

Kora Saúde

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3T26 | 2026

SUMÁRIO

DESTAQUES 3T26 1

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2

SUMÁRIO DOS RESULTADOS 2

DADOS OPERACIONAIS 3

RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO 4

DADOS FINANCEIROS 6

ANEXOS 11

A **Kora Saúde** é uma das **maiores redes de saúde privada de assistência médica do Brasil**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, com **resolutividade**, com uma equipe de **médicos e enfermeiros qualificados**, seguindo os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 25 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 6 unidades federativas** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso e Distrito Federal), totalizando **mais de 2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros. Além disso, lançamos em 2025 o plano **Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, ampliando nossos serviços e presença na região. O grupo segue em expansão, com a inauguração em abril de 2026 do **Anchieta Unique**, nova unidade de oncologia no Distrito Federal.

Espírito Santo, 16 de novembro de 2026 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil, com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE, anuncia seus resultados para o 3º trimestre de 2026 (3T26).

DESTAQUES 3T26

R$673,3 M
Receita líquida
+7,8% vs. 3T25
+5,8% vs. 2T26

R$127,9 M
EBITDA Ajustado
-18,8%vs. 3T25
+12,2% vs. 2T26

19,0%
Margem EBITDA ajustada
-6,2 p.p.vs. 3T25
+1,1 p.p. vs. 2T26

R$45,9 M
Geração de caixa op.
-54,2% vs. 3T25
119,0% vs. 2T26

74,5%
Taxa de ocupação
-4,2 p.p. vs. 3T25
-1,6 p.p. vs. 2T26

120,7 mil
Pacientes-dia
-6,0% vs. 3T25
-3,0% vs. 2T26

R$98,5M
Receita bruta oncológica
+79,0% vs. 3T25
+21,8% vs. 2T26

R$6.161
Ticket Médio
+14,4% vs. 3T25
+7,8% vs. 2T26

227,9 mil
Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)[1]
+2,4% vs. 3T25
+3,9% vs. 2T26

23,2 mil
Avisos cirúrgicos
Realizados
-5,5% vs. 3T25
+8,0% vs. 2T26

250,8 mil
Atendimentos
em Pronto-Socorro
-8,4% vs. 3T25
-6,2% vs. 2T26

[1] RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EVENTO SUBSEQUENTE

Em **5 de novembro de 2026**, foram **homologados os planos de recuperação extrajudicial** do Grupo Kora Saúde. Com isso, **a reestruturação dos Créditos Abrangidos torna-se efetiva e vinculante para a totalidade de seus titulares**, sendo tais créditos novados e pagos nos termos dos Planos. A homologação representa um marco relevante no processo de reestruturação da estrutura de capital da Companhia, refletindo o êxito das negociações conduzidas com seus credores e os avanços alcançados na readequação de seu endividamento.

A Companhia reforça que **suas operações seguem normalmente**, com seus hospitais em pleno funcionamento, e que os Planos e os documentos pertinentes permanecem disponíveis no site de relações com investidores da Companhia e no sistema Empresas.NET da CVM.



RESULTADOS 3T26

A Kora Saúde segue avançando de forma consistente dentro das diretrizes do plano de reestruturação, reforçando o compromisso de manter a centralidade no paciente e a alta qualidade clínica.

Encerramos o segundo trimestre com uma **receita líquida de R$673,3 milhões, R$127,9 milhões de EBITDA ajustado** e **R$45,9 milhões de geração de caixa operacional** antes do serviço da dívida. Os resultados seguem alinhados à estratégia de promover crescimento, rentabilidade, inovação e maior resolutividade em nossos negócios.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

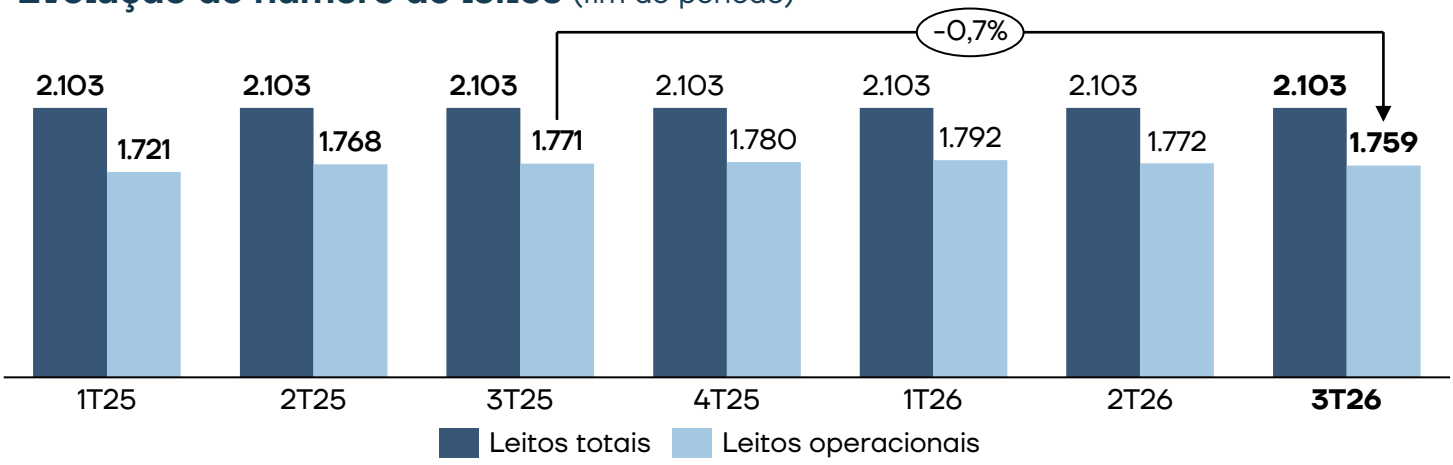
R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Número de Hospitais	17	17	-	17	-	17	17	0,0%
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	-	2.103	-	2.103	2.103	0,0%
Leitos Operacionais (final do período)	1.759	1.771	-0,7%	1.772	-0,7%	1.759	1.771	-0,7%
Receita Líquida	673,3	624,5	7,8%	636,7	5,8%	1.925,6	1.786,3	7,8%
EBITDA Aj. [1]	127,9	157,5	-18,8%	113,9	12,2%	339,7	419,6	-19,0%
Margem EBITDA Aj.	*19,0%*	*25,2%*	*-6,2 p.p.*	*17,9%*	*1,1 p.p.*	*17,6%*	*23,5%*	*-5,8 p.p.*
Lucro Líquido Aj.[1]	-106,4	-48,9	n/a	-125,1	-15,0%	-346,1	-128,9	168,5%
Margem Líquida Aj.	*-15,8%*	*-7,8%*	*-8 p.p.*	*-19,6%*	*3,8 p.p.*	*-18,0%*	*-7,2%*	*-10,8 p.p.*

[1] Detalhamento dos ajustes nas seções de EBITDA/EBITDA Ajustado e de Lucro Líquido/Lucro Líquido Ajustado.

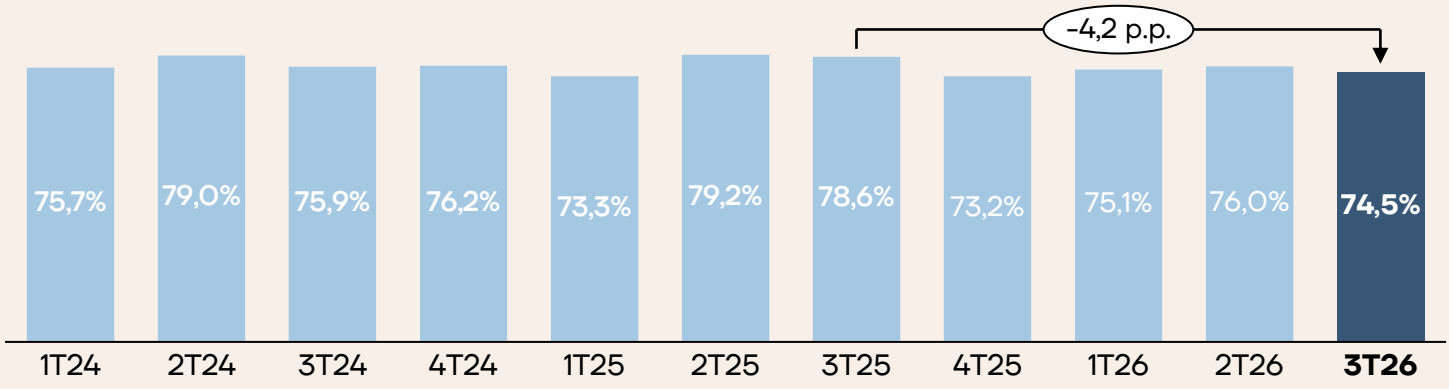
DADOS OPERACIONAIS

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2026 com **2.103 leitos totais**. Destes leitos, 1.759 eram operacionais ao final do período, uma queda de 0,7% com relação ao 3T25.

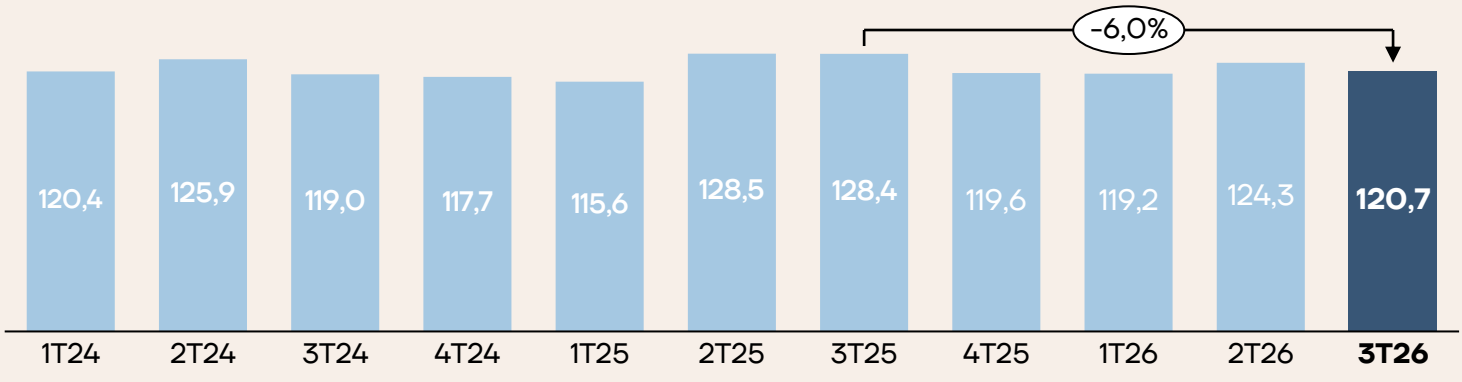
Evolução do número de leitos (fim do período)



Taxa de ocupação de leitos operacionais



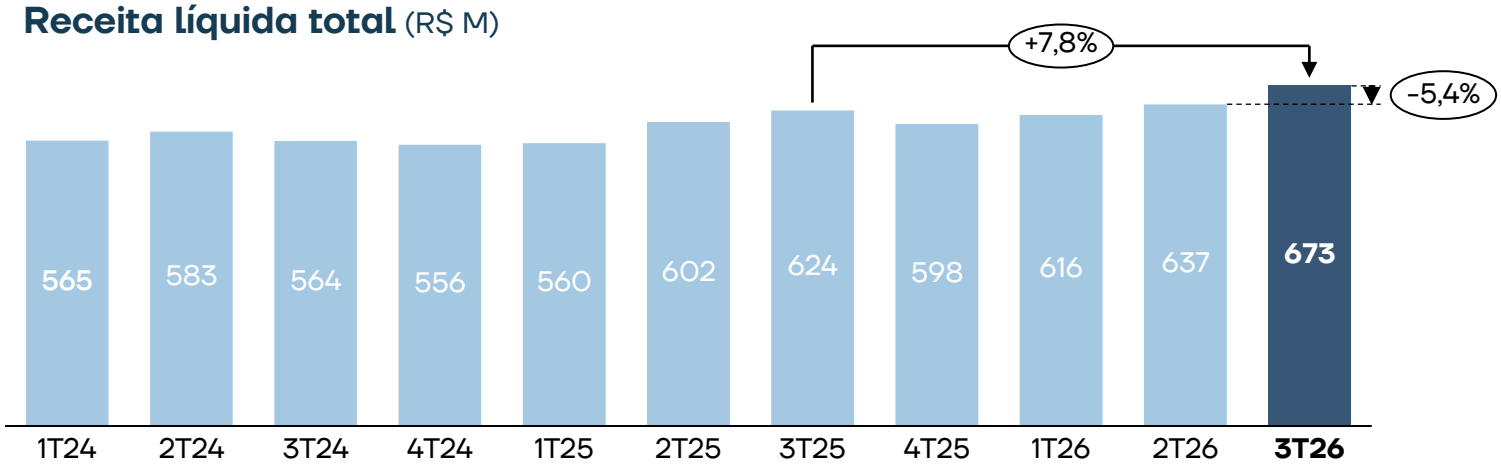
Volume de pacientes-dia (mil)



RECEITA LÍQUIDA E TICKET MÉDIO

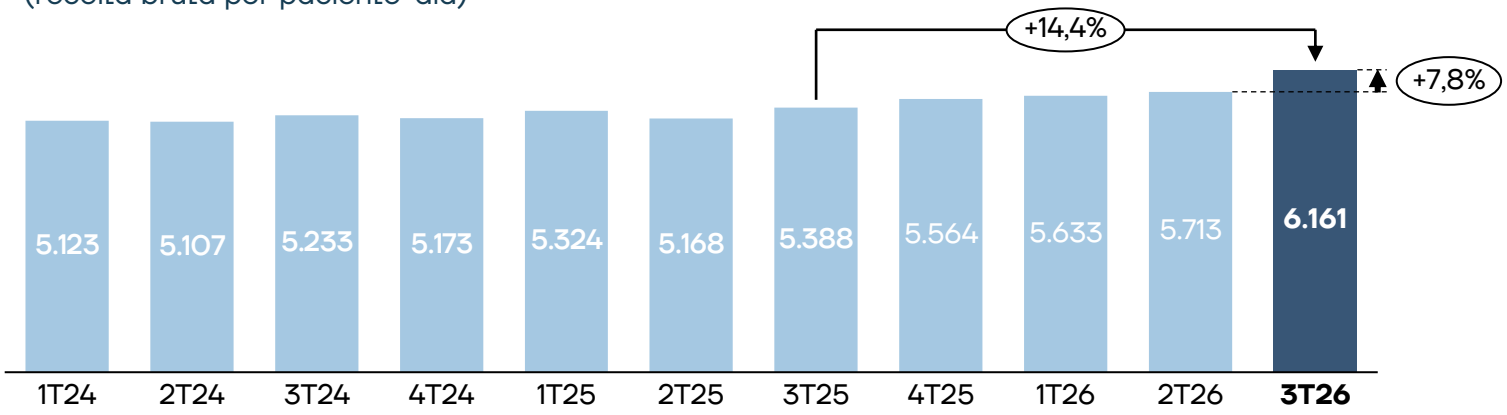
A Kora Saúde reportou uma receita líquida de **R$673,3 milhões no 3T26** e **R$1.926 milhões no YTD,** representando um crescimento de 7,8% em ambas as bases dos períodos de 2025.

