



# LAVVI

## 4T25

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS



BRASIL  
BOLSA  
BALCÃO

IGCT B3 SMLL B3 IBRA B3 ITAG B3  
IMOB B3 ICON B3 IGC B3 IGC-NMB3  
IDIVERSA B3 INDX B3

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Lavvi Empreendimentos Imobiliários SA. Estas são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Lavvi Empreendimentos Imobiliários SA em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Lavvi Empreendimentos Imobiliários SA e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

# Resultados Operacionais



LAVVI

4T25

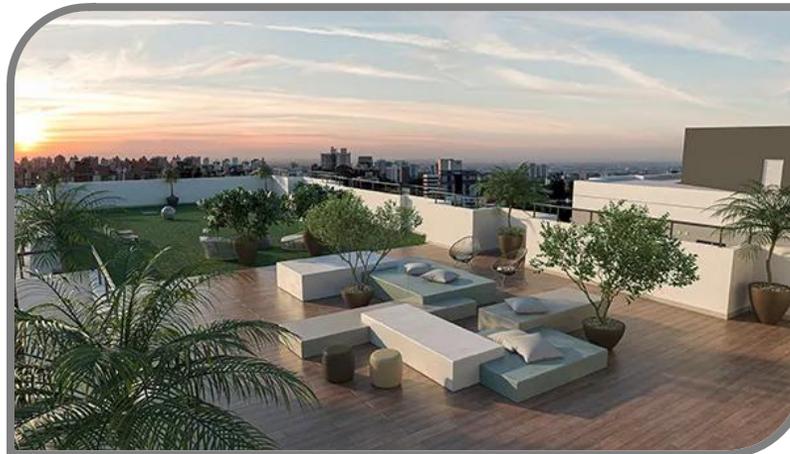
APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

## Operacionais:

- Vendas totais: R\$ 1,4 bilhão ou R\$ 719 milhões no %Co (-17% vs. 4T24). No ano, foram R\$ 1,9 bilhão no %Co, -24% A/A.
- VSO (vendas sobre oferta): 32% no trimestre e 52% no LTM (últimos doze meses);
- Estoque: R\$ 2,9 bilhões (visão 100%), sendo 6,3% concluído. Estoque de R\$ 2,3 bi no %Co;
- Landbank: R\$8,8 bilhões (visão 100%), ou R\$5,9 bilhões no %Co.

# Lançamento 4T25 – Novvo Vila Prudente -2ª fase

32% vendido<sup>1</sup>



VGV Lançado:  
R\$ 115 Milhões

% Lavvi: 100%

Website e vídeo do produto:

<https://meunovo.com.br/vilaprudente/>

<https://youtu.be/D406m5kUiQo>



# Lançamento 4T25 – Casa Cerâmica



99% vendido<sup>1</sup>



CASA  
CERÂMICA

VGV Lançado :  
R\$ 782 Milhões

% Lavvi: 55%

Website e vídeo do produto:

<https://www.lavvi.com.br/empreendimentos/casa-ceramica>

<https://www.youtube.com/watch?v=LxIA5J7IZCO>



# Lançamento 4T25 – Novvo Anália Franco

58% vendido<sup>1</sup>



VGV Lançado :  
R\$ 178 Milhões

% Lavvi: 100%

Website do produto:

<https://meunovo.com.br/novoanaliafranco/>



# Lançamento 4T25 – Zen

36% vendido<sup>1</sup>



ZEN

CYRELA & yoo

VGV Lançado :  
R\$ 681 Milhões

% Lavvi: 50%

Website e vídeo do Produto:

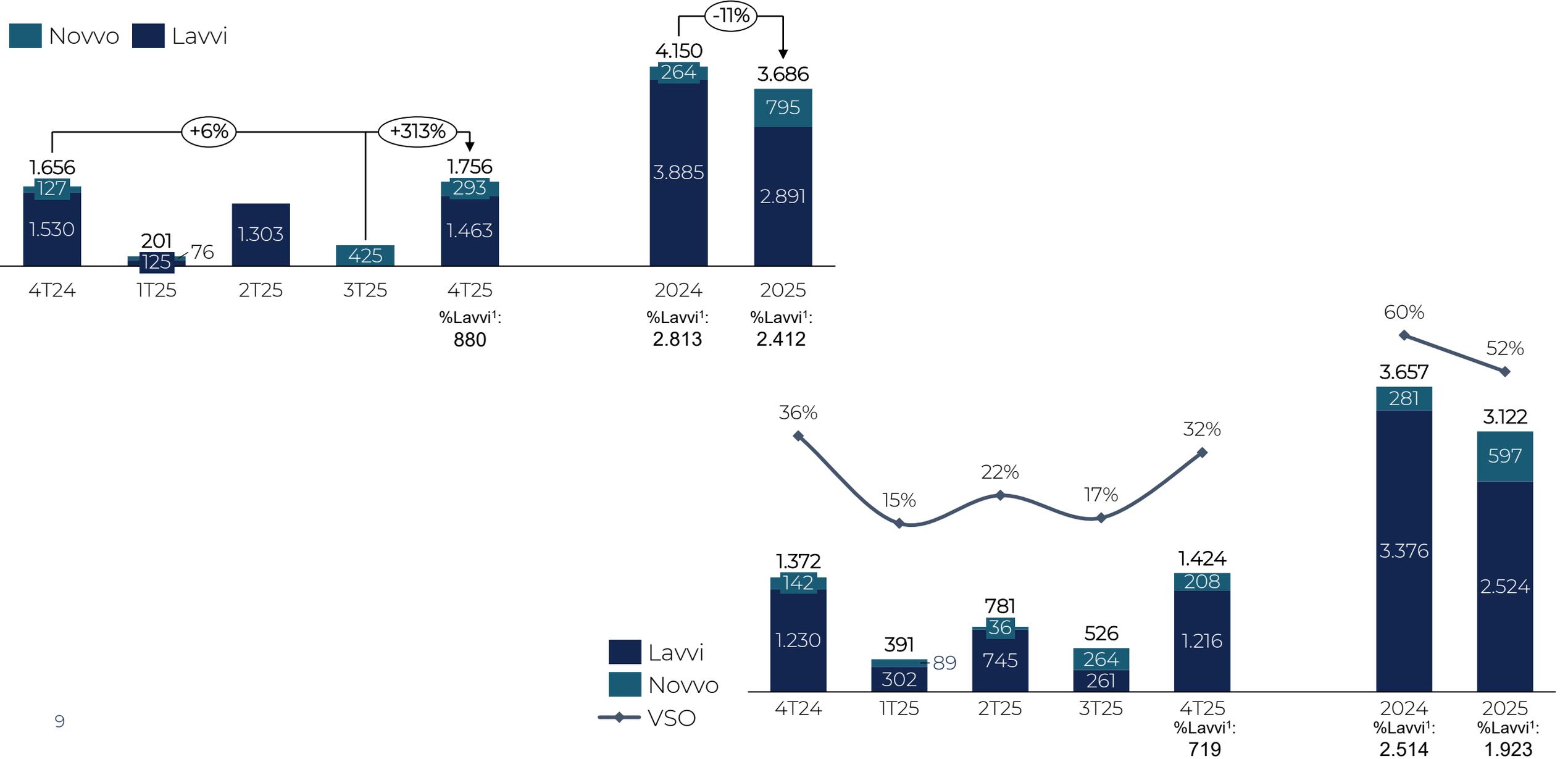
<https://www.cyrela.com.br/empreendimentos/zen-cyrela-e-yoo>

<https://www.youtube.com/watch?v=NwzOmMu8eso>

# Lançamentos e Vendas

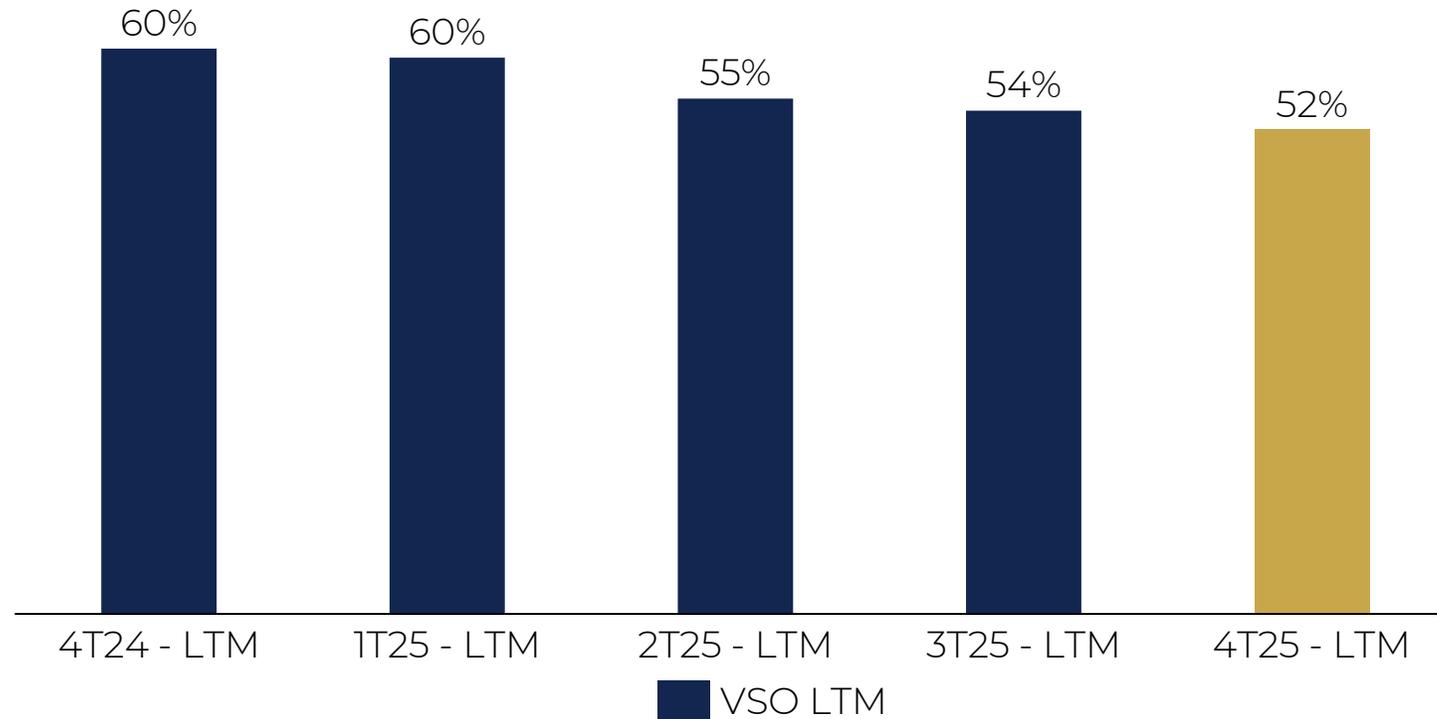


Com lançamentos de R\$ 1,8 bi e vendas de R\$ 1,4 bi (100%) no 4T25, Lavvi chega ao 2º melhor ano da história

