

**MAHLE METAL LEVE S.A**  
**CNPJ/MF Nº 60.476.884/0001-87**  
**NIRE Nº 35.3.0001506.1**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2025**

**1. DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Em 11 de novembro de 2025, às 09:00 horas, reuniu-se o Conselho de Administração da MAHLE METAL LEVE S.A. ("**Companhia**"), no L'Hotel Porto Bay, na Alameda Campinas, 266, Jardim Paulista, na Cidade e Estado de São Paulo, nos termos do item 6.2.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração.

**2. PRESENÇA:** Presente a totalidade dos Membros do Conselho de Administração da Companhia: Srs. Peter Paul Wilhelm Grunow, Heinz Konrad Junker (representado pelo Sr. Peter Paul Wilhelm Grunow conforme item 6.2.4. do Regimento Interno do Conselho de Administração); Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer, Eduardo Augusto Rocha Pocetti (presente também na qualidade de Coordenador do Comitê de Auditoria) e Reginaldo Ferreira Alexandre. Presentes também, como convidados, o Diretor Presidente, Sr. Sergio Pancini de Sá, e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Claudio Cesar Braga. Presente também como convidado, o Sr. Michael Macht.

**3. CONVOCAÇÃO:** A reunião foi convocada na forma prevista no item 6.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração e no parágrafo 3º do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.

**4. MESA:** A reunião foi presidida pelo Presidente do Conselho de Administração na forma prevista no parágrafo 4º do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia, e secretariada pela consultora jurídica do Conselho de Administração, a Sra. Paula Magalhães. Em seguida o Sr. Presidente do Conselho indagou aos presentes se todos haviam recebido o material relativo aos assuntos a serem levados à apreciação do Conselho, distribuído antes da reunião, tendo recebido de todos respostas afirmativas.

**5. ORDEM DO DIA:** Examinar, discutir e votar as seguintes matérias, conforme, quando aplicável, proposto pela Diretoria Executiva da Companhia: (i) **Visão geral do Mercado Equipamento Original & Aftermarket;** (ii) **Situação econômica da Companhia (setembro) e aprovação das Informações Financeiras Trimestrais - ITR do período encerrado em 30.09.2025 ("3º ITR/25");** (iii) **Aprovação do Plano Econômico e de Investimentos para 2026;** (iv) **Deliberação de Juros Sobre o Capital Próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2025;** e (v) **Diversos.**

**6. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES TOMADAS:**

Examinadas as matérias constantes da Ordem do Dia, foram tratados os seguintes assuntos e tomadas as seguintes deliberações:

**(i) Visão Geral do Mercado Equipamento Original & Aftermarket; e (ii) Situação econômica da Companhia (setembro) e aprovação do**

**3º ITR/25:** A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Diretor Presidente e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores realizaram uma explanação sobre o cenário macroeconômico brasileiro, inflação, balança comercial, taxa de câmbio e juros, além de apresentarem o resultado do 3º ITR/25, inclusive em comparação com igual período de 2024. Tendo sido feitos os esclarecimentos solicitados, e diante do “Relatório de Revisão Limitada” emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., nesta data, sem ressalvas, e considerando a recomendação para aprovação pelo Comitê de Auditoria não estatutário, e pelo Conselho Fiscal, o Conselho de Administração aprovou por unanimidade o 3º ITR/25, bem como sua divulgação ao mercado.

**(iii) Aprovação do Plano Econômico e de Investimentos para 2026:** A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diretor Financeiro realizou uma apresentação sobre os investimentos necessários para a realização dos seus negócios para o exercício de 2026. Para a efetivação desse plano, a proposta da Diretoria é a de que seja aprovada a verba consolidada de R\$ 192,8 milhões para investimentos em novos produtos, aumento de capacidade, meio ambiente, mobiliário e tecnologia da informação, terrenos e construções, manutenção e reparos, novos produtos, novos processos tecnológicos, garantia de qualidade, racionalização, substituições, pesquisa e desenvolvimento, reestruturações e realocações, estrutura, ferramentas e equipamentos, intangíveis e outros. Submetida à análise e discussões, a proposta acima foi aprovada por unanimidade pelos membros do Conselho, lembrando que tal valor pode ser afetado pela taxa de câmbio aplicável e ajustes em tal valor devido a tal variação ficam também aprovados. Quanto à liberação do Plano de Investimentos (aprovação de 50% do Plano de Investimentos de 2026): A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diretor Financeiro fez uma apresentação sobre a necessidade de autorização para comprometimento de 50% do Plano de Investimentos de 2026 com a liberação, a título de antecipação para pedidos de compra em 2025 e em 2026. Submetida à votação pelos senhores membros do Conselho de Administração, foi aprovada, por unanimidade, a liberação dos valores ora especificados.

**(iv) Deliberação de Juros Sobre o Capital Próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2025:** A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diretor Financeiro e de Relações com Investidores procedeu a uma explanação sobre a proposta de distribuição de juros sobre o capital próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2025, no montante bruto de R\$ 82.534.444,00, correspondendo a R\$ 0,6089350224 por ação ordinária e que, com a retenção de 15% de Imposto de Renda na Fonte, resulta em um valor líquido dos juros sobre o capital próprio de R\$ 0,5175947690 por ação ordinária, exceto para os acionistas que sejam comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre o capital próprio serão (a) pagos em 17 de dezembro de 2025, levando em consideração a posição acionária de 14 de novembro de 2025, sendo que a partir de 17 de novembro de 2025 as ações de emissão da Companhia serão negociadas “ex” juros sobre o capital próprio e (b) imputados ao valor do dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**(v) Diversos:**

**(v). (1) Reporte do Comitê de Auditoria sobre as atividades realizadas no 3º trimestre de 2025** - O Sr. Eduardo Augusto Rocha Pocetti, como Coordenador do Comitê de Auditoria não estatutário, reportou as atividades deste órgão realizadas no terceiro semestre do exercício social corrente, destacando a análise do 3º ITR/25.

**7. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi esta ata lida, aprovada e assinada pelos presentes. (aa) Peter Paul Wilhelm Grunow, Heinz Konrad Junker (pp. Peter Paul Wilhelm Grunow), Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer, Eduardo Augusto Rocha Pocetti e Reginaldo Ferreira Alexandre.

São Paulo, 11 de novembro de 2025

Peter Paul Wilhelm Grunow  
Presidente

\_\_\_\_\_

Heinz Konrad Junker  
p.p. Peter Paul Wilhelm Grunow

\_\_\_\_\_

Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer

\_\_\_\_\_

Eduardo Augusto Rocha Pocetti

\_\_\_\_\_

Reginaldo Ferreira Alexandre

\_\_\_\_\_

Paula Magalhães  
Secretária

\_\_\_\_\_