Receita líquida total (R$ M)



Ticket médio (R$)

(receita bruta por paciente-dia)



O cálculo do ticket médio é feito a partir da receita bruta e da quantidade de pacientes-dia do período. O ticket médio de **R$6.161** no 3T26 e **R$ 5.836** em 9M26 representam respectivamente **crescimentos de 14,4% e 10,4%** frente aos mesmos períodos de 2025.

O aumento da receita e do ticket médio junto de uma diminuição no volume de pacientes-dia está ligado a uma mudança na composição do **mix de serviços** prestados pela Companhia. Isso é reflexo de uma estratégia de expansão de procedimentos de maior valor agregado, como os serviços oncológicos, que apresentam tickets mais elevados.



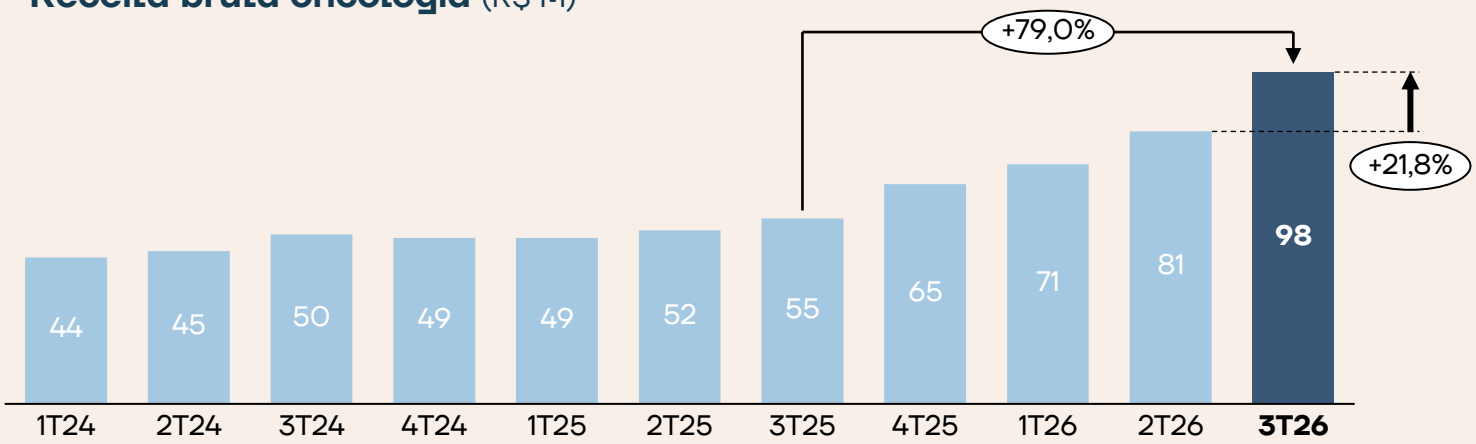
ONCOLOGIA



A linha de tratamentos oncológicos segue como um dos principais vetores de crescimento da Kora Saúde, sustentada pela presença consolidada dos demais serviços hospitalares e pela infraestrutura assistencial já implantada nas unidades.

Contamos com **11 hospitais com serviços próprios de infusão** e atingimos a **maior receita líquida em um trimestre.** Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatórios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Receita bruta oncologia (R$ M)





DADOS FINANCEIROS

Custos dos serviços prestados

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Receita líquida	673,3	624,5	7,8%	636,7	5,8%	1.925,6	1.786,3	7,8%
Pessoal	(171,2)	(156,5)	9,4%	(172,8)	-0,9%	(513,1)	(457,7)	12,1%
Materiais e medicamentos	(167,6)	(141,8)	18,2%	(158,2)	5,9%	(465,5)	(401,7)	15,9%
Serviços de terceiros	(129,4)	(163,9)	-21,0%	(117,0)	10,6%	(374,0)	(379,9)	-1,5%
Utilidades e serviços	(60,4)	(11,8)	409,9%	(56,5)	6,9%	(166,5)	(130,1)	28,0%
Depreciações e amortizações	(33,1)	(23,3)	41,8%	(34,1)	-2,9%	(99,9)	(68,5)	45,9%
Custos dos serviços prestados	(561,7)	(497,4)	12,9%	(538,5)	4,3%	(1.619,0)	(1.437,8)	12,6%
% da Receita líquida	83,4%	79,6%	3,8 p.p.	84,6%	-1,2 p.p.	84,1%	80,5%	3,6 p.p.

A Kora Saúde apresentou no YTD 2026 uma redução da margem bruta de 3,6 p.p., principalmente fruto do (i) crescimento da oncologia, com consequente consumo de medicamentos de mais alto custo; e (ii) aceleração de depreciação e amortização.

Por outro lado, a Companhia aumentou sua alavancagem operacional, com uma diminuição da relação SG&A/Receita Líquida de 0,7 p.p. na comparação com o 9M25.

Despesas gerais e administrativas

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Receita líquida	673,3	624,5	7,8%	636,7	5,8%	1.925,6	1.786,3	7,8%
Stock-option (SOP) **(efeito não-caixa)**	(0,6)	(0,6)	1,9%	(0,6)	0,0%	(1,7)	(1,7)	0,7%
Pessoal	(19,1)	(24,3)	-21,3%	(19,3)	-0,8%	(56,6)	(59,8)	-5,3%
Serviços de terceiros	(10,1)	(0,8)	1105,6%	(8,5)	19,3%	(27,4)	(19,7)	39,2%
Viagens, hospedagens e marketing	(4,0)	(1,8)	120,1%	(4,5)	-10,9%	(11,8)	(10,5)	12,5%
Outras despesas	(4,8)	(6,6)	-26,6%	(4,6)	5,7%	(12,4)	(9,3)	33,2%
Depreciações e amortizações	(11,5)	(18,2)	-36,4%	(13,3)	-13,0%	(43,5)	(53,8)	-19,2%
Desp. gerais e administrativas total	(50,2)	(52,3)	-3,9%	(50,7)	-0,9%	(153,4)	(154,8)	-0,9%
% da Receita Líquida	7,5%	8,4%	-0,9 p.p.	8,0%	-0,5 p.p.	8,0%	8,7%	-0,7 p.p.

DADOS FINANCEIROS

EBITDA e EBITDA Ajustado

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Receita Líquida	673,3	624,5	7,8%	636,7	5,8%	1.925,6	1.786,3	7,8%
(-) Custos dos serviços prestados (ex-DδA)	(528,6)	(474,0)	11,5%	(504,5)	4,8%	(1.519,2)	(1.369,4)	10,9%
(-) Despesas gerais e administrativas (ex-DδA)	(38,7)	(34,1)	13,4%	(37,4)	3,3%	(109,9)	(101,0)	8,8%
(+/-) Outras receitas (despesas)	9,4	11,6	-19,3%	1,0	865,1%	(0,0)	39,0	-100,0%
(+/-) Equivalência Patrimonial	0,8	0,8	-6,2%	0,7	5,3%	2,2	1,8	24,3%
EBITDA	116,1	128,7	-9,8%	96,5	20,3%	298,8	356,7	-16,2%
(+/-) Ajustes Normalizadores [1]	6,1	5,3	11,0%	7,5	-17,5%	20,2	2,6	688,7%
(+/-) Ajustes Extraordinários [2]	5,6	23,4	-17,9%	10,0	-43,9%	20,7	60,4	-65,6%
EBITDA Ajustado	127,9	157,5	-21,0%	113,9	12,2%	339,7	419,6	-19,0%

O EBITDA Ajustado da Companhia apresentou um crescimento de 12,2% do 2T26 para o 3T26, principalmente devido à recuperação nos resultados dos hospitais do Distrito Federal.

No YTD 2026, o EBITDA Ajustado ficou 19% abaixo do mesmo período de 2025, sendo que custos de serviços prestados (ex-DδA) explicam 3 p.p., outras receitas (despesas) 9 p.p. e ajustes 5 p.p.

Resultado Financeiro

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Resultado Financeiro	(189,2)	(172,1)	10,0%	(177,5)	6,6%	(532,5)	(462,0)	15,3%
Receitas financeiras	7,8	11,1	-29,4%	6,8	14,6%	23,4	25,4	-8,0%
Despesas financeiras	(197,0)	(183,2)	7,6%	(184,3)	6,9%	(555,9)	(487,4)	14,1%

O resultado financeiro da Companhia continua impactado pelos juros elevados da dívida financeira, que estavam sendo reconhecidos durante o período de *stand-still*, enquanto aguardava a homologação dos planos de recuperação extrajudicial.

[1] Ajustes normalizadores incluem gastos com stock-options, consultoria e auditoria, MδA, desconto de OPME e ajustes de equivalência patrimonial

[2] Ajustes extraordinários incluem gastos com a recuperação extrajudicial, OPME, PDD e Inventário de exercícios anteriores, repasse e outros



DADOS FINANCEIROS

Lucro (prejuízo) líquido e lucro (prejuízo) líquido ajustado

R$ milhões	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
EBITDA	116,1	128,7	-10%	96,5	20%	298,8	356,7	-16%
Resultado Financeiro	(189,2)	(172,1)	10%	(177,5)	7%	(532,5)	(462,0)	15%
Imposto de Renda e CSLL	(15,9)	0,0	n/a	(23,6)	n/a	(53,9)	(26,2)	106%
Depreciações e amortizações	(44,6)	(41,5)	8%	(47,3)	-6%	(143,3)	(122,2)	17%
Lucro líquido	(133,6)	(84,8)	58%	(152,0)	-12,1%	(431,0)	(253,8)	70%
Amortização da mais-valia[1]	12,4	17,9	-31%	6,4	n/a	37,7	53,5	-29%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,1	-	3,1	-	9,4	9,4	-
Stock-option	0,6	0,6	-	0,6	-	1,7	1,7	-
Itens não recorrentes	11,2	17,5	-36%	16,9	-34%	39,2	60,3	-35%
Lucro líquido ajustado	(106,4)	(48,9)	n/a	(125,1)	-15,0%	(346,1)	(128,9)	168%
Margem líquida ajustada (%)	*-15,8%*	*-7,8%*	*-8 p.p.*	*-19,6%*	*3,8 p.p.*	*-18,0%*	*-7,2%*	*-10,8 p.p.*

[1] Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

R$ milhões	set/26	set/25	dez/25
Empréstimos bancários e debêntures	2.667	2.451	2.472
Contas a pagar por aquisição	323	301	301
Dívida bruta total	2.990	2.752	2.772
(-) Caixa e equivalentes de caixa	79	292	262
Dívida Líquida	2.911	2.460	2.510



DADOS FINANCEIROS

Fluxo de Caixa

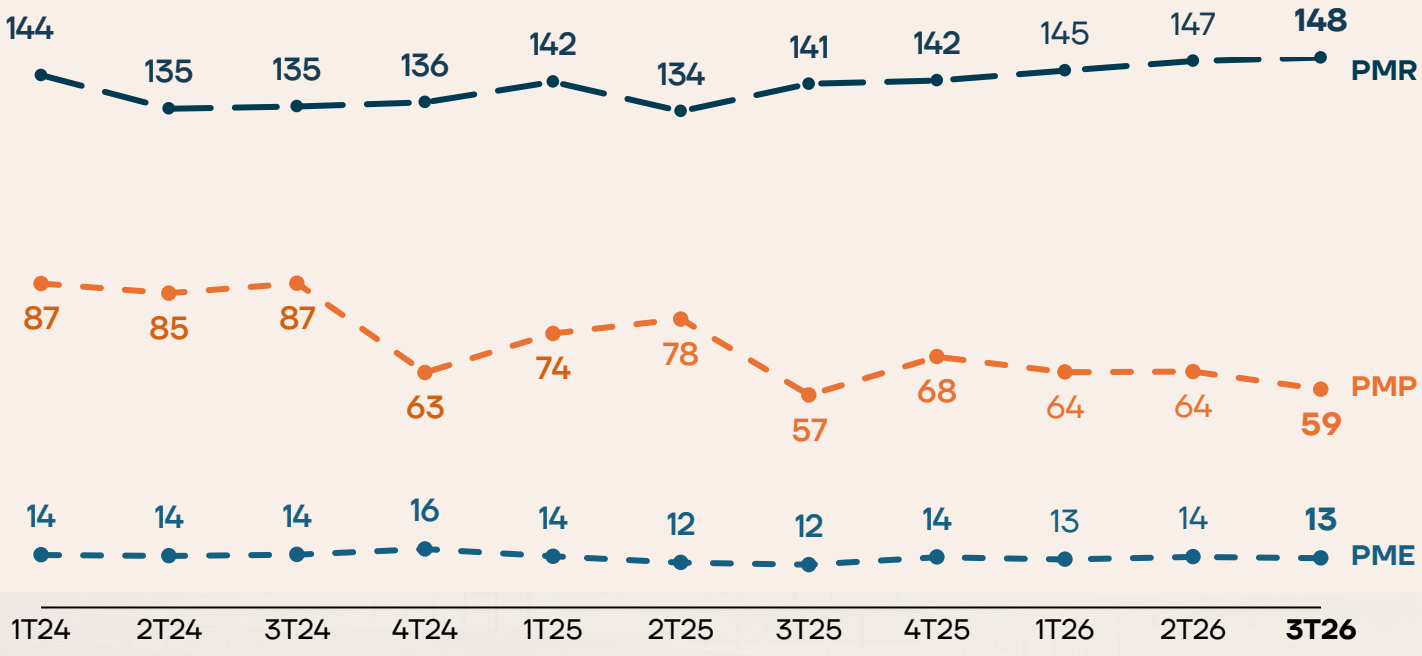
A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2026 com um **caixa e equivalentes de R$79,2 milhões**. O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais totalizou R$45,9 milhões, com uma conversão de caixa de 35,9% no 3T26. Com o período de *stand still*, houve menos desembolsos referentes ao serviço da dívida financeira: amortização de dívidas não contempladas pela recuperação extrajudicial.