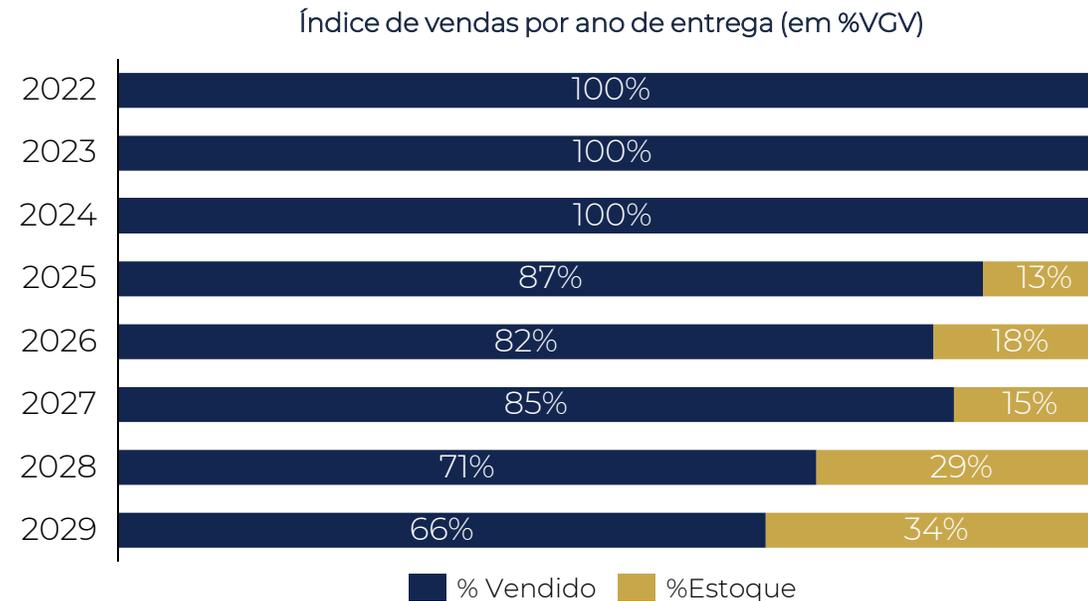
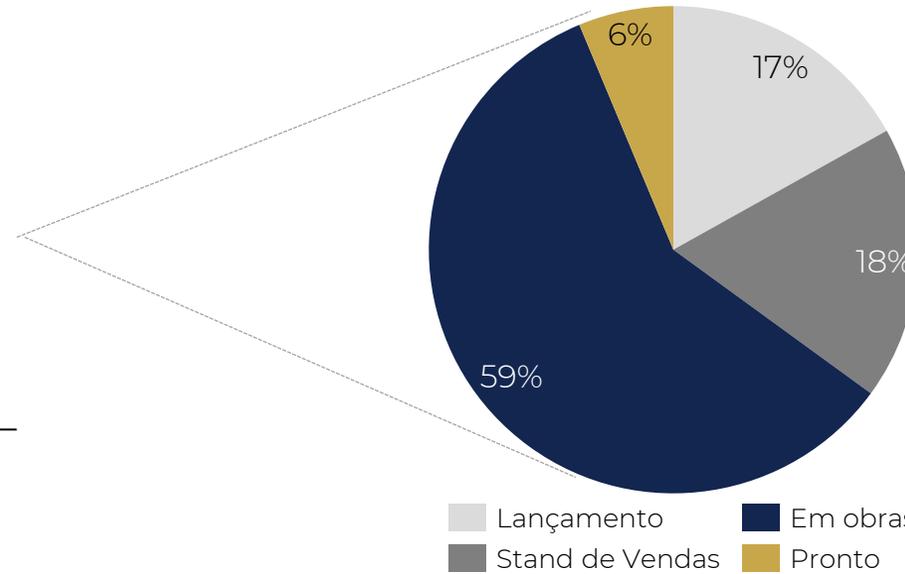
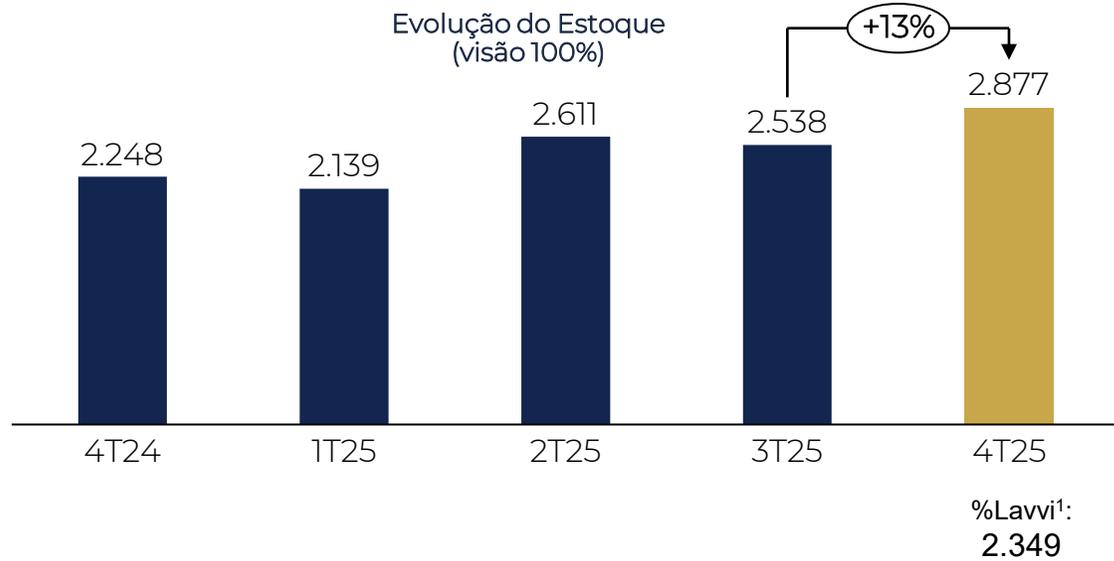


# Vendas sobre Oferta (VSO)

VSO consistentemente alta nos últimos 12 meses (LTM)



# Estoque – Lavvi - Consolidado



# Estoque – Lavvi Consolidado



Empreendimento	Status	Lançamento	VGV <sup>1</sup>	VGV Lavvi <sup>1</sup>	Unidades	Estoque	% Vendido (un.)	% Vendido (GVV)
Praça Piratininga	Pronto	mai-16	0	0	396	0	100,0%	100,0%
Praça Mooca	Pronto	jun-17	0	0	400	0	100,0%	100,0%
Movva	Pronto	set-17	0	0	258	0	100,0%	100,0%
Palazzo Vila Mariana	Pronto	mai-18	0	0	99	0	100,0%	100,0%
Vitralli Moema	Pronto	out-18	0	0	273	0	100,0%	100,0%
Nativ Tatuapé	Pronto	mai-19	0	0	352	0	100,0%	100,0%
Moema by Cyrela	Pronto	jun-19	674	270	65	2	96,9%	99,4%
One Park Perdizes	Pronto	out-19	0	0	120	0	100,0%	100,0%
Wonder by Praças da Cidade	Pronto	out-20	0	0	272	0	100,0%	100,0%
Lumiere	Pronto	nov-20	0	0	370	0	100,0%	100,0%
Villa Versace	Pronto	jun-21	132.044	132.044	449	40	91,1%	83,1%
Wonder Ipiranga	Pronto	ago-21	24.275	24.275	576	20	96,5%	93,3%
Grand Vitralli	Pronto	out-21	0	0	408	0	100,0%	100,0%
High Wonder	Pronto	fev-22	3.886	1.981	258	3	98,8%	98,4%
Verdant	Pronto	abr-22	19.873	19.873	174	8	95,4%	94,0%
Green View	Em Obras	jun-22	43.942	43.942	408	25	93,9%	86,4%
Grand Square	Em Obras	ago-22	81.011	64.808	343	123	64,1%	65,4%
Galleria Klabin	Em Obras	nov-22	0	0	589	0	100,0%	100,0%
Eden Park by Dror	Em Obras	nov-22/mar-23	66.673	30.003	1.020	34	96,7%	94,8%
Saffire Elie Saab	Em Obras	mai-23	339.880	339.880	153	24	84,3%	62,8%
Novvo Barra Funda	Em Obras	nov-23	0	0	1.184	0	100,0%	100,0%
Casa Eden	Em Obras	nov-23	7.516	3.382	203	2	99,0%	98,9%
Alive Home Resort	Em Obras	mar-24	284.888	284.888	1.384	206	85,1%	75,5%
Palace by Praças da Cidade	Em Obras	abr-24	57.254	29.188	213	31	85,4%	79,8%
Escape Eden	Em Obras	jun-24	36.619	16.479	259	23	91,1%	87,4%
Petra by Boca do Lobo	Em Obras	set-24	177.958	142.366	407	64	84,3%	62,1%
Edifício Brás	Em Obras	set-24	0	0	326	0	100,0%	100,0%
Heaven by Yoo	Em Obras	out-24	311.170	186.702	946	69	92,7%	72,9%
Aura Pacaembu	Em Obras	out-24	25.040	11.268	344	40	88,4%	93,6%
Novvo Marajoara	Em Obras	nov-24	25.048	25.048	794	89	88,8%	89,5%
Soleil by Boca do Lobo	Em Obras	abr-25	231.259	231.259	156	59	62,2%	32,0%
Le Six	Stand de Vendas	mai-25	311.123	311.123	522	65	87,5%	65,2%
Novvo Vila Prudente	Stand de Vendas	set-25	177.260	177.260	900	605	32,8%	31,6%
Astro Santa Marina	Stand de Vendas	set-25	34.098	13.639	994	114	88,5%	87,1%
Casa Cerâmica	Lançamento	nov-25	3.443	1.894	276	1	99,6%	99,5%
Novvo Anália Franco	Lançamento	nov-25	73.824	73.824	594	251	57,7%	57,8%
Zen (Ipê)	Lançamento	nov-25	408.311	183.740	97	60	38,1%	36,2%
<b>Total</b>	-	-	<b>2.877.068</b>	<b>2.349.135</b>	<b>16.582</b>	<b>1.958</b>	<b>83,9%</b>	<b>77,2%</b>

<sup>1</sup> R\$ Milhares



# Entrega 4T25 – High Wonder

- ✓ VGV: R\$ 230 milhões
- ✓ Unidades: 258
- ✓ Entrega: nov./25

## REPASSE<sup>1</sup>:

- ✓ Solução financeira: 90%
- ✓ Estoque: 2
- ✓ Em repasse/quitação: 4



# Entrega 4T25 – Verdant Parque Resort

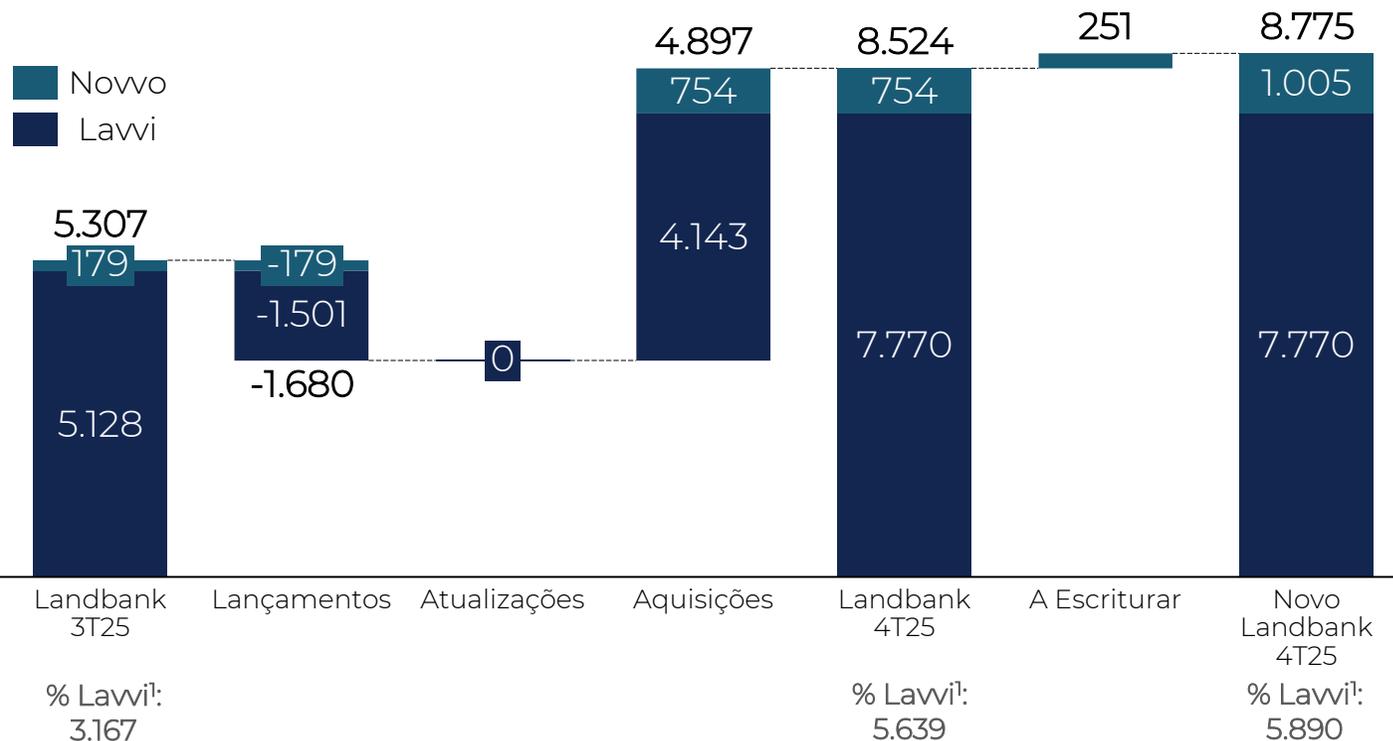
- ✓ VGV: R\$ 292 milhões
- ✓ Unidades: 174
- ✓ Entrega: nov./25

