

MAHLE METAL LEVE S.A
CNPJ/MF Nº 60.476.884/0001-87
NIRE Nº 35.3.0001506.1

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. DATA, HORÁRIO E LOCAL: Em 11 de novembro de 2025, às 09:00 horas, reuniu-se o Conselho de Administração da MAHLE METAL LEVE S.A. (“**Companhia**”), no L’Hotel Porto Bay, na Alameda Campinas, 266, Jardim Paulista, na Cidade e Estado de São Paulo, nos termos do item 6.2.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração.

2. PRESENÇA: Presente a totalidade dos Membros do Conselho de Administração da Companhia: Srs. Peter Paul Wilhelm Grunow, Heinz Konrad Junker (representado pelo Sr. Peter Paul Wilhelm Grunow conforme item 6.2.4. do Regimento Interno do Conselho de Administração); Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer, Eduardo Augusto Rocha Pocetti (presente também na qualidade de Coordenador do Comitê de Auditoria) e Reginaldo Ferreira Alexandre. Presentes também, como convidados, o Diretor Presidente, Sr. Sergio Pancini de Sá, e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Claudio Cesar Braga. Presente também como convidado, o Sr. Michael Macht.

3. CONVOCAÇÃO: A reunião foi convocada na forma prevista no item 6.2 do Regimento Interno do Conselho de Administração e no parágrafo 3º do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.

4. MESA: A reunião foi presidida pelo Presidente do Conselho de Administração na forma prevista no parágrafo 4º do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia, e secretariada pela consultora jurídica do Conselho de Administração, a Sra. Paula Magalhães. Em seguida o Sr. Presidente do Conselho indagou aos presentes se todos haviam recebido o material relativo aos assuntos a serem levados à apreciação do Conselho, distribuído antes da reunião, tendo recebido de todos respostas afirmativas.

5. ORDEM DO DIA: Examinar, discutir e votar as seguintes matérias, conforme, quando aplicável, proposto pela Diretoria Executiva da Companhia: (i) **Visão geral do Mercado Equipamento Original & Aftermarket;** (ii) **Situação econômica da Companhia (setembro)** e aprovação das Informações Financeiras Trimestrais - ITR do período encerrado em 30.09.2025 (“3º ITR/25”); (iii) **Aprovação do Plano Econômico e de Investimentos para 2026;** (iv) **Deliberação de Juros Sobre o Capital Próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2025;** e (v) **Diversos.**

6. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES TOMADAS:

Examinadas as matérias constantes da Ordem do Dia, foram tratados os seguintes assuntos e tomadas as seguintes deliberações:

(i) **Visão Geral do Mercado Equipamento Original & Aftermarket;** e (ii) **Situação econômica da Companhia (setembro)** e aprovação do

3º ITR/25: A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Diretor Presidente e o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores realizaram uma explanação sobre o cenário macroeconômico brasileiro, inflação, balança comercial, taxa de câmbio e juros, além de apresentarem o resultado do 3º ITR/25, inclusive em comparação com igual período de 2024. Tendo sido feitos os esclarecimentos solicitados, e diante do “Relatório de Revisão Limitada” emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., nesta data, sem ressalvas, e considerando a recomendação para aprovação pelo Comitê de Auditoria não estatutário, e pelo Conselho Fiscal, o Conselho de Administração aprovou por unanimidade o 3º ITR/25, bem como sua divulgação ao mercado.

(iii) Aprovação do Plano Econômico e de Investimentos para 2026: A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diretor Financeiro realizou uma apresentação sobre os investimentos necessários para a realização dos seus negócios para o exercício de 2026. Para a efetivação desse plano, a proposta da Diretoria é a de que seja aprovada a verba consolidada de R\$ 192,8 milhões para investimentos em novos produtos, aumento de capacidade, meio ambiente, mobiliário e tecnologia da informação, terrenos e construções, manutenção e reparos, novos produtos, novos processos tecnológicos, garantia de qualidade, racionalização, substituições, pesquisa e desenvolvimento, reestruturações e realocações, estrutura, ferramentas e equipamentos, intangíveis e outros. Submetida à análise e discussões, a proposta acima foi aprovada por unanimidade pelos membros do Conselho, lembrando que tal valor pode ser afetado pela taxa de câmbio aplicável e ajustes em tal valor devido a tal variação ficam também aprovados. Quanto à liberação do Plano de Investimentos (aprovação de 50% do Plano de Investimentos de 2026): A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diretor Financeiro fez uma apresentação sobre a necessidade de autorização para comprometimento de 50% do Plano de Investimentos de 2026 com a liberação, a título de antecipação para pedidos de compra em 2025 e em 2026. Submetida à votação pelos senhores membros do Conselho de Administração, foi aprovada, por unanimidade, a liberação dos valores ora especificados.

(iv) Deliberação de Juros Sobre o Capital Próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2025: A pedido do Sr. Presidente do Conselho, o Sr. Diretor Financeiro e de Relações com Investidores procedeu a uma explanação sobre a proposta de distribuição de juros sobre o capital próprio, relativo ao período de janeiro a setembro/2025, no montante bruto de R\$ 82.534.444,00, correspondendo a R\$ 0,6089350224 por ação ordinária e que, com a retenção de 15% de Imposto de Renda na Fonte, resulta em um valor líquido dos juros sobre o capital próprio de R\$ 0,5175947690 por ação ordinária, exceto para os acionistas que sejam comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre o capital próprio serão (a) pagos em 17 de dezembro de 2025, levando em consideração a posição acionária de 14 de novembro de 2025, sendo que a partir de 17 de novembro de 2025 as ações de emissão da Companhia serão negociadas “ex” juros sobre o capital próprio e (b) imputados ao valor do dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025.

(v) Diversos:

(v). (1) Reporte do Comitê de Auditoria sobre as atividades realizadas no 3º trimestre de 2025 - O Sr. Eduardo Augusto Rocha Pocetti, como Coordenador do Comitê de Auditoria não estatutário, reportou as atividades deste órgão realizadas no terceiro semestre do exercício social corrente, destacando a análise do 3º ITR/25.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi esta ata lida, aprovada e assinada pelos presentes. (aa) Peter Paul Wilhelm Grunow, Heinz Konrad Junker (pp. Peter Paul Wilhelm Grunow), Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer, Eduardo Augusto Rocha Pocetti e Reginaldo Ferreira Alexandre.

São Paulo, 11 de novembro de 2025

Peter Paul Wilhelm Grunow
Presidente

Heinz Konrad Junker
p.p. Peter Paul Wilhelm Grunow

Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer

Eduardo Augusto Rocha Pocetti

Reginaldo Ferreira Alexandre

Paula Magalhães
Secretária