R$ milhões	3T26	3T25	2T26
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	84,8	183,9	142,1
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	45,9	100,4	21,0
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	*35,9%*	*63,7%*	*18,4%*
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(33,4)	32,9	(23,1)
(-) Atividades de investimento	(20,1)	(45,3)	(32,2)
(-) Atividades de financiamento	2,0	20,3	(23,0)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	79,2	292,1	84,8

No trimestre, a Companhia parou de realizar antecipações de clientes, impactando assim a conta de clientes e PMR. Já a linha de fornecedores foi impactada pelos prazos menores de fornecedores de materiais e medicamentos oncológicos.

Prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e pagamento (PMP)

Em dias



PMR: Contas a receber de clientes/(Receita Bruta/nº dias); PMP: (Fornecedores, Obrigações Sociais e Trabalhistas e Outras Obrigações)/(COGS/nº dias); PME: Estoques/(COGS/nº dias).

ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R$ mil	30/09/2026	31/12/2025	30/06/2026
Ativo	**4.929.585**	**4.985.560**	**4.885.334**
Circulante	**1.559.351**	**1.543.100**	**1.503.085**
Caixa e equivalentes de caixa	79.224	262.201	84.776
Contas a receber de clientes	1.199.130	1.029.031	1.151.275
Estoques	81.305	72.961	80.960
Impostos a recuperar	85.835	85.348	89.325
Outros ativos circulantes	113.857	93.559	96.749
Não Circulante	**3.370.234**	**3.442.460**	**3.382.249**
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	128.901	172.868	124.322
Depósitos judiciais	33.391	26.090	32.068
Outros ativos não circulante	39.343	45.954	42.801
Investimentos	12.073	9.840	11.296
Imobilizado	433.129	453.804	443.197
Direito de uso	778.744	753.443	773.367
Intangível	1.944.653	1.980.461	1.955.198
Passivo + Patrimônio Líquido	**4.929.585**	**4.985.560**	**4.885.334**
Circulante	**1.327.288**	**922.301**	**1.237.457**
Fornecedores	208.611	236.430	213.018
Obrigações sociais e trabalhistas	149.712	125.968	161.970
Contas a pagar por aquisição	262.839	115.241	252.530
Passivos relacionados a contratos com clientes	3.907	-	1.396
Empréstimos, financiamentos e debêntures	359.774	145.673	248.683
Tributos a pagar	66.441	58.152	60.038
Impostos parcelados	159.685	114.428	174.144
Passivos de arrendamento	114.946	124.795	124.045
Outras obrigações	1.373	1.614	1.633
Não Circulante	**3.530.683**	**3.562.427**	**3.443.190**
Contas a pagar por aquisição	60.157	185.719	58.929
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.307.430	2.325.852	2.305.995
Impostos parcelados	373.217	280.770	293.240
Passivos de arrendamento não circulante	748.331	716.656	738.679
Provisões para contingências	38.034	47.618	42.432
Outras obrigações não circulante	3.514	5.812	3.915
Patrimônio Líquido	**71.614**	**500.832**	**204.687**
Capital social	345.603	345.603	345.603
Reservas de capital	1.093.219	1.091.489	1.092.642
Ações em tesouraria	(15.091)	(15.155)	(15.082)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Resultado abrangente	(52.638)	(52.638)	(52.638)
Lucros/Prejuízos acumulados	(906.192)	(506.967)	(906.192)
Lucros/Prejuízos acumulados no período	(431.782)	(399.225)	(296.984)
Participação dos não controladores	85.073	84.303	83.916

ANEXOS

Demonstração do Resultado Consolidado

R$ mil	3T26	3T25	Δ%	2T26	Δ%	9M26	9M25	Δ%
Receita bruta	**743.383**	**691.775**	**7,5%**	**710.303**	**4,7%**	**2.125.347**	**1.971.318**	**7,8%**
Deduções	(70.117)	(67.324)	4,1%	(73.650)	-4,8%	(199.728)	(185.042)	7,9%
Receita Líquida	**673.266**	**624.451**	**7,8%**	**636.653**	**5,8%**	**1.925.619**	**1.786.276**	**7,8%**
Custos dos serviços prestados	**(561.711)**	**(497.351)**	**12,9%**	**(538.515)**	**4,3%**	**(1.619.039)**	**(1.437.834)**	**12,6%**
Pessoal	(171.243)	(156.500)	9,4%	(172.814)	-0,9%	(513.116)	(457.749)	12,1%
Materiais e Medicamentos	(167.564)	(141.782)	18,2%	(158.155)	5,9%	(465.537)	(401.652)	15,9%
Serviços de terceiros	(129.428)	(163.906)	-21,0%	(116.980)	10,6%	(374.019)	(379.897)	-1,5%
Utilidades e serviços	(60.413)	(11.849)	409,9%	(56.507)	6,9%	(166.497)	(130.083)	28,0%
Depreciações e amortizações	(33.062)	(23.313)	41,8%	(34.060)	-2,9%	(99.870)	(68.453)	45,9%
Lucro Bruto	**111.556**	**127.100**	**-12,2%**	**98.138**	**13,7%**	**306.580**	**348.442**	**-12,0%**
Margem Bruta (%)	*16,6%*	*20,4%*	*-3,8 p.p.*	*15,4%*	*1,2 p.p.*	*15,9%*	*19,5%*	*-3,6 p.p.*
Despesas gerais e administrativas	**(50.236)**	**(52.266)**	**-3,9%**	**(50.714)**	**-0,9%**	**(153.360)**	**(154.761)**	**-0,9%**
Pessoal	(19.127)	(24.315)	-21,3%	(19.289)	-0,8%	(56.607)	(59.803)	-5,3%
Stock-Options	(577)	(566)	1,9%	(577)	0,0%	(1.730)	(1.719)	0,6%
Serviços de terceiros	(10.149)	(842)	1105,6%	(8.505)	19,3%	(27.435)	(19.711)	39,2%
Marketing e viagens	(4.033)	(1.833)	120,1%	(4.524)	-10,9%	(11.760)	(10.455)	12,5%
Outras despesas	(4.811)	(6.557)	-26,6%	(4.552)	5,7%	(12.363)	(9.278)	33,2%
Depreciações e Amortizações	(11.539)	(18.154)	-36,4%	(13.268)	-13,0%	(43.465)	(53.795)	-19,2%
Outras receitas (despesas)	**9.381**	**11.621**	**-19,3%**	**972**	**865,1%**	**(9)**	**38.952**	**n/a**
Resultado Financeiro	(189.237)	(172.094)	10,0%	(177.528)	6,6%	(532.540)	(461.996)	15,3%
Equivalência Patrimonial	776	827	-6,2%	737	5,3%	2.232	1.795	24,3%
Lucro antes do Imposto de Renda	**(117.760)**	**(84.812)**	**38,8%**	**(128.395)**	**-8,3%**	**(377.097)**	**(227.568)**	**65,7%**
Imposto de Renda e Contribuição Social corrente	506	3.890	-87,0%	(7.349)	-106,9%	(10.593)	(24.520)	-56,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(16.387)	(3.864)	324,1%	(16.298)	0,5%	(43.322)	(1.684)	2472,6%
Lucro (prejuízo) líquido	**(133.641)**	**(84.786)**	**57,6%**	**(152.042)**	**-12,1%**	**(431.012)**	**(253.772)**	**69,8%**
Margem Líquida (%)	*-19,8%*	*-13,6%*	*-6,3 p.p.*	*-23,9%*	*4 p.p.*	*-22,4%*	*-14,2%*	*-8,2 p.p.*
Participação de minoritários	1.157	(3.406)	-134,0%	(1.146)	-201,0%	770	(11.757)	-106,5%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	**(134.798)**	**(81.380)**	**65,6%**	**(150.896)**	**-10,7%**	**(431.782)**	**(242.015)**	**78,4%**

ANEXOS

Fluxo de Caixa Consolidado

R$ mil	3T26	3T25	9M26	9M25
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	**(117.760)**	**(84.814)**	**(377.097)**	**(227.569)**
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	32.212	23.614	97.085	68.771
Amortização do ativo intangível	12.389	17.853	46.251	53.477
Provisões de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	111.174	105.010	315.424	279.849
Provisões de juros sobre passivo de arrendamento e contas a pagar por aquisição	32.884	34.857	97.794	94.961
Equivalência patrimonial	(776)	(827)	(2.232)	(1.795)
Imposto de renda e contribuição social	(15.881)	(2.180)	(53.915)	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(9.031)	(41.347)	1.006	(107.401)
Outras provisões	(3.822)	1.080	(7.854)	3.352
Outras atividades operacionais	2.678	1.727	9.441	10.408
Variação de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes e outros ativos	(52.474)	7.991	(184.792)	(91.071)
Estoques	(345)	1.594	(8.344)	13.447
Fornecedores	(4.407)	36.228	(27.819)	5.606
Obrigações tributarias	70.831	57.088	189.473	117.736
Outras obrigações [1]	(11.734)	(57.493)	17.809	(854)
Mútuo	-	(4)	-	(4)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	**45.940**	**100.377**	**112.230**	**218.913**
Juros pagos	(33.372)	4.450	(151.113)	(57.849)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	28.410	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	**12.568**	**133.237**	**(38.883)**	**161.064**
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de direito de uso, imobilizado e intangível	(20.138)	(37.195)	(73.520)	(55.107)
Contas a pagar por aquisição	-	(8.114)	(11.693)	(23.930)
Dividendos Recebidos	-	6	-	6
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(20.138)**	**(45.303)**	**(85.213)**	**(79.031)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos, financiamentos e debêntures – captações	-	80.000	-	80.000
Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	(680)	(18.926)	(52.410)	(74.432)
Pagamento do passivo de arrendamento	417	(44.228)	(13.516)	(56.500)
Outras atividades de financiamento	2.281	3.404	7.045	8.341
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**2.018**	**20.250**	**(58.881)**	**(42.591)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	**(5.552)**	**108.184**	**(182.977)**	**39.442**
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	84.776	183.939	262.201	252.681
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	79.224	292.123	79.224	292.123
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	**(5.552)**	**108.184**	**(182.977)**	**39.442**

[1] Outras obrigações, depósitos judiciais e obrigações sociais e trabalhistas



Kora Saúde

DIVULGAÇÃO DE **RESULTADOS**

3T26 | 2026

ri@korasaude.com.br

linkedin.com/company/**kora-saúde**

instagram.com/**kora.saude**

facebook.com/**kora.saude**

www.**korasaude**.com.br

Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas

Kora Saúde Participações S.A.

30 de setembro de 2026
com Relatório de Revisão do Auditor Independente

Kora Saúde Participações S.A.

Informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

30 de setembro de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas 1

Informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Balanço patrimonial 5
Demonstração do resultado 6
Demonstração do resultado abrangente 7
Demonstração das mutações do patrimônio líquido 8
Demonstração dos fluxos de caixa 9
Demonstração do valor adicionado 10
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas 11

Shape the future
with confidence

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Kora Saúde Participações S.A.
Vitória - ES

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para os períodos de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Uma empresa-membro da Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Base para conclusão com ressalva

(i) Conforme descrito na nota explicativa 14 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, a Companhia mantém registrado em 30 de setembro de 2026, ágio por expectativa de rentabilidade futura, no valor de R$ 1.606.348 mil (31 de dezembro de 2025 de R$ 1.606.348 mil), reconhecido em decorrência de combinações de negócios de exercícios anteriores. Esse ágio é submetido, no mínimo anualmente, ao teste de redução ao valor recuperável, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos. A diretoria concluiu, em 31 de dezembro de 2025, que não há necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável (impairment) do referido ágio, com base em projeções de fluxos de caixa futuros que consideram premissas-chaves, tais como taxa de desconto, taxas de crescimento e horizonte de projeção. Entretanto, não obtivemos evidências apropriadas e suficientes de que as taxas de crescimento foram consideradas nas projeções de forma consistente com o cenário econômico atual e com o histórico de desempenho operacional da Companhia. Consequentemente, não foi praticável determinar os efeitos que eventuais ajustes nessas premissas poderiam ter sobre o valor recuperável do ágio registrado em 30 de setembro de 2026, bem como no resultado do período findo nessa data.