## REPASSE<sup>1</sup>:

- ✓ Solução financeira: 90%
- ✓ Estoque: 9
- ✓ Em repasse/quitação: 4



# Landbank Lavvi Consolidado (visão 100%)



R\$ 8,8 bilhões no landbank<sup>1</sup>  
(R\$ 5,9 bi no %Lavvi)

R\$ Milhões	Luxo	Alto	Médio-Alto	Médio	Lavvi	Novo	Consolidado
Zona Norte							
Zona Oeste						754	754
Centro							
Zona Leste							
Zona Sul	1.642	3.576	2.552		7.770	251	8.021
<b>Total</b>	<b>1.642</b>	<b>3.576</b>	<b>2.552</b>	<b>0</b>	<b>7.770</b>	<b>1.005</b>	<b>8.775</b>

<sup>1</sup>As aquisições dos terrenos opionados estão sujeitas às cláusulas resolutivas que são comuns em transações desse tipo.  
<sup>2</sup>VGV Landbank inclui a participação da Lavvi somada às participações de parceiros incorporadores, permuta e comissão.

# Resultados Financeiros



# LAVVI

## 4T25

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

## Financeiros:

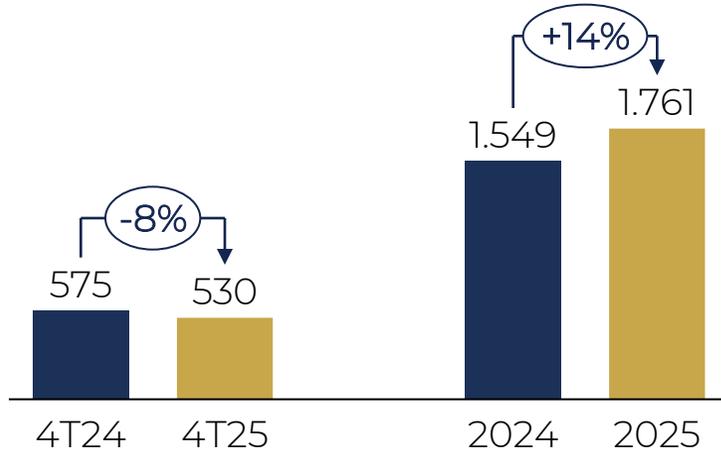
- Receita líquida: R\$ 530 milhões no trimestre (-8% A/A); no ano, R\$ 1,8 bilhão (+14% A/A);
- Margem bruta aj: 35,5% no trimestre (-2,1 p.p A/A) e 37,0% no ano (+1,5 p.p A/A);
- Lucro líquido: R\$ 105 milhões no tri com margem líquida de 19,7% (-1,1 p.p A/A); no ano, foram R\$ 414 milhões (+21% A/A) com margem de 23,5% (+1,4 p.p A/A);
- ROE anualizado: 28% ao final do 4T25;
- Receita de vendas a reconhecer (Backlog): R\$ 2,8 bilhões (+19% vs. 4T24), com margem bruta de 37,5%;
- Consumo de caixa aj.: R\$ 45 milhões no tri (ou geração de R\$ 53 milhões na visão ex-terrenos); no ano, queima de R\$ 119 milhões ou geração de R\$ 372 milhões ex-terrenos;
- Dívida líquida de R\$ 394 milhões em 31/12.

# DRE – KPIs

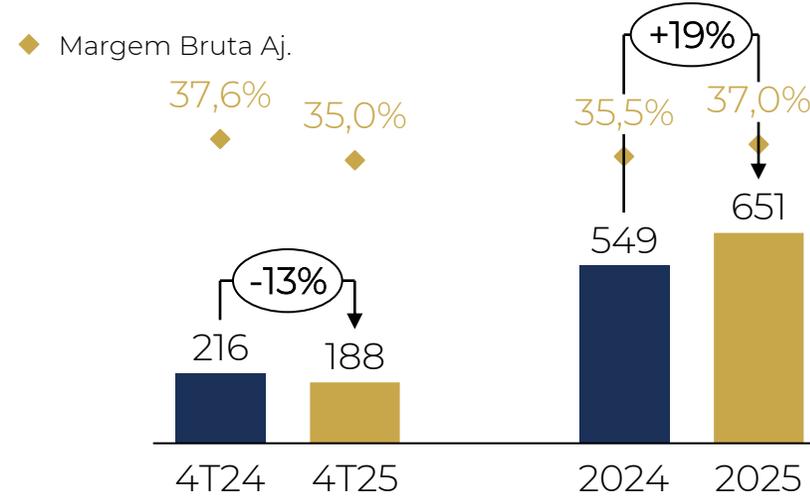


R\$ Milhões

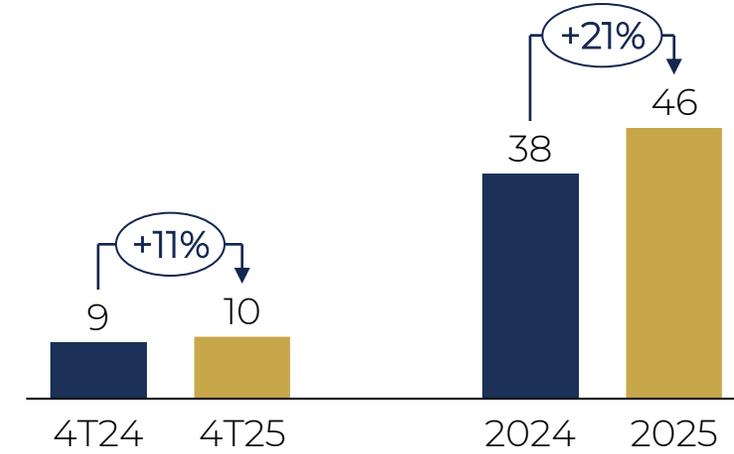
## Receita Líquida



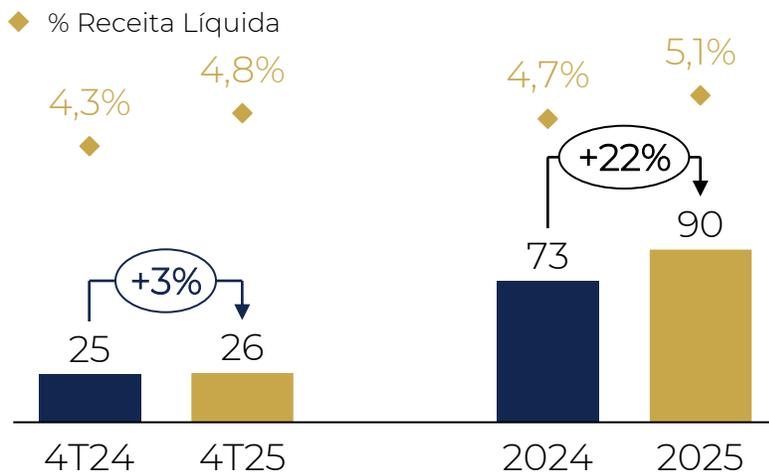
## Lucro bruto Aj.



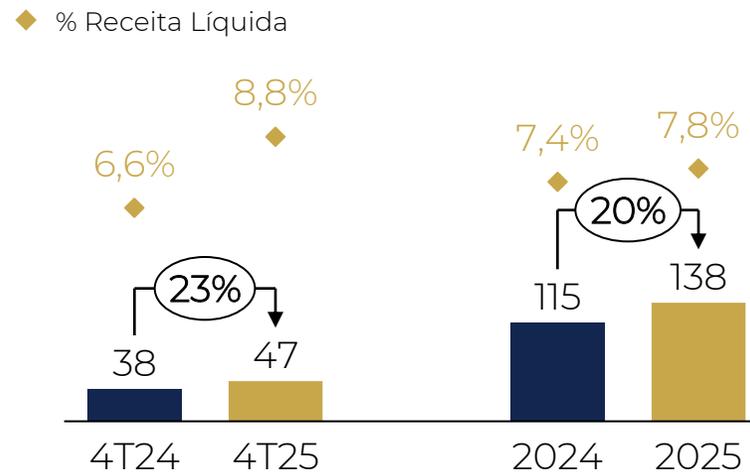
## Resultado Financeiro



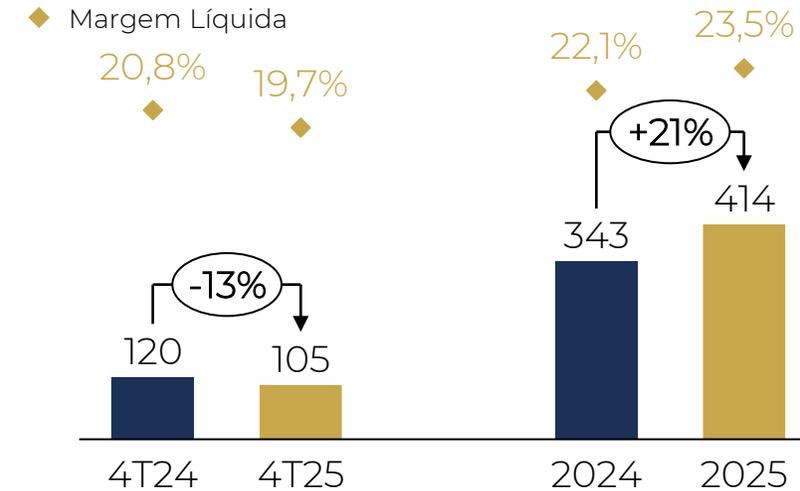
## G&A



## Despesas Comerciais



## Lucro Líquido



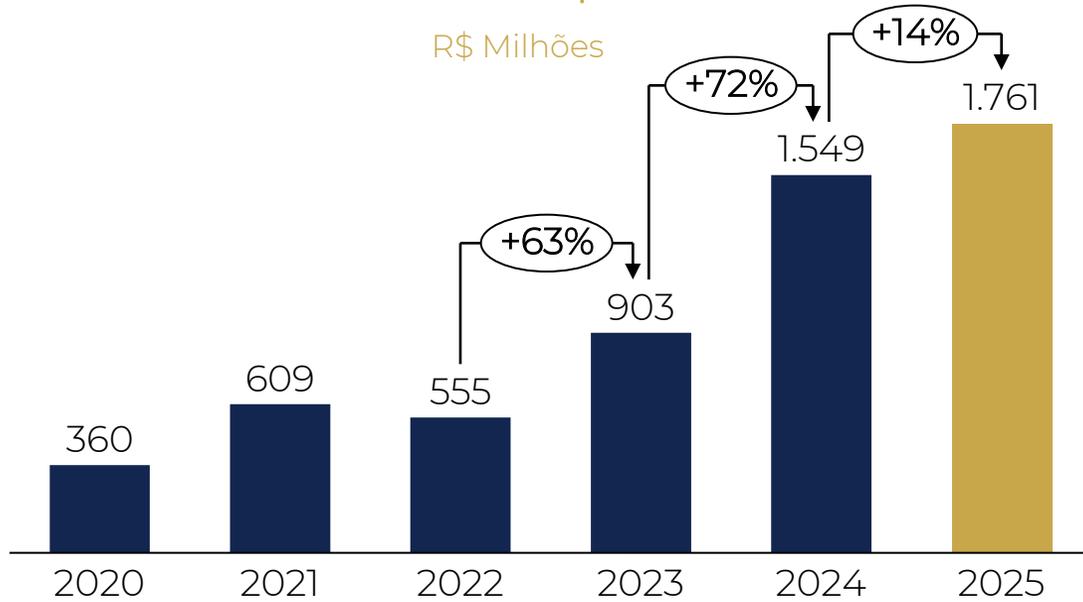
# DRE - KPIs (continuação)

