KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ 13.270.520/0001-66
NIRE 32.300.031.871
("Companhia")

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Realizada em 16 de novembro de 2026

1. Data, hora e local: No dia 16 de novembro de 2026, às 8:30 h, realizada por videoconferência.

2. Convocação: As formalidades de convocação foram devidamente cumpridas nos termos do Estatuto Social da Companhia.

3. Mesa: Presidente: Eduardo Da Veiga; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto.

4. Presença: Presença da totalidade dos membros do Conselho da Administração da Companhia. Presentes ainda o Sr. Alexandre Augusto Olivieri – CFO da Companhia, Sr. Eduardo Maia Jereissati – Diretor Financeiro da Companhia, Marcelo Teles – Diretor Contábil e Contador da Companhia, e o Sr. Fabio Henrique Rontani Fonseca e Everton Custódio, representantes da Ernst & Young (Auditores Independentes da Companhia).

5. Ordem do dia: Nos termos do Artigo 22 do Estatuto Social da Companhia, deliberar sobre o relatório da administração, as contas dos administradores, e as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social do terceiro trimestre de 2026.

6. Deliberações tomadas: Após a discussão das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração decidiram, **por maioria de votos e sem quaisquer ressalvas**, com abstenção do Conselheiro Fernando Chican de Oliveira, o quanto segue:

6.1 Aprovar as demonstrações financeiras da Companhia, as quais seguirão acompanhadas do parecer elaborado pela Ernst & Young, auditor independente da Companhia, relacionadas ao terceiro trimestre de 2026.

6.2 O resultado apurado no terceiro trimestre de 2026 da Companhia será destinado ao final do exercício.

6.3 Os administradores da Companhia ficam desde já autorizados, conforme aplicável, a tomar as medidas cabíveis para a deliberação e aprovação da matéria indicada no item acima, conforme aplicável, nas Assembleias Gerais Ordinárias e/ou Extraordinárias da Companhia.

6.4 Os membros do Conselho de Administração consignam que sua manifestação está fundamentada nas informações disponibilizadas pela Administração da Companhia e no relatório dos auditores independentes, não sendo responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social do terceiro trimestre

de 2026, pelas estimativas contábeis adotadas ou pelas premissas subjacentes às projeções apresentadas.

7. Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes. Mesa: Presidente: Eduardo Da Veiga; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto. Conselheiros Presentes: Eduardo Da Veiga, Antônio Alves Benjamim Neto, Fernando Chican de Oliveira, Caio Corrêa Netto Becker e Frederico Christo Torezani.

8. Certidão: Certifico que a presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Vitória/ES, 16 de novembro de 2026.

Mesa:

_____	_____
Eduardo Da Veiga	Antônio Alves Benjamim Neto
Presidente da Mesa	Secretário da Mesa

Conselheiros:

_____	_____
Eduardo da Veiga	Antônio Alves Benjamim Neto
_____	_____
Fernando Chican de Oliveira	Caio Corrêa Netto Becker

_____

Frederico Christo Torezani

(Esta página de assinaturas é parte integrante e inseparável da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Kora Saúde Participações S.A., realizada em 16 de novembro de 2026 às 8:30h, não possuindo qualquer validade se apresentada isoladamente ou apensa a qualquer outro instrumento).

ASSINATURA ELETRÔNICA

Certificamos que o ato da empresa KORA SAUDE PARTICIPACOES S.A consta assinado digitalmente por:

IDENTIFICAÇÃO DO(S) ASSINANTE(S)	
CPF/CNPJ	Nome
50891855653	ANTONIO ALVES BENJAMIM NETO
11112134700	CAIO CORREA NETTO BECKER
11678776750	EDUARDO DA VEIGA
36856430884	FERNANDO CHICAN DE OLIVEIRA
01713402726	FREDERICO CHRISTO TOREZANI