(ii) A Companhia calcula a provisão para perdas com ativos financeiros baseada em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. A Companhia identificou, em 31 de dezembro de 2025, a existência de títulos a receber vencidos referentes a exercícios anteriores no montante de R$ 78.814 mil e reconheceu provisão para perdas equivalentes à totalidade do valor contábil desses ativos no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, sem a reapresentação dos valores comparativos. Consequentemente, a opinião de auditoria do auditor antecessor sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 conteve modificação. Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 também inclui modificação em decorrência do efeito desse assunto sobre a comparabilidade dos valores do período e valores correspondentes.

(iii) A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinadas cláusulas restritivas (“covenants”), previstas em contrato de debêntures. Em 31 de dezembro de 2025, o auditor antecessor não obteve evidências de auditoria apropriadas e suficientes que o permitissem concluir se a Companhia estava em conformidade com tais cláusulas, em função da impossibilidade de avaliar os ajustes preparados pela diretoria e considerados na determinação do Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização “EBITDA ou LAJIDA ajustado”. Em 30 de setembro de 2026, não nos foram apresentadas as referidas evidências que nos permitissem avaliar a adequação dos referidos ajustes considerados na determinação do EBITDA ajustado. Consequentemente, não nos foi possível determinar se a Companhia estava em conformidade com tais cláusulas, tampouco avaliar se seriam necessárias divulgações adicionais nas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, em relação a esse assunto.

Shape the future
with confidence

Conclusão com ressalva

Com base em nossa revisão, exceto pelos possíveis efeitos dos assuntos descritos nos itens (i) e (iii) e pelo efeito do assunto descrito no item (ii) da seção “Base para conclusão com ressalva”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a nota explicativa 1 às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia vem incorrendo em prejuízos recorrentes em suas operações, resultando em pressão sobre sua liquidez e aumento do risco de descasamento entre o fluxo de caixa operacional e o serviço da dívida. A continuidade operacional da Companhia e de suas controladas depende substancialmente do êxito dos planos da Companhia, que incluem, entre outros, a obtenção da suspenção temporária para pagamento da remuneração das debêntures, a captação de recursos junto a instituições financeiras para cumprimento de obrigações de curto prazo, negociações com debenturistas para reperfilamento do endividamento e avaliação da venda de determinados ativos operacionais. Complementarmente, a Companhia, em conjunto com suas controladas, ajuizou pedido de recuperação extrajudicial perante a Comarca de São Paulo, o que garante, no curto prazo, a suspensão da exigibilidade de determinados pagamentos aos debenturistas pelo período de 90 dias. Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na referida nota explicativa, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações financeiras de exercício anterior examinadas e informações financeiras intermediárias revisadas por outro auditor independente

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 e a revisão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria com modificações e relatório de revisão sem modificações, datados de 11 de abril de 2026 e 13 de novembro de 2025, respectivamente.

Shape the future
with confidence

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos sobre o valor adicionado oriundos dos assuntos descritos no parágrafo intitulado “Base para conclusão com ressalva”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 16 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Fabio Henrique Rontani Fonseca
Contador CRC SP-292795/O

Balanço patrimonial
Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	**1.350**	6.127	**79.224**	262.201
Contas a receber de clientes	6	**-**	-	**1.199.130**	1.029.031
Estoques	7	**-**	-	**81.305**	72.961
Impostos a recuperar	8	**100**	741	**85.835**	85.348
Outros ativos	9	**30.520**	31.063	**113.857**	93.559
Total do ativo circulante		**31.970**	**37.931**	**1.559.351**	**1.543.100**
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de partes relacionadas	10	**2.221.096**	2.084.682	**-**	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	11	**-**	-	**128.901**	172.868
Depósitos judiciais	22	**297**	230	**33.391**	26.090
Outros ativos	9	**38**	53	**39.343**	45.954
Investimentos	12	**371.506**	665.310	**12.073**	9.840
		2.592.937	**2.750.275**	**213.708**	**254.752**
Imobilizado	13	**6.461**	3.833	**433.129**	453.804
Intangível	14	**56.135**	50.610	**1.944.653**	1.980.461
Direito de uso	15	**6.433**	3.487	**778.744**	753.443
		69.029	**57.930**	**3.156.526**	**3.187.708**
Total do ativo		**2.693.936**	**2.846.136**	**4.929.585**	**4.985.560**

		Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido	**Nota**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Circulante					
Fornecedores	16	**5.191**	4.662	**208.611**	236.430
Obrigações sociais e trabalhistas	17	**14.834**	17.059	**149.712**	125.968
Contas a pagar por aquisição	19	**-**	-	**262.839**	115.241
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	**-**	-	**3.907**	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	20	**270.220**	29.693	**359.774**	145.673
Tributos a pagar	18	**468**	226	**66.441**	58.152
Impostos parcelados	18.1	**5.742**	3.353	**159.685**	114.428
Passivos de arrendamento	15	**863**	1.669	**114.946**	124.795
Outras obrigações	-	**987**	1.370	**1.373**	1.614
Total do passivo circulante		**298.305**	**58.032**	**1.327.288**	**922.301**
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição	19	**-**	-	**60.157**	185.719
Contas a pagar com partes relacionadas	10	**112.112**	84.419	**-**	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	20	**2.274.106**	2.272.258	**2.307.430**	2.325.852
Impostos parcelados	18.1	**15.250**	10.896	**373.217**	280.770
Passivos de arrendamento	15	**6.983**	2.394	**748.331**	716.656
Provisões para contingências	22	**71**	9	**38.034**	47.618
Outras obrigações	-	**568**	1.599	**3.514**	5.812
Total do passivo não circulante		**2.409.090**	**2.371.575**	**3.530.683**	**3.562.427**
Total do passivo		**2.707.395**	2.429.607	**4.857.971**	4.484.728
Patrimônio líquido					
Capital social	23	**345.603**	345.603	**345.603**	345.603
(-) Gasto com emissão de ações	23	**(46.578)**	(46.578)	**(46.578)**	(46.578)
Reservas de capital	23	**1.093.219**	1.091.489	**1.093.219**	1.091.489
Ações em tesouraria	23	**(15.091)**	(15.155)	**(15.091)**	(15.155)
Resultado abrangente		**(52.638)**	(52.638)	**(52.638)**	(52.638)
Prejuízos acumulados		**(906.192)**	(506.967)	**(906.192)**	(506.967)
Prejuízo do período		**(431.782)**	(399.225)	**(431.782)**	(399.225)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		**(13.459)**	**416.529**	**(13.459)**	**416.529**
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	23	**-**	-	**85.073**	**84.303**
Total do patrimônio líquido		**(13.459)**	416.529	**71.614**	500.832
Total do passivo e do patrimônio líquido		**2.693.936**	2.846.136	**4.929.585**	4.985.560

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração do resultado
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Receita líquida de contratos com clientes	24	**-**	**-**	-	-	**673.266**	**624.451**	**1.925.619**	1.786.276
Custo dos serviços prestados	25	**-**	**-**	-	-	**(561.711)**	**(497.351)**	**(1.619.039)**	(1.437.834)
Lucro bruto		**-**	**-**	-	-	111.555	**127.100**	306.580	348.442
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas gerais e administrativas	26	**(3.987)**	**(2.545)**	(11.597)	(4.291)	**(50.235)**	**(52.266)**	**(153.360)**	(154.761)
Resultado da equivalência patrimonial	12	**(85.742)**	**(32.812)**	(293.803)	(120.993)	**776**	**827**	**2.232**	1.795
Outras receitas (despesas), líquidas	27	**746**	**(542)**	1.822	1.682	**9.381**	**11.620**	**(9)**	38.952
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(88.983)	**(35.899)**	(303.578)	(123.602)	**71.477**	**87.281**	155.443	234.428
Receitas (despesas) financeiras									
Receitas financeiras	28	**141**	**272**	200	2.450	**7.807**	**11.059**	**23.406**	25.428
Despesas financeiras	28	**(45.956)**	**(45.754)**	(128.404)	(120.863)	**(197.044)**	**(183.153)**	**(555.946)**	(487.424)
		(45.815)	(45.482)	(128.204)	(118.413)	(189.237)	(172.094)	(532.540)	(461.996)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(134.798)	**(81.381)**	(431.782)	(242.015)	**(117.760)**	**(84.813)**	(377.097)	(227.568)
Imposto de renda e contribuição social	21	**-**	**-**	-	-	**506**	**3.890**	**(10.593)**	(24.520)
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	**-**	**-**	-	-	**(16.387)**	**(3.864)**	**(43.322)**	(1.684)
Prejuízo do exercício		(134.798)	**(81.381)**	(431.782)	(242.015)	**(133.641)**	**(84.787)**	(431.012)	(253.772)
Participação de acionistas controladores		**(134.798)**	**(81.381)**	**(431.782)**	**(242.015)**	**(134.798)**	**(81.381)**	**(431.782)**	**(242.015)**
Participação de acionistas não controladores		**-**	-	-	-	**1.157**	**(3.406)**	**770**	(11.757)
Prejuízo por ação (expresso em R$ por ação)									
Básico		**(1,7430)**	**(1,0523)**	(5,5833)	(3,1294)	(1,7281)	(1,0964)	(5,5733)	(3,2815)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração do resultado abrangente
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora				Consolidado			
	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	**01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**	**01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026**	**01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**
Prejuízo do período	**(134.798)**	(81.381)	**(431.782)**	**(242.015)**	(133.641)	(84.787)	(431.012)	(253.772)
Total do resultado abrangente do período	**(134.798)**	(81.381)	(431.782)	**(242.015)**	(133.641)	(84.787)	(431.012)	(253.772)
Acionistas controladores					**(134.798)**	**(81.381)**	**(431.782)**	**(242.015)**
Acionistas não controladores					**1.157**	**(3.406)**	**770**	**(11.757)**
					(133.641)	**(84.787)**	**(431.012)**	**(253.772)**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhares de reais

	Controladora							Consolidado	
	Capital social	(-) Gasto com emissão de ações	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Resultado abrangente	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024	**341.499**	**(15.155)**	**(46.578)**	**1.093.295**	**(52.638)**	**(506.967)**	**813.454**	**106.403**	**919.857**
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	(242.015)	(242.015)	(11.757)	(253.772)
Aumento de capital	4.104	-	-	-	-	-	4.104	-	4.104
Cancelamento de ações	-	-	-	(4.097)	-	-	(4.097)	-	(4.097)
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	-	-	-	6	-	-	6	-	6
Pagamento baseado em ações	-	-	-	1.718	-	-	1.718	-	1.718
Em 30 de setembro de 2025	**345.603**	**(15.155)**	**(46.578)**	**1.090.922**	**(52.638)**	**(748.982)**	**573.172**	**94.646**	**667.818**
Em 31 de dezembro de 2025	**345.603**	**(15.155)**	**(46.578)**	**1.091.489**	**(52.638)**	**(906.192)**	**416.529**	**84.303**	**500.832**
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	(431.782)	(431.782)	770	(431.012)
Emissão de ações	-	64	-	-	-	-	64	-	64
Ajustes em participação dos minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamento baseado em ações	-	-	-	1.730	-	-	1.730	-	1.730
Em 30 de setembro de 2026	**345.603**	**(15.091)**	**(46.578)**	**1.093.219**	**(52.638)**	**(1.337.974)**	**(13.459)**	**85.073**	**71.614**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Demonstração dos fluxos de caixa
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**Nota**	**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		**(431.782)**	**(242.015)**	**(377.097)**	**(227.568)**
Ajustes por:					
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	**25 e 26**	**2.317**	982	**97.085**	68.771
Amortização do ativo intangível	**25 e 26**	**2.945**	10	**46.251**	53.477
Provisões de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	**28**	**114.244**	264.383	**315.424**	**374.810**
Provisões de juros sobre passivo de arrendamento	**28**	**589**	-	**72.317**	**-**
Provisões (reversões) de juros sobre contas a pagar com por aquisição	**28**	**-**	-	**25.478**	**-**
Apropriação do custo de transação		**-**	-	**(580)**	**-**
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	**28**	**-**	-	**8.432**	10.408
Equivalência patrimonial	**12**	**293.803**	120.993	**(2.232)**	(1.795)
Provisões para contingências	**22**	**62**	4	**(9.584)**	1.634
Imposto de renda e contribuição social	**21**	**-**	-	**(53.915)**	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	**27**	**-**	-	**1.006**	(107.401)
Baixas de ativo imobilizado	**13**	**-**	-	**27**	-
Remuneração baseado em ações	**23**	**1.730**	1.718	**1.730**	1.718
Amortização de aquisições com desconto de contingências e provisão de responsabilidade dos vendedores		**-**	-	**1.561**	-
Variações de ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		**-**	-	**(171.105)**	(50.884)
Impostos a recuperar		**641**	-	**(487)**	-
Estoques		**-**	-	**(8.344)**	13.447
Outros ativos		**558**	(17.924)	**(13.687)**	(40.192)
Depósitos judiciais		**(67)**	-	**(7.301)**	-
Fornecedores		**5.289**	9.471	**(27.819)**	5.606
Obrigações sociais e trabalhistas		**-**	-	**23.744**	-
Obrigações tributarias		**-**	(31)	**189.960**	117.736
Outras obrigações		**(1.414)**	1.749	**1.366**	(854)
Contas a pagar com partes relacionadas		**48.603**	(73.319)	**-**	-
Partes relacionadas - mútuo		**27.693**	(172.671)	**-**	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas operações		**65.211**	**(106.650)**	**112.230**	218.913
Juros pagos empréstimos e financiamentos	**20**	**(63.141)**	(5.614)	**(73.736)**	**(57.849)**
Juros pagos passivo de arrendamento	**15**	**(659)**	-	**(75.635)**	**-**
Juros pagos contas a pagar por aquisição	**19**	**-**	-	**(1.741)**	**-**
Imposto de renda e contribuição social pagos		**-**	-	**-**	-
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		**1.411**	(112.264)	**(38.883)**	161.064
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Pagamento de contas a pagar por aquisição		**-**	-	**(11.691)**	(23.930)
Aquisição de direito de uso	**15**	**(5.870)**	-	**(17.828)**	**-**
Aquisição de imobilizado	**13**	**(3.564)**	-	**(45.251)**	**(55.107)**
Aquisição de intangível	**14**	**(8.470)**	(12.432)	**(10.443)**	-
Dividendos propostos / recebidos		**-**	6.181	**-**	6
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(17.904)**	**(6.251)**	**(85.213)**	**(79.031)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	**20**	**-**	-	**-**	80.000
Empréstimos e financiamentos e debêntures – amortizações	**20**	**-**	-	**(52.410)**	(74.432)
Custo de transação - amortização	**20**	**6.256**	(4.553)	**6.981**	8.334
Pagamento do passivo de arrendamento - capitações	**15**	**5.870**	-	**17.828**	-
Pagamento do passivo de arrendamento	**15**	**(474)**	(997)	**(31.344)**	(56.500)
Compra - Venda de ações		**64**	4.104	**64**	(4.097)
Aumento / Redução de capital por não controladores		**-**	(4.091)	**-**	4.104
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento		**11.716**	**(5.537)**	**(58.881)**	**(42.591)**
Redução de caixa e equivalentes de caixa		**(4.777)**	(124.052)	**(182.977)**	39.442
Caixas e equivalentes de caixa no início do período		**6.127**	127.791	**262.201**	252.681
Caixas e equivalentes de caixa no final do período		**1.350**	3.739	**79.224**	292.123
Redução de caixa e equivalentes de caixa		**(4.777)**	(124.052)	**(182.977)**	39.442