Margem líquida consistentemente acima de 20% desde o IPO, em 2020

Lawvi entre as mais rentáveis de todo o setor

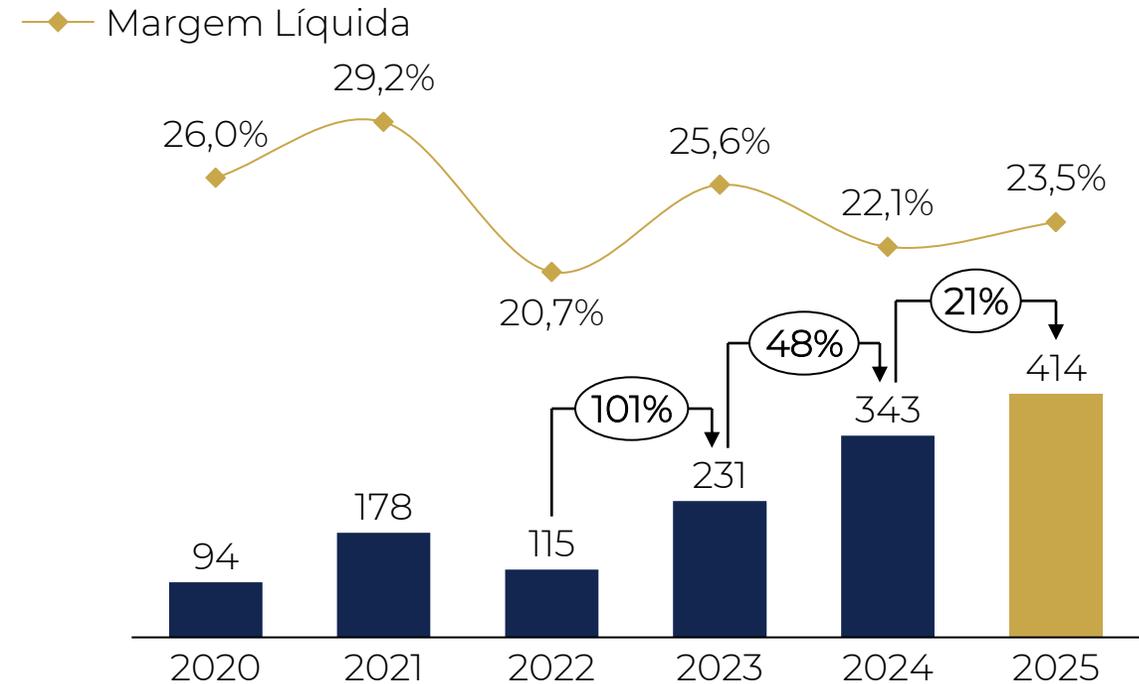
## Receita Líquida

R\$ Milhões



## Lucro Líquido e Margem Líquida

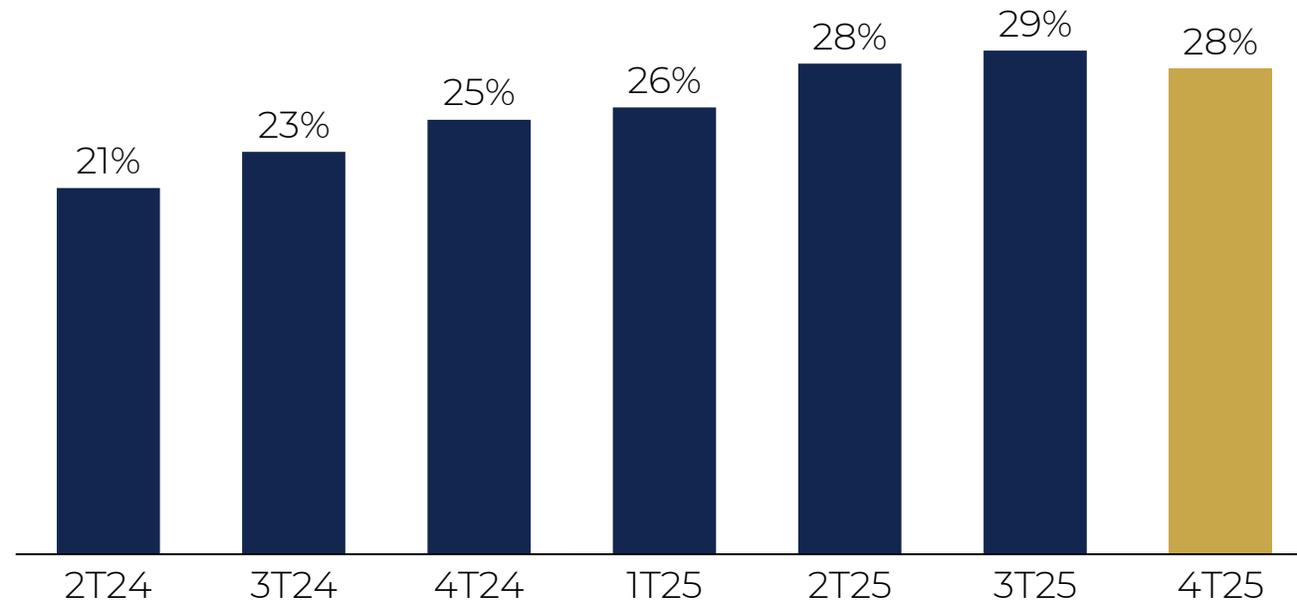
R\$ Milhões e %



# ROE

ROE mostrando resiliência em trajetória ascendente há mais de 1 ano

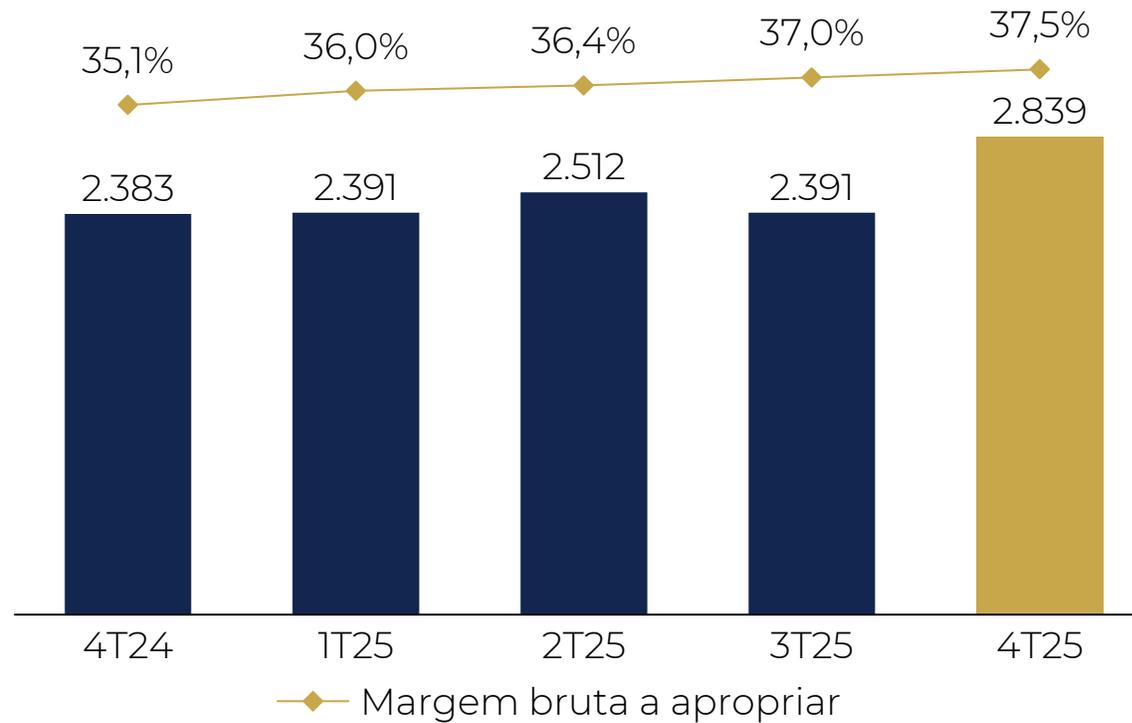
ROE Anualizado



# Receita de vendas a reconhecer

Destaques:

- Margem bruta a apropriar de 37,5%;



# Consumo de Caixa

Dívida (Caixa) Líquido	4T25	3T25	T/T	4T24	A/A	2025	2024	A/A
Dívida CP	204.117	170.217	20%	21.496	850%	204.117	21.496	850%
Dívida LP	1.106.853	722.089	53%	631.283	75%	1.106.853	631.283	75%
<b>Dívida Total</b>	<b>1.310.970</b>	<b>892.306</b>	<b>47%</b>	<b>652.779</b>	<b>101%</b>	<b>1.310.970</b>	<b>652.779</b>	<b>101%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	189.277	115.719	64%	106.168	78%	189.277	106.168	78%
Títulos e Valores Mobiliários	728.158	702.635	4%	675.780	8%	728.158	675.780	8%
Caixa e Aplicações	917.435	818.354	12%	781.948	17%	917.435	781.948	17%
<b>Dívida (Caixa) Líquida</b>	<b>393.535</b>	<b>73.952</b>	<b>432%</b>	<b>(129.169)</b>	<b>n.a.</b>	<b>393.535</b>	<b>(129.169)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Geração (Consumo) de Caixa</b>	<b>(319.583)</b>	<b>(24.711)</b>	<b>1193%</b>	<b>34.310</b>	<b>n.a.</b>	<b>(522.704)</b>	<b>(33.713)</b>	<b>1450%</b>
Dividendos	274.690	28.200	874%	80.600	241%	403.530	133.859	201%
<b>Geração (Consumo) de Caixa Ajustado</b>	<b>(44.893)</b>	<b>3.489</b>	<b>n.a.</b>	<b>114.910</b>	<b>n.a.</b>	<b>(119.174)</b>	<b>100.146</b>	<b>n.a.</b>
Terrenos	(97.772)	(69.805)	40%	(88.634)	10%	(491.307)	(271.818)	81%
<b>Geração (Consumo) de Caixa ex-Terrenos</b>	<b>52.879</b>	<b>73.294</b>	<b>-28%</b>	<b>203.543</b>	<b>-74%</b>	<b>372.133</b>	<b>371.963</b>	<b>0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.780.796</b>	<b>1.811.095</b>	<b>-2%</b>	<b>1.741.113</b>	<b>2%</b>	<b>1.780.796</b>	<b>1.741.113</b>	<b>2%</b>
<b>Dívida Líquida / Patrimônio Líquido</b>	<b>22,1%</b>	<b>4,1%</b>	<b>18,0 p.p.</b>	<b>-7,4%</b>	<b>29,5 p.p.</b>	<b>22,1%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>29,5 p.p.</b>

- Pagamento da primeira parcela de dividendos aprovados em Reunião do Conselho realizada em 27 de janeiro de 2026, no montante total de R\$ 30.000.000,00

- Valor:	R\$ 30,0 milhões
- Valor por ação:	R\$ 0,1535
- Data COM:	02/02/2026
- Data EX:	03/02/2026
- Data do Pagamento:	17/03/2026

- Ao todo são aproximadamente R\$ 1,06 bi de geração de valor aos acionistas (dividendos + recompras) desde meados de 2021, equivalente a aprox. 5,19 reais por ação.



