

**LAVVI EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.**

CNPJ/ME nº 26.462.693/0001-28

NIRE 35.300.554.531

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 05 DE DEZEMBRO DE 2025**

**Data, Hora e Local:** No dia 05 de dezembro de 2025, às 11:30 horas, na sede social da Lavvi Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Angélica, nº 2.346, 8º andar, conjunto 84 – Parte, Consolação, CEP 01228-200.

**Convocação:** Convocação prévia realizada por meio eletrônico nos termos do artigo 14º do Estatuto Social da Companhia.

**Instalação e Presença:** Instalada ante a presença da maioria dos membros do Conselho de Administração, a saber: (i) Ralph Horn (Vice-Presidente); (ii) Miguel Maia Mickelberg; (iii) Daniella Sasson de Figueira; e (iv) Nessim Abadi ("Conselheiros"), com a participação por meio de videoconferência, nos termos do artigo 18º do Estatuto Social. Diante da ausência do Presidente Sr. Elie Horn, suas funções foram exercidas pelo Vice-presidente, nos termos do parágrafo 2º do artigo 17º do Estatuto Social.

**Mesa:** Sr. Ralph Horn – Presidente; e Sra. Ana Paula Patara Quintaes – Secretária.

**Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: **(i)** aprovação do planejamento estratégico e orçamento para o ano de 2026; **(ii)** aprovação do calendário corporativo do ano de 2026; **(iii)** aprovação de novas políticas de governança corporativa da Companhia;

**Deliberações:** Após exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia presentes deliberaram e aprovaram, por unanimidade, e sem quaisquer restrições o seguinte:

(i) **Planejamento Estratégico de 2026:** foi aprovado, por unanimidade, o planejamento estratégico e o orçamento para o ano de 2026.

(ii) **Calendário Corporativo de 2026:** foi aprovado o calendário corporativo que deverá contemplar as seguintes reuniões ordinárias do Conselho de Administração a ocorrer nos seguintes meses com, pelo menos, as seguintes pautas:

- a. Reunião para aprovação das demonstrações financeiras do 4º Trimestre de 2025, a ser realizada em março/2026;
- b. Reunião para deliberação sobre os resultados do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 para a convocação da Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada na segunda quinzena de março/2026;
- c. Reunião para análise e deliberação acerca das informações financeiras Individuais e Consolidadas referentes ao período do 1º (primeiro) trimestre de 2026 e seus resultados, a ser realizada em maio/2026;
- d. Reunião para análise e deliberação acerca das informações financeiras Individuais e Consolidadas referentes ao período do 2º (segundo) trimestre de 2026 e seus resultados, a ser realizada em agosto/2026;
- e. Reunião para análise e deliberação acerca das informações financeiras Individuais e Consolidadas referentes ao período do 3º (terceiro) trimestre de 2026 e seus resultados, a ser realizada em novembro/2026;
- f. Reunião para deliberação e aprovação do planejamento estratégico de 2027 bem como para aprovação do calendário corporativo de 2027.

(iii) **Novas Políticas de Governança Corporativa:** com vistas a aprimorar a governança corporativa da Companhia e, observada a recomendação do Comitê de Auditoria conforme reunião realizada nesta data, foram aprovadas as políticas de Contratação de Serviços Extra-Auditoria, Doações e Patrocínios, bem como a atualização do Código de Ética e Conduta, que serão oportunamente divulgadas na página de relações com investidores da Companhia.

**Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, a qual lida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelos presentes.

**Membros do Conselho de Administração:** (i) Ralph Horn (Vice-Presidente); (ii) Miguel Maia Mickelberg; (iii) Daniella Sasson de Figueira; e (iv) Nessim Abadi.

*A presente ata é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio da Companhia.*

São Paulo/SP, 05 de dezembro de 2025

---

**Ana Paula Patara Quintaes**

Secretária