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração do valor adicionado
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**30 de setembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**
Receita				
Receita de contrato com cliente	**-**	-	**2.059.132**	1.839.501
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (constituição)	**-**	**-**	**39.370**	107.401
	-	**-**	**2.098.502**	**1.946.902**
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	**-**	-	**(465.537)**	(401.653)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(1.988)**	-	**(413.816)**	(399.608)
Utilidades e serviços		-	**(166.497)**	(130.201)
Viagens e hospedagens	**(4)**	(16)	**(11.760)**	(10.337)
Outras receitas não operacionais	**1.823**	927	**(39.381)**	(77.715)
Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia	**(169)**	911	**(1.096.991)**	(1.019.514)
Valor adicionado bruto	**(169)**	911	**1.001.511**	927.388
Depreciação e amortização	**(5.262)**	(992)	**(143.335)**	(122.248)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**(5.431)**	(81)	**858.176**	805.140
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado da equivalência patrimonial	**(293.803)**	(120.993)	**2.232**	1.795
Receitas financeiras	**200**	2.450	**23.407**	25.428
Valor adicionado total a distribuir	**(299.034)**	(118.624)	**883.815**	**832.363**
Distribuição do valor adicionado	**299.034**	118.624	**(883.815)**	(832.363)
Pessoal	**(4.344)**	(2.528)	**(571.453)**	(519.282)
Remuneração direta	**(1.143)**	(665)	**(523.997)**	(476.159)
Benefícios	**(2.952)**	(1.718)	**(1.891)**	(1.718)
F.G.T.S.	**(249)**	(145)	**(45.565)**	(41.405)
Impostos, taxas contribuições	**-**	-	**(187.428)**	(79.429)
Federais	**-**	-	**(129.281)**	(26.204)
Municipais	**-**	-	**(58.147)**	(53.225)
Remuneração de capitais de terceiros	**(128.404)**	(120.863)	**(555.946)**	(487.424)
Juros	**(128.404)**	(120.863)	**(555.946)**	(487.424)
Aluguéis	**-**	-	**-**	-
Remuneração de capitais próprios	**431.782**	242.015	**431.012**	253.772
Prejuízo do período	**431.782**	242.015	**431.782**	242.015
Participação dos não-controladores	**-**	-	**(770)**	11.757

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Kora Saúde Participações S.A. (“Kora” ou “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas e coligadas (“Grupo Kora” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, cidade de Vitória, Estado de Espírito Santo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas e coligadas, tem como objeto social a prestação de serviços hospitalares, oferecendo atividades de atendimento hospitalar criando centros de excelência médica e diagnóstica, gerando experiência e conhecimento médico que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou operadoras de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas, do segmento de venda de planos de saúde.

A Kora opera nos estados do Espírito Santo, Ceará, Tocantins, Mato Grosso, Distrito Federal e Goiás, tem 17 hospitais em operação, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros, contando com mais de 2 mil leitos.

Instalação do Comitê de Auditoria não Estatutário

Em maio de 2026, o Conselho de Administração deliberou pela instalação do Comitê de Auditoria não Estatutário para o exercício social de 2026. A implementação do Comitê visa aprimorar a governança do Grupo Kora, dando maior transparência das informações contábeis permanecendo o compromisso com as melhores práticas de governança corporativa e conformidade regulatória, em consonância com o Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, e das normas aplicáveis à CVM.

Continuidade operacional

A Companhia vem apresentando prejuízos repetitivos em suas operações e as, informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026, evidenciam a existência de obrigações de curto prazo, incluindo empréstimos e debêntures no montante de R$ 359.774 as quais resultam em pressão sobre a liquidez e elevam o risco de descasamento entre o fluxo de caixa operacional e o serviço da dívida, sendo a principal restrição relacionada à sua estrutura de capital e ao perfil de vencimento de suas obrigações financeiras. Assim, esta condição poderá limitar o caixa da Kora Saúde no curto prazo e indica a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a continuidade operacional da Companhia.

Nesse contexto, com o objetivo de mitigar os riscos associados ao caixa e aos vencimentos relevantes previstos para 2026, a Administração vem executando diversas ações com o objetivo de reequilibrar sua estrutura de capital, à saber: (1) reestruturação da dívida com os debenturistas e instituições financeiras; (2) captação de recursos com instituições financeiras para fazer frente ao cumprimento de suas obrigações no curto prazo; e (3) estudo para venda de alguns ativos operacionais.

Em relação ao item (1) acima, em 29 de abril de 2026, a Companhia e suas controladas, ajuizaram um pedido de recuperação extrajudicial, nos termos da legislação aplicável, contemplando o plano de reestruturação do endividamento junto aos seus principais credores quirografários não operacionais. Por decisão proferida no dia 04 de maio de 2026, foi deferido o processamento da recuperação extrajudicial, tendo sido determinada a suspensão de todas as execuções embasadas em créditos abrangidos pelos Planos de Recuperação Extrajudicial.

A implementação do referido plano deverá contribuir para o reperfilamento e adequação do passivo financeiro de curto e médio prazo da Companhia. Com relação aos demais itens mencionados acima, não houve atualizações relevantes até a presente data.

A Administração entende que o êxito da recuperação extrajudicial, permitirá à Companhia restabelecer o equilíbrio econômico-financeiro e a posição de liquidez. Permanecerá, ainda monitorando a evolução dos indicadores de liquidez, adotando tempestivamente eventuais ações adicionais que se façam necessárias.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2026 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com o *International Accounting Standard* ("IAS") 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo Kora desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas.

As notas explicativas sobre o teste para verificação de *impairment* (intangível) não está sendo apresentada nestas informações financeiras intermediárias por não apresentarem saldos e/ou transações não-usuais no período. Portanto, estas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 11 de abril de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais são preparadas em Reais ("R$"), que é a moeda funcional da Companhia e apresentadas em milhares de R$, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 16 de novembro de 2026.

Para fins de melhor apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, alguns saldos foram reclassificados dentro do mesmo grupo de divulgação.

2.2 Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da DVA, individual e consolidada, é requirida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas.

A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais individuais e consolidadas.

2.3 Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações financeiras intermediárias a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo Kora e os valores reportadas dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Reforma tributária

A Emenda Constitucional nº 132/2023, regulamentada pela Lei Complementar nº 214/2025, instituiu a CBS, o IBS e o Imposto Seletivo, com transição gradual até 2033. Os serviços de saúde prestados pela Companhia estão, em princípio, enquadrados na redução de 60% das alíquotas padrão do IBS e da CBS [ANEXO III da LC 214/2025]. A Administração acompanha a regulamentação complementar e avalia os efeitos da reforma em suas operações, que serão divulgados quando mensuráveis.

Incertezas sobre premissas e estimativas

Com base em premissas, o Grupo Kora faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas em 30 de setembro de 2026 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos estão divulgadas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 06 - análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (“PECLD”) e contraprestação variável. A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data do relatório. A provisão é determinada com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber, e os ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Com base nos dados históricos realizados dos últimos anos, é aplicado o modelo estatístico de provisionamento para perda esperada de contraprestação variável (glosas).

- Nota explicativa nº 14 - revisão da vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio. A Administração anualmente realiza o cálculo do teste de recuperabilidade dos saldos de ágios oriundos da expectativa de rentabilidade futura de empresas adquiridas e das marcas incluindo os ativos intangíveis dessas unidades geradoras de caixa. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado a uma taxa de desconto nas unidades geradoras de caixa (UGCs). Os fluxos de caixa derivam de projeções orçamentárias mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionados à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros e capital de giro.

- Nota explicativa nº 11 - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados. Tributos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros tributáveis, com base em projeções de resultados elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

- Nota explicativa nº 22 - reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. A Companhia e suas controladas são parte em diversos processos judiciais em aberto na data-base das informações trimestrais. O procedimento utilizado pela Administração para a construção das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico.

- Nota explicativa nº 24 - reconhecimento da receita: estimativa das contraprestações variáveis esperadas (glosas). Aplicam-se regras de análise de recuperabilidade para os recebíveis, especialmente para contas a receber de operadoras de saúde. Nesta área é aplicado alto grau de julgamento para determinar o nível de incerteza, associado com a realização dos fluxos contratuais estimados dos ativos. Nesse julgamento estão incluídos histórico de vencimento, histórico de parceria e relacionamento junto a contraparte, e outros fatores relevantes que possam afetar a constituição das perdas por recuperabilidade.

Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo Kora requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui a responsabilidade de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo Kora utiliza dados observáveis de mercado tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação, conforme demonstrada na nota explicativa nº 29 - Instrumentos financeiros.

3. Base de mensuração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Nota explicativa nº 19 - Contas a pagar por aquisição de controladas;
- Nota explicativa nº 23 - Os passivos para transações de pagamento baseado em ações liquidadas em dinheiro; e
- Nota explicativa nº 29 - Os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado.

4. Políticas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios, os quais são mensurados pelo valor justo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por ações, que estão em conformidade com normas contábeis internacionais (“IFRS Accounting Standards”), emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todos os valores apresentados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas demonstrações financeiras podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e emitidas em 11 de abril de 2026, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de seis meses findo em 30 de setembro de 2026 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026 que, na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

5. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Recursos em banco e em caixa	349	83	30.634	8.901
Depósitos bancários de curto prazo	1.001	6.044	48.590	253.300
	1.350	**6.127**	**79.224**	**262.201**

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das informações consolidadas. As aplicações financeiras, mantidas em instituições financeiras de primeira linha, possuem remuneração entre 85% e 100% (85% e 100% em 31 de dezembro de 2025) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Contas a receber de convênio (i)	1.426.681	1.280.558
Contas a receber de particulares	35.739	32.196
Contas a receber planos de saúde (ii)	34	1.390
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(263.324)	(285.113)
	1.199.130	**1.029.031**

(i) O prazo contratual para entrega do faturamento no portal da operadora varia entre 40 e 60 dias, conforme o calendário das operadoras. O prazo médio entre a produção e o recebimento efetivo permaneceu estável, de 148 dias.

(ii) Contas a receber referente ao plano de saúde próprio da Companhia, onde sua operação está na controlada Excelência Plano de Saúde S.A

Movimentação da provisão para *impairment* de contas a receber:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Saldo inicial	**(285.113)**	**(505.325)**
Reversão de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	62.165	62.821
Perdas efetivas	(40.376)	157.391
	(263.324)	**(285.113)**

Aging do contas a receber:

	Consolidado		Consolidado	
	30 de setembro de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas	Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas	Provisão para perdas para glosas
A vencer	565.343	(2.105)	512.812	(4.809)
Vencido				
01 a 30 dias	268.355	(585)	195.816	(404)
31 a 59 dias	116.730	(2.509)	118.159	(3.639)
60 até 90 dias	30.449	(1.283)	30.819	(1.487)
91 até 120 dias	33.233	(2.513)	25.426	(3.057)
121 até 180 dias	46.612	(4.342)	38.505	(8.341)
181 até 360 dias	80.235	(14.249)	67.114	(9.330)
361 até 720 dias	112.794	(26.965)	130.547	(59.100)
721 até 1080 dias	208.773	(208.773)	194.946	(194.946)
Total	**1.462.524**	**(263.324)**	**1.314.144**	**(285.113)**

7. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Material hospitalar	37.708	33.636
Medicamentos	30.578	29.753
Outros	13.019	9.572
	81.305	**72.961**

Em 30 de setembro de 2026, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

A seguir, a movimentação dos estoques:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Saldo Inicial	**72.961**	**75.914**
Adições	473.881	543.136
Consumo alocado em custo - Nota 25	(465.537)	(546.089)
Saldo final	**81.305**	**72.961**

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL estimativa	20	714	14.073	23.376
PIS e COFINS	27	27	9.094	9.718
Saldo negativo – IR CS Prejuízo Fiscal	53	-	59.410	50.762
Impostos retidos	-	-	808	348
Outros impostos a recuperar	-	-	2.450	1.144
Total do ativo circulante	**100**	**741**	**85.835**	**85.348**

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo circulante				
Adiantamento de fornecedores	13	15	38.894	38.000
Adiantamento funcionários	1.216	107	1.107	597
Despesas antecipadas	6.207	8.385	45.230	38.040
Outras contas a receber	23.084	22.556	28.626	16.922
Total do ativo circulante	**30.520**	**31.063**	**113.857**	**93.559**
Ativo não circulante				
Outras contas a receber	38	49	5.717	5.726
Ativo indenizatório	-	4	33.626	40.228
Total do ativo não circulante	**38**	**53**	**39.343**	**45.954**

10. Partes relacionadas

Consolidado

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria.