# LAVVI

## Fale com o RI

Sandra Attie Petzenbaum - CFO e DRI  
Vitor Charak - Coordenador de RI



Avenida Angélica, 2.346 – 8º andar – CJ. 84  
CEP 01228-200 - SP



(11) 4210-1377 | R: 7026



[ri@lavvi.com.br](mailto:ri@lavvi.com.br)



[www.lavvi.com.br](http://www.lavvi.com.br) / [ri.lavvi.com.br](http://ri.lavvi.com.br)



# LAVVI

## 4Q25

RESULTS PRESENTATION



BRASIL IGCT B3 SMLL B3 IBRA B3 ITAG B3  
BOLSA BOLSA IMOB B3 ICON B3 IGC B3 IGC-NMB3  
BALCÃO

Statements contained in this press release may contain information which is forward-looking and reflects management's current view and estimates of future economic circumstances, industry conditions, company performance and the financial results of Lavvi Empreendimentos Imobiliários SA. These are just projections and, as such, exclusively based on management's expectations of Lavvi Empreendimentos Imobiliários SA regarding future business and continuous access to capital to finance the Company's business plan. Such future considerations rely substantially on changes in market conditions, government rules, competitor's pressure, segment performance and the Brazilian economy, among other factors, in addition to the risks presented on the released documents filed by Lavvi Empreendimentos Imobiliários SA, and therefore can be modified without prior notice.

# Operational Results



# LAVVI

## 4Q25

RESULTS PRESENTATION

## Operational:

- Net Sales %Lavvi: R\$1,4 billion or R\$ 719 million in Co% (-17% vs. 4Q24). Year to date, sales of R\$ 1.9 billion in Co%, -24% Y/Y;
- SoS (speed of sales): 32% in the quarter and 52% in the LTM;
- Inventory: R\$2.9 billion (total view), being 6.3% of finished units. Inventory of R\$ 2.3 billion in %Co;
- Landbank: R\$8.8 billion (total view), or R\$5.9 billion in %Co.

# Lançamento 4T25 – Novvo Vila Prudente -2ª fase

32% sold<sup>1</sup>



PSV Launched:  
R\$ 115 Million

% Lavvi: 100%

Product Website and Video:

<https://meunovo.com.br/vilaprudente/>

<https://youtu.be/D406m5kUiQo>



# Launch 4Q25 – Casa Cerâmica



99% sold<sup>1</sup>



CASA  
CERÂMICA

PSV Launched:  
R\$ 782 Million

% Lavvi: 55%

Product Website and Video:

<https://www.lavvi.com.br/empreendimentos/casa-ceramica>

<https://www.youtube.com/watch?v=LxIA5J7IZCO>

# Launch 4Q25 – Novvo Anália Franco

58% sold<sup>1</sup>



PSV Launched:  
R\$ 178 Million

% Lavvi: 100%

Product Website

<https://meunovo.com.br/novoanaliafranco/>

# Launch 4Q25 – Zen



36% sold<sup>1</sup>



ZEN

CYRELA & yoo

PSV Launched:  
R\$ 681 Million

% Lavvi: 50%

Product Website and Video:

<https://www.cyrela.com.br/empreendimentos/en-cyrela-e-yoo>

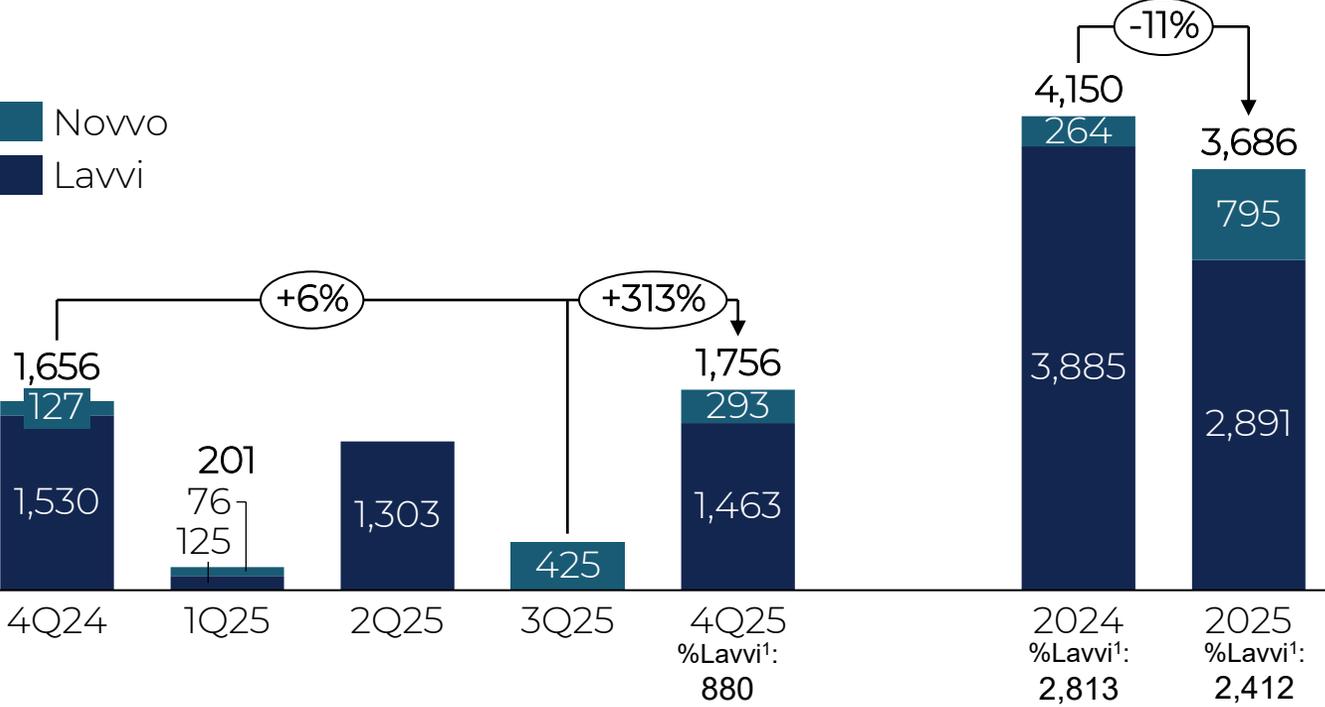
<https://www.youtube.com/watch?v=NwzOmMu8eso>

# Launches & Sales



With launches at R\$ 1.8 bi and sales at R\$ 1.4 bi (100% view) in 4Q25, Lavvi reaches its second-best year

