assembleia Geral Ordinária, será considerado como membro independente do Conselho de Administração da Companhia; e (c) que todos os indicados pelo Acionista Controlador para o Conselho de Administração estão aderentes à Política de Indicação da Companhia. Fica consignando os indicados ao Conselho de Administração que são atuais membros do Conselho, se abstiveram de votar em relação à sua própria aderência à Política de Indicação.

(vii) Proposta de remuneração global da Administração para o exercício social de 2026 - A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente à proposta para fixação do montante global anual da remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, a ser distribuída conforme disposto nos artigos 17 e 24 do Estatuto Social da Companhia e que será submetida para deliberação da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

(viii) Visão Geral do Mercado Original & Aftermarket e situação econômica da Companhia (janeiro 2026) - A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Eduardo Luiz Spilla realizou uma explanação sobre o andamento dos negócios da Companhia até o mês de janeiro de 2026, sendo abordados, também, os principais impactos ocorridos no cenário macro econômico brasileiro, análise da balança comercial, inflação, impacto das taxas cambiais e o desempenho do setor automotivo.

(ix) Liberação do Orçamento de Investimentos - A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Diretor Financeiro discorreu sobre os investimentos que vêm sendo realizados na Companhia para a consecução de seus objetivos, os quais requerem uma liberação adicional do Plano de Investimento de 2026 no valor de R\$48,2 milhões, além do montante original previsto no Plano de Investimentos já liberado em decorrência de decisão tomada em reunião desse Conselho realizada em 11 de novembro de 2025, totalizando, assim, R\$144,6 milhões os valores liberados para investimento até o presente momento (equivalente a 75% do valor do orçamento ajustado), tendo a totalidade dos membros do Conselho de Administração aprovado a liberação proposta.

(x) Gestão de Riscos - A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diogo Correa Zinsly, responsável pela Auditoria Interna da Companhia, apresentou uma análise da gestão e avaliação de riscos, contemplando: (a) a comparação dos trabalhos desenvolvidos em 2024 x 2025 e (b) plano de ação.

(x). (a) Aprovação da Matriz de Riscos. A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Claudio Braga, tratou do sumário e critérios da avaliação de riscos, (c) a exposição gráfica de riscos significativos (superiores a R\$ 2,0 milhões), (d) o cronograma das atividades de gestão de riscos, e, ainda, (e) outros riscos a serem reportados no Formulário de Referência da Companhia, quando de sua atualização anual. Após respondidas as indagações dos Conselheiros presentes, a matriz de risco e a revisão da estrutura de gestão de riscos e os riscos identificados foram aprovados pela totalidade dos Conselheiros.

(xi) Convocação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia - A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia aprovou, ainda, a **convocação da Assembleia Geral Ordinária para o próximo dia 29 de abril de 2026 às 15:00 horas**, a fim de deliberar sobre as matérias de sua competência, autorizando, ainda, a Diretoria da Companhia a tomar todas as medidas necessárias para a disponibilização e publicação da documentação aplicável.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi esta ata lida, aprovada e assinada pelos presentes. (aa) Peter Paul Wilhelm Grunow, Heinz Konrad Junker, Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer, Eduardo Augusto Rocha Pocetti e Reginaldo Ferreira Alexandre.

Confere com o original.

Peter Paul Wilhelm Grunow
Presidente

Paula Magalhães
Secretária