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Controladora	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	29.520	30.713
	29.520	**30.713**

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	37.190	44.413
	37.190	**44.413**

(b) Aluguéis

A Companhia mantém contratos de aluguéis de imóveis (Hospitais) junto a empresas imobiliárias, um dos sócios minoritários dessas imobiliárias é parte relacionada da Kora (executivo da Companhia). Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram um custo (despesa de juros) no resultado, como segue:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Meridional Imobiliária S.A.	8.661	9.887
Praia da Costa Participações Imobiliária S.A.	2.291	2.636
São Francisco Participações Imobiliária	76	86
São Luiz Imobiliária S.A.	687	773
São Mateus Imobiliária S.A.	3.818	4.292
	15.532	**17.674**

Esses contratos de aluguéis atendem aos conceitos de arrendamentos (IFRS 16).

(c) Transações entre partes relacionadas

As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas informações trimestrais consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente nos próximos exercícios sociais.

	Controladora	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Ativo		
Contas a receber de partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	176.270	233.924
Hospital Metropolitano S.A	20.964	-
Hospital São Francisco S.A.	16.782	10.366
Hospital São Luiz S.A.	1.022	1.424
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	11.227	8.409
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	62.102	45.016
Hospital Palmas Medical S.A.	115.893	112.544
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	-	39
Camburi Participações S.A.	277.327	278.638
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	1.285	6.721
Santa Lúcia Participações Ltda.	398	397
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	184	188
Hospital Anchieta S.A.	1.175.983	1.010.977
Ilha do Frade Participações Ltda.	688	687
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	34.242	28.187
Praia do Canto Participações Ltda.	740	2.198
Itapuã Participações Ltda.	208.395	208.161
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	10.129	9.882
Hospital São Mateus Ltda.	-	8.919
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	6	124
Laranjeiras Participações Ltda.	-	70
Ilha do Boi Participações S.A.	52.112	50.744
Itaparica Participações Ltda.	10	10
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	56	359
Jacaraípe Participações Ltda.	4	3
Meaípe Participações Ltda.	-	3
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	3.142	4.160
Itacibá Participações Ltda.	5	70
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	2.330	2.334
Otoimagem Diagnósticos S.A.	-	1.461
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	2.246	1.218
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	-	110
Hospital Encore Ltda.	36.912	21.663
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	-	486
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	6.489	2.562
Hospital Otoclínica Ltda.	-	4.939
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	1.492	502
Hospital São Bernardo Ltda.	702	518
Hemodinâmica Meridional Ltda.	829	21
Otohomecare Residence	28	-
Itaoca Participações Ltda.	435	433
Hospital São Francisco Brasília	-	26.203
Oto Crio Oncologia S.A.	-	12
Itaparica Participações Ltda.	592	-
Meaípe Participações Ltda.	4	-
Laranjeiras Participações Ltda.	71	-
	2.221.096	**2.084.682**

	Controladora	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Passivo		
Contas a pagar a partes relacionadas		
Hospital Metropolitano S.A.	-	7.469
Hospital Otoclinica Ltda.	64.263	26.392
Hospital Praia da Costa S.A.	12.646	24.145
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	10.132	16.377
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	-	5.574
Hospital São Mateus Ltda.	2.260	99
Hospital Meridional São Mateus S.A.	5.246	4.083
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	3.499	265
Otohomecare Residence	-	3
Hemodinamica Meridional Ltda	-	12
Otoimagem Diagnósticos S.A.	2.014	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	9.074	-
Excelência Plano de Saúde S.A.	1.566	-
Oto Crio Oncologia S.A.	1.412	-
	112.112	**84.419**

	Controladora	
	30 de setembro de 2026	**30 de setembro de 2025**
Resultado		
Despesa de juros compartilhados		
Hospital Encore Ltda.	2.181	1.809
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	46	39
Hospital Palmas Medical S.A.	11.466	9.513
Hospital Meridional S.A.	21.262	17.641
Hospital Metropolitano S.A.	333	276
Hospital Anchieta S.A.	122.433	101.580
Camburi Participações S.A.	21.769	18.061
Ilha do Boi Participações S.A.	1.333	1.106
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	4.194	3.479
	185.017	**153.504**

As despesas com juros das debentures são compartilhadas com as empresas do grupo que receberam aporte oriundo desta captação.

11. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

	Consolidado	Consolidado
	30 de setembro de2026	31 de dezembro de 2025
Ativo de imposto diferido		
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	22.693	38.536
Provisão para contingências	1.835	1.354
Arrendamentos mercantil	31.619	29.589
Prejuízos fiscais/Base negativa	610.316	574.432
Demais diferenças temporárias	3.933	5.438
	670.396	**649.349**

	Consolidado	Consolidado
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	169.524	168.440
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	371.971	308.040
	541.495	**476.481**
Impostos diferidos (líquidos)	**128.901**	**172.868**

A expectativa de compensação do prejuízo fiscal/base negativa do ativo de imposto diferido é como segue:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo de imposto diferido		
Entre um e dois anos	61.220	46.639
Entre terceiro e sexto anos	451.528	328.534
Entre sétimo e oitavo anos	97.568	199.259
	610.316	**574.432**

12. Investimentos

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

	Controladora	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Em 1º de janeiro de 2026	**665.310**	**903.046**
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	(293.803)	(231.554)
Dividendos	-	(6.180)
	371.506	**665.310**

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Em 1º de janeiro de 2026	**9.840**	**7.522**
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	2.232	2.313
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas	-	5
	12.073	**9.840**

Demonstração do patrimônio líquido das investidas diretas	Participação %	Minoritário %	Patrimônio líquido 31 de dezembro de 2025 (%)	Resultado em 31 de dezembro de 2025	Resultado em 31 de dezembro de 2025 (%)	Patrimônio líquido 31 de dezembro de 2025	Resultado em 30 de setembro de 2026	Resultado em de equivalência patrimonial sobre participações societárias	Total
Hospital Meridional Cariacica S.A.	94,7%	5,3%	134.232	(10.235)	(9.696)	124.536	(46.982)	(44.508)	80.028
Hospital Anchieta S.A.	100,0%	0,0%	280.965	(92.267)	(92.267)	188.698	(216.833)	(216.833)	(28.135)
Camburi Participações Ltda.	80,0%	20,0%	223.927	(85.343)	(68.275)	155.652	(32.362)	(25.890)	129.763
Ilha do Boi Participações Ltda.	97,0%	3,0%	115.459	(46.321)	(44.932)	70.352	(8.438)	(8.185)	62.168
Santa Lúcia Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(337)	(56)	(56)	(394)	(32)	(32)	(426)
Hospital Palmas Medical S.A.	75,0%	25,0%	29.845	(19.992)	(14.994)	14.850	19.926	14.944	29.795
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	100,0%	0,0%	1.422	(1.177)	(1.177)	245	(13.164)	(13.164)	(12.919)
Praia do Canto Participações Ltda.	100,0%	0,0%	472	(43)	(43)	429	(130)	(130)	299
Ilha do Frade Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(686)	(1)	(1)	(687)	(1)	(1)	(687)
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(80)	(92)	(92)	(172)	(2)	(2)	(174)
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	100,0%	0,0%	(413)	(19)	(19)	(432)	(2)	(2)	(435)
Itaparica Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(9)	(1)	(1)	(10)	(1)	(1)	(10)
Itaciba Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(7)	3	3	(4)	2	2	(2)
Meaipe Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(2)	(0)	(0)	(2)	(1)	(1)	(3)
Jacaraipe Participações Ltda.	100,0%	0,0%	(2)	(4)	(4)	(6)	(1)	(1)	(7)
			784.785		**(231.553)**	**553.058**		**(293.803)**	**259.253**
			Ágio Total		**112.253 665.310**			**Ágio Total**	**112.253 371.506**

Empresa	Ágio 30 de setembro de 2026	Ágio 31 de dezembro de 2025
Hospital Palmas Medical S.A.	28.833	28.833
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	83.420	83.420
	112.253	**112.253**

Apresentamos a seguir as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas e coligadas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Empresa	CNPJ	Participação	Atividade	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Hospital Meridional Cariacica S.A.	00.625.711/0001-51	Direta	Saúde	94,73%	94,73%
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	15.016.827/0001-60	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Palmas Medical S.A.	12.955.953/0001-92	Direta	Saúde	75,00%	75,00%
Ilha do Boi Participações S.A.	42.739.608/0001-82	Direta	Holding	97,00%	97,00%
Praia do Canto Participações Ltda.	34.329.064/0001-52	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	42.739.622/0001-86	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Ilha do Frade Participações Ltda.	42.739.619/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Itaparica Participações Ltda.	44.201.415/0001-07	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Kora Card Cartões de Descontos Ltda.	44.201.532/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Itaciba Participações Ltda.	44.214.272/0001-60	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Camburi Participações S.A.	35.542.611/0001-46	Direta	Holding	80,00%	80,00%
Santa Lúcia Participações Ltda.	38.044.743/0001-36	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Hospital Anchieta S.A.	02.560.878/0001-07	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
Jacaraípe Participações Ltda.	45.498.207/0001-76	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Meaipe Participações Ltda.	45.498.217/0001-01	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Hospital Metropolitano S.A.	32.402.414/0001-33	Indireta	Saúde	98,26%	98,26%
Hospital e Maternidade São Francisco de Assis S.A.	30.779.649/0001-13	Indireta	Saúde	98,67%	98,67%
Hospital São Luiz S.A.	27.569.847/0001-48	Indireta	Saúde	94,20%	94,20%
Hospital Meridional São Mateus S.A.	10.427.478/0001-56	Indireta	Saúde	98,61%	98,61%
Hospital Praia da Costa S.A.	39.298.922/0001-62	Indireta	Saúde	95,33%	95,33%
Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda./Meridional Vitória	27.434.992/0001-11	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hemodinâmica Meridional Ltda.	04.668.694/0001-90	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Excelência Plano de Saúde S.A.	31.763.326/0001-02	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%

Empresa	CNPJ	Participação	Atividade	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Ltda.	04.309.245/0001-56	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Praia da Costa Diagnóstico Ltda.	08.272.562/0001-04	Indireta	Holding	51,32%	51,32%
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	25.016.319/0001-36	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Laranjeiras Participações Ltda.	44.673.089/0001-22	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	04.585.802/0001-61	Indireta	Saúde	95,58%	95,58%
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	01.011.865/0001-16	Indireta	Saúde	99,80%	99,80%
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	00.994.015/0001-12	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	07.272.404/0001-83	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital São Mateus Ltda.	41.580.077/0001-65	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Otoclínica Ltda.	23.443.518/0001-03	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otoimagem Diagnósticos S.A.	07.824.131/0001-32	Indireta	Saúde	90,00%	90,00%
Otolab Medicina Diagnostica Ltda.	24.862.986/0001-77	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	22.822.632/0001-73	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Otohomecare Residence – Assistência Domiciliar Ltda.	30.952.367/0001-76	Indireta	Saúde	60,00%	60,00%
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	42.897.919/0001-70	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	30.110.749/0001-52	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%
Itapuã Participações Ltda.	44.179.007/0001-98	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	06.292.778/0001-06	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	02.142.603/0001-53	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	72.576.143/0001-57	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Gastroclínica Diagnósticos Especializados Ltda.	01.727.481/0001-02	Indireta	Saúde	89,00%	89,00%
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	02.780.488/0001-42	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Encore Ltda.	26.878.439/0001-05	Indireta	Saúde	99,15%	99,15%
Hospital São Bernado Ltda.	30.857.198/0001-95	Indireta	Saúde	51,00%	51,00%
Oto Crio Oncologia S.A.	48.432.852/0001-84	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%

13. Imobilizado

	Consolidado				
	Benfeitorias em bens de terceiros	Obras em andamento	Veículos	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025					
Saldo inicial	385.631	21.064	261	219.919	626.875
Aquisições	20.923	2.299	2	13.799	37.023
Transferências (i)	(159.648)	-	-	-	(159.648)
Depreciação - Notas 25 e 26	(13.992)	(9)	(29)	(36.416)	(50.446)
Saldo contábil, líquido	**232.914**	**23.354**	**234**	**197.302**	**453.804**
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Custo	514.173	23.363	516	431.856	969.908
Depreciação acumulada	(281.259)	(9)	(282)	(234.554)	(516.104)
Saldo contábil, líquido	**232.914**	**23.354**	**234**	**197.302**	**453.804**
Saldo em 1º de janeiro de 2026					
Saldo inicial	**232.914**	**23.354**	**234**	**197.302**	**453.804**
Aquisições	3.484	27.467	2	14.298	45.251
Baixa	-	-	-	(27)	(27)
Depreciação - Notas 25 e 26	(40.374)	-	(15)	(25.509)	(65.898)
Saldo contábil, líquido	**196.024**	**50.821**	**221**	**186.064**	**433.129**
Saldo em 30 de setembro de 2026					
Custo	517.657	50.829	518	446.127	1.015.131
Depreciação acumulada	(321.633)	(9)	(297)	(260.063)	(582.002)
Saldo contábil, líquido	**196.024**	**50.821**	**221**	**186.064**	**433.129**

(i) Transferência entre imobilizado e intangível por reclassificação de mais valia