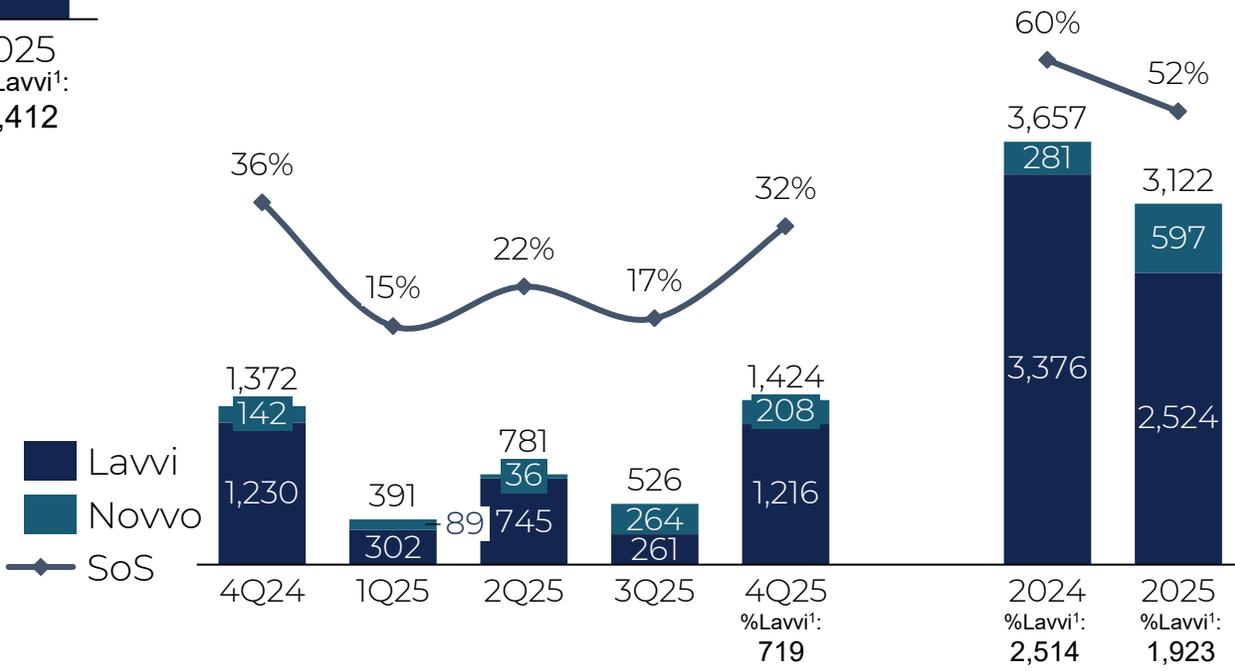
Nowvo  
Lavvi



%Lavvi:  
880

2024  
%Lavvi:  
2,813

2025  
%Lavvi:  
2,412



Lavvi  
Nowvo  
SoS

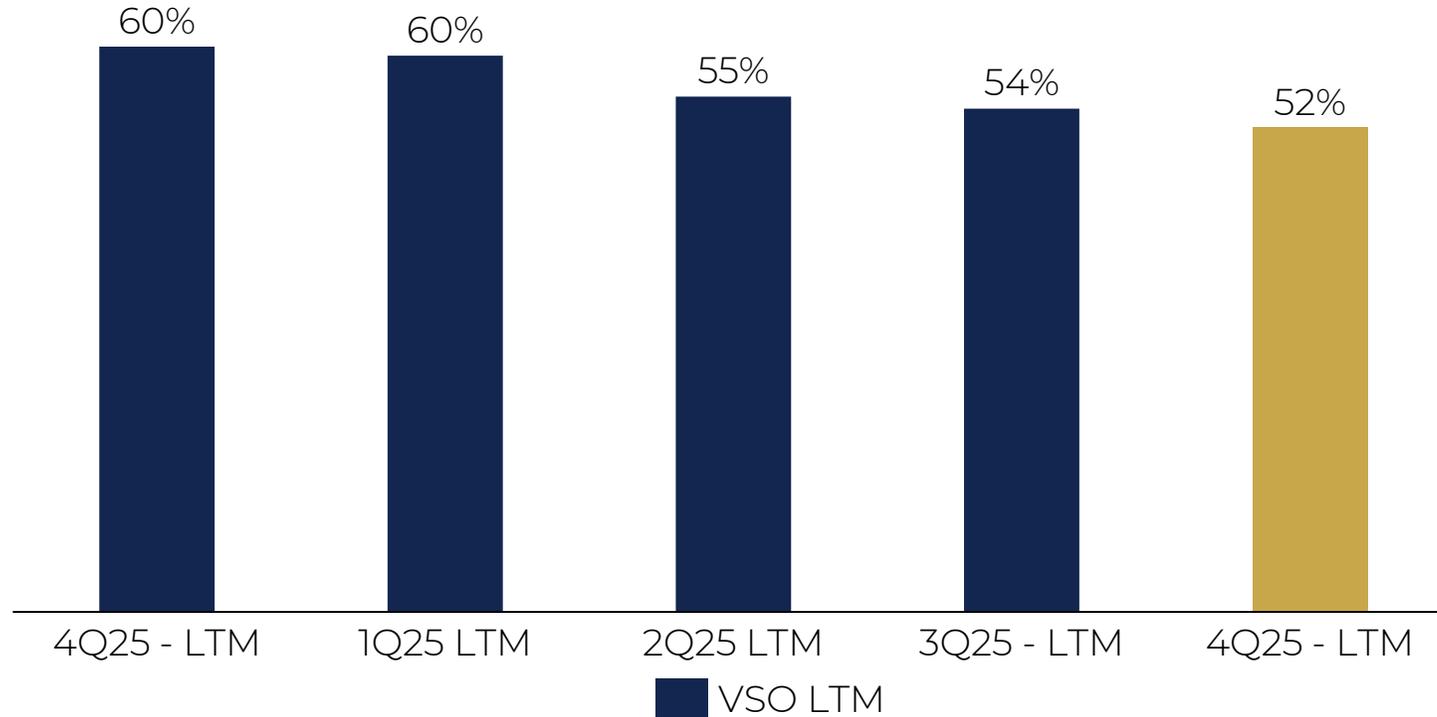
4Q25  
%Lavvi:  
719

2024  
%Lavvi:  
2,514

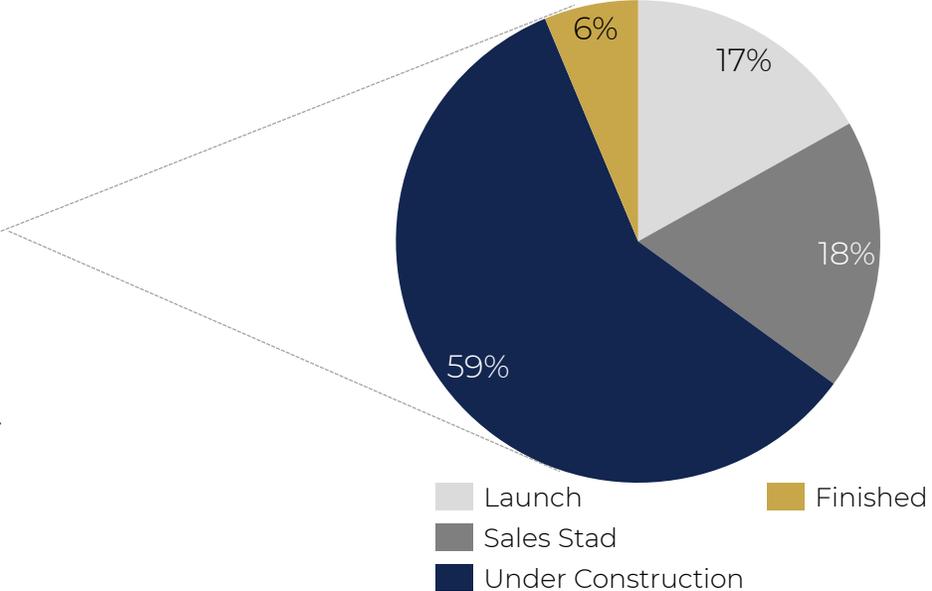
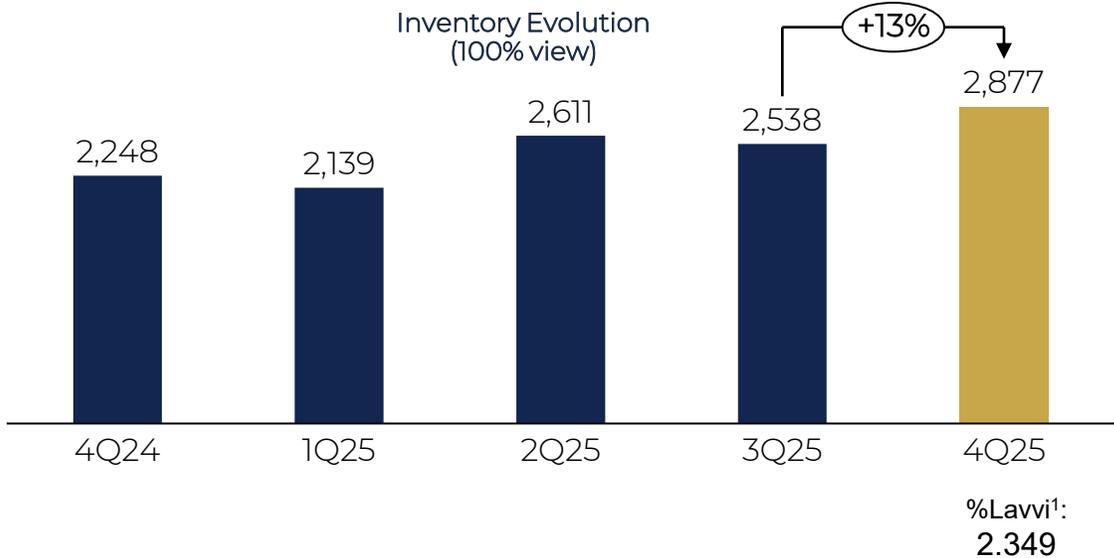
2025  
%Lavvi:  
1,923

# Speed of Sales (SoS)

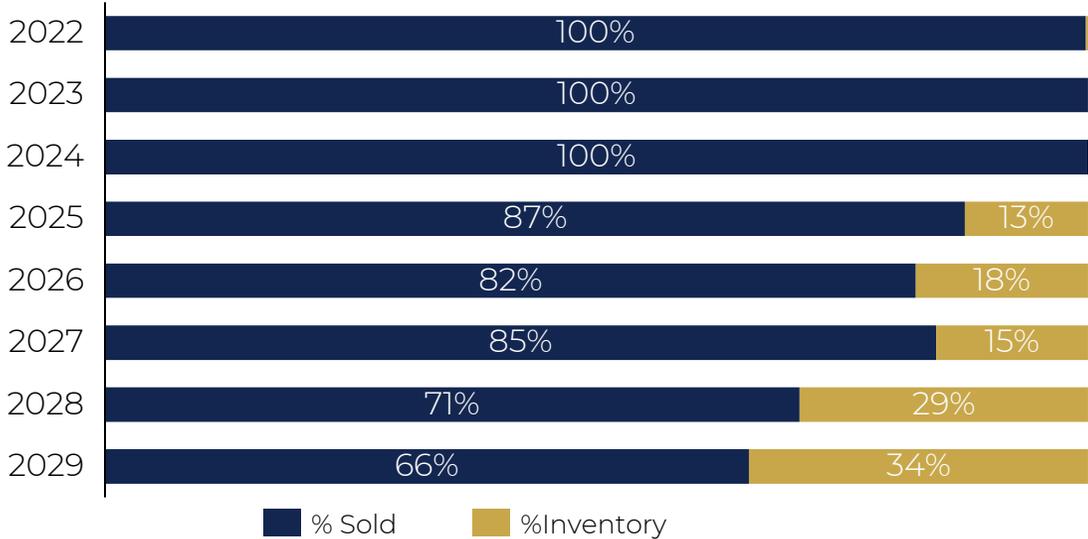
Consistently high SoS in LTM



# Inventory - Lavvi



Sales index by delivery year (in %PSV)



# Inventory - Lavvi



Project	Status	Launch	PSV <sup>1</sup>	PSV Lavvi <sup>1</sup>	Units	Inventory	% Sold (un.)	% Sold (psv)
Praça Piratininga	Finished	may-16	0	0	396	0	100.0%	100.0%
Praça Mooca	Finished	jun-17	0	0	400	0	100.0%	100.0%
Movva	Finished	sep-17	0	0	258	0	100.0%	100.0%
Palazzo Vila Mariana	Finished	may-18	0	0	99	0	100.0%	100.0%
Vitrali Moema	Finished	oct-18	0	0	273	0	100.0%	100.0%
Nativ Tatuapé	Finished	may-19	0	0	352	0	100.0%	100.0%
Moema by Cyrela	Finished	jun-19	674	270	65	2	96.9%	99.4%
One Park Perdizes	Finished	oct-19	0	0	120	0	100.0%	100.0%
Wonder by Praças da Cidade	Finished	oct-20	0	0	272	0	100.0%	100.0%
Lumiere	Finished	nov-20	0	0	370	0	100.0%	100.0%
Villa Versace	Finished	jun-21	132,044	132,044	449	40	91.1%	83.1%
Wonder Ipiranga	Finished	ago-21	24,275	24,275	576	20	96.5%	93.3%
Grand Vitrali	Finished	oct-21	0	0	408	0	100.0%	100.0%
High Wonder	Finished	feb-22	3,886	1,981	258	3	98.8%	98.4%
Verdant	Finished	apr-22	19,873	19,873	174	8	95.4%	94.0%
Green View	Under Construction	jun-22	43,942	43,942	408	25	93.9%	86.4%
Grand Square	Under Construction	aug-22	81,011	64,808	343	123	64.1%	65.4%
Galleria Klabin	Under Construction	nov-22	0	0	589	0	100.0%	100.0%
Eden Park by Dror	Under Construction	nov-22/mar-23	66,673	30,003	1,020	34	96.7%	94.8%
Saffire Elie Saab	Under Construction	may/23	339,880	339,880	153	24	84.3%	62.8%
Novo Barra Funda	Under Construction	nov-23	0	0	1,184	0	100.0%	100.0%
Casa Eden by Yoo	Under Construction	nov-23	7,516	3,382	203	2	99.0%	98.9%
Alive Home Resort	Under Construction	mar-24	284,888	284,888	1,384	206	85.1%	75.5%
Palace by Praças da Cidade	Under Construction	apr-24	57,254	29,188	213	31	85.4%	79.8%
Escape Eden	Under Construction	jun-24	36,619	16,479	259	23	91.1%	87.4%
Petra by Boca do Lobo	Under Construction	sep-24	177,958	142,366	407	64	84.3%	62.1%
Edifício Brás	Under Construction	sep-24	0	0	326	0	100.0%	100.0%
Heaven by Yoo	Under Construction	oct-24	311,170	186,702	946	69	92.7%	72.9%
Aura Pacaembu	Under Construction	oct-24	25,040	11,268	344	40	88.4%	93.6%
Novo Marajoara	Under Construction	nov-24	25,048	25,048	794	89	88.8%	89.5%
Soleil by Boca do Lobo	Under Construction	apr-25	231,259	231,259	156	59	62.2%	32.0%
Le Six	Sales Stand	may-25	311,123	311,123	522	65	87.5%	65.2%
Novo Vila Prudente	Sales Stand	sept-25	177,260	177,260	900	605	32.8%	31.6%
Astro Santa Marina	Sales Stand	sept-25	34,098	13,639	994	114	88.5%	87.1%
Casa Cerâmica	Launch	nov-25	3,443	1,894	276	1	99.6%	99.5%
Novo Anália Franco	Launch	nov-25	73,824	73,824	594	251	57.7%	57.8%
Zen (Ipê)	Launch	nov-25	408,311	183,740	97	60	38.1%	36.2%
<b>Total</b>	-	-	<b>2,877,068</b>	<b>2,349,135</b>	<b>16,582</b>	<b>1,958</b>	<b>83.9%</b>	<b>77.2%</b>

<sup>1</sup> R\$ Million



# Delivery 4Q25 – High Wonder

- ✓ PSV: R\$ 230 million
- ✓ Units: 258
- ✓ Delivery: nov./25



## Bank Transfer<sup>1</sup>:

- ✓ Settled / Transferred to the bank: 90%
- ✓ Inventory: 2 units
- ✓ In transfer: 4 units



# Delivery 4Q25 – Verdant Parque Resort

- ✓ PSV: R\$ 292 million
- ✓ Units: 174
- ✓ Delivery: Nov./25

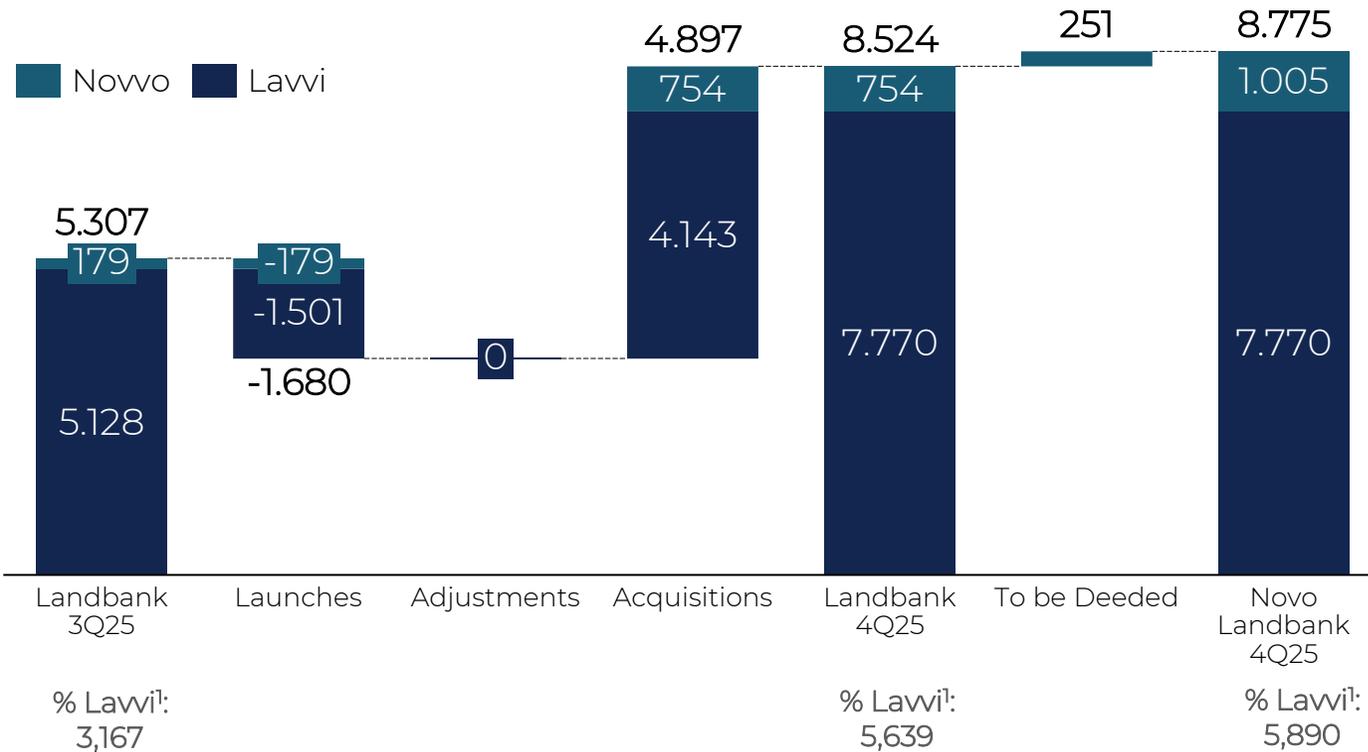


## Bank Transfer<sup>1</sup>:

- ✓ Settled / Transferred to the bank: 90%
- ✓ Inventory: 9 units
- ✓ In transfer: 4 units



# Landbank Lavvi (100% view)



R\$ 8.8 billion landbank<sup>1</sup>  
 (R\$ 5.9 bi in %Lavvi)

R\$ Millions	Luxury	High	Mid-High	Middle	Lavvi	Novvo	Consolidated
North Zone							
West Zone						754	754
Center							
East Zone							
South Zone	1,642	3,576	2,552		7,770	251	8,021
<b>Total</b>	<b>1,642</b>	<b>3,576</b>	<b>2,552</b>	<b>0</b>	<b>7,770</b>	<b>1,005</b>	<b>8,775</b>

<sup>1</sup> Acquisitions of optioned land are subject to resolutive clauses that are common in this type of transactions.  
<sup>2</sup> Landbank PSV includes Lavvi's stake as well as partners' stakes, swap and commission.



# Financial Results



# LAVVI

## 4Q25

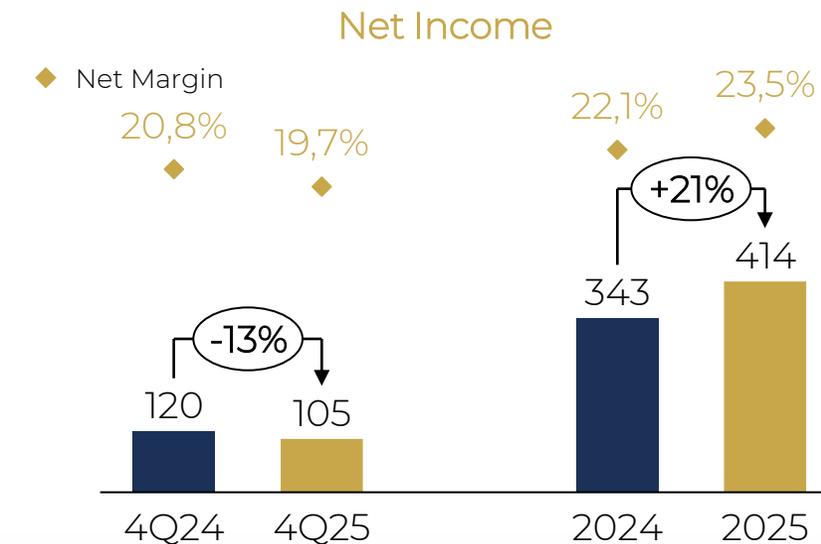
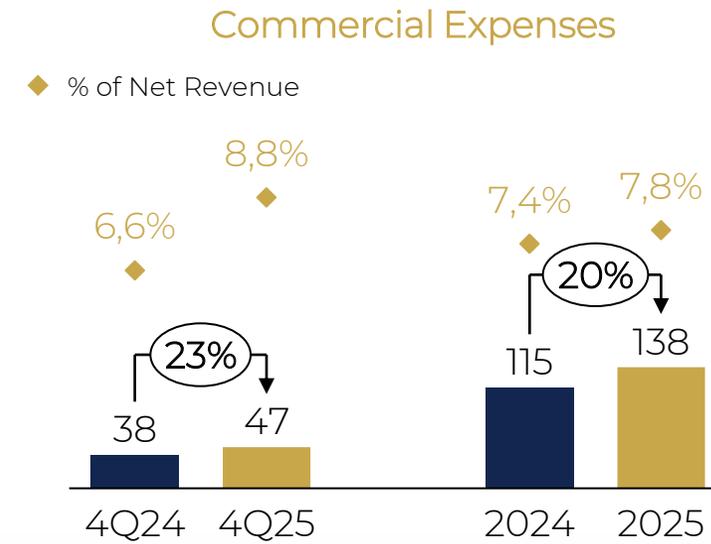
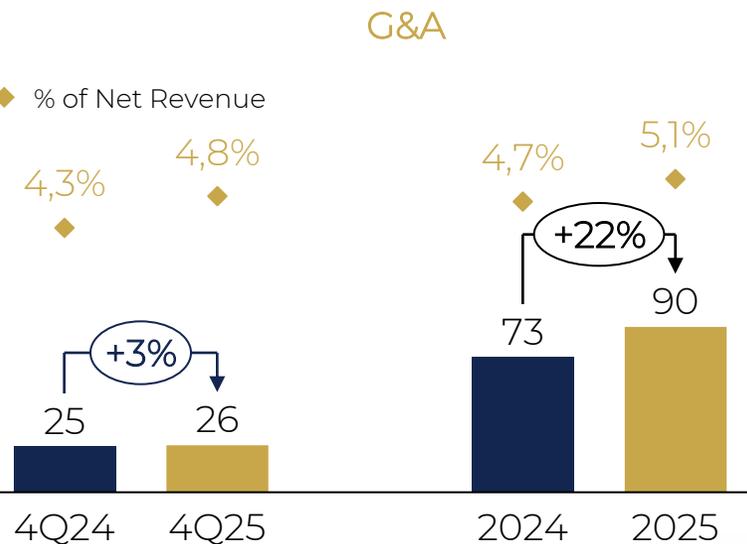
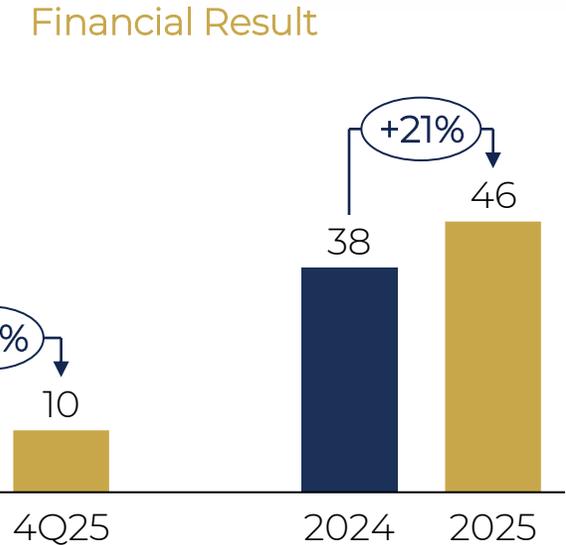
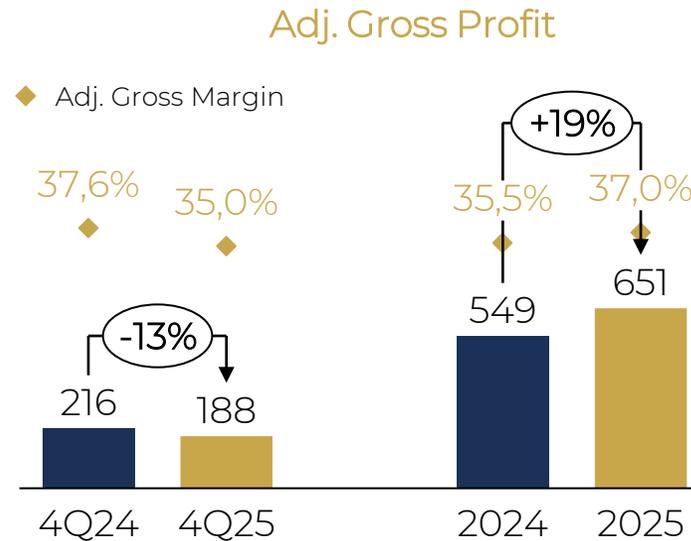
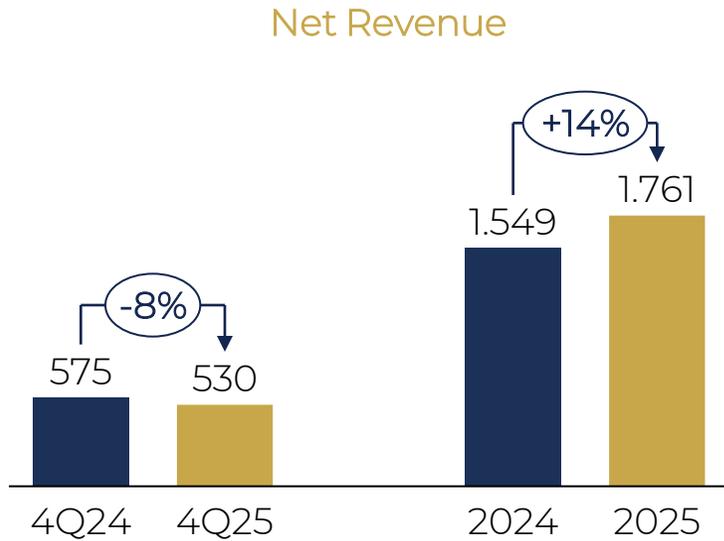
RESULTS PRESENTATION

## Financial:

- Net Revenue: R\$ 530 million in the quarter (-8% Y/Y). In 2025, R\$ 1.8 billion (+14% Y/Y);
- Adj. Gross Margin: 35.5% in the quarter (-2.1 p.p Y/Y) and 37.0% year to date (+1.5 p.p Y/Y);
- Net Income: R\$105 million in 4Q25 with net margin of 19.7% (-1,1 p.p. Y/Y); in 2025, were R\$ 414 million (+21% Y/Y) with margin of 23.5% (+1.4% p.p Y/Y);
- Annualized ROE: 28% by the end of 4Q25;
- Backlog Revenue: R\$ 2.8 billion (+19% vs. 4Q24), with gross margin of 37.5%;
- Adj. cash burn: R\$ 45 million in 4Q25 (or R\$ 53 million cash generation ex-land); year to date, R\$ 119 million cash burn or R\$ 372 million cash generation ex-land;
- Net debt of R\$ 394 million on December 31<sup>st</sup>