As depreciações dos ativos são calculadas usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

14. Intangível

				Controladora
	Non Compete e Marca (20% a 50% a.a.)	***Softwares (20% a.a.)***	**Custos de implantação de softwares**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2025				
Saldo inicial	4	-	31.334	31.338
Aquisições	-	-	19.311	19.311
Amortização (Nota 25 e 26)	-	-	(39)	(39)
Saldo contábil, líquido	**4**	**-**	**50.606**	**50.610**
Saldo em 31 de dezembro de 2025				
Custo	4	-	50.645	50.649
Amortização e *impairment* acumulados	-	-	(39)	(39)
Saldo contábil, líquido	**4**	**-**	**50.606**	**50.610**
Saldo em 1º de janeiro de 2026				
Saldo inicial	4	**-**	**50.606**	**50.610**
Aquisições	-	-	8.470	8.470
Amortização (Nota 25 e 26)	-	-	(2.945)	(2.945)
Saldo contábil, líquido	**4**	**-**	**56.131**	**56.135**
Saldo em 30 de setembro de 2026				
Custo	4	-	59.115	59.119
Amortização e *impairment* acumulados	-	-	(2.984)	(2.984)
Saldo contábil, líquido	**4**	**-**	**56.131**	**56.135**

					Consolidado
	Ágio (Vida útil indefinida)	***Non Compete e Marca (20% a 50% a.a.)***	***Softwares (20% a.a.)***	**Custos de implantação de softwares**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Saldo inicial	1.606.348	205.510	15.370	23.335	1.850.563
Aquisições	-	-	44.242	-	44.242
Transferências (i)	-	159.648	-	-	159.648
Amortização (Nota 25 e 26)	-	(73.068)	(924)	-	(73.992)
Saldo contábil, líquido	**1.606.348**	**292.090**	**58.688**	**23.335**	**1.980.461**
Saldo em 31 de dezembro de 2025					
Custo	1.606.348	588.909	65.410	24.301	2.284.968
Amortização e *impairment* acumulados	-	(296.819)	(6.722)	(966)	(304.507)
Saldo contábil, líquido	**1.606.348**	**292.090**	**58.688**	**23.335**	**1.980.461**
Saldo em 1º de janeiro de 2026					
Saldo inicial	**1.606.348**	**292.090**	**58.688**	**23.335**	**1.980.461**
Aquisições	-	-	51	10.392	10.443
Amortização (Nota 25 e 26)	-	(42.574)	(3.677)	-	(46.251)
Saldo contábil, líquido	**1.606.348**	**249.516**	**55.062**	**33.727**	**1.944.653**
Saldo em 30 de setembro de 2026					
Custo	1.606.348	588.909	65.461	34.693	2.295.411
Amortização e *impairment* acumulados	-	(339.393)	(10.401)	(966)	(350.758)
Saldo contábil, líquido	**1.606.348**	**249.516**	**55.062**	**33.727**	**1.944.653**

(i) Transferência entre imobilizado e intangível por reclassificação de mais valia

15. Direito de uso e passivos de arrendamento

A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Ativos de direito de uso		
Edificações	764.053	718.832
Máquinas e equipamentos	14.691	34.611
	778.744	**753.443**

Direito de uso

A seguir, é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	**734.286**
Adição por novos contratos	21.243
Ajustes por remensuração	35.931
Despesa de amortização - Nota 25 e 26	(38.016)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**753.443**
Saldo em 1º de janeiro de 2026	**753.443**
Adição por novos contratos	17.827
Ajustes por remensuração	38.660
Despesa de amortização - Nota 25 e 26	(31.186)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**778.744**

As atividades exercidas pelos hospitais da Kora são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de PIS e COFINS, a compensação dos créditos de qualquer natureza é realizada com base nas notas fiscais que detém a devida retenção.

Anualmente, a Kora e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas (*"Impairment"*) na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil.

Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) - Arrendamentos / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

A seguir, é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Saldo em 1º de janeiro de 2025	**811.893**
Juros incorridos - Nota 28	92.612
Juros pagos	(97.365)
Adição por novos contratos	21.243
Pagamentos	(22.863)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	35.931
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**841.451**
Saldo em 1º de janeiro de 2026	**841.451**
Juros incorridos - Nota 28	72.317
Juros pagos	(75.635)
Adição por novos contratos	17.827
Pagamentos	(31.343)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	38.660
Saldo em 30 de setembro de 2026	**863.277**

(i) Os ajustes são realizados anualmente para refletir a atualização dos fluxos de pagamentos dos contratos de arrendamentos.

A seguir, é demonstrada a taxa de desconto do passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Prazos	**Taxa % a.a.**
5 anos	14,36 - 17,53
7 anos	9,06
30 anos	9,63 - 12,33

A seguir, é demonstrada a idade de vencimento do passivo de arrendamento contemplando o ajuste a valor presente em 30 de setembro de 2026:

Vencimento das prestações	
Até 1 ano	114.946
Entre 1 e 2 anos	71.223
Entre 2 e 5 anos	97.990
Entre 5 e 10 anos	147.485
Entre 10 e 15 anos	144.897
Entre 15 e 20 anos	144.270
Acima de 20 anos	142.466
Valores não descontados	2.466.884
Juros embutidos	(1.603.607)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**863.277**

16. Fornecedores

A Companhia tem saldos com fornecedores no país, que fornecem substancialmente materiais, medicamentos e serviços hospitalares. As operações são efetuadas em condições normais de mercado, os prazos com fornecedores variam entre 30 e 60 dias.

	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores em geral	5.191	4.662	205.634	231.752
Fornecedores - operadora de saúde	-	-	2.977	4.678
Total	**5.191**	**4.662**	**208.611**	**236.430**

17. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Salários a pagar	1.797	1.753	25.161	21.835
Bônus a pagar	2.518	6.263	5.837	14.531
INSS a pagar	2.777	2.919	32.670	30.419
FGTS a pagar	-	347	2.084	4.054
Provisão de férias, 13º salário e encargos	6.567	4.785	69.173	47.009
Outras obrigações trabalhistas	1.175	992	14.787	8.120
Total	**14.834**	**17.059**	**149.712**	**125.968**

18. Tributos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
PIS e COFINS a pagar	258	22	33.373	20.461
ISS a pagar	28	4	24.422	23.138
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	5.704	8.334
Retenções a recolher	84	101	2.199	4.941
Outros tributos	98	99	743	1.278
Total	**468**	**226**	**66.441**	**58.152**
Circulante	**468**	226	**66.441**	58.152

18.1 Impostos parcelados

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Parcelamentos municipais	-	-	802	1.040
Parcelamentos estadual	-	-	782	964
Parcelamentos federais	20.992	14.249	531.318	393.194
Total	**20.992**	**14.249**	**532.902**	**395.198**
Circulante	**5.742**	3.353	**159.685**	114.428
Não circulante	**15.250**	10.896	**373.217**	280.770

O aumento na linha de parcelamentos federal está relacionado a consolidação de novos parcelamentos, sendo R$ 56 milhões de PIS e COFINS, R$ 12 milhões de IRPJ e CSLL e R$ 69 milhões de INSS patronal abrangendo o período de outubro de 2025 a fevereiro de 2026.

19. Contas a pagar por aquisição

As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das aquisições efetuadas.

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Hospital Metropolitano S.A.	IPCA	31/10/2018	1.510	4.116
Maternidade Santa Úrsula	IPCA	11/12/2019	-	-
Hospital Santa Thereza	IPCA	26/09/2020	-	3.281
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	1.704	6.834
Hospital São Mateus Ltda.	IPCA	21/10/2019	19.069	24.726
Instituto de Diagns. Especializados Ltda.	CDI	01/04/2022	2.433	2.342
Gastroclínica Diagnóstico Imagem Ltda.	CDI	01/04/2022	766	693
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	21.880	22.144
Hospital e Maternidade São Mateus	CDI	01/09/2021	27.324	17.828
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda	CDI	31/08/2021	21.992	19.901
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	IPCA	01/11/2021	3.322	3.006
Otosaúde Patrimonial	IPCA	01/11/2021	56.834	51.432
Angiocardis Diagnósticos e Terap. Ltda.	CDI	01/09/2021	1.273	1.225
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	16.729	15.186
Serviços Hospitalares Yuge	IPCA	31/01/2022	138.147	118.611
Instituto de RadioterapiaTaguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	10.013	9.635
Total			**322.996**	**300.960**

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Ano		
Até um ano	262.839	115.241
Entre um e dois anos	60.157	185.719
Total	**322.996**	**300.960**

20. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Circulante				
Empréstimos Bancários	-	27	89.456	116.008
Debêntures	270.220	29.666	270.318	29.665
	270.220	**29.693**	**359.774**	**145.673**
Não Circulante				
Empréstimos Bancários	-	-	32.171	52.443
Debêntures	2.274.106	2.272.258	2.275.259	2.273.409
	2.274.106	**2.272.258**	**2.307.430**	**2.325.852**
Total	**2.544.326**	**2.301.951**	**2.667.204**	**2.471.525**

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por tipo de operação:

Operação	Garantias	Taxa (a.a.)	Vencimento	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 1,95%	mai/27	79.778	71.066
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,80%	set/27	17.657	16.274
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	out/30	2.124.606	1.926.054
Debênture 2ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 5,00%	out/30	322.288	288.557
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI + 2,80%	out/30	1.248	1.150
Outros	Aval	100% CDI + 3,64%	fev/32	121.627	168.424
Total				**2.667.204**	**2.471.525**

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Até um ano	270.220	29.693	359.774	145.673
Entre um e dois anos	567.289	26.401	596.154	64.387
Entre dois e cinco anos	1.706.817	2.245.857	1.711.211	2.261.282
Acima de cinco anos	-	-	65	183
	2.544.326	**2.301.951**	**2.667.204**	**2.471.525**

A seguir, é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	**2.016.581**	**2.179.313**
Captação	-	80.000
Custos de transação	7.471	8.209
Juros incorridos - Nota 28	364.623	387.951
Amortizações de principal	(9.999)	(84.012)
Amortizações de juros	(76.725)	(99.936)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**2.301.951**	**2.471.525**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**2.301.951**	**2.471.525**
Captação	-	-
Amortização de Custos de transação	6.256	6.981
Pagamento de Custos de transação	-	(580)
Juros incorridos - Nota 28	299.261	315.424
Amortizações de principal	-	(52.410)
Amortizações de juros	(63.142)	(73.736)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**2.544.326**	**2.667.204**

21. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**30 de setembro de 2025**
Imposto corrente		
Imposto corrente sobre o lucro do período	(10.593)	(24.519)
Total do imposto corrente	**(10.593)**	**(24.519)**
Imposto diferido		
Estorno de diferenças temporárias	(43.322)	(1.685)
Total do imposto diferido	**(43.322)**	**(1.685)**
Despesa de imposto de renda	**(53.915)**	**(26.204)**

Remensuração do ativo e passivo de imposto de renda e da contribuição social diferido:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**30 de setembro de 2025**
Ativo		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(15.844)	(6.094)
(Provisão)/Reversão para contingências	481	(8.031)
Arrendamento Mercantil/IFRS 16	2.030	3.141
IRPJ CSLL de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	35.885	148.251
Outras (provisões)/reversões	(1.507)	2.716
Ajuste a Valor Presente	(153)	-
	20.892	**139.983**
Passivo		
Receitas diferidas	(1.083)	(61.675)
Amortização Ágio	(63.131)	(79.993)
	(64.214)	**(141.668)**
Total do imposto diferido	**(43.322)**	**(1.685)**

A seguir é apresentada a composição da despesa de imposto de renda e da contribuição social:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**30 de setembro de 2025**
Lucro antes do imposto	**(377.097)**	**(227.568)**
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais	**128.213**	**77.373**
Ajustes temporários	**(43.322)**	**(1.684)**
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(15.844)	(6.094)
(Provisão)/Reversão para contingências	481	(8.031)
Receitas diferidas	(1.083)	(61.675)
Outras (provisões)/reversões	(1.507)	2.717
Arrendamento Mercantil/IFRS 16	2.030	3.141
IRPJ CSLL de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	35.885	148.251
Ajuste Valor Presente	(153)	-
Amortização Ágio	(63.131)	(79.993)
Ajustes permanentes	**(138.807)**	**(101.892)**
Compensação de Prejuízo Fiscal e BNCSLL	2.570	8.806
Despesas Indedutíveis	(290)	(197)
Resultado equiv. patrimonial controladas	2.232	1.795
Empresas do Lucro Presumido	2.492	2.527
Empresas com Prejuízo Contábil/Fiscal	(147.060)	(122.909)
Gasto com emissão de ações	588	588
Outras receitas	661	7.498
Encargo fiscal	**(53.915)**	**(26.203)**
Alíquota efetiva - %	**14%**	**12%**

22. Provisões para contingência

A Companhia é parte envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos trabalhistas, cíveis e tributários.

A Companhia classifica o risco de perda dos processos legais como provável, possível ou remoto e registra provisões para perdas classificadas como provável, conforme determinado pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. Os passivos judiciais classificados como de perda possível são divulgados com base em valores razoavelmente estimados.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas informações trimestrais, a provisão para riscos trabalhistas e cíveis, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

(a) Processos com risco de perda provável

A Companhia responde por processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributário, perante diferentes tribunais. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e outras evidências, constituiu provisão para aquelas demandas cujo desfecho desfavorável é considerado provável.