# Income Statement - KPIs

R\$ Million



# Income Statement KPIs – (continuation)



Net Margin consistently above 20% since the IPO, in 2020

Lawvi between the most profitable of the sector

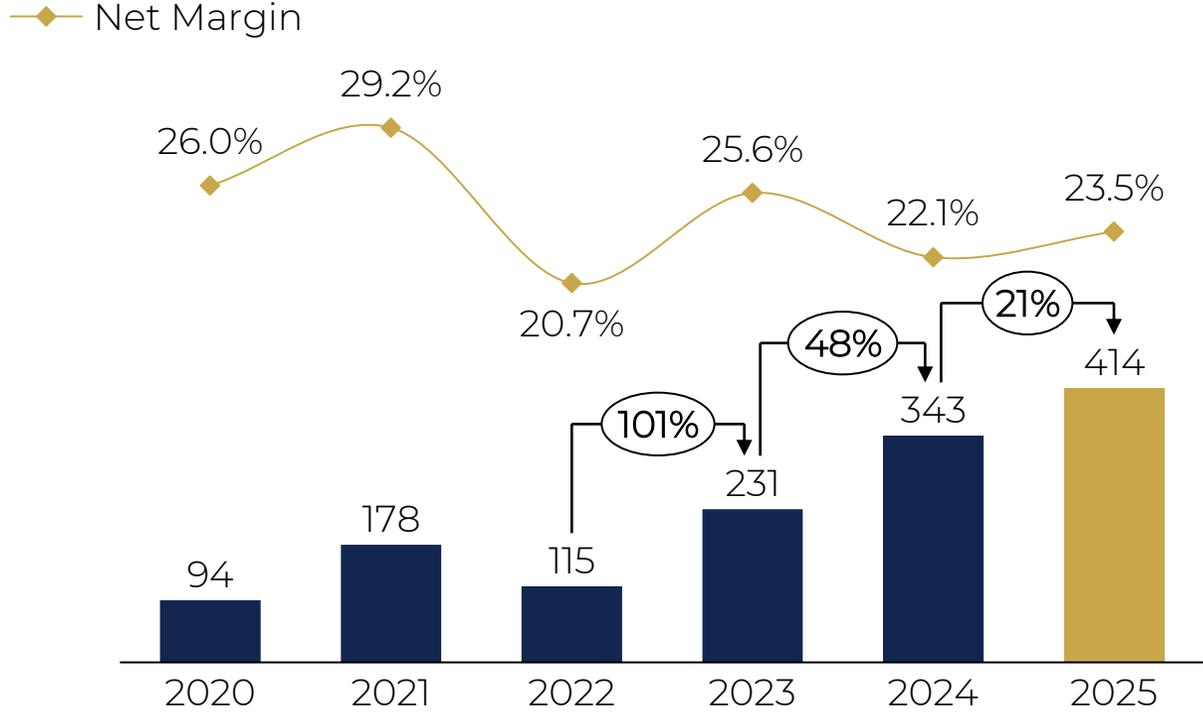
## Net Revenue

R\$ Million



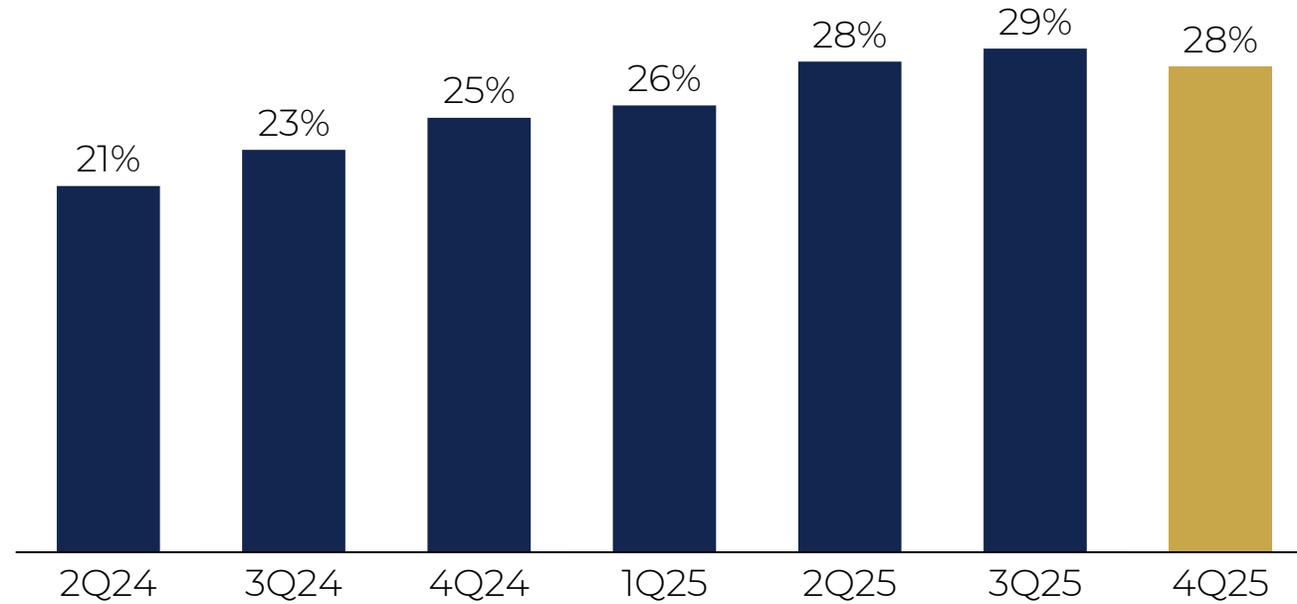
## Net Profit and Net Margin

R\$ Million and %



# ROE

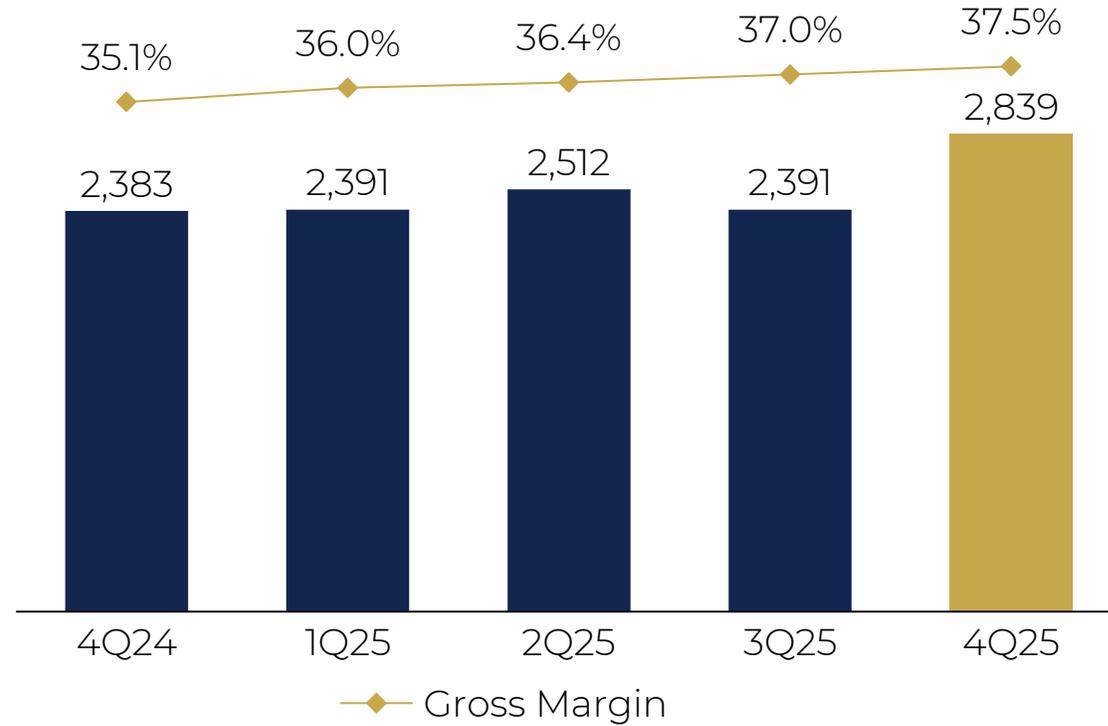
ROE showing resilience in ascending track for more than a year



# Backlog Revenue

Highlights:

- Backlog margin 37.5%;



# Cash Burn

Net Debt (Cash)	4Q25	3Q25	Q/Q	4Q24	Y/Y	2025	2025	Y/Y
Debt ST	204,117	170,217	20%	21,496	850%	204,117	21,496	850%
Debt LT	1,106,853	722,089	53%	631,283	75%	1,106,853	631,283	75%
<b>Total Debt</b>	<b>1,310,970</b>	<b>892,306</b>	<b>47%</b>	<b>652,779</b>	<b>101%</b>	<b>1,310,970</b>	<b>652,779</b>	<b>101%</b>
Cash and Equivalents	189,277	115,719	64%	106,168	78%	189,277	106,168	78%
Marketable Securities	728,158	702,635	4%	675,780	8%	728,158	675,780	8%
<b>Total Cash</b>	<b>917,435</b>	<b>818,354</b>	<b>12%</b>	<b>781,948</b>	<b>17%</b>	<b>917,435</b>	<b>781,948</b>	<b>17%</b>
<b>Net Debt (Cash)</b>	<b>393,535</b>	<b>73,952</b>	<b>432%</b>	<b>(129,169)</b>	<b>n.a.</b>	<b>393,535</b>	<b>(129,169)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Cash Generation (Burn)</b>	<b>(319,583)</b>	<b>(24,711)</b>	<b>1193%</b>	<b>34,310</b>	<b>n.a.</b>	<b>(522,704)</b>	<b>(33,713)</b>	<b>1450%</b>
Dividends	274,690	28,200	874%	80,600	241%	403,530	133,859	201%
<b>Adjusted Cash Generation (Burn)</b>	<b>(44,893)</b>	<b>3,489</b>	<b>n.a.</b>	<b>114,910</b>	<b>n.a.</b>	<b>(119,174)</b>	<b>100,146</b>	<b>n.a.</b>
Land	(97,772)	(69,805)	40%	(88,634)	10%	(491,307)	(271,818)	81%
<b>Adjusted Cash Generation (Burn)</b>	<b>52,879</b>	<b>73,294</b>	<b>-28%</b>	<b>203,543</b>	<b>-74%</b>	<b>372,133</b>	<b>371,963</b>	<b>0%</b>
<b>Shareholder's Equity</b>	<b>1,780,796</b>	<b>1,811,095</b>	<b>-2%</b>	<b>1,741,113</b>	<b>2%</b>	<b>1,780,796</b>	<b>1,741,113</b>	<b>2%</b>
<b>Net Debt / Shareholder's Equity</b>	<b>22.1%</b>	<b>4.1%</b>	<b>18.0 p.p.</b>	<b>-7.4%</b>	<b>29.5 p.p.</b>	<b>22.1%</b>	<b>-7.4%</b>	<b>29.5 p.p.</b>



# Subsequent Events: Dividends

- Payment of the first installment of dividends approved in the Board of Directors meeting held on January 27<sup>th</sup>, in the total amount of R\$ 30,000,000.00 as follows:

- Amount:	R\$ 30.0 million
- Per share:	R\$ 0.1535
- Trade day entitled to:	02/02/2026
- Trade day ex-rights:	02/03/2026
- Pay day:	03/17/2026

- In all, nearly R\$1.06 billion in value was generated for Lavvi's shareholders (dividends + buyback) since 2021, equivalent to nearly R\$ 5.19 per share.



## IR Contacts

Sandra Attie – CFO e IRO  
Vitor Charak – IR Coord.

 Avenida Angélica, 2.346 – 8<sup>th</sup> floor – cj. 84  
ZIP: 01228-200 - SP

 (11) 4210-1377 | R: 7026

 [ri@lavvi.com.br](mailto:ri@lavvi.com.br)

 [www.lavvi.com.br](http://www.lavvi.com.br) / [ri.lavvi.com.br](http://ri.lavvi.com.br)  
[www.meunovo.com.br](http://www.meunovo.com.br)