A seguir, quadro sumário das contingências prováveis e sua movimentação no resultado:

	Controladora				Consolidado			
	Em 30 de setembro de 2026		31 de dezembro de 2025		Em 30 de setembro de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhista	-	297	9	230	6.519	33.391	16.504	26.090
Cível	71	-	-	-	24.924	-	24.964	-
Tributária	-	-	-	-	6.591	-	6.150	-
	71	**297**	**9**	**230**	**38.034**	**33.391**	**47.618**	**26.090**

	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Em 1º de janeiro de 2025	**7.755**	**23.187**	**3.712**	**34.654**
Adições de novos processos	8.379	1.415	2.437	12.231
Reversão de processos	370	362	1	733
Em 31 de dezembro de 2025	**16.504**	**24.964**	**6.150**	**47.618**
Em 1º de janeiro de 2026	**16.504**	**24.964**	**6.150**	**47.618**
Adições de novos processos	4.925	4.658	689	10.272
Reversão de processos	(10.132)	(4.512)	(250)	(14.894)
Acordo judiciais	(4.778)	(186)	2	(4.962)
Em 30 de setembro de 2026	**6.519**	**24.924**	**6.591**	**38.034**

(b) Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	**31 de dezembro de 2025**
Trabalhista	52.038	42.509
Cível	164.849	145.119
Tributária	6.830	5.751
	223.717	**193.379**

A natureza das provisões prováveis e possíveis podem ser sumariadas como segue:

Contingências trabalhistas: A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.
Ações cíveis: Os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionadas às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

Ações tributárias: Consta autos de infração alegando insuficiência de recolhimento e entrega de declaração lançamento ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

23. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 13 de setembro de 2025 foi aprovado o aumento de capital no valor de R$ 4.104, que foi integralmente destinado ao capital social da Companhia.

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2026 é de R$ 345.603 (R$ 345.603 em 31 de dezembro de 2025), representado por 77.334.806 (77.334.806 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

É autorizado o aumento do capital social, independente de reforma estatutária, até o limite de 85.000.000 de ações.

(b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(c) Reserva de capital - ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendos cumulativo.

Saldo inicial	**1.024.626**
Stock option	4.713
Total da emissão	**1.029.339**

(i) Em abril de 2022 o Conselho de Administração aprovou a abertura do Programa de Recompra de Ações da Companhia, que passou a vigorar a partir de 11 de abril de 2022 a 11 de outubro de 2023, sendo autorizada a aquisição de até 15.603.204 (quinze milhões, seiscentas e três mil, duzentas e quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia. Em dezembro de 2023, foi entregue 526.643 ações em tesouraria para beneficiários do plano de ações.

(d) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável. Essa rubrica apresenta prejuízos acumulados mesmo após ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018, em alguns hospitais controlados pela Kora.

(e) Dividendos propostos

As ações têm direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei n°6.404/76, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos terceiro e quarto do Artigo 202 da referida lei.

O saldo restante do lucro líquido ajustado deverá permanecer na conta de lucros acumulados até que a Assembleia Geral delibere sobre sua destinação.

(f) Resultado por ação

Resultado básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Resultado básico por ação	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
	Ordinárias	**Ordinárias**
Prejuízo atribuível aos acionistas	(431.782)	(399.225)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	77.335	77.335
Resultado básico por ação - Em reais	**(5,5833)**	**(5,1623)**

Resultado diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia tem uma categoria de ações ordinárias potenciais diluídas: Em 30 de setembro de 2026, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

Resultado diluído por ação	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
	Ordinárias	**Ordinárias**
Prejuízo atribuível aos acionistas	(431.782)	(399.225)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	77.335	77.335
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	-	1.644
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	**77.335**	**78.979**
Resultado diluído por ação - Em reais	**(5,5833)**	**(5,0548)**

(g) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme clausula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total das despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	**113.526**

De acordo com o CPC 10 - Pagamento baseado em ações, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano.

O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 30 de setembro de 2026, foi no montante de R$ 1.730.

Em 30 de setembro a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme a tabela abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	**10/27**	**10/27**	**10/27**	**10/27**	**10/27**	**10/27**	**10/27**	**10/27**	**10/27**	**10/27**
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

A movimentação das ações do plano em período findo em 30 de setembro de 2026 é como segue:

Grupo de opções	Quantidade	Valor
Em circulação no início do período	**6.798**	**4.915**
Outorgadas durante o período	-	-
Em circulação no final do período	**6.798**	**4.915**

24. Receita líquida de contratos com clientes

	Consolidado			
	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	**01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**
Receita bruta de prestação de serviços	743.383	691.776	2.125.347	1.971.318
Impostos sobre prestação de serviços	(47.173)	(43.311)	(133.513)	(123.308)
Provisão para glosas	(22.944)	(24.014)	(66.215)	(61.734)
	673.266	**624.451**	**1.925.619**	**1.786.276**

25. Custo dos serviços prestados

	Consolidado			
	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	**01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**30 de setembro de 2025**
Custos dos serviços prestados				
Pessoal	(171.244)	(156.500)	(513.115)	(457.750)
Materiais e medicamentos - Nota 7	(167.564)	(141.782)	(465.537)	(401.652)
Serviços de terceiros	(129.428)	(163.907)	(374.019)	(379.897)
Utilidades e serviços	(60.413)	(11.849)	(166.497)	(130.083)
Depreciação (Direito de uso) - Nota 15	(11.074)	(9.848)	(31.172)	(27.960)
Depreciação - Nota 13	(21.066)	(13.250)	(65.021)	(39.819)
Amortização - Nota 14	(922)	(215)	(3.678)	(673)
	(561.711)	**(497.351)**	**(1.619.039)**	**(1.437.834)**

26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Despesas gerais e administrativas								
Pessoal	(958)	(1.587)	(2.614)	(810)	(19.127)	(24.315)	(56.607)	(59.803)
Remuneração baseado em ações - Nota 23 (g)	(577)	(565)	(1.730)	(1.718)	(577)	(565)	(1.730)	(1.719)
Serviços de terceiros	629	(55)	(76)	636	(10.149)	(842)	(27.435)	(19.711)
Viagens e hospedagens	(1)	1	(4)	(17)	(4.031)	(1.832)	(11.760)	(10.455)
Outras despesas	(1.273)	433	(1.911)	(846)	(4.811)	1.875	(12.363)	(9.278)
Amortização - Nota 14	(981)	144	(2.945)	(136)	(11.468)	35.020	(42.574)	(52.804)
Depr. Direito de uso Nota 15	(516)	370	(1.381)	(10)	532	(52.435)	(14)	(846)
Depreciação - Nota 13	(310)	(1.286)	(936)	(1.390)	(604)	(9.172)	(877)	(146)
	(3.987)	**(2.545)**	**(11.597)**	**(4.291)**	**(50.235)**	**(52.266)**	**(153.360)**	**(154.761)**

27. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora				Consolidado			
	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Outras receitas								
Outras receitas não oper.	746	(538)	1.912	1.682	3.385	2.357	4.843	15.578
Total de outras receitas	**746**	**(538)**	**1.912**	**1.682**	**3.385**	**2.357**	**4.843**	**15.578**
Outras despesas								
Reversão para créditos de liquidação duvidosa - Nota 6	-	(4)	-	-	9.081	41.347	39.370	107.401
Provisão para contingências	-	-	(90)	-	(986)	(515)	(1.796)	(1.634)
Perda efetiva	-	-	-	-	(49)	(31.378)	(40.376)	(82.393)
Outras despesas operacionais	-	-	-	-	(2.050)	(190)	(2.050)	-
Total de outras despesas	-	(4)	**(90)**	**-**	**5.996**	**9.263**	**(4.852)**	**23.374**
Outras receitas (despesas)	**746**	**(542)**	**1.822**	**1.682**	**9.381**	**11.621**	**(9)**	**38.952**

28. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025	01 de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026	01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Receita financeira								
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo	93	299	151	2.450	3.240	7.759	10.160	14.727
Descontos obtidos	48	(27)	49	-	4.567	3.299	13.246	10.700
Total da receita financeira	**141**	**272**	**200**	**2.450**	**7.807**	**11.058**	**23.406**	**25.427**
Despesa financeira								
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	(1.742)	(1.278)	(5.594)	(3.136)	(38.500)	(29.016)	(103.954)	(70.432)
Empréstimos bancários - Nota 20	(2.085)	(2.085)	(6.256)	(6.695)	(7.147)	(8.970)	(16.018)	(25.120)
Debêntures - Nota 20	(41.252)	(42.253)	(114.244)	(110.062)	(106.082)	(100.130)	(299.406)	(263.743)
Passivos de arrendamento - Nota 15	(221)	(135)	(589)	(426)	(24.274)	(23.570)	(72.317)	(69.344)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	-	-	-	-	(2.942)	(3.405)	(8.432)	(10.408)
Despesa com juros de aquisição	-	-	-	-	(8.428)	(9.495)	(25.021)	(25.942)
Outras despesas financeiras	(656)	(3)	(1.721)	(544)	(9.671)	(8.567)	(30.800)	(22.435)
Total da despesa financeira	**(45.956)**	**(45.754)**	**(128.404)**	**(120.863)**	**(197.044)**	**(183.153)**	**(555.946)**	**(487.424)**
Resultados financeiros, líquidos	**(45.815)**	**(45.482)**	**(128.204)**	**(118.413)**	**(189.237)**	**(172.095)**	**(532.540)**	**(461.996)**

29. Instrumentos financeiros

Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir demonstra os valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo sua hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo de ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil for uma aproximação razoável do valor justo.

		Controladora		Consolidado	
Ativos financeiros	**Hierarquia**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Ativos ao custo amortizado					
Recursos em banco e em caixa (b)		349	83	30.634	8.901
Contas a receber de clientes e demais contas a receber		-	-	1.199.130	1.029.031
Contas a receber de partes relacionadas	Nível 2	2.221.096	2.084.682	-	-
		2.221.445	**2.084.765**	**1.229.764**	**1.037.932**
Ativos ao valor justo por meio do resultado					
Depósitos bancários de curto prazo (a)	Nível 2	1.001	6.044	48.590	253.300
		1.001	**6.044**	**48.590**	**253.300**

		Controladora		Consolidado	
Passivos financeiros		**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**	**30 de setembro de 2026**	**31 de dezembro de 2025**
Passivos ao custo amortizado					
Fornecedores (b)		5.191	4.662	208.611	236.430
Contas a pagar com partes relacionadas		112.112	84.419	-	-
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	-	322.996	300.960
Empréstimos, financiamentos e debêntures (c)	Nível 2	2.544.326	2.301.951	2.667.204	2.471.525
Passivos de arrendamento		7.846	4.063	863.277	841.451
		2.669.475	**2.395.095**	**4.062.088**	**3.850.366**

(a) Os saldos de operações compromissadas e CDBs são mensurados a valor justo em contrapartida ao resultado e consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo.

(b) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(c) Os valores de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com as taxas correntes de mercado.

Os diferentes níveis foram definidos da seguinte forma:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços); e
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

a) Risco de mercado

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central da Kora. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

b) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

d) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

e) Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras consolidadas, na data base de 30 de setembro de 2026, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%.

Taxas	Saldo Aplicações financeiras	Cenário I atual	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CDI (a.a.)		13,05%	17.69%	20,48%
IPCA (a.a.)		5,20%	6,50%	7,80%
Despesas com juros		95.986	113.218	129.996
Aplicações financeiras	48.590	1.579	1.952	2.316

Instituição		% Dívida com instituições financeiras	% Aplicações financeiras	*National Ratings S&P's*
Instrumento a mercado		83,36%	0	-
LCM FIP MULT RL		12,08%	0	-
Banco Santander		0	42,48%	AAA
Bradesco		0	3,53%	AAA
Outros		4,56%	54,00%	A(bra) e AA (bra)

30. Seguros

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	Montante da cobertura
Seguro Automotivo	300
Seguro Carta Fiança	537
Seguro Equipamento	8.649
Seguro Patrimonial	570.973
Seguro RC *Directors and Officers* (D&O)	362
Seguro RC Profissional (E&O)	200
Seguro Riscos Digitais	5.000
Total	**586.021**

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto de revisão trimestral pelos auditores independentes.

31. Transações que não impactam caixa

	Consolidado	
	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa - remensurações	77.320	35.931
Direito de uso e arrendamentos sem efeitos caixa - adições	35.656	21.243
Total	**112.976**	**57.174**

32. Evento subsequente

Em 05 de novembro de 2026, a Companhia em atendimento ao disposto no artigo 157, § 4º, da Lei nº 6.404/1976 e na Resolução CVM nº 44/2021, em complemento aos fatos relevantes divulgados em 29 de abril e 4 de maio de 2026, vem informar ao mercado e aos seus acionistas que, o Juízo da 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo homologou, nos termos do artigo 164, § 5º, da Lei nº 11.101/2005 (“LFR”), os planos de recuperação extrajudicial do Grupo Kora Saúde (“Planos”), apresentados em 29 de abril de 2026 nos autos do processo nº 4073175-42.2026.8.26.0100, que tramita sob o regime de consolidação processual.

Os Planos abrangem exclusivamente os créditos quirografários não operacionais do Grupo Kora Saúde ("Créditos Abrangidos"), preservando integralmente fornecedores, prestadores de serviços essenciais, médicos, colaboradores e operadoras de planos de saúde, de modo a resguardar a continuidade da assistência médico-hospitalar. Os Planos contaram com a adesão de credores titulares de 68,10% a 91,74% dos Créditos Abrangidos perante cada uma das 18 sociedades requerentes, superando a maioria exigida pelo artigo 163, caput, da LFR. Com a homologação, a reestruturação dos Créditos Abrangidos torna-se efetiva e vinculante para a totalidade de seus titulares, sendo tais créditos novados e pagos nos termos dos Planos, conforme os artigos 59, 161, § 6º, e 164, § 5º, da LFR. A homologação judicial dos Planos representa um marco relevante no processo de reestruturação da estrutura de capital da Companhia, refletindo o êxito das negociações conduzidas com seus credores e os avanços alcançados na readequação de seu endividamento. A Companhia dará sequência aos atos necessários à implementação dos Planos.